

ΝΩΤΑΤΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΗΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
ΣΠΑΡΤΑ ΚΑΛΑΜΑΤΑ

ΘΕΜΑ ΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ :

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΟΥ: ΜΕΘΟΔΟΙ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ
ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ ΣΤΟ ΤΕΧΝΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ
ΔΗΜΟΥ ΣΠΑΡΤΙΑΤΩΝ



ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ : ΒΛΑΧΟΥ ΔΗΜΗΤΡΑ

Α.Μ 2004223

ΠΡΟΪΚΤΗΡΙΑΣ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ : ΘΩΜΑΣ ΔΙΟΝΥΣΗΣ

ΣΠΑΡΤΗ, ΜΑΪΟΣ 2009

Η παρούσα εργασία αναφέρεται στις μεθόδους και τις διαδικασίες εφαρμογής της οίκησης έργου στα τεχνικά προγράμματα των Δήμων.

Χωρίζεται σε τρία (3) μέρη και σε περιέχει 5 κεφάλαια.

Αναφορικά στο Α μέρος περιλαμβάνονται η εισαγωγή και τα δυο (2) πρώτα κεφάλαια οποία περιγράφουν σε επιμέρους υποκεφάλαια.

Συγκεκριμένα το κεφάλαιο 1 περιλαμβάνει τα εξής: την ιστορική αναδρομή της οίκησης και Διαχείρισης Έργου, την έννοιά της, τα χαρακτηριστικά ενός έργου, τις σσειρες φάσεις του Κύκλου Ζωής του, τους ενδιαφερόμενους που συμμετέχουν σε κάθε ίση του, τις κύριες δεξιότητες της Διοίκησης Έργου και τις κοινωνικές, οικονομικές & περιβαλλοντολογικές επιδράσεις αυτού.

Στο κεφάλαιο 2 αναλύεται η έννοια του Τεχνικού Προγράμματος, οι διαδικασίες λήψης, εποπτεία και ελέγχου του έργου.

Στο Β μέρος περιλαμβάνονται τα κεφάλαια 3 και 4 με τα εξής υποκεφάλαια:

ο κεφάλαιο 3 περιέχει μια σύντομη περιγραφή του έργου και αναλύει τα βασικά οροταξικά χαρακτηριστικά της περιοχής, τα έργα διαμόρφωσης και ανάδειξης της εισόδου ρς πόλης στη γέφυρα του ποταμού Ευρώτα και του αρχαιολογικού χώρου του Λόφου ενία σε συνδυασμό με έργα προστασίας και ανάδειξης του φυσικού περιβάλλοντος, τους τόχους και την αναγκαιότητα του Επιχειρησιακού Προγράμματος, τους κεντρικούς άξονες χεδιασμού και την καταλληλότητά του και την σύνθεση του εταιρικού σχήματος.

το κεφάλαιο 4 συναντάμε την ανάλυση των διαδικασιών ανάληψης και εκτέλεσης του ργου, τις υποχρεώσεις των μελών του αναδόχου κατασκευαστή, τον προϋπολογισμό του ργου καθώς και το ημερολόγιό του, τους πίνακες πιστοποιήσεων και πληρωμών, τις ηματικές και την τελική επιμέτρηση του έργου, το πρωτόκολλο αποπεράτωσης εργασιών αι τέλος την προσωρινή και οριστική παραλαβή του έργου.

Στο Γ και τελευταίο μέρος αναφέρονται τα συμπεράσματα της έρευνας που ραγματοποιήθηκε, το φωτογραφικό υλικό που καλύπτει μέρος των εργασιών που ραγματοποιήθηκαν καθώς και την αρχική εικόνα των περιοχών που έχουν αναφερθεί, και έλος η βιβλιογραφία που βοήθησε στην ολοκλήρωση της έρευνας – εργασίας.

Στην προκειμένη περίπτωση θα ασχοληθούμε με το Τεχνικό Πρόγραμμα του Δήμου Σπαρτιατών και συγκεκριμένα με ένα έργο που εντάχθηκε στο Γ' Κοινοτικό Πλαίσιο 2000-2006, και στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Πελοποννήσου ύστερα από απόφαση της Γενικής Γραμματείας Περιφέρειας Πελοποννήσου, όπου εντάχθηκαν έξι (6) πόλεις(Σπάρτη, Τρίπολη, Ναύπλιο, Κόρινθος, Καλαμάτα και Άργος), με επί μέρους προγράμματα, συνολικού προϋπολογισμού 18,5 εκατ. ευρώ, τα οποία εντάσσονται στον άξονα: «**ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΑΣΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΗΜΙΑΣΤΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ**» και στο μέτρο:

ΠΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΕ ΤΟΠΙΚΕΣ ΖΩΝΕΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΗΜΙΑΣΤΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ».

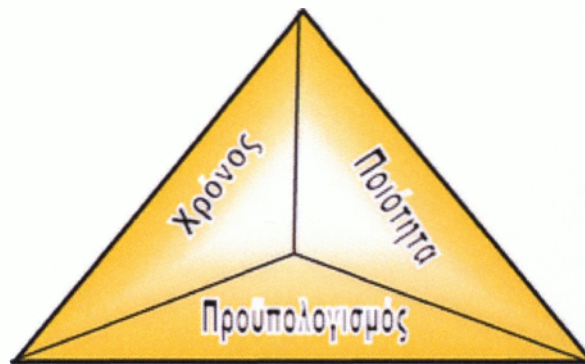
Το συγκεκριμένο έργο το οποίο αναλύεται στην παρούσα εργασία :«**Ανάπλαση εισόδου πόλεως και λόφου τέως Ξενία στο Δήμο Σπάρτης** », είναι μέρος του προγράμματος της Σπάρτης που είχε συνολικό προϋπολογισμό 3.133.000 ευρώ με συμβατική προθεσμία εκτέλεσης 120 ημερολογιακών ημερών. Το έργο αφορά στις εξής παρεμβάσεις :

Ανάπλαση της βόρειας εισόδου της πόλεως κατά μήκος της όχθης του ποταμού Ευρώτα διαμορφώσεις πρανών, κατασκευή μονοπατιού, φυτεύσεις, ώστε η περιοχή να γίνει επισκέψιμη.

Ανάπλαση του περιβάλλοντος χώρου του λόφου τέως Ξενία, η οποία περιλαμβάνει κατασκευή παιδικής χαράς, παιδικού θεάτρου και ηλεκτροφωτισμό.

της εργασίας δίνεται μεγάλη έμφαση στην ανάλυση του τι είναι έργο όπου:

α Έργο χαρακτηρίζεται από τρεις κύριες διαστάσεις, κοινώς γνωστές ως το «**μαγικό τρίγωνο**» του Έργου, οι οποίες φαίνονται στο ακόλουθο Σχήμα:



Οι τρεις αυτές διαστάσεις (χρόνος, ποιότητα και προϋπολογισμός) είναι αλληλεξαρτώμενες. Αυτό σημαίνει ότι όταν η τιμή της μίας μεταβάλλεται, τότε η τιμή των άλλων μεταβάλλεται αντίστοιχα.

Όλοι οι οργανισμοί εκτελούν για την επίτευξη του σκοπού τους. Αυτές οι εργασίες γίνονται σε λειτουργίες ή έργα, αν και πολλές φορές υπάρχει επικάλυψη των δύο αυτών, οι οποίοι έχουν πολλά χαρακτηριστικά όπως:

- εκτελούνται από ανθρώπους,
- περιορίζονται ανάλογα με τους διαθέσιμους πόρους και
- σχεδιάζονται, εκτελούνται και ελέγχονται

Τα έργα και οι λειτουργίες διαφέρουν κυρίως στο ότι οι λειτουργίες είναι **νεχείς** και **επαναλαμβανόμενες** ενώ τα έργα **προσωρινά** και **μοναδικά**.

Το έργο είναι μια προσωρινή προσπάθεια που έχει στόχο τη δημιουργία ενός μοναδικού προϊόντος ή υπηρεσίας.

προσωρινό σημαίνει ότι κάθε έργο έχει συγκεκριμένη αρχή και συγκεκριμένο τέλος ενώ μοναδικό σημαίνει ότι το προϊόν ή η υπηρεσία διαφέρει σε ένα τουλάχιστον διακριτό σημείο από όλα τα προηγούμενα.

Όσο κεί και πέρα αναλύοντας το πώς διοικείται ένα έργο βλέπουμε εάν το έργο που αναλύουμε εσείς ερευνάται ; και αν ναι πώς;

ε την βοήθεια του Κύκλου Ζωής του έργου και τις τέσσερις φάσεις γίνεται πιο σαφές οι έργειες που πραγματοποιούνται από την αρχική φάση της Σύλληψης μέχρι το κλείσιμο του έργου δηλαδή την θέση του σε λειτουργία.

Σημαντικό ρόλο σε κάθε έργο κατέχουν οι: Διευθυντής του έργου(που καθ'όλη την διάρκεια της εκτέλεσης του έργου έχει και τον πρωτεύοντα ρόλο), ο τελικός δικαιούχος του έργου, τα μέλη της ομάδας του έργου, ο οργανισμός που εκτελεί το έργο και ο χρηματοδότης.

Οι κυριότερες ικανότητες που θέτονται και ως προϋποθέσεις για την Διοίκηση ενός έργου είναι οι εξής :

- **Ηγετική ικανότητα.**
- **Επικοινωνιακή ικανότητα.**
- **Διαπραγματευτική ικανότητα.**
- **Ικανότητα επίλυσης προβλημάτων και**
- **Ικανότητα επιρροής στον Οργανισμό.**

Τα αυτά που αφορούν την Διοίκηση θα τα αναλύσουμε μέσα από την πορεία του έργου που αναφέρθηκε μέσα από τα έργα διαμόρφωσης και ανάδειξης της περιοχής της εισόδου πόλης στην γέφυρα του ποταμού Ευρώτα και στο Λόφο Ξενία παράλληλα με έργα προστασίας και ανάδειξης του φυσικού περιβάλλοντος. Τα έργα που προτάθηκαν είναι τα εξής :

την περιοχή του ποταμού Ευρώτα

αριθμός της περιοχής από σκουπίδια και μπάζα.

αθητική και προστατευτική βελτίωση της βλάστησης και του συνόλου του φυσικού περιβάλλοντος με κατάλληλους δασοκομικούς χειρισμούς.

κατασκευή και λειτουργία ξύλινου Κέντρου πληροφόρησης επισκεπτών με στόχο τη συμβολή στην περιβαλλοντική και ιστορική εκπαίδευση και ενημέρωση.

Εγκατάσταση ξύλινου αναψυκτηρίου.

ανάπτυξη χώρων υπαίθριου γεύματος (τραπεζόπαγκοι, βρύσες, αφοδευτήρια, δοχεία απορριμμάτων, ανάπτυξη παιδότοπων – κούνιες, τραμπάλες και σύνθετες ξυλοκατασκευές.

κατασκευή πεζοδρομίων και μονοπατιών περιήγησης και άθλησης και κατασκευή δηλωτοδρόμων.

δημιουργία χώρων στάθμευσης και κατασκευή έργων υποδομής (υδροδότηση, αμύρπωση εδάφους και αντιπυρική προστασία.)

για το Λόφο Ξενία

ισθητική βελτίωση του άλσους με κατάλληλους δασοκομικούς χειρισμούς (απομάκρυνση ρώστων και κακόμορφων δένδρων, φυτεύσεις, καλλιέργεια εδάφους.)

αμύρπωση χώρου.

δημιουργία παιδότοπου.

κατασκευή πεζοδρόμων και μονοπατιών.

δημιουργία χώρων αθλοπαιδιών (μπάσκετ, βόλλευ).

κατασκευή ξύλινου οικήματος που θα χρησιμοποιείται ως αναψυκτήριο.

έργα υποδομής (ύδρευση, αντιπυρική προστασία, φωτισμός).

κατασκευή μικρού θεάτρου με ελαφριά κατασκευή (σιδερένια ή ξύλινη).

Ο στόχος του συγκεκριμένου Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι να αποκτήσει η έρευνα μελέτη αστική ζώνη κοινωνική, παραγωγική, περιβαλλοντική και πολιτισμική συνοχή, συμβατή με τις ιδιαιτερότητές της και τα συγκριτικά πλεονεκτήματά της και ικανή να σφαιρίσει μια νέα αστική ποιότητα στην καθημερινότητα του πολίτη.

Ειδικότερα οι στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι οι εξής :

1. Αναβάθμιση της περιοχής παρέμβασης.

