

Τ. Ε. Ι. ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ : ΤΟΠΙΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ

Τα Επιχειρησιακά Σχέδια των Ο. Τ. Α.

Σύνταξη Επιχειρησιακού Σχεδίου Δήμου Σπάρτης.

ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ : ΘΩΜΑΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ

ΣΠΟΥΔΑΣΤΡΙΑ : ΝΤΑΦΟΥ ΒΑΣΙΛΙΚΗ

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

Συντομογραφίες	σελ. 3
Πρόλογος	σελ. 4
Εισαγωγή	σελ. 5

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1^ο

ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ

1.1. Το «ιστορικό» των Επιχειρησιακών Σχεδίων	σελ. 8
1.2. Η εμπειρία των Τ. Α. Π.	σελ. 9
1.3. Η αναγκαιότητα και η χρησιμότητα του επιχειρησιακού σχεδιασμού.....	σελ. 10
1. 4. Ο σκοπός του Επιχειρησιακού Σχεδίου.....	σελ. 14
1. 5. Η διαδικασία σύνταξης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.....	σελ. 19

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2ο

ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΠΑΡΤΗΣ

X 2.1. Γενικά στοιχεία περιοχής	σελ. 21
2.2. Ιστορική εξέλιξη	σελ. 22
2.3. Πληθυσμιακή εξέλιξη.....	σελ. 23
2.4. Οικονομικά χαρακτηριστικά του πληθυσμού	σελ. 25
2.5. Κοινωνική υποδομή	σελ. 26
2.6. Ύδρευση – Απορρίμματα	σελ. 28
2.7. Το οργανόγραμμα του Δήμου Σπάρτης	σελ. 30
2.8. Το προσωπικό του Δήμου με βάση τον Ο.Ε.Υ.....	σελ. 31
2.9. Οικονομική κατάσταση του Δήμου.....	σελ. 33
2.10. Η γνώμη των δημοτών και οι απαντήσεις του ερωτηματολογίου .σελ.	34
X 2.11. Ανάλυση S.W.O.T.....	σελ.40

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3^ο

ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΠΑΡΤΗΣ

3.1 Διαμόρφωση ειδικών στόχων και μέτρων του Ε.Σ.....σελ.	43
3.2. Το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου Σπάρτης	σελ. 45
3.2.1. Άξονας 1 : Περιβάλλον – ποιότητα ζωής	σελ. 45
3.2.2. Άξονας 2 : Τοπική ανάπτυξη και οικονομία	σελ. 48
3.2.3. Άξονας 3 : Κοινωνική ανάπτυξη	σελ. 50
3.2.4. Άξονας 4 : Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου.....	σελ. 53 ^x
3.3. Αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου.....σελ.	56
Επίλογος	σελ. 57
Βιβλιογραφία.....	σελ. 58
Παράρτημα	σελ. 59

ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΕΣ

Δ. Ε.	Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης
Δ. Ε. Α. Σ.	Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Σπάρτης
Δ. Ε. Κ. Ο.	Δημόσια Επιχείρηση Κοινής Ωφέλειας
Δ.Ε.Υ.Α.Σ.	Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης – Αποχέτευσης Σπάρτης
Ε. Π. Τ. Α.	Ειδικό Πρόγραμμα Τοπικής Αυτοδιοίκησης
Ε. Σ.	Επιχειρησιακό Σχέδιο
Κ. Ε. Δ. Κ. Ε.	Κεντρική Ένωση Δήμων – Κοινοτήτων Ελλάδος
Κ. Π.	Κοινοτική Πρωτοβουλία
Κ. Π. Σ.	Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης
Ν. Π. Δ. Δ.	Νομικό Πρόσωπο Δημοσίου Δικαίου
Ο. Ε. Υ.	Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας
Ο. Τ. Α.	Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης
Π. Ε.	Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης
Π. Ε. Π.	Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα
Σ. Α. Τ. Α.	Συλλογικές Αποφάσεις Τοπικής Αυτοδιοίκησης
Τ. Α.	Τοπική Αυτοδιοίκηση
Τ. Α. Π.	Τοπικά Αναπτυξιακά Προγράμματα
Τ. Ε.	Τεχνολογικής Εκπαίδευσης
Υ. Ε.	Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Η συλλογή των στοιχείων για την υλοποίησή της πτυχιακής προήλθε από σχετική βιβλιογραφία , από το διαδίκτυο , από διάφορα ενημερωτικά φυλλάδια .

Η εργασία μας όμως, στηρίχθηκε περισσότερο από προφορικές συνεντεύξεις με υπαλλήλους του Δήμου Σπάρτης και κυρίως από τον Γενικό Γραμματέα του Δήμου Σπάρτης , κ. Αβδούλο.

Ακόμα , σημαντικά ήταν τα στοιχεία που συλλέξαμε από τους δημότες της Σπάρτης , μέσω των απαντήσεων του ερωτηματολογίου .

Η συλλογή όλων αυτών των στοιχείων μας βοήθησε για να συγγράψουμε την εργασία μας

Εισαγωγή

Ο Επιχειρησιακός Σχεδιασμός σαν εργαλείο προγραμματισμού και ανάπτυξης των Ο.Τ.Α.

Η αξία του ρόλου των Οργανισμών της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, σταδιακά εδραιώνεται στην συνείδηση του πολίτη, θέση που άλλωστε εδώ και πολλά χρόνια κατέχει στις περισσότερες σύγχρονες δημοκρατικές κοινωνίες.

Οι Ο.Τ.Α. παρόλο που λειτουργούν σαν όργανα εκτελεστικού χαρακτήρα πρέπει να εδραιώσουν και το ρόλο τους σαν όργανα σχεδιασμού και προγραμματισμού, θέτοντας προγραμματικούς άξονες, για να υλοποιήσουν τις απαιτήσεις και τα αιτήματα των τοπικών κοινωνιών .

Το επιχειρησιακό σχέδιο είναι ένα ολοκληρωμένο αναπτυξιακό πρόγραμμα σε τοπικό επίπεδο που βοηθάει τους Ο.Τ.Α. προκειμένου να μπορέσουν να αντεπεξέλθουν στις σύγχρονες απαιτήσεις που επιτάσσει, τόσο η ευρωπαϊκή διάσταση της αυτοδιοίκησης, όσο και η ανάγκη της αειφόρου ανάπτυξης και ευημερίας του πληθυσμού μιας οριοθετημένης θεσμικής και γεωγραφικής ενότητας.

Παρακάτω θα αναφερθούμε γενικά για τα Επιχειρησιακά Σχέδια και ειδικότερα για το Ε.Σ. του Δήμου Σπάρτης.

Στο πρώτο κεφάλαιο θα αναφερθούμε σε γενικά στοιχεία των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων όπως στην αναγκαιότητα, στην χρησιμότητα αλλά και στον σκοπό των επιχειρησιακών προγραμμάτων.

Στο δεύτερο κεφάλαιο θα αναφερθούμε σε γενικά στοιχεία του Δήμου Σπάρτης και γενικότερα στην υπάρχουσα κατάσταση του Δήμου , στις κοινωνικές υποδομές , στην οικονομική κατάσταση του Δήμου αλλά και στην οργάνωση των υπηρεσιών του Δήμου.

Στο τρίτο κεφάλαιο θα παρουσιάσουμε το επιχειρησιακό σχέδιο του Δήμου Σπάρτης που συντάχθηκε με βάση τα στοιχεία που συλλέξαμε με πρωτογενή έρευνα και στοιχεία που χορηγήθηκαν από τον Δήμο.

Και τέλος θα παραθέσουμε τα συμπεράσματα και τις προτάσεις μας , όπως τις κρίναμε αναγκαίες, ύστερα από την αξιολόγηση όλων των στοιχείων που συλλέξαμε.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1^ο

ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΣΧΕΔΙΩΝ

1.1 Το «ιστορικό» των Επιχειρησιακών σχεδίων

Η δημιουργία ενός Επιχειρησιακού Σχεδίου (Ε.Σ.) αποτελεί ουσιαστικό μέσο στην αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη οργάνωση και διαχείριση των τοπικών αναγκών και προτεραιοτήτων, στην αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών, στην ενδυνάμωση της διαδικασίας του δημοκρατικού προγραμματισμού και της δημοκρατικής συμμετοχής.

Η υλοποίηση των επιχειρησιακών σχεδίων ξεκίνησε μετά το γεγονός ότι τα Τοπικά Αναπτυξιακά Προγράμματα (Τ.Α.Π.), αποδείχθηκαν ανεφάρμοστα.

Στην πραγματικότητα δεν πρόκειται για μια οικονομοτεχνική μελέτη, αλλά για ένα πλήθος ενεργειών, προβλέψεων και εφικτών κατευθύνσεων, προσανατολισμένων στην επίτευξη συγκεκριμένων στόχων σε ένα καθορισμένο χρονικό διάστημα.

Στόχος του είναι να συνδυάσει όλα τα πλεονεκτήματα και τους υλικούς και άυλους πόρους που προσφέρει η περιοχή δράσης. Εξίσου σημαντικό είναι να αποτελεί μέρος της τοπικής κοινωνίας με συμμετοχή όχι μόνο στην οικονομία αλλά σε όσο το δυνατόν περισσότερες πλευρές της ζωής των κατοίκων. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί με την «άποψη» του χώρου ως ανθρωπογεωγραφική ενότητα, ενταγμένη με τη σειρά της στο εθνικό και ευρωπαϊκό σύνολο.

Οι σκοποί που καλείται να θέσει το Ε.Σ. θα αποτελούν την έκφραση των κατοίκων της περιοχής και θα αναδεικνύουν τη βούληση της δημοτικής αρχής, καλυπτόμενοι από τους ισχύοντες θεσμούς και το υπάρχων νομικό πλαίσιο.

1.2 Η εμπειρία των Τοπικών Αναπτυξιακών Προγραμμάτων (Τ.Α.Π.)

Η υλοποίηση των επιχειρησιακών σχεδίων ξεκίνησε μετά το γεγονός ότι τα Τοπικά Αναπτυξιακά Προγράμματα¹ (Τ.Α.Π.), αποδείχθηκαν ανεφάρμοστα. Πολλά από αυτά δεν κατάφεραν να υλοποιηθούν και παρέμειναν στην φάση της σχεδίασης.

Οι λόγοι για τους οποίους δεν κατάφεραν να πραγματοποιηθούν είναι οι εξής :

- Σχεδίαση των προγραμμάτων σε εξωτερικά γραφεία μελετών, τα οποία μη γνωρίζοντας τις πραγματικές ανάγκες κάθε περιοχής προχωρούσαν σε εξωπραγματικές μελέτες, που δεν ανταποκρίνονταν στα πραγματικά τοπικά δεδομένα.
- Η ελλιπής συνεργασία με τους φορείς και κατοίκους οι οποίοι θα έπρεπε φυσιολογικά να έχουν τον «πρώτο λόγο» στις αποφάσεις και την υλοποίηση του προγράμματος
- Η ανεπάρκεια των οικονομικών πόρων οι οποίοι ήταν δυσανάλογοι σε σχέση με αυτούς που απαιτούσε το Τ.Α.Π.
- Η έλλειψη αξιολόγησης και συνεχούς αναπροσαρμογής του Τ.Α.Π. μετά την διαδικασία εφαρμογής.
- Η εγγενείς αδυναμία των Ο.Τ.Α. στην συνέχιση της αναπτυξιακής διαδικασίας μετά την παράδοση του Τ.Α.Π. στις υπηρεσίες τους, λόγω ανεπάρκειας του προσωπικού, τόσο ποσοτικής, όσο και ποιοτικής.

Αυτές τις αδυναμίες έρχεται να καλύψει ο θεσμός των Επιχειρησιακών Σχεδίων μέσα από μία ολοκληρωμένη αντίληψη για τον προγραμματισμό και την εφαρμογή του στο τοπικό επίπεδο.

¹ Σημειώσεις καθηγητή Ανδρέα Αλεξόπουλου

1.3 Η αναγκαιότητα και η χρησιμότητα του Επιχειρησιακού Σχεδίου

i. Η αναγκαιότητα του επιχειρησιακού σχεδίου

Η αναγκαιότητα² σύνταξης επιχειρησιακού προγράμματος από τους Ο.Τ.Α., προκειμένου να ανταποκριθούν αποτελεσματικότερα στο ρόλο τους, διαπιστώθηκε ήδη στα πρόσφατα συνέδρια της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε. Είναι πλέον δεδομένο, στην Αυτοδιοίκηση η αναγκαιότητα των συνεκτικών αλλά και ευέλικτων τετραετών προγραμμάτων ,που παρέχουν μετρήσιμα αποτελέσματα και τα οποία καλύπτουν όλο το φάσμα των παρεχόμενων αγαθών και υπηρεσιών (κοινωνικών και περιβαλλοντικών υπηρεσιών, τεχνικών έργων υποδομής κ.λ.π).

Τα Επιχειρησιακά Προγράμματα άσκησαν μεγάλη επιρροή στις εξελίξεις του περιβάλλοντος της Τοπικής Αυτοδιοίκησης τόσο στον ελληνικό δημόσιο τομέα όσο και στον διεθνή, τεκμηριώνοντας έτσι την αναγκαιότητα εισαγωγής σύγχρονων διαδικασιών προγραμματισμού στους Ο.Τ.Α.

Η υλοποίηση του σχεδίου «Ι. Καποδίστριας» δημιούργησε στη χώρα 1.033 Ο.Τ.Α. που καλούνται να φέρουν σε πέρας ένα έργο αρκετά πιο σύνθετο από αυτό των πολλών μικρών Ο.Τ.Α που προϋπήρχαν. Η λειτουργία της πρωτοβάθμιας αυτοδιοίκησης θα πρέπει να συνοδευτεί με τη ριζική αναθεώρηση του τρόπου με τον οποίο οι Δήμοι καταγράφουν, ιεραρχούν και αντιμετωπίζουν τα τοπικά προβλήματα. Ήδη οι Ο.Τ.Α υποβάλλουν προτάσεις στο πλαίσιο κοινοτικών προγραμμάτων ή πρωτοβουλιών, με ολοκληρωμένα μεσομακροπρόθεσμα προγράμματα, τα οποία δεν αφορούν μόνο στον τομέα των υποδομών αλλά και στις υπηρεσίες τους .

Η αναδιάρθρωση των πρωτοβάθμιων Ο.Τ.Α. θα πρέπει να συνδυαστεί με την αντιμετώπιση των εσωτερικών αδυναμιών της Αυτοδιοίκησης, λειτουργικών, διοικητικών και οργανωτικών, καθώς και να συνοδευτεί από νέους τρόπους τοπικής διακυβέρνησης και νέες μεθόδους οργάνωσης και διοίκησης των δημοτικών υπηρεσιών.

² σημειώσεις Ηλία Λίτσου

Με βάση την εμπειρία του Ελληνικού Δημόσιου Τομέα από τα επιχειρησιακά προγράμματα του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης καθώς και τα θεσμοθετημένα επιχειρησιακά σχέδια των Δ.Ε.Κ.Ο, ένα αποτελεσματικό εργαλείο για την προσαρμογή του δημόσιου φορέα στις απαιτήσεις του συνεχώς μεταβαλλόμενου εξωτερικού περιβάλλοντος είναι το μεσοπρόθεσμο επιχειρησιακό πρόγραμμα.

Τα επιχειρησιακά σχέδια των Δ.Ε.Κ.Ο. αποτελούν στρατηγικά σχέδια, τα οποία προγραμματίζουν και οργανώνουν τις δράσεις ενός οργανισμού.

Τα επιχειρησιακά προγράμματα του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης αποτελούν αναπτυξιακά προγράμματα που αναφέρονται στην ανάπτυξη μιας περιφέρειας ή ενός τομέα δραστηριοτήτων της χώρας και αφορούν σε δράσεις διαφόρων δικαιούχων φορέων (δημόσιων ή ιδιωτικών).

Το Γ΄ Κ. Π. Σ. χωρίζεται σε δύο μεγάλες κατηγορίες προγραμμάτων: στα Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα (για κάθε ένα συγκεκριμένο τομέα) και τα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα (ένα για κάθε μια από τις 13 περιφέρειες της χώρας).

Τα Τομεακά Επιχειρησιακά Προγράμματα είναι τα εξής :

1. Ε. Π. Εκπαίδευσης και Επαγγελματικής Κατάρτισης
2. Ε. Π. Απασχόλησης και Επαγγελματικής Κατάρτισης
3. Ε. Π. Ανταγωνιστικότητα
4. Ε. Π. Αγροτικής Ανάπτυξης – Ανασυγκρότησης της Υπαίθρου
5. Ε. Π. Αλιείας
6. Ε. Π. Περιβάλλοντος
7. Ε. Π. Πολιτισμού
8. Ε. Π. Υγείας – Πρόνοιας
9. Ε. Π. Κοινωνία της Πληροφορίας

Τα Περιφερειακά Επιχειρησιακά Προγράμματα είναι τα εξής :

1. Π. Ε. Π. Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης
2. Π. Ε. Π. Κεντρικής Μακεδονίας
3. Π. Ε. Π. Δυτικής Μακεδονίας
4. Π. Ε. Π. Ηπείρου
5. Π. Ε. Π. Θεσσαλίας
6. Π. Ε. Π. Ιόνιων Νησιών

7. Π. Ε. Π. Δυτικής Ελλάδας
8. Π. Ε. Π. Στερεάς Ελλάδας
9. Π. Ε. Π. Αττικής
10. Π. Ε. Π. Πελοποννήσου
11. Π. Ε. Π. Βορείου Αιγαίου
12. Π. Ε. Π. Νοτίου Αιγαίου
13. Π. Ε. Π. Κρήτης

Ακόμα το Γ΄ Κ. Π. Σ. περιλαμβάνει και 4 Κοινοτικές Πρωτοβουλίες, οι οποίες είναι οι εξής : Κ. Π. Leader Plus, Κ. Π. Equal, Κ. Π. Urban, Κ. Π. Interreg III.

Οι Ο.Τ.Α. καλούνται σήμερα να προγραμματίσουν τις δράσεις τους στο πλαίσιο που καθορίζεται από τις διαδικασίες προγραμματισμού, διαχείρισης, παρακολούθησης και αξιολόγησης του Γ΄ Κ.Π.Σ. και να λειτουργήσουν σε ένα ανταγωνιστικό περιβάλλον ως προς τις δυνατότητες άντλησης οικονομικών πόρων για τη χρηματοδότηση τοπικών αναπτυξιακών πρωτοβουλιών. Από την άλλη πλευρά, στην περίοδο που διανύουμε, όπου η βελτίωση της καθημερινής ζωής του πολίτη αποτελεί κυρίαρχο αίτημα για τη λειτουργία του δημόσιου τομέα, η Τ.Α. με την οποία ο πολίτης έχει συχνές άμεσες ή έμμεσες επαφές, έχει να επιτελέσει ένα δύσκολο έργο. Δεν αρκεί απλώς η καλύτερη εξυπηρέτηση του πολίτη ως καταναλωτή των παρεχόμενων υπηρεσιών, αλλά χρειάζεται και η βελτίωση της ανταπόκρισης της Τ.Α στις αυξανόμενες προσδοκίες των κατοίκων ως πολιτών. Η οργάνωση και λειτουργία των Ο.Τ.Α ως πολιτικού και κοινωνικού θεσμού απαιτεί αμεσότητα διασύνδεσης με την τοπική κοινωνία, συμμετοχή των πολιτών και των συλλογικών τους φορέων και ενδυνάμωση της τοπικής δημοκρατίας.

