

ΤΕΙ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

**ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ: Η ΣΥΜΒΟΛΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΣΤΟΝ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟ ΚΑΙ ΤΗΝ
ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΟΥ
ΚΑΙ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟΥ ΧΑΡΑΚΤΗΡΑ.Η ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΤΗΣ
ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ
ΠΑΤΡΑΣ(ΑΔΕΠ).**

ΓΚΟΥΝΤΑΝΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ Α,Μ 2001147

ΤΡΙΑΝΤΑΦΥΛΛΟΠΟΥΛΟΣ ΝΙΚ. Α.Μ 200177

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ:ΜΑΚΡΗΣ ΗΛΙΑΣ

ΚΑΛΑΜΑΤΑ 2008

ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Οι εταιρίες αναπτυξιακού χαρακτήρα είναι ένας θεσμός ο οποίος στη χώρα μας έχει σχετικά λίγο χρόνο ζωής παρόλα αυτά ο θεσμός αυτός έχει πολύ μεγάλη προσφορά στην αστική αναπτυξιακή πορεία μιας τοπικής κοινωνίας.

Οι αναπτυξιακές εταιρίες δημιουργούν τις κατάλληλες προϋποθέσεις για την πραγματοποίηση των στόχων τους που δεν είναι άλλος από την προσπάθεια τους για την καλυτέρευση της καθημερινότητας των πολιτών σε μια τοπική κοινωνία.

Η προσπάθεια τους αυτή μερικές φορές χάνετε μέσα σε πολιτικά συμφέροντα και σκοπιμότητες μιας και οι αναπτυξιακές εταιρίες αποτελούν ένα εργαλείο άσκησης πολιτικής από τους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης. Κάτι τέτοιο πρέπει να ξεπεραστεί μιας και οι πολίτες πιστεύουν ότι τα προβλήματα ενός τόπου επιλύονται πιο εύκολα από τους φορείς της τοπικής αυτοδιοίκησης παρά από τα απρόσωπα γραφεία της κεντρικής διοίκησης.

Ένα τέτοιο παράδειγμα είναι και η Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Πάτρας η οποία μέσα από το πολύπλευρο έργο της προσπαθεί να δημιουργήσει τις κατάλληλες προϋποθέσεις για τη συνεργασία όλης της τοπικής κοινωνίας στην επίτευξη στόχων αναπτυξιακού χαρακτήρα αλλά παράλληλα προσπαθεί να ενισχύσει τις δυνάμεις συνοχής της πόλης οι οποίες αποτελούν κινητήρια δύναμη για την καλυτέρευση της ποιότητας ζωής σε ένα αστικό περιβάλλον.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ.....	σελ.1
2. ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	σελ.4
3. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΡΕΥΝΑΣ.....	σελ.10

ΜΕΡΟΣ Α'

Θεωρητική Προσέγγιση των Δημοτικών Επιχειρήσεων Αναπτυξιακού

Χαρακτήρα

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΡΩΤΟ

Ιστορική Αναδρομή και εξέταση του Θεσμού

1.1 Γενικά.....	σελ.13
1.2 Ιστορική Αναδρομή... ..	σελ. 14
1.3 Οι νεότερες εξελίξεις.	σελ.15
1.4 Διαστάσεις του Θεσμού.....	σελ.17
1.5 Στελέχωση και λειτουργία.....	σελ.18
1.6 Συμπεράσματα κεφαλαίου.....	σελ.19

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ

Δημοτικές Επιχειρήσεις αναπτυξιακού χαρακτήρα.

2.1 Σύσταση.....	σελ. 20
2.2 Δραστηριότητες.....	σελ.21

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ

Προοπτικές και εξέλιξη του θεσμού των Αναπτυξιακών Εταιρειών

3.1 Γενικά.....	σελ.24
3.2 Η θεσμική θεμελίωση της επιχειρηματικής δραστηριότητας των Ο. Τ .Α. σελ.25	
3.3 Οι τοπικές υποθέσεις ως αντικείμενο της επιχειρηματικής δραστηριότητας των Ο.Τ.Α.....	σελ.26
3.4 Η κερδοσκοπική δραστηριότητα των Τοπικών Οργανισμών.....	σελ.28

ΜΕΡΟΣ Β'

Η Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου Πατρών Α.Δ.Ε.Π

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ

Ο θεσμός των δημοτικών αναπτυξιακών εταιριών

4.1 Γενικά.....	σελ.32
4.2 Θεσμικό πλαίσιο	σελ.33
4.3 Σύντομο ιστορικό εταιρείας.....	σελ.34
4.4 Λειτουργίες / Δραστηριότητες της Α.Δ.Ε.Π.....	σελ.35
4.5 Φορείς ανάθεσης και χρηματοδότησης προγραμμάτων	σελ.41
4.5.1 Προγράμματα Ευρωπαϊκής Ένωσης.....	σελ.43
4.5.2 Προγράμματα Ευρωπαϊκής Ένωσης στα οποία μεσολαβεί κρατικός φορέας	σελ.39
4.7 Το Διοικητικό Συμβούλιο της Α.Δ.Ε.Π.....	σελ.43

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΕΜΠΤΟ

Περιπτωσιολογική Μελέτη

5 .1 Γενικά.....	σελ. 45
5.2 Ευρωπαϊκά προγράμματα	σελ.45
➤ Το πρόγραμμα Adriatic Action Plan 2020 – Ααρ 2020. Πρόγραμμα Δράσης για την Αδριατική 020	σελ.45
➤ Το πρόγραμμα Isolabella	σελ.50
➤ Το πρόγραμμα Mavitra	σελ.51
➤ Το πρόγραμμα Freemed	σελ.53
➤ ΔΙΚΤΥΟ ΤΩΝ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	σελ. 54
5.2.1 Απολογιστικά στοιχεία.....	σελ.57
5.3 Εθνικά Προγράμματα	σελ.54
➤ ΕΓΡΗΓΟΡΣΗ	σελ. 59
➤ ΔΡΑΣΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑΣ – ΔΥΕΠ	σελ 65

5.4 Άλλες Δραστηριότητες	σελ.71
➤ ΚΥΑ.....	σελ.68
➤ ΤΠΑ.....	σελ.69
➤ ΑΔΕΠ ΝΕΤ	σελ.70
➤ ΔΡΑΣΥΝΑ.....	σελ.71
➤ ΔΥΕΠ	σελ.73
➤ ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ.....	σελ.74
➤ ΚΔΑΠ.....	σελ.75

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΚΤΟ

Συμπεράσματα

6.1 Συμπεράσματα.....	σελ.77
6.2 Προτάσεις Πολιτικής.....	σελ.78

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....	σελ.83
--------------------------	---------------

Ε Ι Σ Α Γ Ω Γ Η

Α. ΓΕΝΙΚΑ

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης αποτελούν το βασικό όχημα ανάπτυξης και προόδου των τοπικών κοινωνιών. Μέσα από τη λειτουργία τους, ως πολυσύνθετων αναπτυξιακών φορέων, αναπτύσσουν δράσεις και πρωτοβουλίες με στόχο την επίτευξη της ισόρροπης ανάπτυξης των κοινωνιών τις οποίες υπηρετούν. Ταυτόχρονα αποτελούν τον πολυτιμότερο αλλά και τον πιο αξιόπιστο τεχνοοικονομικό σύμβουλο των Δήμων της χώρας. Μετά από μια περίοδο αστάθειας και αμφισβήτησης, οι αναπτυξιακές εταιρείες, ξεπερνώντας τα λάθη και τις παραλείψεις του χθες, πορεύονται στο μέλλον με μια και μόνο επιδίωξη: τη μεγέθυνση της κοινωνικής τους χρησιμότητας και την προώθηση της συνοχής και της αλληλεγγύης των τοπικών κοινωνιών στις οποίες αναφέρονται¹.

Η ιστορία των εταιρειών αναπτυξιακού χαρακτήρα των αυτοδιοικητικών φορέων, έχει μεγάλη παράδοση και συνεισφορά στην πρόοδο και την ανάπτυξη της γηραιάς ηπείρου. Στην χώρα μας όμως, η ιστορία του θεσμού έχει σχετικά μικρή πορεία καθώς ξεκίνησε την προσφορά του στην αστική αναπτυξιακή διαδικασία, στις αρχές της δεκαετίας του 1980².

Πρόκειται όντως για έναν σύγχρονο επιχειρησιακό θεσμό στα πλαίσια της λειτουργίας και της προσφοράς των Δήμων και των Κοινοτήτων της χώρας, ο οποίος δραστηριοποιείται σ' έναν σπουδαίας σημασίας τομέα για την τοπική κοινωνία: *αυτών της αναπτυξιακής προοπτικής που διασφαλίζει το μέλλον και την συνοχή των πόλεων*. Αφού πέρασε τις επονομαζόμενες παιδικές ασθένειες, σταθεροποίησε την θέση του κι έκτοτε προσφέρει τα μέγιστα στην επίτευξη του στόχου της τοπικής ανάπτυξης. Χωρίς υπερβολή πρόκειται για έναν από τους πλέον επιτυχημένους επιχειρησιακούς και συνάμα επιχειρηματικούς θεσμούς που λειτουργούν εντός των δυνατοτήτων που

¹ Φαναριώτης, Παναγιώτης (1999)

² Για περισσότερα βλέπε: Τριανταφυλλοπούλου Αθανασία (2004)

δίδει ο νόμος στους Δήμους.

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες αποτελούν ένα σύγχρονο εργαλείο άσκησης πολιτικής για τους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Υποβοηθούν τους Δήμους στον σχεδιασμό της αναπτυξιακής τους στρατηγικής, αλλά και στην εφαρμογή και στην εκτέλεση των επιμέρους πολιτικών τους. Οριοθετούν ένα προνομιακό πεδίο, μέσα από το οποίο η αυτοδιοίκηση δημιουργεί τις κατάλληλες προϋποθέσεις για να επιτύχει τους στόχους και τις επιδιώξεις της, που δεν είναι άλλοι από την βελτίωση της καθημερινότητας των πολιτών και την ενδυνάμωση της συνοχής και της αλληλεγγύης των τοπικών κοινωνιών.

Μέσα από αυτές, οι Δήμοι και οι Κοινότητες της χώρας, κατορθώνουν να ανταποκριθούν με επιτυχία, στις συνεχώς αυξανόμενες αναπτυξιακές απαιτήσεις της τοπικής κοινωνίας και οικονομίας, σε μια εποχή που το ζήτημα της αστικής και περιφερειακής ανασυγκρότησης και ανάπτυξης, ιεραρχείται στις πρώτιστες επιλογές κοινωνίας και πολιτείας. Με άλλα λόγια, οι Αναπτυξιακές Εταιρείες, προσδίδουν στους Δήμους την απαραίτητη ευελιξία, τους αναγκαίους μηχανισμούς, τις δομές, αλλά και το στελεχιακό δυναμικό, το οποίο είναι απαραίτητο για την προώθηση του συνόλου σχεδόν των δράσεων και των πολιτικών που οι τελευταίοι αποφασίζουν να υλοποιήσουν³.

Όπως προαναφέρθηκε ο θεσμός των αναπτυξιακών εταιρειών είναι σχετικά νέος και από την αρχή της συγκρότησής του έχει ταυτιστεί με την αυτοδιοίκηση και την διεύρυνση των αρμοδιοτήτων της, με την άσκηση της τοπικής αναπτυξιακής πολιτικής αλλά και με τα Ευρωπαϊκά προγράμματα και τις ευκαιρίες που η συμμετοχή στα τελευταία παρουσιάζει για την περαιτέρω ανάπτυξη των Δήμων και των Κοινοτήτων της χώρας.

Αποτελεί την κύρια έκφραση του πως αντιλαμβάνεται η αυτοδιοίκηση τις εναλλακτικές δυνατότητες που της προσφέρει το ισχύον θεσμικό πλαίσιο προκειμένου να δραστηριοποιηθεί επιχειρηματικά. Η επιχειρηματική δραστηριότητα της τελευταίας, θεσμοθετήθηκε ουσιαστικά, μόλις το 1980, με τον Νόμο 1065 / 80

³ Παπακωνσταντινίδης, Λεωνίδας (2003)

(Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων), ο οποίος περιελάμβανε ρυθμίσεις που αφορούσαν την σύσταση επιχειρήσεων από τους Δήμους και τις Κοινότητες της χώρας. Βέβαια και οι προγενέστεροι του 1980 Κώδικες, προέβλεπαν την ανάπτυξη επιχειρηματικής δραστηριότητας από τους Δήμους, η οποία όμως ελάμβανε την μορφή μονάδων που λειτουργούσαν ως δημοτικές υπηρεσίες και εξαντλούσαν το εύρος των δραστηριοτήτων τους στους τομείς της ύδρευσης και της αποχέτευσης⁴.

Οι Αναπτυξιακές Εταιρείες αποτελούν οχήματα τοπικής ανάπτυξης και προόδου, καθώς αναπτύσσουν μια πολυεπίπεδη και πολύπλευρη δραστηριότητα με πολλαπλασιαστικό όφελος στο κοινωνικό σύνολο της περιοχής παρέμβασης. Αποτελούν κυψέλες σχεδιασμού και παραγωγής δημοτικών δράσεων και πολιτικών, κέντρα ανάπτυξης και υλοποίησης κοινωνικών παρεμβάσεων και έργων αστικής ανάπλασης, αλλά και φορέα υλοποίησης έργων στα οποία συμπράττει η δημόσια και η ιδιωτική πρωτοβουλία (private / public partnership) καθώς και μέσο που δίδει την ευκαιρία στην ενεργό κοινωνία των πολιτών να συμμετάσχει δυναμικά σε τοπικές αναπτυξιακές πρωτοβουλίες⁵.

Ταυτόχρονα, καλούνται να λειτουργήσουν και ως σύγχρονες επιχειρηματικές μονάδες σ' ένα δύσκολο οικονομικό περιβάλλον, διατηρώντας παράλληλα την αξιοπιστία και την κοινωνική τους χρησιμότητα. Η επίτευξη του παραπάνω διττού στόχου είναι δύσκολη, απαιτεί λεπτούς χειρισμούς, επίπονες προσπάθειες, προγραμματισμό, σύγχρονη, ορθολογική και πάνω απ' όλα χρηστή διαχείριση.

Από την προετοιμασία, την σύνταξη αλλά και την κατάθεση για λογαριασμό των Δήμων προτάσεων συμμετοχής σ' ευρωπαϊκά προγράμματα και πρωτοβουλίες, έως και την ολοκλήρωση εξειδικευμένων μελετών και ερευνών εστιασμένων στην τοπική κοινωνία, ή την διεξαγωγή ημερίδων, συνεδρίων και άλλων εκδηλώσεων, οι Αναπτυξιακές εταιρείες αποτελούν την *προμετωπίδα κάθε δράσης* που οι Δήμοι αποφασίζουν να υλοποιήσουν.

Ταυτόχρονα όμως δεν πρέπει να λησμονούμε ότι πρόκειται για αυτόνομες

⁴ Μαΐστρος Παναγιώτης (2000)

⁵ Καραναστάσης Μάρκος, (2005)

εταιρείες οι οποίες πρέπει να αναζητούν συνεργασίες και έξω από τα στενά δημοτικά πλαίσια, τόσο για να μπορούν να προγραμματίσουν την δράση τους χωρίς να στηρίζονται αποκλειστικά στις συνεργασίες με τον Δήμο που ταυτόχρονα είναι και κύριος μέτοχός τους, όσο και για να χρηματοδοτούν παράλληλες κι αυτόνομες αναπτυξιακές πολιτικές και δράσεις.

Βέβαια τα περιθώρια της αυτόνομης δραστηριοποίησης των Αναπτυξιακών εταιρειών στην ελεύθερη αγορά είναι περιορισμένα, καθώς το μεγαλύτερο μέρος του ανθρώπινου δυναμικού τους αλλά και το σύνολο σχεδόν της υλικοτεχνικής τους υποδομής, είναι απασχολημένα με την υλοποίηση των έργων, των πρωτοβουλιών και των προτεραιοτήτων του Δήμου στον οποίο ανήκουν.

Από τα παραπάνω γίνεται άμεσα αντιληπτό ότι ο ρόλος που καλείται να διαδραματίσει ο επικεφαλής της διοίκησης κάθε αναπτυξιακής εταιρείας είναι πολύπλευρος και ιδιαίτερα απαιτητικός. Οφείλει να αντεπεξέλθει στην βασική ιδιαιτερότητα των εταιρειών αυτών που από μια τις θέλει Ανώνυμες Εταιρείες, και από την άλλη προσβλέπει στην μεγέθυνση της κοινωνικής τους χρησιμότητας σε προγράμματα και πρωτοβουλίες με ισοσκελισμένο προϋπολογισμό χωρίς περιθώρια εταιρικού κέρδους.

Το εύρος του πλαισίου λειτουργίας που καθορίζει την δραστηριοποίησή των Αναπτυξιακών εταιρειών, είναι πλατύ, και ενδεικτικά περιλαμβάνει τους τομείς της αστικής ανάπλασης, της κοινωνικής πολιτικής, του πολιτισμού, του τουρισμού, των νέων τεχνολογιών, του περιβάλλοντος αλλά και άλλων πιο εξειδικευμένων μορφών που ποικίλουν ανάλογα με τον τόπο της έδρας της κάθε εταιρείας και τα χαρακτηριστικά του Δήμου που εκπροσωπεί⁶. Παράλληλα οι Αναπτυξιακές Εταιρείες είναι επιφορτισμένες με την ενεργοποίηση του τοπικού ανθρώπινου δυναμικού, με την δραστηριοποίηση και τον συντονισμό, της δράσης φορέων, σωματείων, ενώσεων και ιδρυμάτων, έτσι ώστε να δημιουργούνται οι κατάλληλες προϋποθέσεις για την συνεργασία όλων δυνάμεων της τοπικής κοινωνίας σε παρεμβάσεις για την επίτευξη αναπτυξιακών δραστηριοτήτων ή για την εφαρμογή δράσεων ενίσχυσης της συνοχής και της αλληλεγγύης της πόλης.

⁶ Μαϊστρος Παναγιώτης (2000)

Ταυτόχρονα στο εσωτερικό λειτουργικό της πεδίο, κάθε αναπτυξιακή επιχείρηση διεκδικεί: την εδραίωση της θέσης της στην κοινωνία και στην αγορά, την ενίσχυση της αυτονομίας και της ευελιξίας της, την ουσιαστική στήριξη των επιλογών της από τον Δήμο με τον οποίο είναι συνδεδεμένη, καθώς και την αναζήτηση νέων συνεργασιών στα πλαίσια προγραμμάτων ή συνένωσης δραστηριοτήτων. Η λειτουργία τους με την μορφή Ανώνυμης Εταιρείας, τους παρέχει σχετική διοικητική κι οργανωτική αυτονομία, επιχειρηματική ελευθερία, καθώς και εύχρηστες και εύπλαστες εσωτερικές δομές. Συμπερασματικά αντιλαμβανόμαστε ότι ο θεσμός των Αναπτυξιακών Εταιρειών αποτελεί πράγματι τον πλέον ευέλικτο και σύγχρονο βραχίονα άσκησης πολιτικής των Ο.Τ.Α, σε τομείς και χώρους προνομιακούς για την αυτοδιοίκηση.

Ο νέος ρόλος των πόλεων στην σύγχρονη εποχή, σ' ένα συνεχώς μεταλλασόμενο κοινωνικό περιβάλλον, δεν μπορεί να προκύψει αυτομάτως, χωρίς σχεδιασμό, προγραμματισμό και προσπάθεια. Απαιτεί συστηματική δουλειά, συνεργασία με τους κοινωνικούς εταίρους και προσήλωση στον στόχο που δεν μπορεί να είναι άλλος από την ενεργοποίηση του συνόλου των δυνάμεων της πόλης για την τοπική αναπτυξιακή προοπτική. Η Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου Πατρών αποτελεί χαρακτηριστική περίπτωση εταιρείας επικεντρωμένης στη διασφάλιση της υλοποίησης της προσπάθειας για την επίτευξη του νέου ρόλου των πόλεων. Η νέα εποχή απαιτεί διευθέτηση προβλημάτων, κοινωνική στήριξη, αναπτυξιακή προοπτική, προστασία του περιβάλλοντος, αλλά συνάμα και ενίσχυση των οικονομικών και των τεχνολογικών δομών των πόλεων, στο εγγύτερο στον πολίτη θεσμικό επίπεδο. Και αυτό το επίπεδο είναι το επίπεδο της αυτοδιοίκησης.

Τα τρία τελευταία χρόνια και αφού πρώτα εφαρμόστηκε ένα επιτυχές πρόγραμμα εξυγίανσης των οικονομικών της επιχείρησης, η Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου Πατρών συνέταξε και κατέθεσε για λογαριασμό του Δήμου, έναν σημαντικό αριθμό προτάσεων συμμετοχής σε Ευρωπαϊκά προγράμματα και πρωτοβουλίες⁷. Επρόκειτο για προγράμματα τα οποία αφορούσαν τόσο την αστική ανασυγκρότηση της πόλης, όσο και την διασφάλιση της κοινωνικής συνοχής, την ενίσχυση της αλληλεγγύης, την άρση του κοινωνικού αποκλεισμού, την ισότητα των

⁷ Καρναστάσης Μάρκος, (2005)

φύλων, την προστασία του περιβάλλοντος, αλλά και την ανάδειξη της οικονομίας, της τεχνολογίας, του τουρισμού και του πολιτισμού ως συγκριτικών πλεονεκτημάτων για την ανάπτυξη της πόλης⁸.