2. Βελτίωση και διερεύνηση των υφισταμένων υποδομών παράλληλα με την δημιουργία νέων.
3. Ανάδειξη και αξιοποίηση αρχαιολογικών και φυσικών πόρων, όπως για παράδειγμα το Ιερό της Ορθίας Αρτέμιδος, το Βωμό του Ψυχικού, τα ποδαρικά της αρχαίας γέφυρας του Ευρώτα, τον ποταμό Ευρώτα και τις παρόχθιες περιοχές του κ. λ .π, που θα συμβάλλει στην προστασία της πολιτισμικής κληρονομιάς και του φυσικού περιβάλλοντος, καθώς και στην δημιουργία ενός αξιόλογου και ελκυστικού τουριστικού προϊόντος.
4. Δημιουργία των προϋποθέσεων εκείνων όπου θα συντελέσουν στην προσέλκυση επιχειρήσεων στην περιοχή και την περαιτέρω ανάπτυξη οικονομικών δραστηριοτήτων, κυρίως γύρω από τα νέα για την περιοχή δεδομένα όπως είναι ο τουρισμός, το νέο αρχαιολογικό μουσείο, δικτύωση επιχειρήσεων και νέες τεχνολογίες.
5. Αντιμετώπιση των κοινωνικών προβλημάτων προβλημάτων της περιοχής όπως η ανεργία, η ενσωμάτωση των ευπαθών κοινωνικά ομάδων στο κοινωνικό γίνεσθαι της περιοχής και της πόλης, η καταπολέμηση φαινομένων ρατσισμού και ξενοφοβίας και άλλα.

Η υλοποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος κρίθηκε αναγκαία καθώς :

1. Η περιοχή διαθέτει σημαντικά πλεονεκτήματα όπως είναι :
 - Η ύπαρξη του Γ. Π. Σ και η εφαρμογή του στο μεγαλύτερο μέρος της περιοχής.
 - Σημαντικά αρχαιολογικά μνημεία.
 - Αξιόλογους φυσικούς πόρους εννοώντας τον ποταμό Ευρώτα.
 - Επαρκείς χώρους για την εγκατάσταση νέων επιχειρήσεων.
 - Νέα κτιριακή υποδομή. Το μεγαλύτερο μέρος, σε ποσοστό περίπου 66,3 % των κτιρίων, χρονολογείται μετά το έτος 1970.

- Μεγάλο ποσοστό πληθυσμού εργάσιμης ηλικίας. Το 78% του πληθυσμού της περιοχής βρίσκεται σε παραγωγική ηλικία, δηλαδή μεταξύ 15 – 64 ετών και το 49% βρίσκεται μεταξύ της ηλικιακής κλίμακας των 15 – 44.

2. Στις βασικές αδυναμίες της περιοχής, για τις οποίες προβλέπεται η αντιμετώπιση τους, στο μέτρο του δυνατού, μέσα από το Ε. Σ, συμπεριλαμβάνονται οι παρακάτω :

- Η μη ολοκληρωμένη εφαρμογή του Γ. Π. Σ. με βασικό χαρακτηριστικό τους αδιάνοικτους δρόμους που αποτελούν περίπου το 30% του συνολικού οδικού δικτύου. Μεταξύ αυτών είναι και ένα τμήμα της οδού Ορθίας Αρτέμιδος, της βασικής αρτηρίας της περιοχής. Παράλληλα, σημαντικό πρόβλημα είναι και η κακή ποιότητα του οδοστρώματος του οδικού δικτύου της περιοχής.
- Η έλλειψη ιδιοκτησιών του Δήμου.
- Η έλλειψη κοινωνικών υποδομών και παροχής αντίστοιχων υπηρεσιών σε συνδυασμό με την συγκέντρωση σημαντικού αριθμού ατόμων από ευπαθείς κοινωνικές ομάδες.
- Το σχετικά υψηλό ποσοστό ανεργίας και η μη ένταξη των γυναικών στην παραγωγική διαδικασία.

3. Η πιο σημαντική παράμετρος για την επιλογή της συγκεκριμένης περιοχής, καθώς και για τη σύνταξη του Επιχειρησιακού Σχεδίου, σε σχέση με την αναγκαιότητα του, είναι οι ευκαιρίες και οι προοπτικές ανάπτυξης που διαθέτει. Οι βασικότερες από αυτές τις αιτίες είναι οι :

- Η δυνατότητα πλήρους εφαρμογής του υφιστάμενου Γ. Π. Σ.
- Η προβλεπόμενη και δρομολογηθείσα ίδρυση του νέου Αρχαιολογικού Μουσείου Σπάρτης στα όρια της περιοχής του Δήμου.
- Η ύπαρξη σημαντικών και αξιοποιήσιμων αρχαιολογικών μνημείων.
- Η προβλεπόμενη αξιοποίηση από τον Δήμο του κτιρίου του πρώην ΞΕΝΙΑ και η δημιουργία χώρων αναψυχής στο λοφίσκο όπου βρίσκεται.
- Η δυνατότητα ανάδειξης του ποταμού ΕΥΡΩΤΑ ως βιότοπου και περιοχή φυσικού κάλους, παράλληλα με την διαμόρφωση και ανάπτυξη της περιοχής της εισόδου της πόλης στη γέφυρα του ποταμού.

- Η προοπτική αξιοποίησης και ενεργοποίησης του πληθυσμού της περιοχής, σημαντικό ποσοστό του οποίου όπως προαναφέρθηκε είναι σε παραγωγική ηλικία, σε νέα επαγγέλματα με βάση τις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας και αγοράς, ιδιαίτερα όπως αυτή θα διαμορφωθεί με την υλοποίηση του προτεινόμενου Επιχειρησιακού Σχεδίου.
- Τέλος, η δυνατότητα δημιουργίας ενός νέου για την περιοχή τουριστικού προϊόντος, το οποίο θα συμβάλλει καθοριστικά στη συνολική αναβάθμιση της περιοχής, την ανάπτυξη νέων οικονομικών δραστηριοτήτων, την τόνωση της επιχειρηματικότητας των επιχειρήσεων και την προώθηση της απασχόλησης.

4. Τέλος όπως προκύπτει από την ανάλυση που προηγήθηκε και τα δεδομένα της περιοχής οι κυριότερες απειλές που αντιμετωπίζει καθιστούν αναγκαία την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου είναι οι παρακάτω :

- Η ρύπανση του Ευρώτα και οι καταπατήσεις παρόχθιων ζημιών.
- Η συγκέντρωση μεγάλου αριθμού ατόμων ευπαθών κοινωνικών ομάδων στην περιοχή σε συνδυασμό με την ανεργία και την έλλειψη κοινωνικών υποδομών απειλεί την περιοχή με μια ιδιόμορφη «γκετοποίηση» με αρνητικές συνέπειες για την οικονομική, κοινωνική, και πολιτισμική συνοχή της.¹

Με την παραπάνω ανάλυση θεωρούμε ότι τεκμηριώνεται η αναγκαιότητα υλοποίησης του προτεινόμενου Επιχειρησιακού Σχεδίου. Ο ολοκληρωμένος χαρακτήρας των δράσεων που περιλαμβάνει, η μεταξύ τους σύνδεση και η επίδραση τους στο αστικό και κοινωνικό περιβάλλον της περιοχής, συμβάλλουν ώστε :

- Να αντιμετωπίζονται οι υφιστάμενες αδυναμίες και οι πιθανές απειλές.
- Να αξιοποιούνται τα πλεονεκτήματα της περιοχής, συνεκτιμώντας παράλληλα τις ευκαιρίες που προβλέπεται να έχει στο άμεσο μέλλον.

Ο σχεδιασμός του Επιχειρησιακού Σχεδίου βασίστηκε σε τέσσερις (4) κεντρικούς άξονες και οί είναι οι παρακάτω :

Αντιμετώπιση των προβλημάτων της περιοχής στον τομέα των υποδομών (εφαρμογή Γ. Σ., σε δίκτυα αποχέτευσης και όμβριων υδάτων, αναπλάσεις κλπ.)

Αξιοποίηση και ανάδειξη των σημαντικών αρχαιολογικών μνημείων της περιοχής.

Την δημιουργία των απαραίτητων κοινωνικών υποδομών για την στήριξη των ευπαθών κοινωνικών ομάδων και την ενσωμάτωσή τους στην κοινωνική και παραγωγική διαδικασία.

Την αντιμετώπιση του προβλήματος της ανεργίας με μέτρα διπλού χαρακτήρα. Αφ' ενός βελτίωση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του πληθυσμού σε αντικείμενα άμεσα σχετιζόμενα τους στόχους και τις επιδιώξεις του Ε. Σ και αφ' ετέρου την προώθηση ανέργων στην ορά εργασίας.

Προχωρώντας στις τυπικές διαδικασίες ανάληψης ενός έργου βλέπουμε ότι ;

διαδικασία προετοιμασίας και προγραμματισμού του έργου περιλαμβάνει τις ακόλουθες ενέργειες :

Δημιουργία φακέλου έργου

Δημοσίευση περίληψης της προκήρυξης της μελέτης

Υποβολή προσφορών από υποψήφιους Μελετητές / Γραφεία Μελετών

Επιλογή υποψηφίων

Απόφαση για ανάθεση της μελέτης

Έλεγχος νομιμότητας της διαδικασίας διαγωνισμού

Δημοσίευση ανάθεσης μελέτης

Κατάρτιση και Υπογραφή σύμβασης

Είτα από την δημοπράτηση του έργου και για την υπογραφή της σύμβασης απαραίτητο είναι να προσκομιστούν μέσα στο διάστημα των τριάντα (30) ημερών τα απαραίτητα κυρωμένα δικαιολογητικά της εταιρίας τα οποία είναι τα εξής παρακάτω :

καταστατικό της εταιρίας

ποινικό μητρώο

πιστοποιητικό μη πτώχευσης

ασφαλιστικές εισφορές και

ρορολογική ενημερότητα

Επίσης μαζί με τα απαραίτητα επικυρωμένα δικαιολογητικά η ανάδοχος εταιρία οφείλει να αποστείλει και το χρονοδιάγραμμα του έργου προς έγκριση το οποίο υποβάλλεται μαζί με αίτηση προς τον Δήμο και την Δ/νση Τεχνικών Υπηρεσιών.

Τα συμβατικά τεύχη και στοιχεία σύμφωνα με τα οποία συμφωνήθηκε να εκτελεστεί συγκεκριμένο έργο είναι αναφορικά τα εξής ακόλουθα :

1. Το συμφωνητικό.
2. Η διακήρυξη.
3. Η οικονομική προσφορά.
4. Το τιμολόγιο Μελέτης.
5. Η Ειδική Συγγραφή Υποχρεώσεων (ΕΣΥ)
6. Οι Τεχνικές Προδιαγραφές και τα Παραρτήματά τους.
7. Η Τεχνική Περιγραφή.
8. Ο προϋπολογισμός της μελέτης.
9. Το χρονοδιάγραμμα / πρόγραμμα κατασκευής των έργων, όπως αυτό τελικά θα εγκριθεί από την Υπηρεσία.

Τέλος περιγραφικά έγιναν οι παρακάτω εργασίες πριν γίνει η οριστική παραλαβή του :

κατασκευή παραδοσιακού μονοπατιού,

παιδικού θεάτρου,

παιδικής χαράς,

προμήθεια & τοποθέτηση ξύλινου κίосκι

ηλεκτροφωτισμός λόφου Ξενία,

μόρφωση – καθαρισμός παρόχθιας περιοχής Ευρώτα,

διαμόρφωση πρानούς,

κατασκευή παραδοσιακού μονοπατιού κατά μήκος του ποταμού σε μήκος περίπου ενός ομέτρου,

δημιουργία πλατωμάτων,

φυτεύσεις και τοποθέτηση παγκακίων στη βόρεια είσοδο πόλεως στην περιοχή του
ρώτα.