Οι εξελίξεις αυτές σε συνδυασμό με τις αυξημένες απαιτήσεις διαχείρισης πληροφοριών και γνώσεων που επιβάλλουν οι τεχνολογίες πληροφορικής καθιστούν δυσκολότερο το έργο της διοίκησης ενός Ο.Τ.Α., καθώς οι απαιτήσεις τοπικής διακυβέρνησης συνεχώς αυξάνουν.

Από την άλλη πάλι, σε ανάλογους προβληματισμούς βρέθηκαν κατά το παρελθόν οι Ο.Τ.Α. και άλλων κρατών, ευρωπαϊκών ή μη, οι οποίοι αντιμετώπιστηκαν με τη θέσπιση εργαλείων στρατηγικού σχεδιασμού και επιχειρησιακού προγραμματισμού. Παρατηρείται δηλαδή μια αυξανόμενη αμφισβήτηση των παραδοσιακών πρακτικών και μεθόδων προγραμματισμού και σταδιακή εισαγωγή στους Ο.Τ.Α μεθόδων στρατηγικού σχεδιασμού με χρήση στόχων (corporate planning, strategic planning, community planning).

Η τάση αυτή εντάθηκε πρόσφατα, με την επιρροή των ιδεών του New public management, οπότε όλο και πιο συχνά παρατηρείται σε διεθνές επίπεδο η εισαγωγή στους Ο.Τ.Α διαδικασιών στρατηγικής διοίκησης (strategic management) και διοίκησης επιδόσεων (performance management) μέσω του καθορισμού μεσοπρόθεσμων στόχων και της χρήσης δεικτών επίδοσης για τη μέτρηση των αποτελεσμάτων των λειτουργιών που ασκούν οι Ο.Τ.Α.

ii. Η χρησιμότητα και τα οφέλη του επιχειρησιακού σχεδίου

Τα επιχειρησιακά σχέδια όπως αναφέραμε αποτελούν ολοκληρωμένα τετραετή προγράμματα, τα οποία παρέχουν χρήσιμες πληροφορίες και μετρήσιμα αποτελέσματα.

Παρακάτω θα δούμε τα κυριότερα οφέλη των επιχειρησιακών σχεδίων είναι τα εξής :

1. Προωθεί τον αναπτυξιακό και κοινωνικό ρόλο των Ο.Τ.Α
2. Οδηγεί σε αποδοτικότερη και αποτελεσματικότερη κατανομή και αξιοποίηση των περιορισμένων πόρων
3. Επισπεύδει την ωρίμανση και την υλοποίηση των δράσεων
4. Βοηθά στην προσέλκυση πρόσθετων οικονομικών πόρων.
5. Περιορίζει την αποσπασματική αντιμετώπιση των προβλημάτων.
6. Βελτιώνει τον τρόπο διοίκησης και προωθεί τον εσωτερικό μετασχηματισμό των Ο.Τ.Α, προσανατολίζοντας τη λειτουργία τους σε μετρήσιμα αποτελέσματα
7. Ενισχύει την τοπική δημοκρατία και αυξάνει τη δυνατότητα κοινωνικού ελέγχου, καθιστώντας διαυγείς τους στόχους της δημοτικής αρχής και παρέχοντας δυνατότητες παρακολούθησης και αξιολόγησης

1.4 Ο σκοπός ενός επιχειρησιακού σχεδίου

Για την επιτυχή άσκηση του αναπτυξιακού ρόλου των Ο.Τ.Α., παράλληλα με τον τοπικό αναπτυξιακό σχεδιασμό, απαιτείται η ανάπτυξη της ικανότητας δράσης των Ο.Τ.Α. και της ικανότητας επίδρασης άλλων φορέων προς όφελος της τοπικής ανάπτυξης. Οι γενικότεροι σκοποί³ του προγράμματος είναι η προώθηση της τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης του Ο.Τ.Α. καθώς και η πραγματοποίηση ενός τετραετούς προγράμματος δράσης για τους Ο.Τ.Α. και τους εποπτευόμενους φορείς τους.

i) Η προώθηση της τοπικής και της εσωτερικής ανάπτυξης των Ο.Τ.Α

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα των Ο.Τ.Α αποτελεί ολοκληρωμένο πρόγραμμα τοπικής και εσωτερικής ανάπτυξης των Δήμων. Δεν αποτελεί μόνο πρόγραμμα αναπτυξιακών υποδομών και τοπικών επενδύσεων, αλλά και πρόγραμμα για τη βελτίωση της υφιστάμενης λειτουργίας των δημοτικών υπηρεσιών και των φορέων που εποπτεύονται από τους Ο.Τ.Α., καθώς και πρόγραμμα για την ανάπτυξη συνεργασιών των Ο.Τ.Α με άλλους φορείς.

Το πρόγραμμα θα αναδεικνύει και θα αντιμετωπίζει τα κύρια τοπικά ζητήματα ανάπτυξης, ενώ παράλληλα θα περιλαμβάνει προγραμματισμό των απαιτούμενων προϋποθέσεων για την υλοποίηση των δράσεων τοπικής ανάπτυξης. Δηλαδή, θα καθορίζει τις δομές υλοποίησης των δράσεων και θα προβλέπει δράσεις για την ενίσχυση της οικονομικής βιωσιμότητας και της παραγωγικής ικανότητας των δομών αυτών, καθώς και δράσεις βελτίωσης της ποιότητας και της αποδοτικότητας της λειτουργίας τους.

³ σημειώσεις Ηλία Λίτσου

- **Πρώθηση της τοπικής ανάπτυξης**

Η πρώθηση της τοπικής ανάπτυξης περιλαμβάνει τα έργα και δράσεις στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων της Τ.Α. δηλαδή θα προσδιορίζει τις νέες δραστηριότητες που θα πρέπει να εκτελέσει ο Δήμος στο πλαίσιο των θεσμοθετημένων αρμοδιοτήτων του, με απώτερους σκοπούς πρώτον την προστασία και αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος της περιοχής του και δεύτερον τη βελτίωση της κοινωνικής και οικονομικής ευημερίας των κατοίκων της περιοχής του.

Η προστασία και η αναβάθμιση του φυσικού και δομημένου περιβάλλοντος συνεπάγεται την ενεργοποίηση του Δήμου στους τομείς των τεχνικών υποδομών και των δικτύων εξυπηρέτησης, της προστασίας και της αειφόρου διαχείρισης του φυσικού περιβάλλοντος και της χωροταξίας και πολεοδομίας. Η δραστηριοποίηση των Ο.Τ.Α. γίνεται κυρίως μέσω της κατασκευής τεχνικών έργων, της παροχής υπηρεσιών συντήρησης των τεχνικών υποδομών και της θέσπισης κανονιστικών όρων και ρυθμίσεων. Οι αποδέκτες των δράσεων αυτών είναι τα δημοτικά διαμερίσματα, οι συνοικίες και οι γειτονίες του εκάστοτε Δήμου.

Από την άλλη για την βελτίωση της ευημερίας των κατοίκων μιας περιοχής, δηλαδή των νέων, των παιδιών, των ηλικιωμένων κλπ, παρέχονται υπηρεσίες σε τομείς όπως της Παιδείας, του Πολιτισμού, του αθλητισμού, της Κοινωνικής πολιτικής και της Οικονομικής ανάπτυξης και απασχόλησης.

Ακόμα η πρώθηση της Τοπικής Ανάπτυξης δεν πρέπει να περιορίζεται στις οριοθετημένες από το θεσμικό πλαίσιο αρμοδιότητές των Ο.Τ.Α. και είναι υποχρεωμένοι να μεριμνούν για τη συνολική ευημερία της περιοχής τους. Η διοίκηση ενός Ο.Τ.Α. γίνεται αντιληπτή όχι μόνο ως διοίκηση της παροχής ορισμένων πάγιων δημοτικών υπηρεσιών αλλά ως μέριμνα για το σύνολο των τοπικών υποθέσεων. Στην ανάπτυξη μιας περιοχής ενός Ο.Τ.Α. μπορούν να συμβάλουν και λοιποί φορείς του πολιτικό-διοικητικού συστήματος της χώρας (Κεντρικοί φορείς, Περιφέρεια, Νομαρχιακή Αυτοδιοίκηση, γειτονικοί Ο.Τ.Α.), όπως και τοπικοί κοινωνικοί και οικονομικοί φορείς (ιδιωτικές επιχειρήσεις, σύλλογοι και μη κυβερνητικές οργανώσεις).

Επομένως, το επιχειρησιακό πρόγραμμα εκτός από τις υπηρεσίες, τα έργα και τις ρυθμίσεις για τα οποία είναι αρμόδιος ο Ο.Τ.Α., είναι δυνατό να εντοπίζει δραστηριότητες που ανήκουν στην αρμοδιότητα άλλων δημόσιων φορέων και να προσδιορίζει τις αναγκαίες ενέργειες συνεργασίας και επιρροής των φορέων αυτών από τον Ο.Τ.Α. Ο συντονισμός της δράσης των λοιπών δημόσιων φορέων με τη δράση του Ο.Τ.Α θα πρέπει να εξασφαλίζεται με την εφαρμογή θεσμοθετημένου συστήματος αναπτυξιακού προγραμματισμού σε εθνικό, περιφερειακό, νομαρχιακό και τοπικό επίπεδο. Δεδομένης όμως της έλλειψης ενός τέτοιου συστήματος, οι Ο.Τ.Α. είναι υποχρεωμένοι με λειτουργίες συνεργασίας, άσκησης επιρροής και εξασφάλισης της συναίνεσης να επηρεάσουν τη δράση των άλλων φορέων προς όφελος της ανάπτυξης της περιοχής τους.

Ο επιχειρησιακός προγραμματισμός λειτουργεί ακόμα και ως μέσο συνεργασίας μεταξύ των φορέων του δημοσίου, του ιδιωτικού και του κοινωνικού τομέα, μέσω της προώθησης της δικτύωσης του Ο.Τ.Α. και της αξιοποίησης θεσμών συνεργασίας όπως οι προγραμματικές συμβάσεις, τα τοπικά σύμφωνα συνεργασίας, η επιχορήγηση τοπικών συλλόγων, οι διαδημοτικές συνεργασίες κλπ.

- **Προώθηση της εσωτερικής ανάπτυξης**

Εκτός από τις δράσεις για την προώθηση της τοπικής ανάπτυξης το επιχειρησιακό πρόγραμμα περιλαμβάνει υποπρογράμματα για την εσωτερική ανάπτυξη του Ο.Τ.Α. ως οργανισμού με σκοπό τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας, της αποδοτικότητας, της ποιότητας, της βιωσιμότητας, της διαφάνειας και της νομιμοποίησης της λειτουργίας του.

Ειδικότερα οι σχετικές δράσεις ομαδοποιούνται στις επόμενες 4 περιοχές και αποσκοπούν :

1. Στις σχέσεις του Ο.Τ.Α. με τους αποδέκτες που αφορούν τη βελτίωση της σχέσης του Ο.Τ.Α. με τους χρήστες των παρεχόμενων υπηρεσιών και γενικότερα της σχέσης του με τον πολίτη
2. Στη βελτίωση της οικονομικής βιωσιμότητας των Ο.Τ.Α., μέσω του μεσοπρόθεσμου οικονομικού προγραμματισμού, του ελέγχου του κόστους των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ορθολογικότερης οικονομικής διαχείρισης
3. Στη βελτίωση της επάρκειας και της αποδοτικότητας των υφιστάμενων δραστηριοτήτων του Ο.Τ.Α.,
4. Στη βελτίωση της παραγωγικής ικανότητας του Ο.Τ.Α. μέσω του μεσοπρόθεσμου προγραμματισμού και της ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού και της αξιοποίησης σύγχρονων τεχνολογιών και συστημάτων οργάνωσης και διοίκησης.

Η διαφορά της τοπικής ανάπτυξης με την εσωτερική είναι ότι στην τοπική οι σκοποί προώθησης αφορούν στις κύριες υπηρεσίες, ενώ της εσωτερικής αφορούν στις υποστηρικτικές υπηρεσίες ενός Ο.Τ.Α. Κύριες ή κάθετες υπηρεσίες είναι οι υπηρεσίες μέσω των οποίων ασκούνται οι αρμοδιότητες των Ο.Τ.Α, δηλαδή είναι εκείνες που παράγουν αγαθά και υπηρεσίες για την ικανοποίηση αναγκών των αποδεκτών και συμβάλλουν στην ανάπτυξη της περιοχής των Ο.Τ.Α . Οι υποστηρικτικές ή οριζόντιες υπηρεσίες είναι οι υπηρεσίες που υποστηρίζουν τις κύριες υπηρεσίες και τα όργανα διοίκησης, των οποίων ο ρόλος συνίσταται στην παροχή υπηρεσιών υποστήριξης όπως η διαχείριση θεμάτων προσωπικού, η οικονομική διαχείριση, οι προμήθειες κ.λ.π.

ii) Το τετραετές πρόγραμμα δράσης του ΟΤΑ και των εποπτευόμενων φορέων του

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα αποτελεί μεσοπρόθεσμο πρόγραμμα δράσης ενός Ο.Τ.Α και των εποπτευόμενων φορέων του. Οι προτεραιότητες του προγράμματος είναι η βούληση και οι μελλοντικές βλέψεις του Δημοτικού Συμβουλίου καθώς και οι προτεραιότητες του αναπτυξιακού σχεδιασμού σε περιφερειακό και εθνικό επίπεδο.

Μέσω του προγράμματος οι μελλοντικές βλέψεις της εκάστοτε δημοτικής αρχής γίνεται ρεαλιστικό στρατηγικό σχέδιο, το σχέδιο μεταφράζεται σε τετραετές πρόγραμμα δράσης του Ο.Τ.Α και των εποπτευόμενων φορέων του και τέλος το πρόγραμμα δράσης μεταφράζεται σε τετραετή προϋπολογισμό εσόδων και δαπανών.

Επομένως, το επιχειρησιακό πρόγραμμα θα πρέπει να αντιστοιχεί χρονικά με την τετραετή περίοδο θητείας των αιρετών οργάνων, έτσι ώστε να δίνεται η δυνατότητα επιλογής δράσεων και αντίστοιχου οικονομικού προγραμματισμού, που να εναρμονίζεται με τους στόχους και τις προτεραιότητες της εκάστοτε εκλεγμένης Δημοτικής Αρχής.

1.5 Η διαδικασία σύνταξης των επιχειρησιακών προγραμμάτων.

Το επιχειρησιακό πρόγραμμα για να ολοκληρωθεί περνάει από 7 φάσεις, από τις οποίες αξιολογείται και κατόπιν εγκρίνεται. Οι φάσεις⁴ είναι οι εξής :

- 1) Προετοιμασία και οργάνωση
- 2) Αξιολόγηση και διάγνωση της υφιστάμενης κατάστασης
- 3) Στρατηγικές επιλογές
- 4) Τετραετής προγραμματισμός
- 5) Τετραετής προϋπολογισμός
- 6) Παρακολούθηση και αξιολόγηση της υλοποίησης του προγράμματος
- 7) Έγκριση του προγράμματος

Η πρώτη φάση περιλαμβάνει τον καθορισμό των ενεργειών (φάσεων, χρονοδιαγράμματος ,προϋπολογισμού),την συγκρότηση Επιτροπών και Ομάδας εργασίας και την απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου.

Η δεύτερη φάση περιλαμβάνει την υπάρχουσα κατάσταση που επικρατεί στο Δήμο καθώς και τα προβλήματα που αντιμετωπίζει (κρίσιμα ζητήματα).

Η τρίτη φάση περιλαμβάνει τις στρατηγικές αποφάσεις (προσανατολισμός, προτεραιότητες, ειδικοί στόχοι) για την επόμενη μακροπρόθεσμη περίοδο.

Η επόμενη φάση περιλαμβάνει το τετραετές πρόγραμμα πράξεων και κατανομής των πόρων .

Η πέμπτη φάση περιλαμβάνει το κόστος των πράξεων, τα έσοδα των Ο.Τ.Α. και τον προϋπολογισμό του προγράμματος.

Σκοπός της επόμενης φάσης είναι η περιγραφή των οργάνων, διαδικασιών και συστημάτων που θα διευκολύνουν την υλοποίηση του προγράμματος.

Η τελευταία φάση περιλαμβάνει την δημοσιότητα του προγράμματος και την έγκριση του από το Δημοτικό Συμβούλιο.

⁴ σημειώσεις Ηλία Λίτσου

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2ο

ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΠΑΡΤΗΣ

2.1 Γενικά στοιχεία περιοχής

Ο Δήμος της Σπάρτης⁵ είναι η πρωτεύουσα του Νομού Λακωνίας, που ανήκει στη Περιφέρεια της Πελοποννήσου. Ο πληθυσμός της, με βάση την απογραφή του 2001 ανέρχεται περίπου σε 18.000 κατοίκους. Η πόλη είναι κτισμένη στο βορειοδυτικό τμήμα του Νομού, στις ανατολικές υπώρειες του Ταυγέτου σε υψόμετρο 210m.

Η σύγχρονη πόλη που βρίσκεται σε μια εύφορη περιοχή της κοιλάδας του Ευρώτα, ιδρύθηκε με διάταγμα του 1834 από το βασιλιά Όθωνα, στην ίδια θέση με την αρχαία Σπάρτη. Είναι άριστα ρυμοτομημένη με φαρδύς δρόμους και μεγάλες πλατείες. Το κλίμα είναι μεσογειακό και η μέση ετήσια θερμοκρασία είναι 17,4 βαθμούς Κελσίου. Το μέσο ετήσιο ύψος βροχής φτάνει τα 817 χιλιοστόμετρα, ενώ οι βροχές δεν απουσιάζουν και κατά τη θερινή περίοδο.

Λόγω ιδιοτυπίας του κλίματος και ευφορίας του εδάφους, η οικονομία στηρίζεται σε μεγάλο βαθμό και στην παραγωγή της. Τα γεωργικά και κτηνοτροφικά προϊόντα της περιοχής συγκεντρώνονται και υφίστανται επεξεργασία στις βιομηχανικές μονάδες της πόλης.

Η Σπάρτη πασίγνωστη για το ένδοξο ιστορικό παρελθόν της, έχει να επιδείξει έξοχα δείγματα πολιτισμού, που αφορούν σε όλες τις περιόδους της μακραίωνης ιστορίας της.

Αλλά και ως σύγχρονο αστικό κέντρο, η πόλη αποτελεί μια ανερχόμενη πολιτισμική δύναμη που βρίσκει την πολύπτυχη έκφρασή της μέσα από την οργάνωση και την διεκπεραίωση μιας σειράς από τοπικές εκδηλώσεις.

⁵ ιστοσελίδα : www.sparta.gr

2.2 ιστορική εξέλιξη

Η Αρχαία Σπάρτη έχει ένα μεγάλο και ένδοξο πολιτιστικό παρελθόν. Οι ανασκαφές που έγιναν στο χώρο της Ακρόπολης της Σπάρτης δεν απέφεραν και τόσο ικανοποιητικά αποτελέσματα. Από τα ιερά και τους ναούς που περιγράφει στα Λακωνικά του ο Πausanias ήρθαν στο φως μόνο ερείπια από το Ναό της Χαλκιοίκου Αθηνάς, ένα μικρό μέρος θεάτρου και κομμάτια από τα τείχη.