Τα ωφελήματα των προτάσεων αυτών έχουν μεγάλη διασπορά και εκτείνονται σε όλες τις γειτονιές της Πάτρας. Αγγίζουν τα πραγματικά προβλήματα της πόλης και βοηθούν στην ενίσχυση της κοινωνικής συνοχής και της αλληλεγγύης της πόλης. Αναβαθμίζουν το περιβάλλον της και ενισχύουν την ανάπτυξη και την προοπτική της. Για πρώτη ίσως φορά η ανάπτυξη διαχέεται όχι μόνο στο κέντρο της πόλης, αλλά σε περιοχές και γειτονιές που για δεκαετίες παρουσιάζουν μεγάλη αστική υστέρηση και υποβάθμιση. Από αυτές τις προτάσεις, οι πιο πολλές ενεκρίθησαν, δείγμα της σοβαρής δουλείας, αλλά και της ης μεγάλης και ολοκληρωμένης προσπάθειας που τα στελέχη της εταιρείας κατέβαλαν.

⁸ Παπακωνσταντινίδης, Λεωνίδας (2003)

B. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ

Η παρούσα εργασία θα αναπτύξει τη συλλογιστική και τα επιχειρήματά της με αξιολογικά ουδέτερο τρόπο, όπως αρμόζει σε μια πτυχιακή εργασία η οποία σέβεται και ακολουθεί την μεθοδολογία των κοινωνικών επιστημών. Με την ακολουθούμενη προσέγγιση να ακολουθεί «το μοντέλο του εξωτερικού παρατηρητή» και χωρίς επιπρόσθετες ανορθολογικές ή συναισθηματικές εκλογικεύσεις, θα προσεγγίσουμε το θέμα χωρίς να συμμετέχουμε άμεσα ή έμμεσα στην υλοποίησή του. Έμφαση θα δοθεί στην εγκυρότητα και την αξιοπιστία των αναφερομένων πηγών, οι οποίες πριν καταγραφούν και αναλυθούν, θα έχουν διασταυρωθεί ως προς το αν ανταποκρίνονται στην πραγματικότητα της προς εξέταση θεματικής. Σε γενικές γραμμές, η εμπιστοσύνη που αποδίδεται σε μια συγκεκριμένη προσέγγιση ανάπτυξης μιας μελέτης, συνδέεται άμεσα με τα κριτήρια της «αξιοπιστίας και της εγκυρότητας».

Η αξιοπιστία μιας αξιολόγησης εξαρτάται από τη δυνατότητα αναπαραγωγής των αποτελεσμάτων της στην περίπτωση νέου ελέγχου από νέους αξιολογητές. Η εγκυρότητα μπορεί από πολλές απόψεις να αντιμετωπιστεί ως πιο σύνθετη έννοια από την αξιοπιστία. Ένα πιθανό σημείο εκκίνησης επαλήθευσης της εγκυρότητας είναι να εξεταστεί κατά πόσον η αξιολόγηση όντως μετρά τα μεγέθη τα οποία οι δημιουργοί της σκόπευαν αρχικά να μετρήσουν.

Η αυθεντικότητα πάντως αποτελεί πρωταρχικό μέλημα: ο υψηλός βαθμός αξιοπιστίας δεν έχει μεγάλη αξία εάν το αποτέλεσμά της στρεβλώνει την εικόνα του υπό μελέτη αντικειμένου. Για να επιτύχει το σκοπό της, η μελέτη χρησιμοποιεί όλη την διαθέσιμη βιβλιογραφία η οποία έχει αναπτυχθεί από κοινά παραδεκτούς επιστήμονες, φορείς, ιδρύματα και οργανισμούς, προκειμένου να αντλήσει πηγές και οι απόψεις τεκμηριώνοντας με τον τρόπο αυτό τις θέσεις που προσβέυει.

Οι πηγές οι οποίες έχουμε στην διάθεσή μας είναι σχετικά περιορισμένες όσον αφορά τα κεφάλαια τα οποία καταπιάνονται με την ανάλυση και ανάπτυξη της περιπτωσιολογικής μελέτης (*case study*), ενώ οι πηγές μας διευρύνονται όσο προχωρούμε στην τεκμηρίωση του θεωρητικού μέρους. Η παραπάνω διαπίστωση όσο κοινότυπη και να φαντάζει είναι κρίσιμη για την ισόρροπη ανάπτυξη της συλλογιστικής της εργασίας.

Στον αντίποδα η θεωρητική εμπλαίσωση της εργασίας, θα στηριχθεί, στην γενικώς αποδεκτή επιστημονική βιβλιογραφία η οποία καλύπτει το γνωστικό αντικείμενο της μελέτης τόσο από το εσωτερικό όσο και από πηγές του εξωτερικού.

Επιπρόσθετα στοιχεία θα συλλεχθούν από το διαδίκτυο αλλά και από αναφορές και πορίσματα της Ομάδας Συνεργαζόμενων Εταίρων των προγραμμάτων.

Με την τήρηση όλων των παραπάνω αναφερθέντων μεθοδολογικών εργαλείων, προσδοκούμε η παρούσα πτυχιακή εργασία, να προσεγγίσει, να απεικονίσει και να αναλύσει, με τον καλύτερο αλλά και τον πιο αντικειμενικό τρόπο, το θέμα που πραγματεύεται, προσδίδοντας στα αποτελέσματά της το απαιτούμενο αυξημένο κύρος το οποίο πρέπει να διακρίνει μια ολοκληρωμένη εργασία.

Θεωρητική Προσέγγιση των Δημοτικών
Επιχειρήσεων Αναπτυξιακού Χαρακτήρα

Κεφάλαιο 1ο

Ιστορική Αναδρομή και εξέταση του θεσμού

1.1 Γενικά

Ο θεσμός των Δημοτικών Επιχειρήσεων αποτελεί την κοινωνική, επιχειρηματική αλλά και αναπτυξιακή προμετωπίδα των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Με σύγχρονη ενεργή ιστορία μεγαλύτερη των είκοσι ετών, ο θεσμός, έχοντας ξεπεράσει τα προβλήματα του πρόσφατου παρελθόντος, (προβλήματα τα οποία και θα εξετάσουμε παρακάτω), πορεύεται σε μια νέα εποχή δημιουργίας και συνεισφοράς, στα αυτοδιοικητικά δρώμενα της Ελλάδας. Οι Δημοτικές Επιχειρήσεις, έστω και περιοριστικά ως θεσμός και πρακτική, είχαν θεσπιστεί από τα πρώτα χρόνια ίδρυσης του νέου ελληνικού κράτους. Όμως, η δυναμική τους παρέμεινε ισχνη και λειτουργούσαν αποσπασματικά σε συγκεκριμένα αντικείμενα (ύδρευση, αποχέτευση, ηλεκτρισμός) χωρίς ο θεσμός να έχει γενικεύσει τη δράση του.

Στις παραγράφους που ακολουθούν, και μετά από μια πρώτη ιστορική αναφορά, θα προχωρήσουμε σε μια λεπτομερή καταγραφή και εξέταση του θεσμού, που μπορεί να μην για την Ελλάδα να μετρά μόνο λίγες δεκαετίες ζωής αλλά που στις υπόλοιπες χώρες της ευρωπαϊκής ηπείρου διαθέτει ισχυρή παράδοση και συνεισφορά στη διαμόρφωση των εξελίξεων στις τοπικές κοινωνίες.

1.2 Ιστορική Αναδρομή

Οι διατάξεις οι οποίες αφορούν τη σύσταση και τη λειτουργία των Δημοτικών Επιχειρήσεων, πρωτοεμφανίζονται στην πατρίδα μας, τα πρώτα χρόνια μετά την συγκρότηση του νεώτερου Ελληνικού κράτους. Ο νομοθέτης μπορεί να μην προέβλεπε την ελεύθερη ανάπτυξη επιχειρηματικής δραστηριότητας από τους Ο.Τ.Α, όμως μέσω ειδικών διαταγμάτων (ειδικά νομοθετήματα) επέτρεπε την ίδρυση και τη λειτουργία δημοτικών επιχειρηματικών μονάδων (εταιρειών) υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις⁹.

Αναλυτικότερα: στις διατάξεις του *Νόμου 27/12/1833-10/01/1834* ο οποίος καθόριζε τις αρμοδιότητες των Δήμων και των Κοινοτήτων του νεοσύστατου τότε Ελληνικού κράτους, μπορεί να μην συμπεριλαμβάνονταν ευρύτερες πρόνοιες για ανάπτυξη επιχειρηματικής δραστηριότητας από πλευράς αυτοδιοίκησης, όμως δίδονταν η αρμοδιότητα στο κεντρικό κράτος να επιτρέψει μέσω ειδικών διαταγμάτων την ίδρυση Δημοτικών εταιρειών από Συγκεκριμένους Δήμους.

Με αυτό τον τρόπο ο Δήμος Πατρών σύστησε μαζί με το Κράτος Ανώνυμη Εταιρεία εκμετάλλευσης των υδροηλεκτρικών έργων της περιοχής του (*ΝΔ 17/1926*) ή παραχωρήθηκε το προνόμιο χρησιμοποίησης των υδάτων για παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας στο Δήμο Χανίων (*ΝΔ 4385/1929*)¹⁰.

Ο Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων του 1954, καταγράφει ως προς τη νομική τους μορφή και τους κλάδους τους οποίους δραστηριοποιούνται από το 1834 έως και το 1954, τις δημοτικές επιχειρήσεις ενώ αναπτύσσει έστω και μια πρώτη περιγραφική αναφορά στο περιεχόμενο το οποίο λαμβάνουν.

Έτσι τις διακρίνει ως προς τη νομική τους μορφή:

- α) σε μεικτές οικονομικές επιχειρήσεις,
- β) σε συνεταιρισμό Δήμου και καταναλωτών (**cooperative**), και,
- γ) σε αμιγείς δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις.

⁹ Τριανταφύλλου, Αθ. (2004)

¹⁰ ό.π.

Ανάλογα με τον κλάδο κύριας δραστηριότητας τις ταξινομεί σε:

- α) Επιχειρήσεις εκμετάλλευσης ηλεκτρικής ενέργειας
- β) Ταμεία κοινωφελών έργων
- γ) Εταιρείες Ύδρευσης
- δ) Εταιρείες έργων αποκλειστικής αρμοδιότητας της τοπικής αυτοδιοίκησης

Στον Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων του έτους 1954 προβλέπεται ότι, οι οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης έχουν τη δυνατότητα να συστήνουν επιχειρήσεις ή να συμμετέχουν σε επιχειρήσεις που συνιστώνται από άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα με αντικείμενο την εκτέλεση έργων για την εξυπηρέτηση του κοινού. Οι επιχειρήσεις αυτές, τελούν υπό τον έλεγχο του Δημοτικού ή Κοινοτικού Συμβουλίου, το οποίο ψηφίζει τον προϋπολογισμό και απολογισμό τους, έχουν ιδιαίτερη ταμειακή υπηρεσία και ο απολογισμός τους υποβάλλεται για έλεγχο στο Ελεγκτικό Συνέδριο¹¹.

1.3 ΟΙ ΝΕΩΤΕΡΕΣ ΕΞΕΛΙΞΕΙΣ

Το 1984 αποτελεί έτος ορόσημο για την «*επιχειρηματική δραστηριότητα*» των Δήμων και των Κοινοτήτων της πατρίδας μας. Ο νομοθέτης εισαγάγει ένα νέο καθεστώς για την ίδρυση και λειτουργία «οικονομικών μονάδων»¹² από τους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης. Για πρώτη φορά, οι Δήμοι της πατρίδας μας, αποκτούν έμπρακτα τη δυνατότητα, να δημιουργήσουν εταιρείες και να εκμεταλλευτούν την ευελιξία που το ιδιαίτερο νομικό καθεστώς τους προσδίδει.

Η παρέμβαση της τοπικής αυτοδιοίκησης στην τοπική οικονομία με τις νέες ρυθμίσεις γίνεται :

- α) είτε με τη δημιουργία επιχειρήσεων «αποκλειστικός» μέτοχος στο κεφάλαιο του οποίου είναι οι δήμοι και οι κοινότητες,

¹¹ Παπακωνσταντινίδης, Λεωνίδας (2003)

¹² με τον όρο οικονομικές μονάδες εννοούμε επιχειρήσεις, εταιρείες, κοινοπραξίες ή άλλης νομικής μορφής οικονομική δραστηριότητα

β) είτε με τη συνεργασία της τοπικής αυτοδιοίκησης και λοιπών κοινωνικών τοπικών κλάδων και οικονομικών σχημάτων, για πρώτη δε φορά προσδίδεται στις οικονομικές αυτές μονάδες η έννοια του «επιχειρησιακού κινδύνου».

Μετά την ίδρυση της δευτεροβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης και οι νομαρχιακές αυτοδιοικήσεις ακολουθούν τις νομικές ρυθμίσεις της πρωτοβάθμιας αυτοδιοίκησης σχετικά με την οικονομική παρέμβαση στα όρια των δραστηριοτήτων τους.

Οι νέες ρυθμίσεις παρέχουν στους δήμους, τις κοινότητες και τις νομαρχιακές αυτοδιοικήσεις τη δυνατότητα να ιδρύουν επιχειρήσεις ή να μετέχουν σε επιχειρήσεις που ιδρύονται ή ήδη λειτουργούν μαζί με άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα. Αντικείμενο των επιχειρήσεων αποτελεί αφ' ενός η εκτέλεση έργων, η παραγωγή αγαθών και η παροχή υπηρεσιών που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού, αφετέρου η ανάπτυξη δραστηριοτήτων που έχουν σκοπό την πραγματοποίηση εσόδων.

Ο νομοθέτης για την επιχειρηματική δραστηριότητα της τοπικής αυτοδιοίκησης «δανείστηκε» την κατ' εξοχήν μορφή κεφαλαιουχικής εταιρείας του ισχύοντος στην Ελλάδα εμπορικού νόμου, δηλαδή αυτήν της «Ανωνύμου Εταιρείας» με τις αναγκαίες βεβαίως προσαρμογές, αντίστοιχες του χαρακτήρα και των σκοπών των επιχειρήσεων των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, ενώ «αντικατέστησε» την μορφή των προσωπικών εταιριών του εμπορικού νόμου από τις «αμιγείς» επονομαζόμενες επιχειρήσεις των δήμων, κοινοτήτων και νομαρχιακών αυτοδιοικήσεων.

1.4 ΟΙ ΔΙΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΟΥ ΘΕΣΜΟΥ

Το νομικό πλαίσιο το οποίο καθορίζει τη σύσταση, τη μορφή και τη λειτουργία των δημοτικών επιχειρήσεων περιγράφεται

➤ **στους Νόμους: 1065/80,1069/80,1416/84,2218/94,2459/97**

➤ **και στα Προεδρικά Διατάγματα: 410/95,30/96**

Η Αυτοδιοίκηση πρώτου και δευτέρου βαθμού έχει τη δυνατότητα να συμμετέχει, να ιδρύει και να λειτουργεί τις ακόλουθες, ως προς τη νομική μορφή τους, κατηγορίες επιχειρήσεων:

- *Αμιγείς (Νομαρχιακές - Δημοτικές ή κοινοτικές)*
- *Διανομαρχιακές, Διαδημοτικές, Διακοινοτικές*
- *Ανώνυμες εταιρείες (κοινές με συνεταιρισμούς Λαϊκής βάσης, εταιρείες του άρθρου 291 παράγραφος 1 α ή 1 β του Ω.Δ.41 0/95*
- *Επιχειρήσεις συνεταιριστικού χαρακτήρα (μέχρι σήμερα δεν έχουν εκδοθεί τα απαραίτητα Π.Δ. και ως εκ τούτου δεν έχουν δημιουργηθεί)*
- *Ασπκές μη κερδοσκοπικές.*

Εκτός των παραπάνω προβλέπεται με ειδικούς νόμους η ίδρυση ή συμμετοχή σε επιχειρήσεις ειδικού σκοπού των οποίων τόσο το αντικείμενο όσο η λειτουργία και οργάνωση ρυθμίζονται με ειδικές νομοθετικές πράξεις.

Ειδικότερα προβλέπονται οι ακόλουθες ειδικές μορφές επιχειρήσεων:

- *Επιχειρήσεις ραδιοφωνίας και συνδρομητικών και ραδιοφωνικών και τηλεοπτικών υπηρεσιών.*
- *Εταιρείες Διανομής Αερίου.*

- Εταιρείες δημοσίων επιβατικών μεταφορών.
- Ποδοσφαιρικές Ανώνυμες Εταιρείες.
- Αστικές μη Κερδοσκοπικές Εταιρείες Κοινωνικού Χαρακτήρα.
- Στην επιχειρηματική δραστηριότητα της τοπικής αυτοδιοίκησης μπορεί να ενταχθεί και η δυνατότητα αυτής να συμμετάσχει στον Ευρωπαϊκό Όμιλο Οικονομικού σκοπού με τους όρους και προϋποθέσεις που αναφέρονται στο νόμο.

1.5 Στελέχωση και λειτουργία

Οι Δημοτικές Επιχειρήσεις, διοικούνται από Διοικητικό Συμβούλιο(Δ.Σ), το οποίο τυγχάνει της εγκρίσεως και της εποπτείας του Δημάρχου αλλά και του Δημοτικού ή του Κοινοτικού Συμβουλίου. Ο διορισμός του Δ.Σ καθώς και η εκλογή ή η τοποθέτηση του Διευθύνοντος Συμβούλου ή του Γενικού Διευθυντή, αποτελούν πράξη η οποία συνδέεται στενά με την βιωσιμότητα και το μέλλον της εταιρείας.

Η ορθολογική επάνδρωση αλλά και η επαγγελματική επάρκεια του προσωπικού αποτελούν άλλον ένα κρίσιμο για την βιωσιμότητα της επιχείρησης, παράγοντα.

Πολλές δημοτικές επιχειρήσεις, κατά το παρελθόν, εμφάνιζαν ή και μερικές εμφανίζουν ακόμη, το φαινόμενο της αποκλειστικής στελέχωσης από υπαλλήλους γενικών ή διοικητικών καθηκόντων καθώς και την παντελή απουσία ειδικευμένου προσωπικού για την εκπλήρωση του σκοπού τους. Οι πρακτικές αυτές, σωρευτικά μαζί με άλλα προβλήματα διοικητικής και πολιτικής φύσης, αποστέρησαν από το θεσμό ένα μεγάλο κομμάτι κοινωνικής χρησιμότητας και αποδοχής του από τους πολίτες.

Η έννοια του «πολιτικού ελέγχου» της εταιρείας από την δημοτική αρχή, πολλές φορές οδηγεί στην τοποθέτηση λάθος ατόμων στη ιεραρχία της διοίκησής της, με αποτελέσματα οδυνηρά για το μέλλον της επιχείρησης ως οικονομικής μονάδας αλλά και ως αναπτυξιακού μηχανισμού. Αυτή η πράξη αποτελεί την «κακώς νοούμενη πολιτικοποίηση της εταιρείας» η οποία την αποσπά από την εκτέλεση του σκοπού της, και της αποστερεί επιπρόσθετα, την κοινωνική της δυναμική και την επιχειρησιακή της αυτοτέλεια.

1.6 Συμπεράσματα

Οι Δημοτικές επιχειρήσεις μετά από μια μακρά περίοδο ωρίμανσης αποκτούν σταδιακά τη θέση, το ρόλο και την κοινωνική τους χρησιμότητα στην κοινωνία στην οποία αναφέρονται. Μετατρέπονται σε σύγχρονους κοινωνικούς και τεχνοοικονομικούς μηχανισμούς και συμβούλους των Δήμων και των κοινοτήτων της χώρας.

Ξεπερνώντας προβλήματα τα οποία οφείλονταν, κατά κύριο, λόγο σε εξωγενείς των εταιρειών παράγοντες, αναπτύσσουν σταδιακά μια δυναμική προσφοράς και ανάπτυξης ενώ επιφέρουν και επιπρόσθετα πολλαπλασιαστικά οφέλη στους Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης και στις τοπικές κοινωνίες οι οποίες γνωρίζουν πώς να λειτουργούν το θεσμό προς όφελος της πόλης και των πολιτών της.

ΚΕΦΆΛΑΙΟ 2°

Δημοτικές Επιχειρήσεις Αναπτυξιακού χαρακτήρα

2.1 Σύσταση

Οι Οργανισμοί Τοπικής Αυτοδιοίκησης εκτός από τη δυνατότητα συμμετοχής ή σύστασης νομαρχιακής, δημοτικής ή κοινοτικής επιχείρησης, έχουν τη δυνατότητα σύστασης ή συμμετοχής σε επιχειρήσεις που δεν είναι αμιγώς νομαρχιακές, δημοτικές ή κοινοτικές. Η επιχειρηματική δραστηριότητα της αυτοδιοίκησης όπως εύστοχα παρατηρεί η καθ. Βήκα Μπέσιλα (Μπέσιλα 2001), άρχισε να προσλαμβάνει σημαντικές διαστάσεις από τις αρχές του προηγούμενου αιώνα έως και τις ημέρες μας. Πραγματική ανάπτυξη όμως γνώρισε ο θεσμός, τουλάχιστον στην Ελλάδα, από τη δεκαετία του 1980 και μετά. Η λειτουργία των επιχειρήσεων αυτών γίνεται υπό τη μορφή της ανώνυμης εταιρείας ή της εταιρείας μεικτής οικονομίας, ή του συνεταιρισμού. Επίσης οι Ο.Τ.Α. έχουν τη δυνατότητα συμμετοχής σε κοινοπραξία (ΠΔ 41 0/1995).