ολική δαπάνη του έργου ανήλθε σε 505.939,57 €, ποσό το οποίο επιμερίζεται ως εξής:

εργασίες αναδόχου : 413.361,52€,

δαπάνη αναθεώρησης 11.797,78€ και

Φ.Π.Α 80.780,27€

ΑΝΩΤΑΤΟ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
ΕΔΡΑ ΚΑΛΑΜΑΤΑ

ΘΕΜΑ ΠΤΥΧΙΑΚΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ :

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΕΡΓΟΥ: ΜΕΘΟΔΟΙ ΚΑΙ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ

ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ ΣΤΟ ΤΕΧΝΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ
ΣΠΑΡΤΙΑΤΩΝ



ΕΠΙΜΕΛΕΙΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ : ΒΛΑΧΟΥ ΔΗΜΗΤΡΑ

Α.Μ 2004223

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ : ΘΩΜΑΣ ΔΙΟΝΥΣΗΣ

ΣΠΑΡΤΗ, ΜΑΪΟΣ 2009

ΜΕΡΟΣ Α'

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1^ο

1.1 ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

1.2 ΕΝΝΟΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

1.2.1 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΕΝΟΣ ΕΡΓΟΥ

1.2.2 ΦΑΣΕΙΣ ΚΥΚΛΟΥ ΖΩΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

1.2.3 ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΟΙ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΣΕ ΚΑΘΕ ΦΑΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

1.2.4 ΚΥΡΙΕΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

1.2.5 ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ & ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2^ο

Η ΕΝΝΟΙΑ ΤΟΥ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ, ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΑΝΑΛΗΨΗΣ, ΕΠΟΠΤΕΙΑ & ΕΛΕΓΧΟΣ ΕΡΓΟΥ

ΜΕΡΟΣ Β'

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3^ο

3.1 ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

3.1.1 ΒΑΣΙΚΑ ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ

3.1.2 ΕΡΓΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ & ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΤΗΣ ΕΙΣΟΔΟΥ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ ΣΤΗ ΓΕΦΥΡΑ ΤΟΥ ΕΥΡΩΤΑ & ΣΤΟ ΛΟΦΟ ΞΕΝΙΑ, ΠΑΡΑΛΛΗΛΑ ΜΕ ΕΡΓΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ & ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ

3.2 ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

3.3 ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

3.4 ΚΕΝΤΡΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ ΚΑΤΑΛΗΛΟΤΗΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

3.5 ΣΥΝΘΕΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΣΧΗΜΑΤΟΣ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4^ο

4.1 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΑΝΑΛΗΨΗΣ & ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

4.1.1 ΔΙΑΚΗΡΥΞΗ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΔΗΜΟΠΡΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΛΟΓΗ ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΕΡΓΟΥ

4.1.2 ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΓΡΑΦΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

4.2 ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΗ

4.3 ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΥ

4.4 ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

4.5 ΠΙΝΑΚΕΣ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ & ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΚΑΙ ΤΜΗΜΑΤΙΚΕΣ ΕΠΙΜΕΤΡΗΣΕΙΣ

4.6 ΠΑΡΑΤΑΣΗ ΕΡΓΟΥ

4.6.1 ΤΕΛΙΚΗ ΕΠΙΜΕΤΡΗΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

4.7 ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟ ΑΠΟΠΕΡΑΤΩΣΗΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

4.7.1 ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

4.7.2 ΟΡΙΣΤΙΚΗ ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

ΜΕΡΟΣ Γ'

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΟ ΥΛΙΚΟ

ΖΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Ο.Τ.Α : Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Σ.Α.Τ.Α : Συλλογική απόφαση Τοπικής Αυτοδιοίκησης

Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α : Ενιαίος Κανονισμός Προμηθειών των Ο.Τ.Α

Τ.Υ.Δ.Κ : Τεχνική Υπηρεσία Δήμων και Κοινοτήτων

Ε.Π : Επιχειρησιακό Σχέδιο

Γ. Π. Σ : Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο

Ε.Κ.Τ : Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο

Ε.Τ.Π.Α : Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης

S.W.O.T: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats

Ν. Δ : Νομοθετική Διάταξη

Υ. Α : Υπουργική Απόφαση

ΜΕΕΠ : Μητρώο εργοληπτικών επιχειρήσεων

ΕΣΥ : Ειδική Συγγραφή Υποχρεώσεων

ΤΣΜΕΔΕ : Ταμείο Συντάξεων Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων

Α.Π.Ε : Ανακεφαλαιωτικός Πίνακας Εργασιών

Π.Π.Α.Ε : Πρωτόκολλο παραλαβής αφανών εργασιών

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Τα τελευταία χρόνια στην Ελλάδα έχει πραγματοποιηθεί ένας σημαντικός αριθμός έργων διαφόρων ειδών και σε διάφορους κλάδους της οικονομικής δραστηριότητας. Πρόκειται για έργα ποικίλου μεγέθους και πολυπλοκότητας καθώς και συγκεκριμένων απαιτήσεων και μορφών, ανάλογα με τα εκάστοτε αντικείμενά τους. Έργα εθνικά, κρατικά, δημοτικά, κοινοτικά, αυτοχρηματοδοτούμενα ή συγχρηματοδοτούμενα και αντίστοιχα έργα διαφόρων κλάδων όπως κατασκευαστικά, πληροφορικής υγείας, κοινωνικά κ.ά. Ανεξαρτήτως της εκάστοτε κατηγοριοποίησης ή κλαδικής μορφής τους και παρά τις διαφορετικές απορρέουσες διαδικασίες και τεχνικές που πρέπει να τηρηθούν κάθε φορά, κρίσιμος παράγοντας επιτυχίας όλων των έργων παραμένει η αποτελεσματική εφαρμογή των αρχών και των διαδικασιών του επιστημονικού αντικειμένου της διαχείρισης ή διοίκησης έργων δηλαδή του project management.

Σκοπός της εργασίας αυτής είναι να επαληθεύσει και να εγκαθιδρύσει τη σημασία της ποιότητας και των διαδικασιών εκείνων που θα οδηγήσουν στη συνεχή βελτίωση, συνδυάζοντας και στοιχεία που αφορούν στην ηγεσία, τη διοίκηση ανθρώπινων πόρων κ. α κατά την διαδικασία προετοιμασίας, προγραμματισμού, εκτέλεσης και λειτουργίας ενός έργου (project).

Περιλαμβάνει παρουσίαση της Διοίκησης Έργου, τις βασικές αρχές, τα εργαλεία, τις διαδικασίες και τις τεχνικές που χρησιμοποιεί και η εφαρμογή της στο Τεχνικό Πρόγραμμα των Δήμων και συγκεκριμένα του Δήμου Σπαρτιατών εστιάζοντας στο Δημοτικό έργο : «ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΕΙΣΟΔΟΥ ΠΟΛΕΩΣ – ΕΥΡΩΤΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΛΟΦΟΥ ΞΕΝΙΑ».

1.1 ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

Πατέρας του γνωστικού πεδίου της διαχείρισης έργων θεωρείται ο Αμερικανός μηχανικός και κοινωνικός επιστήμονας Χένρι Γκάνττ , ο οποίος εισήγαγε τις αρχές προγραμματισμού και ελέγχου στην διαχείριση των έργων. Το γνωστό διάγραμμα GANTT, είναι ένα ραβδόγραμμα που παρουσιάζει τις δραστηριότητες του έργου, το οποίο πήρε το όνομά του από τον δημιουργό του. Οι σύγχρονες αρχές της διαχείρισης των έργων, δημιουργήθηκαν από τον Gantt και τον Φρέντερικ Τέιλορ – ο οποίος έθεσε τις αρχές της επιστημονικής διαχείρισης(scientific management) -, έκαναν τη διαχείριση έργων όχι μόνο ένα διακριτό γνωστικό αντικείμενο αλλά και επάγγελμα και αναπτύχθηκαν την δεκαετία του 1950. Δύο ήταν τα βασικά μαθηματικά μοντέλα χρονοπρογραμματισμού δραστηριοτήτων, οι μέθοδοι PERT (Program Evaluation and Review Technique) και η CPM(Critical Path Method)¹

Σήμερα ο χώρος της διαχείρισης έργων θεωρείται ιδιαίτερα αναπτυγμένος και προσελκύει ιδιαίτερο ενδιαφέρον τόσο στον ιδιωτικό, δημόσιο τομέα όσο και στην ακαδημαϊκή κοινότητα. Απόδειξη του γεγονότος αυτού είναι η ύπαρξη πολλών και ιδιαίτερα δραστήριων διεθνών οργανισμών που έχουν ως στόχο την ανάπτυξη του γνωστικού πεδίου της διαχείρισης έργων.²

¹ Γνωστή στην Ελλάδα ως μέθοδος κρίσιμου διαδρομής.

² <http://el.wikipedia.org>

1.2. ΕΝΝΟΙΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

1.2.1 ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΕΝΟΣ ΕΡΓΟΥ

Στη βιβλιογραφία, το Έργο (Project) ορίζεται γενικά ως «μία προσωρινή προσπάθεια που αναλαμβάνεται για την παραγωγή ενός μοναδικού αποτελέσματος».

Πιο συγκεκριμένα, Έργο υφίσταται μόνον αφού ληφθεί απόφαση να αντιμετωπιστεί μία συγκεκριμένη ανάγκη, όταν υπάρξει διαθέσιμη χρηματοδότηση για να υποστηρίξει την εκτέλεσή του και όταν υπάρξουν καλώς ορισμένοι μετρήσιμοι σκοποί και στόχοι. Ένα Έργο έχει μία καθορισμένη αρχή (την έγκριση, ή απόφαση να προχωρήσει) και ένα καθορισμένο τέλος (την επίτευξη των σκοπών και στόχων). Είναι μία μοναδική («μια κι έξω») δραστηριότητα και κατά κανόνα δεν επαναλαμβάνεται. Όλα τα Έργα είναι διαφορετικά, ωστόσο έχουν ορισμένα κοινά χαρακτηριστικά που είναι κρίσιμης σημασίας για την επιτυχία τους, και ειδικότερα:

- Ένα σαφές και καλώς ορισμένο αντικείμενο που μπορεί να επιτευχθεί σε περιορισμένο χρόνο
- Μία σαφή και συμφωνημένη προθεσμία για την επίτευξη των αποτελεσμάτων.
- Πόρους που καθίστανται διαθέσιμοι για την επίτευξη των αποτελεσμάτων του Έργου
- Έναν Ιδιοκτήτη του Έργου ο οποίος προσδοκά την έγκαιρη παροχή των αποτελεσμάτων, είναι υπεύθυνος για τη διαχείριση της επένδυσης, αναλαμβάνει όλα τα σχετικά έξοδα και είναι υπεύθυνος για την ασφαλή λειτουργία του Έργου.
- Μία πεπειραμένη Ομάδα Έργου και ιδιαίτερα έναν Υπεύθυνο Συντονιστή, οι ικανότητες του οποίου είναι ανάλογες της πολυπλοκότητας του Έργου.
- Καθορισμένες διαδικασίες που υπόκεινται σε σαφή διαχείριση και είναι κατάλληλες για την κλίμακα και την πολυπλοκότητα του Έργου.

Ένα Έργο χαρακτηρίζεται από τρεις κύριες διαστάσεις, κοινώς γνωστές ως το «μαγικό τρίγωνο» του Έργου, οι οποίες φαίνονται στο ακόλουθο Σχήμα:



Οι τρεις αυτές διαστάσεις (χρόνος, ποιότητα και προϋπολογισμός) είναι αλληλεξαρτώμενες. Αυτό σημαίνει ότι όταν η τιμή της μίας μεταβάλλεται, τότε η τιμή των άλλων μεταβάλλεται αντίστοιχα.

Όλοι οι οργανισμοί εκτελούν για την επίτευξη του σκοπού τους. Αυτές οι εργασίες ανήκουν σε λειτουργίες ή έργα, αν και πολλές φορές υπάρχει επικάλυψη των δύο αυτών όρων, οι οποίοι έχουν πολλά χαρακτηριστικά όπως:

- εκτελούνται από ανθρώπους,
- περιορίζονται ανάλογα με τους διαθέσιμους πόρους και
- σχεδιάζονται, εκτελούνται και ελέγχονται

Τα έργα και οι λειτουργίες διαφέρουν κυρίως στο ότι οι μεν λειτουργίες είναι **συνεχείς** και **επαναλαμβανόμενες** ενώ τα έργα **προσωρινά** και **μοναδικά**.

Έργο είναι μια προσωρινή προσπάθεια που έχει στόχο τη δημιουργία ενός μοναδικού προϊόντος ή υπηρεσίας.

Προσωρινό σημαίνει ότι κάθε έργο έχει συγκεκριμένη αρχή και συγκεκριμένο τέλος ενώ μοναδικό σημαίνει ότι το προϊόν ή η υπηρεσία διαφέρει σε ένα τουλάχιστον διακριτό σημείο – χαρακτηριστικό από όλα τα προηγούμενα.

Τα έργα αναλαμβάνονται σε όλα τα επίπεδα ενός οργανισμού, καθώς θεωρείται εργαλείο για τη χάραξη της επιχειρηματικής στρατηγικής και μπορεί να περιλαμβάνουν από ένα άτομο έως και χιλιάδες. Η διάρκειά τους ποικίλλει και μπορεί να εκτίνεται από λίγες εβδομάδες έως και χρόνια.

1.2.2 ΦΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΥΚΛΟΣ ΖΩΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Τα έργα εμπεριέχουν ένα βαθμό αβεβαιότητας. Για το λόγο αυτό κάθε έργο χωρίζεται σε διάφορες φάσεις προκειμένου να διευκολύνεται η άσκηση διοίκησης. Οι φάσεις ενός έργου στο σύνολό τους ονομάζονται *ΚΥΚΛΟΣ ΖΩΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ*.

Κάθε φάση ενός έργου σηματοδοτείται με την ολοκλήρωση ενός ή περισσοτέρων παραδοτέων. Τα παραδοτέα και, κατά συνέπεια, οι φάσεις αποτελούν μέρος μιας επακόλουθης λογικής, που χρησιμεύει στην ορθή κατανόηση και διατύπωση του ίδιου του έργου. Στο τέλος κάθε φάσης πραγματοποιείται μια ανασκόπηση των πεπραγμένων προκειμένου :

⇒ να καθοριστεί πως θα πρέπει το έργο να συνεχίσει στην επόμενη φάση και

⇒ να εντοπιστούν αστοχίες και αποκλίσεις & να αποφασιστούν οι κατάλληλες διορθωτικές ενέργειες

Ο κύκλος ζωής του κάθε έργου καθορίζει ποιες μεταβατικές ενέργειες στην αρχή και στο τέλος του έργου εντάσσονται σε αυτό. Με αυτόν τον τρόπο, ο ορισμός του κύκλου ζωής ενός έργου μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη διασύνδεση του έργου με τις συνεχείς λειτουργίες του οργανισμού που εκτελεί το έργο.