Ο ναός βρισκόταν στο νοτιοδυτικό τμήμα της Ακρόπολης. Σύμφωνα με τον Pausanias ο ναός ονομαζόταν έτσι λόγω της χάλκινης διακόσμησης του και του χάλκινου αγάλματος της Αθηνάς, που δέσποζε στο εσωτερικό του. Οι ανασκαφές έφεραν στο φως μερικά τμήματα του ιερού, κτισμένα χωρίς συνδετική ύλη μεταξύ τους, αναθήματα με την επιγραφή "ΑΘΗΝΑΙΑ" και το περίφημο "άγαλμα του Λεωνίδα" από παριανό μάρμαρο, που παριστάνει τη μορφή του χαμογελαστού πολεμιστή.

Ακόμα, οι ανασκαφές έφεραν στο φως ένα μικρό μέρος (την ορχήστρα, τη σκηνή και λίγα τμήματα από το κοίλο) του αρχαίου θεάτρου της Σπάρτης, που σύμφωνα, όμως, με τις αρχαιολογικές εκτιμήσεις είναι ικανό να αποκαλύψει το μέγεθος και την αξία του συνόλου. Βρίσκεται στα νότια του λόφου της Ακρόπολης κάτω από τα ερείπια του ιερού της Χαλκιοίκου Αθηνάς.

2.3 πληθυσμιακή εξέλιξη

Ο Νομός Λακωνίας είναι σχεδόν ο μικρότερος πληθυσμιακά Νομός της Πελοποννήσου. Με βάση την απογραφή του 2001, ο πληθυσμός του Νομού ανέρχεται σε 99.637 κατοίκους, από τους οποίους οι 13.940 είναι ετεροδημότες και 8.516 αλλοδαποί. Ο Δήμος Σπάρτης ανέρχεται σε 17.098 κατοίκους, από του οποίους οι 3.800 είναι ετεροδημότες και 1.400 αλλοδαποί και οι υπόλοιποι ομοδημότες.

Συγκρίνοντας την απογραφή του 1991 βλέπουμε ότι η ποσοστιαία μεταβολή του πληθυσμού είναι μόλις 4,75%.

	Πληθυσμός	Μοναδιαία Μεταβολή 1991- 2001	% Μεταβολή 1991-2001
Πληθυσμός απογραφής (1991)	16.322	776	4,75%
Πληθυσμός απογραφής (2001)	17.098		

Παρακάτω βλέπουμε αναλυτικά την σύνθεση του πληθυσμού κατά ηλικία και φύλο.

Ομάδες ηλικιών	Πληθυσμός	Αναλογία επί του συνόλου (%)	Ανδρες	Αναλογία επί του συνόλου Ανδρών (%)	Αναλογία επί του συνόλου Ανδρών-Γυναικών (%)	Γυναίκες	Αναλογία επί του συνόλου Γυναικών (%)	Αναλογία επί του συνόλου Ανδρών-Γυναικών (%)
0-4	988	5,78	524	6,21	3,06	464	5,36	2,71
5-9	1.173	6,86	626	7,42	3,66	547	6,32	3,20
10-14	1.346	7,87	687	8,14	4,02	659	7,61	3,85
15-19	1.278	7,47	649	7,70	3,80	629	7,26	3,68
20-24	1.071	6,26	542	6,42	3,17	529	6,11	3,09
25-44	4.608	26,95	2.253	26,70	13,18	2.355	27,20	13,77
45-64	4.051	23,69	2.054	24,34	12,01	1.997	23,06	11,68
Σύνολο 5-64	11.008	64,38	5.499	65,16	32,16	5.509	63,62	32,22
65+	2.583	15,11	1.103	13,07	6,45	1.480	17,09	8,66
ΣΥΝΟΛΟ	17.098	100	8.439	100	49,36	8.659	100	50,64

2.4 Οικονομικά χαρακτηριστικά του πληθυσμού

Ο οικονομικά ενεργός πληθυσμός της Σπάρτης είναι 6.178, δηλαδή το 37%, ενώ το ποσοστό της ανεργίας ανέρχεται στο 7,6 % , του συνολικού πληθυσμού.

Παρακάτω βλέπουμε αναλυτικά την κατάταξη των απασχολούμενων ανά τομέα:

Τομέας Οικονομικής Δραστηριότητας	Απασχολούμενοι	Αναλογία επί του συνόλου (%)
Πρωτογενής	1.192	20,57
Δευτερογενής	1.088	18,77
Τριτογενής	3.516	60,66
ΣΥΝΟΛΟ	5.796	100

Παρόλο που κατά την δεκαετία του '80 και πριν, η κύρια απασχόληση του πληθυσμού ήταν στον πρωτογενή τομέα, τώρα βλέπουμε ότι οι περισσότεροι απασχολούνται στον τριτογενή τομέα. Αυτή η αλλαγή ίσως να οφείλεται στην αύξηση των αναγκών των κατοίκων , στην τουριστική ανάπτυξη , στην μετανάστευση των κατοίκων σε αστικά κέντρα και γενικά στην αλλαγή του τρόπου ζωής των κατοίκων. .

2.5 Κοινωνική υποδομή

Νομαρχιακές υπηρεσίες

Όλες οι υπηρεσίες είναι διάσπαρτα εγκατεστημένες στην πόλη . Ο Δήμος διαθέτει ιδιόκτητο νεοκλασικό κτίριο , το οποίο λόγω της επιφάνειας δεν είναι δυνατόν να καλύψει τις ανάγκες του ,λόγω και της επέκτασης των δραστηριοτήτων του με την δημιουργία Δημοτικών Επιχειρήσεων . Για τον λόγο αυτό προχώρησε στην ενοικίαση κτιρίου τριών ορόφων στην Κεντρική Πλατεία όπου στεγάζονται σχεδόν όλες οι υπηρεσίες του και η Δ.Ε.Υ.Α.Σ.

Σχολικές εγκαταστάσεις

Στον Δήμο Σπάρτης υπάρχουν συνολικά : 2 Παιδικοί Σταθμοί , 12 Νηπιαγωγεία , 13 Δημοτικά Σχολεία , 3 Γυμνάσια και 1 Μουσικό Γυμνάσιο , 3 Γενικά Λύκεια και 1 Τ.Ε.Ε (Τεχνολογικό, Επαγγελματικό, Εκπαιδευτήριο)

Πανεπιστημιακές εγκαταστάσεις

Στην Σπάρτη λειτουργεί ήδη η Πανεπιστημιακή Σχολή Οργάνωσης και Διοίκησης Αθλητικών φορέων. Από τον Σεπτέμβριο του 2005 θα λειτουργεί και το Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου, το τμήμα της Νοσηλευτικής καθώς και το παράρτημα του Τ.Ε.Ι. Καλαμάτας, τμήματος Πληροφορικής και επικοινωνιών.

Κτίρια υγείας και πρόνοιας

Το Γενικό Νομαρχιακό Νοσοκομείο Σπάρτης σημερινής δυναμικότητας 200 κλινών , βρίσκεται εκτός της πόλης σε ιδιόκτητο οικόπεδο.

Τουρισμός

Ο Δήμος Σπάρτης συνορεύει με τον Μυστρά καθώς και με άλλα τουριστικά μέρη ,όπως η Μονεμβάσια κ.α., με αποτέλεσμα να υπάρχει σημαντικός αριθμός διερχόμενων τουριστών.

Στην Σπάρτη υπάρχουν 7 ξενοδοχειακές μονάδες συνολικής δυναμικότητας περίπου 1000 κλινών , από τις οποίες : 3 είναι Β΄ κατηγορίας , 3 Γ΄ κατηγορίας και 1 Ε΄ κατηγορίας .

Άλλα κτίρια

Στον Δήμο Σπάρτης υπάρχουν ακόμα : Αρχαιολογικό Μουσείο , Πινακοθήκη, Βιβλιοθήκη και ένα Πνευματικό Κέντρο (Ν.Π.Δ.Δ.)

Χώροι αναψυχής

Εκτός από την κεντρική πλατεία της Σπάρτης, όπου υπάρχουν καφετέριες, ζαχαροπλαστεία, ουζερί, δεν υπάρχουν γενικά στην περιοχή άλλοι οργανωμένοι χώροι αναψυχής, εκτός από φυσική υποδομή και τις παιδικές χαρές .

Πολιτιστικές εκδηλώσεις

Εκτός από τις ετήσιες πολιτιστικές εκδηλώσεις «Πολιτιστικό καλοκαίρι» που γίνεται κάθε καλοκαίρι στο Σαίνοπούλειο Αμφιθέατρο (όρια κοινότητας Μαγούλας) , ο Δήμος Σπαρτιατών είναι συνδιοργανωτής και σε άλλες πολιτιστικές εκδηλώσεις , όπως στις εκδηλώσεις της Αποκριάς , εκδηλώσεις στην Κεντρική Πλατεία συμμετοχή σε εκθέσεις ανά την Ελλάδα κ.α.

2.6 Υδρευση – Αποορίμματα

I. Υδρευση

Το υφιστάμενο εξωτερικό υδραγωγείο τη Σπάρτης υδροδοτεί σήμερα την πόλη της Σπάρτης και τους οικισμούς της Κοκκινόραχης, Ριβιώτισσας, Καλαμίου και Γούναρη. Το εξωτερικό υδραγωγείο έχει μήκος 7.500 χ. μ. από τις γεωτρήσεις του Αϊ – Γιάννη έως την δεξαμενή και 5.000 χ. μ. από τις πηγές της Τρύπης έως την δεξαμενή.

Το εσωτερικό δίκτυο ύδρευσης της Σπάρτης τροφοδοτείται σήμερα από την δεξαμενή με δύο κεντρικούς αγωγούς (χαλυβδοσωλήνες). Το μεγαλύτερο μέρος του είναι παλιό, τουλάχιστον 50 ετών, αποτελούμενο από χυτοσίδηρους σωλήνες, σωλήνες αμιάντου και σιδηροσωλήνες. Κατά την τελευταία 15ετία έχουν γίνει πρόσφατες αντικαταστάσεις αγωγών, επεκτάσεις του δικτύου με πλαστικούς αγωγούς σε διάφορες περιοχές της Σπάρτης.

Το συνολικό υδραγωγείο (εσωτερικό και εξωτερικό δίκτυο) όπως είναι κατασκευασμένο και λειτουργεί σήμερα χαρακτηρίζεται ως προβληματικό, καθώς καλύπτει οριακά τις θερινές αιχμές της ζήτησης που εξαρτώνται και από τις αυξομειώσεις παροχής των νερών της Τρύπης και την περιορισμένη δυναμικότητα των γεωτρήσεων, τον μικρό όγκο της υφιστάμενης δεξαμενής, καθώς και την ανεπάρκεια και την παλαιότητα του εσωτερικού υδραγωγείου που παρουσιάζει υψηλό ποσοστό διαρροών που ανέρχονται σε τουλάχιστον 30 % της κατανάλωσης. Τέλος παρατηρείται έλλειψη υδραυλικών εξαρτημάτων για την διευκόλυνση λειτουργίας και συντήρησης του δικτύου, ενώ απαιτείται και αντικατάσταση των υφιστάμενων ιδιωτικών παροχών νερού.

Εκτός από το υδραγωγείο, λειτουργεί και βιολογικός καθαρισμός, όπου γίνεται η τριτοβάθμια επεξεργασία αφαίρεσης φωσφόρου. Εξυπηρετεί 40.000 ισοδύναμους κατοίκους με ωριαία παροχή 540 κυβικά και μέση ημερήσια παροχή 8.000 κυβικά / μέρα.

Η Δ.Ε.Υ.Α.Σ.⁶ είναι αμιγής δημοτική επιχείρηση και απασχολεί 47 μόνιμους υπαλλήλους. Από αυτούς οι 12 είναι διοικητικοί υπάλληλοι , 5 υπάλληλοι του βιολογικού και οι υπόλοιποι 30 είναι τεχνικό προσωπικό.

Η αποχέτευση του Δήμου Σπάρτης καλύπτει το 80 % της πόλης. Οι περιοχές οι οποίες δεν είναι καλυμμένες είναι περιοχές με αρχαία ή μη δομημένες περιοχές .

II. Απορρίμματα

Ο Δήμος Σπάρτης και τρεις ακόμη Δήμοι έχουν υπογράψει σύμβαση διαδημοτικής συνεργασίας και έχουν δημιουργήσει ένα χώρο ταφής απορριμμάτων.

Γενικά όμως το πρόβλημα για την διαχείριση των απορριμμάτων δεν ευθύνονται τόσο οι Δήμοι όσο η κεντρική διοίκηση.

⁶ Δημοτική Επιχείρηση Ύδρευσης –Αποχέτευσης Σπάρτης

2.7 Το Οργανόγραμμα του Δήμου Σπάρτης

Σύμφωνα με το οργανόγραμμα⁷ του Δήμου Σπάρτης , κάτω από τον Δήμαρχο- Αντιδήμαρχο και τον Γενικό Γραμματέα υπάρχουν έξι γραφεία – διευθύνσεις : η Διεύθυνση Διοικητικών και Οικονομικών Υπηρεσιών , το Αυτοτελές Γραφείο Υποστήριξης Αιρετών και Οργάνων , το Αυτοτελές Γραφείο Προγραμματισμού , Οργάνωσης – Πληροφορικής Κοινωνικών και Πολιτιστικών Θεμάτων, την Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών και Περιβάλλοντος. Το Γραφείο Νομικής Υποστήριξης και το Γραφείο Ειδικών Συμβούλων ή Συνεργατών αν και προβλέπονται από τον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων δεν λειτουργούν. Στο γραφείο Νομικής Υποστήριξης ο Δήμος χρησιμοποιεί δικηγόρο, ο οποίος δεν είναι υπάλληλος του .

Η Διεύθυνση Διοικητικών και οικονομικών Υπηρεσιών χωρίζεται στα εξής τμήματα :το τμήμα των διοικητικών υπηρεσιών ,των οικονομικών υπηρεσιών και την Δημοτική Αστυνομία. Το Τμήμα των Διοικητικών περιλαμβάνει : θέματα προσωπικού, την Διαχείριση Αγροτικών Θεμάτων , το Πρωτόκολλο και την Δημοτική κατάσταση (ληξιαρχείο, δημοτολόγιο, μ. αρρένων κ. α.). Το Τμήμα των Οικονομικών Υπηρεσιών περιλαμβάνει : τους προϋπολογισμούς – απολογισμούς , την διαχείριση δαπανών – εσόδων , τις λειτουργίες μισθοδοσίας, την δημοτική περιουσία και την ταμειακή υπηρεσία .Πρέπει να τονίσουμε επίσης ότι υπάρχει πλήρη μηχανογράφηση στα παραπάνω τμήματα.

Η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών και Περιβάλλοντος περιλαμβάνει : το Γραφείο Διοικητικής και Λογιστικής Υποστήριξης , όπου σχεδιάζονται οι εργασίες που πρέπει να γίνουν καθώς και οι λειτουργίες προμηθειών και αποθήκης , το Τμήμα Τεχνικών Έργων και Πολεοδομικών Εφαρμογών , όπου γίνεται ο προγραμματισμός των έργων , η εκπόνηση μελετών και η επίβλεψη εκτέλεσης έργων. Ακόμα περιλαμβάνει διάφορα συνεργεία : του ηλεκτροφωτισμού, επισκευής – κατασκευής , συντήρησης και τοπογραφικών εργασιών. Τέλος το Τμήμα Περιβάλλοντος ασχολείται με θέματα προστασίας περιβάλλοντος , δημόσιας υγείας , την διαχείριση απορριμμάτων, δημοτικά κοιμητήρια κ. α.

⁷ βλέπε παράρτημα: οργανόγραμμα

2.8 Το Προσωπικό του Δήμου με βάση τον Ο. Ε. Υ.

Ο Οργανισμός Εσωτερικής Υπηρεσίας καθορίζει τον αριθμό του προσωπικού κάθε Δήμου καθώς και τις αρμοδιότητές τους , για την καλύτερη λειτουργία του και την άριστη κατανομή των αρμοδιοτήτων του ανά τομέα .

Το προσωπικό των Δήμων χωρίζεται σε : μόνιμο προσωπικό, σε εποχιακό και με σύμβαση αορίστου χρόνου, που μπορεί να είναι : Πανεπιστημιακής Εκπαίδευσης (Π. Ε.), Τεχνολογικής Εκπαίδευσης (Τ. Ε.) , Δευτεροβάθμιας Εκπαίδευσης (Δ. Ε.) και Υποχρεωτικής Εκπαίδευσης (Υ.Ε.).

Οι θέσεις των κατηγοριών Π. Ε. , Τ. Ε. , και Δ. Ε. κατατάσσονται στους βαθμούς Δ (εισαγωγικός) , Γ , Β, και Α (καταληκτικός). Οι θέσεις της κατηγορίας Υ. Ε. κατατάσσονται στους βαθμούς Ε (εισαγωγικός) Δ, Γ, και Β (καταληκτικός).

Στην κατηγορία της Π. Ε. του Δήμου Σπάρτης με βάση τον Ο. Ε. Υ. προβλέπονται 15 θέσεις , από αυτές οι 8 είναι καλυμμένες. Οι θέσεις αυτές είναι :διοικητικών, οικονομολόγων, πολιτικών μηχανικών, αρχιτεκτόνων, μηχανολόγων, γεωπόνων κ.α.

Στην κατηγορία της Τ. Ε. προβλέπονται 13 θέσεις , από τις οποίες οι 5 είναι καλυμμένες. Οι θέσεις αυτές είναι : τεχνολόγων δασοπονίας – γεωπονίας , τεχνολόγων πολιτικών μηχανικών – μηχανολόγων – τοπογράφων μηχανικών , διοικητικού λογιστικού και τοπικής αυτοδιοίκησης.

Στην κατηγορία της Δ. Ε. προβλέπονται 44 θέσεις , από τις οποίες οι 24 είναι καλυμμένες. Οι θέσεις αυτές είναι : διοικητικού , εργοδηγών, ηλεκτρολόγων , τεχνιτών, κηπουρών, οδηγών κ.α.

Στην κατηγορία της Υ. Ε. προβλέπονται 31 θέσεις , από αυτές οι 28 είναι καλυμμένες. Οι θέσεις αυτές είναι : κλητήρων, θυρωρών, καθαριότητας κ.α.

ΘΕΣΕΙΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Θέσεις	Π. Ε.	Τ. Ε.	Δ. Ε.	Υ. Ε.	Σύνολο
Προβλεπόμενες του Ο. Ε. Υ.	15	13	44	31	75
Καλυμμένες	8	5	24	28	52
% καλυμμένων	53 %	38 %	54 %	90 %	69 %

Παρατηρούμε ότι ο Δήμος Σπάρτης απασχολεί περισσότερα άτομα στην κατηγορία της Υ. Ε. και της Δ. Ε. για την κάλυψη κοινωνικών αναγκών, όπως καθαριότητας , διάφορων έργων, φωτισμού, κ.α.

Ακόμα συμπεραίνουμε ότι το ποσοστό θέσεων του Δήμου στην κατηγορία Τ.Ε. είναι αρκετά χαμηλό, που αποδεικνύει ότι ο Δήμος έχει ανάγκη από προσωπικό Τ. Ε.

