



ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ
ΙΔΡΥΜΑ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΜΟΝΑΔΩΝ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ
ΠΡΟΝΟΙΑΣ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

“Ανάλυση λογιστικών καταστάσεων για την ιδιωτική
κλινική Ιασώ General για την πενταετία 2005-2009 ”

Σπουδαστές: Θεοδώρου Αντιγόνη

Επιβλέπουσα: Κατσαρού Σοφία

Καλαμάτα 2011

Έγκριση

Υπογραφή

Επιβλέπων: ΚΑΤΣΑΡΟΥ ΣΟΦΙΑ	
Μέλος εξεταστικής επιτροπής: ΜΑΥΡΙΔΟΓΛΟΥ ΓΙΩΡΓΟΣ	
Μέλος εξεταστικής επιτροπής: ΜΗΙΤΣΑΝΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η εργασία αυτή πραγματοποιείται στο πλαίσιο της ανάλυσης των λογιστικών καταστάσεων για την ιδιωτική κλινική Ιασώ General για την πενταετία 2005-2009.

Σε ένα διεθνές ανταγωνιστικό περιβάλλον και σε συνθήκες αυξανόμενου ανταγωνισμού και παγκόσμιας οικονομικής ύφεσης, είναι επιτακτική ανάγκη για τις επιχειρήσεις να μπορούν να αξιολογούν τις οικονομικές συνθήκες και να προβλέπουν τις ευκαιρίες που προκύπτουν αλλά και τις ενδεχόμενες απειλές.

Ο προσδιορισμός και μόνο του παραγόμενου αποτελέσματος κατά τη διάρκεια μιας διαχειριστικής περιόδου δεν αρκεί προκειμένου να πάρει μια επιχείρηση αποφάσεις. Χρειάζεται αναλυτικότερη ενημέρωση για τον προσδιορισμό των παραγόντων που έχουν αποκλίσεις από τους επιδιωκόμενους στόχους και για την αξιολόγηση της πορείας των αποτελεσμάτων. Εδώ ενυπάρχει η έννοια της χρηματοοικονομικής ανάλυσης.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση επιτυγχάνεται με τη χρήση αριθμοδεικτών. Οι αριθμοδείκτες, είναι απλές σχέσεις μεταξύ βασικών οικονομικών μεγεθών ενός οικονομικού οργανισμού, οι οποίοι μας δίνουν συγκριτικά αποτελέσματα πάνω στον λογαριασμό που μας δίνεται κάθε φορά να μελετήσουμε. Χωρίζονται σε συγκεκριμένες κατηγορίες.

Στη συγκεκριμένη ανάλυση χρησιμοποίησα σαν σημείο αναφοράς τους αντίστοιχους (μέσους) δείκτες του κλάδου στον οποίο ανήκει η κλινική Ιασώ General και επεξεργάστηκα στη συνέχεια τις αποκλίσεις των δεικτών της κλινικής από τους αντίστοιχους μέσους του κλάδου.

Οι αριθμοδείκτες, ειδικότερα, προσφέρονται για τη δημιουργία προτύπων (μέσου όρου) μίας επιχείρησης στον κλάδο, αν δεν είναι εφικτός ο υπολογισμός μέσω δεικτών για ολόκληρο κλάδο αλλά και της οικονομίας γενικότερα, με τα οποία πρότυπα οι αντίστοιχοι δείκτες της υπό εξέταση μονάδας θα συγκριθούν και η υποδηλουμένη οικονομική κατάσταση θα αξιολογηθεί.

Μια κερδοφόρα ιδιωτική επιχείρηση, επηρεάζει και τη δημοσιονομική πολιτική μέσω της συλλογής φόρων. Την περίοδο αυτή ειδικά που υπάρχει παγκόσμια ύφεση

με πτώση εισοδημάτων και μείωση της ζήτησης, η σημασία αυτή γίνεται ακόμα μεγαλύτερη. Έτσι, είναι επιτακτική η ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων και για λογαριασμό του Δημοσίου.

Ένας βασικός παράγοντας οικονομικής ανάπτυξης της Ελληνικής Οικονομίας ως προς την συνεισφορά του στο παραγόμενο Α.Ε.Π. είναι και ο κλάδος της ιδιωτικής υγείας. Με δεδομένη την ύφεση που παρατηρείται τόσο σε Ελληνικό όσο και σε παγκόσμιο επίπεδο, ο κλάδος της ιδιωτικής υγείας έχει υποστεί πτώση τόσο σε τζίρο όσο και σε κερδοφορία. Η ανάλυση των οικονομικών καταστάσεων της κλινικής ΙΑΣΩ General, παρουσιάζει ιδιαίτερο ενδιαφέρον και πολυπλοκότητα..

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Περίληψη.....	σελ.3
Εισαγωγή.....	σελ.8
Κεφάλαιο 1. Περιγραφή Κλάδου Ιδιωτικής Υγείας.....	σελ.10
1.1 Δυνατά και αδύνατα σημεία.....	σελ.10
1.2 Δαπάνες Υγείας.....	σελ.11
1.3 Θεσμικό πλαίσιο.....	σελ.12
1.3.1 Ανάγκη για αλλαγή στο θεσμικό πλαίσιο.....	σελ.16
1.3.2 πρόσφατες ρυθμίσεις στον τομέα των ιδιωτικών κλινικών.....	σελ.16
1.4 αποτελέσματα έρευνας καταναλωτών.....	σελ.17
1.4.1Κριτήρια επιλογής ιδιωτικού νοσοκομείου έναντι δημοσίου	σελ.17
1.5 Οικονομική Επισκόπηση.....	σελ.18
Κεφάλαιο2. Μελέτη γιαΙδιωτικές Κλινικές.....	σελ.21
2.1 Χρηματοοικονομική κατάσταση.....	σελ.21
2.1.1 παράγοντες που χαρακτηρίζουν την εγχώρια αγορά..	σελ.21
2.1.2 Παράγοντες που επιρεάζουν τη ζήτηση	σελ.22
2.1.3 Παράγοντες που δημιουργούν ανταγωνισμό.....	σελ.22
2.1.4 Πιστοληπτική ικανότητα του κλάδου ιατρικών υπηρεσιών	σελ.23
2.1.5 Αύξηση του κύκλου εργασιών των ιδιωτικών κλινικών....	σελ.24
2.2 Αριθμοδείκτες Κλάδου (ιδιωτικών κλινικών).....	σελ.24

2.2.1 ορισμός αριθμοδείκτη.....	σελ.24
2.2.2 ρευστότητα.....	σελ.25
2.2.3 αποδοτικότητα.....	σελ.26
2.2.4 κεφαλαιακή διάρθρωση.....	σελ.28
2.2.5 δραστηριότητα.....	σελ.30
2.2.6 ομαδοποιημένοι ισολογισμοί.....	σελ.33
Κεφάλαιο 3. Ιασώ.....	σελ.34
3.1 Παρουσίαση ομίλου.....	σελ.34
3.1.1 Ο κλάδος Υγείας και η θέση της ΙΑΣΩ Α.Ε.....	σελ.34
3.1.2 Βασικά στοιχεία Ομίλου Ιασώ.....	σελ.35
3.2 Ιασώ General.....	σελ.36
3.2.1 Ιστορικό.....	σελ.36
3.2.2 Τμήματα και Υπηρεσίες.....	σελ.37
3.2.3 Στρατηγική επιχείρησης.....	σελ.42
3.3 Ανάλυση Οικονομικών Καταστάσεων Ιασώ General.....	σελ.43
3.3.1 ρευστότητα.....	σελ.43
3.3.2 δραστηριότητα.....	σελ.47
3.3.3 αποδοτικότητα.....	σελ.49
3.3.4 κεφαλαιακή διάρθρωση.....	σελ.52
3.3.5 δείκτες κερδοφορίας.....	σελ.53
Κεφάλαιο 4. Συγκριτική Μελέτη Ιασώ General και Κλάδου.....	σελ.56
Κεφάλαιο 5. Συμπεράσματα.....	σελ.61
5.1 Απειλές κρίση και ανταγωνισμός.....	σελ.61

5.2 Ευκαιρίες και προοπτικές.....σελ.62	σελ.62
Βιβλιογραφία.....σελ.64	σελ.64
Παράρτημα.....σελ.65	σελ.65

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Μέσω της χρηματοοικονομικής ανάλυσης μπορούμε να εξάγουμε συμπεράσματα για τις χρηματοοικονομικές φύσεως δυνάμεις και αδυναμίες μιας επιχείρησης και μέσα από αυτό να εντοπίσουμε τις αντίστοιχες ευκαιρίες και απειλές της στην αγορά. Με τον τρόπο αυτό η επιχείρηση, θα μπορεί να εξάγει συμπεράσματα σχετικά με τα χρηματοοικονομικά της πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα, τα οποία σε συνδυασμό με το θεσμικό και νομικό πλαίσιο που τη διέπει καθώς και την επιχειρηματικότητα που διακρίνει το management αυτής, θα επιδιώξει να εντοπίσει εκείνες τις επενδυτικές ευκαιρίες της αγοράς που της αναλογούν. Επίσης, μέσω της ορθολογικής επενδυτικής συμπεριφοράς, της εξειδικευμένης γνώσης, της εμπειρίας και της επιχειρηματικής οξυδέρκειας του management σε συνδυασμό με τη χρήση της χρηματοοικονομικής ανάλυσης, ως εργαλείο πρόβλεψης, η επιχείρηση θα μπορέσει να προφυλαχτεί από επενδυτικές απειλές και τη λεγόμενη «χρηματοοικονομική αποτυχία».

Έχοντας ως αντικείμενο αυτής της εργασίας την ανάλυση των λογιστικών καταστάσεων για την ιδιωτική κλινική Ιαώ General για την πενταετία 2005-2009, και υποθέτωντας τις παραπάνω απόψεις ανέπτυξα μια συγκεκριμένη μεθοδολογία για την ανάπτυξη των δεδομένων και προβληματισμών μου.

Αρχικά, παρουσιάζονται στοιχεία του κλάδου παροχής υπηρεσιών (Π.Υ) υγείας. Το ισχύον θεσμικό πλαίσιο και οι προδιαγραφές σχετικά με την κατασκευή μιας ιδιωτικής κλινικής, οι συνθήκες ανταγωνισμού και οι τροποποιήσεις στο θεσμικό πλαίσιο ίδρυσης και λειτουργίας ιδιωτικών μονάδων υγείας.

Στην συνέχεια, γίνεται μελέτη για τις ιδιωτικές κλινικές. Αναλύεται και σχολιάζεται η χρηματοοικονομική κατάσταση (με τη χρήση κλαδικών αριθμοδεικτών), οι παράγοντες που την επιρεάζουν, η ζήτηση για τις ιδιωτικές κλινικές, οι δαπάνες υγείας καθώς και η αύξηση του κύκλου εργασιών που προκύπτει.

Ακολουθεί η παρουσίαση της επιχειρηματικής μονάδας Ιαώ General Α.Ε. συγκεντρώνονται όλες οι πληροφορίες σχετικά με το ποιά είναι η συγκεκριμένη

επιχειρηματική μονάδα, που ανήκει, τα μερίδια αγοράς, οι στρατηγικές ανάπτυξης και ο κύκλος εργασιών της.

Τέλος, μέσα από την ανάλυση και το σχολιασμό των αριθμοδεικτών της ιδιωτικής κλινικής Ιασώ General για κάθε έτος (2005 -2009) και την αναφορά σε κερδοφορία- ζημιά, προκύπτει η σύγκριση των αριθμοδεικτών του Ιασώ General με τους κλαδικούς αριθμοδείκτες. Με αυτή τη μέθοδο εξάγονται συμπεράσματα για την πρόβλεψη των αποτελεσμάτων χρήσης για το 2010 με υπόβαθρο την ανάλυση που προηγήθηκε για την εταιρεία αλλά και με βάση τις μακροοικονομικές συνθήκες (οικονομική κρίση).

Στο τέλος της εργασίας ως παράρτημα επισυνάπτονται οι οικονομικές καταστάσεις.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΚΛΑΔΟΥ ΙΔΙΩΤΙΚΗΣ ΥΓΕΙΑΣ

Ένας ιδιαίτερα σημαντικός κλάδος για την ελληνική οικονομία, με κερδοφορία και συνεχείς προοπτικές ανάπτυξης τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, είναι αυτός των ιδιωτικών νοσοκομείων, ο οποίος έχει ευνοηθεί ιδιαίτερα, από τα προβλήματα των υπηρεσιών δημόσιας υγείας, με αποτέλεσμα το μερίδιο αγοράς να καλύπτει το 27% των συνολικών εσόδων του κλάδου το 2008, έναντι 13% που ήταν το 2000. Επίσης σημαντικά κερδοφόρο κομμάτι των υπηρεσιών ιδιωτικής υγείας αποτελούν και τα μαιευτήρια, τα οποία κερδίζουν συνεχώς έδαφος, ενώ συνολικά όλοι οι ιδιωτικοί όμιλοι - εκτός από την εξωστρέφεια που επιδεικνύουν κυρίως στην Ν. Α. Ευρώπη και στην Τουρκία- στρέφονται και σε άλλες δραστηριότητες, όπως Κέντρα Αποκατάστασης και μονάδες βλαστοκυττάρων. Τα ιδιωτικά νοσοκομεία στην Ελλάδα μπορούν να προσελκύσουν αλλοδαπούς ασθενείς που επιζητούν προσιτές τιμές σε συνδυασμό με ποιοτικές υπηρεσίες και κορυφαίους ιατρούς - κυρίως για πλαστικές επεμβάσεις και εξωσωματική γονιμοποίηση. Όσον αφορά την οικονομική ύφεση, είναι ελπιδοφόρο το γεγονός ότι αυτή δεν ακυρώνει, αλλά καθυστερεί την περαιτέρω ανάπτυξη του κλάδου. Όπως αναφέρεται σε μελέτη της Εθνικής Τράπεζας (Διεύθυνση Σχεδιασμού και Οικονομικής Ανάλυσης) ο κλάδος των υπηρεσιών ιδιωτικής υγείας στην Ελλάδα, παρουσιάζει σημαντική ανάπτυξη τα τελευταία χρόνια, η οποία αντανακλάται στη συνεχή αύξηση των συνολικών δαπανών υγείας ως ποσοστό του ΑΕΠ (από 6 ½ το 1990 σε 9½ το 2007), ξεπερνώντας το αντίστοιχο μερίδιο για τις χώρες του ΟΟΣΑ κατά ½ ποσοστιαία μονάδα.

1.1 δυνата και αδύνατα σημεία

Η δραστηριοποίηση μεγάλων, οργανωμένων εταιρειών και επιχειρηματικών ομίλων, με μακρά εμπειρία στο χώρο της υγείας συν το γεγονός ότι, η ζήτηση είναι

σχετικά ανελαστική για υπηρεσίες υγείας στην Ελλάδα¹, είναι κάποια από τα δυνατά σημεία του κλάδου ιδιωτικής υγείας. Επιπλέον, τα χρόνια διαρθρωτικά προβλήματα και η αδυναμία του δημόσιου τομέα να καλύψει έγκαιρα τη ζήτηση αλλά και να ικανοποιήσει τις απαιτήσεις των ασθενών. Οι ελλειπείς υποδομές, η έλλειψη ιατρικού-νοσηλευτικού προσωπικού κ.α.), η σταδιακή γήρανση του πληθυσμού, η εξέλιξη της ιατρικής επιστήμης και τεχνολογίας καθώς και η ταχεία προσαρμογή των ιδιωτικών μονάδων σ' αυτήν, είναι στοιχεία που δίνουν προβάδισμα στον κλάδο.

Όσον αφορά τα αδύνατα σημεία, θα μπορούσαμε να πούμε πρώτα ότι το ισχύον θεσμικό πλαίσιο δεν βοηθάει ιδιαίτερα την ίδρυση νέων και κυρίως μικρών ιατρικών κέντρων. Αυστηρές θεωρούνται οι οικοδομικές προδιαγραφές σχετικά με την κατασκευή μιας νέας ιδιωτικής κλινικής. Συγχρόνως συχνές αλλαγές, τροποποιήσεις κλπ. Στο θεσμικό πλαίσιο ίδρυσης και λειτουργίας ιδιωτικών μονάδων υγείας, καθώς και η ραγδαία ανάπτυξη της ιατρικής τεχνολογίας, οδηγεί τις ιατρικές εταιρείες σε πολυδάπανα επενδυτικά προγράμματα με στόχο τη συνεχή ανανέωση του ιατροτεχνολογικού εξοπλισμού.

1.2 Δαπάνες Υγείας

Ο όρος Δημόσια Δαπάνη Υγείας αναφέρεται στις δαπάνες που πραγματοποιούνται από το Δημόσιο για την παροχή νοσοκομειακής περίθαλψης υπέρ των ασφαλισμένων και γενικότερα του κοινωνικού συνόλου, είτε σε κρατικά νοσοκομεία είτε σε ιδιωτικά θεραπευτήρια. Αντίστοιχα η Ιδιωτική Δαπάνη Υγείας αναφέρεται στις δαπάνες των νοικοκυριών για περίθαλψη σε κρατικά νοσοκομεία και ιδιωτικές κλινικές, περιλαμβανομένων επίσης και των δαπανών που δεν

¹ Η οικονομική κρίση θα επηρεάσει λιγότερο το χώρο της υγείας συγκριτικά με άλλους κλάδους, καθώς η ζήτηση για υπηρεσίες υγείας είναι ανελαστική. Η ανθεκτικότητα του κλάδου οφείλεται και στο σημαντικό ποσοστό κάλυψης της ιδιωτικής δαπάνης από ιδιωτικές ασφαλιστικές εταιρείες. Ωστόσο η κρίση εκτιμάται ότι θα μετατοπίσει μέρος της ζήτησης προς το δημόσιο σύστημα ή/και σε εξοικονόμηση κόστους από τους ασθενείς στο σκέλος των ξενοδοχειακών εξόδων (δωμάτιο με περισσότερες κλίνες).

καλύπτονται από την ασφάλιση ορισμένων ομάδων του πληθυσμού, καθώς και στις δαπάνες των ατόμων εκείνων που είναι ανασφάλιστα.

Όπως προκύπτει από τα αναθεωρημένα στοιχεία της ΕΛ.ΣΤΑΤ., η συνολική δαπάνη για την υγεία ως ποσοστό του Α.Ε.Π. ξεπέρασε για πρώτη φορά τη διετία 2006-2007 το ποσοστό του 9%. Σχετικά με το μερίδιο της ιδιωτικής δαπάνης στο σύνολο των δαπανών υγείας, αυτό ανήλθε στο 37,1% το 2007.

Ορισμένες από τις κυριότερες πηγές των ιδιωτικών δαπανών υγείας είναι οι παρακάτω:

Οι δαπάνες των ανασφάλιστων, οι δαπάνες για υπηρεσίες που δεν καλύπτονται από την ασφάλιση ορισμένων πληθυσμιακών και επαγγελματικών ομάδων, η νομοθετημένη συμμετοχή των ασφαλισμένων στα έξοδα περίθαλψης (διαφέρει αναλόγως του ασφαλιστικού φορέα), η διαφορά μεταξύ της δαπάνης που αποδίδουν οι ασφαλιστικοί οργανισμοί για ιατρικές πράξεις και της πραγματικής αμοιβής του ιατρού. Οι επιπλέον δαπάνες των ασφαλισμένων για διαφορά θέσεως στα νοσοκομεία

Και εκείνες που καταβάλλονται για ιατρική και νοσοκομειακή περίθαλψη στο εξωτερικό.

1.3 θεσμικό πλαίσιο

Το Εθνικό Σύστημα Υγείας (Ε.Σ.Υ.) της χώρας θεμελιώθηκε νομοθετικά με το νόμο 1397/83, ενώ διάφορες είναι κατά καιρούς οι νομοθετικές διατάξεις που συμπληρώνουν, τροποποιούν ή βελτιώνουν τον αρχικό νόμο. Η νομοθετική ρύθμιση υπ' αριθμόν 2889/2001 θεσμοθετεί την περιφερειακή συγκρότηση του Ε.Σ.Υ. στα λεγόμενα « Περιφερειακά Συστήματα Υγείας» (Πε.Σ.Υ.) τα οποία στη συνέχεια μετασχηματίστηκαν σε « Διοικητικές Υγειονομικές Περιφέρειες» (Δ.Υ.ΠΕ.) σύμφωνα με το νόμο 3329/05. Η Ελλάδα είναι χωρισμένη σε 13 υγειονομικές περιφέρειες στις οποίες δημιουργούνται Περιφερειακές Διευθύνσεις Π.Φ.Υ. ως αποκεντρωμένες διευθύνσεις της Γενικής Διεύθυνσης Π.Φ.Υ. του Υπουργείου Υγείας. Η Περιφερειακή διεύθυνση Π.Φ.Υ. υπάγεται στη Γενική Διεύθυνση και

εποπτεύει τις μονάδες Π.Φ.Υ. που υπάγονται στην αντίστοιχη Δ.Υ.ΠΕ., συμπεριλαμβανομένων και των μονάδων ψυχικής υγείας καθώς και των άλλων ειδικών μονάδων.

Ένας θεσμός που υπάγεται απευθείας στο Υπουργείο Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης, είναι το Σώμα των Επιθεωρητών Υπηρεσιών Υγείας και Πρόνοιας (Σ.Ε.Υ.Υ.Π.) το οποίο συστάθηκε με το νόμο 2920/01 και άρχισε να λειτουργεί στις 19/09/02. Αποστολή του (Σ.Ε.Υ.Υ.Π.) είναι η διενέργεια συστηματικών επιθεωρήσεων, ελέγχων και ερευνών σε όλες τις υπηρεσίες και τους φορείς αρμοδιότητας ή εποπτείας του Υπουργείου Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης, καθώς και στις υπηρεσίες υγείας των ασφαλιστικών φορέων, με κύριο σκοπό τη βελτίωση της παραγωγικότητας των υπηρεσιών υγείας. Το Σ.Ε.Υ.Υ.Π. διαρθρώνεται οργανωτικά στους τομείς α) Υγειονομικού-Φαρμακευτικού Ελέγχου, β) Διοικητικού-Οικονομικού Ελέγχου, γ) Ελέγχου Φορέα Πρόνοιας, δ) Μονάδας Διοικητικής Υποστήριξης και ε) Περιφερειακών Γραφείων.

Ένα ακόμη προτεινόμενο σχέδιο του νόμου έρχεται ως συνέχεια των ρυθμίσεων του Ν.2889/2001 (ΦΕΚ Α'37) και στοχεύει στην οργάνωση του συστήματος προμηθειών της Κεντρικής Υπηρεσίας και των αποκεντρωμένων μονάδων των Δ.Υ.ΠΕ. κατά τρόπο που να αποφεύγονται οι χρονοβόρες διαδικασίες, να εξασφαλίζονται υγιείς όροι ανταγωνισμού και να αντιμετωπίζεται το πρόβλημα της τεράστιας δημοσιονομικής επιβάρυνσης που προκαλεί η σπατάλη των πόρων υγείας. Βασικός στόχος είναι να αποκτήσει η διαπραγματευτική δύναμη των μονάδων του Ε.Σ.Υ. το πραγματικό της βάρος στην αγορά και να αξιοποιηθεί από έμπειρα στελέχη και ευέλικτους μηχανισμούς υλοποίησης. Η σύναψη και εκτέλεση των συμβάσεων προμηθειών μπορεί να είναι είτε κεντρική είτε αποκεντρωμένη. Οι ιδιωτικές κλινικές και τα διαγνωστικά εργαστήρια υποχρεώνονται να υποβάλουν στη Δ.Υ.ΠΕ. αντίγραφα των τιμολογίων και των συμβάσεων με τους προμηθευτές τους, προκειμένου να είναι δυνατή η σύγκριση των προσφερόμενων τιμών.

Α.κλινικές

Ο κλάδος των ιδιωτικών θεραπευτηρίων περιορίστηκε σημαντικά κατά τη δεκαετία του 1980 κυρίως λόγω της ακολουθούμενης πολιτικής, που σκοπό είχε την

ενίσχυση του νεοσύστατου Ε.Σ.Υ. έτσι βάσει των διατάξεων του Ν.1397/83 είχε σταματήσει η έκδοση αδειών για ίδρυση νέων κλινικών ή επέκταση των ήδη υφισταμένων. Το γεγονός αυτό σε συνδυασμό με την τακτική καθήλωσης των νοσηλίων σε χαμηλά επίπεδα, είχε ως αποτέλεσμα την αποθάρρυνση των επιχειρηματιών να επενδύσουν σε μονάδες παροχής δευτεροβάθμιας περίθαλψης. Έτσι, ενώ στα δημόσια νοσοκομεία παρατηρήθηκε αύξηση του αριθμού τους από 122 το 1983 σε 140 το 1993, ο αριθμός των αντίστοιχων ιδιωτικών μειώθηκε σε 224 το 1993 από 391 το 1983.