Κατά κανόνα τα παραδοτέα μιας φάσης εγκρίνονται πριν το έργο προχωρήσει στην αμέσως επόμενη φάση. Παρόλα αυτά φάσεις ξεκινούν χωρίς να έχει προηγηθεί έγκριση των παραδοτέων της αμέσως προηγούμενης. Αυτό συνεπάγεται την αποδοχή ορισμένων επιπλέον κινδύνων από αυτών, που ήταν ήδη γνωστοί και είχαν εκτιμηθεί κατά την έναρξη του έργου.

Οι κύκλοι ζωής συνήθως καθορίζουν :

↘ ποιες τεχνικές εργασίες πρέπει να γίνουν σε κάθε φάση

↘ ποιος πρέπει να συμμετέχει σε κάθε φάση.

και έχουν τα ακόλουθα χαρακτηριστικά :

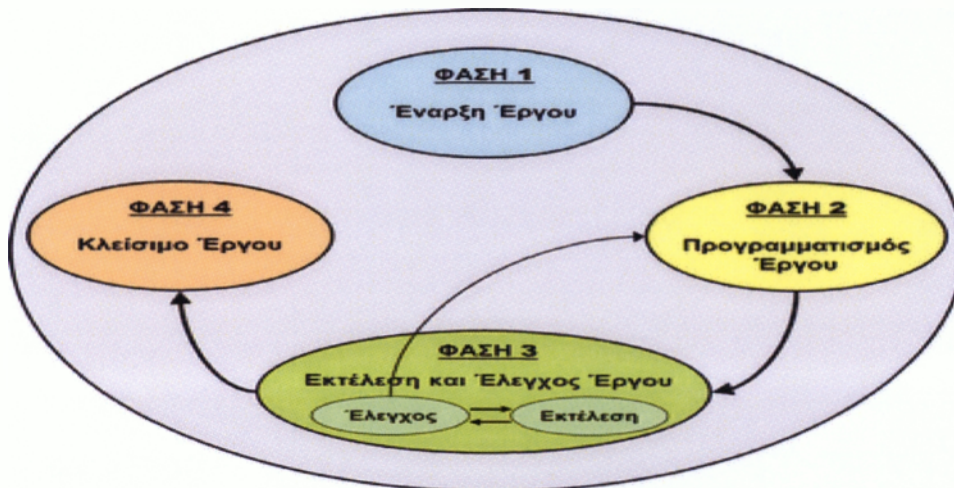
↘ τα επίπεδα κόστους και στελέχωσης είναι χαμηλά στην αρχή, αυξάνονται καθώς πλησιάζει το τέλος και πέφτουν ραγδαία λίγο πριν την ολοκλήρωση

↘ η πιθανότητα επιτυχούς ολοκλήρωσης του έργου είναι χαμηλότερη και άρα ο κίνδυνος και η ιβεβαιότητα είναι μεγαλύτεροι στην αρχή του έργου. Η πιθανότητα αυτή γενικώς αυξάνει με την πρόοδο του έργου.

~ η δυνατότητα να επηρεαστούν τα τελικά χαρακτηριστικά του προϊόντος ή της υπηρεσίας και το συνολικό κόστος του έργου είναι μεγαλύτερη στην αρχή και σταδιακά μειώνεται. Αυτό οφείλεται στο γεγονός ότι το κόστος αλλαγών και διορθώσεων αυξάνει με την πρόοδο του έργου.

Ο κύκλος ζωής ενός έργου αναφέρεται σε μια λογική ακολουθία δραστηριοτήτων για την επίτευξη των σκοπών ή στόχων του έργου. Ανεξάρτητα από το αντικείμενο ή την πολυπλοκότητά του, κάθε έργο διέρχεται από μια σειρά φάσεων καθ' όλη την διάρκεια της ζωής του.

Τυπικά ο Κύκλος Ζωής Έργου αποτελείται από τέσσερις βασικές φάσεις, όπως παρουσιάζονται και στο ακόλουθο διάγραμμα :



• ΦΑΣΗ 1 : Σύλληψη - Έναρξη Έργου.

Κατά τη φάση αυτή εντοπίζεται ένα επιχειρησιακό πρόβλημα ή μια ευκαιρία και παράγεται η Έκθεση Επιχειρησιακής Σκοπιμότητας του Έργου. Πριν από, κατά την διάρκεια ή μετά την εκπόνηση της Έκθεσης Επιχειρησιακής Σκοπιμότητας του Έργου εκπονούνται συνήθως η Ανάλυση Κόστους – Οφέλους και η μελέτη Σκοπιμότητας για τον προσδιορισμό της εναλλακτικής λύσης με το μέγιστο καθαρό όφελος και για τη διερεύνηση του βαθμού στον οποίο κάθε εναλλακτική λύση αντιμετωπίζει το επιχειρησιακό πρόβλημα. Ως αποτέλεσμα της Έκθεσης Επιχειρησιακής Σκοπιμότητας Έργου, προτείνεται μια τελική συνιστάμενη λύση. Όταν η συνιστώμενη λύση εγκριθεί, διορίζονται το Επιτελικό Στέλεχος και ο Υπεύθυνος Συντονιστής για να συμμετάσχουν στην εκπόνηση του « Τεχνικού Δελτίου Έργου», το οποίο περιγράφει συνοπτικά το αντικείμενο, τους στόχους, τις δραστηριότητες, τη δομή, τον προϋπολογισμό, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης, τους κινδύνους, τους περιορισμούς και τις υποθέσεις εργασίας για το Έργο. Όταν το Τεχνικό Δελτίο Έργου εγκριθεί, διορίζονται τα υπόλοιπα μέλη της Ομάδας Διαχείρισης Έργου.

• ΦΑΣΗ 2 : Προγραμματισμός του Έργου.

Η φάση αυτή περιλαμβάνει τον προγραμματισμό / σχεδιασμό όλων των στοιχείων / παραμέτρων του Έργου, έτσι ώστε να είναι έτοιμο προς υλοποίηση. Με αυτή τη προοπτική, πρέπει να εκπονούνται τα εξής σχέδια :

- ⇒ Χρονοδιάγραμμα Δραστηριοτήτων (καθορισμός της ακολουθίας δραστηριοτήτων και εργασιών, χρονικός προγραμματισμός)
- ⇒ Σχέδιο Διαχείρισης Πόρων (προσδιορισμός της εργασίας, του εξοπλισμού, των υλικών που απαιτούνται σε κάθε εργασία)
- ⇒ Πρόγραμμα Κόστους (προσδιορισμός εσωτερικών και εξωτερικών μεγεθών κόστους και του χρόνου εμφάνισής τους)
- ⇒ Σχέδιο Διαχείρισης Κινδύνων (επισήμανση πιθανών κινδύνων και των ενεργειών για τον μετριασμό τους)
- ⇒ Σχέδιο Ποιότητας (ορισμός στόχων ποιότητας για τα παραδοτέα του Έργου και καθορισμός των διεργασιών διασφάλισης και ελέγχου ποιότητας)
- ⇒ Σχέδιο Διαχείρισης Ζητημάτων (καθορισμός διεργασίας για τον προσδιορισμό, εκτίμηση και επίλυση ζητημάτων σχετικών με το Έργο)
- ⇒ Σχέδιο Διαχείρισης Αλλαγών (καθορισμός διεργασίας για την διαχείριση τυχόν αλλαγών που προκύψουν)
- ⇒ Σχέδιο Αποδοχής Παραδοτέων (ορισμός κριτηρίων αποδοχής για τα παραδοτέα του Έργου και καθορισμός των διεργασιών για την εκτέλεση των δοκιμών αποδοχής)
- ⇒ Σχέδιο Επικοινωνίας (καθορισμός πληροφοριών ως προς την διανομή στους ενδιαφερομένους και επιλογή των κατάλληλων μεθόδων για την διανομή τους)

Επιπλέον κατά την φάση αυτή καθορίζονται συνήθως οι Δείκτες Απόδοσης που θα χρησιμοποιηθούν σε μεταγενέστερο στάδιο για την παρακολούθηση της προόδου υλοποίησης του Έργου και της αξιολόγηση της απόδοσης του σε σύγκριση με διατυπωμένους σκοπούς και στόχους.

• ΦΑΣΗ 3 : Εκτέλεση & Έλεγχος Έργου.

Η φάση αυτή περιλαμβάνει την εκτέλεση κάθε δραστηριότητας και εργασίας που ορίζεται στο Χρονοδιάγραμμα του Έργου. Κατά την υλοποίηση των δραστηριοτήτων και των εργασιών εκτελείται μια σειρά από διαχειριστικές διαδικασίες για την παρακολούθηση και τον έλεγχο των εξής :

- ⇒ Χρόνου
- ⇒ Πόρων
- ⇒ Κόστους
- ⇒ Κινδύνων
- ⇒ Ποιότητας
- ⇒ Ζητημάτων
- ⇒ Αλλαγών
- ⇒ Διαδικασίας αποδοχής παραδοτέων
- ⇒ Επικοινωνίας κ. λ. π

Ο φορέας υλοποίησης αποφασίζει να αναθέσει με υπεργολαβία την εκτέλεση τμημάτων ή του συνόλου του Έργου, αναλαμβάνει την ευθύνη παρακολούθησης και ελέγχου των ανάδοχων.

Εδώ πρέπει να σημειωθεί ότι ο έλεγχος είναι απαραίτητος σε όλες τις φάσεις του Κύκλου Ζωής του έργου.

ΦΑΣΗ 4 : Θέση σε λειτουργία.

Η φάση αυτή περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες και τις εργασίες που διασφαλίζουν την πλήρη αποπεράτωση του Έργου και το σωστό «κλείσιμο» της σύμβασης. Επίσης, περιλαμβάνει την αξιολόγηση των διαδικασιών που χρησιμοποιήθηκαν στο Έργο και των αποτελεσμάτων που επιτεύχθηκαν.

Οι φάσεις αυτές είναι διαδοχικές και μπορούν να αναλυθούν σε μικρότερες και πιο εύκολα διαχειρίσιμες δραστηριότητες.

1.2.3 ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΟΙ ΠΟΥ ΣΥΜΜΕΤΕΧΟΥΝ ΣΕ ΚΑΘΕ ΦΑΣΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Οι ενδιαφερόμενοι για το έργο είναι άτομα, ομάδες ατόμων ή οργανισμοί που συμμετέχουν ενεργά στο έργο ή που έχουν συμφέροντα τα οποία επηρεάζονται θετικά ή αρνητικά από την εκτέλεση ή την ολοκλήρωση του έργου και είναι πιθανόν να ασκούν επιρροή στο ίδιο τι έργο και τα αποτελέσματά του. η σαφής αναγνώριση των απαιτήσεων για το έργο αποτελεί το πρώτο βήμα και απαραίτητη προϋπόθεση για την διασφάλιση της τελικής επιτυχίας του.

Συνήθως οι άμεσα ενδιαφερόμενοι είναι οι εξής:

- ο διευθυντής του έργου (project manager)
- ο πελάτης ³
- ο οργανισμός που εκτελεί το έργο
- τα μέλη της ομάδας του έργου και
- ο χρηματοδότης .

Η διαχείριση των προσδοκιών των ενδιαφερομένων μπορεί να αποδειχθεί ιδιαίτερα δύσκολη, καθώς και οι ενδιαφερόμενοι έχουν συχνά διαφορετικούς στόχους κάτι το οποίο οδηγεί σε μεταξύ τους αντίθεση. Ως γενικός κανόνας ισχύει, ότι οι διαφορές μεταξύ των ενδιαφερομένων θα πρέπει να επιλύονται προς όφελος του πελάτη , χωρίς αυτό να σημαίνει ότι οι ανάγκες και οι προσδοκίες των υπολοίπων δεν λαμβάνονται υπόψη.

Εδώ ο όρος πελάτης χρησιμοποιείται με την ευρεία έννοια και αναφέρεται σε αυτόν που δίνει την εντολή ή έχει την πιθυμία.. στην περίπτωση του Δήμου πελάτης είναι ο ίδιος ο δημότης.

1.2.4 ΚΥΡΙΕΣ ΔΕΞΙΟΤΗΤΕΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΡΓΟΥ

Η γενική διοίκηση είναι μια ευρεία έννοια που περιλαμβάνει κάθε στοιχείο διοίκησης ενός οργανισμού ακόμα και εάν είναι Οργανισμός Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Μεταξύ άλλων περιλαμβάνει :

- ~ λογιστική και χρηματοοικονομική παρακολούθηση, πωλήσεις και marketing, έρευνα και ανάπτυξη, παραγωγή και διανομή
- ~ στρατηγικό, τακτικό και λειτουργικό σχεδιασμό
- ~ οργανωτικές δομές και συμπεριφορές, διοίκηση προσωπικού και σύστημα αμοιβών
- ~ διαχείριση εργασιακών σχέσεων μέσω παρακίνησης, συμμετοχής, επίβλεψης, διαχείρισης εντάσεων και άλλων τεχνικών

- ~ προσωπική διαχείριση μέσω της διαχείρισης άγχους, προσωπικού χρόνου και άλλων τεχνικών.