Γενικότερα όμως , μπορούμε να πούμε ότι το σύνολο των καλυμμένων θέσεων είναι σχεδόν ικανοποιητικό , με ποσοστό 69 % , όπου ο Δήμος είναι ικανός να υλοποιήσει το έργο του και να αντεπεξέλθει στις ανάγκες του.

2.9 Η οικονομική κατάσταση του Δήμου

Με βάση τον ισολογισμό⁸ του 2004 του Δήμου Σπάρτης , μπορούμε να πούμε ότι ο Δήμος βρίσκεται σε καλή οικονομική κατάσταση. Η χρονιά που πέρασε ήταν η τρίτη χρήση κατά την οποία εγκαταστάθηκε και εφαρμόστηκε το Διπλογραφικό Λογιστικό Σύστημα, επιτρέποντας στον Δήμο την σωστή παρακολούθηση της πορείας των οικονομικών του στοιχείων.

Τα συνολικά οργανικά έσοδα⁹ της χρήσεως 2004 ανήλθαν στο ποσό των 5.717.029,06 €. Στο παραπάνω ποσό αν προστεθούν και τα έκτακτα και ανόργανα έσοδα και των προηγούμενων χρήσεων ποσού 318.408,82 €, τα συνολικά έσοδα του Δήμου οργανικά και ανόργανα ανέρχονται στο ποσό των 6.035.437,88 €. Τα έσοδα αυτά προέρχονται από : πωλήσεις , φόρους-πρόστιμα-προσαυξήσεις , τέλη –δικαιώματα, επιχορηγήσεις, κεφάλαια και από παρεπόμενες ασχολίες.

Τα συνολικά έξοδα ¹⁰παροχής υπηρεσιών , διοίκησης , δημοσίων σχέσεων , χρηματοοικονομικών , εκτάκτων και ανόργανων εξόδων ανήλθε στο ποσό των 5.664.290,13 €. Από αυτά το κόστος παρεχόμενων υπηρεσιών ανήλθε στο ποσό των 4.557.543,41 €, τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας ανήλθαν στο ποσό 695.631,82 € , τα έξοδα λειτουργίας δημόσιων σχέσεων στο ποσό των 198.910,22 € και τα χρηματοοικονομικά έξοδα ανήλθαν στο ποσό των 1.457,51 €.

Η διαφορά μεταξύ των συνολικών εσόδων της χρήσεως 2004 ποσού 6.035.437,88 € μείον τα συνολικά έξοδα ποσού 5.664.290,13 € αποτελεί πλεόνασμα και ανέρχεται στο ποσό των 371.147,75 €.

Πέρα από το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων που ανέρχεται στο ποσό των 216.899,84 € και τις αντίστοιχες απαιτήσεις των 1.119.935,61 €, ο Δήμος δεν εμφανίζει δανειακές υποχρεώσεις , γεγονός που υποδηλώνει την άριστη οικονομική κατάσταση του.

⁸ παράρτημα : ισολογισμός 2004

⁹ παράρτημα : γράφημα εσόδων

¹⁰ παράρτημα : γράφημα δαπανών

2.10 Η γνώμη των δημοτών και οι απαντήσεις του ερωτηματολογίου.

Για την επίτευξη των στόχων του Δήμου σημαντικό ρόλο αποτελεί η γνώμη των δημοτών του . Με βάση την γνώμη των δημοτών , ο Δήμος μπορεί να προσδιορίσει τις ανάγκες τους και να τις υλοποιήσει.

Ένας από τους στόχους του Δήμου είναι να καλύψει όσο το δυνατόν τις ανάγκες των δημοτών του με την υλοποίηση διαφόρων έργων και να αναβαθμίσει την πόλη.

Οι πολίτες με την ενεργή συμμετοχή τους στα κοινά και στις δραστηριότητες του Δήμου βοηθούν ικανοποιητικά τον Δήμο να εκτελέσει το έργο του.

Επειδή η γνώμη των δημοτών αποτελεί σημαντικό στοιχείο για την επίτευξη του έργου του Δήμου, ένας τρόπος για την καταγραφή της γνώμης των δημοτών είναι τα ερωτηματολόγια. Με βάση τα ερωτηματολόγια μπορούμε να εντοπίσουμε τις ανάγκες των δημοτών και να τις υλοποιήσουμε .

Ένα ερωτηματολόγιο που αφορά τα έργα του Δήμου Σπάρτης , δόθηκε στους δημότες του κατά τον μήνα Ιούλιο . Παρακάτω θα δούμε αναλυτικά το ερωτηματολόγιο και τις απαντήσεις των δημοτών.

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ

1. Στο Δήμο Σπάρτης έχουν γίνει ή γίνονται έργα που έχουν αναβαθμίσει την πόλη;

ΝΑΙ ή ΟΧΙ

2. Πιστεύετε ότι υπάρχει προγραμματισμός και σχεδιασμός των έργων του Δήμου;

ΝΑΙ ή ΟΧΙ

3. Νομίζετε ότι τα έργα που εκτελεί ο Δήμος ολοκληρώνονται έγκαιρα;

ΝΑΙ ή ΟΧΙ

4. Ποια έργα πιστεύετε ότι πρέπει να κάνει ο Δήμος άμεσα;

ΟΔΟΠΟΙΑΣ – ΥΠΟΔΟΜΩΝ – ΥΔΡΕΥΣΗΣ – ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ

5. Ταξινομείστε τα παρακάτω έργα με βάση την σειρά που εσείς επιθυμείτε να υλοποιηθούν

	ΔΙΑΝΟΙΞΗ ΠΕΡΙΜΕΤΡΙΚΗΣ
	ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΚΟΙΝΟΧΡΗΣΤΩΝ ΧΩΡΩΝ
	ΑΘΛΗΤΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ
	ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΥΠΟΔΟΜΕΣ
	ΠΡΟΒΟΛΗ ΑΡΧΑΙΟΛΟΓΙΚΩΝ ΧΩΡΩΝ
	ΑΛΛΟ.....

6. Τα έργα νομίζετε ότι θα εξυπηρετούν ανεξαιρέτως όλους τους πολίτες – δημότες της Σπάρτης (σε όλα τα Δημοτικά Διαμερίσματα) ;

ΝΑΙ ή ΟΧΙ

7. Οι ανάγκες των Δημοτικών Διαμερισμάτων λαμβάνονται υπόψη στον σχεδιασμό του Δήμου;

ΝΑΙ ή ΟΧΙ

8. Πιστεύετε ότι οι οικονομικοί πόροι του Δήμου για την υλοποίηση των έργων είναι επαρκείς ;

ΝΑΙ ή ΟΧΙ

9. Σε τι βαθμό είστε ικανοποιημένοι από τα έργα που έχει κάνει ο Δήμος τα τελευταία τρία χρόνια

<input type="checkbox"/>	ΛΙΓΟ
<input type="checkbox"/>	ΠΟΛΥ
<input type="checkbox"/>	ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ

10. Θα θέλατε να ενισχυθεί η συμμετοχή των πολιτών στην τοπική διακυβέρνησή ;

ΝΑΙ ή ΟΧΙ

Από τις απαντήσεις που δόθηκαν συνολικά από τα 100 άτομα βγήκαν τα έξης συμπεράσματα:

Ένα ποσοστό 62 % απάντησαν ότι έχουν γίνει έργα και γίνονται έργα που αναβαθμίζουν την πόλη. Από αυτό συμπεραίνουμε ότι οι δημότες δεν είναι και τόσο ικανοποιημένοι από τα έργα που γίνονται στην πόλη. Αυτό φαίνεται και από την ερώτηση 9 , κατά πόσο είναι ικανοποιημένοι από τα έργα του Δήμου τα τρία τελευταία χρόνια , το 52 % απάντησε λίγο, το 40 % πολύ και μόλις το 8 % πάρα πολύ.

Ακόμα πιστεύουν ότι τα έργα δεν ολοκληρώνονται έγκαιρα και αυτό φαίνεται στην ερώτηση 3 ότι το 64 % απάντησε ότι δεν υπάρχει έγκαιρη ολοκλήρωση των έργων.

Όταν ρωτήθηκαν αν υπάρχει προγραμματισμός των έργων οι απαντήσεις που δόθηκαν ήταν σχεδόν 50 %– 50 %. Φαίνεται ότι δεν υπάρχει ξεκάθαρη εικόνα για το αν υπάρχει προγραμματισμός τελικά στα έργα και γενικότερα στις υπηρεσίες του Δήμου.

Στην ερώτηση 4 ,ποια έργα πρέπει να κάνει ο Δήμος άμεσα οι απαντήσεις ήταν : οδοποιίας – υποδομών – κοινωνικά – ύδρευσης. Φαίνεται ότι οι δημότες έχουν περισσότερο ανάγκη από καινούριους δρόμους και νέα έργα υποδομής είτε την ευκολότερη μετακίνηση τους και μη ύπαρξη κυκλοφοριακού προβλήματος, είτε για την αποκατάσταση των υποδομών που έχουν υποστεί ζημιές από διάφορους παράγοντες.

Τα κοινωνικά έργα και τα έργα υποδομής με βάση την γνώμη των δημοτών έρχονται σε δευτερεύουσες ανάγκες

Τα παραπάνω αποδεικνύονται και από την ερώτηση 5. Η σειρά που επιθυμούσαν οι δημότες να υλοποιηθούν τα έργα είναι η εξής :

1. Διάνοιξη περιμετρικής
2. Κοινωνικές υποδομές
3. Αθλητικές υποδομές
4. Προβολή αρχαιολογικών χώρων
5. Ανάπλαση κοινόχρηστων χώρων

Βλέπουμε ότι στην πρώτη θέση βρίσκεται πάλι έργο οδοποιίας , η διάνοιξη της περιμετρικής. Από αυτό συμπεραίνουμε ότι υπάρχει πρόβλημα οδοποιίας και κυκλοφοριακό , γι' αυτό και βρίσκεται στις άμεσες ανάγκες των δημοτών.

Στην 2^η και 3^η θέση αντίστοιχα βρίσκονται οι κοινωνικές υποδομές και οι αθλητικές υποδομές , φαίνεται ότι οι δημότες προτιμούν τα κοινωνικά έργα και τις αθλητικές υποδομές όπως : δημιουργία γηπέδων , επισκευές – βελτιώσεις σε αθλητικές εγκαταστάσεις ,διοργάνωση διάφορων αγώνων κ.α. για την καλύτερη ποιότητα ζωής των κατοίκων .

Στην 5^η και 6^η θέση αντίστοιχα βρίσκονται η προβολή αρχαιολογικών χώρων και η ανάπλαση κοινόχρηστων χώρων.

Όταν στην ίδια ερώτηση ρωτήθηκαν πιο άλλο έργο θα επιθυμούσαν να υλοποιηθεί οι απαντήσεις των δημοτών ήταν : να δημιουργηθούν κι άλλα πάρκα , να τοποθετηθούν φανάρια κυκλοφορίας για την καλύτερη κυκλοφορία , να υλοποιηθεί ολοκληρωμένο σχέδιο τουριστικής προβολής και η στέγαση του Πανεπιστημίου.

Στην ερώτηση 6 και 7 , αν εξυπηρετούνται όλοι οι δημότες της Σπάρτης σε όλα τα Δημοτικά Διαμερίσματα και αν λαμβάνονται υπόψη στον σχεδιασμό του Δήμου οι ανάγκες των Δημοτικών Διαμερισμάτων , οι απαντήσεις των δημοτών ήταν θετικές κατά 70 %.

Όταν ρωτήθηκαν αν οι οικονομικοί πόροι του Δήμου είναι επαρκείς, το 76 % απάντησε «όχι». Από αυτό συμπεραίνουμε ότι οι πολίτες θεωρούν ότι οι οικονομικοί πόροι του Δήμου δεν είναι αρκετοί για την εκτέλεση των έργων που πρέπει να υλοποιηθούν.

Εντύπωση μας έκανε το γεγονός , το 94 % των ερωτηθέντων απάντησε ότι θα ήθελε να ενισχυθεί η συμμετοχή των πολιτών στην τοπική διακυβέρνηση. Είναι φανερό ότι πολίτες θα επιθυμούσαν να συμμετέχουν περισσότερο στο έργο του Δήμου .

ΑΝΑΛΥΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΠΑΝΤΗΣΕΩΝ

ΕΡΩΤΗΣΕΙΣ	ΠΟΣΟΣΤΑ ΑΠΑΝΤΗΣΕΩΝ					
	1. Έργα αναβάθμισης	62 % ΝΑΙ			38 % ΟΧΙ	
2. Προγραμματισμός - Σχεδιασμός έργων	56 % ΝΑΙ			44 % ΟΧΙ		
3. Έγκαιρη ολοκλήρωση	36 % ΝΑΙ			64 % ΟΧΙ		
4. Σειρά άμεσων έργων	ΟΔΟΠΟΙΑΣ	ΥΠΟΔΟΜΩΝ	ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ	ΥΔΡΕΥΣΗΣ		
5. Σειρά υλοποίησης έργων	Διάνοιξη περιμετρικής	Κοινωνικές υποδομές	Αθλητικές υποδομές	Προβολή αρχαιολογ. χώρων	Ανάπλα Κοινόχρηστων χώρων	
6. Εξυπηρέτηση όλων των δημοτών	62 % ΝΑΙ			38 % ΟΧΙ		
7. Ανάγκες Δ. Δ.	70 % ΝΑΙ			30 % ΟΧΙ		
8. Επαρκείς οικον. Πόροι	24 % ΝΑΙ			76 % ΟΧΙ		
9. Βαθμός ικανοποίησης από τα έργα.	52 % ΛΙΓΟ		40 % ΠΟΛΥ		8 % ΠΑΡΑ ΠΟΛΥ	
10. Συμμετοχή στην Τοπική Διακυβέρνηση	94 % ΝΑΙ			6 % ΟΧΙ		

2.11 Ανάλυση S. W. O. T.

Με βάση όσα αναφέραμε σε αυτό το κεφάλαιο θα αξιολογήσουμε την υπάρχουσα κατάσταση που επικρατεί στον Δήμο Σπάρτης και θα εντοπίσουμε τις Δυνάμεις – Αδυναμίες – Ευκαιρίες – Απειλές.

Ειδικότερα θα γίνει ανάλυση S.W. O .T στην οργάνωση του Δήμου και στις κοινωνικές υποδομές. Πρόκειται για μια μέθοδο που συγκεντρώνει την συνολική κατάσταση του Δήμου , εντοπίζοντας τα αδύνατα και τα δυνατά του σημεία , ενώ συγχρόνως εντοπίζει τις ευκαιρίες και τις απειλές που διέπουν το περιβάλλον του Δήμου.

Παρακάτω θα δούμε αναλυτικά τους πίνακες ανάλυσης s.w.o.t.

ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ S.W.O.T.

ΔΥΝΑΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ
ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΥΠΟΔΟΜΕΣ			
Επαρκείς σχολικές- πανεπιστημιακές εγκαταστάσεις	Έλλειψη ιδιόκτητων κτιρίων του Δήμου	Αξιοποίηση μη οικοδομημένων χώρων για χώρους αναψυχής	Πρόβλημα υδροδότησης κατά την διάρκεια της θερινής περιόδου
Κάλυψη μεγαλύτερου μέρους της περιοχής με δίκτυα ύδρευσης	Έλλειψη οδικού δικτύου (κακή κατάσταση)	Δημιουργία κινήτρων για ανάπτυξη τουρισμού	Κυκλοφοριακό πρόβλημα λόγω έλλειψης φωτεινώ σηματοδοτών
Λειτουργία βιολογικού καθαρισμού	Μη ολοκληρωμένη εγκατάσταση δικτύου αποχέτευσης		
Συνορεύει με περιοχές αυξημένης τουριστικής κίνησης	Προβληματική κατασκευή υδραγωγείου		
Επαρκή κάλυψη στον τομέα Υγείας και Πρόνοιας			
Ελεγχόμενη στάθμευση στο κέντρο της πόλης			

ΠΙΝΑΚΑΣ ΑΝΑΛΥΣΗΣ S.W.O.T.

ΔΥΝΑΜΕΙΣ	ΑΔΥΝΑΜΙΕΣ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ
ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ			
Ο Δήμος Σπάρτης έχει σχεδόν όλες του τις υπηρεσίες συγκεντρωμένες	Μη λειτουργία του Γραφείου Νομικής Υποστήριξης και των Ειδικών συμβούλων	Πρόσληψη ειδικευμένου προσωπικού	Οι περισσότεροι υπάλληλοι του είναι ανειδίκευτοι (Υ. Ε.)
Υπάρχει μηχανογράφηση σε όλες του τις υπηρεσίες	Μη επαρκής στελέχωση του Δ. Σπάρτης από προσωπικό	Επιμόρφωση του προσωπικού μέσω σεμιναρίων	Άρνηση ορισμένων υπαλλήλων στη εισαγωγή νέων τεχνολογικών μέσων
Ο Δ. Σπάρτης βρίσκεται σε καλή οικονομική κατάσταση		Δημιουργία νέων έργων από τον Δ. Σπάρτης	
Εφαρμογή του Διπλογραφικού Λογιστικού Συστήματος			

Με βάση την ανάλυση S.W.O.T. ο Δήμος Σπάρτης θα πρέπει να εκμεταλλευτεί τα δυνατά του σημεία και τις ευκαιρίες που διέπουν το περιβάλλον του , εξουδετερώνοντας όμως τις απειλές και να ελαχιστοποιήσει τα αδύνατα σημεία του.