Με το Προεδρικό Διάταγμα 247/91 επιτράπηκε ξανά η ίδρυση, λειτουργία και μεταβίβαση ιδιωτικών κλινικών, καθώς επίσης και η δημιουργία ανεξάρτητων διαγνωστικών μονάδων μέσα στις ίδιες τις κλινικές και η χορήγηση των αδειών λειτουργίας των μονάδων αυτών τόσο σε φυσικά όσο και σε νομικά πρόσωπα.

Με τις διατάξεις αυτές οι κλινικές εκτός από θεραπευτήρια μετατράπηκαν και σε μεγάλης κλίμακας διαγνωστικά κέντρα, τα οποία σε μικρό χρονικό διάστημα κάλυψαν σημαντικό μέρος της πρωτοβάθμιας περίθαλψης. Παράλληλα, με τους νόμους 517/91 και 247/91 καθορίζονται προδιαγραφές οικοδομής, τεχνικού εξοπλισμού, σύνθεσης προσωπικού κλπ., που απαιτούνται για την δραστηριοποίηση ιδιωτικών κλινικών. Ο νόμος 235/2000 επαναπροσδιορίζει τις προδιαγραφές των ιδιωτικών κλινικών σε ζητήματα σύνθεσης και αριθμού προσωπικού καθώς και τεχνικού εξοπλισμού. Επίσης, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 18 του ίδιου νόμου, απαγορεύεται η ένταξη και λειτουργία σε ιδιωτικές κλινικές, αυτοτελών (που ανήκουν σε άλλα φυσικά ή νομικά πρόσωπα) ιδιωτικών φορέων Π.Φ.Υ.

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.2889/2001, τα νοσοκομεία του Ε.Σ.Υ. διακρίνονται πλέον σε δύο κατηγορίες, στα Γενικά και στα Ειδικά, ενώ η διάκριση σε Νομαρχιακά και Περιφερειακά καταργείται. Ως Γενικά χαρακτηρίζονται τα νοσοκομεία που διαθέτουν τμήμα κύριας νοσηλείας σε περισσότερες από μια θεραπευτικές κατηγορίες και ως ειδικά όσα διαθέτουν τμήμα κύριας νοσηλείας σε μια μόνο θεραπευτική κατηγορία.

Επίσης, από 1.1.2002 επιτρέπεται στα νοσοκομεία του Ε.Σ.Υ., η λειτουργία απογευματινών ιατρείων μετά το τακτικό ωράριο, καθώς και η διενέργεια διαγνωστικών και θεραπευτικών πράξεων. Η λειτουργία των υπηρεσιών αυτών είναι

προαιρετική όπως προαιρετική είναι και η συμμετοχή σε αυτές του ιατρικού, νοσηλευτικού και διοικητικού προσωπικού. Όσοι όμως δηλώσουν συμμετοχή υπάγονται υποχρεωτικά στους κανόνες λειτουργίας που ορίζονται από το νόμο.

Β.διαγνωστικά κέντρα

Η δραστηριοποίηση του επιχειρηματικού κεφαλαίου στο χώρο της υγείας αρχίζει το 1939 με το Α.Ν.1845/39 που όριζε ότι άδεια προς ίδρυση ιδιωτικής κλινικής δίνεται όχι μόνο σε ιατρούς αλλά και σε ιδιώτες, καθώς και σε νομίμως συσταθείσες εταιρείες, στις οποίες παρέχεται και η δυνατότητα να τύχουν και άδειας ίδρυσης και λειτουργίας ακτινολογικών, μικροβιολογικών και βιοχημικών εργαστηρίων υπό την ευθύνη πάντοτε ακτινολόγων ή μικροβιολόγων ιατρών.

Τα πρώτα μικροβιολογικά και ακτινολογικά εργαστήρια υπό τη μορφή κεφαλαιουχικών εταιρειών (ΑΕ και ΕΠΕ) άρχισαν να λειτουργούν νόμιμα στην Ελλάδα κατά τη διάρκεια της 10ετίας του 1970, ενώ τα διαγνωστικά κέντρα κάνουν την εμφάνισή τους από το 1980 και μετά. Οι άδειες ίδρυσης και λειτουργίας των διαφόρων εργαστηρίων και διαγνωστικών μονάδων χορηγούνται μέχρι το 1987 στο όνομα του νομικού προσώπου. Έκτοτε όμως με βάση τις γνωμοδοτήσεις αρμοδίων υπηρεσιών που έγιναν αποδεκτές, κρίθηκε ότι έπρεπε και στην περίπτωση των εργαστηρίων και διαγνωστικών κέντρων να εφαρμοσθούν αναλογικά οι διατάξεις του Ν.1397/83 περί Ε.Σ.Υ. Σύμφωνα με αυτές τις διατάξεις, δεν ήταν επιτρεπτή η χορήγηση άδειας ίδρυσης και λειτουργίας απ'ευθείας στο όνομα των εταιρειών, παρά μόνον στο όνομα του επιστημονικά υπεύθυνου ιατρού.

Εν αναμονή της έκδοσης Προεδρικού Διατάγματος που θα καθόριζε τους όρους λειτουργίας όλων των φορέων πρωτοβάθμιας περίθαλψης, οι νομαρχίες συνέχιζαν προσωρινά να εκδίδουν τις άδειες λειτουργίας των διαγνωστικών κέντρων στο όνομα των ιατρών, καθώς και μεμονωμένες άδειες ανα είδος ή κατηγορία εξετάσεων μέχρι την νομοθετική ρύθμιση του θέματος.

Πράγματι, το σχέδιο Π.Δ. που κατέθεσε στο Συμβούλιο Επικρατείας το Υπουργείο Υγείας το 1993, καθόριζε ότι οι άδειες ίδρυσης και δραστηριοποίησης των διαγνωστικών κέντρων, χορηγούνται στο όνομα του νομικού προσώπου.

Στις 12.02.08 έγινε η ακύρωση από την ολομέλεια του Συμβουλίου Επικρατείας και το Ανώτατο Ακυρωτικό Δικαστήριο του Π.Δ. 84/2001.

Στα τέλη του 2009 καταργείται το Π.Δ.180/09 περί απελευθέρωσης της επιχειρηματικής δραστηριότητας στο χώρο της πρωτοβάθμιας περίθαλψης και επαναφέρεται το προϋπάρχον Π.Δ. 84/01 περί υποχρεωτικής μεταβίβασης του 51% του μετοχικού κεφαλαίου των επιχειρήσεων Π.Φ.Υ. σε ειδικευμένους γιατρούς.

1.3.1 Ανάγκη για αλλαγή στο θεσμικό πλαίσιο

Συχνές είναι οι αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των ιδιωτικών κλινικών. Το υπουργείο Υγείας αύξησε (μέχρι τον Δεκέμβριο του 2010) από ένα έτος σε τρία, τον χρόνο που απαιτείται για την ανανέωση της βεβαίωσης καλής λειτουργίας ιδιωτικών κλινικών. Οι εκπρόσωποι των κλινικών έκαναν λόγο για εκτεταμένη διαφθορά και εμπόριο αδειών λειτουργίας ιδιωτικής κλινικής, το οποίο απέδωσαν στην αδυναμία των υπαρχουσών κλινικών να προσαρμοστούν στις απαιτήσεις των Προεδρικών Διαταγμάτων. Χαρακτηριστική ήταν η αναφορά ότι με το υπάρχον πλαίσιο που ισχύει στη χώρα μας, δεν θα μπορούσαν να πάρουν άδεια λειτουργίας ακόμη και πολύ γνωστά ιδιωτικά νοσοκομεία που λειτουργούν στο Λονδίνο. Επίσης, τροποποιήσεις έγιναν και στο σύστημα προμηθειών, με τις οποίες εκτιμήθηκε ότι θα εξοικονομηθούν 400 εκατομμύρια ευρώ. Οι εκπρόσωποι των ιδιωτικών κλινικών ζήτησαν ανακοστολόγηση των ιατρικών πράξεων, καθώς όπως είπαν οι τιμές τους είναι καθηλωμένες εδώ και αρκετά χρόνια, κάτι όμως που απέρριψε ο υπουργός λόγω οικονομικής κρίσης. Ένα ακόμη θέμα αφορούσε στις διακομιδές του ΕΚΑΒ με επείγοντα περιστατικά προς τις ιδιωτικές κλινικές. Οι εκπρόσωποι των ιδιωτικών κλινικών ζήτησαν να γίνονται με φειδώ καθώς παρατηρείται το φαινόμενο να παίρνει εξιτήριο ο ασθενής και η κλινική να μην έχει πληρωθεί.

1.3.2 πρόσφατες ρυθμίσεις στον τομέα των ιδιωτικών κλινικών

Η προσπάθεια αναθεώρησης του θεσμικού πλαισίου για την ιδιωτική Υγεία γίνεται σε μια περίοδο όπου οι ιδιωτικές κλινικές και τα μαιευτήρια έχουν μείωση τζίρου και επισκεψιμότητας από 10% ως 20%, ενώ στο τέλος της χρήσης πολλές από αυτές θα εμφανίσουν αρνητικά αποτελέσματα. Πλην των μαιευτηρίων, που μεγάλο μέρος του κόστους αφορά το ξενοδοχειακό κομμάτι, οι υπόλοιπες κλινικές δεν έχουν πολλά περιθώρια γιατί τα έξοδα είναι ανελαστικά. Στόχος των κλινικαρχών είναι οι τρεις νόμοι που διέπουν σήμερα το θεσμικό πλαίσιο λειτουργίας των ιδιωτικών θεραπευτηρίων και οι οποίοι ανάλογα με το έτος έναρξης λειτουργίας των μονάδων δεν είναι ίδιοι για όλους, να συγκεραστούν σε έναν νόμο ώστε από εδώ και πέρα να ισχύουν τα ίδια μέτρα και σταθμά και να μην τίθεται θέμα διάβρωσης του ανταγωνισμού. Ένα άλλο θέμα εκτός από τον αριθμό του προσωπικού που θέλουν οι κλινικάρχες να αλλάξουν είναι να λαμβάνουν βεβαίωση καλής λειτουργίας κάθε τρία χρόνια και όχι κάθε έτος. Η ένστασή τους είναι ότι πρόκειται για μια γραφειοκρατική διαδικασία που καθυστερεί και πολλές φορές λόγω της καθυστέρησης λήψης της βεβαίωσης δεν μπορούν να συνεργαστούν με ασφαλιστικά ταμεία. Δηλώνουν ότι είναι ανοιχτοί σε συνεχείς ελέγχους ώστε αν βρεθεί κάποια παρατυπία να τους αφαιρείται η άδεια, αλλά θέλουν ο συγκεκριμένος έλεγχος να γίνεται σε τρία χρόνια αφού και τα δημόσια νοσοκομεία δεν υπόκεινται στην παραπάνω διαδικασία.

1.4 αποτελέσματα έρευνας καταναλωτών

1.4.1 Κριτήρια επιλογής ιδιωτικού νοσοκομείου έναντι δημοσίου

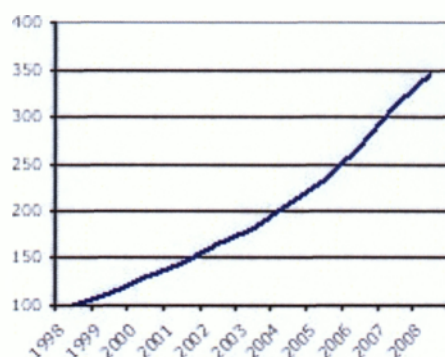
- Η αμεσότητα της εξυπηρέτησης κρίνεται ως ο σοβαρότερος λόγος για την επιλογή ενός ιδιωτικού νοσοκομείου έναντι ενός δημοσίου (39% του δείγματος)
- Ως σημαντικότερο κριτήριο επιλογής ενός συγκεκριμένου ιδιωτικού νοσοκομείου αναφέρεται η εμπειρία ιατρικού-νοσηλευτικού προσωπικού (29%)
- Μεταξύ ατόμων που έχουν νοσηλευτεί σε κάποιο νοσοκομείο την τελευταία 10 ετία το 36,3% εμπιστεύθηκε τη νοσηλεία του σε ιδιωτικό νοσοκομείο

- Μεταξύ αυτών που έχουν πραγματοποιήσει ιατρικές- διαγνωστικές εξετάσεις το 47,4% δηλώνει ότι επισκέφθηκε τουλάχιστον μια φορά κάποιον ιδιωτικό φορέα υγείας (διαγνωστικό κέντρο ή νοσοκομείο)
- Μεταξύ των ατόμων που έχουν πραγματοποιήσει ιατρικές – διαγνωστικές εξετάσεις σε ιδιωτικό φορέα, το 55% κρίνει το επίπεδο των παρεχόμενων υπηρεσιών ως καλό

1.5 Οικονομική Επισκόπηση

Εκτός από τους δημογραφικούς, κοινωνικούς και οικονομικούς παράγοντες, το επίπεδο των νοσηλευτικών υπηρεσιών του δημόσιου τομέα, χαρακτηρίζεται ως ο πλέον σημαντικός παράγοντας για τη στροφή του κοινού στις ιδιωτικές υπηρεσίες υγείας. Η αγορά των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας βάσει αξίας, παρουσίασε μέσο ετήσιο ρυθμό αύξησης 13% την περίοδο 1998-2008 . Οι γενικές κλινικές καταλαμβάνουν το μεγαλύτερο μερίδιο στο σύνολο της αγοράς των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας, ανερχόμενο σε 67% για το 2008 . Το μερίδιο της ιδιωτικής συμμετοχής στο σύνολο των δαπανών υγείας (βάσει τρεχουσών τιμών) διαμορφώθηκε στο 37,1% το 2007. Η αγορά των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας βάσει αξίας, παρουσιάζει διαχρονική αύξηση κατά την περίοδο 1998-2008 με μέσο ετήσιο ρυθμό 13,2%. Ειδικότερα κατά κατηγορία, τη μεγαλύτερη αύξηση εμφανίζει το μέγεθος αγοράς των γενικών κλινικών με μέσο ετήσιο ρυθμό 16,3% και ακολουθεί η αγορά των μαιευτικών – γυναικολογικών κλινικών με μέσο ετήσιο ρυθμό ανόδου 9,6%. Σχετικά με την αγορά των διαγνωστικών κέντρων, η μέση ετήσια αύξηση είναι 8,4%. Οι γενικές κλινικές αντιπροσωπεύουν το μεγαλύτερο μερίδιο στο σύνολο της αγοράς των ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας το οποίο εκτιμάται στο 67% για το 2008, ενώ οι μαιευτικές κλινικές αντιπροσωπεύουν το 13,9% της αγοράς. Το υπόλοιπο 19,1% της αγοράς μοιράζονται τα ιδιωτικά διαγνωστικά κέντρα.

Διαχρονική εξέλιξη της αγοράς Διάρθρωση της αγοράς ιδιωτικών ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας (1998- υπηρεσιών υγείας (2008) 2008, 1998=100)



Πηγή: Εκτιμήσεις Αγοράς, ICAP Group

Στα πλαίσια της μελέτης έγινε εκτεταμένη χρηματοοικονομική ανάλυση των επιχειρήσεων του κλάδου βάσει 17 επιλεγμένων αριθμοδεικτών. Επίσης, συνετάχθη ομαδοποιημένος ισολογισμός βάσει αντιπροσωπευτικού δείγματος 65 επιχειρήσεων εκμετάλλευσης ιδιωτικών κλινικών, 12 επιχειρήσεων εκμετάλλευσης μαιευτικών κλινικών και 73 επιχειρήσεων εκμετάλλευσης διαγνωστικών κέντρων, για τις χρήσεις 2007 και 2008. Όπως προέκυψε από την εν λόγω ανάλυση, το σύνολο του ενεργητικού των ιδιωτικών κλινικών αυξήθηκε κατά 22,7% το 2008, των μαιευτικών κλινικών κατά 11,3% και των διαγνωστικών κέντρων κατά 15%. Αντίστοιχα, οι πωλήσεις των ιδιωτικών κλινικών εμφανίζονται αυξημένες κατά 11%, των μαιευτικών κλινικών κατά 12% και των διαγνωστικών κέντρων κατά 9%, ενώ τα κέρδη προ φόρου μειώθηκαν σημαντικά για τις κλινικές, μειώθηκαν οριακά (κατά 1%) για τα διαγνωστικά κέντρα και αυξήθηκαν κατά 7% για τις μαιευτικές κλινικές την ίδια περίοδο. Το έτος 2008 συνεχίστηκαν οι προσπάθειες συγχώνευσης και εξαγορών με παράλληλη εντατικοποίηση των προσπαθειών για περαιτέρω επέκταση των επιχειρήσεων σε αγορές του εξωτερικού, αλλά και σε νέους τομείς ιατρικών υπηρεσιών. Σήμερα, στον κλάδο δραστηριοποιούνται ισχυροί επιχειρηματικοί όμιλοι

πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας περίθαλψης, οι οποίοι παρέχουν ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών στηρίζοντας τη στρατηγική τους σε τρεις βασικούς άξονες και συγκεκριμένα: α) στη γεωγραφική κάλυψη, β) στην παροχή πλήρους φάσματος ιατρικών υπηρεσιών και γ) στην τεχνολογική και επιστημονική εξέλιξη. Παράλληλα, στα σχέδια των ομίλων αυτών περιλαμβάνεται και η περαιτέρω ισχυροποίησή τους, όχι μόνον στην εσωτερική αγορά αλλά και σε χώρες του εξωτερικού.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2. ΜΕΛΕΤΗ ΓΙΑ ΙΔΙΩΤΙΚΕΣ ΚΛΙΝΙΚΕΣ

Η νοσηλευτική κίνηση στις ιδιωτικές κλινικές, έχει σημειώσει αισθητή μείωση, καθώς ολοένα και περισσότεροι ασθενείς, στρέφονται στο δημόσιο νοσοκομείο. Εκτός από τη μειωμένη κίνηση, οι ιδιωτικές κλινικές καλούνται επίσης να αντιμετωπίσουν προβλήματα ρευστότητας, καθώς η είσπραξη των πληρωμών από τα δημόσια ταμεία καθυστερεί και αυξημένα χρηματοοικονομικά κόστη, που προέκυψαν από το δανεισμό τους, για να ανταποκριθούν στις επενδύσεις των προηγούμενων ετών. Η τωρινή αδυναμία επενδύσεων, κάνει τις μικρές κλινικές να λειτουργούν με απαξιωμένο εξοπλισμό και να υστερούν σε ανταγωνιστικότητα. Σε κάθε περίπτωση, ωστόσο, εκείνο που επικρατεί είναι η επιφυλακτικότητα για το τι μέλει γενέσθαι.

Ο ανελαστικός χαρακτήρας των δαπανών υγείας στην κατάσταση του 2009, λειτουργούσε ως ασπίδα προστασίας απέναντι στην αρνητική διεθνή συγκυρία, θωρακίζοντας τη δραστηριότητα των εταιρειών. Σε αυτόν τον χαρακτήρα, βασιζόταν και η σχετική αισιοδοξία που μέχρι πρόσφατα υπήρχε, για την περαιτέρω ενίσχυση των μεγεθών του κλάδου. Σημαντικές πιέσεις φαίνεται, πως ασκούσαν ωστόσο ήδη, οι αυξημένες δανειακές επιβαρύνσεις, που ήταν αναγκαίες ώστε να γίνουν οι αναγκαίες επενδύσεις. Επίσης, πιέσεις προκαλούνταν από τη μειωμένη ανταγωνιστικότητα των μικρών κλινικών, έναντι των μεγαλύτερων μονάδων, την απαξίωση του εξοπλισμού τους και τη σημαντική εξάρτησή τους από τα ασφαλιστικά ταμεία, που καθυστερούν να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις τους. Σε κάθε περίπτωση, η κατάσταση τότε δεν έμοιαζε ικανή να οδηγήσει σε έξοδο εταιρείες του κλάδου.

2.1 χρηματοοικονομική κατάσταση

2.1.1 παράγοντες που χαρακτηρίζουν την εγχώρια αγορά

Η εγχώρια αγορά παροχής ιδιωτικών υπηρεσιών υγείας χαρακτηρίζεται τα τελευταία χρόνια από παράγοντες όπως:

- η έντονη και διαρκής τεχνολογική αναβάθμιση

- η διεύρυνση των προσφερόμενων υπηρεσιών
- η βελτίωση / εισαγωγή νέων θεραπευτικών μεθόδων
- η δημιουργία νέων και η επέκταση υφιστάμενων μονάδων
- η συγκέντρωση μέσω εξαγορών και συγχωνεύσεων

οδηγώντας σε ρυθμούς ταχείας ανάπτυξης του μεγάλους ομίλους ιατρικών υπηρεσιών, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Χαρακτηριστικό γνώρισμα του κλάδου είναι επίσης η ύπαρξη υψηλών εμποδίων εισόδου (δευτεροβάθμια περίθαλψη), καθώς απαιτείται υψηλό κόστος αρχικής επένδυσης αλλά και αυξημένο κόστος λειτουργίας (κυρίως οι απαιτήσεις σε ανθρώπινο δυναμικό). Αντίθετα, στην πρωτοβάθμια υγεία ιδίως στα μικροβιολογικά εργαστήρια- οι απαιτήσεις σε εξοπλισμό είναι ελάχιστες.

2.1.2 Παράγοντες που επηρεάζουν τη ζήτηση

Η ζήτηση για ιδιωτικές υπηρεσίες υγείας στην Ελλάδα, εξαρτάται από τους παρακάτω παράγοντες:

- Δημογραφικοί και κοινωνικοί (ηλικία, βιοτικό επίπεδο, τόπος διαβίωσης- πρόσβαση)
- Οικονομικοί (εισόδημα, τιμές υπηρεσιών, επίπεδο ασφάλισης)
- Το επίπεδο των δημόσιων νοσηλευτικών υπηρεσιών (έλλειψη δημοσίου)
- Γραφειοκρατικά εμπόδια, λίστες αναμονής
- Τεχνολογία

2.1.3 Παράγοντες που δημιουργούν ανταγωνισμό

Στις ιδιωτικές υπηρεσίες υγείας, ο ανταγωνισμός μπορεί να επιφέρει, όπως και σε όλους τους κλάδους, θετικά αποτελέσματα και να είναι αιτία ανάπτυξης και βελτίωσης μιας επιχείρησης. Παρακάτω παρατίθενται οι παράγοντες που τον δημιουργούν:

- Ιατροτεχνολογικός εξοπλισμός

- Ποιότητα παρεχόμενων υπηρεσιών
- Ταχύτητα υπηρεσιών
- Συνεργασία με ασφαλιστικούς φορείς
- Δυνατότητα πρόσβασης στις ιατρικές υπηρεσίες
- Εταιρικό μέγεθος
- Τιμολογιακή πολιτική-Εναλλακτικοί τρόποι πληρωμής

Πηγή: Δημοσιευμένες μελέτες Hellastat

2.1.4 Πιστοληπτική ικανότητα του κλάδου ιατρικών υπηρεσιών (2009)

Διαβάθμιση ICAP credit Rating	Αριθμός Εταιρειών	Ποσοστό συμμετοχής
Χαμηλού πιστωτικού κινδύνου	129	38,2%
Μέσου	135	39,9%
υψηλού	74	21,9%
ΣΥΝΟΛΟ	338	100%

Στο παραπάνω πίνακα παρουσιάζουμε πιστωτική αξιολόγηση των ιδιωτικών κλινικών βασή της διαβάθμισης ICAP.

Σύμφωνα με τη μελέτη ο μεγαλύτερος αριθμός εταιρειών ιδιωτικού κλάδου στον τομέα παροχής υπηρεσιών υγείας κατατάσσεται στην κατηγορία του μέσου πιστωτικού κινδύνου γεγονός που σημαίνει ότι οι επιχειρήσεις του κλάδου δεν αντιμετωπίζουν άμεσα κίνδυνο ρευστότητας και κατ'επέκταση είναι οικονομικά υγιείς.

Επιπλέον αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι ένα μικρό ποσοστό της τάξεως του 22% ανήκει στην κατηγορία του υψηλού πιστωτικού κινδύνου δηλαδή εταιρειών που δίνονται να αντιμετωπίσουν προβλήματα στην ικανοποίηση των υποχρεώσεών τους.

Ο πιστωτικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος που φέρει μια επιχείρηση όταν δεν είναι σε θέση να καλύψει τις υποχρεώσεις της δηλαδή, δεν μπορεί να αποπληρώσει τους λογαριασμούς της.