Οι κυριότερες ικανότητες που απαιτούνται για την άσκηση της Διοίκησης γενικά συναντώνται συχνά και ως προϋποθέσεις για την άσκηση της Διοίκησης Έργου. Σε γενικές γραμμές αυτές είναι οι παρακάτω:

1. **Ηγετική ικανότητα** : συχνά γίνεται διαχωρισμός ανάμεσα στην ηγεσία και την διοίκηση, όμως και τα δύο είναι απαραίτητα. Η ηγετική ικανότητα περιλαμβάνει :
 - καθορισμό κατεύθυνσης – ανάπτυξης οράματος για το μέλλον και στρατηγικές αλλαγής για την επίτευξη του οράματος.
 - πειθώ, σαφή περιγραφή του οράματος σε όλους τους συντελεστές, των οποίων η συνεργασία απαιτείται για την επίτευξή του.
 - παρακίνηση και έμπνευση, παρακίνηση στα άτομα να ενεργοποιηθούν, ώστε να ξεπεραστούν πολιτικά ή γραφειοκρατικά προβλήματα ή /και προβλήματα πόρων για να επιτευχθεί ο σκοπός.
2. **Επικοινωνιακή ικανότητα**: η οποία περιλαμβάνει ευρύ φάσμα γνώσεων που δεν συναντάται μόνο στα πλαίσια ενός έργου. Πολλοί πιστεύουν ότι η επικοινωνιακή ικανότητα είναι υποκειμενικό χάρισμα και δεν είναι αντικείμενο εκπαίδευσης. Τα παραδείγματα που ακολουθούν αποδεικνύουν το αντίθετο:

- Μοντέλα αποστολέα – δέκτη – κύκλοι αναφοράς, επικοινωνιακά εμπόδια και άλλα
 - Επιλογή μέσων – ποτέ γίνεται η επικοινωνία με γραπτό, τότε με προφορικό, επίσημα ή ανεπίσημα κλπ.
 - Ύφος γραφής – ενεργητική ή παθητική φωνή κλπ.
 - Τεχνικές παρουσιάσεων- γλώσσα του σώματος , σχεδιασμός οπτικών βοηθημάτων κλπ.
3. **Διαπραγματευτική ικανότητα:** η διαπραγμάτευση αφορά στην επικοινωνία με άλλους προκειμένου να επιτευχθεί μια συμφωνία. Διαπραγματεύσεις λαμβάνουν χώρα για διαφορετικά στάδια ενός έργου. Κατά την διάρκεια ενός συνηθισμένου έργου τα μέλη της ομάδας είναι πιθανό να διαπραγματευτούν για μερικά ή όλα από τα ακόλουθα θέματα :
- Πλαίσιο , κόστος και στόχοι του έργου
 - Αλλαγές στο πλαίσιο, στο κόστος ή στο ίδιο το έργο
 - Όροι και προϋποθέσεις συμβολαίων
 - Αναθέσεις και
 - Πόροι
4. **Ικανότητα επίλυσης προβλημάτων :** η επίλυση προβλημάτων περιλαμβάνει ένα συνδυασμό από τον καθορισμό του προβλήματος μέχρι τη λήψη των τελικών αποφάσεων. Ο καθορισμός του προβλήματος απαιτεί διαχωρισμό ανάμεσα σε αιτίες και συμπτώματα. Τα προβλήματα μπορεί να είναι εσωτερικά ή εξωτερικά , τεχνικά, διοικητικά ή διαπροσωπικά. Η λήψη των τελικών αποφάσεων περιλαμβάνει ανάλυση των εναλλακτικών και επιλογή της βέλτιστης λύσης.
5. **Ικανότητα επιρροής στον Οργανισμό:** ο ασκών στην Διοίκηση του Έργου καλείται πολλές φορές να αντιμετωπίσει καταστάσεις που απαιτούν την μέγιστη δυνατή επιρροή σε διαφορετικούς Οργανισμούς. Η βαθιά γνώση του τρόπου λειτουργίας των εμπλεκόμενων Οργανισμών (τυπική ή άτυπη) μπορεί να φανεί ως κλειδί στην επίλυση προβλημάτων και πολύπλοκων θεμάτων.

1.2.5 ΚΟΙΝΩΝΙΚΕΣ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΙ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΕΠΙΔΡΑΣΕΙΣ

Οι κοινωνικοοικονομικές επιδράσεις περιλαμβάνουν ένα ευρύ φάσμα θεμάτων που επηρεάζει σε κάθε περίπτωση την εξέλιξη ενός έργου. Η ομάδα της διοίκησης έργου πρέπει να γνωρίζει πολύ καλά όλες τις συνθήκες που διαμορφώνουν ολόκληρο το κοινωνικοοικονομικό περιβάλλον και τις εντάξει στο έργο. Οι τέσσερις κυριότερες κατηγορίες από αυτούς τους παράγοντες και που επηρεάζουν την εξέλιξη ενός έργου είναι οι ακόλουθες :

1. Κανονισμοί και πρότυπα
2. Διεθνοποίηση
3. Πολιτισμικές επιρροές και
4. Κοινωνικές, οικονομικές και περιβαλλοντικές τάσεις

Η ΕΝΝΟΙΑ ΤΟΥ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ ΤΩΝ Ο.Τ.Α , ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΑΝΑΛΗΨΗΣ ΕΠΟΠΤΕΙΑ ΚΑΙ ΕΛΕΓΧΟΣ ΕΡΓΩΝ

Κάθε Δημοτικό και Κοινοτικό Συμβούλιο καθώς και τα Διοικητικά Συμβούλια των Συνδέσμων οφείλουν, δύο τουλάχιστον μήνες⁴ πριν από την έναρξη του οικονομικού έτους⁵ , να αποφασίσουν για το ετήσιο τεχνικό πρόγραμμα που περιλαμβάνει με σειρά προτεραιότητας τα έργα που πρέπει να εκτελεστούν καθώς και η δαπάνη που πρέπει να αντιμετωπιστεί με τα κάθε είδους έσοδα του προϋπολογισμού. Η δαπάνη για κάθε έργο υπολογίζεται κατά προσέγγιση , σύμφωνα με προκαταρκτικές μελέτες, προμελέτες, εκθέσεις ή άλλα στοιχεία.

Εάν ο Δήμος ή η κοινότητα απαρτίζεται από περισσότερα δημοτικά ή τοπικά διαμερίσματα ή οικισμούς, το δημοτικό ή κοινοτικό Συμβούλιο πρέπει να συμπεριλάβει στο ετήσιο Τεχνικό Πρόγραμμα και τις ανάγκες αυτών έπειτα από τις αντίστοιχες εισηγήσεις και να κάνει δίκαιη κατανομή των πιστώσεων που απαιτούνται.⁶

Έργο το οποίο δεν περιλαμβάνεται στο ετήσιο τεχνικό πρόγραμμα δεν είναι εφικτό να πραγματοποιηθεί η εκτέλεση του.

Τροποποίηση τεχνικού προγράμματος επιτρέπεται μόνο ύστερα από δικαιολογημένη απόφαση του Δημοτικού ή Κοινοτικού Συμβουλίου.

Οι προμήθειες των Δήμων⁷ διενεργούνται σύμφωνα με τις διατάξεις του Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α και η παροχή κάθε είδους υπηρεσιών προς τους φορείς που προαναφέρθηκαν , ρυθμίζεται με προεδρικό διάταγμα, που εκδίδεται ύστερα από πρόταση των Υπουργών Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης και Οικονομίας και Οικονομικών.

⁴ Συνήθως η σύνταξη του τεχνικού προγράμματος πραγματοποιείται μέσα στον μήνα Οκτώβριο.

⁵ Οικονομικό έτος θεωρείται η περίοδος από 1/1- 31/12.

⁶ Αυτό πραγματοποιείται βάση των επείγοντα χαρακτήρα των αναγκών του πληθυσμού ή και τα εισφερόμενα έσοδα και σε ποσοστό 30% των πιστώσεων εκείνων που θα διατίθονταν.

⁷ Εννοούνται και οι κοινότητες και πάσης φύσεως Σύνδεσμοι, τα νομικά πρόσωπα δημοσίου δικαίου και των δρυμάτων.

Ύστερα από απόφαση της Δημαρχιακής Επιτροπής⁸ ή του κοινοτικού συμβουλίου επιτρέπεται κατά παρέκκλιση των διατάξεων της εκάστοτε ισχύουσας νομοθεσίας περί εκπόνησης μελετών, η απευθείας ανάθεση της εκπόνησης μελέτης του Δήμου ή της Κοινότητας σε πτυχιούχο μελετητή ή μελετητικό γραφείο Α ή Β τάξης πτυχίου. Τα τεύχη του δημόσιου διαγωνισμού ανάθεσης μελέτης ή υπηρεσίας θεωρούνται από την Τεχνική Υπηρεσία του Δήμου ή της Κοινότητας και, αν δεν υπάρχει ή αδυνατεί, από την Τ.Υ.Δ.Κ.

Με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης καθορίζονται τα όρια προϋπολογισμού των μελετών έργων και υπηρεσιών.⁹

Ο έλεγχος και η εποπτεία για την ασφάλεια και την λειτουργικότητα των δημοτικών και κοινοτικών έργων ασκείται από τις αρμόδιες τεχνικές υπηρεσίες των Ο.Τ.Α και εφόσον δεν υπάρχουν από την Τ.Υ.Δ.Κ της οικείας Περιφέρειας. Οι παραπάνω υπηρεσίες προτείνουν στον αρμόδιο του έργου τα αναγκαία μέτρα που πρέπει να ληφθούν για την αποτροπή κινδύνων και σε περίπτωση βλαβών στα έργα και τις αντίστοιχες αναγκαίες εργασίες για την άμεση αποκατάστασή τους.

Στο Β' μέρος της εργασίας – έρευνας που ακολουθεί, γίνεται μια προσπάθεια να αποδειχθεί κατά πόσο χρησιμοποιήθηκε η Διοίκηση και Διαχείριση Έργου στο Τεχνικό πρόγραμμα του Δήμου Σπαρτιατών και εάν ναι, κατά πόσο αποτελεσματική ήταν.

⁸ Μια ειδική επιτροπή που ασχολείται με τη λήψη αποφάσεων για προμήθειες μηχανημάτων και προϊόντων, αναθέσεις εργασιών, έπειτα από τις εισηγήσεις και τις μελέτες των αντιστοίχων υπηρεσιών, με τις άδειες καταστημάτων υγειονομικού ενδιαφέροντος κα

⁹ Η απόφαση αυτή παίρνεται ύστερα από την γνώμη του περιφερειακού συμβουλίου δημοσίων έργων ή από την Τεχνική Υπηρεσία του Υπουργείου.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3^ο

3.1 ΣΥΝΤΟΜΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Πελοποννήσου ύστερα από απόφαση της Γενικής Γραμματείας Περιφέρειας Πελοποννήσου, εντάχθηκαν έξι (6) πόλεις(Σπάρτη, Τρίπολη, Ναύπλιο, Κόρινθος, Καλαμάτα και Άργος), με επί μέρους προγράμματα, συνολικού προϋπολογισμού 18,5 εκατ. ευρώ, τα οποία εντάσσονται στον Άξονα: «**ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΑΣΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΗΜΙΑΣΤΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ**» και στο μέτρο:

ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΕΣ ΠΑΡΕΜΒΑΣΕΙΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΕ ΤΟΠΙΚΕΣ ΖΩΝΕΣ ΑΣΤΙΚΩΝ ΚΑΙ ΗΜΙΑΣΤΙΚΩΝ ΚΕΝΤΡΩΝ».

Το συγκεκριμένο έργο :«**Ανάπλαση εισόδου πόλεως και λόφου τέως Ξενία στο Δήμο Σπάρτης** », είναι μέρος του προγράμματος της Σπάρτης που είχε συνολικό προϋπολογισμό 1.133.000 ευρώ με συμβατική προθεσμία εκτέλεσης 120 ημερολογιακών ημερών. Το έργο αφορά στις εξής παρεμβάσεις :

- α) Ανάπλαση της βόρειας εισόδου της πόλεως κατά μήκος της όχθης του ποταμού Ευρώτα με διαμορφώσεις πρανών, κατασκευή μονοπατιού, φυτεύσεις, ώστε η περιοχή να γίνει επισκέψιμη.
- β) Ανάπλαση του περιβάλλοντος χώρου του λόφου τέως Ξενία, η οποία περιλαμβάνει κατασκευή παιδικής χαράς, παιδικού θεάτρου και ηλεκτροφωτισμό.