Η σύσταση μιας Ανώνυμης Εταιρείας Ο.Τ.Α, προϋποθέτει την απόφαση του εκάστοτε Δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου καθώς επίσης και τη σχετική απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης. Με την απόφαση του δημοτικού ή κοινοτικού συμβουλίου καθορίζονται, η επωνυμία, η κατηγορία, ο σκοπός, η διάρκεια και η έδρα της εταιρείας, τα περιουσιακά στοιχεία που εισφέρονται και το ποσοστό της συμμετοχής στο μετοχικό κεφάλαιο, η εκπροσώπηση του Ο.Τ.Α. στα όργανα της εταιρείας και οι λοιποί όροι συμμετοχής και αποχώρησης. Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης καθορίζονται οι όροι και οι προϋποθέσεις για τη συμμετοχή του Ο.Τ.Α. σε υπάρχουσα Ανώνυμη Εταιρεία Ο.Τ.Α., για την μεταβολή οποιουδήποτε στοιχείου όσον αφορά τη σύσταση και λειτουργία της εταιρείας, καθώς και για την

αύξηση της συμμετοχής του Ο.Τ.Α. στο μετοχικό κεφάλαιο Ανώνυμης Εταιρείας¹³.

Σκοπός των δραστηριοτήτων των επιχειρήσεων αυτών είναι η επίτευξη του μεγαλύτερου θεμιτού κέρδους, το οποίο αποτελεί προϋπόθεση για την οικονομική αυτάρκεια και τη συνέχιση της ίδιας της επιχείρησης.

Οι βασικές λοιπόν νομικές μορφές των επιχειρήσεων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης σύμφωνα με το Δημοτικό και Κοινοτικό Κώδικα¹⁴ είναι:

- Αμιγείς επιχειρήσεις
- Αμιγείς διαδημοτικές ή διακοινοτικές επιχειρήσεις
- Ανώνυμες εταιρείες με συνεταιρισμούς
- Εταιρείες Λαϊκής Βάσης
- Ανώνυμες Εταιρείες

(πηγή: Ε.Ε.Τ.Α.Α. 1995)

2.2 Δραστηριότητες

Οι κύριες δραστηριότητες των αναπτυξιακών εταιρειών των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης που προάγουν τον σχεδιασμό και προγραμματισμό της τοπικής ανάπτυξης και την ενεργοποίηση του ενδογενούς δυναμικού αφορούν:

- Τη διενέργεια απογραφικών μελετών των φυσικών πόρων και δυνατοτήτων της περιοχής.
- Την εκπόνηση μελετών παραγωγικών επενδύσεων.
- Την τεχνική υποστήριξη των Ο.Τ.Α. και των Συνεταιριστικών Οργανώσεων, καθώς και των επιχειρήσεών τους και των άλλων νομικών προσώπων που

¹³ Χλέπας Ν. (1993),\

¹⁴ Σταματόπουλος, Δ. (2001)

συστήνουν ή στα οποία συμμετέχουν.

- Την επιμόρφωση των στελεχών των Ο.Τ.Α. και των Συνεταιριστικών Οργανώσεων, των επιχειρήσεών τους και των άλλων νομικών προσώπων που συστήνουν ή στα οποία συμμετέχουν.
- Την ανάληψη ή την υποβοήθηση επενδυτικών πρωτοβουλιών άλλων φορέων για την αξιοποίηση των πόρων της περιοχής, ειδικών θυγατρικών εταιρειών ή συμμετοχή σε αυτές.
- Την ίδρυση και την ανάληψη πρωτοβουλιών για την προώθηση επενδυτικών δραστηριοτήτων.
- Την εκπόνηση και εφαρμογή αναπτυξιακών προγραμμάτων και προγραμμάτων προστασίας και βελτίωσης του περιβάλλοντος σε συνεργασία με άλλους κρατικούς, ιδιωτικούς ή κοινωνικούς φορείς.
- Τη σύναψη προγραμματικών συμβάσεων.
- Τη διεξαγωγή κάθε δραστηριότητας που σχετίζεται με την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής της ευρύτερης περιφέρειας.¹⁵

Ένα από τα βασικότερα πλεονεκτήματα των αναπτυξιακών. εταιρειών έναντι του γενικότερου υπηρεσιακού μηχανισμού των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης, είναι ότι διέπονται από τους κανόνες ιδιωτικής οικονομίας. Αυτό συνεπάγεται με μεγαλύτερη ευελιξία, τόσο ως προς την απασχόληση προσωπικού, όσο και ως προς τη δυνατότητα πρόσβασης σε χρηματοδοτούμενα από εθνικούς και κοινοτικούς πόρους προγράμματα. Η παραπάνω επιχειρησιακή ευελιξία, παρέχει στις δημοτικές επιχειρήσεις αναπτυξιακού χαρακτήρα:

1. τη δυνατότητα συνεχούς προσαρμογής στα δεδομένα της αγοράς, των νέων τεχνολογιών και των αναγκών της τοπικής κοινωνίας,
2. άμεση προσαρμογή στις συνεχώς μεταβαλλόμενες απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης όσον αφορά τη χρηματοδότηση έργων και άλλων πρωτοβουλιών που η τελευταία υλοποιεί,

¹⁵ Σταματόπουλος, Δ. (2001)

3. αυτοδυναμία σχεδιασμού αυτοχρηματοδοτούμενων έργων, δράσεων και πρωτοβουλιών συμβατικού ή καινοτόμου χαρακτήρα,
4. ευέλικτο και ελεγχόμενο από τον Κώδικα Βιβλίων και Στοιχείων λογιστικό σύστημα, αφού οι τελευταίες υπάγονται συνήθως στο νόμο περί «*Ανωνύμων Εταιρειών*» λόγω της νομικής τους προσωπικότητας,
5. ευελιξία στην επιλογή συνεργαζόμενων φορέων και εξωτερικών συνεργατών για τη διεκπεραίωση προγραμμάτων και υποχρεώσεων,
6. ευέλικτο και ευπροσάρμοστο οργανόγραμμα λειτουργίας στα δεδομένα της εταιρείας και των προγραμμάτων που υλοποιεί.

Κεφάλαιο 3^ο

Προοπτικές και εξέλιξη του θεσμού των Αναπτυξιακών Εταιρειών

3.1 Γενικά

Η ανάληψη από το κράτος ή από έναν άλλο δημόσιο φορέα μιας παραγωγικής δραστηριότητας για τη διάθεση αγαθών ή υπηρεσιών στο κοινωνικό σύνολο ή για την εξυπηρέτηση δημοσίων αναγκών αποτελεί μορφή οικονομικού παρεμβατισμού¹⁶. Μέχρι τις αρχές του 20ου αιώνα η παραγωγή αγαθών και υπηρεσιών αποτελούσε κατά κύριο λόγο έργο της οικονομικής πρωτοβουλίας των ιδιωτών. Η κεντρική διοίκηση περιοριζόταν στη ρύθμιση του θεσμικού πλαισίου των οικονομικών σχέσεων και την εξασφάλιση της ισορροπίας κατά την άσκηση των οικονομικών δραστηριοτήτων.

Οι τοπικοί οργανισμοί στην Ελλάδα, από της συστάσεώς τους, ανέλαβαν την ευθύνη της δημιουργίας της κατάλληλης υποδομής για την ικανοποίηση βασικών τοπικών αναγκών τους. Τα έργα και οι υπηρεσίες που προσέφεραν ποίκιλλαν, ανάλογα με τις δυνατότητες τους, μεταξύ καθαριότητας, φωτισμού, κατασκευής οδών, βιβλιοθηκών, θεάτρων, νεκροταφείων, ή παραθεριστικής υποδομής. Η παραγωγή και παροχή των κοινωνικών αυτών αγαθών είτε αναλαμβάνονταν από συγκεκριμένους τοπικούς οργανισμούς, είτε ανατίθεται από αυτούς σε ιδιώτες αναδόχους, βάσει ειδικών νόμων.

Από τη μεταπολεμική, ιδιαίτερα, περίοδο, η ανάπτυξη παραγωγικού και παροχικού ρόλου των ελληνικών τοπικών οργανισμών συνάντησε πολλές δυσκολίες, έτσι ώστε η περίοδος που εκτείνεται μέχρι τα μέσα τις δεκαετίας του '80 να χαρακτηρίζεται από την ανάπτυξη ενός ιδιότυπου ανταγωνισμού μεταξύ κράτους και Ο.Τ.Α. Χαρακτηριστικό είναι το γεγονός πως το 1980, η αναγκαστική εξαγορά των ιδιωτικών παραχωρησιούχων και των δημοτικών επιχειρήσεων ύδρευσης

¹⁶ Μπέσιλα- Βήκα, Ευ. (2001)

αποχέτευσης της μείζονος περιοχής Αθηνών - Πειραιώς δεν οδήγησε στη δημιουργία δημοτικής ή διαδημοτικής επιχείρησης, αλλά στην ίδρυση της κρατικής εταιρείας ΕΥΔΑΠ, όπου οι Ο.Τ.Α. της περιοχής μετείχαν στη διοίκηση της κατά μειοψηφία¹⁷. Αλλά και στις αστικές μεταφορές στην περιοχή πρωτεύουσας, η εξαγορά των αρχικών παραχωρησιούχων ιδιωτικών εταιρειών στάθηκε αφορμή για την δημιουργία κρατικών και όχι δημοτικών επιχειρήσεων, όπως η Ε.Α.Σ., Η.Λ.Π.Α.Π, Η.Λ.Σ.Α.Π.

3.2 Θεσμική θεμελίωση της Επιχειρηματικής Δραστηριότητας των Ο.Τ.Α

Οι προσπάθειες που έγιναν από το 1950 και μετέπειτα, οδήγησαν σταδιακά στην αναγνώριση από πλευράς νομοθέτη, της δυνατότητας δημιουργίας επιχειρήσεων από τους Ο.Τ.Α. ή της συμμετοχής τους στις επονομαζόμενες «μικτού τύπου επιχειρήσεις» για την εκτέλεση έργων και δράσεων τοπικού ενδιαφέροντος αλλά και την παροχή υπηρεσιών «κοινοφελούς έργου» στη φιλοσοφία του νόμου 1190/1951.

Με τις αλλαγές που πραγματοποιήθηκαν στον δημοτικό και κοινοτικό κώδικα το 1980, οι οποίες εν πολλοίς ισχύουν σχεδόν αμετάβλητες μέχρι και τις μέρες μας, αλλά και ιδίως μετά τη διοικητική μεταρρύθμιση του 1984, δημιουργήθηκε ένα «ευρύ πλαίσιο» για την ανάπτυξη της επιχειρηματικότητας των Ο.Τ.Α., το οποίο συνδέει ευθέως την άσκηση επιχειρηματικής δραστηριότητας από πλευράς των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης με τις τοπικές ανάγκες αλλά και με τις δυνατότητες επίτευξης του σκοπού της τοπικής ανάπτυξης¹⁸.

¹⁷ Χλέπας Ν. (1993),

¹⁸ Παπακωνσταντινίδης, Λεωνίδας (2003)

Ιδιαίτερα, παρέχεται η δυνατότητα ανάπτυξης επιχειρηματικής δραστηριότητας για την ικανοποίηση σκοπών τοπικού ενδιαφέροντος που αποσκοπούν στην προαγωγή του επιπέδου ανάπτυξης και διαβίωσης της περιοχής εφαρμογής, επιδιώκοντας παράλληλα την πραγματοποίηση εσόδων από τις προαναφερθέντες επιχειρήσεις προς όφελος των επιμέρους πολιτικών που οι Ο.Τ.Α υλοποιούν και εφαρμόζουν.

3.3 ΟΙ ΤΟΠΙΚΕΣ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ ΩΣ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ Ο.Τ.Α.

Αναφέρθηκε πιο πάνω πως τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου μπορούν κατ' εξαίρεση, να είναι υποκείμενα των ατομικών εκείνων δικαιωμάτων που αναφέρονται στο συνταγματικά κατοχυρωμένο κύκλο ενέργειάς τους. Το Σύνταγμα μας προβλέπει στο *άρθρο 102 παρ. 1* πως το περιεχόμενο της τοπικής αυτοδιοίκησης είναι η διοίκηση των τοπικών υποθέσεων¹⁹.

Τι είναι όμως η τοπική υπόθεση; Πως ορίζεται η έννοια και το περιεχόμενο του όρου; Πως την ερμηνεύει ο Συνταγματικός νομοθέτης; Η τοπική υπόθεση, ως κριτήριο αρμοδιότητας των τοπικών οργανισμών, αποτελεί έννοια που χρήζει επιπρόσθετης εξειδίκευσης καθώς η έννοια είναι πλατιά και το περιεχόμενο του όρου ευρύ. Μία πρώτη προσπάθεια για τον ορισμό της έννοιας κάνει ο νομοθέτης στον ισχύοντα δημοτικό και κοινοτικό κώδικα. Ο νόμος 2218/1994 προβλέπει πως *«οι τοπικοί οργανισμοί μπορούν να αναπτύξουν οποιαδήποτε δραστηριότητα που προάγει τα κοινωνικά, οικονομικά, πολιτιστικά και πνευματικά συμφέροντα των κατοίκων τους (άρθρο 41)»*.

¹⁹ Φαναριώτης, Παναγιώτης (1999)

Εξάλλου, το π.δ. 30/1996²⁰ επαναεπιβεβαιώνει ρητά, τη συνταγματική επιταγή για την ανάληψη όλων των τοπικών υποθέσεων νομαρχιακού επιπέδου από τις νέες νομαρχιακές αυτοδιοικήσεις, προβλέποντας στο άρθρο 8 παρ.1 , πως η διοίκηση των τοπικών υποθέσεων νομαρχιακού επιπέδου ανήκει στις νομαρχιακές αυτοδιοικήσεις. Από τις διατάξεις αυτές προκύπτει ότι η τοπική υπόθεση είναι η εξυπηρέτηση του τοπικού συμφέροντος, δηλαδή η ικανοποίηση των συλλογικών αναγκών μίας περιοχής.

Στο μέτρο που η αρμοδιότητα των Ο.Τ.Α. εκτείνεται επί των τοπικών υποθέσεων, θα πρέπει να υποτεθεί ότι και οι δημοτικές ή κοινοτικές επιχειρήσεις πρέπει να συνδέονται με την εξυπηρέτηση των τοπικών υποθέσεων. Επομένως, η τυχόν δημιουργία από τοπικούς οργανισμούς επιχειρήσεων εθνικής εμβέλειας θα πρέπει να θεωρηθεί πως υπερβαίνει την κατά το Σύνταγμα αρμοδιότητα τους, ενώ επιχειρηματικές δραστηριότητες των Ο.Τ.Α που συνδέονται με την παροχή τοπικής δημόσιας υπηρεσίας έχουν την απαιτούμενη συνταγματική κάλυψη. Ιδιαίτερα, εκεί όπου το αντικείμενο των δημοτικών - κοινοτικών επιχειρήσεων είναι η άσκηση παραγωγικών - παροχικών δραστηριοτήτων (κατασκευή - συντήρηση δικτύων παροχών, οδών, πλατειών, γεφυρών, αθλητικών εγκαταστάσεων, η εξασφάλιση της καθαριότητας, η τοποθέτηση ωρομετρητών στάθμευσης, αστικές συγκοινωνίες κ.ά.), η σύμπτωση του σκοπού της επιχειρηματικής δραστηριότητας και της άσκησης των τοπικών υποθέσεων είναι προφανής²¹.

Την επιχειρηματική δραστηριότητα των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης α' βαθμού προβλέπει το άρθρο 277 παράγραφος 1 Π.δ.410/1995 (άρθρο 260 Π.δ. 323/1949). Σύμφωνα με αυτό οι δήμοι και οι κοινότητες μπορούν να συνιστούν δικές τους επιχειρήσεις ή να μετέχουν σε επιχειρήσεις που συνιστούν μαζί με άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα, ή σε επιχειρήσεις που ήδη υπάρχουν:

α) Για την εκτέλεση έργων που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού καθώς και την οικονομική εκμετάλλευση των έργων αυτών,

²⁰ κώδικας νομαρχιακής αυτοδιοίκησης, ΦΕΚ 'Α 21/2-2-1996

²¹ Μπέσιλα- Βήκα, Ευ. (2001)

β) Για την παραγωγή αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού

γ) Για την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που έχουν σκοπό την πραγματοποίηση εσόδων.

Ταυτόσημο είναι και το άρθρο 75 του Π.δ. 30/1996 που προβλέπει τη δυνατότητα άσκησης επιχειρηματικής δραστηριότητας από τις νομαρχιακές αυτοδιοικήσεις.

3.4 Η Κερδοσκοπική Δραστηριότητα των Τοπικών Οργανισμών

Ένα βασικό πρόβλημα το οποίο γεννάται είναι «κατά πόσο είναι συνταγματικά ανεκτή η δημιουργία κερδοσκοπικών επιχειρήσεων των Ο. ΤΑ., ανταγωνιστικών των ιδιωτών, με αποκλειστικό σκοπό την πραγματοποίηση εσόδων υπέρ των τοπικών οργανισμών των Δήμων και των Κοινοτήτων της χώρας».

Οι Δήμοι και οι Κοινότητες της χώρας, δεν είναι, κατ' αρχήν, φορείς της οικονομικής ελευθερίας και της ελευθερίας του ανταγωνισμού, όπως και το κράτος και οι άλλοι φορείς δημόσιας εξουσίας. Υποκείμενα της οικονομικής ελευθερίας, ως ατομικού δικαιώματος, πέραν των φυσικών προσώπων, είναι και τα συνιστώμενα από αυτά νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου, όχι όμως και τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου ή οι στο πεδίο του ιδιωτικού δικαίου κινούμενοι δημόσιοι οργανισμοί²².

Το κράτος και τα συστημένα από αυτό νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου δεν μπορούν, κατ' αρχήν, να είναι υποκείμενα ατομικών ελευθεριών

²² Σύνταγμα της Ελλάδας 1711/1964

γενικώς και συνεπώς ούτε και της οικονομικής ελευθερίας. Η οικονομική δραστηριότητα όλων των φορέων δημόσιας εξουσίας περιορίζει σοβαρά τον ελεύθερο ανταγωνισμό και τον αποκλείει στην περίπτωση ασκήσεώς της υπό τη μορφή μονοπωλίου. Βέβαια η άσκηση οικονομικών δραστηριοτήτων από δημόσιους φορείς δεν οδηγεί υποχρεωτικά σε μονοπωλιακές καταστάσεις.

Έτσι, η άσκηση κάθε οικονομικής δραστηριότητας των τοπικών οργανισμών πρέπει να στηρίζεται πάντοτε στις διατάξεις του Συντάγματος για την οικονομική ελευθερία (άρθρο 5 παρ.1 σε συνδυασμό με άρθρο 106 Συντ.) ή την τοπική αυτοδιοίκηση (άρθρο 102 Συντ.). Οι διατάξεις του άρθρου 102 του Συντάγματος, που κατοχυρώνουν την αυτοδιοίκηση των τοπικών οργανισμών, κατοχυρώνουν το δικαίωμα των οργανισμών αυτών για την ανάπτυξη οποιασδήποτε επιχειρηματικής δραστηριότητας που αποβλέπει στην πραγματοποίηση του σκοπού τους και όχι στην παραγωγή κέρδους.

Αυτό προκύπτει τόσο από τη διάταξη της παρ.1 του άρθρου 102 του Συντάγματος, που αναθέτει στους τοπικούς οργανισμούς τη διαχείριση των τοπικών υποθέσεων, μεταξύ των οποίων δεν περιλαμβάνεται και κάποια κερδοσκοπική δραστηριότητα, όσο και από τη διάταξη της παρ.6 του ίδιου άρθρου, που προβλέπει την υποχρέωση του κράτους για την μέριμνα εξασφάλισης των αναγκαίων πόρων για την εκπλήρωση της αποστολής των τοπικών οργανισμών. Αυτοί πρέπει να καλύπτουν τις δαπάνες τους με την επιβολή δημόσιων βαρών και, ιδιαίτερα, φόρων, όπως το επιβάλλει το Σύνταγμά μας, που κατοχυρώνει, κατ' αρχήν, το σύστημα της ελεύθερης οικονομίας, και όχι με την άσκηση κερδοσκοπικής δραστηριότητας. Η υποκατάσταση των τοπικών οργανισμών στην ιδιωτική κερδοσκοπική οικονομική πρωτοβουλία είναι συνταγματικά επιτρεπτή μόνο κατ' εξαίρεση, όταν το επιβάλλει το γενικότερο συμφέρον των πολιτών τους (άρθρο 5 παρ.1 σε συνδυασμό με το άρθρο 106 Συντ.)²³. Αυτό όμως δικαιολογεί την οικονομική κερδοσκοπική δραστηριότητα των τοπικών οργανισμών μόνο, όταν η ιδιωτική

²³ Φαναριώτης, Παναγιώτης (1999)

οικονομική πρωτοβουλία δεν μπορεί απόλυτα ή δεν μπορεί να εκπληρώσει εξίσου καλά και ορθολογικά ορισμένες δραστηριότητες²⁴.

Το επιτρεπτό και η έκταση της κερδοσκοπικής οικονομικής δραστηριότητας των τοπικών οργανισμών κρίνονται, δηλαδή, σύμφωνα με την αρχή της επικουρικότητας αυτών, η οποία περιλαμβάνεται στο γενικό συμφέρον.

Η αρχή της επικουρικότητας δεν φαίνεται σύμφωνη με τις διατάξεις του Συντάγματος για την τοπική αυτοδιοίκηση, γιατί περιορίζει σοβαρά τον κύκλο ενέργειας των τοπικών οργανισμών. Νομοθετικοί περιορισμοί της επιχειρηματικότητας των τοπικών οργανισμών είναι βέβαια συνταγματικά επιτρεπτοί για την προστασία της οικονομικής και επαγγελματικής ελευθερίας των πολιτών, η γενική όμως καθιέρωση και η αυστηρή εφαρμογή της αρχής προσβάλλουν την ουσία της τοπικής αυτοδιοίκησης. Έτσι, ο νόμος δεν μπορεί να περιορίζει τη μη κερδοσκοπική δράση των τοπικών οργανισμών καθιστώντας αυτήν επικουρική έναντι της οικονομικής δράσης άλλων φορέων δημόσιας διοίκησης και των ιδιωτών.