2.1.5 Αύξηση του κύκλου εργασιών των ιδιωτικών κλινικών

Βάσει των προβλέψεων για την πορεία των δαπανών υγείας και του μεριδίου αγοράς του ιδιωτικού τομέα, ο κύκλος εργασιών των ιδιωτικών κλινικών αυξήθηκε με μέσο ετήσιο ρυθμό 3,5% στο διάστημα 2009-2010 και εκτιμάται να φτάσει το 8,5% στη συνέχεια έως το 2012. Όσον αφορά τα περιθώρια λειτουργικής κερδοφορίας, είχαμε μικρή επιβράδυνση το 2009 έναντι του 2008, , υπό την επίδραση κυρίως της συγκράτησης των τιμών για ιατρικές υπηρεσίες, καθώς και των αυξημένων εξόδων λόγω λειτουργίας νέων κλινικών.

2.2 Αριθμοδείκτες Κλάδου (ιδιωτικών κλινικών)

2.2.1 ορισμός αριθμοδείκτη

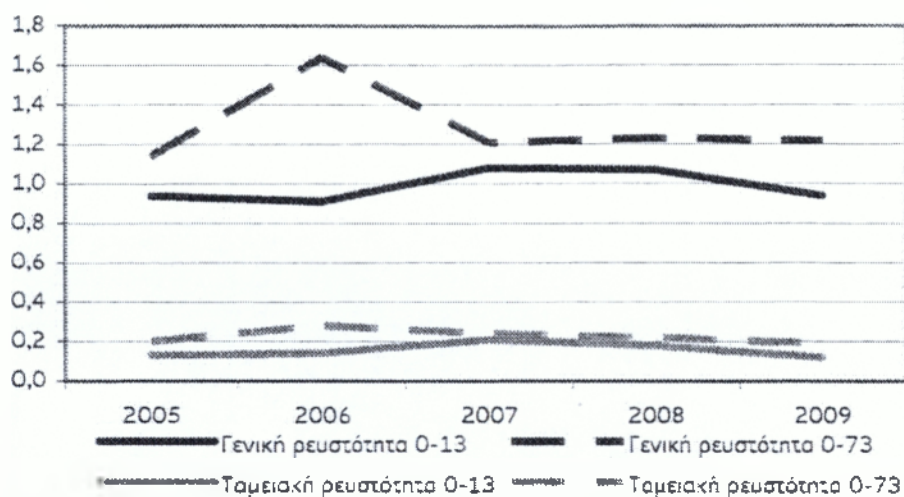
Αριθμοδείκτης ονομάζεται η σχέση που υπάρχει μεταξύ δυο χαρακτηριστικών στοιχείων της οικονομικής κατάστασης, της παραγωγικής δυναμικότητας, της τεχνικοοικονομικής δραστηριότητας ή της απόδοσης του έργου μιας επιχείρησης.

2.2.2 ρευστότητα

Η χρησιμοποίηση των δεικτών ρευστότητας, αποσκοπεί στο να προσδιορίσουμε την βραχυχρόνια οικονομική θέση μιας οικονομικής μονάδας, καθώς επίσης και την ικανότητά της να ανταποκρίνεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.²

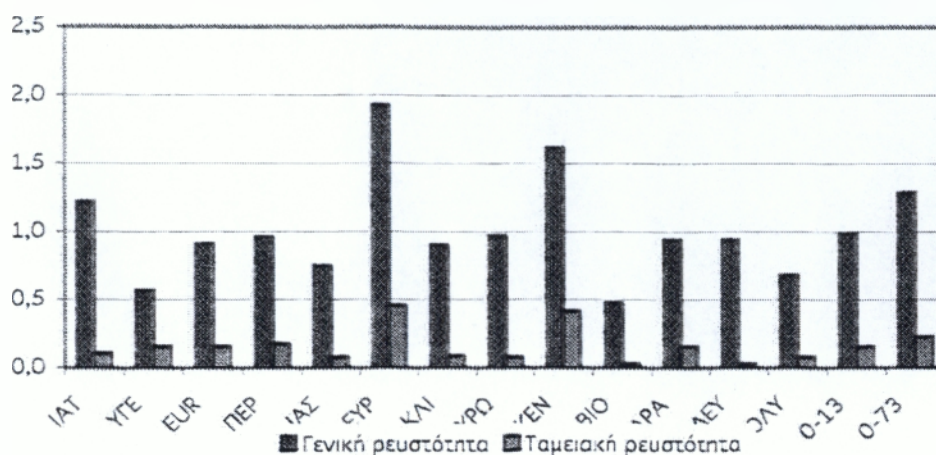
Διάγραμμα 1. Εξέλιξη δεικτών ρευστότητας ιδιωτικών κλινικών (2005-2009)

α) Διαχρονική εξέλιξη δεικτών συνόλου δείγματος



β) Μέσοι όροι ετήσιων δεικτών επιχειρήσεων

² Περαιτέρω ανάλυση όσον αφορά τη θεωρία των αριθμοδεικτών, γίνεται στο Κεφάλαιο 3.



Πηγή : Δημοσιευμένοι Ισολογισμοί ICAP Group ΑΕ

Για την αξιολόγηση της ρευστότητας των επιχειρήσεων χρησιμοποιούνται οι δείκτες γενικής, ειδικής και ταμειακής ρευστότητας.

Η μέση γενική ρευστότητα των επιχειρήσεων για την τελευταία πενταετία διαμορφώθηκε σε 0,99(αρνητικό κεφάλαιο κίνησης- ομάδα 13) και σε 1,29 (ομάδα 73).

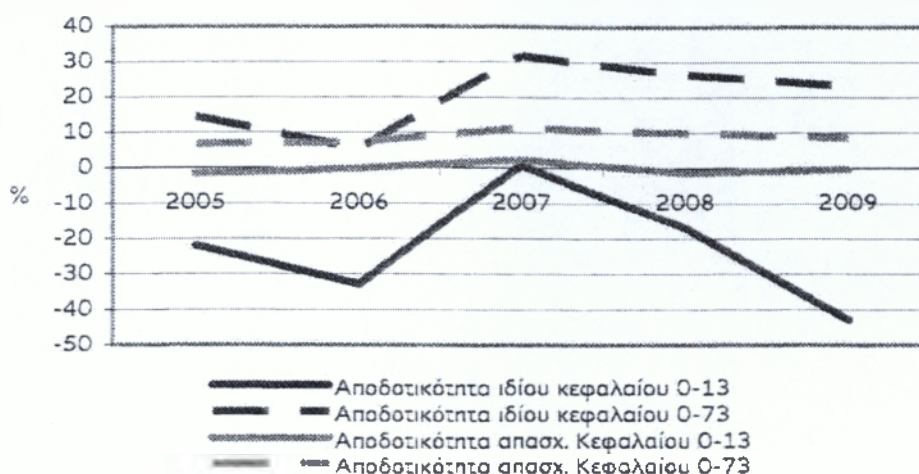
Η αντίστοιχη ταμειακή ανήλθε σε 0,16 (ομάδα 13) και 0,23 (ομάδα 73). Δύο από τις 13 επιχειρήσεις εμφάνισαν μέση ταμειακή ρευστότητα υψηλότερη από το μέσο όρο των 73 επιχειρήσεων.

2.2.3 αποδοτικότητα

Η χρησιμοποίησή των δεικτών αποδοτικότητας, αποσκοπεί στο να υπολογίσουμε την αποδοτικότητα μιας οικονομικής μονάδας, καθώς επίσης και την ικανότητά της να ανταποκρίνεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.

Διάγραμμα 2. Εξέλιξη δεικτών αποδοτικότητας ιδιωτικών κλινικών (2005-2009)

α) Διαχρονική εξέλιξη δεικτών συνόλου δείγματος

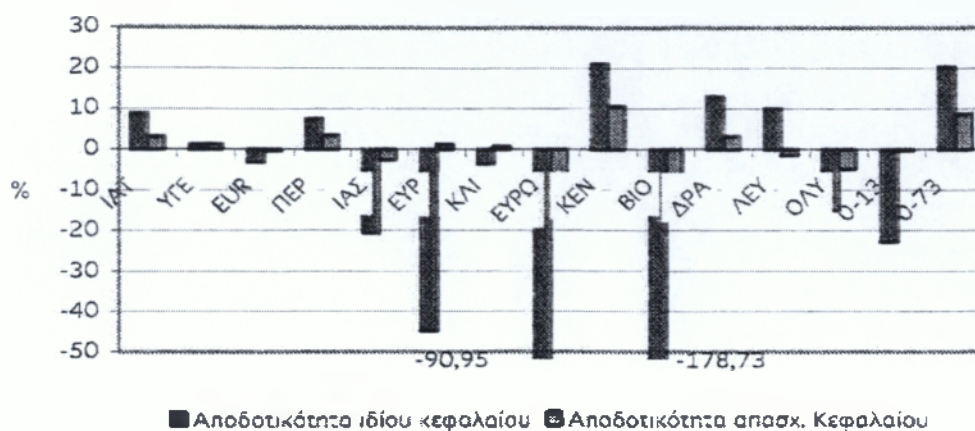


Για την ανάλυση της αποδοτικότητας των εταιρειών του κλάδου για την περίοδο 2005-2009, έχουν χρησιμοποιηθεί οι δείκτες αποδοτικότητας ιδίων και απασχολούμενων κεφαλαίων.

Στην ομάδα 73 ιδιωτικών κλινικών, παρατηρούμε ότι το 2005 έχουμε αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων γύρω στο 15%, ενώ το 2006 διακρίνουμε μια πτώση της αποδοτικότητας των κεφαλαίων κοντά στο 10%. Το 2007 παρατηρούμε σημαντική αύξηση περίπου 30% με σταθεροποιητική τάση για τα επόμενα δύο χρόνια. Αντίστοιχα η αποδοτικότητα των απασχολούμενων κεφαλαίων παραμένει σταθερή και σε χαμηλά επίπεδα κοντά στο 10% για όλη τη χρονική περίοδο. Αντίστοιχα για δείγμα 13 ιδιωτικών κλινικών η αποδοτικότητα των απασχολούμενων κεφαλαίων είναι σε σταθερά και σχεδόν μηδενικά επίπεδα σε όλη τη χρονική περίοδο. Επιπλέον η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων έχει την ίδια τάση με αυτή των 13 ιδιωτικών κλινικών αλλά σε μεγάλες αρνητικές τιμές με έντονη πτώση το 2009.

Διάγραμμα 2. Εξέλιξη δεικτών αποδοτικότητας ιδιωτικών κλινικών (2005-2009)

β) Μέσοι όροι ετήσιων δεικτών επιχειρήσεων



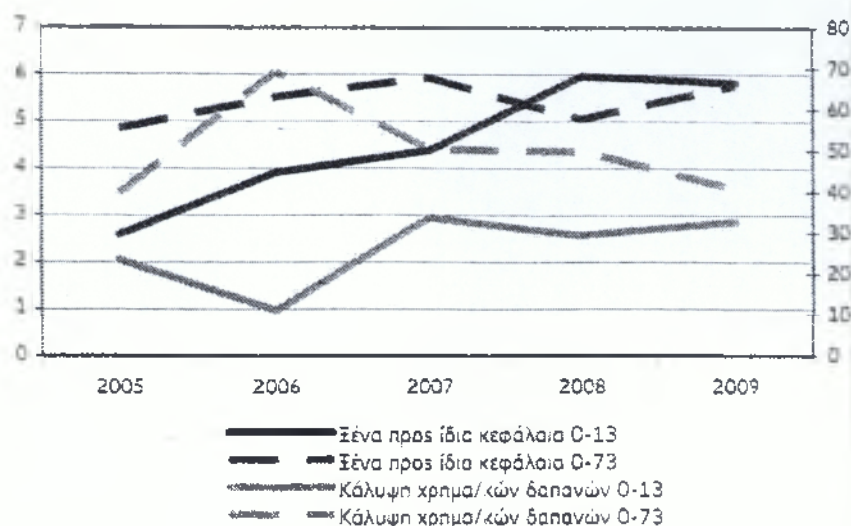
Πηγή : Δημοσιευμένοι Ισολογισμοί ICAP Group AE

Στο παραπάνω διάγραμμα φαίνονται οι ετήσιοι δείκτες αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων και απασχολούμενων κεφαλαίων ανα ιδιωτική κλινική. Το συμπέρασμα που εξάγεται από το συγκεκριμένο διάγραμμα είναι ότι υπάρχουν μεγάλες αποκλίσεις μεταξύ των ιδιωτικών κλινικών. Η χαμηλότερη τιμή του δείκτη ξεπερνάει το -50% ενώ η υψηλότερη ξεπερνάει το 20%.

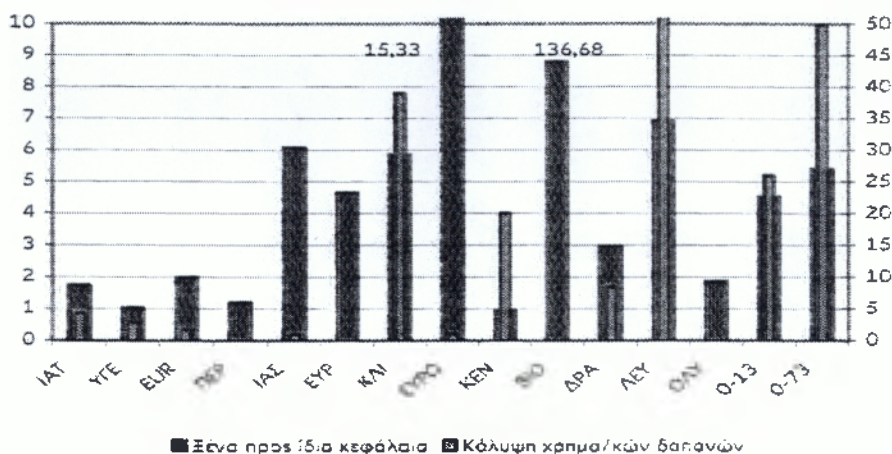
2.2.4 χρηματοοικονομική διάρθρωση

Διάγραμμα 3. Εξέλιξη δεικτών χρηματοοικονομικής διάρθρωσης ιδιωτικών κλινικών (2005-2009)

α) Διαχρονική εξέλιξη δεικτών συνόλου δείγματος



β) Μέσοι όροι ετήσιων δεικτών επιχειρήσεων



Πηγή : Δημοσιευμένοι Ισολογισμοί ICAP Group ΑΕ

Η ανάλυση της χρηματοοικονομικής διάρθρωσης γίνεται βάσει των δεικτών συνολικών υποχρεώσεων προς ίδια κεφάλαια, παγιοποίησης (δείχνει το βαθμό κάλυψης του ενεργητικού από πάγια στοιχεία), κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών (δείχνει πόσες φορές τα κέρδη προ φόρου και τόκων καλύπτουν τις

χρηματοοικονομικές δαπάνες της επιχείρησης), του δείκτη βραχυπρόθεσμου τραπεζικού δανεισμού προς ίδια κεφάλαια (εκφράζει το βραχυπρόθεσμο δανεισμό ως ποσοστό των ιδίων κεφαλαίων) και του δείκτη των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων προς τις συνολικές πωλήσεις. Ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών δεν ορίζεται αφ'ενός στην περίπτωση έλλειψης χρηματοοικονομικών δαπανών και, αφ'ετέρου, στην περίπτωση εμφάνισης αρνητικών αποτελεσμάτων προ φόρων και τόκων.

Ο μέσος όρος του λόγου ξένων προς ίδια κεφάλαια για τις 13 επιλεγμένες εταιρείες κατά την πενταετία 2005-2009 διαμορφώθηκε σε 4,53:1 ενώ για την ομάδα των 73 επιχειρήσεων ανήλθε σε 5,42:1, υποδηλώνοντας εξάρτηση των εργασιών των επιχειρήσεων από ξένα κεφάλαια. Ο μέσος δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών διαμορφώθηκε σε 26,09 και 49,97 αντίστοιχα.

Σε ότι αφορά τον δείκτη παγιοποίησης, σε υψηλότερο επίπεδο διαμορφώθηκε ο μέσος δείκτης παγιοποίησης του δείγματος των 13 εταιρειών (56,32%) σε σχέση με το δείγμα των 73 επιχειρήσεων (41%) υποδηλώνοντας ότι πρόκειται για επιχειρήσεις παγίου κεφαλαίου.

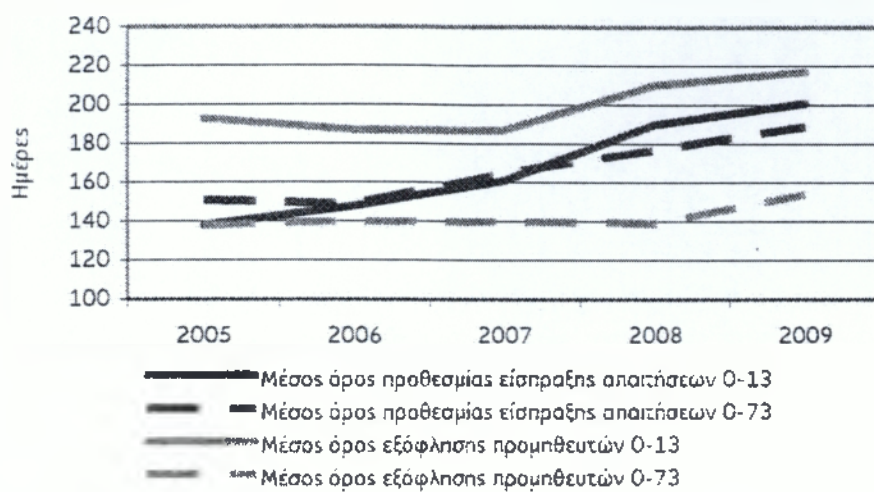
Σημείωση: ο δείκτης κάλυψης χρηματοοικονομικών δαπανών απεικονίζεται στους δεξιούς άξονες των διαγραμμάτων

2.2.5 δραστηριότητα

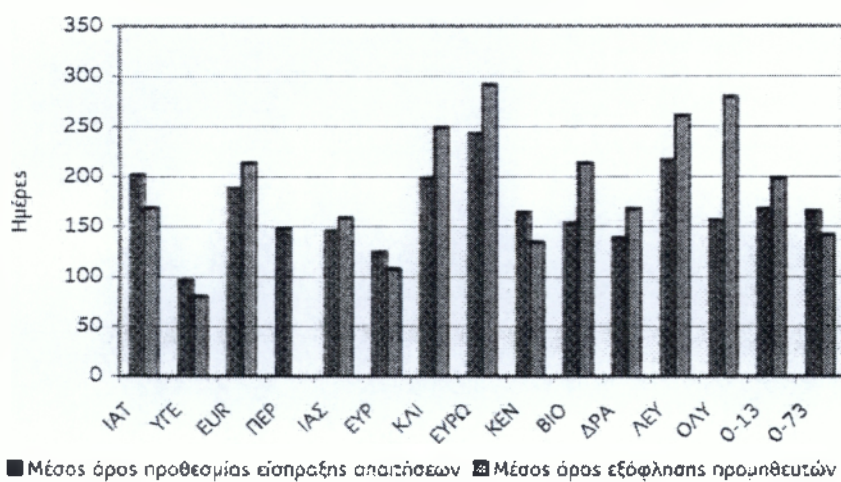
Διάγραμμα 4. Εξέλιξη δεικτών δραστηριότητας ιδιωτικών κλινικών (2005-2009)

Μέσος Όρος Προθεσμίας Είσπραξης Απαιτήσεων- Μέσος Όρος Προθεσμίας Εξόφλησης Προμηθευτών

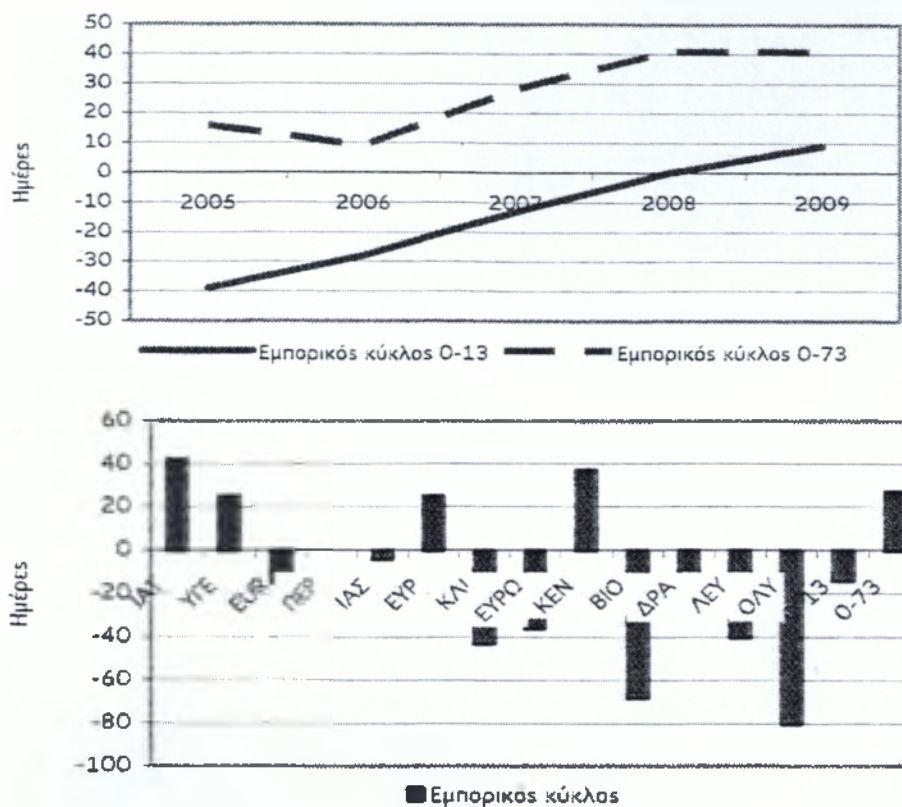
α) Διαχρονική Εξέλιξη δεικτών συνόλου δείγματος



β) Μέσος όρος ετήσιων δεικτών επιχειρήσεων



Εμπορικός Κύκλος



Στους δείκτες δραστηριότητας περιλαμβάνονται ο μέσος όρος προθεσμίας είσπραξης απαιτήσεων, ο μέσος όρος προθεσμίας εξόφλησης προμηθευτών, η κυκλοφοριακή ταχύτητα των αποθεμάτων, η κυκλοφοριακή ταχύτητα απασχολούμενων κεφαλαίων και η διάρκεια του εμπορικού κύκλου. Ο τελευταίος δείχνει το καθαρό χρονικό διάστημα για το οποίο η εταιρεία δεν εισπράττει χρήματα και για το οποίο θα πρέπει να αναζητήσει χρηματοδότηση. Σημειώνεται ότι το ιδανικό για μια επιχείρηση γενικά είναι ο συγκεκριμένος δείκτης να διατηρείται στο μηδέν ή ακόμη καλύτερα να είναι αρνητικός, δηλαδή να πληρώνει τους προμηθευτές αφού ανακυκλώσει τα αποθέματά της και εισπράξει τα τιμολόγιά της από τους πελάτες της.

Ο μέσος όρος είσπραξης απαιτήσεων για τις εταιρείες της ανάλυσης διαμορφώθηκε στις 168 ημέρες για τις επιλεγμένες 13 εταιρείες και στις 166 ημέρες για το σύνολο (μέσος όρος πενταετίας). Ο αντίστοιχος μέσος όρος εξόφλησης των προμηθευτών, διαμορφώθηκε στις 199 ημέρες (ομάδα O-13) και στις 142 (ομάδα O-74).

Χαρακτηριστικό είναι πάντως, ότι ο ετήσιος μέσος όρος προθεσμίας είσπραξης απαιτήσεων των 13 εταιρειών παρουσιάζει αύξηση κατά την εξεταζόμενη πενταετία, ανερχόμενος στις 201 ημέρες το 2009 από 138 ημέρες το 2005. Αναφορικά με τη μέση διάρκεια του εμπορικού κύκλου, αυτή εμφανίζεται αρνητική για το δείγμα των 13 επιχειρήσεων (-14 ημέρες) σε αντίθεση με το σύνολο του δείγματος των εταιρειών (Ο-73) που διαμορφώθηκε σε 27 ημέρες.