3.1.1 ΒΑΣΙΚΑ ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΑ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ



Η περιοχή έχει ιδιαίτερη σημασία χωροταξικά διότι αποτελεί της είσοδο από την υπόλοιπη Ελλάδα, τόσο στην Σπάρτη όσο και στο μεγαλύτερο μέρος του Νομού Λακωνίας.

Η προτεινόμενη περιοχή παρέμβασης βρίσκεται εντός του Γενικού Πολεοδομικού Σχεδίου της Σπάρτης και οριοθετείται ως κάτωθι :

Δυτικά από την οδό Αρχιδάμου από Βορρά προς το Νότο, βόρεια από τον ποταμό Ευρώτα στο σημείο της γέφυρας, ανατολικά με την οδό Αθανάσιου Ματάλα και την δυτική όχθη του Ευρώτα και τέλος νότια με την οδό Πλαταιών.

Παράλληλα πρέπει να τονιστεί ότι η περιοχή διαθέτει σημαντικά αρχαιολογικά μνημεία με κυριότερο το Ιερό της Ορθίας Αρτέμιδος, ενώ σε ένα σημαντικό μέρος της δεν υπάρχει πλήρης εφαρμογή του Σχεδίου Πόλεως.

Η περιοχή έχει παρουσιάσει ραγδαία ανάπτυξη ως περιοχή κατοικίας τα τελευταία χρόνια με σημαντική αύξηση του πληθυσμού, κυρίως εργαζόμενους (μισθωτούς). Διαθέτει όλες τις προϋποθέσεις ώστε να αναπτυχθεί η οικονομική δραστηριότητα, κυρίως στον τομέα των υπηρεσιών (εμπορικές επιχειρήσεις και επιχειρήσεις εξυπηρέτησης των κατοίκων). Ήδη, τα τελευταία χρόνια έχουν μεταφερθεί στην περιοχή η Αστυνομική Διεύθυνση Λακωνίας, η Διεύθυνση Γεωργίας και Αλιείας της Ν.Α Λακωνίας, το ΚΤΕΛ Λακωνίας, Super Market γνωστής αλυσίδας και άλλες εμπορικές επιχειρήσεις ενώ προϋπήρχαν η Πυροσβεστική Υπηρεσία, η Διεύθυνση Δασών και το Δασαρχείο Σπάρτης, η Διεύθυνση Τεχνικών Υπηρεσιών – Πολεοδομίας - Χωροταξίας και Περιβάλλοντος, η Διεύθυνση Υγιεινής – Πρόνοιας.

Στα κοινωνικά χαρακτηριστικά της περιοχής πρέπει να επισημανθεί το γεγονός ότι αυτή αποτελεί τόπο κατοικίας ομάδων όπως παλιννοστούντες, αθίγγανους και μετανάστες.

Το ποσοστό ανεργίας στην περιοχή παρέμβασης παρουσιάζεται σχετικά αυξημένο συγκριτικά με το σύνολο του Δήμου Σπάρτης και την Περιφέρεια Πελοποννήσου.

Γενικότερα, η περιοχή παρουσιάζει σημαντικά υστέρηση σε υποδομές, συμπεριλαμβανομένων και των κοινωνικών υποδομών όπως διαπιστώνεται από την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης :

ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ ΔΗΜΟΥ :	24.700
ΠΛΗΘΥΣΜΟΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ:	4.252

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΠ. ΣΧΕΔΙΟΥ	3.116.970,00
ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΤΠΑ	2.365.000,00
ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΚΤ	751.970,00

ΠΡΑΞΕΙΣ ΕΤΠΑ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΑΞΗΣ	ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (ευρώ)	ΤΕΛΙΚΟΙ ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ
Αναβάθμιση / Αποκατάσταση και Προστασία Αστικού Περιβάλλοντος	-	-	-
1.1. Αποκατάσταση / Αναβάθμιση κτιριακού αποθέματος, τεχνικών υποδομών, δημοσίων / κοινόχρηστων χώρων, κοινωφελών εγκαταστάσεων, κοινωνικών υποδομών	-	-	-
1.1.α Ανάπλαση	-	-	-

Ανάπλαση εισόδου πόλεως λόφου τέως ΞΕΝΙΑ	1.1.α	510.000,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
Δημιουργία Κ.Δ.Α.Π.- Εργαστηρίου ψηφιδωτών και αγγειοπλαστικής	1.1.β	230.000,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
1.1.δ Μεταφορές	-	-	-
Βελτίωση οδοστρώματος-Διάνοιξη τμημάτων οδού Ορθίας Αρτέμιδος	1.1.δ	350.000,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
1.2 Πολιτιστική / πολιτισμική ανάδειξη αστικού ιστού	-	-	-
Παρεμβάσεις για την ανάδειξη και αξιοποίηση αρχαιολογικών μνημείων της περιοχής – δημιουργία μονοπατιού σύνδεσης αρχαιολογικών χώρων - μνημείων	1.2	300.000,00	Ε΄ ΕΠΚΑ
1.3 Προστασία περιβάλλοντος	-	-	-
Αποχέτευση λυμάτων και ομβρίων περιοχής Λάκκα-Ψυχικού	-	550.000,00	Δ.Ε.Υ.Α.Σ.
Προμήθεια μικρού απορριμματοφόρου	-	35.000,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
(2) Ενίσχυση του παραγωγικού ιστού	-	-	-
Προβολή αρχαιολογικών και τουριστικών χώρων	2002	100.000,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
(3) Ανάπτυξη του δυναμικού των τεχνολογιών για την «Κοινωνία της Πληροφορίας»	-	-	-
Προμήθεια συστήματος GIS	3.1	150.000,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
Προμήθεια δύο (2) infokiosk	3.2	50.000,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
Δημιουργία πολύγλωσσων ηλεκτρονικών εκδόσεων τουρισμού (CD ROM)	3.3	60.000,00	ΔΕΑΣ

Δημιουργία και συντήρηση ιστοσελίδας στο Internet σχετικά με το πρόγραμμα Ολοκληρωμένης Αστικής Ανάπτυξης και την εξέλιξη του	3.4	30.000,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
(4) Βελτίωση διοικητικών υπηρεσιών	-	-	-
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΕΤΠΑ	-	2.365.000,00	-

ΠΡΑΞΕΙΣ ΕΚΤ	ΚΩΔΙΚΟΣ ΠΡΑΞΗΣ	ΕΝΔΕΙΚΤΙΚΟΣ ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ (ευρώ)	ΤΕΛΙΚΟΙ ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ
(1) Συμβουλευτικές υπηρεσίες / Συνοδευτικές υπηρεσίες	-	-	-
Επιχειρησιακό Σχέδιο Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης Δήμου Σπάρτης στην περιοχή Λάκκα-Ψυχικό/συμβουλευτικές Υπηρεσίες	1.1	100.000,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
(2) Προκατάρτιση / Κατάρτιση	-	-	-
Επιχειρησιακό Σχέδιο Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης Δήμου Σπάρτης στην περιοχή Λάκκα-Ψυχικό/Κατάρτιση	2.2	140.400,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
Επιχειρησιακό Σχέδιο Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης Δήμου Σπάρτης στην περιοχή Λάκκα-Ψυχικό/Προκατάρτιση-Εκμάθηση ελληνικής γλώσσας σε παλιννοστούντες – μετανάστες	2.1	64.000,00	ΔΗΜΟΣ ΣΠΑΡΤΗΣ
3) Προώθηση ανέργων στην απασχόληση & την αυτοαπασχόληση	-	-	-
Επιδότηση της απασχόλησης ανέργων σε επιχειρήσεις (6 άτομα)	3.1	43.200,00	ΟΑΕΔ
Επιδότηση της αυτοαπασχόλησης	3.2	36.000,00	ΟΑΕΔ

ανέργων (4 άτομα)			
Επιδότηση ανέργων για απόκτηση εργασιακής εμπειρίας (15 άτομα)	3.3	62.370,00	ΟΑΕΔ
(4) Κοινωνικές Υπηρεσίες	-	-	-
Δημιουργία Κέντρου Δημιουργικής Απασχόλησης Παιδιών	4.1	242.000,00	ΔΕΑΣ
ΣΥΝΟΛΙΚΟΣ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΕΩΝ ΕΚΤ	-	688.587,80	-

3.1.2. ΕΡΓΑ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΤΗΣ ΕΙΣΟΔΟΥ ΤΗΣ ΠΟΛΗΣ ΣΤΗ ΓΕΦΥΡΑ ΤΟΥ ΕΥΡΩΤΑ ΚΑΙ ΣΤΟ ΛΟΦΟ «ΞΕΝΙΑ» ΠΑΡΑΛΛΗΛΑ ΜΕ ΕΡΓΑ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΚΑΙ ΑΝΑΔΕΙΞΗΣ ΤΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΟΣ.

Έχοντας υπόψιν την Ν.Δ 86/ 1969, άρθρο 69 για τα προστατευτικά δάση και την Υ.Α 36102/1970 που αφορά τη δημιουργία χώρων διημέρευσης και υπαίθριας αναψυχής στα δάση και τις δασικές εκτάσεις, για την περιοχή του Ευρώτα προτάθηκε :

- Καθαρισμός της περιοχής από σκουπίδια και μπάζα.
- Αισθητική και προστατευτική βελτίωση της βλάστησης και του συνόλου του φυσικού τοπίου με κατάλληλους δασοκομικούς χειρισμούς.
- Κατασκευή και λειτουργία ξύλινου Κέντρου πληροφόρησης επισκεπτών με στόχο τη συμβολή στην περιβαλλοντική και ιστορική εκπαίδευση και ενημέρωση.

Εγκατάσταση ξύλινου αναψυκτηρίου.

Ανάπτυξη χώρων υπαίθριου γεύματος (τραπεζόπαγκοι, βρύσες, αφοδευτήρια, δοχεία απορριμμάτων, ανάπτυξη παιδότοπων – κούνιες, τραμπάλες και σύνθετες ξυλοκατασκευές.

Κατασκευή πεζοδρομών και μονοπατιών περιήγησης και άθλησης και κατασκευή ποδηλατοδρόμων.

Δημιουργία χώρων στάθμευσης και κατασκευή έργων υποδομής (υδροδότηση, διαμόρφωση δάφους και αντιπυρική προστασία.)

- Οι προδιαγραφές και το περιεχόμενο της μελέτης πρέπει να ακολουθούν τις οδηγίες της 169694/6997/17-10-1993 εγκυκλίου του Υπουργείου Γεωργίας καθώς και ο κανονισμός λειτουργίας να είναι σύμφωνος με τα οριζόμενα στην υπ' αριθμόν 176998/5671/27-7-1985.

Για την περιοχή του περιβάλλοντος χώρου του πευκόφυτου άλσους του Λόφου ΞΕΝΙΑ και τον κοινόχρηστο χώρο που βρίσκεται στη νότια πλευρά αυτού προτάθηκαν τα εξής :

- Αισθητική βελτίωση του άλσους με κατάλληλους δασοκομικούς χειρισμούς (απομάκρυνση αρρώστων και κακόμορφων δένδρων, φυτεύσεις, καλλιέργεια εδάφους.)
- Διαμόρφωση χώρου.
- Δημιουργία παιδότοπου.
- Κατασκευή πεζοδρόμων και μονοπατιών.
- Δημιουργία χώρων αθλοπαιδιών (μπάσκετ, βόλλευ).
- Κατασκευή ξύλινου οικήματος που θα χρησιμοποιείται ως αναψυκτήριο.
- Έργα υποδομής (ύδρευση, αντιπυρική προστασία, φωτισμός).
- Κατασκευή μικρού θεάτρου με ελαφριά κατασκευή (σιδερένια ή ξύλινη).

3.2 ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Ο στόχος του Επιχειρησιακού σχεδίου με τίτλο «**ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΛΑΚΚΑ – ΨΥΧΙΚΟ**» του Δήμου Σπαρτιατών είναι να αποκτήσει η υπό μελέτη αστική ζώνη κοινωνική, παραγωγική, περιβαλλοντική και πολιτισμική συνοχή, συμβατή με τις ιδιαιτερότητές της και τα συγκριτικά πλεονεκτήματά της και ικανή να εξασφαλίσει μια νέα αστική ποιότητα στην καθημερινότητα του πολίτη.

Οι σχεδιαζόμενες δράσεις έρχονται να καλύψουν, καταρχήν, βασικές ανάγκες σε υποδομές που προβλέπονται από Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο, αλλά δεν έχουν υλοποιηθεί έως τώρα. Στη συνέχεια, μα βάση κάποιες ιδιαιτερότητες της περιοχής, προτείνονται έργα ανάπλασης, έργα ανάδειξης των αρχαιολογικών και φυσικών μνημείων της και έργα κοινωνικής υποδομής για ευπαθείς ομάδες που έχουν συγκεντρωθεί και διαμένουν στα όριά της, δηλαδή τσιγγάνους, παλιννοστούντες και οικονομικούς μετανάστες.