Για τους λόγους που ήδη εκτέθηκαν, η διάταξη του άρθρου 277 παρ.1 εδ.γ του Δ.Κ.Κ. "για τη ανάπτυξη δραστηριοτήτων που έχουν σκοπό την πραγματοποίηση εσόδων" καθώς και η ταυτόσημη διάταξη του άρθρου 75 παρ.1 εδ.γ του π.δ. 30/96, δεν καλύπτονται, κατ' αρχήν, από τις διατάξεις του άρθρου 102 του Συντάγματος και, συνεπώς, παραβιάζουν τις διατάξεις του για οικονομική ελευθερία (άρθρο 5 παρ.1 και 106 Συντ.).

²⁴ Μπέσιλα- Βήκα, Ευ. (2001)

Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση
Πάτρας - ΑΔΕΠ

Κεφάλαιο 4^ο

Ο θεσμός των δημοτικών αναπτυξιακών εταιρειών

4.1 Γενικά

Ο θεσμός των δημοτικών αναπτυξιακών εταιριών εμφανίστηκε κατά τη διάρκεια της δεκαετίας του 1980, προκειμένου να δοθεί μία νέα διάσταση στο ρόλο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και να στηριχθούν και ενισχυθούν οι αναπτυξιακές πρωτοβουλίες των φορέων της. Στα ανωτέρω πλαίσια, το 1984 ψηφίστηκε ο Νόμος 1416, βάσει του οποίου, το 1985 δημιουργήθηκε η Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Αυτοδιοίκησης και Ανάπτυξης, (ΕΕΤΑΑ), με βασικό σκοπό την ευόδωση των αναπτυξιακών πρωτοβουλιών των φορέων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Οι αναπτυξιακοί φορείς αποτελούν βάση τόσο για την επίλυση προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι τοπικές κοινωνίες, όσο και για την αξιοποίηση πρωτοβουλιών ανάπτυξης. Μία ολοκληρωμένη στρατηγική ανάπτυξης αποδίδει ιδιαίτερη σημασία στην οικονομική ανάπτυξη, την εκπαίδευση και γενικότερα τη γνώση, καθώς και στη συνοχή και ανανέωση των κοινωνικών δομών.

Η πρώτη δημοτική αναπτυξιακή εταιρία ιδρύθηκε στην Κοζάνη το 1985. Ο θεσμός των εταιρειών αυτών γνώρισε ιδιαίτερη άνθηση κατά τη δεκαετία του 1990, κυρίως με αφορμή την ανάγκη ύπαρξης ενός διαχειριστικού φορέα κοινοτικών αναπτυξιακών προγραμμάτων.

Σήμερα ο αριθμός των δημοτικών αναπτυξιακών εταιρειών ανέρχεται σε 120 , περίπου.

4.2 θεσμικό πλαίσιο

Η Εταιρεία διέπεται από τις διατάξεις του Κ.Ν. 2190/1920 περί Ανωνύμων Εταιρειών και του π.Δ. 410/1995 που αφορά στις δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις. Τα σημαντικότερα σημεία του τελευταίου παρουσιάζονται ακολούθως:

Οι δήμοι και οι κοινότητες μπορούν να συνιστούν δικές τους επιχειρήσεις, ή να μετέχουν σε επιχειρήσεις που συνιστούν μαζί με άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα, ή σε επιχειρήσεις που ήδη υπάρχουν με κύριους άξονες δράσεις:

- την εκτέλεση έργων που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού, καθώς και την οικονομική εκμετάλλευση των έργων αυτών,
- την παραγωγή αγαθών, ή την παροχή υπηρεσιών που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού
- την ανάπτυξη δραστηριοτήτων που έχουν σαν σκοπό την πραγματοποίηση εσόδων.
- Οι δημοτικές ή κοινοτικές επιχειρήσεις αποτελούν νομικά πρόσωπα ιδιωτικού δικαίου και διέπονται από τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας, εφόσον δεν ορίζεται διαφορετικά από το νόμο.
- Η ευθύνη του δήμου ή της κοινότητας που συμμετέχει, περιορίζεται στη συμμετοχή της στο κεφάλαιο της επιχείρησης.
- Δεν επιτρέπεται η επιχορήγηση από νομαρχιακή αυτοδιοίκηση, δήμο ή κοινότητα, οποιασδήποτε επιχείρησης που αυτοί συνιστούν ή συμμετέχουν με την επιφύλαξη των διατάξεων του άρθρου 36 του παρόντος διατάγματος.
- Οι δημοτικές και κοινοτικές επιχειρήσεις διοικούνται από διοικητικό συμβούλιο, που αποτελείται από πέντε έως έντεκα μέλη τα οποία ορίζονται μαζί με αναπληρωτές από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο.

- Η διαχείριση των επιχειρήσεων γίνεται σύμφωνα με ιδιαίτερο προϋπολογισμό εσόδων και εξόδων και είναι ανεξάρτητη από την υπόλοιπη δημοτική ή κοινοτική διαχείριση

4.3 Σύντομο Ιστορικό Εταιρείας

Τον Νοέμβριο του 1993 ο Δήμος Πατρών συνέστησε την «**Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Πάτρας - ΑΔΕΠ**». Πρόκειται για αμιγή δημοτική επιχείρηση, με έδρα την Πάτρα.

Η ΑΔΕΠ σύμφωνα με το καταστατικό της, έχει ως θεμελιώδεις σκοπούς :

- Την προώθηση της κοινωνικής, οικονομικής, τουριστικής και περιβαλλοντικής ανάπτυξης του Δήμου Πατρών.
- Την δημιουργία των προϋποθέσεων για την ορθολογική αξιοποίηση των δυνατοτήτων του Δήμου, αξιοποιώντας εθνικές και κοινοτικές χρηματοδοτήσεις.

Διοικείται από 11μελές Διοικητικό Συμβούλιο, που τα μέλη του ορίζονται μαζί με αναπληρωτές από το Δημοτικό Συμβούλιο. Από τα μέλη αυτά: επτά (7) είναι αιρετοί εκπρόσωποι του Δήμου, ένας (1) είναι εκπρόσωπος των εργαζομένων, δύο μέλη είναι δημότες που έχουν πείρα ή γνώσεις σχετικές με το αντικείμενο της επιχείρησης και ένα μέλος (1) είναι εκπρόσωπος του Οικονομικού Επιμελητηρίου.

4.4 Λειτουργίες και Δραστηριότητες της Α.Δ.Ε.Π

Με την αξιοποίηση του έμπειρου επιστημονικού δυναμικού της, η ΑΔΕΠ πέτυχε μέσα σε σύντομο χρονικό διάστημα:

- να υλοποιήσει με επιτυχία σημαντικό αριθμό προγραμμάτων
- να ενταχθεί σε νέες κοινοτικές πρωτοβουλίες και προγράμματα
- να εκπονήσει νέες προτάσεις και να δημιουργήσει δομές

Στα πλαίσια της υποβολής προτάσεων και της υλοποίησης των εγκεκριμένων δράσεων, η ΑΔΕΠ σύναψε επαφές ιδιαίτερου ενδιαφέροντος τόσο με δομές της Ε.Ε. όσο και με φορείς σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.

Έτσι, συνεργάστηκε με Γενικές Διευθύνσεις της Επιτροπής της Ε.Ε., με τα Διαρθρωτικά Ταμεία ΕΚΤ & ΕΤΠΑ καθώς και με το Ταμείο Συνοχής.

Επίσης, σύναψε σχέσεις συνεργασίας με ελληνικά Υπουργεία και Ινστιτούτα, με Δήμους, Επιμελητήρια και Πανεπιστήμια στην Ελλάδα και το εξωτερικό καθώς και με εκπροσώπους του ιδιωτικού τομέα σε θέματα περιβάλλοντος, ενέργειας, υγείας, τουρισμού, κοινωνικών υπηρεσιών, απασχόλησης, επιμόρφωσης, κλπ.

Στα πλαίσια της υλοποίησης εθνικών και ευρωπαϊκών έργων, η ΑΔΕΠ αξιοποιεί τη δυνατότητα να οικοδομεί ή/και να συμμετέχει σε ποικίλα εταιρικά σχήματα.

Τόσο η επικουρικότητα και η συμπληρωματικότητα που εξασφαλίζει τη μέγιστη δυνατή αποτελεσματικότητα, όσο και η εταιρική σχέση, που ενισχύει τις από κοινού διαμορφωμένες αναπτυξιακές πρωτοβουλίες αποτελούν βασικές αρχές στη λειτουργία της ΑΔΕΠ.

Με το σκεπτικό αυτό η ΑΔΕΠ δημιούργησε και διατηρεί σχέσεις επικοινωνίας και ανταλλαγής εμπειριών με φορείς της Ελλάδας και του εξωτερικού,

συμμετέχοντας σε Εθνικά και Διεθνή Δίκτυα Πόλεων στους τομείς της βιώσιμης ανάπτυξης, του χωροταξικού σχεδιασμού, της απασχόλησης, του περιβάλλοντος, της δια βίου μάθησης, κλπ

Η ΑΔΕΠ προσφέρει σύνολο υπηρεσιών στους πολίτες της Πάτρας και της ευρύτερης περιοχής της Αχαΐας γιατί δραστηριοποιείται σε διαφορετικά και συμπληρωματικά πεδία παρέμβασης. Προσφέρονται υπηρεσίες κοινωνικού χαρακτήρα, συμβουλευτικής, ενημέρωσης και στήριξης των πολιτών. Παράλληλα η ΑΔΕΠ έχει αναπτύξει επαφή με υπάρχουσες επιχειρήσεις και έχει σχεδιάσει και εφαρμόσει ενέργειες τόσο για την ενίσχυση των υπάρχουσών επιχειρήσεων όσο και για την εν γένει στήριξη της νέας επιχειρηματικής πρωτοβουλίας.

↓ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΑΔΕΠ ΣΤΟΥΣ ΤΟΜΕΙΣ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

ΠΕΡΙΟΔΟΣ 1994-2005

Ένας από τους κυριότερους τομείς δραστηριοποίησης της Α.Δ.Ε.Π. από τον Δεκέμβριο του 1993 που ιδρύθηκε μέχρι σήμερα είναι ο Τομέας του Περιβάλλοντος και της Ενέργειας.

Βασικοί στόχοι των περιβαλλοντικών δράσεων αποτελούν:

1. Η Προστασία και βελτίωση του αστικού φυσικού περιβάλλοντος
2. Η συμβολή στην Βιώσιμη διακυβέρνηση των αστικών περιοχών
3. Η προώθηση της ισότητας, της κοινωνικής ένταξης και της αναζωογόνησης των υποβαθμισμένων αστικών ζωνών

4. Η βελτίωση της οικοαποδοτικότητας στη διαχείριση των φυσικών πόρων
5. Η προστασία της δημόσιας υγείας από τους κινδύνους που εγκυμονεί η υποβάθμιση του
6. Η ενδυνάμωση των προσπαθειών για την αντιμετώπιση της κλιματικής μεταβολής

Οι κύριοι τομείς δράσης στο Τομέα του Περιβάλλοντος και της Ενέργειας είναι οι εξής:

A. Διαχείριση των αστικών απορριμμάτων

B. Διαχείριση Φυσικών περιοχών

Γ. Εφαρμογή της Βιώσιμης διαχείρισης του Αστικού Περιβάλλοντος

Δ. Διαχείριση Ενέργειας

Ε. Υλοποίηση Εθνικών και Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων

ΣΤ. Προγράμματα περιβαλλοντικής εκπαίδευσης στα σχολεία

Z. Επιστημονική υποστήριξη στο Δήμο Πατρών

↓ ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ ΥΓΕΙΑ

Η ΑΔΕΠ μέσα από την καθημερινή επαφή της με τον πολίτη έχει σχεδιάσει και υλοποιήσει προγράμματα με καθαρά κοινωνικό χαρακτήρα με στόχο την ενεργοποίηση και στήριξη του πολίτη. Γίνεται προσπάθεια για μια ολιστική αντιμετώπιση των επωφελούμενων με ιδιαίτερη έμφαση στις ομάδες του πληθυσμού που κινδυνεύουν ή βιώνουν τον κοινωνικό αποκλεισμό. Συγκεκριμένα αναφερόμαστε σε δράσεις υποστήριξης νέων ατόμων, δράσεις υποστήριξης επιχειρηματικότητας, δράσεις συμβουλευτικής στήριξης της απασχόλησης και τέλος δράσεις ψυχοκοινωνικής στήριξης.

Βασική επιδίωξη αποτελεί ο σχεδιασμός και η υλοποίηση στοχευμένων ολοκληρωμένων κοινωνικών παρεμβάσεων μέσω των οποίων παρέχονται ουσιαστικές και ποιοτικές υπηρεσίες επικεντρωμένων στα ζητούμενα και στις ανάγκες του πολίτη της Πάτρας και στην ικανοποίηση των αιτημάτων του.

↓ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ – ΕΠΙΜΟΡΦΩΣΗ

Οι δυναμικοί τομείς της οικονομίας και της τεχνολογίας ως βασικό πλαίσιο της οικονομικής και επιχειρησιακής δραστηριότητας εξελίσσονται ραγδαία και επιβάλλουν πλέον στις επιχειρήσεις του ιδιωτικού αλλά και του δημόσιου τομέα που επιθυμούν να ανταποκριθούν δυναμικά σε κάθε επιχειρηματική πρόκληση και στον ανταγωνισμό, την καλύτερη επαγγελματική κατάρτιση των στελεχών τους.

Οι δραστηριότητες κατάρτισης που προωθεί η ΑΔΕΠ σχεδιάζονται έτσι ώστε να ανταποκρίνονται στις ανάγκες της οικονομίας, των επιχειρήσεων, αλλά και των ελλειμμάτων κατάρτισης που εντοπίζονται γενικότερα στον χώρο της Αυτοδιοίκησης και του ανθρώπινου δυναμικού. Οι ανάγκες αυτές εντοπίζονται με τη βοήθεια ερευνών και μελετών. Η κατάρτιση παρέχεται από το Κέντρο Επαγγελματικής

Κατάρτισης ΕΠΙΜΟΡΦΩΤΙΚΗ ΑΧΑΪΑΣ, του οποίου η ΑΔΕΠ αποτελεί βασικό εταίρο.

Προς την κατεύθυνση αυτή η ΑΔΕΠ δραστηριοποιείται έντονα στον χώρο της συνεχιζόμενης Εκπαίδευσης-Κατάρτισης αιρετών και εργαζομένων στην Αυτοδιοίκηση αλλά και ανέργων.

Στο πλαίσιο αυτό:

- Διοργανώνει σεμινάρια και εκπαιδευτικά προγράμματα σε θέματα αιχμής με στόχο την εξειδίκευση σε νέες μεθόδους, την απόκτηση επαγγελματικών δεξιοτήτων και τον εκσυγχρονισμό των γνώσεων για την προσαρμογή των εργαζομένων και ανέργων στις νέες αυξημένες απαιτήσεις της αγοράς.
- Πραγματοποιεί έρευνες για τις ανάγκες και τις προϋποθέσεις της επαγγελματικής κατάρτισης στο χώρο της Δημόσιας Διοίκησης αλλά και της τοπικής αγοράς εργασίας.
- Παρεμβαίνει με προτάσεις στους αρμόδιους φορείς για τα θέματα της εκπαίδευσης και της επαγγελματικής κατάρτισης.
- Συμμετέχει ενεργά σε διάφορα κοινοτικά προγράμματα.

✚ **ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ – ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗ**

Στην περίπτωση της Πάτρας, η Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Πάτρας, εδώ και 12 χρόνια αποτελεί κεντρική επιλογή του Δήμου της Πάτρας ως κομβικός φορέας της τοπικής ανάπτυξης.

Μέσω των ενεργειών της ΑΔΕΠ, η Τοπική Αυτοδιοίκηση βρίσκεται κοντά στον πολίτη, αφουγκράζεται τις ανάγκες του, προωθεί το διάλογο και τη συμμετοχικότητα, προσπαθεί να επιδράσει θετικά, σε καθημερινή βάση, στο βίωμα της ανεργίας ή στο αίσθημα του κινδύνου που προκαλεί η απειλή της απώλειας της εργασίας, αναπτύσσει ενέργειες πρόληψης και επίλυσης προβλημάτων που έχουν σχέση με την ποιότητα ζωής του σε καθημερινή βάση ενώ παράλληλα με άλλες

δράσεις αναλαμβάνει αναπτυξιακό ρόλο στην τοπική οικονομία και στην κοινωνική συνοχή.

↓ **ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ**

Με απώτερο στόχο την προώθηση της τοπικής οικονομικής ανάπτυξης η ΑΔΕΠ συμβάλει στην προσπάθεια του Δήμου Πάτρας για την εκμετάλλευση των τουριστικών δυνατοτήτων της πόλης μας και της ευρύτερης περιοχής.

Το τουριστικό προϊόν της Πάτρας είναι πολύπλευρο αφού περιλαμβάνει τον πολιτισμό, τον αθλητισμό, την εκπαίδευση καθώς και το συνεδριακό και θρησκευτικό τουρισμό.

Ιδιαίτερη έμφαση έχει δοθεί στην αντιμετώπιση του θέματος του "διερχόμενου τουρισμού" δεδομένης της γεωγραφικής θέσης της Πάτρας. Η πόλη αναπτύσσεται κατά μήκος της ακτής, γειτνιάζει με τους πρόποδες του Παναχαϊκού όρους και το λιμάνι της που επιτρέπει το μεγάλο αριθμό διακίνησης αγαθών και επιβατών, ενώ έχει όλες τις απαραίτητες προϋποθέσεις για την ανάπτυξη καλοκαιρινού, χειμερινού, συνεδριακού και θρησκευτικού τουρισμού. Εύλογα λοιπόν θεωρείται η Πάτρα η μεγαλύτερη Δυτική "πύλη" της χώρας.

4.5 Φορείς Ανάθεσης και Χρηματοδότησης Προγραμμάτων

4.5.1 ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Σκοπός των κοινοτικών προγραμμάτων - προγράμματα που επιδοτούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση - είναι η απόκτηση και η ανταλλαγή τεχνογνωσίας, βέλτιστων πρακτικών και μεθόδων ως προς το αντικείμενο του κάθε προγράμματος, καθώς και η μεγιστοποίηση της ωφέλειας των εμπλεκόμενων μερών.

Το σύνολο των προγραμμάτων έχουν πιλοτικό χαρακτήρα καθώς υλοποιούνται για πρώτη φορά και ταυτόχρονα από την ανταλλαγή της τεχνογνωσίας που προκύπτει από την υλοποίησή τους παράγεται προστιθέμενη αξία (value added).

Τα εν λόγω προγράμματα χρηματοδοτούνται απευθείας από την ΕΕ και όχι από πόρους της ΕΕ που διαχειρίζεται το Ελληνικό Δημόσιο. Η ΕΕ επιδοτεί μέρος του κόστους του κάθε προγράμματος, ενώ η διαφορά καλύπτεται από ίδια συμμετοχή των φορέων που υλοποιούν το πρόγραμμα. Η ΕΕ επιχορηγεί το 50% - 75% του συνολικού κόστους υλοποίησης του κάθε προγράμματος κατά περίπτωση, ενώ στις περιπτώσεις των λεγόμενων 'θεματικών δικτύων' επιχορηγεί το 100% των δαπανών.

Η υλοποίηση των συγκεκριμένων προγραμμάτων συνεπάγεται τη συνεργασία, διαφόρων εθνικών και διεθνών εταιρών (δημοσίων ή ιδιωτικών), ανάλογα με τις απαιτήσεις του κάθε προγράμματος. Οι συνεργαζόμενοι φορείς αποτελούν τους 'εταίρους' (Partners) του κάθε προγράμματος, ενώ ένας εξ' αυτών αναλαμβάνει τον ρόλο του 'Leader'. Ο Leader εκτός της καθεαυτού εργασίας που προσφέρει για το πρόγραμμα, αναλαμβάνει και τη συνολική διαχείρισή του, όπως Π.χ. τον συντονισμό των εμπλεκόμενων εταιρών, τη διαχείριση και διανομή στους συνεργαζόμενους, εταίρους των κονδυλίων που λαμβάνει από την ΕΕ κλπ. Ο Leader για τις προαναφερθείσες επιπλέον υπηρεσίες που προσφέρει, δικαιολογεί

στα έξοδα του έργου κάποια διαχειριστικά κόστη που συνήθως ανέρχονται περίπου στα 10 % του συνολικού προϋπολογισμού του έργου.

Μετά τον καθορισμό του Leader και των Partners, ετοιμάζεται μια πρόταση συμμετοχής στο εκάστοτε έργο. Η πρόταση συνήθως περιλαμβάνει πληροφορίες I όπως τον αναλυτικό προϋπολογισμό και το χρονοδιάγραμμα έργου, τις ενέργειες που θα ακολουθήσουν, προηγούμενη εμπειρία των συμμετεχόντων σε ανάλογα έργα, τους στόχους του προγράμματος κλπ.

Η διάρκεια των προγραμμάτων ποικίλει από 1 - 3 χρόνια. Από τη στιγμή που αναληφθεί το έργο, συνήθως καταβάλλεται από την ΕΕ προκαταβολή της τάξεως του 30% εντός δύο μηνών. Μετά την ολοκλήρωση μέρους του έργου (όπως έχει οριστεί στην πρόταση συνεργασίας), αποστέλλεται για έλεγχο και έγκριση ο οικονομικός απολογισμός των εξόδων που έχουν πραγματοποιηθεί και εφόσον υπερβαίνουν το ποσό της προκαταβολής, καταβάλλεται η διαφορά ως ενδιάμεση δόση.