2.2.6 Ομαδοποιημένοι Ισολογισμοί

Για τη σύνταξη του ομαδοποιημένου ισολογισμού χρησιμοποιήθηκαν τα δεδομένα 61 εταιρειών, για τις οποίες υπήρχαν διαθέσιμα δημοσιευμένα οικονομικά στοιχεία τόσο για το 2009 όσο και για το 2008. Το σύνολο του ενεργητικού διαμορφώθηκε σε €2.747 εκατ. το 2009, παρουσιάζοντας οριακή μείωση 1,9 % σε σχέση με το 2008. Τούτο οφείλεται σε μεγάλο βαθμό στη σημαντική μείωση του λογαριασμού « Ταμείο-Τράπεζες». Τα ίδια κεφάλαια διαμορφώθηκαν σε €1.027 εκατ. Το 2009 από 968 εκατ. Το 2008, παρουσιάζοντας αύξηση 6,1%. Σε χαμηλότερο επίπεδο κυμάνθηκαν οι μεσομακροπρόθεσμες υποχρεώσεις & προβλέψεις, διαμορφούμενες σε €720 εκατ. Το 2009, έναντι των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων οι οποίες ανήλθαν σε €1.001 εκατ. Το 2009. Τόσο οι πρώτες (υποχρεώσεις) όσο και οι δεύτερες εμφάνισαν μείωση κατά 2,9% και 8,4% αντίστοιχα τη συγκεκριμένη περίοδο.

Οι συνολικές πωλήσεις (έσοδα) των 61 εταιρειών του δείγματος αυξήθηκαν κατά 3% το 2009 σε σχέση με το 2008, ενώ κέρδη παρουσιάζουν οι συγκεκριμένες επιχειρήσεις το 2009 έναντι ζημιών το 2008.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3. ΙΑΣΩ

3.1 παρουσίαση ομίλου

3.1.1 Ο κλάδος Υγείας και η θέση της ΙΑΣΩ Α.Ε.

Η αναπτυξιακή πορεία του κλάδου των υπηρεσιών υγείας, συνεχίστηκε και κατά το έτος 2006 με υψηλούς ρυθμούς. Το πλαίσιο ανάπτυξης του κλάδου διαμορφώνεται από μια σειρά ρυθμιστικών, τεχνολογικών, δημογραφικών, αλλά και αμιγώς επιχειρηματικών παραγόντων. Ειδικότερα αναφέρονται:

- Το ευνοϊκό θεσμικό πλαίσιο για την επέκταση ή τη δημιουργία νέων μονάδων εξειδικευμένου χαρακτήρα
- Η εισαγωγή νέων ιατρικών μεθόδων στην διάγνωση, τη χειρουργική και την περίθαλψη
- Η διάδοση των ιδιωτικών ασφαλιστήριων συμβολαίων ιατροφαρμακευτικής κάλυψης
- Η ανελαστική φύση της ζήτησης υπηρεσιών υγείας
- Η άνοδος του βιοτικού επιπέδου
- Η γήρανση του πληθυσμού.
- Οι κυβερνητικές εξαγγελίες για την προώθηση συμπράξεων μεταξύ δημοσίου και ιδιωτικού τομέα (ΣΔΙΤ)
- Το επίπεδο των δημόσιων νοσηλευτικών υπηρεσιών. Τυχόν ελλείψεις στη διοίκηση, οργάνωση και λειτουργία των νοσηλευτικών ιδρυμάτων του δημοσίου (γραφειοκρατικά εμπόδια και μακρές λίστες αναμονής, συνθήκες νοσηλείας, ελλιπής υλικοτεχνική και ξενοδοχειακή υποδομή, μη επάρκεια ιατρικού και νοσηλευτικού προσωπικού κλπ) λειτουργούν προς όφελος του ιδιωτικού κλάδου υγείας.

Οι παρατηρούμενες περικοπές στις Δημόσιες δαπάνες υγείας στις περισσότερες ευρωπαϊκές χώρες, κατά τη διάρκεια της τελευταίας 5ετίας, δημιουργεί μια τάση η οποία εκτιμούμε ότι πολύ πιθανόν θα υιοθετηθεί και από την Ελλάδα. Ως εκ τούτου, οποιαδήποτε αλλαγή στη δομή της αγοράς υγείας θα είναι αρκετά επωφελής για τις καλά οργανωμένες μονάδες. Το μέγεθος της αγοράς του ιδιωτικού τομέα υγείας, το έτος 2005, ανήλθε σε 1.321 εκατ. €. (ICAP,2006) και διανέμεται ως εξής:



Πηγή : ΕΣΥΕ

Ο μέσος ρυθμός ανάπτυξης την περίοδο 1997-2005 ήταν 12,7% (ICAP,2006) και παρά το γεγονός ότι, δεν υπάρχουν δημοσιευμένα στοιχεία με το ρυθμό ανάπτυξης για το έτος 2006, η δική μας εκτίμηση, βασιζόμενη στα οικονομικά στοιχεία που δημοσίευσαν οι μεγαλύτερες εταιρίες του χώρου, είναι ότι, θα παρουσιάσει ρυθμό αύξησης μεγαλύτερο από τον επιτευχθέντα μέσο όρο.

Το μερίδιο αγοράς του Ομίλου ΙΑΣΩ διαμορφώθηκε σε 11,3% για το έτος 2005 (ICAP,2006), κατατάσσοντας τον όμιλο ως τον 3^ο μεγαλύτερο όμιλο παροχής υπηρεσιών υγείας, παρά τη συνολικά χαμηλή συμμετοχή των μαιευτικών κλινικών στη συνολική αγορά. Το μαιευτήριο ΙΑΣΩ παραμένει σταθερά στην 1^η θέση μεταξύ των Μαιευτικών – Γυναικολογικών κλινικών με βάση το μερίδιο αγοράς και τους δείκτες κερδοφορίας.

3.1.2 Βασικά στοιχεία ομίλου Ιασώ

- 1 γενική κλινική στην Αθήνα (Ιασώ General)
- 1 μαιευτική-γυναικολογική κλινική στην Αθήνα (Ιασώ)
- 1 παιδιατρική κλινική στην Αθήνα (Ιασώ Παίδων)
- 1 γενική-μαιευτική κλινική στη Λάρισα (Ιασώ Θεσσαλία)
- 1 μονάδα αποθήκευσης βλαστοκυττάρων
- Συνολική δυναμικότητα 748 κλινών
- 1701 άτομα προσωπικό (31.12.09)

- Συνεργασία με περισσότερους από 3000 ιατρούς και νοσηλευτές
- Παρουσία στην Αθήνα και τη Θεσσαλία

3.2 Ιασώ General³

3.2.1 Ιστορικό

Το Μάιο του **1996** ξεκινά τη λειτουργία της η Κλινική ΙΑΣΩ. Αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι κατέλαβε τη δεύτερη θέση σε πωλήσεις μεταξύ των ιδιωτικών μαιευτικών κλινικών, με ποσοστό 23,4%. Έκτοτε διατηρεί σταθερά την πρώτη θέση, διαδραματίζοντας ηγετικό ρόλο στο χώρο της υγείας.

Από το **1996-1999**, τίθενται σε λειτουργία 7 νοσηλευτικές μονάδες 283 κλινών, υπερσύγχρονες αίθουσες τοκετού, 8 χειρουργικές αίθουσες εξοπλισμένες με σύστημα transfer ασθενών, τμήματα ενδοσκοπικής χειρουργικής και λαπαροσκοπήσεων, μονάδα εντατικής θεραπείας ενηλίκων, μονάδα εντατικής νοσηλείας νεογνών, εργαστήρια. Παράλληλα, το 1999, το ΙΑΣΩ αποκτά τον έλεγχο του μαιευτηρίου «ΗΡΑ. Η εξαγορά αυτή επιτρέπει στο ΙΑΣΩ να διευρύνει τις δραστηριότητές του και να προσφέρει επιπλέον υπηρεσίες υγείας στους ασθενείς.

Μέσα στο **2000**, η ΙΑΣΩ Α.Ε., κατόπιν εγκρίσεως από το Δ.Σ. του Χ.Α. στις 25-05-2000, εισάγεται στην Κύρια Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Το **2001** ιδρύονται δύο νέες θυγατρικές εταιρίες για την προώθηση ισάριθμων δραστηριοτήτων:

Η εταιρία με την επωνυμία «ΙΑΣΩ ΝΟΤΙΩΝ ΠΡΟΑΣΤΙΩΝ ΓΕΝΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΜΑΙΕΥΤΗΡΙΟ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ».

Η εταιρία με την επωνυμία «ΣΥΓΧΡΟΝΟ ΠΟΛΥΔΥΝΑΜΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΠΟΘΕΡΑΠΕΙΑΣ - ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ».

Το **2002** το ΙΑΣΩ να συγκαταλέγεται στις εταιρίες με τις υψηλότερες αποδόσεις διεθνώς.

³ βλ. Παράρτημα Γ

Τον Απρίλιο του **2003** πραγματοποιούνται τα επίσημα εγκαίνια της κλινικής ΙΑΣΩ General. Συστήνεται και λειτουργεί στην κλινική ΙΑΣΩ General η Επιτροπή Ηθικής & Δεοντολογίας. Ολοκληρώνονται οι επεκτάσεις και η αναβάθμιση του εξοπλισμού των τμημάτων και των χειρουργικών μονάδων και ολοκληρώνεται το σύστημα κοστολόγησης των υπηρεσιών με τη μεθοδολογία Activity Based Costing.

Μέσα στο **2004**, ολοκληρώνεται η επέκταση των κτιριακών εγκαταστάσεων και του πολυώροφου χώρου στάθμευσης της κλινικής ΙΑΣΩ General.

Το **2005** η εταιρεία "ΙΑΣΩ Services A.E" μετονομάζεται σε "Medstem Services A.E". Στις δραστηριότητές της συγκαταλέγεται η εκμετάλευση των καταστημάτων που λειτουργούν στις κλινικές του ομίλου.

Κατά τη διάρκεια του **2006**, τα κεντρικά εργαστήρια (Αιμοδοσία, Αιματολογικό, Βιοχημικό, Μικροβιολογικό, Ορμονολογικό, Ανοσολογικό) του ΙΑΣΩ πιστοποιούνται σύμφωνα με το διεθνές Πρότυπο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001. Έλαβαν επίσης, το πιστοποιητικό διασφάλισης ποιότητας από τον διεθνή αναγνωρισμένο οργανισμό πιστοποίησης TUV HELLAS.

Σε σημαντικές επενδύσεις ύψους 6 εκατ. ευρώ προέβη ο Όμιλος ΙΑΣΩ το **2007** για τον εξοπλισμό των κλινικών ΙΑΣΩ και ΙΑΣΩ General.

Το **2009**, ολοκληρώθηκε η επένδυση κεφαλαίων για ιατρικό εξοπλισμό σε Ψηφιακό Μαστογράφο, Αξονικό Τομογράφο 64 τομών,

3.2.2 Τμήματα και Υπηρεσίες

Η Κλινική ΙΑΣΩ General είναι κλινική του Ομίλου ΙΑΣΩ, στο πλαίσιο της επέκτασής του στον τομέα των αμιγώς γενικών κλινικών. Συγκαταλέγεται μεταξύ των καλύτερα εξοπλισμένων και στελεχωμένων νοσοκομείων πανευρωπαϊκά, διαθέτοντας πρωτοποριακά συστήματα Τραπέζι Στερεοτακτικής Βιοψίας και γ-Camera (που λειτούργησε το 2010)..διαχείρισης και επεξεργασίας ιατρικών πληροφοριών (PACS, RIS, MUSE, CIS).

Έχει δυναμικότητα 222 κλινών, ενώ διαθέτει μία από τις πλέον σύγχρονες Μονάδες Εντατικής Θεραπείας σε παγκόσμιο επίπεδο και την πλέον σύγχρονη στην

Ελλάδα, δυναμικότητας 20 κλινών. Επίσης, διαθέτει 11 χειρουργικές αίθουσες, με εξοπλισμό τελευταίας τεχνολογίας, καθώς και υπερσύγχρονο Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών.

Παθολογικός Τομέας

Παρέχονται οι ακόλουθες υπηρεσίες από τα αντίστοιχα τμήματα:

Παθολογικό: παρέχονται τα μέσα για διάγνωση, πρόγνωση και θεραπεία παθήσεων της εσωτερικής παθολογίας και της ειδικής νοσολογίας.

Καρδιολογικό: διαγιγνώσκονται και θεραπεύονται, με τη χρήση πρωτοποριακής τεχνολογίας, όλες οι παθήσεις του καρδιακού μυός και των αγγείων του.

Ρευματολογικό: αντιμετωπίζονται ασθενείς που πάσχουν από νόσους του κολλαγόνου (πολυαρθρίτιδα, νόσοι συνδετικού ιστού, εκφυλιστικές αρθροπάθειες κ.λπ.) και άλλες ρευματολογικές παθήσεις.

Πνευμονολογικό: το τμήμα ασχολείται με τη διάγνωση και τη θεραπεία παθήσεων των πνευμόνων.

Δερματολογικό/Αλλεργιολογικό: παρέχεται διάγνωση και θεραπεία δερματικών νόσων, καθώς και αλλεργιολογικών παθήσεων.

Νεφρολογικό: η εξειδικευμένη ομάδα επιστημόνων αντιμετωπίζει με τα αρτιότερα μέσα όλες τις παθήσεις του νεφρού.

Ενδοκρινολογικό: διαγιγνώσκονται και αντιμετωπίζονται όλες οι παθήσεις των ενδοκρινών αδένων και του μεταβολισμού.

Νευρολογικό: καλύπτονται πρωτοπαθείς και δευτεροπαθείς παθήσεις του νευρικού και του μυϊκού συστήματος. Εφαρμόζονται διαγνωστικές μέθοδοι και θεραπείες.

Γαστρεντερολογικό: με τη χρήση της αρτιότερης τεχνολογίας, αντιμετωπίζονται διαγνωστικά και θεραπευτικά όλες οι παθήσεις του πεπτικού συστήματος (στομάχου, εντέρου, ήπατος κ.λπ.).

Χειρουργικός Τομέας

Τα χειρουργικά τμήματα της κλινικής ΙΑΣΩ General λειτουργούν με καταξιωμένους ιατρούς, έμπειρο προσωπικό, υπερσύγχρονο εξοπλισμό και είναι τα ακόλουθα:

Γενικής Χειρουργικής: παρέχεται διάγνωση και αντιμετωπίζονται χειρουργικά όλες οι παθήσεις, οι ανωμαλίες και οι κακώσεις των οργάνων του ανθρωπίνου σώματος.

Ουρολογικό: παρέχεται διάγνωση και θεραπεία παθήσεων του ουροποιητικού και γεννητικού συστήματος.

Χειρουργικής Θώρακος: διαγιγνώσκονται και αντιμετωπίζονται χειρουργικά οι παθήσεις οργάνων που βρίσκονται μέσα στο θώρακα. Καρδιοχειρουργικό: αντιμετωπίζονται όλα τα καρδιολογικά περιστατικά των οποίων η θεραπεία απαιτεί επέμβαση ανοικτής καρδιάς.

Ορθοπαιδικό: αντιμετωπίζονται αποτελεσματικά όλες οι παθήσεις και οι κακώσεις του μυοσκελετικού συστήματος.

Ω.Ρ.Λ.: εξειδικευμένο τμήμα, στο οποίο παρέχεται διάγνωση και συντηρητική ή χειρουργική θεραπεία των παθήσεων της ρινός, των ώτων, του φάρυγγα και του λάρυγγα.

Οφθαλμολογικό: καλύπτονται οφθαλμολογικά περιστατικά, καθώς και συγγενείς παθήσεις που συνοδεύονται από οφθαλμολογικές εκδηλώσεις.

Πλαστικής Χειρουργικής: πραγματοποιούνται όλες οι αισθητικές και επανορθωτικές επεμβάσεις.

Νευροχειρουργικής: αντιμετωπίζονται χειρουργικές παθήσεις και κακώσεις του Κεντρικού και Περιφερειακού Νευρικού Συστήματος.

Χειρουργικής Αγγείων: πραγματοποιείται διάγνωση και επεμβατική θεραπεία παθήσεων των αγγείων του ανθρωπίνου σώματος, εκτός της καρδιάς και του εγκεφάλου.

Γναθοχειρουργικό: διαγιγνώσκονται και αντιμετωπίζονται συντηρητικά ή χειρουργικά παθήσεις και κακώσεις του μυοσκελετικού συστήματος του προσώπου.

Γυναικολογικό: παρέχεται συντηρητική ή χειρουργική θεραπεία οποιασδήποτε πάθησης που σχετίζεται με το έσω και έξω γεννητικό σύστημα της γυναίκας.

Ειδικές Μονάδες

Μονάδες στις οποίες παρέχεται απόλυτα εξειδικευμένη περίθαλψη στους ασθενείς και είναι οι εξής:

Μονάδα Εντατικής Θεραπείας (Μ.Ε.Θ.) Πολυδύναμη: παρέχεται το υψηλότερο δυνατό επίπεδο συνεχούς και αδιάλειπτης παρακολούθησης, φροντίδας και θεραπείας σε ασθενείς που οι ζωτικές τους λειτουργίες βρίσκονται σε κρίσιμη κατάσταση. Η Μονάδα βρίσκεται σε 24ωρη ετοιμότητα για την αντιμετώπιση επειγόντων περιστατικών. Οι ασθενείς μεταφέρονται εκεί από το Τμήμα Επειγόντων, ή από τα Χειρουργεία, ή από τις Νοσηλευτικές Μονάδες.

Μονάδα Αυξημένης Φροντίδας (Μ.Α.Φ.): λειτουργεί ως καρδιολογική μονάδα και νοσηλεύει περιστατικά τα οποία έχουν σχέση με οξεία καρδιολογικά προβλήματα, καθώς και περιστατικά που η κατάσταση της υγείας τους απαιτεί συνεχή νοσηλευτική φροντίδα, όλο το 24ωρο, αλλά οι ζωτικές λειτουργίες τους ελέγχονται.

Μονάδα Λιθοτριψίας: πραγματοποιείται αναίμακτη καταστροφή και αποβολή από τον οργανισμό του ασθενούς των λίθων που παράγονται και αποθηκεύονται στο ουροποιητικό σύστημα και στους χοληφόρους.

Αγγειογραφιών και Επεμβατικής Ακτινολογίας: διερευνώνται δύσκολα αγγειακά προβλήματα, πραγματοποιούνται εμβολισμοί και αγγειοπλαστικές επεμβάσεις περιφερειακών αγγείων που μέχρι τώρα αντιμετωπίζονταν μόνο με επικίνδυνες χειρουργικές επεμβάσεις.

Αιμοδυναμικό - Ηλεκτροφυσιολογίας της Καρδιάς: πρόκειται για ένα πρωτοποριακό διαγνωστικό και επεμβατικό τμήμα. Πραγματοποιούνται αιμοδυναμικές εξετάσεις, στεφανιογραφίες, καθετηριασμοί, αγγειοπλαστικές κεντρικών αγγείων κ.λπ., υπό άσηπτες συνθήκες, καθώς και ηλεκτροφυσιολογικές μελέτες και τοποθετήσεις βηματοδοτών.

Κλινική Μιας Ημέρας (Ο.Δ.Σ.): καλύπτονται περιστατικά στα οποία έχει ήδη παρασχεθεί περίθαλψη στα Εξωτερικά Ιατρεία ή στο Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών, καθώς και περιστατικά που χρειάζεται να παραμείνουν στην κλινική για ολιγόωρη παρακολούθηση.

Μονάδα Παθολογικής Ογκολογίας ή Χημειοθεραπείας: η νοσηλευτική αυτή

μονάδα λειτουργεί για εξωτερικούς ασθενείς που υποβάλλονται σε χημειοθεραπεία. Η παραμονή του ασθενούς σε αυτή διαρκεί όσο χρόνο απαιτείται για τη θεραπεία του και την εξάλειψη των παρενεργειών της. Η μονάδα εξυπηρετείται από τους ειδικά διαμορφωμένους, υπερσύγχρονους χώρους της Κλινικής Μιας Ημέρας (O.D.C.).

Κέντρο Μαστού: παρέχεται ολοκληρωμένη αντιμετώπιση στα προβλήματα μαστού, σε ένα υπερσύγχρονο κέντρο, εξοπλισμένο με την αρτιότερη τεχνολογία.

Εξωτερικά Ιατρεία

Στα εξωτερικά ιατρεία της κλινικής εξετάζονται και αντιμετωπίζονται άμεσα, με συνέπεια και ταχύτητα, όλα τα απλά περιστατικά. Λειτουργούν τα ακόλουθα Ιατρεία:

Παθολογικό

Αιματολογικό-Αιμορραγικής Διάθεσης

Ρευματολογικό

Χειρουργικό

Ορθοπαιδικό

Ενδοκρινολογικό/Διαβήτη - Μεταβολισμού

Νεφρολογικό

Γυναικολογικό

Δερματολογικό/Αλλεργιολογικό

Ουρολογικό

Πνευμονολογικό

Οφθαλμολογικό

Καρδιολογικό

Ω.Ρ.Λ. - Ακοολογικό

Νευρολογικό - Νευροφυσιολογίας

Γαστρεντερολογικό - Ενδοσκοπικό

Επείγοντα Περιστατικά

Στο Τμήμα Επειγόντων Περιστατικών, που λειτουργεί όλο το 24ωρο, περιθάλπεται άμεσα και αποτελεσματικά κάθε έκτακτο παθολογικό και χειρουργικό περιστατικό. Απλά περιστατικά, που δεν απαιτούν εσωτερική νοσηλεία, αντιμετωπίζονται επίσης στο τμήμα αυτό.

Διαγνωστικά Εργαστήρια

Το διαγνωστικά εργαστήρια της κλινικής λειτουργούν με εξειδικευμένο προσωπικό, μηχανήματα τελευταίας τεχνολογίας και περιλαμβάνουν:

Μικροβιολογικό, Βιοχημικό, Αιματολογικό, Ουροχημικό, Ανοσολογικό - Ανοσοβιολογικό

Παθολογοανατομικό - Ανοσοϊστοχημείας

Κυτταρολογικό

Ακτινοδιαγνωστικό: Ψηφιακό ακτινοσκοπικό, ψηφιακό ακτινολογικό, Μέτρηση

Οστικής Πυκνότητας, Ορθοπαντομογράφος με κεφαλομετρία, Μαστογράφος

Υπέρηχοι: Γενικοί, Άνω Κάτω Κοιλίας και Αγγείων, Γυναικολογικοί, Καρδιάς,

Οφθαλμολογικοί, Ουρολογικοί

Αξονική Τομογραφία

Μαγνητική Τομογραφία

Πυρηνική Ιατρική: Εργαστήριο *in vivo* με ψηφιακή γ-camera διπλής κεφαλής και δυνατότητα εξετάσεων PET, εργαστήριο *in vitro* εξετάσεων (RIA)

3.2.3 Στρατηγική επιχείρησης Ιασώ general

Τα μεγάλα επιχειρηματικά σχήματα στηρίζουν τη στρατηγική τους στους κάτωθι βασικούς άξονες:

Γεωγραφική Κάλυψη: με την επέκταση του δικτύου εντός και εκτός Αττικής καθώς είναι περιορισμένη και χαμηλής ποιότητας η παροχή υπηρεσιών υγείας εκτός Αθήνας και Θεσσαλονίκης. Το 58,7% των ιδιωτικών κλινικών και το 77,3% των διαθέσιμων ιδιωτικών κλινών ευρίσκονται στις δύο αγορές Αθηνών και Θεσσαλονίκης.

Διεύρυνση Χαρτοφυλακίου Υπηρεσιών: Επέκταση των δραστηριοτήτων με στόχο

την παροχή πλήρους φάσματος υπηρεσιών διάγνωσης & θεραπείας.
Τεχνολογική & Επιστημονική Εξέλιξη: Η απόκτηση υπερσύγχρονου εξοπλισμού, η σύναψη στρατηγικών συμμαχιών με ερευνητικούς φορείς του εξωτερικού, και η εφαρμογή πρωτοποριακών μεθόδων πρόληψης, διάγνωσης και θεραπείας.
Εξειδικευμένο Προσωπικό: Επιλογή εξειδικευμένου και κατάλληλα καταρτισμένου ιατρικού-επιστημονικού και νοσηλευτικού προσωπικού.

Συνεργασία με ασφαλιστικές εταιρείες και ταμεία: για την κάλυψη νοσηλίων μεγαλύτερου εύρους ασθενών, με έμφαση στον ανασχεδιασμό των παροχών.
Συμπράξεις με άλλες ομοειδείς επιχειρήσεις εγχώριες ή αλλοδαπές.

3.3 ανάλυση οικονομικών καταστάσεων Ιαώ General

3.3.1 Ρευστότητα

Οι αριθμοδείκτες ρευστότητας δείχνουν την ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις της. Δηλαδή, την ικανότητά της να ρευστοποιήσει περιουσιακά στοιχεία για την αποπληρωμή των υποχρεώσεών της.

Υψηλοί δείκτες υποδηλώνουν ότι η επιχείρηση διαθέτει ρευστά κεφάλαια για την αποπληρωμή των τρέχουσων υποχρεώσεων της.