Άρα κάθε απώλεια ενός δυνατού σημείου αποτελεί απειλή και κάθε αδυναμία αποτελεί ευκαιρία και προοπτική για μελλοντική ανάπτυξη.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3^ο

ΤΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΣΠΑΡΤΗΣ

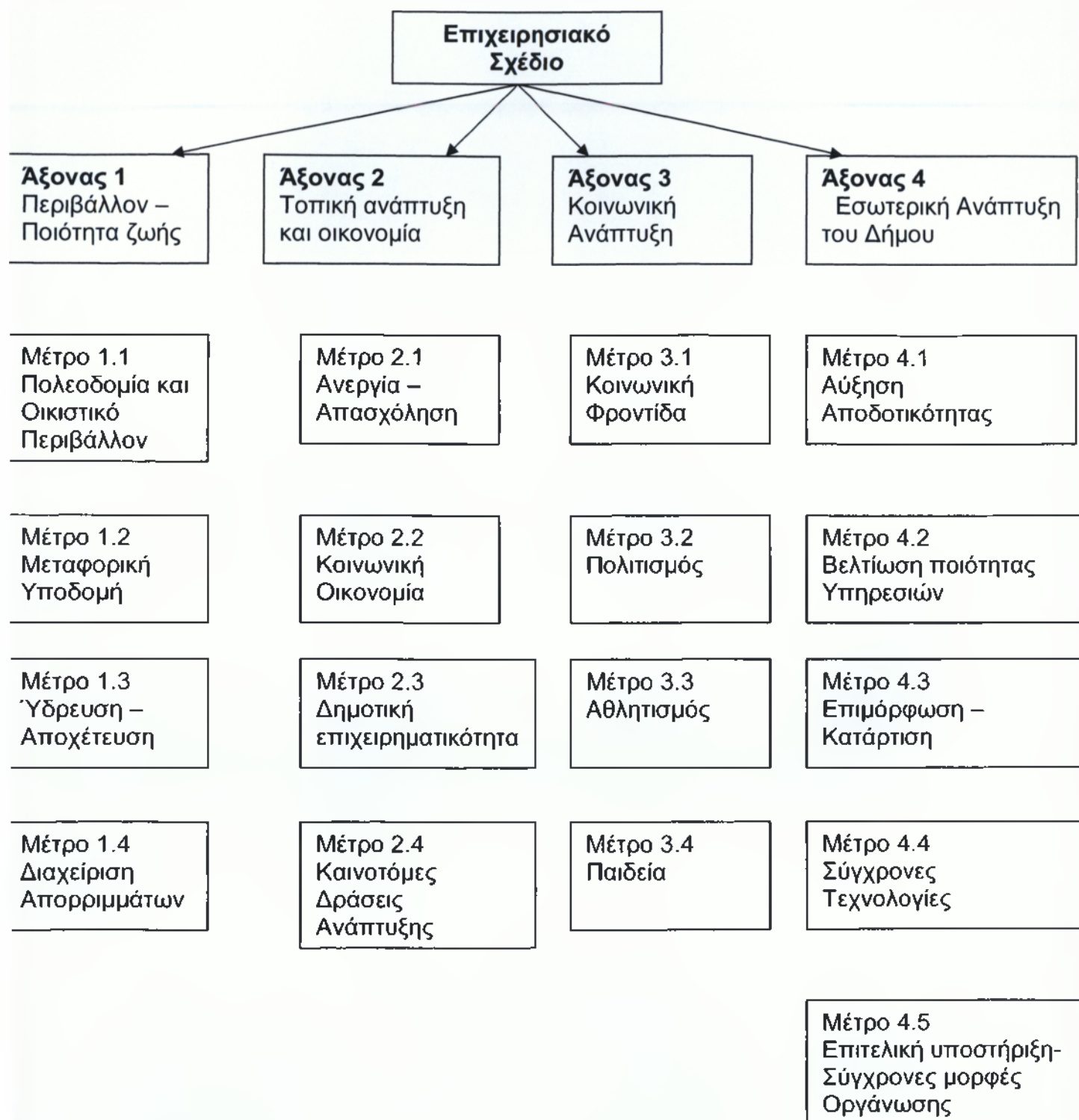
3.1 Διαμόρφωση ειδικών στόχων και μέτρων του Επιχειρησιακού Σχεδίου.

Όπως αναφέραμε και στο πρώτο κεφάλαιο, το επιχειρησιακό σχέδιο αποτελεί ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα το οποίο θα προσφέρει τις βασικές αρχές προγραμματισμού και ανάπτυξης του Δήμου Σπάρτης με σκοπό τη βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων.

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο υποδιαιρείται σε άξονες και οι άξονες σε μέτρα. Οι άξονες και τα μέτρα προσδιορίζουν τη δομή του επιχειρησιακού σχεδίου και το σχέδιο διαρθρώνεται σε αντιστοιχία με τους αναπτυξιακούς στόχους.

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο συνήθως αποτελείται από τέσσερις άξονες, όπου αντιστοιχεί στον καθέναν και ένα θέμα. Άξονας 1 : Περιβάλλον – Ποιότητα ζωής , άξονας 2: Τοπική ανάπτυξη και οικονομία , άξονας 3 :Κοινωνική ανάπτυξη και άξονας 4 : Εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου. Παρακάτω οι άξονες υποδιαιρούνται σε μέτρα (μέτρο 1.1 , μέτρο 2.1), όπου το κάθε μέτρο έχει και το δικό του υπόθεμα.

Παρακάτω θα δούμε αναλυτικά την υποδιαίρεση των αξόνων και των μέτρων που πάνω σε αυτό το πρότυπο θα βασιστούμε για το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου Σπάρτης .



3.2 Το Επιχειρησιακό Σχέδιο του Δήμου Σπάρτης

Παρακάτω θα παρουσιάσουμε αναλυτικά τα έργα που αντιστοιχούν σε κάθε άξονα, την χρηματοδότηση τους, τον σκοπό, τον στόχο και το περιεχόμενο του κάθε άξονα καθώς και τους ωφελούμενους και τους τελικούς αποδέκτες των έργων. Τα έργα αυτά προέρχονται από το σχέδιο του τεχνικού προγράμματος 2005¹¹ του Δήμου Σπάρτης, καθώς και από το χρονοδιάγραμμα και την χρονική κατανομή πιστώσεων του προγράμματος «Θησέα»¹².

3.2.1. ΑΞΟΝΑΣ 1 :ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ – ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ

Σκοπός αυτού του άξονα είναι η ανάδειξη και η προστασία του περιβάλλοντος ,όπως η σωστή διαχείριση των απορριμμάτων , η δημιουργία ύδρευσης και αποχέτευσης κ.α .

Ακόμα σκοπός του είναι και η βελτίωση της ποιότητας ζωής των κατοίκων με την δημιουργία νέων έργων ή την ανακατασκευή τους , όπως ανάπλαση πλατειών , διάνοιξη νέων δρόμων κ.α.

ΑΞΟΝΑΣ 1		ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ				
Μέτρο	Έργα	Προϋπ/σμος	ΣΑΤΑ	ΕΠΤΑ	ΟΛΟΚΛ. 13	ΘΗΣΕΑΣ
1.1.1	Ανάπλαση κοινόχρηστων χώρων –πλατείας Σαϊνόπουλων	84.510,38		84.510,38		
1.1.2	Ανάπλαση εισόδου πόλεως και λόφου τέως Ξενία	510.000			510.000	
1.1.3	Ανάπλαση πλατειών Δ.Δ. Κλαδά	102.000	102.000			
1.1.4	Πεζοδρόμιο & αποχετευτικός αγωγός ομρίων υδάτων στην οδό Γυθείου	409.000	35.600,15	373.399,85		

¹¹ παράρτημα

¹² παράρτημα

¹³ Ολοκληρωμένο Πρόγραμμα Αστικής Ανάπτυξης

ΑΞΟΝΑΣ 1		ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ				
Μέτρο	Έργα	Προϋπ/σμος	ΣΑΤΑ	ΕΠΤΑ	ΟΛΟΚΛ.	ΘΗΣΕΑΣ
1.1.5	Κατασκευή πεζοδρομίου μετά του αναλόγου ηλεκτροφωτισμού στο ανατολικό τμήμα της οδού Γυθείου	350.000				350.000
1.1.6	Κατασκευή πεζοδρομίου στην οδό Κοκκινόραχης	200.000				200.000
1.2.1	Διαμόρφωση οδού Λεονιδίου	280.000				280.000
1.2.2	Οδοποιία Σπάρτης	626.240				626.240
1.2.3	Βελτίωση οδοστρώματος-διάνοιξη τμημάτων οδού Αρτέμιδος	350.000			350.000	
1.3.1	Αντιπλημμυρικό έργο στην περιοχή Αγ. Δημητρίου	104.000	104.000			
1.3.2	Κατασκευή εξωτερικού υδραγωγείου	950.000				950.000

ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΤΩΝ ΜΕΤΡΩΝ

Γενικός στόχος του άξονα αυτού είναι η δημιουργία νέων έργων για την καλύτερη ποιότητα ζωής των κατοίκων και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος .

Ειδικότερα στόχος του μέτρου 1.1 είναι η κατασκευή έργων υποδομής και κυρίως κοινόχρηστων χώρων, όπως ανάπτυξη πλατειών , δημιουργία πάρκων και γενικά διαμόρφωση του φυσικού περιβάλλοντος για την ποιότητα ζωής των κατοίκων του Δήμου Σπάρτης . Προτεραιότητα που θέτει ο Δήμος για την κατασκευή αυτών των έργων είναι να δημιουργηθούν χώροι αναψυχής και άλλα κοινόχρηστα έργα όπου οι κάτοικοι της Σπάρτης θα διευκολυνθούν από αυτά και θα καλυτερέψουν την ζωή τους .

Στόχος του μέτρου 1.2 είναι η δημιουργία έργων οδοποιίας, ώστε να εξασφαλίζεται η καλύτερη κυκλοφορία των οχημάτων. Προτεραιότητα που θέτει ο Δήμος είναι η βελτίωση και η διαμόρφωση τμημάτων των δρόμων που εξυπηρετούν ένα μεγάλο μέρος του πληθυσμού που υφιστάμενη κατάσταση τους παρεμποδίζει ομαλή παροχή υπηρεσιών και την λειτουργικότητα των περιοχών.

Στόχος του μέτρου 1.3 είναι η δημιουργία έργων ύδρευσης και αποχέτευσης. Σκοπός των έργων αυτών η δημιουργία δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης στις περιοχές που είναι κατοικημένες για τις ανάγκες των κατοίκων. Προτεραιότητα που θέτει ο Δήμος στα έργα αυτά είναι η κατασκευή εξωτερικού υδραγωγείου και αντιπλημμυρικά έργα για προστασία των κατοίκων σε περίπτωση πλημμύρων .

ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΟΙ ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ ΤΩΝ ΈΡΓΩΝ

Ωφελούμενοι από τα παραπάνω έργα θα είναι όλοι οι κάτοικοι του Δήμου Σπάρτης .

Τελικοί δικαιούχοι των έργων αυτών είναι ο Δήμος Σπάρτης , η Δ.Ε.Υ.Α.Σ. και η Δ.Ε.Α.Σ .

3.2.2 ΑΞΟΝΑΣ 2 : ΤΟΠΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ

Σκοπός του άξονα αυτού είναι η ανάπτυξη της τοπικής κοινωνίας και της οικονομίας . Αυτό επιτυγχάνεται με την δημιουργία νέων θέσεων εργασίας για να μειωθεί όσο το δυνατόν περισσότερο η ανεργία και να αναπτυχθεί η κοινωνική οικονομία . Ακόμα μέσω διαφόρων πράξεων ανάπτυξης και δημοτικής συνεργασίας επιτυγχάνεται η ολοκλήρωση της τοπικής ανάπτυξης και της οικονομίας .

ΑΞΟΝΑΣ 2		ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ		
Μέτρο	Έργα	Προϋπ/σμος	ΕΠΤΑ	ΟΛΟΚΛ.
2.3.1	Ολοκλήρωση μελετών πράξεων εφαρμογής περιοχών Χαρισίου-Πλατανιστά- Αγίας Ειρήνης – Καλογωνιάς – Ματαλείκων –Νέου Κόσμου (πράξη εφαρμογής επεκτάσεων σχεδίου πόλης Σπάρτης περιοχών Καλογωνιάς Ν.Κόσμου & Ματαλείκων)	117.393,98	117.393,98	
2.3.2	Ολοκλήρωση μελετών πράξεων εφαρμογής περιοχών Χαρισίου-Πλατανιστά- Αγίας Ειρήνης – Καλογωνιάς – Ματαλείκων –Νέου Κόσμου (πράξη εφαρμογής επεκτάσεων σχεδίου πόλης Σπάρτης περιοχών Χαρισίου Αγίας Ειρήνης & Πλατανιστά)	74.200,39	74.200,39	
2.4.1	Δράσεις επικοινωνίας, παρουσίασης καλών πρακτικών, ανταλλαγές εμπειριών και ευαισθητοποίησης πολιτών σε θέματα αειφόρου ανάπτυξης και διατήρησης της πολιτιστικής κληρονομιάς .	125.000,000		125.000,000

ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΤΩΝ ΜΕΤΡΩΝ

Γενικός στόχος του άξονα αυτού είναι η ανάπτυξη μίας τοπικής κοινωνίας τόσο στον κοινωνικό τομέα , όσο και στον οικονομικό .

Ειδικότερα στόχος του μέτρου 2.3 είναι η δημοτική επιχειρηματικότητα , συνεργασία των δημοτικών διαμερισμάτων για την ευκολότερη επίτευξη των στόχων τους . Προτεραιότητα που θέτει ο Δήμος σε αυτό το μέτρο είναι πράξεις εφαρμογής επεκτάσεων σχεδίου πόλης του Δήμου Σπάρτης έτσι ώστε να υπάρχει μεγαλύτερο πεδίο εφαρμογής των στόχων καθώς και την παροχή υπηρεσιών που θέτει ο Δήμος.

Στόχος του μέτρου 2.4 είναι γενικά η προβολή της τοπικής κοινωνίας και η διατήρηση της πολιτιστικής κληρονομιάς. Προτεραιότητα του Δήμου σε αυτό το μέτρο είναι η υλοποίηση διαφόρων δράσεων ως στόχο την τοπική ανάπτυξη. Οι δράσεις αυτές μπορεί να είναι προβολή των τοπικών εθίμων , επικοινωνία και ανταλλαγές εμπειριών και άλλες δράσεις που έχουν σκοπό την αειφόρο ανάπτυξη της περιοχής.

ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΟΙ ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ ΤΩΝ ΈΡΓΩΝ

Ωφελούμενοι από τις παραπάνω δράσεις θα είναι όλοι οι κάτοικοι του Δήμου Σπάρτης .

Τελικοί δικαιούχοι των δράσεων αυτών είναι ο Δήμος Σπάρτης και η Δ.Ε.Α.Σ..

3.2.3 ΑΞΟΝΑΣ 3 : ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ

Σκοπός του άξονα αυτού είναι η κοινωνική ανάπτυξη μίας περιοχής . Αυτό επιτυγχάνεται με την κοινωνική φροντίδα κάποιων ατόμων που χρειάζονται βοήθεια, με την ανάπτυξη του πολιτισμού και την διοργάνωση πολιτιστικών εκδηλώσεων, με την διοργάνωση αθλητικών αγώνων και την δημιουργία αθλητικών υποδομών και τέλος με την δημιουργία υποδομών εκπαίδευσης και εκπαιδευτικών άλλων δράσεων.

ΑΞΟΝΑΣ 3		ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ				
Μέτρο	Έργα	Προϋπ/σμος	ΣΑΤΑ	ΕΠΤΑ	ΟΛΟΚΛ.	ΛΟΙΠΑ
3.2.1	Προβολή αρχαιολογικών και τουριστικών χώρων	110.000			110.000	
3.2.2	Δημιουργία Μουσείου Αστικού & Λαογραφικού Βίου στην νεοκλασική Οικία Μανουσάκη (ανακαίνιση ,διαρρύθμιση κτιρίου)	565.000				565.000
3.3.1	Βελτίωση αθλητικών υποδομών εθνικού σταδίου Σπάρτης (ανακαίνιση κερκίδων- ταρτάν)	124.656		124.656		
3.3.2	Βελτίωση αθλητικών υποδομών εθνικού σταδίου Σπάρτης	146.806		146.806		
3.3.3	Τοποθέτηση χλοοτάπητα ,κατασκευή αποδυτήριων & περίφραξη στα γήπεδα	456.500		456.500		
3.3.4	Ανάπλαση χώρου Ματαλείου Κολυμβητηρίου	88.041		88.041		

ΑΞΟΝΑΣ 3		ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ				
Μέτρο	Έργα	Προϋπ/σμος	ΣΑΤΑ	ΕΠΤΑ	ΟΛΟΚΛ.	ΛΟΙΠΑ
3.3.5	Σκέπασμα πισίνας Ματαλείου Κολυμβητηρίου	88.041		88.041		
3.3.6	Επισκευές-βελτιώσεις κλειστού Δημ. Γυμναστηρίου Σπάρτης	25.855	15.773	10.082		
3.3.7	Κατασκευή κλειστού γυμναστηρίου στο Σαϊνοπούλιο διαδημοτικό	1.320.616		1.320.616		
3.4.1	Δημιουργία ΚΔΑΠ-εργαστηρίου ψηφιδωτών και αγγειοπλαστικής	165.000			165.000	
3.4.2	Ανάπλαση προαυλίου χώρου 1 ^{ου} Γυμνασίου Σπάρτης	330.000		330.000		
3.4.3	Παρεμβάσεις για την δημιουργία ασφαλών προσβάσεων στα σχολεία –υπηρεσίες για μαθητές και ΑΜΕΑ	60.000			60.000	
3.4.4	Μελέτη «κτιριακές εγκαταστάσεις για την στέγαση των σχολών του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου στη Σπάρτη»	235.000				235.000
3.4.5	Μελέτη χώρος οριστικής εγκατάστασης της Πανεπιστημιακής Σχολής	17.700	17.700			
3.4.6	Μελέτες για εκτέλεση εργασιών στο οικόπεδο του Δήμου στην περιοχή Κλαδά για στέγαση των ΤΕΙ	479.000				479.000
3.4.7	Ανάπλαση προαυλίου χώρου 2 & 3 Γυμνασίου	196.625		196.625		

ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΤΩΝ ΜΕΤΡΩΝ

Γενικός στόχος του άξονα αυτού είναι η κοινωνική ανάπτυξη μιας περιοχής με την ανάπτυξη του πολιτισμού, του αθλητισμού της παιδείας και σε άλλους τομείς του κοινωνικού περιβάλλοντος .

Ειδικότερα στόχος του μέτρου 3.1 είναι η κοινωνική φροντίδα κάποιων ατόμων που χρειάζονται βοήθεια ή υπάγονται σε κάποια ειδική κατηγορία .

Στόχος του μέτρου 3.2 είναι η ανάπτυξη του πολιτισμού σε μια περιοχή. Εκτός από τις πολιτιστικές εκδηλώσεις και την δημιουργία άλλων πολιτιστικών δράσεων, προτεραιότητα που θέτει ο Δήμος σε αυτό το μέτρο είναι η προβολή αρχαιολογικών και τουριστικών χώρων και η δημιουργία Μουσείου Αστικού & Λαογραφικού Βίου.

Στόχος του μέτρου 3.3 είναι η ανάπτυξη του αθλητισμού. Εκτός από τους αθλητικούς αγώνες που υλοποιούνται κάθε χρόνο, προτεραιότητα του Δήμου σε αυτό το μέτρο είναι η επισκευή και η βελτίωση διάφορων αθλητικών υποδομών καθώς και η κατασκευή κλειστού γυμναστηρίου.

Στόχος του μέτρου 3.4 είναι η ανάπτυξη της παιδείας. Προτεραιότητα που θέτει ο Δήμος σε αυτό το μέτρο είναι η δημιουργία εργαστηρίου ψηφιδωτών και αγγειοπλαστικής καθώς και οι αναπλάσεις σε σχολικές εγκαταστάσεις .

ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΟΙ ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ ΤΩΝ ΈΡΓΩΝ

Ωφελούμενοι από τις παραπάνω δράσεις θα είναι όλοι οι κάτοικοι του Δήμου Σπάρτης .

Τελικοί δικαιούχοι των δράσεων αυτών είναι ο Δήμος Σπάρτης και η Δ.Ε.Α.Σ.

3.2.4 ΑΞΟΝΑΣ 4 : ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

Σκοπός του άξονα αυτού είναι η εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου στις υπηρεσίες του. Η ανάπτυξη αυτή επιτυγχάνεται με την αύξηση της αποδοτικότητας των υπαλλήλων , με την βελτίωση ποιότητας υπηρεσιών του Δήμου, με την επιμόρφωση και την κατάρτιση του προσωπικού του και με την εισαγωγή σύγχρονων τεχνολογιών και την υποστήριξη σύγχρονων μορφών οργάνωσης.