Σε περίπτωση που το έργο έχει μεγάλη διάρκεια, η ίδια διαδικασία επαναλαμβάνεται, μέχρι την ολοκλήρωση του έργου, τη σύνταξη του τελικού απολογισμού και την καταβολή του υπολειπόμενου ποσού.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η ΕΕ έχει το δικαίωμα διεξαγωγής ελέγχων ανά πάσα στιγμή, όσον αφορά στην τήρηση των διαδικασιών για τη διεξαγωγή των προγραμμάτων και των οικονομικών απολογισμών.

Συμμετοχή της Α.Δ.Ε.Π.

Από την πληθώρα των προγραμμάτων που προκηρύσσονται η Α.Δ.Ε.Π. επιλέγει να συμμετάσχει σε εκείνα που άπτονται του αναπτυξιακού της χαρακτήρα μέσα στα γενικότερα πλαίσια της ανάπτυξης της πόλης της Αθήνας και κατ' επέκταση καταβάλλεται προσπάθεια ώστε να επιλέγονται προγράμματα που

συνάδουν με τις επιδιώξεις και τις πολιτικές του Δήμου Πατρών. Στα συγκεκριμένα προγράμματα η Α.Δ.Ε.Π. μπορεί να είναι κατά περίπτωση Leader, ή Partner.

4.5.2 ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΕΥΡΩΠΑΪΚΗΣ ΕΝΩΣΗΣ, ΣΤΑ ΟΠΟΙΑ ΜΕΣΟΛΑΒΕΙ ΚΡΑΤΙΚΟΣ ΦΟΡΕΑΣ

Πρόκειται για προγράμματα τα οποία χρηματοδοτούνται από την ΕΕ (όπως και τα προαναφερθέντα), με μόνη διαφοροποίηση ότι ανατίθενται από την ΕΕ σε κάποιον εθνικό φορέα ο οποίος στη συνέχεια αναθέτει την υλοποίησή τους σε κάποιο φορέα.

Οι διαδικασίες που ισχύουν είναι όμοιες με αυτές της περίπτωσης (I) με μόνη διαφορά ότι τα επιδοτούμενα από την ΕΕ κονδύλια δίνονται στον εθνικό φορέα και αυτός στη συνέχεια τα διανέμει στον εκάστοτε εταίρο που συμμετέχει στο πρόγραμμα. Στα εν λόγω προγράμματα η ίδια συμμετοχή επιβαρύνει τον εθνικό φορέα και όχι τον φορέα υλοποίησης.

4.6 Το Διοικητικό συμβούλιο της ΑΔΕΠ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας απαρτίζεται από τα εξής μέλη, όπως αυτά εκλέχθηκαν την 19^η Ιανουαρίου 2007, στα Γραφεία της ΑΔΕΠ με την υπ' αριθμ. 65/16-1-2007 πρόσκληση του κ. Προέδρου, που δόθηκε σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου:

Τακτικά Μέλη

Κωνσταντίνος Καρπέτας - Δημοτικός Σύμβουλος, ως Πρόεδρος

Νίκος Πανδής - Εκπρόσωπος Οικονομικού Επιμελητηρίου, ως Διευθύνων Σύμβουλος

Παναγιώτης Παπανδρέου, ως Αντιπρόεδρος

Χαρά Παντελή - Δημοτική Σύμβουλος

Ακριβή Βαγενά - Σαμούρη - Δημοτική Σύμβουλος

Νικόλαος Ζωγράφος - Δημοτικός Σύμβουλος

Σπύρος Ράϊκος - Δημοτικός Σύμβουλος

Ιωάννης Δημαράς - Δημοτικός Σύμβουλος

Χρήστος Δημόπουλος - Δημότης

Πόπη Κοντογιάννη- Δημότισσα

Κωνσταντίνος Κωνσταντακόπουλος - Εκπρόσωπος των Εργαζομένων της ΑΔΕΠ

Αναπληρωματικά Μέλη

Αντώνιος Κανταρτζόπουλος - Δημοτικός Σύμβουλος

Σπύρος Θεοδωρόπουλος - Δημοτικός Σύμβουλος

Δημήτριος Τσιμπούκης - Δημοτικός Σύμβουλος

Αμπετ Χασμάν - Δημοτικός Σύμβουλος

Νικόλαος Χατζηβασιλείου - Δημοτικός Σύμβουλος

Ευάγγελος Φλωράτος - Δημοτικός Σύμβουλος

Ηλίας Γρηγόρης - Δημοτικός Σύμβουλος

Βασιλική Παπαδόγιαννη - Δημότισσα

Γιώργος Λαμπρόπουλος - Δημότης

Κωνσταντίνος Τόγιας - Εκπρόσωπος Οικονομικού Επιμελητηρίου

Χρηστοδημήτρης Τριανταφύλλου - Εκπρόσωπος των Εργαζομένων της ΑΔΕΠ

Κεφάλαιο 5°

5.1 Γενικά

Στο κεφάλαιο αυτό θα εξετάσουμε της δραστηριότητα της Α.Δ.Ε.Π, όσον αφορά την υλοποίηση πρωτοβουλιών , δράσεων και προγραμμάτων αναπτυξιακού χαρακτήρα.

5.2 Ευρωπαϊκά προγράμματα

- Adriatic Action Plan 2020 – Aap 2020. Πρόγραμμα Δράσης για την Αδριατική 2020



Το Πρόγραμμα Aap 2020 βασίζεται στη ήδη παγιωμένη συνεργασία των πόλεων της Αδριατικής και του Ιονίου όπως έχει προκύψει από το «FORUM των πόλεων της Αδριατικής και του Ιονίου - Τοπική Ατζέντα 21 για τη περιοχή της θάλασσας της Αδριατικής»

Η περιοχή της Μεσογείου χαρακτηρίζεται από συγκρουόμενες τάσεις. Οι πολιτικές υποστήριξης για τη βιώσιμη ανάπτυξη της περιοχής εφαρμόζονται περιστασιακά, συχνά χωρίς συντονισμό, και περιορίζεται στο χρόνο και στο χώρο, χωρίς διοικητικά εργαλεία, δίνοντας έμφαση συχνά μόνο για τη πλευρά της προστασίας του περιβάλλοντος, η οποία είναι βεβαίως σημαντική αλλά όχι αρκετά.

Το FORUM των πόλεων της Αδριατικής και του Ιονίου (www.adriatic.ionian.net) γεννήθηκε στις 30 Απριλίου 1999 με την έγκριση της "Χάρτας της Αγκώνα", ο οποίος περιγράφει τα κριτήρια και τις επιδόσεις που προορίζονται να καθιερώσουν και να αναπτύξουν σε τοπικό επίπεδο οι πόλεις για τη βιώσιμη ανάπτυξη της Αδριατικής περιοχής. Το FORUM είναι ένα όργανο της αποκεντρωμένης και διασυνοριακής συνεργασίας, δημιουργήθηκε μετά από την εμπειρία συνεργασιών και αλληλεγγύης που ακολούθησαν τις πρόσφατες βαλκανικές συγκρούσεις. Ενθαρρύνει και υποστηρίζει τη συνεργασία μεταξύ των πόλεων στις δύο πλευρές της Αδριατικής, με στόχο τη προώθηση και τη διάδοση των καλύτερων πρακτικών στη διακυβέρνηση και την προστασία του περιβάλλοντος, επίσης εστιάζει στην ανάπτυξη της διοικητικής οργάνωσης τοπικών αρχών, καθώς επίσης και τη προώθηση και εφαρμογή της Τοπικής Ατζέντα 21 για την περιοχή της θάλασσας της Αδριατικής με τη διαμόρφωση ενός κοινού μοντέλου βιώσιμης ανάπτυξης.

Το πρόγραμμα Adriatic Action Plan 2020 - Πρόγραμμα Δράσης της Αδριατικής 2020 (Aap2020) ενθαρρύνει και διαχειρίζεται την εφαρμογή της Τοπικής Ατζέντα 21, σε τοπικές κυβερνήσεις της Αδριατικής και του Ιονίου, μέσω μιας συμμετοχικής διαδικασίας που προορίζεται να ενθαρρύνει:

- Την αστική και παράκτια ανάπτυξη στα πεδία της εκπαίδευσης, του πολιτισμού, της υγείας και της τεχνολογίας.
- Την αύξηση της επιχειρηματικότητας και τη προώθηση της τοπικής οικονομικής ανάπτυξης, σε μια προοπτική της αγοράς εργασίας και της κοινωνικής ολοκλήρωσης
- Τη βιώσιμη προσέγγιση στους περιβαλλοντικούς πόρους και τα οικοσυστήματα, δηλαδή ορθολογική κατανάλωση ενέργειας και παροχής νερού, προώθηση της ανανεώσιμης ενέργειας κ.τ.λ.
- Τη βελτίωση στους τομείς μεταφορών, ενημέρωσης και επικοινωνίας
- Τη συνεργασία στο δικαστικό και διοικητικό τομέα

- Τη συνεργασία μεταξύ των πολιτών και των φορέων
- Τη συμβολή για τη πλήρη εφαρμογή της ευρωπαϊκής ολοκλήρωσης όλων των χωρών, για να υποστηρίξουν τα ανθρώπινα δικαιώματα και για να ενθαρρύνουν τις ίδιες ευκαιρίες για τους άνδρες και τις γυναίκες.

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα του Ααρ 2020 είναι τα ακόλουθα:

- Διάδοση των πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης μέσω των μεθόδων "κοινής διακυβέρνησης"
- Βελτίωση της ολοκλήρωσης και των ανταλλαγών μεταξύ των κοινοτήτων, που αναζητούν έναν ενσυνείδητο και βιώσιμο τρόπο ζωής, που θα ικανοποιεί την ανάγκη για συλλογική και μεμονωμένη ανάπτυξη
- Ενδυνάμωση της οικονομικής και επιχειρηματικής ανταλλαγής με σκοπό την αύξηση της εμπορικής δυνατότητας των βιώσιμων προϊόντων
- Ανάπτυξη των τοπικών αγορών και των αυτόνομων παραγωγών με την αξιοποίηση των χαρακτηριστικών προϊόντων και των τοπικών πολιτισμικών στοιχείων
- Βελτίωση των προτύπων της περιβαλλοντικής ποιότητας για όλες τις ενδιαφερόμενες ομάδες
- Αύξηση της σφαιρικής αποδοτικότητας όσον αφορά τη χρήση των πόρων, ιδιαίτερα στην παραγωγή των καταναλωτικών αγαθών, των υπηρεσιών και των προϊόντων
- Ολοκλήρωση του κύκλου παραγωγής και κατανάλωσης των υλικών, με την εφαρμογή της ανακύκλωσης υλικών και ανάκτησης της ενέργειας που ενσωματώνεται στα προϊόντα.

Τεχνική Προσέγγιση

Μεταφορά Τεχνογνωσίας - Χτίσιμο νέων δεξιοτήτων

- Ανάπτυξη ανθρώπινων πόρων / κατάρτιση
- Εκπαίδευση / χτίσιμο νέων δεξιοτήτων
- θεσμική ενίσχυση, συμπεριλαμβανομένης της τοπικής συμμετοχής

Το Aar 2020 μέσω της καινοτομίας και της επένδυσης, θα δημιουργήσει τα τοπικά εργαλεία ικανότητας υποστήριξης που θα χρησιμεύσουν στα όργανα της διακυβέρνησης και της δημόσιας διοίκησης.

Οι κύριοι στόχοι είναι οι ακόλουθοι:

1. Συντονισμός και ανταλλαγή μεταξύ των τοπικών αρχών σε θέματα για τη προώθηση των οποίων απαιτείται τοπική βιώσιμη διαχείριση
2. Δημιουργία ενός βιώσιμου καινοτόμου «πακέτου εργαλείων βιώσιμης ανάπτυξης» που θα υποστηρίζεται τις ορθές πρακτικές και τις διαδικασίες.
3. Κοινός προγραμματισμός των μεσοπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στρατηγικών για την διαχείριση και εφαρμογή του σχεδίου δράσης για την Αδριατική θάλασσα 2020.

Οι ειδικοί Στόχοι της συνεργασίας Aar 2020 είναι οι ακόλουθοι:

Για τους Δημόσιους και τους Φορείς Τοπικής Αυτοδιοίκησης

- Ανταλλαγή τεχνογνωσίας και καλών πρακτικών (Best Practices)

- Υποβολή περιβαλλοντικών εκθέσεων για κάθε εταίρο
- Περιβαλλοντική καταχώρηση των Δήμων σύμφωνα με τα κριτήρια του Ευρωπαϊκού Κανονισμού ν.761/2001 (EMAS 2).

Ενεργοποίηση σε τοπική κλίμακα του Συστήματος Διαχείρισης για τη βιώσιμη ανάπτυξη TA21

- Δημιουργία Forum για τη TA21 των εταίρων του Aap 2020
- Δημιουργία Forum για τη TA21 των πόλεων της Αδριατικής
- Έναρξη εφαρμογής του Προγράμματος Δράσης της Αδριατικής

Το ISOLABELLA είναι ένα εγκεκριμένο Πρόγραμμα στα πλαίσια της κοινοτικής πρωτοβουλία INTERREG III B – ARCHIMED, με τίτλο «ΕΝΔΥΝΑΜΩΣΗ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗΣ ΝΗΣΙΩΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΠΑΡΑΚΤΙΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ»

Συμμετέχουν οι παρακάτω εταίροι :

- Περιφέρεια Καμπανίας (ΙΤΑΛΙΑ)
- Δήμος Λίπαρι (ΙΤΑΛΙΑ)
- Πανεπιστήμιο Μάλτας (ΜΑΛΤΑ)
- Τοπική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων Νομού Χανίων (ΕΛΛΑΣ)
- Αναπτυξιακή Εταιρεία Μαγνησίας (ΕΛΛΑΣ)
- Συνεταιριστική Αυτοδιοικητική Ζακύνθου (ΕΛΛΑΣ)
- Αναπτυξιακή δημοτική Επιχείρηση Πάτρας –ΑΔΕΠ (ΕΛΛΑΣ)

Ο συνολικός Προϋπολογισμός του προγράμματος είναι 942.500,00 €

Το Πρόγραμμα έχει ως αντικείμενο την ανάπτυξη νέων μοντέλων ανάπτυξης, εργαλείων και στρατηγικών, σε νησιωτικές και παράκτιες περιοχές, προς όφελος των τοπικών αρχών (αυτοδιοίκηση), που θα βασίζονται στη συμμετοχική διαδικασία λήψης αποφάσεων, για να επιτευχθεί η αειφορία και η προστασία του περιβάλλοντος, έχοντας ως πεδίο αναφοράς κυρίως την συνεργασία σε θέματα βιώσιμου τουρισμού μεταξύ Αυτοδιοίκησης και των επιχειρηματιών του χώρου.

Στα πλαίσια αυτών θα εκπονηθούν μελέτες, σχέδια διαχείρισης και θα παραχθεί υλικό ενημέρωσης και προβολής των δράσεων, που θα αφορούν την ευρύτερη περιοχή της Πάτρας και την Αχαΐα.

Ο Προϋπολογισμός της ΑΔΕΠ για το ISOLABELLA είναι 179.010,00 € (75% Κοινοτική και 25% Εθνική συμμετοχή)

Η Διάρκεια του Προγράμματος θα είναι για 19 μήνες.

Συνολικός Προϋπολογισμός του έργου: 1.081.621,00 Ευρώ

Το έργο στοχεύει στη συνεργασία και ανταλλαγή τεχνογνωσίας μεταξύ δημόσιων δομών που δραστηριοποιούνται στον τομέα των ενεργών πολιτικών απασχόλησης στην περιοχή της Μεσογείου ώστε να προωθείται η γεωγραφική κινητικότητα για να ενισχύσει τις τοπικές αγορές εργασίας. Οι δράσεις του έργου έχουν ως αποτέλεσμα τη δημιουργία εργαλείων που θα επιδράσουν στην προσφορά και ζήτηση εργασίας, που θα δημιουργηθούν λαμβάνοντας υπόψη τα ειδικά χαρακτηριστικά της εκάστοτε αγοράς, όπως π.χ. η μακρόχρονη ανεργία νέων ατόμων ή η έλλειψη ανθρώπινου δυναμικού σε ειδικούς κλάδους ανάπτυξης περισσότερο προηγμένων περιοχών.

Συνοπτικά, το έργο προτείνει την προσφορά μιας Μεσογειακής αγοράς εργασίας όπου θα συνδυάζεται η ζήτηση και η προσφορά εργασίας από διαφορετικές περιοχές, θα εξετάζονται τα ποιοτικά χαρακτηριστικά του άνεργου πληθυσμού σε συγκεκριμένες περιοχές σε σύγκριση με τα απαιτούμενα προσόντα σε ευκαιρίες εργασίας σε άλλες περιοχές, θα αναζητείται ο τρόπος αντιμετώπισης των προβλημάτων μέσω προσφοράς δυνατοτήτων κατάρτισης ή/και αναγνώρισης προσόντων, θα αναπτύσσονται ειδικές υπηρεσίες για εισερχόμενους μετανάστες καθώς και για όσους επιθυμούν να μετακινηθούν από τον τόπο διαμονής τους.

Βάσει αυτού του σκεπτικού, το προτεινόμενο έργο ευνοεί:

- Τη δημιουργία μιας κοινής μεσογειακής αγοράς εργασίας άστε να ενεργοποιηθεί η διαδικασία της Βαρκελώνης,
- την ενδυνάμωση των οργανωτικών και λειτουργικών δυνατοτήτων των κέντρων υποστήριξης της απασχόλησης στην περιοχή της Μεσογείου, με έμφαση στην κινητικότητα των εργαζομένων. Μέσο για την επίτευξη του στόχου αυτού θα

είναι η ανταλλαγή βέλτιστων πρακτικών και η ανάπτυξη δύο πιλοτικών κέντρων για την παροχή υπηρεσιών υποστήριξης της κινητικότητας εργαζομένων που επιθυμούν να μετακινηθούν αλλού (π.χ. υποδοχή εισερχομένων μεταναστών, βοήθεια σε όσους θέλουν να φύγουν στο εξωτερικό),

- δικτύωση των κέντρων απασχόλησης και των δομών τους, ώστε να ενισχυθεί η ανταλλαγή πληροφοριών μεταξύ τους, ιδιαίτερα αναφορικά με την προσφορά και τη ζήτηση θέσεων εργασίας στις διάφορες γεωγραφικές περιοχές

- ανάπτυξη περιφερειακά πιστοποιημένων εκπαιδευτικών προγραμμάτων on-line (e-learning), ώστε να προωθούνται θέματα όπως νέοι τρόποι αναζήτησης εργασίας, εκπαιδευτικά ισοδύναμα σε ειδικές απαιτήσεις προσόντων στα πλαίσια της αναζήτησης εργασίας (ώστε να βελτιωθεί η δυνατότητα απασχόλησης των μεταναστών και να μειωθεί η παράνομη μετανάστευση). Επιμέρους στάδια του έργου είναι:

- Ανταλλαγή γνώσεων σε επιμέρους τομείς απασχόλησης των δημόσιων φορέων-εταίρων του έργου που στόχο τους έχουν την καταπολέμηση των προβλημάτων αναφορικά με την έλλειψη εξειδικευμένου ανθρώπινου δυναμικού, κατάρτισης και θέσεων εργασίας για τους άνεργους ακόμη και υποδοχή εκείνων που αναζητούν εργασία από το εξωτερικό. Έμφαση θα δοθεί στην οργάνωση ενός σχετικού συνεδρίου-εργαστηρίου (workshop) μεταξύ των εταίρων και στην έκδοση συγκριτικής μελέτης βέλτιστων πρακτικών.

- Δημιουργία ενός ευρω-μεσογειακού δικτύου συνεργασίας που θα περιλαμβάνει μια βάση δεδομένων με προσφορές και αναζητήσεις εργασίας μεταξύ των μεσογειακών εταίρων, καθώς επίσης και τηλεματική δίοδο επικοινωνίας για την ανταλλαγή κάθε είδους πληροφοριών σχετικά με τη ροή εργαζομένων στη Μεσόγειο

- Ανάλυση των αναγκών σε ανθρώπινο δυναμικό των επιμέρους αγορών εργασίας με στόχο τον προσδιορισμό των τομέων με ανάλογες ανάγκες καθώς και των προσόντων του διαθέσιμου ανθρώπινου δυναμικού διαθέσιμου προς μετακίνηση σε άλλες περιοχές.

- Μελέτη σκοπιμότητας σχετικά με τον τρόπο βελτίωσης και αναγνώρισης των επαγγελματικών προσόντων του ανθρώπινου δυναμικού από άλλες χώρες, λαμβάνοντας υπόψη και τη δυνατότητα προσφοράς on-line εκπαιδευτικών προγραμμάτων

- Δημιουργία δύο πιλοτικών δράσεων σε υπάρχοντα Κέντρα Απασχόλησης για την παροχή υπηρεσιών σχετικά με την κινητικότητα (πρόκειται για υπηρεσίες για τη

διευκόλυνση των μεταναστών στην αναζήτηση εργασίας, στην ενίσχυση ανέργων που επιθυμούν να φύγουν στο εξωτερικό για αναζήτηση εργασίας, στην υποστήριξη επιχειρήσεων που επιθυμούν να βρουν προσωπικό από το εξωτερικό)

• Οργάνωση ενός on-line εκπαιδευτικού προγράμματος που θα απευθύνεται σε όποιον αναζητεί εργασία σε Ευρωπαϊκούς δημόσιους ή ιδιωτικούς οργανισμούς

Freemed

Το “FREEMED” είναι ένα εγκεκριμένο Πρόγραμμα στα πλαίσια της κοινοτικής πρωτοβουλία INTERREG III B – ARCHIMED, με τίτλο «ΝΕΑ ΣΕΝΑΡΙΑ ΚΙΝΗΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΣΤΗΝ ΕΛΕΥΘΕΡΗ ΖΩΝΗ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΣΤΗ ΛΕΚΑΝΗ ΤΗΣ ΜΕΣΟΓΕΙΟΥ» .