Οι αριθμοδείκτες ρευστότητας είναι οι εξής:

- Γενικής Ρευστότητας
- Άμεσης ή Ειδικής Ρευστότητας
- Ταμειακής Ρευστότητας

Γενική Ρευστότητα

κυκλοφορών ενεργητικό
βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Το Κυκλοφορούν ανήκει στο Ενεργητικό τμήμα του Ισολογισμού και είναι τα άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία.

Οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ανήκουν στο Παθητικό τμήμα του Ισολογισμού και είναι τα δάνεια (π.χ τραπεζικά).

Όταν μιλάμε για μια υγιή επιχείρηση, αυτό συνεπάγεται ότι ο Μ.Ο Γενικής Ρευστότητας της επιχείρησης, βρίσκεται κοντά στον Μ.Ο Γενικής Ρευστότητας του κλάδου.

Η Γενική Ρευστότητα μετράει το (περίσευμα) πλεόνασμα των ρευστών κεφαλαίων πάνω από τις τρέχουσες υποχρεώσεις. Το πλεόνασμα των κυκλοφοριακών περιουσιακών στοιχείων πάνω από τις τρέχουσες υποχρεώσεις παρέχει ένα περιθώριο ασφάλειας για τους επενδυτές της επιχείρησης που έχουν επενδύσει χρηματικά ποσά στην επιχείρηση.

Ο Μ.Ο Γενικής Ρευστότητας του Ιασώ General για την (πεντατία 2005-2009) = 0,75

Άμεση Ρευστότητα

κυκλοφορών - αποθέματα
βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Κυκλοφορούν Ενεργητικό - αποθέματα = τα περιουσιακά στοιχεία του Ενεργητικού που ρευστοποιούνται άμεσα. Δείχνει την ικανότητα της επιχείρησης να εξυπηρετήσει βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ρευστοποιώντας τα άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία. Τα αποθεματικά αφαιρούνται διότι μεταξύ των στοιχείων του κυκλοφορούντος Ενεργητικού, είναι αυτά που παρουσιάζουν τη χαμηλότερη ρευστότητα. Επιπλέον, η ρευστοποίηση των αποθεμάτων είναι πιθανό να επιφέρει ζημιά στον Ισολογισμό μας.

Ικανοποιητικός δείκτης Άμεσης Ρευστότητας είναι > 1

Ο Μ.Ο Άμεσης Ρευστότητας Ιασώ General για την (πεντατία 2005-2009) = 0,69

Ταμειακή Ρευστότητα

$$\frac{\text{διαθέσιμα}}{\text{βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις}}$$

Διαθέσιμα= στοιχεία του Ενεργητικού, τα χρήματα που έχουμε στο ταμείο ή αλλιώς η ταμειακή εισροή.

Η ταμειακή εισροή μας δείχνει πόσες φορές τα διαθέσιμα περιουσιακά στοιχεία της επιχείρησης καλύπτουν τις τρέχουσες και ληξιπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Ικανοποιητικός δείκτης είναι < 1 , ακόμα και οι τράπεζες δεν εμφανίζουν Ταμειακή Ρευστότητα > 1

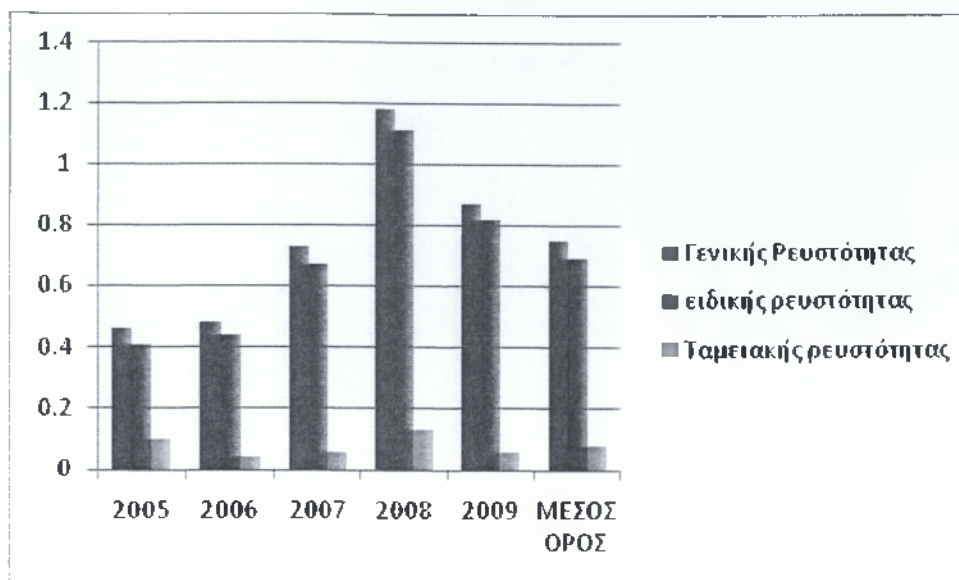
Ο Μ.Ο Ταμειακής Ρευστότητας Ιασώ General για την (πεντατία 2005-2009)= 0,08

Το κεφάλαιο κίνησης για την πενταετία (2005-2009) είχε μέσο όρο -11,088.780 μονάδες.

Πίνακας 1: εξέλιξη δεικτών ρευστότητας Ιασώ General (2005-2009)

Αριθμοδείκτες Ρευστότητας	2005	2006	2007	2008	2009	ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ
Γενικής Ρευστότητας	0.46	0.48	0.73	1.18	0.87	0.75
ειδικής ρευστότητας	0.41	0.44	0.67	1.11	0.82	0.69
Κεφάλαιο κίνησης	-19.909.088	-23.195.482	12.362.438	6.199.910	-6.176.804	-11.088.780
Ταμειακής ρευστότητας	0.10	0.04	0.06	0.13	0.06	0.08

Διάγραμμα 1: εξέλιξη δεικτών ρευστότητας Ιασώ General (2005-2009)



3.3.2 δραστηριότητα

Μέσος Όρος Είσπραξης Απαιτήσεων

$$\frac{\text{απαιτήσεις} * 365 \text{ ημέρες}}{\text{ετήσιες πωλήσεις}}$$

Απαιτήσεις = στοιχείο του Ενεργητικού, μελλοντικές εισπράξεις από τρίτους.

Ετήσιες Πωλήσεις = έσοδα έτους από πωλήσεις

Μας δείχνει σε πόσες ημέρες η επιχείρηση περιμένει να εισπράξει τις απαιτήσεις της από τη στιγμή από τη στιγμή που θα πραγματοποιηθούν οι πωλήσεις. Άρα όσο μικρότερος είναι ο χρόνος, τόσο μεγαλύτερη είναι η ταχύτητα είσπραξης. Όσο μικρότερος είναι ο χρόνος δέσμευσης κεφαλαίων, τόσο καλύτερη είναι η θέση της επιχείρησης από πλευράς πιστώσεων και είναι μικρότερη η πιθανότητα ζημιών από επισφαλείς απαιτήσεις.

Ο Μ.Ο Είσπραξης Απαιτήσεων του Ιαώ General για την πενταετία 2005-2009)
= 146

Χρόνος Εξόφλησης Βραχυχρόνιων Υποχρεώσεων

$$\frac{\text{βραχυχρόνιες υποχρεώσεις} + 365 \text{ ημέρες}}{\text{κόστος πωληθέντων} - \text{αποσβέσεις}}$$

Οι βραχυχρόνιες υποχρεώσεις είναι μέρος του Παθητικού και το κόστος πωληθέντων βρίσκεται στα αποτελέσματα χρήσης.

Ο δείκτης αυτός μας δείχνει σε πόσες ημέρες η επιχείρηση πληρώνει βραχυπρόθεσμους πιστωτές.

Σε συνδιασμό με το δείκτη είσπραξης απαιτήσεων φαίνεται πως διαμορφώνεται η ρευστότητα της επιχείρησης αλλά και πως διαμορφώνεται η πιστοληπτική ικανότητα.

Αν ο χρόνος πληρωμής υποχρεώσεων είναι μεγαλύτερος από το χρόνο είσπραξης απαιτήσεων τότε η επιχείρηση έχει δημιουργήσει μια πηγή χρηματοδότησης που αποτελεί χρησιμοποίηση ξένων κεφαλαίων.

Ο Μ.Ο Εξόφλησης Βραχυχρόνιων Υποχρεώσεων Ιαώ General για την πενταετία 2005-2009) = 159

Ταχύτητα Κυκλοφορίας Αποθεμάτων

$$\frac{\text{κόστος πωληθέντων}}{\text{αποθέματα}}$$

Ο δείκτης αυτός μετράει το ρυθμό ταχύτητας με τον οποίο τα αποθέματα εισέρχονται στην επιχείρηση. Δείχνει πόσες φορές η επιχείρηση ξεπούλησε τα εμπορεύματά της (φαρμακευτικό υλικό, χειρουργικά εργαλεία κ.λ.π) και πρέπει να ξαναγεμίσει τις αποθήκες της σε ένα έτος.

Υψηλή ταχύτητα συνήθως δείχνει επιτυχή διαχείριση των αποθεμάτων και καλή ταμειακή θέση της επιχείρησης.

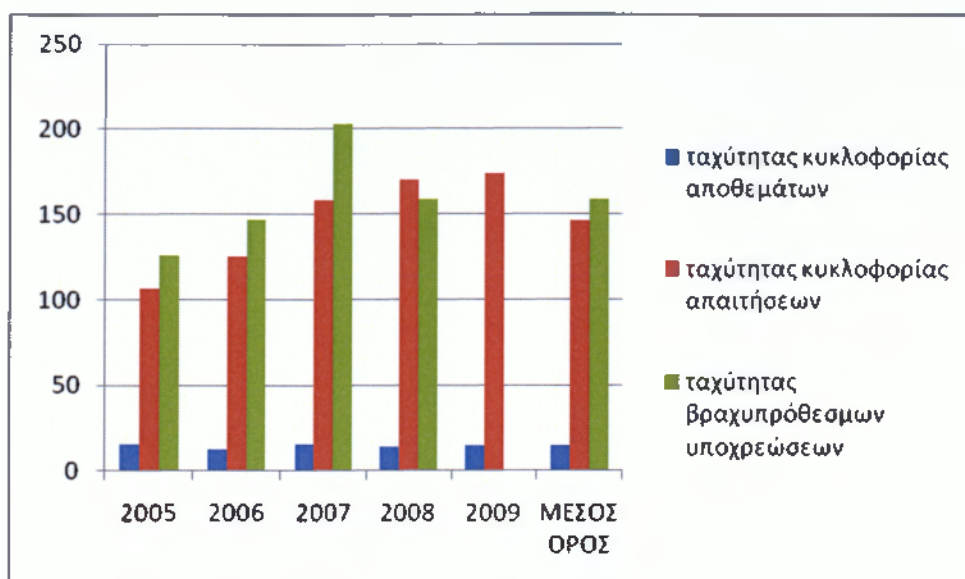
Αντίστροφα, μια χαμηλή τιμή, φανερώνει χαμηλή επιχειρηματική δραστηριότητα που συνεπάγεται δέσμευση κεφαλαίων υψηλή σε σχέση με τις πωλήσεις. Ωστόσο η επιχείρηση υποχρεούται να διατηρεί υψηλή ρευστότητα για να πραγματοποιήσει τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της.

Ο Μ.Ο Ταχύτητας Κυκλοφορίας Αποθεμάτων Ιασώ General για την πενταετία 2005-2009) = 15

Πίνακας 2: Εξέλιξη δεικτών δραστηριότητας Ιασώ General (2005-2006)

Αριθμοδείκτες δραστηριότητας	2005	2006	2007	2008	2009	ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ
ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων	16	13	16	14	15	15
ταχύτητας κυκλοφορίας απαιτήσεων	106	125	158	170	174	146
ταχύτητας βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	126	147	203	159	-	159

Διάγραμμα 2: Εξέλιξη δεικτών δραστηριότητας Ιασω General (2005-2006)



3.3.3 αποδοτικότητα

αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων

$$\frac{\text{καθαρά κέρδη χρήσης}}{\text{σύνολο ιδίων κεφαλαίων}}$$

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει την κερδοφόρα δυναμικότητα μιας επιχείρησης και παρέχει ένδειξη του κατά πόσο επιτεύχθηκε ο στόχος πραγματοποίησης ενός ικανοποιητικού αποτελέσματος από τη χρήση των κεφαλαίων του μετόχου. Με άλλα λόγια, μετρά την αποτελεσματικότητα με την οποία τα κεφάλαια των φορέων της επιχείρησης απασχολούνται σε αυτήν. Αποτελεί τον βασικό δείκτη τον οποίο η διοίκηση μιας εταιρείας σε περίπτωση θετικού αποτελέσματος τείνει να προβάλει με τον πιο επιφανή τρόπο στον ετήσιο απολογισμό χρήσης.

Ο Μ.Ο αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων Ιασω General για την πενταετία 2005-2009) = -20,70

περιθώριο καθαρού κέρδους EBITDA

$$\frac{\text{καθαρά κέρδη χρήσης}}{\text{κύκλος εργασιών}}$$

Ο αριθμοδείκτης αυτός απεικονίζει τη σχέση μεταξύ του καθαρού κέρδους και των πωλήσεων ή αλλιώς την αποδοτικότητα των πωλήσεων σε καθαρά κέρδη. Σε συνδυασμό με τις πωλήσεις, προσδιορίζει το ύψος των καθαρών κερδών, το οποίο με την σειρά του επιδρά στην αποδοτικότητα των κεφαλαίων της επιχείρησης (ιδίων και συνολικών). Γενικά, όσο υψηλότερη είναι η τιμή του δείκτη περιθωρίου καθαρού κέρδους, τόσο πιο επικερδής είναι η επιχείρηση. Ο δείκτης αυτός μετρά την αποδοτικότητα των πωλήσεων σε καθαρά κέρδη και δεν παρέχει άμεσα πληροφορία για το ύψος των καθαρών κερδών, τα οποία προσδιορίζονται από τη σχέση:

$$\text{Καθαρά Κέρδη} = \text{Πωλήσεις} \times \text{Ποσοστό Καθαρού Κέρδους}$$

Συνεπώς, μια επιχείρηση μπορεί να έχει υψηλό ποσοστό καθαρού κέρδους και όμως, να έχει μικρά καθαρά κέρδη, εφόσον οι πωλήσεις της είναι χαμηλές.

Ο Μ.Ο Περιθωρίου Καθαρού Κέρδους EBITDA Ιασώ General για την πενταετία 2005-2009) = 4,87

Αποδοτικότητα απασχολούμενων κεφαλαίων

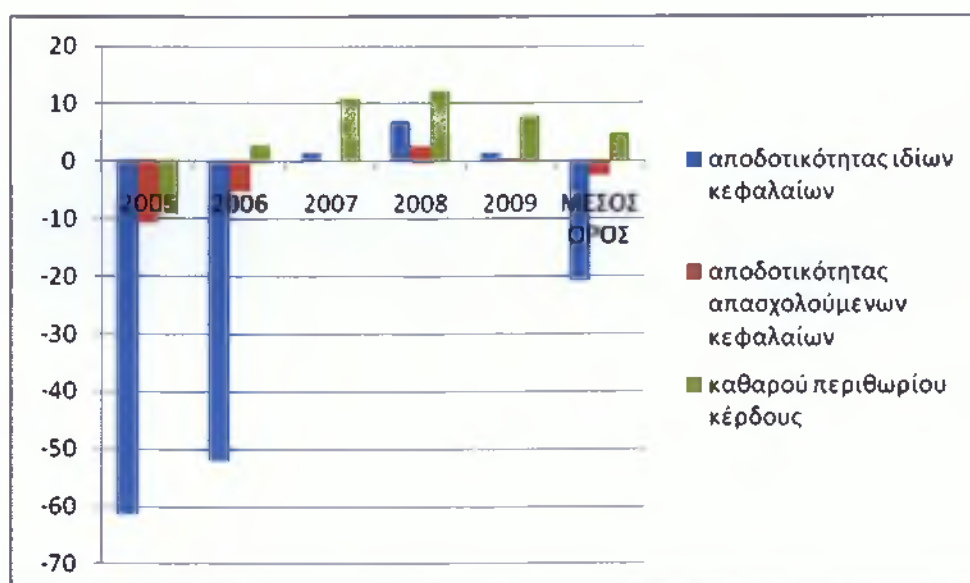
Μας δείχνει την αποδοτικότητα μιας οικονομικής μονάδας, ανεξάρτητα από τις πηγές προελεύσεως των κεφαλαίων της. Παράλληλα μας δείχνει α) την ικανότητα της οικονομικής μονάδας για πραγματοποίηση κερδών β) τον τρόπο που η διοίκηση κάνει χρήση των ιδίων και ξένων κεφαλαίων γ) το αποτέλεσμα που πετυχαίνει. Μας ενημερώνει δηλαδή, για την κερδοφόρα δυναμικότητα των συνολικών απασχολούμενων κεφαλαίων (ιδίων και ξένων) στην επιχείρηση, είτε για το σύνολο της τελευταίας είτε για τμήματά της.

$$\frac{\text{καθαρά κέρδη} + \text{χρμ} / \text{κα έξοδα}}{\text{σύνολο απασχολούμενων κεφαλαίων}}$$

Πίνακας 3: Εξέλιξη δεικτών αποδοτικότητας Ιασώ General (2005-2009)

Αριθμοδείκτες αποδοτικότητας	2005	2006	2007	2008	2009	ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ
αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων %	-61.44	-51.88	1.49	6.85	1.50	-20.70
αποδοτικότητας απασχολούμενων κεφαλαίων %	-10.78	-5.20	0.10	2.58	0.52	-2.55
καθαρού περιθωρίου κέρδους %	-9.19	2.86	10.86	12.14	7.66	4.87

Διάγραμμα 3: Εξέλιξη δεικτών αποδοτικότητας Ιασώ General (2005-2009)



3.3.4 Κεφαλαιακή διάρθρωση

ξένα κεφάλαια
ίδια κεφάλαια

Ξένα κεφάλαια = σύνολο υποχρεώσεων (μακροπρόθεσμες + βραχυπρόθεσμες)

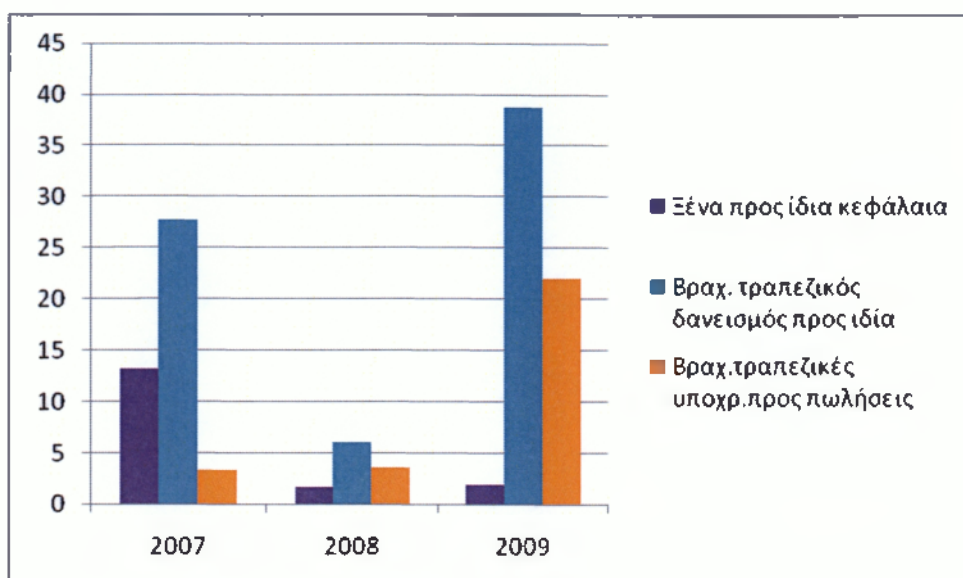
Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης >100 τόσο υπερχρεωμένη είναι η επιχείρηση.

Χρησιμοποιείται από τους δανειστές της επιχείρησης για να εκτιμήσουν το επίπεδο ασφάλειας που τους εξασφαλίζουν τα ίδια κεφάλαια αλλά και από τη διοίκηση και τους μετόχους της επιχείρησης για να διαπιστώσουν το επίπεδο στο οποίο έχει φτάσει η χρηματοοικονομική μόχλευση. Η χρηματοοικονομική μόχλευση μας δείχνει σε τι βαθμό έχει δανειστεί μια επιχείρηση σε σχέση με τα ίδια κεφάλαιά της.

Πίνακας 4: Εξέλιξη δεικτών κεφαλαιακής διάρθρωσης Ιαώ General (2005-2009)

Αριθμοδείκτες κεφαλαιακής διάρθρωσης	2007	2008	2009
Ξένα προς ίδια κεφάλαια	13.25	1.65	1.89
Βραχ. τραπεζικός δανεισμός προς ιδία	27.75	6.03	38.77
Βραχ.τραπεζικές υποχρ.προς πωλήσεις	3.26	3.54	21.96

Διάγραμμα 4: Εξέλιξη δεικτών κεφαλαιακής διάρθρωσης Ιασώ General (2005-2009)



3.3.5 δείκτες κερδοφορίας

Περιθώριο Μικτού Κέρδους

Ο δείκτης μικτού περιθωρίου ή μικτού κέρδους, δείχνει το μικτό κέρδος που απολαμβάνει μια οικονομική μονάδα από την πώληση προϊόντων.

Όρια <1 Η διακύμανση (κάτω απ'τη μονάδα) μπορεί ν'αξιολογηθεί στα πλαίσια του κλάδου.

Ο Μ.Ο μικτού κέρδους για το Ιασώ General για την πενταετία (2005-2009) = 3.48

$$\frac{\text{μικτά κέρδη χρήσης}}{\text{καθαρές πωλήσεις}} \times 100$$

Περιθώριο Λειτουργικού Κέρδους

Δείχνει το ποσοστό κέρδους που πετυχαίνει η οικονομική μονάδα από τις πωλήσεις της, δηλαδή μας πληροφορεί για το κέρδος που έχει από τις λειτουργικές της δραστηριότητες.

$$\frac{\text{καθαρά λειτουργικά κέρδη}}{\text{καθαρές πωλήσεις}} \times 100$$

Περιθώριο Καθαρού Κέρδους

Δείχνει το ποσοστό των καθαρών κερδών χρήσεως (προκύπτουν προσθέτοντας τα διάφορα έσοδα και αφαιρώντας τα διάφορα έξοδα), που πετυχαίνει η οικονομική μονάδα από τις πωλήσεις της.

Όρια <1, στα πλαίσια του κλάδου.