ΑΞΟΝΑΣ 4		ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ				
Μέτρο	Έργα	Προϋπ/ σμος	ΣΑΤΑ	ΕΠΤΑ	ΟΛΟΚΛ.	ΛΟΙΠΑ
4.4.1	Δημιουργία και συντήρηση ιστοσελίδας στο INTERNET σχετικά με το πρόγραμμα ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης και την εξέλιξη του.	60.000			60.000	
4.4.2	Προμήθεια συστήματος G.I.S.	120.000			120.000	
4.4.3	Προμήθεια δύο infokiosk	50.000			50.000	
4.5.1	Επιχειρησιακό σχέδιο ολοκληρωμένης ανάπτυξης Δήμου Σπάρτης στην περιοχή Λάκκα – Ψυχικό / προκατάρτιση – εκμάθηση Ελληνικής Γλώσσας σε παλιννοστούντες και μετανάστες	64.400			64.400	

ΑΞΟΝΑΣ 4		ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ				
Μέτρο	Έργα	Προϋπ/σμος	ΣΑΤΑ	ΕΠΤΑ	ΟΛΟΚΛ.	ΛΟΙΠΑ
4.5.2	Επιχειρησιακό σχέδιο ολοκληρωμένης ανάπτυξης Δήμου Σπάρτης στην περιοχή Λάκκα – Ψυχικό / Συμβουλευτικές υπηρεσίες	100.000			100.000	
4.5.3	Επιχειρησιακό σχέδιο ολοκληρωμένης ανάπτυξης Δήμου Σπάρτης στην περιοχή Λάκκα – Ψυχικό / κατάρτιση	140.400			140.400	

ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΤΩΝ ΜΕΤΡΩΝ

Γενικός στόχος του άξονα αυτού είναι η εσωτερική ανάπτυξη των υπηρεσιών του Δήμου.

Ειδικότερα στόχος του μέτρου 4.4 είναι η εισαγωγή σύγχρονων τεχνολογιών στα υπηρεσίες του Δήμου. Προτεραιότητα που θέτει ο Δήμος σε αυτό το μέτρο είναι η προμήθεια και η βελτίωση σύγχρονων προγραμμάτων για την καλύτερη απόδοση στις υπηρεσίες του . Με την υποστήριξη νέων μέσων ο Δήμος έχει ως αποτέλεσμα την γρηγορότερη και αποδοτικότερη εργασία στις υπηρεσίες του.

Στόχος του μέτρου 4.5 είναι η υποστήριξη του Δήμου με πιο σύγχρονες μορφές οργάνωσης. Προτεραιότητα του Δήμου σε αυτό το μέτρο είναι η υλοποίηση επιχειρησιακού σχεδίου ολοκληρωμένης ανάπτυξης του Δήμου Σπάρτης .

ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΟΙ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΟΙ ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ ΤΩΝ ΈΡΓΩΝ

Ωφελούμενοι από τις παραπάνω δράσεις θα είναι όλοι οι υπάλληλοι του Δήμου Σπάρτης .

Τελικοί δικαιούχοι των δράσεων αυτών είναι ο Δήμος Σπάρτης και η Δ.Ε.Α.Σ.

3.3 Αξιολόγηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου.

Σύμφωνα με το παραπάνω επιχειρησιακό σχέδιο παρακολουθήσαμε λεπτομερώς την ανάλυση του σε άξονες και σε μέτρα, όπου κάθε άξονας αφορούσε τέσσερα διαφορετικά θέματα, το περιβάλλον – ποιότητα ζωής , την τοπική ανάπτυξη – οικονομία, την κοινωνική ανάπτυξη και την εσωτερική ανάπτυξη του Δήμου Σπάρτης .

Με την βοήθεια των μέτρων και των αξόνων ο Δήμος μπορεί να εντοπίσει πιο έργο είναι αναγκαίο για τους δημότες και να το υλοποιήσει. Ακόμα μπορεί να εντοπίσει τα έργα του και να τα τοποθετήσει στους αντίστοιχους άξονες έτσι ώστε να υπάρχει καλύτερος σχεδιασμός και προγραμματισμός των έργων.

Όπως είδαμε και πριν σε κάθε άξονα υπήρχαν τα αντίστοιχα έργα και η χρηματοδότηση τους, ο στόχος του έργου καθώς οι αποδέκτες και οι δικαιούχοι, όπου μας δίνουν μια γενικότερη εικόνα για το έργο.

Συμπεραίνουμε ότι το επιχειρησιακό σχέδιο είναι μια χρήσιμη μέθοδος όπου μπορούμε να προγραμματίσουμε και σχεδιάσουμε το έργο που πρόκειται να υλοποιηθεί έτσι ώστε να υπάρχει σωστή κατανομή του χρόνου αλλά και των χρημάτων που χρειάζεται κάθε έργο, αλλά και να εντοπίσουμε το κατά πόσο θα ωφελήσει τους δημότες .

Επίλογος – Συμπεράσματα

Η αναγκαιότητα υλοποίησης επιχειρησιακού σχεδίου από τους Ο.Τ.Α. προκειμένου να ανταποκριθούν αποτελεσματικότερα στο ρόλο τους , είναι πλέον δεδομένη .

Στόχος του είναι να συνδυάσει όλα τα πλεονεκτήματα και τους υλικούς και άυλους πόρους που προσφέρει η περιοχή δράσης . Η υλοποίηση του αποφέρει στους Δήμους βελτίωση των λειτουργιών τους , ορθή λήψη στρατηγικών και επιχειρησιακών αποφάσεων και παράλληλα ανάπτυξη συνεργασιών μεταξύ των Ο.Τ.Α

Ο σκοπός που καλείται να θέσει το επιχειρησιακό σχέδιο αποτελεί η έκφραση των κατοίκων της περιοχής αναδεικνύοντας την βούληση της Δημοτικής Αρχής.

Προκειμένου όμως να επιτευχθούν όλα αυτά θα πρέπει να υπάρχει περισσότερη συμμετοχή των δημοτών στην Τοπική Διακυβέρνηση.

Ακόμα, καλό θα ήταν να ενταχθούν περισσότερο τα επιχειρησιακά σχέδια στους Ο.Τ.Α. , έτσι ώστε να υπάρχει αποτελεσματικότερη και αποδοτικότερη οργάνωση και διαχείριση των τοπικών αναγκών.

Το επιχειρησιακό σχέδιο που συντάχθηκε για τον Δήμο Σπάρτης αποτελεί προϊόν έρευνας και μελέτης των προβλημάτων του Δήμου. Στόχος του είναι η εξεύρεση των λύσεων , ενώ παράλληλα εκφράζει την επιθυμία και την γνώμη των κατοίκων μέσα από το ερωτηματολόγιο .

Επιπλέον , η σύνταξη του επιχειρησιακού σχεδίου με τους άξονες και τα μέτρα μας έδωσαν μια ολοκληρωμένη και πιο ξεκάθαρη εικόνα για τα προβλήματα που υπάρχουν στον Δήμο και την δημιουργία των έργων του.

Ο Δήμος είναι πλέον εκείνος που θα πρέπει να αξιοποιήσει το επιχειρησιακό σχέδιο και να θέσει τις θέσει τις δικές του προτεραιότητες και τις ανάγκες που θεωρεί απαραίτητες για τους δημότες του.

* * *

Είναι πλέον αναγκαία η σύνταξη των επιχειρησιακών σχεδίων από τους Ο.Τ.Α. ...

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

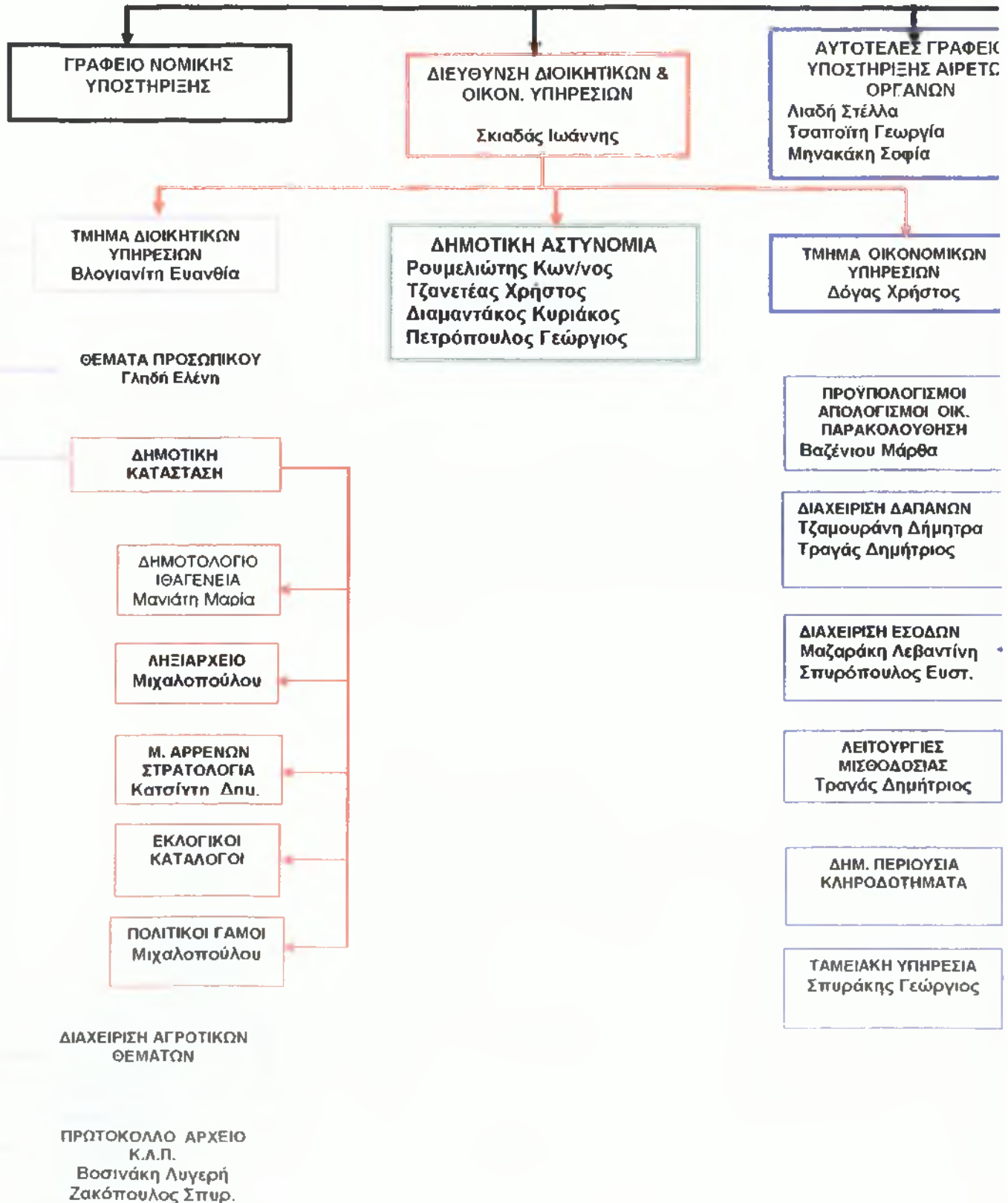
- ΛΙΤΣΟΣ ΗΛΙΑΣ, Επιχειρησιακά Προγράμματα και Διαδικασίες Προγραμματισμού των Ο.Τ.Α. , Ε.Ε.Τ.Α.Α. Αθήνα 2002.
- ΘΩΜΑΣ ΔΙΟΝΥΣΙΟΣ, Επενδυτικά Σχέδια Τ.Α. , Σημειώσεις Τ.Ε.Ι. ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ.
- ΑΛΕΞΟΠΟΥΛΟΣ ΑΝΔΡΕΑΣ, Σημειώσεις από τον Δ. Κορυδαλλού.
- ΠΑΠΑΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΙΔΗΣ ΛΕΩΝΙΔΑΣ , Στρατηγική Οικονομικής και Περιφερειακής Ανάπτυξης , Εκδόσεις Τυπωθήτω , Αθήνα 2003.
- ΠΑΝΑΣ Ε., Τοπικά Αναπτυξιακά Προγράμματα , Εκδόσεις Gutenberg , Αθήνα 1995.
- ΠΑΠΑΔΑΣΚΑΛΟΠΟΥΛΟΣ Α. , ΧΡΙΣΤΟΦΑΚΗΣ Μ., Περιφερειακός Προγραμματισμός , Εκδόσεις Παπαζήση , Αθήνα 2002 .

ΙΣΤΟΣΕΛΙΔΕΣ

- [www. Kedke .gr](http://www.Kedke.gr)
- [www. Υpes. gr](http://www.Υpes.gr)
- www. Sparta . gr
- www. Peloponnisos. gr
- www. Info3kps. gr

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

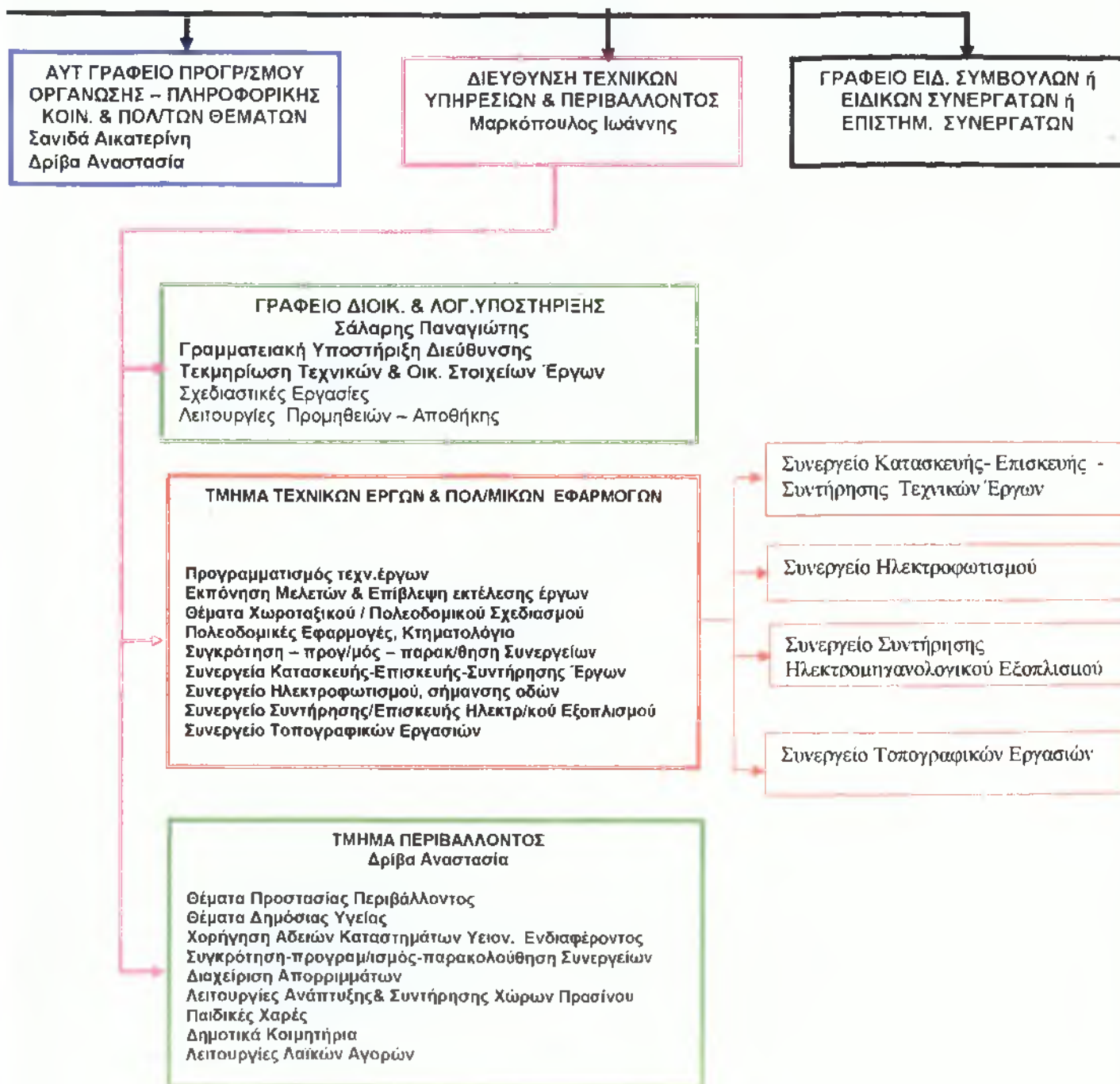
- Οργανόγραμμα Υπηρεσιών Δήμου Σπάρτης.
- Ισολογισμός 31^{ης} Δεκεμβρίου 2004.
- Γραφήματα Εσόδων.
- Γραφήματα Δαπανών .
- Σχέδιο Τεχνικού Προγράμματος 2005.
- Χρονοδιάγραμμα και Χρονική Κατανομή Πιστώσεων Προγράμματος «Θησέα».



ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ

ΟΙ

Σ





ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004

3η ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004) (ποσά σε ευρώ)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2004			Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2003			ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2004	Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2003
	Αλλα κτήματα	Αποθέματα	Αυτοχρηματοδότηση	Αλλα κτήματα	Αποθέματα	Αυτοχρηματοδότηση			
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ							Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
4 Λοιπά έσοδα εγκαταστάσεων	212.697,13	194.058,18	48.628,95	200.693,85	128.897,19	72.026,88	1. Κεφάλαιο	10.299.283,02	10.299.283,02
	<u>212.697,13</u>	<u>194.058,18</u>	<u>48.628,95</u>	<u>200.693,85</u>	<u>128.897,19</u>	<u>72.026,88</u>		<u>10.299.283,02</u>	<u>11.664.593,02</u>
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							II. Διαφορές αναπροσαρμογής και επικαταστάσεις επενδύσεων - Διμερές παγίων		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις							1 Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας πίων	13,00	13,00
1 Γήπεδα - Οικόπεδα	5.134.090,60	-	5.134.090,60	5.081.290,60	-	5.081.290,60	3 Διμερές παγίων	3.478.910,83	3.478.910,83
1α Πλατείες-Πάρκα - Παιδίστοια κοινής χρήσεως	1.013.255,84	380.381,34	825.364,50	825.381,30	300.937,78	919.443,52	4 Επικαταστάσεις επενδύσεων	2.827.084,84	2.071.187,32
1β Οδοί-Οδοστρώματα κοινής χρήσεως	2.877.173,07	1.156.165,62	1.721.028,35	2.855.204,82	941.941,23	1.713.343,59		<u>8.303.009,79</u>	<u>3.881.800,13</u>
1γ Πεζοδρόμια κοινής χρήσεως	254.222,90	142.850,40	112.059,68	254.928,96	122.462,32	132.463,60	III. Αποθεματικά κεφάλαια		
3. κτίρια και τεχνικά έργα	3.071.334,55	798.481,67	2.271.872,98	2.845.067,29	562.358,39	2.282.708,90	3 Ειδικά αποθεματικά (διαφορά απαιτήσης μετοχών)	528.143,38	-480.892,68
3B Εγκαταστάσεις Ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσεως	322.075,61	69.758,78	222.308,83	262.376,70	78.633,67	173.743,13	IV. Αποτελέσματα εις νέο		
3γ Λοιπές μόνιμες εγκαταστάσεις κοινής χρήσεως	18.658,42	1.334,99	15.324,43	7.094,42	719,44	6.674,98	Υπόλοιπο πλεονασμάτων εις νέο	1.373.011,38	1.001.863,83
5 Μεταφορικά μέσα	871.284,31	438.337,08	135.926,35	525.717,71	373.250,66	152.467,08		<u>18.603.447,93</u>	<u>18.388.168,12</u>
6 Έπιπλα και λοιπά εξοπλισμός	678.096,20	348.090,64	229.965,96	478.836,50	277.448,40	199.389,10			
7 Ακτινοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	1.015.456,41	-	1.015.456,41	874.135,44	-	874.135,44			
Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓII)	<u>14.852.342,88</u>	<u>3.387.375,40</u>	<u>11.484.967,68</u>	<u>13.587.710,85</u>	<u>2.968.761,78</u>	<u>10.830.389,07</u>	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑI+ΑII+ΑIII+ΑIV)		
III. Ίτιλοι πάγιοι επένδυσης και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις							Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
1 Ίτιλοι πάγιοι επένδυσης		368.065,44			368.195,62		1. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Μέσων - Οφειλόμενες δόσεις		<u>3.227,40</u>	<u>384.888,04</u>		<u>4.168,75</u>	<u>362.028,87</u>	2. Δάνεια τραπεζών		
Σύνολο παγίου ενεργητικού (ΓII + ΓIII)			<u>11.849.835,02</u>			<u>11.202.997,94</u>	II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							1 Προμηθειές	107.115,68	357.806,21
B. Απαιτήσεις							8 Ασφαλιστικοί οργανισμοί	1.814,27	-
1 Απαιτήσεις από πώληση αγαθών και υπηρεσιών			219.207,95			175.132,78	7 Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	-	8.399,91
5 Χρεωστικές διάφοροι			<u>900.727,85</u>			<u>900.727,85</u>	8 Παρωλιές διάφοροι	17.988,69	11.282,83
			<u>1.119.935,81</u>			<u>1.075.860,63</u>		<u>218.898,64</u>	<u>374.548,95</u>
III. Χρεόγραφα							Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	<u>218.898,64</u>	<u>374.548,95</u>
1 Μισθός			2.679.031,10			1.600.789,10			
3 Λοιπά χρεόγραφα			<u>1.099.889,91</u>			<u>889.955,74</u>			
			<u>3.888.917,01</u>			<u>2.490.744,84</u>			
IV. Διαθέσιμα									
3 Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			<u>2.013.030,12</u>			<u>1.041.389,70</u>			
			<u>2.013.030,12</u>			<u>1.041.389,70</u>			
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔII+ΔIII+ΔIV)			<u>8.821.862,90</u>			<u>6.387.790,49</u>			
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΣΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (B+Γ+Δ)			<u>10.720.347,37</u>			<u>16.782.715,03</u>	ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ+Δ)	<u>18.720.317,37</u>	<u>18.782.715,02</u>

2) Για μέρος των ακτήνων του Δήμου, που περιλαμβάνονται στον ανωτέρω καταλογισμό, δεν υπάρχουν τίτλοι ιδιοκτησίας και δεν έχουν ολοκληρωθεί οι διαδικασίες μεταγραφής στα αρμόδια Υποθηκοφυλάκια.

3) Στα έσοδα της χρήσεως, κατά πάγια κριτική, περιλαμβάνονται τα βεβαιωθέντα στην κλειόμενη χρήση.

4) Στην παρούσα διαχειριστική χρήση 2004, κατά το ορκόμενο στην παράγραφο 1.1.106 του Π.Δ. 315/1999, έγινε ισοποίηση της απογραφής ενάρξεως 1/1/2002 του Δήμου, με βάση την οποία αυξήθηκε ο λογαριασμός του παθητικού "Α.Π.4 Επιχορηγήσεις Επενδύσεων" κατά 4.196.312,00 και μειώθηκε ισόποσα το κεφάλαιο του Δήμου. Για λόγους συγκρισιμότητας ισοποιοήθηκαν ισόποσα τα αντίστοιχα κονδύλια της προηγούμενης χρήσεως 2003.

5) Οι δαπάνες του Δήμου υπόκεινται στην διαδικασία κατασταλτικού ελέγχου από το ελεγκτικό συνέδριο.

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ

31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004)

	Ποσό ελεγχόμενης εκτέλεσης 2004		Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2003	
I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως				
1 Έσοδα από πώληση αγαθών και υπηρεσιών	1.797.449,46		1.512.314,03	
2 Έσοδα από φόρους-εσοφούς-πρόστιμα-προσυζήσεις	621.146,03		386.416,18	
3 Τακτικές επιχορηγήσεις από Κρατικό Προϋπολογισμό	3.633.629,55	4.022.219,04	2.134.465,09	4.033.227,00
Μείον: Κόστος αγαθών και υπηρεσιών		4.557.443,41		3.926.937,06
Μικτά αποτελέσματα (πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως		264.675,03		103.289,91
Πλέον: Άλλα έσοδα		784.761,36		1.316.228,53
Σύνολο		1.049.436,99		1.419.518,44
ΜΕΛΟΝ:				
1 Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	895.831,83		610.863,42	
3 Έξοδα λειτουργίας δημοσίων σχέσεων	196.819,33	894.542,04	150.235,36	761.126,76
Μερικά αποτελέσματα (πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως		154.894,95		658.386,66
ΠΛΕΟΝ:				
2 Έσοδα τίτλων πώσης επένδυσης και καταγραφών	56.854,50		35.783,53	
4 Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	83.193,16		46.766,11	
		110.048,66		82.651,66
Μείον:				
3 Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	1.457,51	108.591,15	3.081,92	79.469,74
Οληκά αποτελέσματα (πλεόνασμα) εκμεταλλεύσεως		263.466,10		737.859,45
II. ΠΛΕΟΝ(ή μείον): Έκτακτα αποτελέσματα				
1 Έκτακτα & Ανόργανα έσοδα	265.367,36		1.993,54	
3 Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	53.041,49		6.482,72	
		318.408,82		1.410,26
Μείον:				
1 Έκτακτα & Ανόργανα έξοδα	0,00		21,02	
3 Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	210.747,17		210.076,92	
		107.691,68		210.097,84
				-202.821,68
Οργανικά και έκτακτα αποτελέσματα (πλεόνασμα)		371.147,75		535.237,72
Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	738.124,61		717.497,66	
Μείον: Οι από αιτίες ενσωματωμένες στα λειτουργικά κόστη	738.124,61	0,00	717.497,66	0,00
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (πλεόνασμα) ΧΡΗΣΕΩΣ		371.147,75		535.237,72

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2004	Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2003
Καθάρα αποτελέσματα (πλεόνασμα) χρήσεως	371.147,75	535.237,72
(+) Υπόλοιπα αποτελεσμάτων (πλεονασμάτων) προηγούμενων χρήσεων	1.001.863,63	468.625,61
Υπόλοιπα πλεονασμάτων εκ νέου	1.373.011,38	1.001.863,63

Σάββατο, 22 Ιουλίου 2005

Ο ΣΥΝΤΡΑΞΙΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Η ΟΜΑΔΑ
ΔΙΠΛΟΓΡΑΦΙΚΟΥ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ

ΚΡΗΤΙΚΟΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ
ΑΓ. ΔΑΜΑΣΚΟΥ Σ.Σ. 14002 Α' ΤΑΞΗΣ

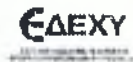
ΜΠΕΝΕΚΟΥ ΣΤΗΝΟΡΙΑ
ΒΑΖΕΝΙΟΥ ΜΑΡΘΑ
ΤΖΑΜΟΥΡΑΝΗ ΔΗΜΗΤΡΑ
ΤΡΑΓΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

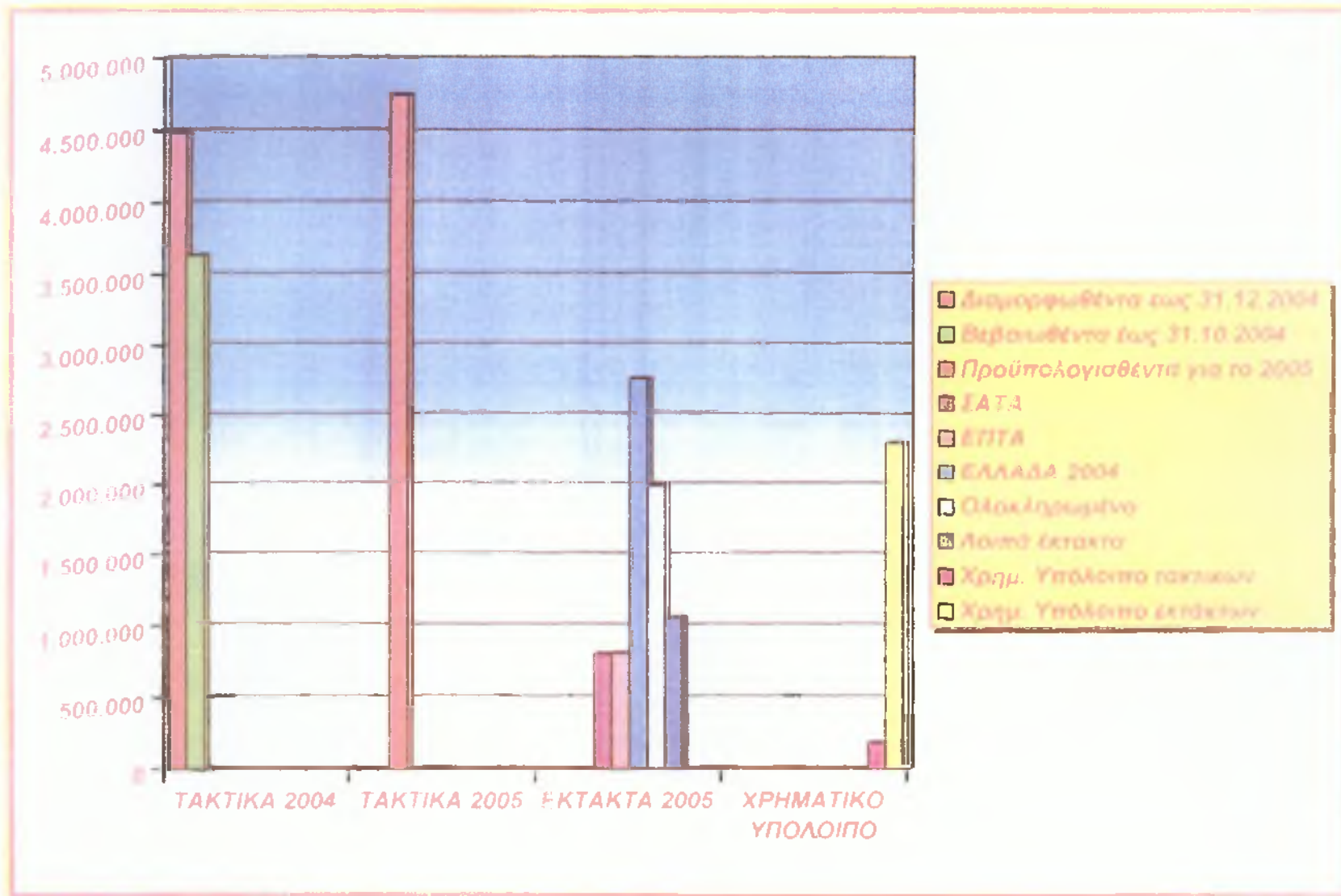
Ο ΠΡΩΤΑΜΕΝΟΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ

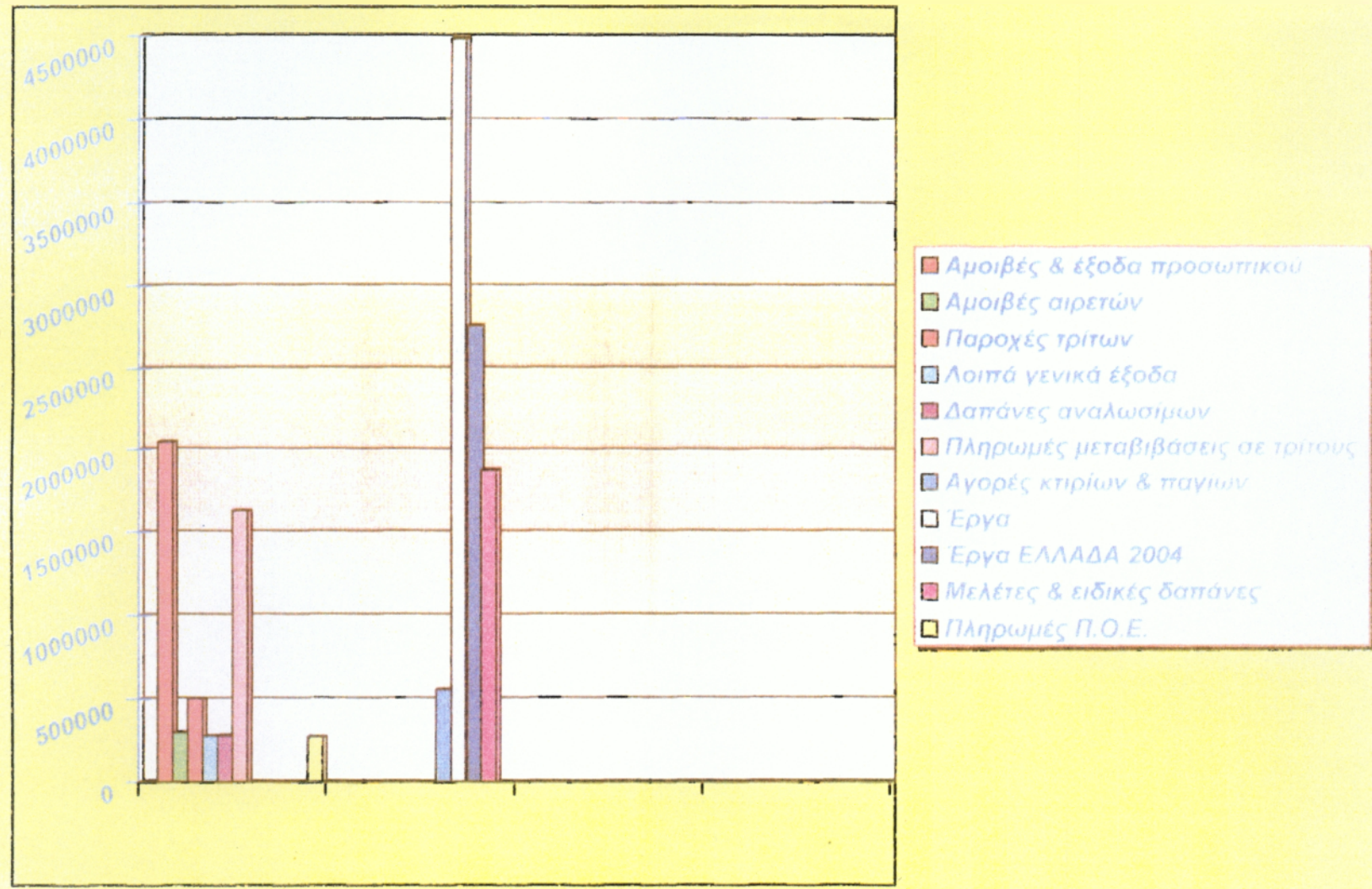
ΔΟΥΓΑΣ ΧΡΗΣΤΟΣ

ΑΝΤΩΝΑΚΙΣ ΣΑΡΑΝΤΟΣ





ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
ΕΣΟΔΑ (τακτικά-έκτακτα) & ΧΡΗΜΑΤΙΚΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ



ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
ΔΑΠΑΝΕΣ ΕΤΟΥΣ 2005

ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ

ΣΧΕΔΙΟ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ 2005

	ΚΑ		Προϋπ/γισμός	ΣΑΤΑ	ΑΝΤ/ΚΑ	ΕΠΤΑ	ΟΛΟΚΛ.	ΚΛΗΡΟΔ.	ΛΟΙΠΑ
2		Προμήθεια καυσίμων & λιπαντικών για κίνηση μεταφορικών μέσων	52.000,00	0	52.000,00	0	0	0	0
=		Ανταλλακτικά μηχανικού και λοιπού εξοπλισμού	0	0	0	0	0	0	0
3		Ανταλλακτικά μεταφορικών μέσων	45.000,00	0	45.000,00	0	0	0	0
4		Ανταλλακτικά λοιπών μηχανημάτων	10.000,00	0	10.000,00	0	0	0	0
18		Προμήθεια πλαστικών σωλήνων και εξαρτημάτων	6.000,00	0	6.000,00	0	0	0	0
19		Προμήθεια σιδηρών σωλήνων και εξαρτημάτων	12.000,00	0	12.000,00	0	0	0	0
20		Προμήθεια ηλεκτρολογικού υλικού	6.900,00	0	6.900,00	0	0	0	0
21		Προμήθεια λαμπτήρων κ.λ.π.	28.100,00	0	28.100,00	0	0	0	0
1		Προμήθεια σάκων απορριμμάτων	10.000,00	0	10.000,00	0	0	0	0
48		Προμήθεια σπόρων, φυτών, δενδρυλλίων κ.λ.π.	10.000,00	10.000,00	0	0	0	0	0
49		Προμήθεια χρωμάτων διαγραμμήσεων	15.000,00	15.000,00	0	0	0	0	0
			0	0	0	0	0	0	0
		Απαλλοτριώσεις οικοπέδων και εδαφικών εκτάσεων	0	0	0	0	0	0	0
5		Αγορά ακινήτου από Πνευματική Εστία Σπάρτης	88.100,00	88.100,00	0	0	0	0	0
73		Προμήθεια συστήματος G.I.S.	120.000,00	0	0	0	120.000,00	0	0
74		Προμήθεια δύο (2) infokiosk	50.000,00	0	0	0	50.000,00	0	0
50		Προμήθεια μικρών κάδων και καλαθιών	10.000,00	0	10.000,00	0	0	0	0
51		Προμήθεια μεταλλικών κάδων	44.000,00	0	44.000,00	0	0	0	0
52		Προμήθεια εξοπλισμού ορειβατικού Συλλόγου Σπάρτης	3.373,00	0	0	0	0	0	3.373,00
55		Προμήθεια οργάνων παιδικών χαρών	20.000,00	20.000,00	0	0	0	0	0
53		Προμήθεια παγκακίων	8.000,00	8.000,00	0	0	0	0	0
54		Προμήθεια κατόπτρων	6.000,00	6.000,00	0	0	0	0	0
=		Προμήθεια πινακίδων τροχαίας κίνησης και πληροφοριακών (Σ)	40.000,00	40.000,00	0	0	0	0	0