Συμμετέχουν οι παρακάτω εταίροι :

- Περιφέρεια Καμπανίας (ΙΤΑΛΙΑ)
- Εθνικό Μετσόβειο Πολυτεχνείο – Τμήμα Μεταφορών (ΕΛΛΑΣ)
- Περιφέρεια Καλαβρίας (ΙΤΑΛΙΑ)
- Εθνικό Κέντρο έρευνας και Τεχνολογικής Ανάπτυξης (ΕΛΛΑΣ)
- Αναπτυξιακή δημοτική Επιχείρηση Πάτρας –ΑΔΕΠ (ΕΛΛΑΣ)

Ο συνολικός Προϋπολογισμός του προγράμματος είναι 1.384.501,00 €

Το Πρόγραμμα έχει ως αντικείμενο την ανάλυση και την αξιολόγηση των επιπτώσεων , από την εφαρμογή της Ελεύθερης Ζώνης Εμπορίου το 2010 στην Ε.Ε. , στους τομείς των μεταφορών, του εμπορίου και στους παραγωγικούς τομείς των συμμετεχόντων εταίρων.

Στα πλαίσια αυτών θα εκπονηθούν μελέτες, σχέδια ανάπτυξης και θα παραχθεί υλικό ενημέρωσης και προβολής των δράσεων, που θα αφορούν την ευρύτερη περιοχή της Πάτρας και την Αχαΐα.

Ο Προϋπολογισμός της ΑΔΕΠ για το FREEMED είναι 211.249,00 € (75% Κοινοτική και 25% Εθνική συμμετοχή).



ΔΙΚΤΥΟ ΤΩΝ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ



INTERREG III C ΝΟΤΟΥ «ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΙΚΤΥΟ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ»

ΔΙΕΘΝΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΤΩΝ ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΩΝ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΧΩΝ
ΤΗΣ ΜΕΣΟΓΕΙΟΥ

INTERREG III C SOUTH «PARKS NETWORK PROJECT»

INTERNATIONAL CO-OPERATION ON PROTECTED NATURAL AREAS IN
THE MEDITERRANEAN AREA

Το «ΔΙΚΤΥΟ ΤΩΝ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ» αποτελεί ένα εγκεκριμένο Πρόγραμμα στα πλαίσια της Κοινοτικής Πρωτοβουλίας INTERREG III C SOUTH το οποίο εστιάζει στη συνεργασία και τον συντονισμό των χωρών της Μεσογείου, στο πεδίο της προστασίας και διαχείρισης της φυσικής, πολιτιστικής και τοπιακής κληρονομιάς σε προστατευόμενες περιοχές (Εθνικά Πάρκα, περιοχές Natura 2000, περιοχές φυσικού κάλους κ.α.)

Στο Πρόγραμμα συμμετέχουν εκπροσωπούμενες από αντίστοιχους φορείς 14 περιοχές της Μεσογείου από την Ε.Ε. καθώς τις ονομαζόμενες «Τρίτες Χώρες» :

- Υπουργείο Γεωργίας και Δασών της Αλγερίας
- Περιφέρεια της Μούρθια - Ισπανίας
- Φορέας Περιβάλλοντος της περιοχής της Ανδαλουσίας-Ισπανίας
- Δήμος της Κόρδοβα Ισπανίας
- Υπουργείο Περιβάλλοντος του Μαρόκκο
- Εθνικό Θαλάσσιο Πάρκο Αλοννήσου Β. Σποράδων - Ελλάς
- Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Πάτρας - Ελλάς
- Εθνικό Πάρκο του Βεζούβιου - Ιταλία
- Περιφέρεια Καμπανίας - Ιταλία
- Περιφέρεια Σικελίας - Ιταλίας
- Υπηρεσία Περιβάλλοντος και Σχεδιασμού της Μάλτας
- Υπηρεσία των Εθνικών Προστατευόμενων Φυσικών Πάρκων -Ισραήλ
- Εθνικό Πάρκο της Πενέδα Γκέρες - Πορτογαλίας
- Υπουργείο Περιβάλλοντος της Τυνησίας

μεταξύ αυτών και η Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Πάτρας (ΑΔΕΠ) με χώρο αναφοράς τη περιοχή Natura 2000 του όρους Παναχαϊκού. Επικεφαλής του Προγράμματος είναι το Εθνικό Πάρκο του Βεζούβιου (Ιταλία).

Ο Συνολικός εγκεκριμένος προϋπολογισμός του Προγράμματος είναι 1.370.000 €.

Οι δράσεις του Δικτύου των Πάρκων έχουν ως βασικούς στόχους τους εξής :

- Τη μεταφορά εμπειρίας, τεχνογνωσίας και επιτυχημένα εφαρμοσμένων παραδειγμάτων (Best practices)
- Την αναζήτηση κοινών μοντέλων διαχείρισης μεταξύ των χωρών που συμμετέχουν
- Την ανάπτυξη ενός σχεδιασμού που βασίζεται στους κοινούς στόχους της Ε.Ε.

Αναλυτικότερα στα πλαίσια του Προγράμματος η ΑΔΕΠ έχει αναλάβει να υλοποιήσει τις εξής δράσεις:

- Την υλοποίηση πιλοτικού Προγράμματος Περιβαλλοντικής Εκπαίδευσης που θα αφορά το χώρο αναφοράς (Παναχαϊκό)
- Την εκπόνηση μελέτης ανάπτυξης του οικότουρισμού στη περιοχή του Παναχαϊκού
- Διοργάνωση συνάντησης εργασίας (Workshop) με θεματικές το οικολογικό δίκτυο, τις φυσικές καταστροφές και τη διαχείριση των προστατευόμενων περιοχών (Το Workshop θα είναι τριήμερο και πραγματοποιηθεί στη πόλη μας το 2006)
- Η παραγωγή ενημερωτικού υλικού (Φυλλάδιο, εκπαιδευτικού υλικού, multi-media και CD-rom).
- Καταχώριση του πληροφοριακού υλικού στον ιστοχώρο του Δικτύου (www.retedeiparchi.com)
- Τη σύνταξη στο NEWSLETTER που θα δημοσιεύει περιοδικά το Δίκτυο, χώρου που θα αφορά τη περιοχή αναφοράς μας.

5.2.1 Απολογιστικά στοιχεία

Adriatic Action Plan 2020 – Ααρ 2020. Πρόγραμμα Δράσης για την Αδριατική 2020
--

Προϋπολογισμός	1.117.514,00 Ευρώ
Ευρωπαϊκή Χρηματοδότηση (100%)	1.117.514,00 Ευρώ
Εισροές	1.117.514,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες εισροές	930.650,00 Ευρώ
Δαπάνες	1.117.514,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες δαπάνες	960.380,00 Ευρώ
Αναμενόμενες δαπάνες	880.560,00 Ευρώ

Isolabella	
Προϋπολογισμός	179.010,00 Ευρώ
Ευρωπαϊκή Χρηματοδότηση (75%)	134.257,50 Ευρώ
Ιδία Συμμετοχή	44.752,50 Ευρώ
Εισροές	179.010,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες εισροές	120.000,00 Ευρώ
Δαπάνες	179.010,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες δαπάνες	150.285,00 Ευρώ
Αναμενόμενες δαπάνες	98.490,00 Ευρώ

MAVITRA	
Προϋπολογισμός	1.081.621,00 Ευρώ
Ευρωπαϊκή Χρηματοδότηση (75%)	811.215,75 Ευρώ

Ιδία Συμμετοχή (25%)	270.405,25 Ευρώ
Εισροές	1.081.621,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες εισροές	987.658 Ευρώ
Δαπάνες	1.081.621,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες δαπάνες	958.458 Ευρώ
Αναμενόμενες δαπάνες	875.169 Ευρώ

FREEMED	
Προϋπολογισμός	211.249,00 Ευρώ
Ευρωπαϊκή Χρηματοδότηση (75%)	158.436,75 Ευρώ
Ιδία Συμμετοχή (25%)	52.812,25 Ευρώ
Εισροές	211.249,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες εισροές	189.415 Ευρώ
Δαπάνες	211.249,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες δαπάνες	198.678 Ευρώ
Αναμενόμενες δαπάνες	165.457 Ευρώ

ΔΙΚΤΥΟ ΤΩΝ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΑΡΚΩΝ	
Προϋπολογισμός	1.081.621,00 Ευρώ
Ευρωπαϊκή Χρηματοδότηση (100%)	1.081.621,00 Ευρώ
Ιδία Συμμετοχή	-
Εισροές	1.081.621,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες εισροές	990.785 Ευρώ
Δαπάνες	1.081.621,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες δαπάνες	980.580 Ευρώ
Αναμενόμενες δαπάνες	860.450 Ευρώ

5.3 Εθνικά Προγράμματα

ΕΓΡΗΓΟΡΣΗ

Φορέας χρηματοδότησης: 75% από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο της Ευρωπαϊκής Ένωσης και 25% από το Ελληνικό Δημόσιο στο πλαίσιο του Γ ΚΠΣ.

Όπως φανερώνει και ο τίτλος του σχεδίου ("ΕΓΡΗΓΟΡΣΗ") οι φορείς υλοποίησης επιθυμούν να θέσουν την κοινωνία σε κατάσταση διαρκούς εκούσιας απνίας, ενεργοποιώντας τη δυναμική της, σε θέματα:

- ανεργίας
- απασχόλησης
- αξιοποίησης ευκαιριών
- ισότητας των δύο φύλων
- κοινωνικής ένταξης
- προσαρμογής στις νέες κοινωνικοοικονομικές αλλαγές
- εκπαίδευσης
- κοινωνικής αλληλεγγύης

Βασικός στόχος του σχεδίου είναι:

- η ενδυνάμωση των γυναικών
- η προετοιμασία τους για την ένταξή τους στην αγορά εργασίας
- η υποστήριξή τους για την ανάληψη επιχειρηματικών πρωτοβουλιών

- η προώθησή τους σε θέσεις απασχόλησης, σε μια ή περισσότερες παρεμβάσεις που προβλέπονται στο πλαίσιο των ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης

Ειδικότερα, στόχος του σχεδίου είναι η εξασφάλιση ότι κάθε γυναίκα παράλληλα με τις ενέργειες εξειδικευμένης πληροφόρησης, συμβουλευτικής και κοινωνικής στήριξης θα επωφελείται και άλλων ενεργειών όπως για παράδειγμα κατάρτισης, εναλλασσόμενης κατάρτισης, ή θα συμμετέχει σε προγράμματα απόκτησης εργασιακής εμπειρίας ή/και σε ενέργειες προώθησης της απασχόλησης (προγράμματα επιχορήγησης Νέων Θέσεων Εργασίας και Νέων Ελεύθερων Επαγγελματιών του ΟΑΕΔ) ή/και σε ενέργειες που στοχεύουν σε προώθηση των γυναικών στην απασχόληση μέσω άλλων επιχειρησιακών προγραμμάτων (π.χ. Υπουργείου Ανάπτυξης, Υπουργείου Γεωργίας κλπ) ή κοινοτικών πρωτοβουλιών (π.χ. EQUAL, LEADER+).

Με αυτόν τον τρόπο θα επιτευχθεί η ολοκληρωμένη προσέγγιση του θέματος περί Ισότητας των δυο φύλων και η δημιουργία προϋποθέσεων σχεδιασμού και υλοποίησης συνολικών παρεμβάσεων υπέρ του γυναικείου πληθυσμού, με απώτερο σκοπό τη βελτίωση της πρόσβασης και της συμμετοχής των γυναικών στην αγορά εργασίας.

Στο πλαίσιο αυτό, με το προτεινόμενο σχέδιο δράσης οι φορείς υλοποίησης επιδιώκουν:

- να συνδράμουν στην αντιμετώπιση των ανισοτήτων που απορρέουν από της γρήγορες αλλαγές που επιτελούνται εξαιτίας του μετασχηματισμού της οικονομίας και της κοινωνίας
- να προωθήσουν την κοινωνική ένταξη των ατόμων που βιώνουν διακρίσεις
- να δημιουργήσουν τις κατάλληλες προϋποθέσεις προκειμένου κάθε γυναίκα παράλληλα με τις ενέργειες εξειδικευμένης πληροφόρησης, συμβουλευτικής και κοινωνικής στήριξης να επωφεληθεί, είτε από ενέργειες κατάρτισης, προκατάρτισης, εναλλασσόμενης κατάρτισης είτε με τη συμμετοχή της σε προγράμματα απόκτησης εργασιακής εμπειρίας ή προώθησης στην απασχόληση, είτε με τη συμμετοχή της σε

ενέργειες άλλων επιχειρησιακών προγραμμάτων ή Κοινοτικών Πρωτοβουλιών που στοχεύουν σε προώθηση των γυναικών στην απασχόληση

- να συμβάλλουν στην δικτύωση και τον συντονισμό των ενεργειών που υλοποιούνται στο πλαίσιο των ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης, με σκοπό τη μεγιστοποίηση του οφέλους για τις ομάδες - στόχου και τους φορείς υλοποίησης
- να παρέμβουν συνολικά στον γυναικείο πληθυσμό ανεξάρτητα με το εάν οι εν δυνάμει ωφελούμενες συμμετέχουν στις ενέργειες του προτεινόμενου σχεδίου ή σε άλλο πρόγραμμα ή σε κανένα πρόγραμμα, έτσι ώστε να δημιουργηθούν πολλαπλασιαστικά οφέλη τόσο μέσω της συνέργιας με άλλα προγράμματα όσο και μέσω της μεταφοράς στο γυναικείο πληθυσμό εργαλείων, συμβουλών, δικτύων, εμπειριών, καλών πρακτικών
- να προκαλέσουν κοινωνικό διάλογο και να συντελέσουν στη δημιουργία μηχανισμών κοινωνικού ελέγχου
- να προωθήσουν τις αρχές της ισότητας των δυο φύλων σε κάθε πτυχή της κοινωνικής και επαγγελματικής ζωής

Από το συγκεκριμένο Σχέδιο Δράσης θα ωφεληθούν γυναίκες:

α) άνεργες, άνω - κάτω των 25 ετών και β) εργαζόμενες.

Οι παραπάνω κατηγορίες γυναικών εξειδικεύονται ως εξής:

Κατηγορία: άνεργες, άνω - κάτω των 25 ετών

- i) Άτομα με Ειδικές Ανάγκες
- ii) ειδικών πολιτισμικών ομάδων (Αθίγγανες)
- iii) μακροχρόνια άνεργες
- iv) άνεργες έως 25 ετών
- v) άνεργες άνω των 25 ετών
- vi) άνεργες ορεινών περιοχών

vii) άνεργες γυναίκες με ιδιαίτερα κοινωνικά προβλήματα (αρχηγοί μονογονεϊκών οικογενειών, κακοποιημένες, πρώην χρήστριες ναρκωτικών ουσιών κλπ)

Κατηγορία: εργαζόμενες

i) εργαζόμενες μητέρες στον ιδιωτικό τομέα

ii) αγρότισσες

iii) εργαζόμενες άνω των 40 ετών

iv) εργαζόμενες με ιδιαίτερα κοινωνικά προβλήματα (ΑμΕΑ, Αθήγανες, μονογονεϊκών οικογενειών κλπ)

Το σχέδιο "ΕΓΡΗΓΟΡΣΗ" υλοποιείται στην Περιφέρεια Δυτικής Ελλάδας και ειδικότερα στις περιοχές Πατρών, Αγρινίου, Πύργου, Ναυπάκτου, Μεσολογγίου, Δυτικής Αχαΐας, Αιγιαλείας, Καλαβρύτων, Ολυμπίας και Αμαλιάδας.

Ποιοτικά και ποσοτικά αποτελέσματα

Σύμφωνα με τους επιδιωκόμενους στόχους - κλειδιά , αλλά και τις ρητές προτεραιότητες που πρόκειται να αναλάβει το Σχέδιο δράσης με τη δέσμη των πολυδιάστατων και αλληλοσυμπληρούμενων ενεργειών αναμένονται μετά την υλοποίησή του, ποιοτικά και ποσοτικά αποτελέσματα.

Τα προαναφερόμενα μπορούν να συνοψισθούν στα κάτωθι:

Ποιοτικά αποτελέσματα:

- ευκολία στην πρόσβαση της πληροφόρησης
- ενίσχυση της αυτοπεποίθησης και του αυτοσεβασμού
- επαναπροσδιορισμός των στόχων ατομικών κι επαγγελματικών
- ενίσχυση της προσπάθειας ένταξης κι ενσωμάτωσης

- ενίσχυση της συμμετοχικότητας σε όλες τις δραστηριότητες της ζωής
- προώθηση της ισότητας των δύο φύλων σε όλες τις κατηγορίες και δράσεις
- σύνδεση δεξιοτήτων και αναγκών της τοπικής αγοράς
- ισότιμη πρόσβαση στις ευκαιρίες της αγοράς εργασίας
- αποδοχή και προώθηση της διαφορετικότητας του ατόμου
- ανάπτυξη συστήματος αυτοβοήθειας
- ανάπτυξη αυτοαξιολόγησης κι αυτοβελτίωσης
- γνώση των δικαιωμάτων και των υποχρεώσεων σε όλα τα επίπεδα της ζωής
- προβολή των δυνατών θετικών χαρακτηριστικών, δυνατοτήτων κι ικανοτήτων
- Διευκόλυνση της εισόδου στην αγορά εργασίας
- επαγγελματική αποκατάσταση
- οικονομική αντάρχεια
- προώθηση της ισότητας των ευκαιριών
- βελτίωση της ποιότητας ζωής των ίδιων και των οικογενειών τους
- καταπολέμηση του ρατσισμού
- επιτυχής αντιμετώπιση του αποκλεισμού
- ένταξη στην κοινωνική ζωή του τόπου
- κοινωνική αναγνώριση και καταξίωση των χρηστών
- ισάξια και ισότιμη συμμετοχή στη κοινωνική ζωή
- κοινωνική αποπεριθωριοποίηση

- προσωπική αυτονομία
- αυτοεκτίμηση και αυτοπεποίθηση
- συμμετοχή σε κοινωνικά δρώμενα
- προώθηση της αρχής της αλληλεγγύης στον κοινωνικό περίγυρο
- να γίνονται οι ίδιοι πολλαπλασιαστές θετικών δράσεων για βελτιστοποίηση των παροχών και για άλλους
- να μην ντραπούν ποτέ που πέρασαν κάποτε από αυτή τη διαδικασία κι έκαναν αυτόν τον αγώνα

Ποσοτικά αποτελέσματα:

- τουλάχιστον 500 γυναίκες θα ωφεληθούν από τις δράσεις του σχεδίου
- τουλάχιστον 425 άνεργες γυναίκες θα αποκτήσουν δεξιότητες και θα συμμετάσχουν σε επιπλέον δράσεις στο πλαίσιο των ενεργητικών πολιτικών απασχόλησης
- τουλάχιστον 75 εργαζόμενες γυναίκες θα βελτιώσουν την ανταγωνιστικότητά τους στην αγορά εργασίας και θα ωφεληθούν από τις δράσεις ισότητας των δυο φύλων στον εργασιακό χώρο
- θα δημιουργηθεί ένα περιφερειακό και τρία τοπικά δίκτυα
- θα ενεργοποιηθούν περισσότεροι από 100 φορείς προκειμένου να τεθούν σε κατάσταση διαρκούς εκούσιας αϋπνίας (εγρήγορση)

 **ΔΡΑΣΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ
ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑΣ – ΔΥΕΠ**

Φορέας χρηματοδότησης: 75% από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο της Ευρωπαϊκής Ένωσης και 25% από το Ελληνικό Δημόσιο στο πλαίσιο του Γ΄ ΚΠΣ.

Η ΑΔΕΠ έχει σχεδιάσει και υλοποιεί το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την «Αναβάθμιση της ποιότητας ζωής τμήματος της παλαιάς πόλης των Πατρών», το οποίο εντάσσεται στο «ΠΕΠ Δυτ.Ελλάδας (2000-2006) / Μέτρο 4.5. & 4.6: Ολοκληρωμένη αστική ανάπτυξη σε τοπικές ζώνες μικρής κλίμακας» και περιλαμβάνει Δράσεις που χρηματοδοτούνται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης (ΕΤΠΑ).

Το Επιχειρησιακό Σχέδιο περιλαμβάνει δράσεις ΕΚΤ (2,4 εκατ. Ευρώ) και δράσεις ΕΤΠΑ (4,36 εκατ. Ευρώ), που αφορούν στην ευρύτερη περιοχή της Άνω Πόλης των Πατρών.

Βασικός στόχος των Δράσεων ΕΚΤ του Επιχειρησιακού Σχεδίου είναι πρωτίστως η κοινωνική και επαγγελματική προετοιμασία των ατόμων.

Η παροχή Συμβουλευτικής, μετά τον προσδιορισμό του κοινωνικού και επαγγελματικού προφίλ του επωφελούμενου, την αξιολόγηση του αιτήματός του και την κατάρτιση Σχεδίου Δράσεως περιλαμβάνει συνεργασία με άλλους εξειδικευμένους φορείς.

Οι σύμβουλοι στις Δράσεις αυτές είναι επίσης σε θέση να προσανατολίσουν εναλλακτικά τον ενδιαφερόμενο και να τον ενεργοποιούν σε ενεργητικές πολιτικές απασχόλησης με την απαραίτητη συμβολή του ΟΑΕΔ.