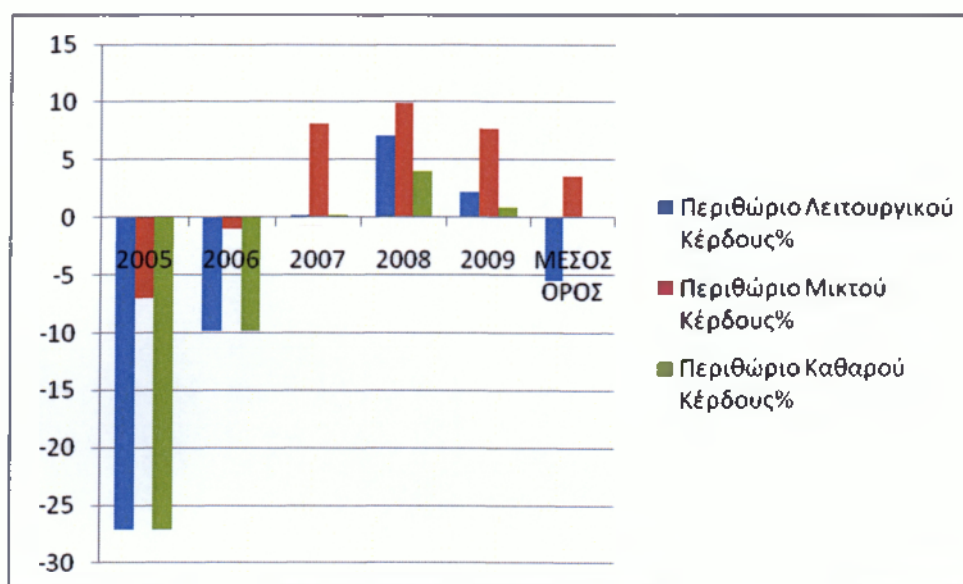
Ο Μ.Ο καθαρού περιθωρίου κέρδους του Ιασώ General για την πενταετία (2005-2009) = -6.39.

$$\frac{\text{καθαρά κέρδη χρήσης}}{\text{καθαρές πωλήσεις}} \times 100$$

Πίνακας 5: Εξέλιξη δεικτών κερδοφορίας Ιασώ General (2005-2009)

Αριθμοδείκτες Κερδοφορίας	2005	2006	2007	2008	2009	ΜΕΣΟΣ ΟΡΟΣ
Περιθώριο Μικτού Κέρδους%	-7.09	-1.08	8.05	9.91	7.63	3.48
Περιθώριο Λειτουργικού Κέρδους%	-27.12	-9.87	0.18	7.14	2.22	-5.49
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους%	-27.12	-9.87	0.18	4.02	0.85	-6,39

Διάγραμμα 5: Εξέλιξη δεικτών κερδοφορίας Ιασώ General (2005-2009)



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4. ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΗ ΜΕΛΕΤΗ ΙΑΣΩ GENERAL ΚΑΙ ΚΛΑΔΟΥ

Οι αριθμοδείκτες, προσφέρονται για τη δημιουργία προτύπων (μέσου όρου), μιας επιχείρησης στον κλάδο. Όπως και τα περισσότερα μεγέθη και αριθμητικές εκφράσεις σχέσεων στη χρηματοοικονομική ανάλυση, δεν αποκαλύπτουν πολλά από μόνοι τους και το περιεχόμενό τους μπορεί να αξιολογηθεί μόνο σε σύγκριση με:

1. κάποια πρότυπα ή στάνταρντς
2. δείκτες και μεγέθη προηγούμενων περιόδων της ίδιας μονάδας
3. δείκτες άλλων μονάδων σαν μέσο όρο του κλάδου στον οποίο η εξεταζόμενη μονάδα ανήκει

Η σύγκριση της υπό εξέταση μονάδας (Ιασώ General) μέσω αριθμοδεικτών με άλλες μονάδες του κλάδου χρησιμοποιείται για μια αντικειμενική εκτίμηση της γενικής οικονομικής κατάστασης της μονάδας με ενδείξεις για τις βασικότερες, ζωτικές της οργανικές λειτουργίες και συστήματα. Για την αξιολόγηση της επίδοσης της μονάδας καθώς και της οικονομικής της κατάστασης σε σύγκριση με αυτή των άλλων μονάδων. Για την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της διοίκησής της και τον καθορισμό των διαφόρων παροχών προς αυτή σύμφωνα με προκαθορισμένα πρότυπα και τη σχέση των επιδόσεών της προς αυτά τα πρότυπα. Για την αξιολόγηση προτάσεων αγοράς όπου οι δείκτες μπορούν να χρησιμοποιηθούν στην εκτίμηση της κατάστασης της υπό εξέτασης μονάδας. Τέλος, για την πρόβλεψη επικείμενης πτώχευσης της μονάδας με παρακολούθηση της πορείας των σχετικών δεικτών σε σύγκριση με αυτούς άλλων μονάδων ή προτύπων.

Πίνακας 1: Συγκριτική εξέλιξη δεικτών ρευστότητας Ιασώ General και ιδιωτικών κλινικών (2005-2009)

Αριθμοδείκτες Ρευστότητας	2005			2006			2007			2008			2009		
ΟΜΑΔΑ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ
Γενικής Ρευστότητας	0.94	1.14	0.46	0.91	1.64	0.48	1.08	1.21	0.73	1.07	1.23	1.18	0.94	1.22	0.87
ειδικής ρευστότητας	0.89	1.11	0.41	0.87	1.07	0.44	1.04	1.18	0.67	1.03	1.20	1.11	0.90	1.18	0.82
Ταμειακής ρευστότητας	0.13	0.20	0.04	0.14	0.28	0.04	0.21	0.24	0.06	0.18	0.22	0.13	0.12	0.19	0.06

Η Μέση Γενική Ρευστότητα των επιχειρήσεων για την τελευταία πενταετία διαμορφώθηκε σε 0,99(αρνητικό κεφάλαιο κίνησης-ομάδα 13) και σε 1,29 (ομάδα 73).

Συμπερασματικά, βλέπουμε ότι οι ιδιωτικές κλινικές στην Ελλάδα έχουν χαμηλό δείκτη Γενικής Ρευστότητας. Δεν παρατηρείται πλεόνασμα ρευστών κεφαλαίων.

Στο Ιασώ General τα ρευστά κεφάλαια καλύπτουν οριακά τις τρέχουσες υποχρεώσεις. Δεν είναι σε ικανοποιητικά επίπεδα.Υπάρχει διαφορά από τον κλάδο ειδικά το 2005 με εμφανή βελτίωση το 2008,2009 που οι τιμές είναι πιο κοντά στις τιμές του κλάδου. Άρα το Ιασώ δεν διέθετε μέχρι το 2008, άμεσα ρευστοποιήσιμα στοιχεία που να μπορούν να καλύψουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Η Μέση Ταμειακή Ρευστότητα για την τελευταία πενταετία ανήλθε σε 0,16 (ομάδα 13) και 0,23 (ομάδα 73)

Δύο από τις 13 επιχειρήσεις εμφάνισαν μέση γενική και μέση ταμειακή ρευστότητα υψηλότερη από το μέσο όρο των 73 επιχειρήσεων.

Πίνακας 2: Συγκριτική εξέλιξη δεικτών δραστηριότητας Ιασώ General και ιδιωτικών κλινικών (2005-2009)

Αριθμοδείκτες δραστηριότητας	2005		2006		2007		2008		2009	
ΟΜΑΔΑ	13	73	13	73	13	73	13	73	13	73
ταχύτητας κυκλοφορίας αποθεμάτων	16	11	12	12	12	12	11	10	12	11
ταχύτητας κυκλοφορίας απαιτήσεων	138	151	148	149	161	165	190	177	201	189
ταχύτητας βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	193	138	187	140	187	140	210	139	217	154

Ο Μ.Ο Είσπραξης Απαιτήσεων κλάδου = 183-194 που σημαίνει ότι μια ιδιωτική επιχείρηση χρειάζεται περίπου 183 με 194 ημέρες μετά από την πραγματοποίηση των πωλήσεων για να εισπράξει τις απαιτήσεις της. Για το Ιασώ, ο αντίστοιχος Μ.Ο Είσπραξης Απαιτήσεων = 140.

Από το 2007 και το 2008 παρατηρούμε αύξηση σε πολύ καλά επίπεδα. Άρα η επιχείρηση δεν χρειάζεται να δεσμεύσει κεφάλαια ή να πάρει από τα διαθέσιμα.

Ο κλάδος καθώς και η κλινική επιρεάστηκαν επίσης από την οικονομική ύφεση της συγκεκριμένης περιόδου.

Ο Μ.Ο Χρόνος Εξόφλησης Βραχυχρόνιων Υποχρεώσεων κλάδου = 143-132

Ο Μ.Ο Χρόνος Εξόφλησης Βραχυχρόνιων Υποχρεώσεων Ιασώ = 159

Σε συνδυασμό με το Μ.Ο Είσπραξης Απαιτήσεων παρατηρούμε ότι αυξήθηκαν και οι δύο δείκτες.

Ο Μ.Ο Ταχύτητα Κυκλοφορίας Αποθεμάτων κλάδου = 11

Ο Μ.Ο Ταχύτητα Κυκλοφορίας Αποθεμάτων Ιασώ = 15

Το Ιασώ παρουσιάζει καλή διαχείριση αποθεμάτων, δεν έχει απώλειες.

Πίνακας 3: Συγκριτική εξέλιξη δεικτών αποδοτικότητας Ιασώ General και ιδιωτικών κλινικών (2005-2009)

Αριθμοδείκτης αποδοτικότητας	2005			2006			2007			2008			2009		
ΟΜΑΔΑ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ
αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων %	-21.86	14.48	-61.44	-32.76	5.40	-51.88	0.75	31.74	1.49	-16.83	26.42	6.85	-42.82	23.22	1.50
αποδοτικότητα απασχολούμενων κεφαλαίων %	-1.72	6.85	-10.75	-0.21	7.37	-5.20	2.41	11.27	0.10	-1.28	9.89	2.58	-0.36	8.62	0.52
καθαρού περιθωρίου κέρδους EBITDA %	2.46	9.92	-9.19	6.36	11.00	2.86	10.53	11.80	10.86	7.95	13.09	12.14	8.67	12.81	7.66

Για την ανάλυση της αποδοτικότητας των εταιρειών του κλάδου και του Ιασώ General για την περίοδο 2005-2009, έχουν χρησιμοποιηθεί οι δείκτες αποδοτικότητας ιδίων και απασχολούμενων κεφαλαίων.

Όσον αφορά τη ομάδα 73 ιδιωτικών κλινικών σε σχέση με το Ιασώ General, παρατηρούμε ότι το 2005 έχουμε αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων γύρω στο 15% ενώ αντίστοιχα στο Ιασώ γύρω στο -60%, το 2006 διακρίνουμε μια πτώση της αποδοτικότητας των κεφαλαίων κοντά στο 10% ενώ στο Ιασώ εξακολουθούν να υπάρχουν μεγάλες αποκλίσεις.. Το 2007 παρατηρούμε σημαντική αύξηση περίπου 30% με σταθεροποιητική τάση για τα επόμενα δύο χρόνια τόσο στο δείγμα κλινικών όσο και στο Ιασώ σε μικρότερη κλίμακα γύρω στο 2%. Αντίστοιχα η αποδοτικότητα των απασχολούμενων κεφαλαίων παραμένει σταθερή και σε χαμηλά επίπεδα κοντά στο 10% για όλη τη χρονική περίοδο ενώ για το Ιασώ αποκτά θετικές τάσεις απ' το 2007 και μετά.

Για δείγμα 13 ιδιωτικών κλινικών σε σχέση με το Ιασώ General η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων κυαίνεται σε παρόμοια επίπεδα μέχρι το 2007 και από το 2008 το Ιασώ εμφανίζει πιο ανοδικές τάσεις. Τα απασχολούμενα κεφάλαια κθμαίνονται σε κοντινά επίπεδα ενώ τέλος, όσον αφορά τα καθαρά κέρδη ενώ το Ιασώ ξεκινά

αρνητικά το 2005, παρατηρούμε σταθερή αύξηση από το 2006 και μετά σε επίπεδα κοντά στα κλαδικά.

Πίνακας 4: Συγκριτική εξέλιξη δεικτών κερδοφορίας Ιασώ General και ιδιωτικών κλινικών (2005-2009)

Ενδομικροοικονομικοί δείκτες κερδοφορίας	2005			2006			2007			2008			2009		
	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ	13	73	ΙΑΣΩ
Ενδομικροοικονομικός δείκτης κερδοφορίας %	8.73	23.22	-7.09	11.13	15.79	-1.08	12.51	23.58	8.05	11.86	24.64	9.91	10.90	22.49	7.63
Ενδομικροοικονομικός δείκτης λειτουργικών κερδών %	-3.94	3.09	-27.12	1.09	5.86	-9.87	3.76	4.05	0.18	-0.53	6.87	7.14	1.55	7.18	2.22
Ενδομικροοικονομικός δείκτης καθαρού κέρδους %	-5.00	1.88	-27.12	-0.73	4.88	-9.87	3.70	3.74	0.18	-3.47	5.48	4.02	-1.14	6.07	0.85

Όσον αφορά τα μικτά κέρδη για το δείγμα 73 κλινικών και το Ιασώ General παρατηρούμε ότι, για τα έτη 2005 και 2006 το Ιασώ κυμαίνεται σε αρνητικά επίπεδα και με απόκλιση από το δείγμα. Από το 2007 έχει ανοδική τάση της τάξεως 10% το 2008 ενώ το δείγμα είναι κοντά στο 20%.

Όσον αφορά τα μικτά κέρδη για το δείγμα 13 κλινικών και το Ιασώ General παρατηρούμε ότι, το Ιασώ παρουσιάζει ανοδική τάση το ίδιο και το δείγμα μέχρι το 2007, ενώ από το 2008 είναι κοντά στο 10% ενώ το Ιασώ στο 8%.

Στα λειτουργικά κέρδη το Ιασώ ανεβαίνει σταθερά μέχρι το 2008 και φτάνει στο 7% ενώ το 2009 πέφτει στο 2%. Το ίδιο και το δείγμα 73 κλινικών που το 2009 βρίσκεται στο 7%. Η ομάδα 13 έχει μια μικρή πτώση το 2008 και το 2009 κυμαίνεται κοντά στο 2%. Άρα το Ιασώ είναι κοντά στον κλάδο.

Τέλος, τα καθαρά κέρδη και στην ομάδα 73 και στο Ιασώ εμφανίζουν σχετικά ανοδική τάση παράλληλα. Αντίστοιχα και στην ομάδα 13 με μια εξαίρεση το 2008 όπου το Ιασώ έχει θετικές τιμές σε αντίθεση με την αρνητική πτώση της ομάδας 13 .

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

5.1 Απειλές, κρίση και ανταγωνισμός

Οι επιπτώσεις της οικονομικής ύφεσης είναι πλέον ορατές και στον κλάδο των ιδιωτικών θεραπευτηρίων. Το 2009 η ανοδική πορεία της αγοράς συνεχίστηκε, αν και με σαφή τάση επιβράδυνσης ενώ φέτος παρατηρείται σημαντική μείωση της νοσηλευτικής κίνησης στις ιδιωτικές μονάδες και προτίμηση των ασθενών για τα δημόσια νοσοκομεία.

Το περιβάλλον αυτό έχει διαφοροποιήσει το στρατηγικό προσανατολισμό των εταιρειών. Έτσι, οι επιθετικές επενδυτικές κινήσεις των προηγούμενων ετών έχουν αντικατασταθεί από αμυντική τακτική, που σκοπό έχει την προστασία των μεριδίων αγοράς (μείωση των λειτουργικών εξόδων, χαμηλότερη τιμολόγηση, παροχή υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας που απευθύνονται σε εξειδικευμένες αγορές, υλοποίηση των απαραίτητων κυρίως επενδύσεων και διασφάλιση των απαιτήσεων έναντι των ασφαλιστικών ταμείων).

Οι ιδιωτικές υπηρεσίες υγείας έχουν επηρεαστεί δυσμενώς από το αρνητικό οικονομικό περιβάλλον. Το κλίμα αυτό θα επικρατήσει και το προσεχές διάστημα, ενώ φέτος εκτιμάται ότι η αγορά θα καταγράψει σημαντική υποχώρηση.

Πολλές μονάδες αντιμετωπίζουν προβλήματα ρευστότητας, καθώς η είσπραξη των πληρωμών από τα δημόσια ταμεία καθυστερεί λόγω των διογκούμενων ελλειμμάτων. Το μειονέκτημα αυτό είναι ιδιαίτερα εμφανές στις κλινικές μεσαίου και μικρού μεγέθους που είναι περισσότερο εκτεθειμένες στο δημόσιο τομέα.

Ακόμα, τα επενδυτικά προγράμματα των προηγούμενων ετών απαιτήσαν σημαντικά δανειακά κεφάλαια, κυρίως μακροπρόθεσμα, γεγονός που αύξησε το χρηματοοικονομικό κόστος και τις ταμειακές ανάγκες εξυπηρέτησης του χρέους.

Οι κλινικές μικρότερου μεγέθους, μην έχοντας τη δυνατότητα να εκσυγχρονιστούν, λειτουργούν με απαξιωμένο εξοπλισμό και υστερούν σε ανταγωνιστικότητα, αποτελώντας πιθανούς στόχους εξαγορών.

.Η τρέχουσα οικονομική ύφεση και η μείωση της αγοραστικής δύναμης των ιδιωτών, συνθέτουν ένα περιβάλλον αβεβαιότητας. Τα προβλήματα ρευστότητας των ασφαλιστικών ταμείων του δημοσίου και η χαμηλή ρευστότητα στο Χ.Α.Α. η επιδείνωση της θέσης των ιδιωτικών ασφαλιστικών εταιρειών και τα χαμηλά και «παγωμένα» επί μακρό χρονικό διάστημα τιμολόγια παροχής ιατρικών υπηρεσιών που ισχύουν στις διάφορες συμβάσεις που συνάπτονται με τα ταμεία του δημοσίου, αποτελούν σοβαρή απειλή. Τέλος, δυσχέρειες προκαλεί και η χαμηλή επάρκεια σε νοσηλευτικό προσωπικό.

5.1.1 Μείωση μεγεθών για ιδιωτικές κλινικές

Το 2009 καταγράφηκε επιβράδυνση του ρυθμού αύξησης των συνολικών εσόδων των ιδιωτικών φορέων παροχής υπηρεσιών υγείας στο 3,6% έναντι αύξησης 10,85 το 2008 και 16% το 2007. Το 2010 τα οικονομικά αποτελέσματα των μεγάλων ομίλων της χώρας δείχνουν μια μείωση της τάξης του 9% στον κύκλο εργασιών των γενικών κλινικών. Οι γενικές κλινικές αντιπροσωπεύουν το 67% της συνολικής αγοράς με βάση τα έσοδα του 2009. Σε ολόκληρη την επικράτεια καταγράφηκαν 15.028 κλίνες σε ιδιωτικά νοσοκομεία επί συνόλου 53.652 κλινών το 2008.

Για την περίοδο 2010-2012, εκτιμάται ότι η αύξηση της πληρότητας των γενικών νοσοκομείων θα αντισταθμισθεί εν μέρει από τη μειωμένη πληρότητα και τιμολόγηση των μαιευτηρίων (λόγω της εισόδου νέων παικτών) με αποτέλεσμα οι δείκτες κερδοφορίας και πληρότητας να βελτιωθούν σε μικρό βαθμό.

5.2 Ευκαιρίες και προοπτικές

Οι επιχειρήσεις πρέπει να είναι επιφυλακτικές και να τηρούν στάση αναμονής, περιμένοντας να βελτιωθεί το οικονομικό κλίμα.

Οι εταιρίες του κλάδου καθώς και το Ιασώ General, πρέπει να εστιάσουν περισσότερο σε εκσυγχρονισμό⁴ και παροχή νέων εξειδικευμένων υπηρεσιών ενώ άμεση προτεραιότητα αποτελεί και ο περιορισμός των λειτουργικών εξόδων.

Μοχλό ανάπτυξης θα αποτελέσει και η περαιτέρω συνεργασία με ασφαλιστικές εταιρείες μέσω ανάπτυξης νέων προϊόντων. Μέσω αυτών οι ιδιωτικές κλινικές θα μπορέσουν να διευρύνουν το πελατολόγιο τους.

Η επέκταση των συνεργασιών με ιδιωτικές ασφαλιστικές εταιρείες. Η σύναψη συμβάσεων με ασφαλιστικά ταμεία, με σκοπό την κάλυψη νοσηλίων μεγαλύτερου εύρους ασθενών. Η σύναψη συνεργασιών με ιατρικούς επιχειρηματικούς ομίλους του εξωτερικού με σκοπό την ανάπτυξη νέων καινοτόμων, προϊόντων-υπηρεσιών. Η διάδοση των «προγραμμάτων» πληρωμής μέσω άτοκων δόσεων. Τέλος, η κατ'οίκον νοσηλεία, η παροχή υπηρεσιών νοσηλείας μιας ημέρας, η τηλεϊατρική, η ρομποτική χειρουργική, τα κέντρα αποκατάστασης, οι ξενώνες νοσηλείας, οι γηριατρικές κλινικές, οι τράπεζες βλαστοκυττάρων, τα κέντρα υποβοηθούμενης αναπαραγωγής, τα κέντρα πλαστικής χειρουργικής, τα κέντρα φυσικής υγιεινής και ευεξίας, οι ογκολογικές κλινικές, είναι κάποιοι τομείς με σημαντικά περιθώρια περαιτέρω ανάπτυξης.

Για την κλινική Ιασώ General, αναμένεται χαμηλή κερδοφορία από το 2009 και μετά . Ο τζίρος θα παρουσιάσει κάμψη της τάξης 6%-8%. Αισιόδοξο σενάριο για τα κέρδη του Ομίλου είναι ότι αναμένεται να κινηθούν μεταξύ 4,3 εκατ. ευρώ και πιο απαισιόδοξο σενάριο στα 2 εκατ. ευρώ από 13,7 εκατ. ευρώ που ήταν το 2009.

⁴ Το 90% των ιδιωτικών επενδύσεων στοχεύει στην ιατρική τεχνολογία, ενώ το αντίστοιχο ποσοστό στο ΕΣΥ (το οποίο εστιάζει στην κατασκευή υποδομών) δεν ξεπερνά το 30%. Συγκεκριμένα, τα ιδιωτικά εστιάζουν τις επενδύσεις τους σε μηχανήματα τελευταίας τεχνολογίας που σχετίζονται με συχνές και προσοδοφόρες θεραπείες (όπως εγχειρίσεις καρδιάς, ορθοπεδικές ή ογκολογικές). Υπό αυτές τις συνθήκες, το μερίδιο των ιδιωτικών νοσοκομείων σε σχέση με το σύνολο εκτιμάται ότι θα συνεχίσει να ανεβαίνει με ρυθμούς τουλάχιστον αντίστοιχους της τελευταίας δεκαετίας (σε 31% το 2012 από 27% το 2008).

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Κωνσταντίνος Κάντζος, MBA, Phd “Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων”, Εκδόσεις Interbooks, Αθήνα 2002.
2. ICAP Group A.E, “Κλαδική Μελέτη για Ιδιωτικές Υπηρεσίες Υγείας”, Αθήνα 2010.
3. Επιστημονικό Περιοδικό / Medical Express / Τεύχος 190
4. Βασίλειος Ν.Σαρσέντης/ Αναστάσιος Σπ. Παπαναστασάτος, “Λογιστική Εταιρειών”, Εκδόσεις Αθ. Σταμούλης Αθήνα 2002.
5. Κωνσταντίνος Ν. Καρδακάρης, “ Λογιστική Εμπορικών Εταιρειών”, Εκδόσεις Interbooks, Αθήνα 2003.
6. Επιστημονικό Περιοδικό / Marketing Management/ Τεύχος Οκτ.07

Διαδικτυακές πηγές

1. www.hellastat.gr
2. www.iaso.gr
3. www.nbg.gr
4. www.kathimerini.gr
5. www.naftemporiki.gr
6. www.icap.gr
7. www.wikipedia.gr
8. www.yyka.gov.gr

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Παράρτημα Α

Στοιχεία για χορήγηση άδειας λειτουργίας για ιδιωτικές κλινικές

Για τη χορήγηση άδειας λειτουργίας απαιτούνται τα παρακάτω δικαιολογητικά:

1. Δήλωση που να αναφέρει την επωνυμία της Κλινικής και αντίγραφο Ποινικού Μητρώου για τα πρόσωπα που αναφέρονται στα άρθρα 2 και 3 του παρόντος.
2. Δήλωση με την οποία θα ορίζεται ο Επιστημονικός Διευθυντής της Κλινικής και οι Υπεύθυνοι των διαφόρων τμημάτων καθώς και αντίγραφα του Ποινικού Μητρώου τους.
3. Κατάλογος των γιατρών που θα ασχοληθούν στην Κλινική και δικαιολογητικά από τα οποία θα προκύπτει ότι είναι εγγεγραμμένοι στον Ιατρικό Σύλλογο της Περιφέρειας της Κλινικής, ο χρόνος λήψης πτυχίου, άδεια ασκήσεως επαγγέλματος και άδεια χρησιμοποίησης τίτλου ιατρικής ειδικότητας.
4. Κατάλογος του πάσης φύσεως λοιπού προσωπικού κατά κατηγορία.
5. Εσωτερικός κανονισμός λειτουργίας της Κλινικής
6. Κατάλογος από τον οποίο θα προκύπτει ο εξοπλισμός της Κλινικής
7. Πιστοποιητικό της οικείας Πυροσβεστικής Υπηρεσίας για την ύπαρξη των επιβαλλομένων μέτρων πυρασφάλειας.
8. Υπεύθυνη Δήλωση υπογεγραμμένη από τον ιδιοκτήτη ή τον νόμιμο εκπρόσωπο του Νομικού Προσώπου που έχει την άδεια ίδρυσης της Ιδιωτικής Κλινικής και των υπευθύνων μηχανικών οι οποίοι θα βεβαιώνουν ότι έχουν τηρηθεί οι διατάξεις της νομοθεσίας, σχετικά με τις ισχύουσες αρχιτεκτονικές,

στατικές, ηλεκτρομηχανολογικές προδιαγραφές των Ιδιωτικών Κλινικών, τις πολεοδομικές διατάξεις καθώς και οι νομικές προϋποθέσεις των κλινικών.

* Στην απόφαση χορήγησης άδειας λειτουργίας πρέπει να αναγράφεται ο συνολικός αριθμός των κλινών, τα τμήματα και ο αριθμός των κλινών τους, τα εργαστήρια, οι επιστημονικά υπεύθυνοι και η κατανομή των κλινών κατά θέσεις.