Συνεπώς οι αναλυτικά στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι οι εξής :

1. Αναβάθμιση της περιοχής παρέμβασης.
2. Βελτίωση και διερεύνηση των υφισταμένων υποδομών παράλληλα με την δημιουργία νέων.
3. Ανάδειξη και αξιοποίηση αρχαιολογικών και φυσικών πόρων, όπως για παράδειγμα το Ιερό της Ορθίας Αρτέμιδος, το Βωμό του Ψυχικού, τα ποδαρικά της αρχαίας γέφυρας του Ευρώτα, τον ποταμό Ευρώτα και τις παρόχθιες περιοχές του κ. λ .π, που θα συμβάλλει στην προστασία της πολιτισμικής κληρονομιάς και του φυσικού περιβάλλοντος, καθώς και στην δημιουργία ενός αξιόλογου και ελκυστικού τουριστικού προϊόντος.
4. Δημιουργία των προϋποθέσεων εκείνων όπου θα συντελέσουν στην προσέλκυση επιχειρήσεων στην περιοχή και την περαιτέρω ανάπτυξη οικονομικών δραστηριοτήτων, κυρίως γύρω από τα νέα για την περιοχή δεδομένα όπως είναι ο τουρισμός, το νέο αρχαιολογικό μουσείο, δικτύωση επιχειρήσεων και νέες τεχνολογίες.
5. Αντιμετώπιση των κοινωνικών προβλημάτων προβλημάτων της περιοχής όπως η ανεργία, η ενσωμάτωση των ευπαθών κοινωνικά ομάδων στο κοινωνικό γίνεσθαι της περιοχής και της πόλης, η καταπολέμηση φαινομένων ρατσισμού και ξενοφοβίας και άλλα.

3.3. ΑΝΑΓΚΑΙΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ

Η επιλογή της περιοχής παρέμβασης και η σύνταξη του προτεινόμενου Επιχειρησιακού Σχεδίου βασίστηκε κυρίως στην ανάλυση S.W.O.T.¹⁰

Λαμβάνοντας υπ' όψη ότι στα πλαίσια της ανάλυσης S.W.O.T τα πλεονεκτήματα και οι αδυναμίες αφορούν την υφιστάμενη κατάσταση ενώ οι ευκαιρίες και οι απειλές αφορούν την προβλεπόμενη μελλοντική κατάσταση. Η υλοποίηση του προτεινόμενου Ε. Σ κρίνεται αναγκαία για τους παρακάτω λόγους :

1. Η περιοχή διαθέτει σημαντικά πλεονεκτήματα όπως είναι :
 - Η ύπαρξη του Γ. Π. Σ και η εφαρμογή του στο μεγαλύτερο μέρος της περιοχής.
 - Σημαντικά αρχαιολογικά μνημεία.
 - Αξιόλογους φυσικούς πόρους εννοώντας τον ποταμό Ευρώτα.
 - Επαρκείς χώρους για την εγκατάσταση νέων επιχειρήσεων.
 - Νέα κτιριακή υποδομή. Το μεγαλύτερο μέρος, σε ποσοστό περίπου 66,3 % των κτιρίων, χρονολογείται μετά το έτος 1970.
 - Μεγάλο ποσοστό πληθυσμού εργάσιμης ηλικίας. Το 78% του πληθυσμού της περιοχής βρίσκεται σε παραγωγική ηλικία, δηλαδή μεταξύ 15 – 64 ετών και το 49% βρίσκεται μεταξύ της ηλικιακής κλίμακας των 15 – 44.
2. Στις βασικές αδυναμίες της περιοχής, για τις οποίες προβλέπεται η αντιμετώπιση τους, στο μέτρο του δυνατού, μέσα από το Ε. Σ, συμπεριλαμβάνονται οι παρακάτω :
 - Η μη ολοκληρωμένη εφαρμογή του Γ. Π. Σ. με βασικό χαρακτηριστικό τους αδιάνοικτους δρόμους που αποτελούν περίπου το 30% του συνολικού οδικού δικτύου. Μεταξύ αυτών είναι και ένα τμήμα της οδού Ορθίας Αρτέμιδος, της βασικής αρτηρίας της περιοχής.

¹⁰ Η **ανάλυση SWOT** είναι ένα εργαλείο στρατηγικού σχεδιασμού το οποίο χρησιμοποιείται για την ανάλυση του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος μίας επιχείρησης, όταν η επιχείρηση πρέπει να λάβει μία απόφαση σε σχέση με τους στόχους που έχει θέσει ή με σκοπό την επίτευξή τους.

ο αρκτικόλεξο SWOT προκύπτει από τις αγγλικές λέξεις: Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats αντίστοιχα στα ελληνικά: δυνατά σημεία, αδύνατα σημεία, ευκαιρίες, απειλές).

Παράλληλα, σημαντικό πρόβλημα είναι και η κακή ποιότητα του οδοστρώματος του οδικού δικτύου της περιοχής.

- Η έλλειψη ιδιοκτησιών του Δήμου.
- Η έλλειψη κοινωνικών υποδομών και παροχής αντίστοιχων υπηρεσιών σε συνδυασμό με την συγκέντρωση σημαντικού αριθμού ατόμων από ευπαθείς κοινωνικές ομάδες.
- Το σχετικά υψηλό ποσοστό ανεργίας και η μη ένταξη των γυναικών στην παραγωγική διαδικασία.

3. Η πιο σημαντική παράμετρος για την επιλογή της συγκεκριμένης περιοχής, καθώς και για τη σύνταξη του Επιχειρησιακού Σχεδίου, σε σχέση με την αναγκαιότητα του, είναι οι ευκαιρίες και οι προοπτικές ανάπτυξης που διαθέτει. Οι βασικότερες από αυτές τις αιτίες είναι οι :

- Η δυνατότητα πλήρους εφαρμογής του υφιστάμενου Γ. Π. Σ.
- Η προβλεπόμενη και δρομολογηθείσα ίδρυση του νέου Αρχαιολογικού Μουσείου Σπάρτης στα όρια της περιοχής του Δήμου.
- Η ύπαρξη σημαντικών και αξιοποιήσιμων αρχαιολογικών μνημείων.
- Η προβλεπόμενη αξιοποίηση από τον Δήμο του κτιρίου του πρώην ΞΕΝΙΑ και η δημιουργία χώρων αναψυχής στο λοφίσκο όπου βρίσκεται.
- Η δυνατότητα ανάδειξης του ποταμού ΕΥΡΩΤΑ ως βιότοπου και περιοχή φυσικού κάλους, παράλληλα με την διαμόρφωση και ανάπλαση της περιοχής της εισόδου της πόλης στη γέφυρα του ποταμού.
- Η προοπτική αξιοποίησης και ενεργοποίησης του πληθυσμού της περιοχής, σημαντικό ποσοστό του οποίου όπως προαναφέρθηκε είναι σε παραγωγική ηλικία, σε νέα επαγγέλματα με βάση τις ανάγκες της τοπικής κοινωνίας και αγοράς, ιδιαίτερα όπως αυτή θα διαμορφωθεί με την υλοποίηση του προτεινόμενου Επιχειρησιακού Σχεδίου.
- Τέλος, η δυνατότητα δημιουργίας ενός νέου για την περιοχή τουριστικού προϊόντος, το οποίο θα συμβάλλει καθοριστικά στη συνολική αναβάθμιση της περιοχής, την ανάπτυξη νέων οικονομικών δραστηριοτήτων, την τόνωση της επιχειρηματικότητας των επιχειρήσεων και την προώθηση της απασχόλησης.

4. Τέλος όπως προκύπτει από την ανάλυση που προηγήθηκε και τα δεδομένα της περιοχής οι κυριότερες απειλές που αντιμετωπίζει καθιστούν αναγκαία την υλοποίηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου είναι οι παρακάτω :

- Η ρύπανση του Ευρώτα και οι καταπατήσεις παρόχθιων ζημιών.
- Η συγκέντρωση μεγάλου αριθμού ατόμων ευπαθών κοινωνικών ομάδων στην περιοχή σε συνδυασμό με την ανεργία και την έλλειψη κοινωνικών υποδομών απειλεί την περιοχή με μια ιδιόμορφη «γκετοποίηση» με αρνητικές συνέπειες για την οικονομική, κοινωνική, και πολιτισμική συνοχή της.¹¹

Με την παραπάνω ανάλυση θεωρούμε ότι τεκμηριώνεται η αναγκαιότητα υλοποίησης του προτεινόμενου Επιχειρησιακού Σχεδίου. Ο ολοκληρωμένος χαρακτήρας των δράσεων που περιλαμβάνει, η μεταξύ τους σύνδεση και η επίδραση τους στο αστικό και κοινωνικό περιβάλλον της περιοχής, συμβάλλουν ώστε :

- Να αντιμετωπίζονται οι υφιστάμενες αδυναμίες και οι πιθανές απειλές.
- Να αξιοποιούνται τα πλεονεκτήματα της περιοχής, συνεκτιμώντας παράλληλα τις ευκαιρίες που προβλέπεται να έχει στο άμεσο μέλλον.

¹ ΠΕΠ ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ

3.4 ΚΕΝΤΡΙΚΟΙ ΑΞΟΝΕΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΥ ΚΑΙ Η ΚΑΤΑΛΛΗΛΟΤΗΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ

Ο σχεδιασμός του Επιχειρησιακού Σχεδίου βασίστηκε σε τέσσερις (4) κεντρικούς άξονες και αυτοί είναι οι παρακάτω :

A) Αντιμετώπιση των προβλημάτων της περιοχής στον τομέα των υποδομών (εφαρμογή Γ. Π. Σ., σε δίκτυα αποχέτευσης και όμβριων υδάτων, αναπλάσεις κλπ.)

B) Αξιοποίηση και ανάδειξη των σημαντικών αρχαιολογικών μνημείων της περιοχής.

Γ) Την δημιουργία των απαραίτητων κοινωνικών υποδομών για την στήριξη των ευπαθών κοινωνικών ομάδων και την ενσωμάτωσή τους στην κοινωνική και παραγωγική διαδικασία.

Δ) Την αντιμετώπιση του προβλήματος της ανεργίας με μέτρα διπλού χαρακτήρα. Αφ' ενός την βελτίωση και ανάπτυξη δεξιοτήτων του πληθυσμού σε αντικείμενα άμεσα σχετιζόμενα με τους στόχους και τις επιδιώξεις του Ε. Σ και αφ' ετέρου την προώθηση ανέργων στην αγορά εργασίας.

Όσον αφορά την καταλληλότητα του έργου, το Ε. Σ έχει ολοκληρωμένο χαρακτήρα και είναι κατάλληλο για την περιοχή καθώς :

- 1) Εντοπίζει και αναλύει τα προβλήματα της περιοχής είτε αυτά αφορούν υποδομές, είτε κοινωνικά προβλήματα και υποδομές.
- 2) Προβλέπει και σχεδιάζει την υλοποίηση δράσεων οι οποίες απαντούν κατά ένα ποσοστό σε ένα ευρύ φάσμα προβλημάτων, δημιουργώντας ταυτόχρονα προοπτικές ανάπτυξης για την περιοχή.
- 3) Τα αναμενόμενα αποτελέσματα πρόκειται να διαχυθούν στο σύνολο του πληθυσμού με σημαντικό αριθμό άμεσα ωφελουμένων.
- 4) Οι προτεινόμενες δράσεις έχουν μεταξύ τους υψηλό βαθμό συνεργίας και συμπληρωματικότητας.

3.5 ΣΥΝΘΕΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΟΥ ΣΧΗΜΑΤΟΣ

Το Εταιρικό Σχήμα που συμμετέχει στο Επιχειρησιακό Σχέδιο αποτελείται από ομάδες φορέων του δημοσίου, κοινωνικού και συλλογικού τομέα της τοπικής κοινωνίας, με σκοπό την μεταξύ τους συνεργασία για το σχεδιασμό, την υλοποίηση και την παρακολούθηση της παρέμβασης ολοκληρωμένης αστικής ανάπτυξης στην περιοχή Λάκκας – Ψυχικού του Δήμου Σπάρτης.

Συνοπτικά, το συγκεκριμένο σχήμα παρουσιάζει τα παρακάτω βασικά χαρακτηριστικά :

→ Αποτελείται από ένα σημαντικό αριθμό φορέων που αγγίζει τους 18 μαζί με τον Δήμο Σπαρτιατών.

→ Συμμετέχουν φορείς που εκπροσωπούν ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων οι οποίες έχουν άμεση σχέση με τις δράσεις και τους στόχους του προτεινόμενου Ε. Σ

→ Αποτελεί ιδιαίτερη επιτυχία η συμμετοχή στο Εταιρικό Σχήμα φορέων όπως το Πανεπιστήμιο Αθηνών, το Τ.Ε.Ι Καλαμάτας – Σχολή Διοίκησης & Οικονομίας – Τμήμα Διοίκησης Μονάδων Τοπικής Αυτοδιοίκησης, το Τ.Ε.Ε. – Παράρτημα Πελοποννήσου.