Οι άξονες ανάπτυξης των Δράσεων είναι δύο και απόλυτα συμπληρωματικοί μεταξύ τους και θα μπορούσαμε να τους συνοψίσουμε στα παρακάτω σημεία:

- αύξηση της επαγγελματικής κινητικότητας, με ιδιαίτερη έμφαση στους μειονεκτούντες, με σκοπό την αύξηση της απασχολησιμότητας μέσω και κυρίως της προώθησης των πολιτικών για την απασχόληση και
- ενίσχυση των μικρών επιχειρήσεων που εδράζουν στην περιοχή παρέμβασης με σκοπό αφενός τη διασφάλιση των ήδη υπαρχόντων θέσεων και αφετέρου τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, τη δημιουργία νέων υγιών επιχειρήσεων, με σωστές βάσεις και καλές προοπτικές και την δημιουργία επιχειρηματικής παιδείας.

Τα αναμενόμενα αποτελέσματα των Δράσεων είναι:

- Η προώθηση ίσων ευκαιριών για την απασχόληση, μέσα από πρόσβαση στην προσιτή και εύχρηστη πληροφορία.
- Ο ενεργός επαγγελματικός προσανατολισμός και η διαχείριση σταδιοδρομίας των επωφελουμένων.
- Η δημιουργία ευνοϊκών προϋποθέσεων για την αναζήτηση εργασίας, για το συνδυασμό κοινωνικού και επαγγελματικού βίου καθώς και για την επαγγελματική ανέλιξη των επωφελομένων.
- Η κοινωνική ενσωμάτωση ατόμων που κινδυνεύουν ή έχουν υποστεί τις συνέπειες του κοινωνικού αποκλεισμού μέσα από ευεργετικές - διορθωτικές ενέργειες για άρση των ανισοτήτων.
- Η ποιοτική αναβάθμιση της ζωής των κατοίκων της περιοχής παρέμβασης.
- Η ενδυνάμωση της κοινωνικής και οικονομικής συνοχής υποβαθμισμένων αστικών και ημιαστικών περιοχών μικρής κλίμακας.

Στις δράσεις ΕΚΤ εντάσσονται και οι **ΔΡΑΣΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑΣ – ΔΥΕΠ** οι οποίες υλοποιούνται προς όφελος όλων όσων ενδιαφέρονται να δημιουργήσουν τη δική τους επιχείρηση, καθώς και όσων έχουν μία επιχείρηση και επιθυμούν να αναζητήσουν προσωπικό για απασχόληση ή να αναζητήσουν προγράμματα επιδότησης.

5.3.1 Απολογιστικά στοιχεία

ΕΓΡΗΓΟΡΣΗ	
Προϋπολογισμός	232.325,00 Ευρώ
Ευρωπαϊκή Χρηματοδότηση (75%)	174.243,75 Ευρώ
Ιδία Συμμετοχή (25%)	58.081,25 Ευρώ
Εισροές	232.325,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες εισροές	200.560,00 Ευρώ
Δαπάνες	232.325,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες δαπάνες	210.360 Ευρώ
Αναμενόμενες δαπάνες	190.520 Ευρώ

ΔΡΑΣΕΙΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑΣ – ΔΥΕΠ	
Προϋπολογισμός	6.760.000,00 Ευρώ
Ευρωπαϊκή Χρηματοδότηση (75%)	5.070.000,00 Ευρώ
Ιδία Συμμετοχή (25%)	1.690.000,00 Ευρώ
Εισροές	6.760.000,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες εισροές	6.760.000,00 Ευρώ
Δαπάνες	6.760.000,00 Ευρώ
Πραγματοποιηθείσες δαπάνες	6.350.000,00 Ευρώ
Αναμενόμενες δαπάνες	6.160.458,00 Ευρώ

5.4 Άλλες Δραστηριότητες

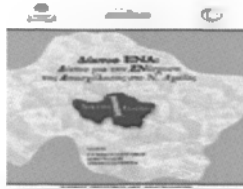


Ο Δήμος Πατρέων και η Α.Δ.Ε.Π. στα πλαίσια του προγράμματος URBAN EYPI Πάτρας δημιούργησε το 1999 το Κέντρο Υποστήριξης Απασχόλησης (Κ.Υ.Α.) που προσφέρει τις εξής υπηρεσίες:

ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ

Το Κέντρο ενημερώνει σε καθημερινή βάση πίνακες ανακοινώσεων για :

- κενές θέσεις εργασίας στον ιδιωτικό τομέα,
- προκηρύξεις του ευρύτερου δημοσίου τομέα,
- προγράμματα επαγγελματικής κατάρτισης,
- προγράμματα απόκτησης εργασιακής εμπειρίας,
- προγράμματα απασχόλησης και αυτοαπασχόλησης (ενίσχυσης επιχειρηματικής δράσης),
- προγράμματα ανταλλαγής νέων,
- όλο το εύρος των εκπαιδευτικών θεμάτων (μεταπτυχιακά, υποτροφίες κ.λ.π.).



Η Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Πάτρας - ΑΔΕΠ υλοποιεί δράσεις στην περιοχή της Πάτρας, στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδίου «**Δίκτυο ΕΝΑ: Δίκτυο για την ΕΝίσχυση της Απασχόλησης στο Ν. Αχαΐας**» προς όφελος ανέργων και ατόμων που ανήκουν σε ευπαθείς κοινωνικά ομάδες. Όσοι συμμετέχουν στο πρόγραμμα, με ατομική - οργανωμένη δραστηριότητα θα ενισχύονται στην προσπάθειά τους για επαγγελματικό προσανατολισμό, επαγγελματική αποκατάσταση και ενεργό κοινωνική συμμετοχή. Το Σχέδιο εντάσσεται στο ΠΕΠ Δυτικής Ελλάδας 2000-2006, Μέτρο 5.3: **Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης** και συγχρηματοδοτείται σε ποσοστό 75% από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο (ΕΚΤ) της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Οι **Τοπικές Πρωτοβουλίες Απασχόλησης (ΤΠΑ)** δημιουργήθηκαν στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής στρατηγικής για την προώθηση της απασχόλησης με την ενεργό συμμετοχή της Τοπικής Αυτοδιοίκησης και υλοποιούνται ως ένα ειδικό μέτρο του ΠΕΠ Δυτικής Ελλάδος 2000-2006 (Μέτρο: 5.3).

Οι ΤΠΑ έχουν ως πρωτεύοντα στόχο την καταπολέμηση της ανεργίας και την προώθηση της απασχόλησης μέσα από την ενδυνάμωση του τοπικού οικονομικού ιστού. Η επίτευξη του στόχου αυτού επιδιώκεται στη βάση διαδικασιών εντοπισμού των δυσλειτουργιών της τοπικής οικονομίας, διερεύνησης των εναλλακτικών δυνατοτήτων στον τομέα της απασχόλησης και ενεργοποίησης όλων των διαθέσιμων πόρων στα πλαίσια ολοκληρωμένων στρατηγικών για την ανάπτυξη και την συνεπακόλουθη δημιουργία νέων βιώσιμων ευκαιριών απασχόλησης. Οι επιμέρους στόχοι των ΤΠΑ είναι η αύξηση της απασχόλησης, η πρόληψη και η μείωση της ανεργίας, η δημιουργία εναλλακτικών μορφών απασχόλησης, η προώθηση ίσων ευκαιριών πρόσβασης στην αγορά εργασίας, η κοινωνική ενσωμάτωση και προώθηση της απασχόλησης ειδικών ευπαθών πληθυσμιακών ομάδων που αντιμετωπίζουν σοβαρούς κινδύνους παρατεταμένου αποκλεισμού από την αγορά εργασίας

ΑΔΕΠ NET



Λόγω της ραγδαίας ανάπτυξης των τηλεπικοινωνιών γενικά και ειδικότερα των μέσων πληροφόρησης (υπολογιστές, Internet), παρουσιάζεται η ανάγκη ενημέρωσης του κοινού για τις νέες τεχνολογίες και η εξοικείωσή του με αυτή.

Κάτω από αυτό το πρίσμα και έχοντας σε εξέλιξη την Κοινοτική Πρωτοβουλία URBAN - ΕΥΠ Πάτρας, η ΑΔΕΠ, με την υποστήριξη του Δήμου Πατρέων, ανέλαβε την πρωτοβουλία της δημιουργίας και λειτουργίας του ADEPNET, στο οποίο υπάρχει η δυνατότητα για πολίτες της πόλης μας -και κυρίως τους νέους- να εκπαιδευτούν στις βασικές εφαρμογές γραφείου όπως **Windows, Word, Excel, Access, Internet** και **Powerpoint**.

Για την υποστήριξη του μεγαλύτερου δυνατού αριθμού χρηστών δημιουργήθηκε μια σειρά περιόδων στις οποίες μπορούσαν να εγγραφούν όσοι ενδιαφέρονταν ανεξάρτητα από κοινωνικά κριτήρια ή ηλικία (Σε κάθε περίοδο συμμετείχαν διαφορετικά άτομα). Δημιουργήθηκαν μάλιστα πρωινά και απογευματινά τμήματα από την πρώτη περίοδο, έτσι ώστε να μεγιστοποιηθεί ο αριθμός των ατόμων που μπορούσαν να συμμετάσχουν στο πρόγραμμα. Έτσι το ΑΔΕΠNET λειτουργεί καθημερινά από Δευτέρα έως και Σάββατο.

Γνωρίζοντας ότι σε κάθε περίοδο συμμετέχουν μέχρι και 100 άτομα συνολικά και δεδομένου ότι υπάρχει κατά μέσο όρο κάλυψη των θέσεων κατά 100%, μέχρι και την 31/7/2005 παρακολούθησαν το πρόγραμμα περίπου 3500 άτομα.

Το ADEP@NET φιλοδοξεί να επεκταθεί και σε άλλους τομείς πέρα από αυτούς στους οποίους αναφέρεται. Για το σκοπό αυτό, επιδιώκεται η λειτουργία και άλλων, διαφορετικού αντικειμένου προγραμμάτων, όπως **Multimedia Design, Software Design, Network Design, Automation Design** και **H/S Debugging/Implementation**

σε περίπτωση που τα προγράμματα που ήδη λειτουργούν έρθουν σε κορεσμό.

 ΔΡΑΣΥΝΑ



Η ΑΔΕΠ αξιοποιώντας το ΠΕΠ Δυτ.Ελλάδας (2000-2006), υλοποιεί Επιχειρησιακό Σχέδιο με στόχο την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής των κατοίκων της ευρύτερης περιοχής της παλαιάς πόλης των Πατρών. Μέρος του Σχεδίου αποτελούν οι "Δράσεις Συμβουλευτικής & Υποστήριξης Νέων Ατόμων -ΔΡΑΣΥΝΑ" που υλοποιούνται προς όφελος νέων ανέργων ή υποαπασχολούμενων της ευρύτερης περιοχής της Άνω Πόλης Πατρών και περιλαμβάνουν ενέργειες Συμβουλευτικής, Δικτύωσης & Δημοσιότητας-Ευαισθητοποίησης.

Βασικός σκοπός των Δράσεων είναι να βοηθηθούν οι νέοι στην προσπάθειά τους να ενταχθούν ή να επανενταχθούν στην αγορά εργασίας αλλά και οι υποαπασχολούμενοι που επιθυμούν να διαφοροποιήσουν την επαγγελματική τους πορεία. Αυτό επιτυγχάνεται μέσα από την παροχή ενός δικτύου υπηρεσιών ατομικής και ομαδικής συμβουλευτικής, εξοικείωσης σε θέματα διαχείρισης σταδιοδρομίας, πληροφόρησης και δικτύωσης με την αγορά εργασίας .

Μέσω των ΔΡΑΣΥΝΑ οι νέοι μπορούν:

- Να αναπτύξουν και να αξιοποιήσουν σωστά τις δυνατότητες και δεξιότητές τους.
- Να μάθουν να αναζητούν και να διαχειρίζονται αποτελεσματικά την πληροφορία.

- Να χρησιμοποιούν σύγχρονες εφαρμογές και εργαλεία στην αναζήτηση εργασίας.

Τα αποτελέσματα των ΔΡΑΣΥΝΑ συνοψίζονται ως εξής :

- Προώθηση ίσων ευκαιριών για την απασχόληση, μέσα από πρόσβαση στην προσιτή και εύχρηστη πληροφορία.
- Μέγιστη αξιοποίηση από τους επωφελούμενους των ευκαιριών προώθησης στην απασχόληση, που θα δημιουργηθούν τόσο από την υλοποίηση των ΔΡΑΣΥΝΑ όσο και από τη συνέργια τους με άλλα προγράμματα της ΑΔΕΠ και των φορέων-εταίρων της.
- Δημιουργία ευνοϊκών προϋποθέσεων για την αναζήτηση εργασίας, για το συνδυασμό κοινωνικού και επαγγελματικού βίου καθώς και για την επαγγελματική ανέλιξη των επωφελούμενων.
- Βελτίωση της πρόσβασης και της συμμετοχής των ευπαθών κοινωνικά ομάδων στην αγορά εργασίας.



Η Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Πάτρας (ΑΔΕΠ), στο πλαίσιο του ΠΕΠ Δυτ. Ελλάδας (2002-2006) υλοποιεί τις "Δράσεις Υποστήριξης Επιχειρηματικής Πρωτοβουλίας" (ΔΥΕΠ).

Οι "Δράσεις Υποστήριξης Επιχειρηματικής Πρωτοβουλίας" - ΔΥΕΠ υλοποιούνται προς όφελος όλων όσων ενδιαφέρονται να δημιουργήσουν τη δική τους επιχείρηση, καθώς και όσων έχουν μια επιχείρηση και επιθυμούν να αναζητήσουν προσωπικό για απασχόληση ή να αναζητήσουν προγράμματα επιδότησης.

Το αντικείμενο των δράσεων αυτών είναι επομένως διπλό, αφού αφενός οι ΔΥΕΠ θα υποστηρίζουν τις διαδικασίες δημιουργίας νέων μικρών επιχειρήσεων και αφετέρου θα στηρίζει την επιχειρηματικότητα όλων όσων ήδη έχουν δραστηριοποιηθεί στον τομέα αυτό.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στους ανέργους ή υποαπασχολούμενους, κατοίκους της ευρύτερης περιοχής της παλαιάς πόλης των Πατρών και σε άτομα που ανήκαν σε ειδικές πληθυσμιακές ομάδες που αντιμετωπίζουν προβλήματα αποκλεισμού από την αγορά εργασίας.

Σε ότι αφορά τις "Δράσεις Υποστήριξης Επιχειρηματικής Πρωτοβουλίας" (ΔΥΕΠ), οι επωφελούμενοι που θα ενταχθούν σε αυτές θα λαμβάνουν διάφορες υπηρεσίες.

ΚΟΙΝΩΝΙΚΗ ΜΕΡΙΜΝΑ

Συνεχίζεται με επιτυχία το πρόγραμμα "**Μονάδα Κοινωνικής Μέριμνας**" που υλοποιείται από την **Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Πάτρας (ΑΔΕΠ)**, υπό την εποπτεία του **Παραρτήματος ΚΑΠΗ Δήμου Πατρέων**. Το πρόγραμμα εντάσσεται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα "**Απασχόληση & Επαγγελματική Κατάρτιση**" του Υπουργείου Εργασίας & Κοινωνικών Ασφαλίσεων και συγχρηματοδοτείται από την **Ευρωπαϊκή Ένωση** (Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο).

Σημαντικές παρατηρήσεις

Το πρόγραμμα δίνει έμφαση στην ευαισθητοποίηση των κοινωνικών φορέων και στη συμμετοχή εθελοντών, των οποίων η αφιλοκερδής προσφορά βοήθειας είναι ιδιαίτερα σημαντική και ενδιαφέρει η αύξηση του αριθμού τους.

Η "**Μονάδα Κοινωνικής Μέριμνας**" εντάσσεται στις ενέργειες κοινωνικού χαρακτήρα που μεταξύ (άλλων δράσεων αναπτυξιακού, περιβαλλοντικού, τουριστικού και επιχειρηματικού τύπου, υλοποιεί η "**ΑΔΕΠ-Αναπτυξιακή Δημοτική Επιχείρηση Πάτρας**" προς όφελος της τοπικής ανάπτυξης, της ενίσχυσης της απασχόλησης και της παροχής ίσων ευκαιριών σε ευπαθείς ομάδες του πληθυσμού της πόλης.

Επίσης, είναι άρρηκτα συνδεδεμένη με τα προγράμματα δημιουργικής απασχόλησης, τις υπηρεσίες και εκδηλώσεις του ΚΑΠΗ και του Παραρτήματος ΚΑΠΗ Δήμου Πατρέων, προς όφελος αποκλειστικά της τρίτης ηλικίας.

ΚΔΑΠ

Στα κέντρα Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών, (Κ.Δ.Α.Π.), παιδιά σχολικής ηλικία συμμετέχουν σε οργανωμένα παιδαγωγικά προγράμματα, που στοχεύουν στην ευχάριστη και παράλληλα δημιουργική αξιοποίηση του ελεύθερου χρόνου τους, εκτός σχολικού ωραρίου.

Μέσα από τις οργανωμένες ομαδικές και ατομικές δραστηριότητες των προγραμμάτων τα παιδιά γνωρίζουν το κόσμο του θεατρικού παιχνιδιού, της εικαστικής αγωγής, της μουσικοκινητικής έκφρασης, της περιβαλλοντικής αγωγής, του Βιβλίου και την χρήση Η/Υ.

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Κεφάλαιο 6ο

6.1 Συμπεράσματα

Η Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου Πατρών έχει αποκτήσει σημαντική τεχνογνωσία σε ζητήματα αστικής ανάπτυξης. Τεχνογνωσία που ανέπτυξε η ίδια μέσα από την πολυετή δραστηριότητά της, τεχνογνωσία που αφορά την εξεύρεση πηγών χρηματοδότησης για την υλοποίηση έργων που έχουν κύριο σκοπό τη βελτίωση της ποιότητας ζωής στην πόλη, τεχνογνωσία στις διαδικασίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και των διευθύνσεών της, τεχνογνωσία στη δημιουργία δικτύων συνεργασιών για την επίτευξη συγκεκριμένων στόχων.

Τα δίκτυα συνεργασίας επέτρεψαν στην Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου Πατρών την εισαγωγή τεχνογνωσίας από άλλες ευρωπαϊκές πόλεις. Τεχνογνωσία που αφορά τη διαχείριση του περιβάλλοντος, τις νέες τεχνολογίες.

Η Αναπτυξιακή Εταιρεία του Δήμου Πατρών έχει να επιδείξει μια συστηματική και απόλυτα αποδοτική προσπάθεια στη διεκδίκηση πόρων από τις ευρωπαϊκές και εθνικές Αρχές, καθώς μέσα από τις προτάσεις, τις ολοκληρωμένες μελέτες και τα υποβληθέντα τεχνικά δελτία έχει αντλήσει πάνω από 10 εκατομμυρίων ευρώ για έργα του Δήμου Πατρών από το Γ.Κ.Π.Σ.

Συνολικά, η τεχνική υποστήριξη που παρέχεται από την ΑΔΕΠ στο Δ. Πατρών για την υλοποίηση του προγράμματός του, έχει ήδη αποφέρει 8.845.258,55 € από τα ευρωπαϊκά και εθνικά (2.500.000,00 €) προγράμματα, και αναμένεται επιπλέον η έγκριση χρηματοδότησης προτάσεων ύψους 9.375.848,50 €.

Αναμφισβήτητα, η εμπειρία της σε προγράμματα, η συμμετοχή της σε διεθνή συνέδρια με τα παραδοτέα της και την ερευνητική της δουλειά και η διάδοση των δράσεων και των καινοτόμων πρωτοβουλιών της την καθιστούν απλώς αξιόπιστη και δυναμική.

6.2 ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

Οι Δημοτικές Επιχειρήσεις αποτελούν τοπικά οχήματα προόδου και ανάπτυξης. Παρά την δικαιολογημένη ως ένα βαθμό κριτική την οποία έχουν δεχθεί, εξακολουθούν σε μεγάλο βαθμό να προσφέρουν πολύτιμες υπηρεσίες αυξημένης προστιθέμενης αξίας στον πληθυσμό της περιοχής στον οποίο απευθύνονται. Ναυαρχίδα της επιχειρηματικής δραστηριότητας των Δήμων και των Κοινοτήτων της χώρας αποτελούν οι Αναπτυξιακές Εταιρείες, οι οποίες συμβάλλουν καθοριστικά στην επίτευξη του στόχου της τοπικής ανάπτυξης αλλά και στους τομείς της ενδυνάμωσης και της εμπέδωσης της κοινωνικής συνοχής και της αλληλεγγύης μεταξύ των κατοίκων μιας περιοχής.

Με άλλα λόγια οι Αναπτυξιακές Εταιρείες των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης αποτελούν τον καλύτερο τεχνοοικονομικό σύμβουλο των Δήμων για την εφαρμογή των επιμέρους πολιτικών και δράσεων τις οποίες επιθυμούν να ασκήσουν. Φτάνει να τις αναπτύξουν ορθολογικά προσανατολίζοντας τη δυναμική του θεσμού στη χάραξη και εφαρμογή προγραμμάτων και πρωτοβουλιών αναπτυξιακού χαρακτήρα και όχι στην εξυπηρέτηση μικροπολιτικών επιδιώξεων όπως μέχρι πρόσφατα έπρατταν.

Μετά από μια δύσκολη περίοδο προσαρμογής οι δημοτικές επιχειρήσεις ξαναβρίσκουν τη χαμένη τους ταυτότητα και ξεδιπλώνουν την κοινωνική τους προσφορά. Αποτελούν έναν θεσμό σε κίνηση, ένα θεσμό σε εξέλιξη. Με την παραπάνω πρόταση εννοούμε ότι το έδαφος για την περαιτέρω ενδυνάμωση της θέσης αλλά και του πλαισίου λειτουργίας τους είναι πλέον πρόσφορο, καθώς ακόμη και ο νέος Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας αναγνώρισε την προσφορά τους και τις αναβάθμισε ορίζοντας, περιγράφοντας και αναπροσαρμόζοντας τους όρους και τη δομή λειτουργίας τους.