Θεώρηση Στοιχείων

Οι κατά το προηγούμενο άρθρο μελέτες και λοιπά τεχνικά στοιχεία πριν από την υποβολή τους στην αρμόδια Πολεοδομική Αρχή, πρέπει να θεωρούνται από τη Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών του Υπουργείου Υγείας Πρόνοιας και Κοινωνικών Ασφαλίσεων σε εφαρμογή και τήρηση των διατάξεων του Γενικού Οικοδομικού Κανονισμού.

Παράρτημα Β

Τμήμα Ιδιωτικών Κλινικών

1. Η χορήγηση εγκρίσεων που αφορούν στην ίδρυση, λειτουργία, επέκταση και εν γένει τροποποίηση του λειτουργικού πλαισίου των Ν.Π.Ι.Δ. άρθρου 52 Ν. 2071/1992 και των ιδιωτικών κλινικών σύμφωνα με τις ειδικές διατάξεις, που τις διέπουν.
2. Η άσκηση εποπτείας και ελέγχου και ο καθορισμός της διαδικασίας λειτουργίας των ανωτέρω μονάδων υγείας, που λειτουργούν με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας και επιμέλεια για κάθε θέμα που ανακύπτει από τη μη εναρμόνιση της λειτουργίας των ως άνω μονάδων υγείας με τη σχετική νομοθεσία.
3. Ο καθορισμός των όρων και προϋποθέσεων οργάνωσης, λειτουργίας και παροχής των υπηρεσιών από τις ανωτέρω μονάδες και η παρακολούθηση για την εφαρμογή

τους.

4. Ο καθορισμός και η έκδοση τιμολογίου νοσηλίου ιδιωτικών κλινικών και η συγκέντρωση και αξιολόγηση στοιχείων για το σκοπό αυτό.

5. Ο καθορισμός των όρων και προϋποθέσεων και η έγκριση σύναψης συμβάσεων για την παροχή υπηρεσιών υγείας εν γένει από ιδιωτικές κλινικές, σε ασφαλισμένους, με δαπάνες του Δημοσίου ή άλλων Ασφαλιστικών Φορέων.

6. Κάθε θέμα σχετικό με την ιατρική διαφήμιση μονάδων αρμοδιότητας του Τμήματος.

7. Η τήρηση μητρώου ιδιωτικών κλινικών

Πηγή: Υπουργείο Υγείας και Κοινωνικής Αλληλεγγύης

Παράρτημα Γ

ΙΑΣΩ GENERAL ΓΕΝΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ ΧΟΛΑΡΓΟΥ Α.Ε.

Η εταιρία ιδρύθηκε το 1994 διά μετατροπής της Εταιρίας Περιορισμένης Ευθύνης «ΜΑΙΕΥΤΙΚΟΝ ΚΑΙ ΓΥΝΑΙΚΟΛΟΓΙΚΟΝ ΙΝΣΤΙΤΟΥΤΟ ΑΘΗΝΩΝ Ε.Π.Ε.», που

λειτουργούσε από το 1978, σε Ανώνυμη Εταιρία (ΦΕΚ Α.Φ. 1114/31.3.1994, 1116/31.3.1994). Στις 6.3.1998 η επωνυμία της μετατράπηκε σε «ΗΡΑ ΙΔΙΩΤΙΚΟ ΜΑΙΕΥΤΗΡΙΟ - ΓΕΝΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ Α.Ε.» (ΦΕΚ Α.Φ. 1353/13.3.1998), με διακριτικό

τίτλο «ΗΡΑ». Στις 10.9.2002 η εταιρία άλλαξε επωνυμία σε ΙΑΣΩ General Γενική Κλινική Χολαργού Α.Ε. (ΦΕΚ ΑΦ11289/7/11/02) και διακριτικό τίτλο «ΙΑΣΩ General Α.Ε.». Η εταιρία είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών της Νομαρχίας Αθηνών με Αρ. Μ.Α.Ε. 30776/01ΑΤ/Β/94/2338 και η έδρα της

βρίσκεται στο Δήμο Χολαργού Αττικής (Λ. Μεσογείων 264). Πρόκειται για Γενική Κλινική που παρέχει διαγνωστικές, θεραπευτικές και επεμβατικές υπηρεσίες υψηλού επιπέδου.

Σήμερα, στο ΙΑΣΩ GENERAL Α.Ε. (πρώην ΗΡΑ Α.Ε.), απασχολούνται πάνω από 500 ιατροί διαφόρων ειδικοτήτων. Επί πλέον, η κλινική είναι εξοπλισμένη με σύγχρονα μηχανήματα και ιατρικές εγκαταστάσεις σε ιδιόκτητο κτίριο 10.000 τ.μ. Στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρίας μετέχει κατά 100% η ΙΑΣΩ Α.Ε. και ανέρχεται συνολικά σε 6.656.800,00 Ευρώ ολοσχερώς καταβλημένο (6.280.000 μτχ. των 1,06 εκάστη).

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρίας, που έλαβε χώρα την 23-06-2003, εξέλεξε το Δ.Σ. της εταιρίας (με το υπ' αριθμ. 254/27-06-2003 πρακτικό συγκρότησής του σε σώμα - ΦΕΚ υπ' αριθμ. 9630/12-09-2003), το οποίο έχει την ακόλουθη σύνθεση:

ΟΝΟΜΑ, ΘΕΣΗ, ΙΔΙΟΤΗΤΑ ΣΤΟ Δ.Σ.

Καρακαλπάκης Λεωνίδα του Ιωάννου : Πρόεδρος Ιατρός

Τσιουμπλέκος Μιλτιάδης του Αριστοτέλους: Διευθύνων Σύμβουλος

Δευτερέβος Εμμανουήλ του Γεωργίου : Αντιπρόεδρος Α΄

Ασπραδάκης Εμμανουήλ του Γεωργίου : Αναπλ. Δ/νων Σύμβουλος

Μπένος Δημήτριος του Γεωργίου: Αντιπρόεδρος Β΄

Βλαστάρης Δημήτριος του Αντωνίου: Μέλος

Γκίνης Σταύρος του Σταματίου: Μέλος

Ευθυμίου Γεώργιος του Ευθυμίου: Μέλος

Ζερβός Σπυρίδων του Κων/νου: Μέλος

Μποτωνάκης Γεώργιος του Νικολάου: Μέλος

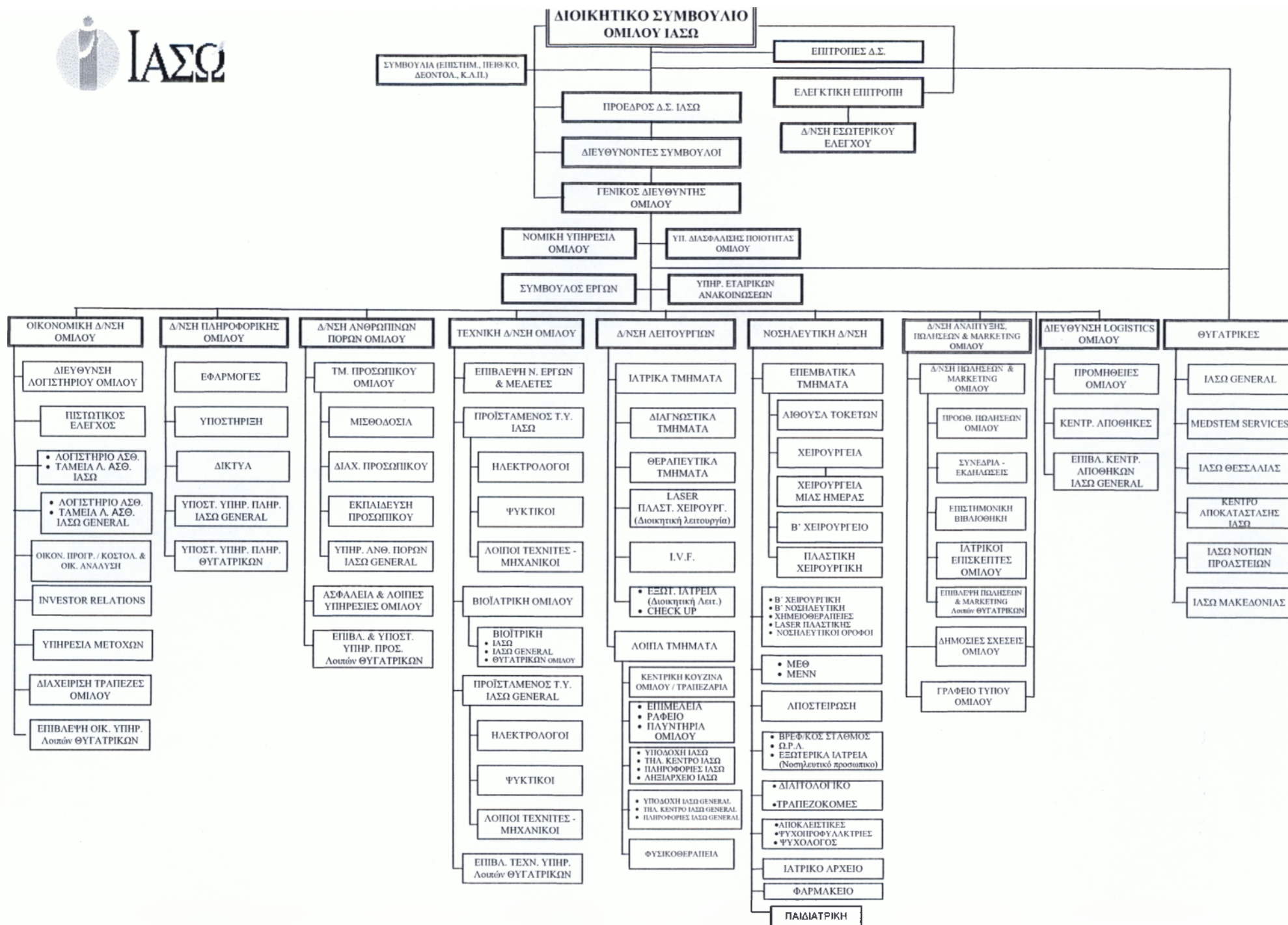
Φαφούτης Ξενοφών του Νικολάου: Μέλος

Παράρτημα Δ

Όσον αφορά στα Νοσοκομεία του Ε.Σ.Υ. και τις Ιδιωτικές Κλινικές

Ψηφίσθηκε η διάταξη Νόμου (Νόμος 3846/10) που προβλέπει:

- Οργάνωση και λειτουργία φαρμακείων στις ιδιωτικές κλινικές άνω των 60 κλινών (Εφαρμογή Ιούλιος 2010)
- Εφαρμογή ατομικού ημερήσιου συνταγολογίου ασθενούς
- Απαγόρευση μεταπώλησης φαρμάκων με ποινή ανάκλησης της άδειας των Ιδιωτικών Κλινικών
- Ανάκληση σύμβασης των Ιδιωτικών Κλινικών με τα Ασφαλιστικά Ταμεία στην περίπτωση μη συμμόρφωσης.
- Ηλεκτρονική Συνταγογράφηση στα Νοσοκομεία του Ε.Σ.Υ. (β' εξάμηνο 2010)
- Οδηγίες συνταγογράφησης (ΕΟΦ) (β' εξάμηνο 2010)
- Εκδόθηκε και εφαρμόζεται Εγκύκλιος για τις διαδικασίες Διαχείρισης Φαρμάκων εντός Νοσοκομείων του Ε.Σ.



ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ 31/12/2005

	Σημείωση	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31/12/2005	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31/12/2004
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια	7	66.936.346,06	69.168.031,66
Επενδύσεις σε ακίνητα		0,00	0,00
Υπεραξία		0,00	0,00
Αύλα περιουσιακά στοιχεία	8	806.298,38	1.085.389,51
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	9	82.000,00	79.000,00
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		0,00	0,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	20	15.302.489,36	11.843.910,35
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία		0,00	0,00
Απαιτήσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Παράγωγα		0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	26	48.559,43	41.953,22
		83.175.693,23	82.218.284,74
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα	13	1.826.215,87	2.169.360,93
Πελάτες	12	10.255.726,23	922.873,42
Λοιπές απαιτήσεις	12	1.326.517,83	619.421,18
Απαιτήσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Συμβάσεις κατασκευής έργων		0,00	0,00
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	10	2.000.000,00	0,00
Παράγωγα		0,00	0,00
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελτών		0,00	0,00
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	14	1.695.279,80	2.725.803,92
		17.103.739,73	6.437.459,45
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		100.279.432,96	88.655.744,19
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Μετοχικό κεφάλαιο	25	7.290.253,88	6.795.819,00
Αποθεματικά Υπέρ το άρτιο	25	39.711.121,78	39.711.121,78
Αποθεματικά εύλογης αξίας	30	3.246.828,26	3.246.828,26
Λοιπά αποθεματικά		459.514,70	459.514,70
Κέρδη (ζημιές) εις νέον		-33.116.717,65	-25.730.866,13
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		17.591.000,97	24.482.417,61
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	15	44.500.000,00	0,00
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά στοιχεία		0,00	0,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις		0,00	0,00
Υποχρεώσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Προβλέψεις παροχών προσωπικού λόγω έξοδου από υπηρεσία	17	1.167.147,46	994.805,66
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	27	8.456,88	8.046,50
Λοιπές μακροπρόθεσμες Προβλέψεις		0,00	0,00
		45.675.604,34	1.002.852,16
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			

Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	16	23.443.044,94	47.985.926,21
Υποχρεώσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Τρέχων φόρος εισοδήματος		0,00	0,00
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	15	13.569.782,71	15.184.548,21
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά στοιχεία		0,00	0,00
Βραχυπρόθεμες Προβλέψεις		0,00	0,00
		37.012.827,65	63.170.474,42
Σύνολο Υποχρεώσεων		82.688.431,99	64.173.326,58
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		100.279.432,96	88.655.744,19
		0,00	0,00

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΧΡΗΣΕΩΣ 01/01 – 31/12/2005					
	Σημείωση	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1/10-31/12/2005	1/1-31/12/2005	1/10-31/12/2004	1/1-31/12/2004
Κύκλος εργασιών	5	10.938.051,78	39.848.615,41	8.048.381,72	23.734.151,23
Κόστος πωληθέντων	23	11.375.440,14	42.672.128,55	8.961.081,47	30.776.722,52
Μικτά κέρδη		-437.388,36	-2.823.513,14	-912.699,75	-7.042.571,29
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	18	43.804,31	145.607,26	53.765,75	178.848,19
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	23	-1.739.558,00	-5.188.042,54	-1.526.667,27	-3.742.947,90
Εξοδα λειτουργίας διαθέσεως		0	0	0	0
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	29	220.297,29	-200.086,03	-51.592,14	-139.170,57
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτε/των και αποσβέσεων		-819.545,03	-3.706.030,39	-1.468.887,97	-6.689.966,16
Αποσβέσεις	7,8	-1.093.299,73	-4.360.004,06	-968.305,44	-4.055.875,41
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων		-1.912.844,76	-8.066.034,45	-2.437.193,41	-10.745.841,57
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	19	22.088,47	44.381,96	19.905,69	35.344,70
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	19,23	-780.317,31	-2.786.406,91	-658.067,48	-2.209.022,14
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα		0	0	0	0
Κέρδη/ζημιές από συνδεδεμένες επιχειρήσεις		0	0	0	0
Κέρδη προ φόρων		-2.671.073,60	-10.808.059,40	-3.075.355,20	-12.919.519,01
Φόρος Εισοδήματος		818.372,42	3.422.207,88	1.039.904,94	4.534.925,11
Κέρδη μετά από φόρους		-1.852.701,18	-7.385.851,52	-2.035.450,26	-8.384.593,90
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής		-1.852.701,18	-7.385.851,52	-2.035.450,26	-8.384.593,90
Δικαιώματα μειοψηφίας (ζημιές)					
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή - βασικά	21	-0,2694	-1,0739	-0,3175	-1,3078

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΤΗΝ 31/12/2005

	Σημείωση	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1/1-31/12/2005	1/1-31/12/2004
Λειτουργικές δραστηριότητες			
Ποινή Χρήσης		-10.808.059,40	-12.919.519,01
Διασπορές στα κέρδη		8.826.871,39	7.276.842,07
		-1.981.188,01	-5.642.676,94
Εταβολές Κεφαλαίου κίνησης			
Εξησφ/μείωση) αποθεμάτων		346.866,23	-453.806,01
Εξησφ/μείωση) απαιτήσεων		-5.624.135,54	-3.910.486,43
Εξησφ/μείωση) λοιπών λογαριασμών κυκλοφορούντος ενεργητικού		-6.606,21	-24.720,27
Εξησφ/μείωση) υποχρεώσεων		-31.031.242,08	7.712.397,58
Ποινή προβλέψεων		-410,38	-915,76
		-36.315.527,98	3.322.469,11
Θαλάρες ταμιακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		-38.296.715,99	-2.320.207,83
Επενδυτικές δραστηριότητες			
Παβληθέντες τόκοι		-2.786.406,91	-2.209.022,14
Παβληθείς φόροι εισοδήματος		-36.371,13	-36.469,38
Θαλάρες ταμιακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες (Α)		-41.119.494,03	-4.565.699,35
Επενδυτικές δραστηριότητες			
Ροές ενσώματων παγίων		-1.847.427,54	-9.717.180,09
Ροές άυλων περιουσιακών στοιχείων		-2.006,34	-82.053,68
Πλήσεις ενσώματων παγίων		-413,05	6.789,33
Ροές χρηματοοικονομικών περιουσιακών			
Πλήσεις διαθεσίμων προς πώληση		-2.000.000,00	0,00
Ροές χρηματοοικονομικών στοιχείων σε			
λογη αξία μέσω αποτελεσμάτων			
Κανονισμός παραγώνων χρηματοοικονομικών στοιχείων			
Γατρικές – συγγενείς επιχειρήσεις			
Πλήσεις χρηματοοικονομικών περιουσιακών			
Πλήσεις διαθεσίμων προς πώληση			
Πλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων			
Εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων			
Κοι που εισπράχθηκαν		44.381,96	35.344,70
Πράξεις από αποπληρωμές δανείων μερών			
Πράξεις επιχορηγήσεων			
		494.434,88	139.019,00
Θαλάρες ταμιακές ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες (Β)		-3.311.030,09	-9.618.080,74
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες			
Πλήση ιδίων μετοχών			
Πίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μητρικής			
Πεία αναληφθέντα		45.000.000,00	15.184.548,21
Πληρωμή δανεισμού		-1.600.000,00	0,00
Πρωμές κεφαλαίου χρηματοδοτικών μισθώσεων			
Θαλάρες ταμιακές ροές από Χρηματοδοτικές δραστηριότητες (Γ)		43.400.000,00	15.184.548,21
Θαλή (μείωση)/αύξηση στα ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (Α+Β+Γ)		-1.030.524,12	1.000.768,12
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσης		2.725.803,92	1.725.035,80
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσης		1.695.279,80	2.725.803,92

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΤΗΝ 31/12/2005		
	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2005	31/12/2004
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Έναρξης		
χρήσης (1/1/2005 και 1/1/2004)	24.482.417,61	33.228.813,05
Μεταβολές χρήσης		
Καθαρό εισόδημο καταχωρημένο απ' ευθείας στην καθαρή θέση		-500.820,54
Διανεμηθέντα μερίσματα		
Αύξηση κεφαλαίου θυγατρικής εταιρείας	494.434,88	139.019,00
Καθαρά αποτελέσματα περιόδου	-7.385.851,52	-8.384.593,90
Σύνολο Μεταβολών	-6.891.416,64	-8.746.395,44
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Λήξης		
χρήσης (31/12/2005 και 31/12/2004)	17.591.000,97	24.482.417,61

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 31/12/2006

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	31/12/2006	31/12/2005
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια	6	64.035.199,98	66.936.346,06
Επενδύσεις σε ακίνητα		0,00	0,00
Υπεραξία		0,00	0,00
Αύλα περιουσιακά στοιχεία	7	648.277,86	806.298,38
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	8	82.000,00	82.000,00
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		0,00	0,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	19	12.835.861,65	15.302.489,36
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία		0,00	0,00
Απαιτήσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Παράγωγα		0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	25	48.069,88	48.559,43
		77.649.409,37	83.175.693,23
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα	12	1.910.146,33	1.826.215,87
Πελάτες	11	16.044.733,92	10.255.726,23
Λοιπές απαιτήσεις	11	1.799.670,39	1.326.517,83
Απαιτήσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Συμβάσεις κατασκευής έργων		0,00	0,00
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	9	0,00	2.000.000,00
Παράγωγα		0,00	0,00
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων		0,00	0,00
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	13	1.660.930,23	1.695.279,80
		21.415.480,87	17.103.739,73
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		99.064.890,24	100.279.432,96
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Μετοχικό κεφάλαιο	24	7.290.253,88	7.290.253,88
Αποθεματικά Υπέρ το άρτιο	24	39.711.121,78	39.711.121,78
Αποθεματικά εύλογης αξίας	29	3.246.828,26	3.246.828,26
Λοιπά αποθεματικά	29	459.514,70	459.514,70
Αποθεματικά μετατροπής Ισολογισμού		0,00	0,00
Κέρδη (ζημιές) εις νέον		-40.776.859,52	-33.116.717,65
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων μετόχων μητρικής		9.930.859,10	17.591.000,97
Δικαιώματα μειοψηφίας		0,00	0,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		9.930.859,10	17.591.000,97
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	14	43.000.000,00	44.500.000,00
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά στοιχεία		0,00	0,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις		0,00	0,00
Υποχρεώσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Προβλέψεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	16	1.514.068,82	1.167.147,46
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	26	9.000,00	8.456,88
Λοιπές μακροπρόθεσμες Προβλέψεις		0,00	0,00
		44.523.068,82	45.675.604,34
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	15	31.263.371,35	22.943.044,94
Υποχρεώσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Τρέχων φόρος εισοδήματος		0,00	0,00
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	14	13.347.590,97	14.069.782,71
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά στοιχεία		0,00	0,00
Βραχυπρόθεσμες Προβλέψεις		0,00	0,00
		44.610.962,32	37.012.827,65
Σύνολο Υποχρεώσεων		89.134.031,14	82.688.431,99
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		99.064.890,24	100.279.432,96

JANUS GENERAL ΓΕΝΙΚΗ ΚΑΙΝΙΚΗ ΧΟΛΑΡΓΟΥ ΑΕ

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

		1/10- 31/12/2006	1/1-31/12/2006	1/10- 31/12/2005	1/1-31/12/2005
Κύκλος εργασιών	5	14.018.148,81	52.173.059,77	10.938.051,78	39.848.615,41
Κόστος πωληθέντων	22	-13.420.507,00	52.734.400,68	11.375.440,14	42.672.128,55
Μικτά κέρδη		597.641,81	-561.340,91	-437.388,36	-2.823.513,14
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	17	46.146,46	196.381,21	43.804,31	145.607,26
Εξοδα διοικητικής λειτουργίας	22	-259.008,88	-1.075.505,08	-1.739.558,00	-5.188.042,54
Εξοδα λειτουργίας διαθέσεως	22	-239.837,67	-879.314,50	0,00	0,00
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	28	-8.863,38	-283.636,85	220.297,29	-200.086,03
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτ/των και αποσβέσεων		1.152.425,65	1.441.980,23	-819.545,03	-3.706.030,39
Αποσβέσεις	22	-1.016.347,31	-4.045.396,36	-1.093.299,73	-4.360.004,06
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων		136.078,34	-2.603.416,13	-1.912.844,76	-8.066.034,45
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	18	33.993,74	52.256,76	22.088,47	44.381,96
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	18	-840.292,68	-2.600.509,80	-780.317,31	-2.786.406,91
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα		0,00	0,00	0,00	0,00
Κέρδη/ζημιές από συνδεμένες επιχειρήσεις		0,00	0,00	0,00	0,00
Κέρδη προ φόρων		-670.220,60	-5.151.669,17	-2.671.073,60	-10.808.059,40
Φόρος Εισοδήματος	19	-2.566.247,80	-2.508.472,70	818.372,42	3.422.207,88
Κέρδη μετά από φόρους		-3.236.468,40	-7.660.141,87	-1.852.701,18	-7.385.851,52
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής		-3.236.468,40	-7.660.141,87	-1.852.701,18	-7.385.851,52
Δικαιώματα μειοψηφίας (ζημιές)					
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή		-0,4706	-1,1138	-0,2694	-1,0739