57	Προμήθεια πινακίδων οδών πόλεως	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
58	Προμήθεια ειδών πυρόσβεσης	6.800,00	0	0	0	0	0	6.800,00
59	Προμήθεια χορτοκοπτικού μηχανήματος	35.000,00	35.000,00	0	0	0	0	0
75	Προβολή αρχαιολογικών και τουριστικών χώρων	110.000,00	0	0	0	110.000,00	0	0
76	Δημιουργία & συντήρηση ιστοσελίδας στο INTERNET σχετικά με το πρόγραμμα ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης & την εξέλιξή του	60.000,00	0	0	0	60.000,00	0	0
56	Συντήρηση Δημαρχείου	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
60	Συντήρηση κτιρίου γραφείων (υπηρεσιών)	6.500,00	6.500,00	0	0	0	0	0
6	Δημιουργία Μουσείου Αστικού & Λαογραφικού Βίου στην νεοκλασική Οικία Μανουσάκη (Ανακαίνιση, διαρρύθμιση κτιρίου)	565.000,00	0	0	0	0	0	565.000,00
61	Συντήρηση κτιρίων δημοτικής αγοράς	6.500,00	6.500,00	0	0	0	0	0
62	Συντήρηση αφοδευτηρίων	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
77	Επισκευή συντήρηση 1ου Γυμνασίου Σπάρτης	29.305,98	0	0	0	0	0	29.305,98
63	Απολύμανση σχολικών και λοιπών κτιρίων	1.200,00	1.200,00	0	0	0	0	0
22	Συντήρηση παιδικών χαρών Δ. Δ. Σπάρτης	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
23	Συντήρηση παιδικών χαρών λοιπών δημοτικών διαμερισμάτων	6.000,00	6.000,00	0	0	0	0	0
24	Τοποθέτηση ειδικού πλέγματος στις νησίδες των κεντρικών οδών	9.500,00	9.500,00	0	0	0	0	0
64	Συντήρηση – καθαρισμός αγαμάτων - βάθρων & περιβάλλοντος Χώρου αυτών	9.000,00	9.000,00	0	0	0	0	0
7	Επούλωση λάκκων δημοτικών δρόμων	25.000,00	25.000,00	0	0	0	0	0
65	Κατασκευή τοίχου αντιστήριξης στον οικισμό Κακκινόραχης	6.000,00	6.000,00	0	0	0	0	0
25	Συντήρηση αγροτικών δρόμων Δ.Δ. Σπάρτης	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
26	Συντήρηση αγροτικών δρόμων λοιπών Δημοτικών διαμερισμάτων	6.900,00	6.900,00	0	0	0	0	0
	Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσης	0	0	0	0	0	0	0
27	Συντήρηση αρδευτικών δικτύων Δ.Δ. Κλαδά	12.000,00	0	12.000,00	0	0	0	0
66	Προστατευτικό έργο στο χειμάρρο Ρέτσα Καλυβίων	3.520,00	0	0	0	0	0	3.520,00

67	Καθαρισμός χειμάρρων Δ.Δ. Σπάρτης	2.360,00	0	0	0	0	0	2.360,00
68	Καθαρισμός χειμάρρων λοιπών Δημοτικών διαμερισμάτων	2.360,00	0	0	0	0	0	2.360,00
28	Καθαρισμός – επισκευή τσιμενταυλάκων στη θέση Γαγάνι & Βόθωνα Δ.Δ. Αφισσού	3.000,00	0	3.000,00	0	0	0	0
29	Συντήρηση τσιμενταυλάκων Δ.Δ. Σπάρτης	3.500,00	3.500,00	0	0	0	0	0
=	Αποκατάσταση ζημιών ιστού & εξαρτημάτων εκπομπής Τ/Ο Αναμεταδοτών	4.540,00	0	0	0	0	0	4.540,00
30	Συντήρηση Δημοτικών αναμεταδοτών	10.000,00	10.000,00	0	0	0	0	0
69	Συντήρηση Δημοτικών Νεκροταφείων – αποστράγγιση ομβρίων στο Β΄	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
31	Συντήρηση συντριβανιών	6.500,00	6.500,00	0	0	0	0	0
=	Ταφή απορριμμάτων (συνεχιζόμενο μέχρι 31.05.2005)	25.000,00	0	25.000,00	0	0	0	0
32	Ταφή απορριμμάτων (από 1.06.2005)	60.000,00	0	24.350,00	0	0	0	35.650,00
8	Συντήρηση και επισκευή μεταφορικών μέσων	25.000,00	0	25.000,00	0	0	0	0
9	Συντήρηση και επισκευή λοιπών μηχανημάτων	2.000,00	0	2.000,00	0	0	0	0
70	Μίσθωση μηχανικού εξοπλισμού	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
33	Συντήρηση επίπλων και σκευών	5.000,00	5.000,00	0	0	0	0	0
94	Ανέγερση Δημορχιακού Διοικητηρίου	400,00	400,00	0	0	0	0	0
34	Κατασκευή αποθήκης Δήμου	220.000,00	220.000,00	0	0	0	0	0
96	Δημιουργία ΚΔΑΠ – εργαστηρίου ψηφιδωτών και αγγειοπλαστικής	165.000,00	0	0	0	165.000,00	0	0
35	Αξιοποίηση αρδευτικής γεώτρησης Αφών Ζερβέα.	10.000,00	10.000,00	0	0	0	0	0
36	Αντιπλημμυρικό έργο στην περιοχή Αγ. Δημητρίου (Πλατάνη)	104.000,00	104.000,00	0	0	0	0	0
95	Κατασκευή κλειστού γυμναστηρίου στο Σαϊνόπουλιο διαδημοτικό	1320616,29	0	0	1.320616,29	0	0	0
	Πλατείες , Πάρκα, Παιδότοποι	0	0	0	0	0	0	0
=	Ανάπλαση κοινοχρήστων χώρων – πλατειών Δήμου Σπάρτης (διαμόρφωση κεντρικής πλατείας Αφισσού) (Σ)	124.000,00	0	0	124.000,00	0	0	0
=	Ανάπλαση κοινοχρήστων χώρων – πλατειών Δήμου Σπάρτης (Ανάπλαση πλατείας Σαϊνόπουλων) (Σ)	84.510,38	0	0	84.510,38	0	0	0
78	Ανάπλαση εισόδου πόλεως και λόφου τέως Ξενία	510.000,00	0	0	0	510.000,00	0	0
10	Ανάπλαση πλατείας Καλογωνιάς	33.000,00	12.000,00	0	0	0	0	21.000,00
11	Ανάπλαση πλατειών Δ.Δ. Κλαδά	102.000,00	102.000,00	0	0	0	0	0

37	Ανάπλαση χώρου εμπροσθεν παιδικού σταθμού	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
38	Ανάπλαση πλατείας Ομονοίας (Κυνίσκας)	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
39	Ανάπλαση – εξωραϊσμός κήπου Μουσείου	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
40	Αποκατάσταση ζημιών δαπέδων πλατειών	12.000,00	0	0	0	0	0	12.000,00
=	Περίφραξη κήπου Μουσείου (Συνεχιζόμενο)	30.650,00	30.650,00	0	0	0	0	0
41	Περίφραξη – ανάπλαση χώρου Κενοταφίου Λεωνίδα	35.000,00	35.000,00	0	0	0	0	0
42	Έργα ανάπλασης στην πρώην Κοινότητα Αμυκλών	14.651,50	0	0	0	0	0	14.651,50
=	Ηρώο των 118	50.000,00	50.000,00	0	0	0	0	0
11	Κατασκευή βάσης μνημείου των 118	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
71	Κατασκευή Ηρώου Πόλεως	50.000,00	50.000,00	0	0	0	0	0
43	Προστατευτικά κιγκλιδώματα πλατείας	12.120,00	12.120,00	0	0	0	0	0
	Οδοί – οδοστρώματα	0	0	0	0	0	0	0
72	Ανακατασκευή – ανάπλαση οδού Λεωνίδα	100,00	100,00	0	0	0	0	0
44	Πεζοδρόμηση οδών Διηγεκούς & Πλήθωνος	40.000,00	40.000,00	0	0	0	0	0
79	Βελτίωση οδοστρώματος – διάνοιξη τμημάτων οδού Ορθίας Αρτέμιδος	350.000,00	0	0	0	350.000,00	0	0
=	Κατασκευή ποδηλατόδρομου (Σ)	70.800,00	0	0	0	0	0	70.800,00
80	Ολοκλήρωση μικρής περιμετρικής του Δήμου Σπάρτης	405.448,00	0	0	0	0	405.448,00	0
=	Δημοτική οδοποιία Δ.Δ. Σπάρτης (έργο συνεχιζόμενο)	215.000,00	215.000,00	0	0	0	0	0
=	Δημοτική οδοποιία Δ.Δ. Αμυκλών (Σ)	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
=	Δημοτική οδοποιία Δ.Δ. Αφισού (Σ)	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
=	Δημοτική οδοποιία Δ.Δ. Καλυβίων (Σ)	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
=	Δημοτική οδοποιία Δ.Δ. Κλαδά (Σ)	12.000,00	12.000,00	0	0	0	0	0
12	Οδοποιία 2005	180.824,45	180.824,45	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0
17	Σήμανση διαβάσεων για εφαρμογή σχολικού τροχονόμου	2.336,32	0	0	0	0	0	2.336,32
=	Σύνδεση Δ.Δ. & Δημοτική οδοποιία (β εργολαβία Σ)	31.136,66	0	0	31.136,66	0	0	0
	Πεζοδρόμια	0	0	0	0	0	0	0
=	Πεζοδρόμιο & αποχετευτικός αγωγός αμριών υδάτων στην οδό Γυθείου (Πεζοδρόμιο – φωτισμός δυτικής πλευράς οδού Γυθείου)	409.000,00	35.600,15	0	373.399,85	0	0	0

45	Ανακατασκευή πεζοδρομίου εμπροσθεν Ιερού Ναού Ευαγγελίστριας	6.900,00	6.900,00	0	0	0	0	0
81	Κατασκευή πεζοδρομίου μετά του αναλόγου ηλεκτροφωτισμού στο Ανατολικό τμήμα της οδού Γυθείου	100,00	100,00	0	0	0	0	0
	Εγκαταστάσεις ηλεκτροφωτισμού κοινής χρήσης	0	0	0	0	0	0	0
46	Εναέριος ηλεκτροφωτισμός τμήματος πόλεως Σπάρτης	22.000,00	22.000,00	0	0	0	0	0
47	Επέκταση Δημοτικού Φωτισμού	20.000,00	0	20.000,00	0	0	0	0
13	Ανακαίνιση φωτισμού κεντρικής πλατείας Σπάρτης	29.000,00	0	0	0	0	0	29.000,00
		0	0	0	0	0	0	0
	Λοιπές εγκαταστάσεις κοινής χρήσης	0	0	0	0	0	0	0
=	Ανάπλαση προαυλίου χώρου 2 & 3 Γυμνασίου Σπάρτης (μπάσκετ, Βόλεϋ , τένις Σ)	196.625,09	0	0	196.625,09	0	0	0
82	Βελτίωση αθλητικών υποδομών εθνικού σταδίου Σπάρτης (ανακαίνιση Κερκίδων – ταρτάν)	124.656,80	0	0	124.656,80	0	0	0
83	Βελτίωση αθλητικών υποδομών εθνικού σταδίου Σπάρτης	146.806,48	0	0	146.806,48	0	0	0
84	Τοποθέτηση χλοοτάπητα, κατασκευή αποδηγηρίων & περίφραξη Στα γήπεδα	456.500,37	0	0	456.500,37	0	0	0
85	Ανάπλαση χώρου αθλ/διων Ματαλείου Κολυμβητηρίου	88.041,09	0	0	88.041,09	0	0	0
86	Σκέπασμα πισίνας Ματαλείου Κολυμβητηρίου	88.041,09	0	0	88.041,09	0	0	0
=	Επισκευές βελτιώσεις κλειστού Δημ. Γυμναστηρίου Σπάρτης (Σ)	25.855,00	15.773,00	0	10.082,00	0	0	0
87	Ανάπλαση προαυλίου χώρου 1 ^{ου} Γυμνασίου Σπάρτης	330.000,00	0	0	330.000,00	0	0	0
14	Διαμόρφωση – προετοιμασία χώρου για επέκταση του Β' νεκροταφείου	120.000,00	120.000,00	0	0	0	0	0
88	Παρεμβάσεις για δημιουργία ασφαλών προσβάσεων σε σχολεία – υπηρεσίες για μαθητές και ΑΜΕΑ	60.000,00	0	0	0	60.000,00	0	0
	Μελέτες έρευνες πειραματικές εργασίες & ειδικές δαπάνες	0	0	0	0	0	0	0
	Μελέτες έρευνες για κατασκευές και επέκταση κτιρίων	0	0	0	0	0	0	0
=	Μελέτη «Κτιριακές εγκαταστάσεις για τη στέγαση των σχολών του Πανεπιστημίου Πελοποννήσου στη Σπάρτη»	235.000,00	0	0	0	0	0	235.000,00
=	Μελέτες και εκτέλεση εργασιών στο οικόπεδο του Δήμου στην Περιοχή Κλαδά για τη στέγαση των ΤΕΙ	479.552,00	0	0	0	0	479.552,00	0
=	Προμελέτη για αποκατάσταση – αναδιαρρύθμιση πρώην ξενοδοχείου ΞΕΝΙΑ Σπάρτης	145.000,00	0	0	0	0	145.000,00	0
=	Μελέτη: Χώρος οριστικής εγκατάστασης της Πανεπιστημιακής Σχολής	17.700,00	17.700,00	0	0	0	0	0
=	Μελέτη οδοποιία διασύνδεση με την πόλη της Σπάρτης των οικισμών Ψυχικού – Καλογωνιάς – Βαρυκών από Ορθίας Αρτέμιδος έως παλαιό πυρηνελαιουργείο Χαντζέλη.	94.400,00	94.400,00	0	0	0	0	0

=	Μελέτη «Τροποποίηση γενικού πολεοδομικού σχεδίου πόλεως Σπάρτης στο Ο.Τ. 79 - περιβαλλοντική μελέτη.»	15.000,00	0	0	0	0	0	15.000,00
=	Μελέτη περιοχής εγκατάστασης Τ.Ε.Ι. Σπάρτης στον Κλαδά	25.500,00	25.500,00	0	0	0	0	0
=	Μελέτη ανάπλασης παλαιάς πλατείας Δ.Δ. Αφυσσού	4.989,00	4.989,00	0	0	0	0	0
=	Μελέτη συντάξεως πράξεων αναλογισμού (Σ)	10.000,00	10.000,00	0	0	0	0	0
	Λοιπές Μελέτες	0	0	0	0	0	0	0
=	Ολοκλήρωση μελετών πράξεων εφαρμογής περιοχών Χαρισίου – Πλατανιστά – Αγίας Ειρήνης – Καλογωνιάς – Ματαλείκων – Ν. Κόσμου (πράξη εφαρμογής επεκτάσεων σχεδίου πόλης Σπάρτης περιοχών Καλογωνιάς Ν. Κόσμου & Ματαλείκων)	117.393,98	0	0	117.393,98	0	0	0
=	Ολοκλήρωση μελετών πράξεων εφαρμογής περιοχών Χαρισίου – Πλατανιστά – Αγίας Ειρήνης – Καλογωνιάς – Ματαλείκων – Ν. Κόσμου (πράξη εφαρμογής επεκτάσεων σχεδίου πόλης Σπάρτης περιοχών Χαρισίου Αγίας Ειρήνης & Πλατανιστά)	74.200,39	0	0	74.200,39	0	0	0
16	Κυκλοφοριακή μελέτη Σπάρτης	20.000,00	20.000,00	0	0	0	0	0
94	Μελέτη ρυμοτομικού σχεδίου Δ.Δ. Κλαδά	100,00	100,00	0	0	0	0	0
15	Αποζημίωση διαφόρων υπερκειμένων	30.000,00	30.000,00	0	0	0	0	0
	Λοιπές ειδικές δαπάνες	0	0	0	0	0	0	0
89	Δράσεις ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας	65.000,00	0	0	0	65.000,00	0	0
90	Δράσεις επικοινωνίας, παρουσίασης καλών πρακτικών, ανταλλαγές Εμπειριών και ευαισθητοποίησης πολιτών σε θέματα αειφόρου Ανάπτυξης και διατήρησης της πολιτιστικής κληρονομιάς	125.000,00	0	0	0	125.000,00	0	0
91	Επιχειρησιακό σχέδιο ολοκληρωμένης ανάπτυξης Δήμου Σπάρτης στην Περιοχή Λάκκα – Ψυχικό / προκατάρτιση – εκμάθηση Ελληνικής Γλώσσας σε παλινοστούντες και μετανάστες	64.400,00	0	0	0	64.400,00	0	0
92	Επιχειρησιακό σχέδιο ολοκληρωμένης ανάπτυξης Δήμου Σπάρτης στην Περιοχή Λάκκα – Ψυχικό / Συμβουλευτικές Υπηρεσίες	100.000,00	0	0	0	100.000,00	0	0
93	Επιχειρησιακό σχέδιο ολοκληρωμένης ανάπτυξης Δήμου Σπάρτης στην Περιοχή Λάκκα – Ψυχικό / Κατάρτιση	140.400,00	0	0	0	140.400,00	0	0
	Σύνολο	9.872.713,87	1.968.866,60	335.350,00	3.566.010,47	1.919.800,00	1.030.000,00	1.062.696,80

Σπάρτη 03 Δεκεμβρίου 2004
Ο Δήμαρχος

ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ

ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ & ΧΡΟΝΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ «ΘΗΣΕΑ»

ΓΙΑ ΤΑ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΑ ΕΡΓΑ ΔΙΑΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΔΗΜΩΝ ΣΠΑΡΤΗΣ & ΜΥΣΤΡΑ

<u>Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης</u> <u>Κατ' εκτίμηση ετήσια κατανομή πιστώσεων</u> <u>ΘΗΣΕΑ (σε €)</u>	<u>Υπ/μα</u>	<u>Μέτρο</u>	<u>2005</u>	<u>2006</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>ΣΥΝΟΛΟ</u>
1. Κατασκευή κλειστού γυμναστηρίου στο Σαίνοπούλειο διαδημοτικό	3	3.4	500.000,00	820.616,29	0	0	0	1.320.616,29
2. Μελέτη κατασκευής αποχετευτικού σε δ.δ. του δήμου Μυστρά και σύνδεση με το υπάρχον δίκτυο και βιολογικό δήμου Σπάρτης	2	2.2.1α	50.000,00	100.000,00	0	0	0	150.000,00
ΣΥΝΟΛΟ			550.000,00	920.616,29	0	0	0	1.470.616,29

Σπάρτη 23 Φεβρουαρίου 2005
Ο Δήμαρχος

ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ**ΧΡΟΝΟΔΙΑΓΡΑΜΜΑ & ΧΡΟΝΙΚΗ ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΠΙΣΤΩΣΕΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ «ΘΗΣΕΑ»**

Χρονοδιάγραμμα υλοποίησης Κατ' εκτίμηση ετήσια κατανομή πιστώσεων ΘΗΣΕΑ (σε €)	2005	2006	2007	2008	2009	ΣΥΝΟΛΟ
1. Διαμόρφωση οδού Λεωνίδου	280.000,00	0	0	0	0	280.000,00
2. Οδοποιία Σπάρτης	262.847,74	363.392,26	0	0	0	626.240,00
3. Κατασκευή πεζοδρομίου μετά του αναλόγου ηλεκτροφωτισμού στο ανατολικό τμήμα της οδού Γυθείου	0	102.455,80	247.544,20	0	0	350.000,00
4. Κατασκευή εξωτερικού υδραγωγείου	0	0	218.303,86	465.848,06	265.848,08	950.000,00
5. Κατασκευή πεζοδρομίου στην οδό Κοκκινόραχης	0	0	0	0	200.000,00	200.000,00
ΣΥΝΟΛΟ	542.847,74	465.848,06	465.848,06	465.848,06	465.848,06	2.406.240,00