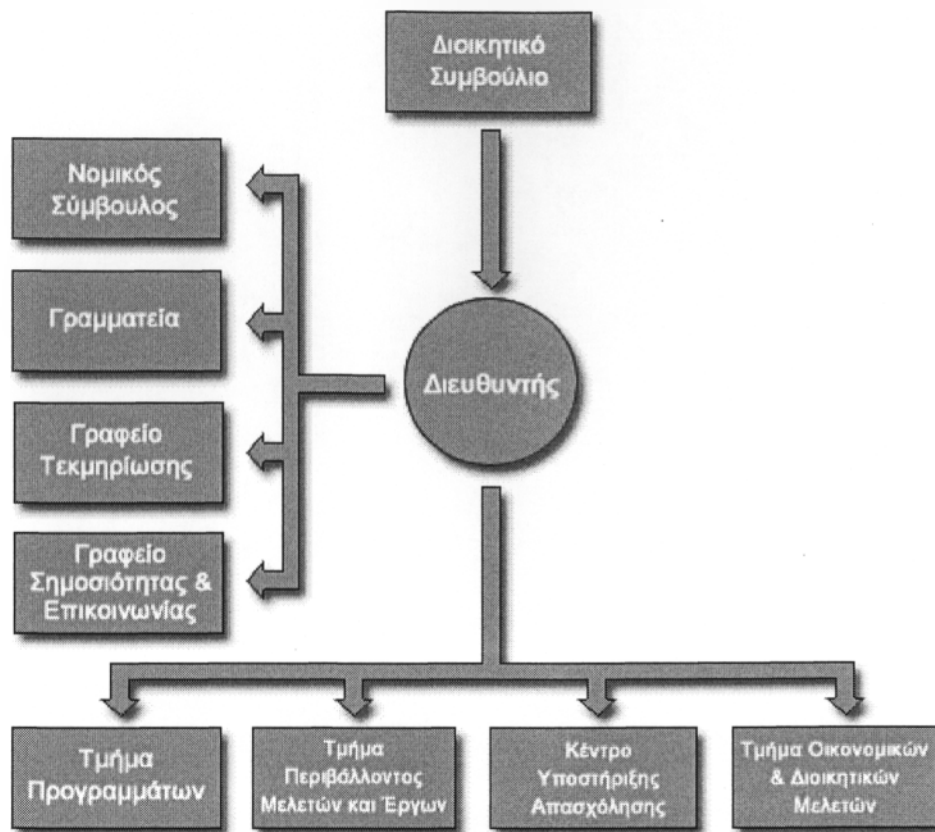
Η παραπάνω εξέλιξη σηματοδοτεί για τις δημοτικές επιχειρήσεις αλλά και για τις εταιρείες αναπτυξιακού χαρακτήρα (τις οποίες εξετάζει περιπτωσιολογικά η συγκεκριμένη πτυχιακή εργασία) ένα καλύτερο αύριο στην προσπάθεια που καταβάλλουν για την εκπλήρωση των σκοπών που προβλέπονται στο καταστατικό τους.

Με ισχυρότερη νομοποιητική βάση η οποία πηγάζει από τον νέο Κώδικα, αλλά και με τη βούληση της πλειονότητας των δημοτικών αρχών της χώρας, μετατρέπονται σταδιακά σε πολύτιμα εργαλεία άσκησης πολιτικής στα χέρια της αυτοδιοίκησης. Πιο συγκεκριμένα οι δυνατότητες που τους ανοίγουν τα εθνικά και τα κοινοτικά χρηματοδοτικά όργανα, τις μετατρέπουν σε πραγματικούς πρωτοπόρους της τοπικής αναπτυξιακής διαδικασίας.

Μέσα από την καταγραφή και την ανάλυση της λειτουργίας αλλά και των δραστηριοτήτων της Αναπτυξιακής Εταιρείας του Δήμου Πατρών, την οποία χρησιμοποιήσαμε ως δημοτική επιχείρηση προς μελέτη (case study), αποκρυσταλλώνονται ορισμένες πολύ χρήσιμες προτάσεις ΊτολιΤΙΚής τις οποίες παραθέτουμε ευθύς παρακάτω:

1. *Η διοίκηση μιας Δημοτικής Επιχείρησης (διοικητικό συμβούλιο, διευθυντικές θέσεις ή θέσεις ευθύνης)* διαδραματίζει έναν πραγματικά σπουδαίο ρόλο τόσο για την απρόσκοπτη και ορθολογική ανάπτυξη της εταιρείας, όσο και για τον προσανατολισμό της στην υιοθέτηση των κατάλληλων δράσεων και προγραμμάτων για την ανακούφιση των αναγκών της τοπικής κοινωνίας, κάτι το οποίο συνεπάγεται την εκμετάλλευση προς όφελος της περιοχής κάθε ευκαιρίας που τα ευρωπαϊκά ή τα εθνικά χρηματοδοτικά όργανα προσφέρουν.

2. *Η οργανωτική δομή και το οργανόγραμμα λειτουργίας μιας δημοτικής επιχείρησης*, οφείλει να είναι επικαιροποιημένο και προσαρμοσμένο στις τοπικές ιδιαιτερότητες και ανάγκες. Μέσα από μια ευέλικτη οργανωτική δομή, οι πρωτοβουλίες, οι δράσεις και τα προγράμματα που μια εταιρεία δημοτικών συμφερόντων υλοποιεί ανταποκρίνονται αμεσότερα και με περισσότερη διαφάνεια στα δεδομένα των πολιτών της περιοχής παρέμβασης.



(οργανόγραμμα Α.Δ.Ε.Π)

3. Η Ευρωπαϊκή Ένωση επιθυμεί, υποστηρίζει και πρωδοτεί την περιφερειακή αποκέντρωση. Προσφέρει μια πλειάδα ευκαιριών μέσα από δεκάδες αναπτυξιακά και όχι μόνο προγράμματα, ανοικτά για συμμετοχή σε όλους τους Δήμους και τις Κοινότητες της πατρίδας μας. Καλύτερος φορέας υλοποίησης από τις δημοτικές επιχειρήσεις δύσκολα μπορεί να βρεθεί καθώς γνωρίζουν καλύτερα από τον καθένα τα εστιασμένα προβλήματα της κάθε περιοχής. Ταυτόχρονα έστω και εν υπνώσει, διαθέτουν τις απαραίτητες υποδομές αλλά και το κατάλληλο ανθρώπινο δυναμικό, για να διεκδικήσουν και να εφαρμόσουν πολιτικές εστιασμένες στους πολίτες, το τοπικό περιβάλλον και τις ανάγκες τους.

4. Περαιτέρω ενίσχυση της δυναμικής τους οι δημοτικές επιχειρήσεις μπορούν να αποκτήσουν με την σύμπλευση των εταιρειών με τις εκφάνσεις που λαμβάνει η σύγχρονη κοινωνία των πολιτών. Σε όλη τη χώρα, οι πολίτες οργανώνονται στη λογική του ενεργού και συμμετέχοντα στα κοινά δρώμενα πολίτη και αναζητούν συμμαχίες με τους αυτοδιοικητικούς μηχανισμούς σε μια προσπάθεια να επιτύχουν το

σκοπό τους. Ανάλογη και αντίστοιχη πρέπει να είναι και η στάση της αυτοδιοίκησης. Οφείλει με την καλή έννοια να εκμεταλλευτεί και να συμπλεύσει με τις οργανώσεις των πολιτών, οι οποίες πολλές φορές πέρα από πρόθυμες, διαθέτουν και το κατάλληλο δίκτυο αλλά και το εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό, που απαιτείται για την επιτυχή εκτέλεση μια δράσης κοινωνικού ή αναπτυξιακού χαρακτήρα.

5. Τα όποια διοικητικά ή οικονομικά προβλήματα δεν πρέπει να αναστέλλουν την αναπτυξιακή πολιτική των επιχειρήσεων. Σαφώς και αποτελεί τροχοπέδη η ύπαρξη ή η διαίωσιση τέτοιων προβλημάτων, αλλά μόνο μέσα από την ανάπτυξη τα προβλήματα μπορούν να περισταλούν και οι επιχειρήσεις να επαναπροσδιορίσουν τη θέση και την κοινωνική χρησιμότητα που από τη φύση της αποστολής τους εμπεριέχουν.

6. Το άνοιγμα των δημοτικών επιχειρήσεων ιδιαίτερα των εταιρειών αναπτυξιακού χαρακτήρα στην ελεύθερη αγορά, μπορεί να εξασφαλίσει επιπρόσθετους χρηματικούς πόρους και τεχνογνωσία για την ενίσχυση του ρόλου τους ως οχημάτων τοπικής ανάπτυξης και προόδου.

7. Η στήριξη- και όχι μόνο η υλική- των Δημοτικών και των Κοινοτικών αρχών στις εταιρείες που οι ίδιοι δημιουργούν πρέπει να είναι συνεχής και αδιάλειπτη. Η αναγνώριση του ρόλου και της προσφοράς τους αποτελεί την καλύτερη ανταμοιβή για το προσωπικό και τα στελέχη αυτής της κατηγορίας των επιχειρήσεων.

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΠΑΤΡΕΩΝ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006 13η ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ-31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2006		Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2006		ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσό Κλειόμενης Χρήσεως 2006	Ποσό Προηγούμενης Χρήσεως 2006
	Δίαιτα Κεφάλαια	Απορρίψεις	Αξία Δείγ	Δίαιτα Κεφάλαια			
Γ. ΠΑΘΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Η. Ενδιάμεσες Αμειψοποιήσεις					Κεφάλαια		
2. Χίρση-Επιπλοποίησης εφάρα	8.956,00	5.426,18	5.538,82	9.956,00	1.072,38	5.843,62	
5. Μεταφορικά μέσα	42.052,07	41.204,59	847,40	42.052,07	41.001,20	1.050,87	
6. Επισκευά & λοιπών εξοπλισμών	21.276,14	211.305,03	97.411,13	256.920,21	194.000,00	62.920,21	
	367.724,21	283.329,80	184.764,47	315.293,38	258.192,21	57.101,17	
Σύνολο Αμειψοποιήσεων	367.724,21	283.329,80	184.764,47	315.293,38	258.192,21	57.101,17	
ΗΚ. Συμμετοχές & άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις					IV. Λοιπά Κεφάλαια		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις			34.870,00		23.593,00		
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις			282,47		252,47		
3. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			34.912,47		23.845,47		
			4.004,94		4.804,94		
			41.677,31		28.396,31		
Σύνολο Παθίων Ενεργητικών			145.814,72		114.187,88		
Δ. ΚΥΜΑΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					Β. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
I. Αποθέματα					1. Προβλεψές για αποζημίωση προσωπικού λόγω τέρβου από την		
2. Γραμμάτια έκδοσης και εισιτήρια			28.188,73		5.203,10		
			28.188,73		5.798,10		
II. Απαιτήσεις					II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Πωλητές			743.449,32		1. Προμηθευτές	250.246,34	222.182,76
11. Χρεώσεις διαφόρων			17.709,19		4. Προκαταβολές πελατών		612,13
			807.145,22		5. Υποχρεώσεις από φόρους - κλή	352.403,88	126.851,28
					6. Ασφαλιστικές Οργανώσεις	130.710,08	147.068,80
					11. Πρωτογενή διαφορά	71.384,96	11.375,52
					Σύνολο υποχρεώσεων	1.204.753,02	683.063,58
IV. Διαθέσιμα							
1. Ταμεία			7,81				
3. Καταθέσεις τραπεζών & αμοιβαίων			434.160,10				
			434.167,91				
Σύνολο κυμαφορούντων ενεργητικών			1.263.492,88		Δ. ΜΕΤΑΒΛΗΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
					1. Έσοδα από πωληθέν αγαθά	735.530,13	737.248,50
					2. Έσοδα από πωληθέν περιουσιακά στοιχεία	244,10	1.392,58
					Σύνολο Μεταβλητικών Λογισμικών	735.774,23	738.641,08
Ε. ΜΕΤΑΒΛΗΤΙΚΟΙ ΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ					Γ. ΎΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	2.600.523,10	1.642.044,71
1. Έσοδα από πωληθέν αγαθά			1.100.379,60				
2. Έσοδα από πωληθέν περιουσιακά στοιχεία			7.781.410,36				
			8.881.790,96				
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			1.400.320,90		ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ		
					2. Πρωτογενή λογ. επιπτώσεων & εξισωτικών ασφαλίσεων	75.595,74	76.595,74
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΣΕΩΣ ΧΡΕΩΤΙΚΟΥ							
2. Χρεωστικοί λογ. εξισωτικών & εξισωτικών ασφαλίσεων			75.595,74				
			75.595,74				
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΙΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΣΜΑΤΩΝ Χ' ΕΤΟΣ 13ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2006					ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΦΕΡΕΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ 31/12/2006		
I. ΔΡΟΤΕΡΑ ΔΕΛΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ					Κύριοι απόδο (έρδη) χρήσεως		
Κλίμακα εργασιών (πωληθέν)			7399851,87		8.593.607,82		
Αξία Κόστους υλικών			2387226,68		1.944.902,45		
Λόγω απομείωσης (έρδη) κερμάτων			188005,01		38.913,78		
Μείον: Άλλα έσοδα εξισωτικής			52013,28		334.368,45		
ζήτωση			362508,28		873.182,20		
Μείον: Έξοδα διακίνησης λειτουργίας			27497,18		243.291,28		
Μείον: από: Λόγω τέρβου			54871,16		628.890,48		
ΜΕΙΟΝ:							
4. Πρωτογενή έσοδα			691,77		541,03		
Μείον:							
1. Διαφορές αποτίμησης συμμετοχών			16374,00		7.201,00		
3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έρδη			497,47		18659,70		
Όμοιο απομείωση (έρδη) κερμάτων			19581,47		45781,40		
Κ. ΜΕΙΟΝ: ΕΠΙΤΑΚΤΑ ΑΠΟ ΤΕΛΕΣΜΑΤΑ					2.249,50		
1. Έσοδα και υποχρεώσεις έσοδα			587,57		252,20		
2. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων			1480,12				
4. Έσοδα από προβλ. προηγούμενη χρήση			29285,00		294511,00		
Μείον:							
1. Έσοδα και υποχρεώσεις έσοδα			557,78		2.431,76		
3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων			35721,55		238232,39		
Γραμμάτια & λοιπών απαιτήσεων τέρβου			104311,26		28.249,09		
ΜΕΙΟΝ:					32.053,67		
Σύνολο αποσβέσιμων παθίων αμοιβαίων			33827,39		79.739,43		
Μείον: Οι από συλλ. έσοδα μεταβλητές στο							
Κεφάλαια έσοδα			33827,39		29.733,43		
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (έρδη) ΧΡΗΣΕΩΣ			284013,76		569.180,48		
Ο ΠΡΕΣΒΥΤΕΡΟΣ					Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ		
ΚΑΡΠΕΤΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ					ΝΙΚΟΛΑΪΔΗΣ ΝΙΚΟΛΑΟΣ		
Α.Δ.Τ. 8789403					ΑΕ 227317		
					ΚΟΝ-ΝΟΣ ΑΓ. ΣΥΝΤΡΟΦΟΥΔΟΣ		
					Α.Δ.Τ. ΔΒ367488		

ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΑΧΑΪΑΣ Α.Ε.

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2007 - 13η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1/1/2007-31/12/2007) Α.Μ.Α.Ε. 31790/22/Β/94/020 ΑΦΜ 094185782

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσό σε ευρώ Χρήσιμ. Χρήσιμ. 2007			Ποσό σε ευρώ Προηγ. Χρήσιμ. 2006		
	Αξιοκτήτης	Αποθέσεις	Ανεμ. αξία	Αξιοκτήτης	Αποθέσεις	Ανεμ. αξία
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II. Ενσώματες Ακινήτοποιησεις						
6. Επένδυση & λοιπές εξοπλιστικές	27.259,12	25.299,28	1.949,84	131.083,68	192.617,62	28.486,06
III. Συμμετοχές & άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις						
7. Λοιπές μακρές απαιτήσεις			596,94		596,94	
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			2.536,78		23.053,00	
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
II. Αποθήκες						
1. Πελάτες			8.907,24		9.597,24	
11. Χρεώστας διάφοροι			7.379,10		10.298,87	
			16.286,34		19.896,11	
IV. Διαθέσιμα						
1. Ταμείο			516,60		0,00	
3. Καταθέσεις όψεως & προθεσμίας			14.726,29		55.245,34	
			15.242,89		55.245,34	
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΔΙΙ+ΔΙΙΙ)			31.529,67		79.852,05	
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ+Δ)			34.066,45		102.905,05	

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσό κλεισίμ. χρήσιμ. 2007	Ποσό προηγ. χρήσιμ. 2006
Α. Ίδια Κεφάλαια		
I. Κεφάλαιο μετοχικό (10.000x17,61 €)		
Γ. Καταβλημένο	176.100,00	176.100,00
	176.100,00	176.100,00
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Υπόβ. ζημιών χρήσιμ. εκ νέου	(65.233,33)	(42.336,66)
Υπόλοιπο (ζημιών προηγούμεν. χρήσιμ.)	(84.818,75)	(42.482,09)
	(150.052,08)	(84.818,75)
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΑΙ+ΑΥ)	26.047,92	91.281,25
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	0,00	6.545,00
5. Υποχρεώσεις από φόρους κέρη	1.371,06	1.130,40
11. Πιστωτές διάφοροι	6.657,00	6.144,43
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (ΓII)	8.028,06	13.819,83
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Γ)	34.076,00	105.101,08

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 31/12/2007

	Ποσό σε ευρώ Χρήσιμ. Χρήσιμ. 2007			Ποσό σε ευρώ Προηγ. Χρήσιμ. 2006		
I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως						
ΜΕΙΟΝ: 1. Εξόδα διοικητικής λειτουργίας			65.526,32		43.736,94	
Μερικά αποτίμια (ζημιές) εκμίσθωσης			(65.526,32)		(43.736,94)	
Μείον: 1. Έσοδα συμμετοχών	38,40			0,00		
4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα	554,59	592,99		1.339,37	1.339,37	
Σύνολο αποτίμια (ζημιές) εκμίσθωσης			(64.933,33)		(42.397,57)	
II. ΜΕΙΟΝ: Έκτακτα αποτελέσματα						
1. Έκτακτη & ανόργανα έσοδα	70,00			84,15		
1. Έκτακτη & ανόργανα έξοδα	370,00	300,00		23,24	60,31	
Συνολικά & Έκτακτα αποτελέσματα (ζημιές)			(65.233,33)		(42.336,66)	
Μείον: Σύνολο απορρίψεων παγίων στοιχείων	2.809,99			15.334,00		
Μείον: Οι από αυτές ενσωμ. στο λοιπ. κόστος	2.809,99	0,00		15.334,00	0,00	
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΥΠΑ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ προ φόρων			(65.233,33)		(42.336,66)	

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

	Ποσό κλεισίμ. χρήσιμ. 2007	Ποσό προηγ. χρήσιμ. 2006
Καθ. αποτελέσματα (ζημιές) χρήσιμ. (+)Υπόλοιπο αποτελεσμάτων (ζημιών) προηγούμεν. χρήσιμ.	(65.233,33)	(42.336,66)
Σύνολο	(150.052,08)	(84.818,75)
Ζημιές εις νέο	(150.052,08)	(84.818,75)
Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.	ΤΟ ΜΕΛΟΣ	
ΚΟΥΡΕΜΕΝΟΣ Δ. ΝΙΚΟΛΑΟΣ	ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ ΚΩΝ. ΤΡΥΦΙΔΗΣ	
Α.Δ.Τ. Π 853429	Α.Δ.Τ. Ν 220228	
	Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ	
	ΣΤΥΡΟΠΟΥΛΟΣ ΑΠ. ΚΩΝΑΝΟΣ	
	Α.Δ.Τ. ΑΒ 211468	

Β Ι Β Λ Ι Ο Γ Ρ Α Φ Ι Α

- Βήκα Μπεσίλα, Ευρυδίκη (2001) *Τοπική Αυτοδιοίκηση. Ένας σύγχρονος διοικητικός θεσμός*, Εκδόσεις: Π.Ν. Σάκκουλας, Αθήνα
- Καραναστάσης Μάρκος, (2005), *Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας δη έκδοση*
- Μαϊστρος Παναγιώτης (2000), *Οι αναπτυξιακοί θεσμοί της αυτοδιοίκησης*, εκδόσεις Λιβάνη
- Μακροδημήτρης Αντώνης, (1996), *Προβλήματα Διοικητικής Μεταρρύθμισης*, εκδόσεις Π.Ν. Σάκκουλας
- Παπακωνσταντινίδης, Λεωνίδας (2001), *Τουρισμός Αγροτουρισμός και Τοπική Αυτοδιοίκηση*
- Παπακωνσταντινίδης, Λεωνίδας (2003), *Στρατηγική Οικονομικής και Περιφερειακής Ανάπτυξης*
- Τριανταφυλλοπούλου, Αθανασία (2004) *Οι επιχειρήσεις των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης, νομικό πλαίσιο, οργάνωση, λειτουργία, εμπειρικά στοιχεία*, εκδόσεις: Ελληνική Εταιρεία Τοπικής Ανάπτυξης και Αυτοδιοίκησης
- Φαναριώτης, Παναγιώτης (1999) *Δημόσια Διοίκηση Αποκέντρωση και Αυτοδιοίκηση. Μπροστά στις Προσκλήσεις του 21ου Αιώνα*, εκδόσεις Σταμούλης
- Χλέπας Ν. (1991), *Η τοπική διοίκηση στην Ελλάδα. Ο διαλεκτικός ανταγωνισμός της αποκέντρωσης με την αυτοδιοίκηση*, εκδόσεις Π.Ν. Σάκκουλας

- Χλέπας Ν. (1993), Η πολυβάθμια Αυτοδιοίκηση, εκδόσεις Π.Ν. Σάκκουλας