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ

	31/12/2006	31/12/2005
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Έναρξης χρήσεως (1/1/2006 και 1/1/2005)	17.591.000,97	24.482.417,61
<i>Μεταβολές χρήσεως)</i>		
Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απ' ευθείας στην καθαρή θέση	0,00	0,00
Αύξηση κεφαλαίου θυγατρικής εταιρείας	0,00	494.434,88
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως	-7.660.141,87	-7.385.851,52
Σύνολο Μεταβολών	-7.660.141,87	-6.891.416,64
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Λήξης χρήσεως (31/12/06 και 31/12/2005)	9.930.859,10	17.591.000,97

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ		
	1/1-31/12/2006	1/1-31/12/2005
Λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη Χρήσεως	-5.151.669,17	-10.808.059,40
Προσαρμογές στα κέρδη	8.384.261,52	8.826.871,39
	3.232.592,35	-1.981.188,01
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης		
Αύξηση/(μείωση) αποθεμάτων	-83.930,46	346.866,23
Αύξηση/(μείωση) απαιτήσεων	-7.290.129,26	-5.624.135,54
Αύξηση/(μείωση) λοιπών λογαριασμών κυκλοφορούντος ενεργητικού	-602.547,71	-6.606,21
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων	8.516.527,54	-31.031.242,08
Εκροή προβλέψεων	0,00	410,38
	539.920,11	-36.315.527,98
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	3.772.512,46	-38.296.715,99
Λειτουργικές δραστηριότητες		
Καταβληθέντες τόκοι	-2.357.701,54	-2.786.406,91
Καταβληθείς φόροι εισοδήματος	-41.844,99	-36.371,13
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες (Α)	1.372.965,93	-41.119.494,03
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων	-977.462,15	-1.847.427,54
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων	-21.010,11	-2.006,34
Πωλήσεις ενσώματων παγίων	3.900,00	-413,05
Αγορές χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση	0,00	-2.000.000,00
Αγορές χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	0,00	0,00
Διακανονισμός παραγώνων χρηματοοικονομικών στοιχείων	0,00	0,00
Πωλήσεις χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων διαθεσίμων προς πώληση	2.000.000,00	0,00
Πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	0,00	0,00
Τόκοι που εισπράχθηκαν	52.256,76	44.381,96
Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων μερών	0,00	0,00
Εισπράξεις επιχορηγήσεων	0,00	0,00
Αύξηση/Μείωση μετοχικού κεφαλαίου	0,00	494.434,88
Καθαρές ταμειακές ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες (Β)	1.057.684,50	-3.311.030,09
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μητρικής	0,00	0,00
Δάνεια αναληφθέντα	435.000,00	45.000.000,00
Αποπληρωμή δανεισμού	-2.900.000,00	-1.600.000,00
Πληρωμές κεφαλαίου χρηματοδοτικών μισθώσεων	0,00	0,00
Καθαρές ταμειακές ροές από Χρηματοδοτικές δραστηριότητες (Γ)	-2.465.000,00	43.400.000,00
Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (Α+Β+Γ)	-34.349,57	-1.030.524,12
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσεως	1.695.279,80	2.725.803,92
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσεως	1.660.930,23	1.695.279,80

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	31/12/2007	31/12/2006
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια	6	62.872.823,21	64.035.199,98
Επενδύσεις σε ακίνητα		0,00	0,00
Υπεραξία		0,00	0,00
Αύλα περιουσιακά στοιχεία	7	516.801,12	648.277,86
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	8	82.000,00	82.000,00
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		0,00	0,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	19	10.837.751,17	12.835.861,65
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία		0,00	0,00
Απαιτήσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Παράγωγα		0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	25	48.716,59	48.069,88
		74.358.092,09	77.649.409,37
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα	12	2.664.177,41	1.910.146,33
Πελάτες	11	26.418.662,04	16.044.733,92
Λοιπές απαιτήσεις	11	1.694.405,17	1.799.670,39
Απαιτήσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Συμβάσεις κατασκευής έργων		0,00	0,00
Διαθέσιμα προς πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	9	0,00	0,00
Παράγωγα		0,00	0,00
Χρηματοοικονομικά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων		0,00	0,00
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	13	2.737.177,55	1.660.930,23
		33.514.422,17	21.415.480,87
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		107.872.514,26	99.064.890,24
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Μετοχικό κεφάλαιο	24	7.290.253,88	7.290.253,88
Αποθεματικά Υπέρ το άρτιο	24	39.711.121,78	39.711.121,78
Αποθεματικά εύλογης αξίας	29	3.246.828,26	3.246.828,26
Λοιπά αποθεματικά	29	459.514,70	459.514,70
Αποθεματικά μετατροπής Ισολογισμού		0,00	0,00
Κέρδη (ζημίες) εις νέον		-43.140.144,47	-40.776.859,52
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων μετόχων μητρικής		7.567.574,15	9.930.859,10
Δικαιώματα μειοψηφίας		0,00	0,00
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		7.567.574,15	9.930.859,10
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	14	52.900.000,00	43.000.000,00
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά στοιχεία		0,00	0,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις		0,00	0,00
Υποχρεώσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Προβλέψεις παροχών προσωπικού λόγω έξοδου από την υπηρεσία	16	1.518.801,13	1.514.068,82
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	26	9.279,00	9.000,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες Προβλέψεις		0,00	0,00
		54.428.080,13	44.523.068,82
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	15	43.776.859,98	31.263.371,35
Υποχρεώσεις από συμβάσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης		0,00	0,00
Τρέχων φόρος εισοδήματος		0,00	0,00
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	14	2.100.000,00	13.347.590,97
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά στοιχεία		0,00	0,00
Βραχυπρόθεσμες Προβλέψεις		0,00	0,00
		45.876.859,98	44.610.962,32
Σύνολο Υποχρεώσεων		100.304.940,11	89.134.031,14
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		107.872.514,26	99.064.890,24

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

		1/10- 31/12/2007	1/1-31/12/2007	1/10- 31/12/2006	1/1-31/12/2006
Κύκλος εργασιών	5	18.041.847,35	64.454.112,20	14.018.148,81	52.173.059,77
Κόστος πωληθέντων	22	-15.638.814,29	-59.266.154,81	-13.420.507,00	-52.734.400,68
Μικτά κέρδη		2.403.033,06	5.187.957,39	597.641,81	-561.340,91
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	17	-23.204,99	154.323,17	46.146,46	196.381,21
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	22	-317.337,34	-1.077.204,24	-259.008,88	-1.075.505,08
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	22	-241.203,34	-932.777,58	-239.837,67	-879.314,50
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	28	-102.085,48	-447.699,94	-8.863,38	-283.636,85
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτ/των και αποσβέσεων		2.736.409,58	6.918.479,22	1.152.425,65	1.441.980,23
Αποσβέσεις	22	-1.017.207,67	-4.033.879,88	-1.016.347,31	-4.045.396,36
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων		1.719.201,91	2.884.599,34	136.078,34	-2.603.416,13
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	18	33.931,26	82.114,41	33.993,74	52.256,76
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	18	-694.027,04	-2.853.813,23	-840.292,68	-2.600.509,80
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα		0,00	0,00	0,00	0,00
Κέρδη/ζημίες από συνδεμένες επιχειρήσεις		0,00	0,00	0,00	0,00
Κέρδη προ φόρων		1.059.106,13	112.900,52	-670.220,60	-5.151.669,17
Φόρος Εισοδήματος	19	-608.148,13	-2.476.185,47	-2.566.247,80	-2.508.472,70
Κέρδη μετά από φόρους		450.958,00	-2.363.284,95	-3.236.468,40	-7.660.141,87
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής		450.985,00	-2.363.284,95	-3.236.468,40	-7.660.141,87
Δικαιώματα μειοψηφίας (ζημίες)					
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή		0,0656	-0,3436	-0,4706	-1,1138

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ

	31/12/2007	31/12/2006
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Έναρξης χρήσεως (1/1/2007 και 1/1/2006)	9.930.859,10	17.591.000,97
<i>Μεταβολές χρήσεως)</i>		
Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απ ευθείας στην καθαρή θέση	0,00	0,00
Αύξηση κεφαλαίου θυγατρικής εταιρείας	0,00	0,00
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως	-2.363.284,95	-7.660.141,87
Σύνολο Μεταβολών	-2.363.284,95	-7.660.141,87
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Λήξης χρήσεως (31/12/07 και 31/12/2006)	7.567.574,15	9.930.859,10

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ		
	1/1-31/12/2007	1/1-31/12/2006
Λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη Χρήσεως	112.900,52	-5.151.669,17
Προσαρμογές στα κέρδη	7.139.344,12	8.384.261,52
	7.252.244,64	3.232.592,35
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης		
Αύξηση/(μείωση) αποθεμάτων	-754.031,08	-83.930,46
Αύξηση/(μείωση) απαιτήσεων	-10.373.928,12	-7.290.129,26
Αύξηση/(μείωση) λοιπών λογαριασμών κυκλοφορούντος ενεργητικού	108.569,68	-602.547,71
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων	12.282.878,21	8.516.527,54
Εκροή προβλέψεων	0,00	0,00
	1.263.488,69	539.920,11
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	8.515.733,33	3.772.512,46
Λειτουργικές δραστηριότητες		
Καταβληθέντες τόκοι	-3.097.726,07	-2.357.701,54
Καταβληθείς φόροι εισοδήματος	-230.877,76	-41.844,99
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες (Α)	5.187.129,47	1.372.965,93
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων	-2.765.239,03	-977.462,15
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων	-15.902,74	-21.010,11
Πωλήσεις ενσώματων παγίων	19.715,00	3.900,00
Αγορές χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	0,00	0,00
Αγορές χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	0,00	0,00
Διακανονισμός παραγώνων χρηματοοικονομικών στοιχείων	0,00	0,00
Πωλήσεις χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων διαθέσιμων προς πώληση	0,00	2.000.000,00
Πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	0,00	0,00
Τόκοι που εισπράχθηκαν	-82.114,41	52.256,76
Εισπράξεις από αποπληρωμές δανείων μερών	0,00	0,00
Εισπράξεις επιχορηγήσεων	80.250,00	0,00
Αύξηση/Μείωση μετοχικού κεφαλαίου	0,00	0,00
Καθαρές ταμειακές ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες (Β)	-2.763.291,18	1.057.684,50
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Πώληση ιδίων μετοχών	0,00	0,00
Μερίσματα πληρωθέντα σε μετόχους της μητρικής	0,00	0,00
Δάνεια αναληφθέντα	12.000.000,00	435.000,00
Αποπληρωμή δανεισμού	-13.347.590,97	-2.900.000,00
Πληρωμές κεφαλαίου χρηματοδοτικών μισθώσεων	0,00	0,00
Καθαρές ταμειακές ροές από Χρηματοδοτικές δραστηριότητες (Γ)	-1.347.590,97	-2.465.000,00
Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (Α+Β+Γ)	1.076.247,32	-34.349,57
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσεως	1.660.930,80	1.695.279,80
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσεως	2.737.177,55	1.660.930,23

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ 31/12/2008

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	31/12/2008	31/12/2007
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια	6	65.855.154,84	62.872.823,21
Αύλα περιουσιακά στοιχεία	7	527.476,58	516.801,12
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	8	57.510,00	82.000,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	17	3.508.305,14	10.837.751,17
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	23	49.663,68	48.716,59
		69.998.110,24	74.358.092,09
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα	10	2.367.805,71	2.664.177,41
Πελάτες	9	30.325.355,23	26.418.662,04
Λοιπές απαιτήσεις	9	2.845.697,68	1.694.405,17
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11	4.391.124,24	2.737.177,55
		39.929.982,86	33.514.422,17
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		109.928.093,10	107.872.514,26
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Μετοχικό κεφάλαιο	22	17.784.700,00	7.290.253,88
Αποθεματικά Υπέρ το άρτιο	22	63.209.821,78	39.711.121,78
Αποθεματικά εύλογης αξίας	26	5.456.551,48	3.246.828,26
Λοιπά αποθεματικά	26	459.514,70	459.514,70
Κέρδη (ζημίες) εις νέον		-45.431.839,40	-43.140.144,47
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		41.478.748,56	7.567.574,15
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	12	33.000.000,00	52.900.000,00
Προβλέψεις παροχών προσωπικού λόγω έξοδου από την υπηρεσία	14	1.709.630,45	1.518.801,13
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	24	9.640,88	9.279,00
		34.719.271,33	54.428.080,13
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	13	31.230.073,21	43.776.859,98
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	12	2.500.000,00	2.100.000,00
		33.730.073,21	45.876.859,98
Σύνολο Υποχρεώσεων		68.449.344,54	100.304.940,11
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		109.928.093,10	107.872.514,26

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

	Σημ.	1/10-31/12/2008	1/1-31/12/2008	1/10-31/12/2007	1/1-31/12/2007
Κύκλος εργασιών	5	17.017.245,90	70.623.492,29	18.041.847,35	64.454.112,20
Κόστος πωληθέντων	20	15.248.566,43	-63.626.749,17	-15.638.814,29	-59.266.154,81
Μικτά κέρδη		1.768.679,47	6.996.743,12	2.403.033,06	5.187.957,39
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	15	1.065.610,95	2.231.199,63	-23.204,99	154.323,17
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	20	-383.409,43	-1.186.886,82	-317.337,34	-1.077.204,24
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	20	-294.995,17	-1.368.721,66	-241.203,34	-932.777,58
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	25	-88.898,41	-732.434,62	-102.085,48	-447.699,40
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτ/των και αποσβέσεων		2.958.301,69	9.468.229,97	2.736.409,58	6.918.479,22
Αποσβέσεις	20	-891.314,28	-3.528.330,32	-1.017.207,67	-4.033.879,88
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων		2.066.987,41	5.939.899,65	1.719.201,91	2.884.599,34
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	16	36.334,87	213.831,13	33.931,26	82.114,41
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	16	-491.586,84	-2.417.756,82	-694.027,04	-2.853.813,23
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα		0,00	0,00	0,00	0,00
Κέρδη/ζημίες από συνδεδεμένες επιχειρήσεις		0,00	0,00	0,00	0,00
Κέρδη προ φόρων		1.611.735,44	3.735.973,96	1.059.106,13	112.900,52
Φόρος Εισοδήματος	17	-5.436.798,53	-6.027.068,89	-608.148,13	-2.476.185,47
Κέρδη μετά από φόρους		-3.825.063,09	-2.291.694,93	450.958,00	-2.363.284,95
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της μητρικής		-3.825.063,09	-2.291.694,93	450.958,00	-2.363.284,95
Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή-Βασικά		-0,0726	-0,0435	0,0187	-0,0982

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ		
	31/12/2008	31/12/2007
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Έναρξης χρήσεως (1/1/2008 και 1/1/2007)	7.567.574,15	9.930.859,10
Μεταβολές χρήσεως)		
Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απ' ευθείας στην καθαρή θέση	2.209.723,22	0.00
Αύξηση κεφαλαίου θυγατρικής εταιρείας	33.993.146,12	0.00
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως	-2.291.694,93	-2.363.284,95
Σύνολο Μεταβολών	33.911.174,41	-2.363.284,95
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Λήξης χρήσεως (31/12/08 και 31/12/2007)	41.478.748,56	7.567.574,15

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ		
	1/1-31/12/2008	1/1-31/12/2007
Λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη Χρήσεως	3.735.973,96	112.900,52
Προσαρμογές στα κέρδη	5.842.165,52	7.139.344,12
	9.578.139,48	7.252.244,64
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης		
Αύξηση/(μείωση) αποθεμάτων	296.371,70	-754.031,08
Αύξηση/(μείωση) απαιτήσεων	-6.024.800,90	-10.268.662,90
Αύξηση/(μείωση) λοιπών λογαριασμών κυκλοφορούντος ενεργητικού	-947,09	3.304,46
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων	-9.182.144,71	12.282.878,21
	-14.911.521,00	1.263.488,69
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	-5.333.381,52	8.515.733,33
Λειτουργικές δραστηριότητες		
Καταβληθέντες τόκοι	-2.394.483,63	-3.097.726,07
Καταβληθείς φόροι εισοδήματος	-62.360,73	-230.877,79
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες (Α)	-7.790.225,88	5.187.129,47
Επενδυτικές δραστηριότητες		
Αγορές ενσώματων παγίων	-2.024.445,63	-2.765.239,03
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων	-130.767,83	-15.902,74
Πωλήσεις ενσώματων παγίων	103.693,40	19.715,00
Πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	24.490,00	0,00
Τόκοι που εισπράχθηκαν	213.831,13	-82.114,41
Εισπράξεις επιχορηγήσεων	0,00	80.250,00
Καθαρές ταμειακές ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες (Β)	-1.813.198,93	-2.763.291,18
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες		
Αύξηση/Μείωση μετοχικού κεφαλαίου	30.757.371,50	0,00
Δάνεια αναληφθέντα	0,00	12.000.000,00
Αποπληρωμή δανεισμού	-19.500.000,00	-13.347.590,97
Καθαρές ταμειακές ροές από Χρηματοδοτικές δραστηριότητες (Γ)	11.257.371,50	-1.347.590,97
Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (Α+Β+Γ)	1.653.946,69	1.076.247,32
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσεως	2.737.177,55	1.660.930,23
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσεως	4.391.124,24	2.737.177,55

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΝ 31/12/2009

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Σημείωση	31/12/2009	31/12/2008
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Ενσώματα πάγια	6	63.630.477,35	65.855.154,84
Αύλα περιουσιακά στοιχεία	7	435.774,90	527.476,58
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	8	6.057.514,50	57.510,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	17	0,00	3.508.305,14
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	23	52.574,39	49.663,68
		70.176.341,14	69.998.110,24
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία			
Αποθέματα	10	2.512.453,48	2.367.805,71
Πελάτες	9	32.261.261,37	30.325.355,23
Λοιπές απαιτήσεις	9	3.410.262,40	2.845.697,68
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11	2.743.104,92	4.391.124,24
		40.927.082,17	39.929.982,86
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		111.103.423,31	109.928.093,10
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ			
Μετοχικό κεφάλαιο	22	17.784.700,00	17.784.700,00
Αποθεματικά Υπέρ το άρτιο	22	63.209.821,78	63.209.821,78
Αποθεματικά εύλογης αξίας	26	5.456.551,48	5.456.551,48
Λοιπά αποθεματικά	26	459.514,70	459.514,70
Κέρδη (ζημιές) εις νέον		-48.483.435,13	-45.431.839,40
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		38.427.152,83	41.478.748,56
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ			
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Δάνεια	12	22.100.000,00	33.000.000,00
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	17	57.882,75	0,00
Προβλέψεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	14	1.816.883,43	1.709.630,45
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	24	9.756,57	9.640,88
Λοιπές μακροπρόθεσμες προβλέψεις		1.587.862,22	0,00
		25.572.384,97	34.719.271,33
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις			
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	13	32.203.885,51	31.230.073,21
Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	12	14.900.000,00	2.500.000,00
		47.103.885,51	33.730.073,21
Σύνολο Υποχρεώσεων		72.676.270,48	68.449.344,54
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και Υποχρεώσεων		111.103.423,31	109.928.093,10

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΤΗΝ 31/12/2009

	31/12/2009	31/12/2008
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Έναρξης		
χρήσεως (1/1/2009 και 1/1/2008)	41.478.748,56	7.567.574,15
<i>Μεταβολές χρήσεως)</i>		
Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απ ευθείας στην		
καθαρή θέση	0,00	0,00
Αύξηση κεφαλαίου εταιρείας	0,00	33.993.146,12
Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως	-3.051.595,73	-81.971,71
Σύνολο Μεταβολών	-3.051.595,73	33.911.174,41
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων Λήξης		
χρήσεως (31/12/09 και 31/12/2008)	38.427.152,83	41.478.748,56

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ 01/01- 31/12/2009

	Σημ.	1/10-31/12/2009	1/1-31/12/2009	1/10-31/12/2008	1/1-31/12/2008
Κύκλος εργασιών	5	17.197.567,15	67.844.597,88	17.017.245,90	70.623.492,29
Κόστος πωληθέντων	20	-16.096.842,06	-62.670.550,42	-15.248.566,43	-63.626.749,17
Μικτά κέρδη		1.100.725,09	5.174.047,46	1.768.679,47	6.996.743,12
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	15	399.710,69	1.562.019,03	1.065.610,95	1.335.199,63
Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	20	-346.660,32	-1.179.917,94	-383.409,43	-1.186.886,82
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	20	-483.236,61	-2.090.320,24	-294.995,17	-1.368.721,66
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	25	-94.819,69	-1.960.421,34	-88.898,41	-732.434,62
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών,		1.513.038,27	5.198.973,56	2.958.301,69	8.572.229,97
επενδυτικών αποτ/των και αποσβέσεων					
Αποσβέσεις	20	-937.319,11	-3.693.566,59	-891.314,28	-3.528.330,32
Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών,		575.719,16	1.505.406,97	2.066.987,41	5.043.899,65
επενδυτικών αποτελεσμάτων					
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	16	16.170,73	52.226,94	36.334,87	213.831,13
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	16	-172.512,87	-980.681,02	-491.586,84	-2.417.756,82
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα		0,00	0,00	0,00	0,00
Κέρδη/ζημιές από συνδεμένες επιχειρήσεις		0,00	0,00	0,00	0,00
Κέρδη προ φόρων		419.377,02	576.952,89	1.611.735,44	2.839.973,96
Φόρος Εισοδήματος	17	-2.328.515,17	-3.628.548,62	-5.436.798,53	-6.027.668,89
Κέρδη μετά από φόρους (Α)		-1.909.138,15	-3.051.595,73	-3.825.063,09	-3.187.694,93
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της εταιρίας		-1.909.138,15	-3.051.595,73	-3.825.063,09	-3.187.694,93
Δικαιώματα μειοψηφίας		0,00	0,00	0,00	0,00
Λοιπά συνολικά έσοδα/ζημιές μετά από					
φόρους.(Β)		0,00	0,00	3.105.063,22	3.105.723,22
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα/ζημιές μετά					
από φόρους (Α)+(Β)		-1.909.138,15	-3.051.595,73	-719.999,87	-81.971,71
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της εταιρίας		-1.909.138,15	-3.051.595,73	-719.999,87	-81.971,71
Δικαιώματα μειοψηφίας					
Κέρδη(ζημιές) μετά από φόρους ανά μετοχή-					
Βασικά		-0.0332	-0.0532	-0.0126	-0.0014

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΤΗΝ 31/12/2009

	1/1-31/12/2009	1/1-31/12/2008
Λειτουργικές δραστηριότητες		
Κέρδη Χρήσεως	576.952,89	3.735.973,96
Προσαρμογές στα κέρδη	6.674.853,60	5.842.165,52
	7.251.806,49	9.578.139,48
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης		
Αύξηση/(μείωση) αποθεμάτων	-144.647,77	296.371,70
Αύξηση/(μείωση) απαιτήσεων	-3.246.605,96	-6.024.800,90
Αύξηση/(μείωση) λοιπών λογαριασμών κυκλοφορούντος ενεργητικού	-2.910,71	-947,09
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων	1.429.079,77	-9.182.144,71
Εκροή προβλέψεων	-148.333,07	0,00
	-2.113.417,74	-14.911.521,00
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	5.138.388,75	-5.333.381,52
<u>Λειτουργικές δραστηριότητες</u>		
Καταβληθέντες τόκοι	-942.761,14	-2.394.483,63
Καταβληθείς φόροι εισοδήματος	-62.360,73	-62.360,73
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες (Α)	4.133.266,88	-7.790.225,88
<u>Επενδυτικές δραστηριότητες</u>		
Αγορές ενσώματων παγίων	-1.355.820,22	-2.024.445,63
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων	-45.530,01	-130.767,83
Πωλήσεις ενσώματων παγίων	3.100,00	103.693,40
Αγορές χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	-6.000.004,50	0,00
Πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	0,00	24.490,00
Τόκοι που εισπράχθηκαν	52.226,94	213.831,13
Εισπράξεις επιχορηγήσεων	64.741,59	0,00
Καθαρές ταμειακές ροές από Επενδυτικές δραστηριότητες (Β)	-7.281.286,20	-1.813.198,93
<u>Χρηματοδοτικές δραστηριότητες</u>		
Αύξηση/Μείωση μετοχικού κεφαλαίου	0,00	30.757.371,50
Δάνεια αναληφθέντα	4.000.000,00	0,00
Αποπληρωμή δανεισμού	-2.500.000,00	-19.500.000,00
Καθαρές ταμειακές ροές από Χρηματοδοτικές δραστηριότητες (Γ)	1.500.000,00	11.257.371,50
Καθαρή (μείωση)/αύξηση στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (Α+Β+Γ)	-1.648.019,32	1.653.946,69
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της χρήσεως	4.391.124,24	2.737.177,55
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της χρήσεως	2.743.104,92	4.391.124,24