Η παρουσία και ενεργός συμμετοχή τους στην διαδικασία υλοποίησης του Ε. Σ είτε ως τελικοί δικαιούχοι, είτε έχοντες συμβουλευτικό ρόλο συνέβαλε καθοριστικά στην επιστημονική στήριξη της Τ. Σ. Ε έτσι ώστε η ολοκλήρωση του Ε. Σ να γίνει σωστά και έγκαιρα.

→ Η σύνθεση του Εταιρικού Σχήματος εγγυάται της κατά τον καλύτερο δυνατό τρόπο ενεργοποίηση του πληθυσμού της περιοχής παρέμβασης και ταυτόχρονα την διατηρησιμότητα και διαχρονικότητα των προτεινόμενων παρεμβάσεων.

Το τρίτο αυτό κεφάλαιο καλύπτει τις δυο πρώτες φάσεις του Κύκλου Ζωής ενός έργου, δηλαδή την αρχική φάση όπου είναι η σύλληψη και την δεύτερη που είναι ο σχεδιασμός. Στο αμέσως επόμενο κεφάλαιο αναλύονται οι δυο επόμενες φάσεις.

4.1 ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ ΑΝΑΛΗΨΗΣ ΚΑΙ ΕΚΤΕΛΕΣΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

4.1.1 ΔΙΑΚΗΡΥΞΗ ΑΝΟΙΚΤΗΣ ΔΗΜΟΠΡΑΣΙΑΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΛΟΓΗ ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΕΡΓΟΥ

Ο Δήμος Σπαρτιατών και συγκεκριμένα η Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών & Περιβάλλοντος διακήρυξε την με **ανοικτή δημοπρασία επιλογή** ανάδοχου για την κατασκευή του έργου που διεξήχθη σύμφωνα με α) τις διατάξεις των ν. 1418/84 και 3263/2004 και των κανονιστικών πράξεων που εκδόθηκαν προς εκτέλεση του και β) τους παρακάτω όρους και κάλεσε τους ενδιαφερομένους εργολήπτες να υποβάλλουν προσφορά για την ανάδειξη αναδόχου κατασκευής του συγκεκριμένου έργου.

Η διακήρυξη περιλάμβανε συνολικά τρία (3) κεφάλαια και είκοσι τέσσερα (24) άρθρα.

Η διαδικασία προετοιμασίας και προγραμματισμού του έργου περιλαμβάνει τις ακόλουθες ενέργειες :

- Δημιουργία φακέλου έργου
- Δημοσίευση περίληψης της προκήρυξης της μελέτης
- Υποβολή προσφορών από υποψήφιους Μελετητές / Γραφεία Μελετών
- Επιλογή υποψηφίων
- Απόφαση για ανάθεση της μελέτης
- Έλεγχος νομιμότητας της διαδικασίας διαγωνισμού
- Δημοσίευση ανάθεσης μελέτης
- Κατάρτιση και Υπογραφή σύμβασης

4.1.2 ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΓΡΑΦΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

Μετά από την διαδικασία της διακήρυξης του έργου και την προσκόμιση των οικονομικών προσφορών των ενδιαφερομένων, το δημοτικό συμβούλιο του Δήμου και η ορισμένη επιτροπή κάνει την επιλογή του αναδόχου ώστε να υπογραφεί η σύμβαση εργασίας.

Στην συγκεκριμένη περίπτωση το έργο ανέλαβε η εργοληπτική επιχείρηση «**ΠΟΛΥΕΡΓΟΝ Χ. ΛΕΟΝΤΑΚΗΣ – Χ. ΚΥΡΙΑΖΙΔΗΣ & ΣΙΑ Ε.Ε** » με ποσοστό έκπτωσης 3%.

Για την υπογραφή της σύμβασης απαραίτητο είναι να προσκομιστούν μέσα στο διάστημα των τριάντα (30) ημερών τα απαραίτητα επικυρωμένα δικαιολογητικά της εταιρίας τα οποία είναι τα εξής παρακάτω :

- καταστατικό της εταιρίας
- ποινικό μητρώο
- πιστοποιητικό μη πτώχευσης
- ασφαλιστικές εισφορές και
- φορολογική ενημερότητα

Επίσης μαζί με τα απαραίτητα επικυρωμένα δικαιολογητικά η ανάδοχος εταιρία υποχρεούται να αποστείλει και το χρονοδιάγραμμα του έργου προς έγκριση το οποίο υποβάλλεται μαζί με αίτηση προς τον Δήμο και την Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών.

Αφού πραγματοποιηθεί και ο απαραίτητος έλεγχος υπογράφεται η παρακάτω σύμβαση εργασίας μεταξύ της Δ/σης Τοπικής Αυτ/σης & Διοίκησης του δήμου Σπαρτιατών και της Δ/σης Ύ.Υ & Περιβάλλοντος και της αναδόχου εταιρίας :

Συμφωνητικό ποσού € 415.714,30 + (Φ.Π.Α 19%) 78.985,717 = 494.700,01.

Μεταξύ του Δημάρχου Σπαρτιατών και της εργοληπτικής επιχείρησης «**ΠΟΛΥΕΡΓΟΝ Χ. ΛΕΟΝΤΑΚΗΣ – Χ. ΚΥΡΙΑΖΙΔΗΣ & ΣΙΑ Ε.Ε**», με Α.Φ.Μ. 999710460 – ΔΟΥ Χαλανδρίου Αττικής που είναι εγγεγραμμένη στα ΜΕΕΠ με Α.Μ 19938, 2^{ης} τάξης για έργα οικοδομικά και ηλεκτρομηχανολογικά και έχουν ορίσει νόμιμο εκπρόσωπό τους τον κ. Χρήστο Κυριαζίδη, με το υπ' αριθμόν Άρθ. 7 περί « Διαχειριστές και εκπρόσωποι της εταιρίας για όλα τα θέματα αυτής υφίστανται οι δύο πρώτοι ομόρρυθμοι εταίροι: Χριστόδουλος Λεοντάκης και Χρήστος Κυριαζίδης. Η εταιρία συναλλάσσεται και αναλαμβάνει εγκύρως υποχρεώσεις έναντι κάθε τρίτου με τις υπογραφές των ανωτέρω διαχειριστών οι οποίοι ενεργούν είτε από κοινού, είτε μεμονωμένα και φέρονται κάτω από την εταιρική επωνυμία» του καταστατικού της εν λόγω εταιρίας, για την

υπογραφή της παρούσας, τις κοινοποιήσεις των εγγράφων, την οικονομική διαχείριση και για κάθε έννομη σχέση που προκύπτει από την σύμβαση, συμφωνήθηκαν στην Σπάρτη και στο Δημοτικό Κατάστημα του Δήμου επί της οδού Γκορτσολόγου 52, στις 23 Μαρτίου 2006, ημέρα Τετάρτη τα παρακάτω :

Ο πρώτος με την ιδιότητα του Δημάρχου και έχοντας υπόψη:

1. Την υπ' αριθμόν 6945/9-9-05 απόφαση ένταξης της Πράξης «ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΕΙΣΟΔΟΥ ΠΟΛΕΩΣ ΚΑΙ ΛΟΦΟΥ ΤΕΩΣ ΞΕΝΙΑ» στο ΠΕΠ Πελοποννήσου 2000-2006.
2. Την αριθμόν 290/05 απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου με θέμα «Αποδοχή Χρηματοδότησης για την υλοποίηση του προαναφερόμενου έργου, έγκριση εκτέλεσης αυτού και των τευχών δημοπράτησης και ανάθεση της αρμοδιότητας πληρωμών του Δήμου Σπάρτης στο Περιφερειακό Ταμείο Ανάπτυξης της Περιφέρειας Πελοποννήσου για το εν λόγω έργο» που επικυρώθηκε με το αρ. πρωτ. 11806/27-9-05 έγγραφο του Τμήματος Τοπ. Αυτ/σης της Δ/σης Τοπικής Αυτ/σης και Διοίκησης.
3. Το αριθ. 7607/20-9-05 έγγραφο της Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης του Ε.Π Πελοποννήσου¹² με θέμα «Προέγκριση δημοπράτησης του έργου : Ανάπλαση Εισόδου Πόλεως και Λόφου τέως Ξενία.»
4. Την αριθ. 188/05 απόφαση της Δημαρχιακής Επιτροπής με θέμα «Καθορισμός όρων Διακήρυξης για την εκτέλεση του έργου» που επικυρώθηκε με το αρ. πρωτ. 14578/05 έγγραφο του Τμήματος Τοπ. Αυτ/σης της Δ/σης Τοπικής Αυτ/σης και Διοίκησης.
5. Τα από 10-11-05 πρακτικά της Επιτροπής Διαγωνισμού του Έργου.
6. Την αριθ. 241/05 απόφαση της Δημαρχιακής Επιτροπής με θέμα «Έγκριση των πρακτικών δημοπρασίας του έργου» που επικυρώθηκε με έγγραφο του Τμήματος Τοπ. Αυτ/σης της Δ/σης Τοπικής Αυτ/σης και Διοίκησης.
7. Έγγραφο του Ελεγκτικού Συνέδριου, που μας κοινοποίησε το πρακτικό του σύμφωνα με το οποίο ο γενόμενος προσυμβατικός έλεγχος απέβη θετικός.
8. Το υπ' αριθ. 1611/8-2-06 έγγραφο της Δημαρχιακής Επιτροπής με το οποίο ζητά από την Κοινοπραξία, να προσκομίσει, τάσσοντας προθεσμία τριάντα (30) ημερών, επικαιροποιημένα τα δικαιολογητικά συμμετοχής που προσκομίστηκαν στο διαγωνισμό και έχει τυχόν λήξει ο χρόνος

¹² Η Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Ε.Π. "ΚτΠ" είναι μία από τις διαχειριστικές αρχές των 25 Προγραμμάτων (Τομεακών και Περιφερειακών) του Γ' Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης (2000-2006) και συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Κοινωνικό Ταμείο και το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης.

ισχύος τους, επιπλέον δε, σε κάθε περίπτωση, πιστοποιητικό περί μη κηρύξεως σε πτώχευση, εκκαθάριση και αναγκαστική διαχείριση, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 1 του Ν3263/04.

9. Το υπ' αριθ. 30028/06 έγγραφο του Δήμου με το οποίο μετά από τον εκ νέου έλεγχο των επικαιροποιημένων δικαιολογητικών κοινοποιείται η εγκριτική Απόφαση του αποτελέσματος του διαγωνισμού στο μειοδότη με πρόσκληση για την υπογραφή της σύμβασης.

10. Την από 23-3-06 δήλωση της αναδόχου περί ορισμού ως αντίκλητου του κ. Παν/τη Κιρκίρη, καθώς και την από 23-3-06 δήλωσή του περί αποδοχής του ορισμού του.

Αναθέτει :

Στη δεύτερη των συμβαλλομένων την εκτέλεση του έργου «ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΕΙΣΟΔΟΥ ΠΟΛΕΩΣ ΚΑΙ ΛΟΦΟΥ ΤΕΩΣ ΞΕΝΙΑ», σύμφωνα με τους όρους της αριθ. 42/05 μελέτης της Τεχνικής Υπηρεσίας του Δήμου Σπαρτιατών, αντί του ποσού €415.714,30 σύμφωνα με την προσφορά της Κοινοπραξίας «ΠΟΛΥΕΡΓΟΝ Χ. ΛΕΟΝΤΑΚΗΣ – Χ. ΚΥΡΙΑΖΙΔΗΣ & ΣΙΑ Ε.Ε », που προσέφερε έκπτωση 3% και τον έλεγχο ομαλότητας και συγκεκριμένα :

Αξία Εργασιών :	€ 304.614,24
Ε.Ε και Ε.Ο (18%) :	€ 54.830,56
Σύνολο 1 :	€ 359.444,80
Απρόβλεπτα (15%):	€ 53.916,72
Σύνολο 2 :	€ 413.361,52
Πρόβλεψη αναθεώρησης :	€ 1.176,39
Απολογιστικά :	€ 1.176,39
Σύνολο 3 :	€ 415.714,30
Φ.Π.Α 19% :	€ 78.895,717
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ :	€ 494.700,01

Το έργο χρηματοδοτείται από Πιστώσεις του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (ΣΑΕΠ Ν263) υπόκειται στις κρατήσεις που προβλέπονται για τα έργα αυτά, περιλαμβανομένης και της κράτησης 6% του άρθρου 27 παρ. 34-37 του Ν. 2166/93 (ΦΕΚ 137 Α/24-8-93).

Το έργο έχει ενταχθεί στο Ε.Π Πελοποννήσου 2000-2006 με την υπ' αρ. 6946/9-9-05 απόφαση της Γενικής Γραμματείας της Περιφέρειας Πελοποννήσου και συγχρηματοδοτείται κατά 75% από το ΕΤΠΑ και 25% από Εθνικούς Πόρους.

Σχετικά με την υπογραφή της παρούσας σύμβασης, ισχύουν τα προβλεπόμενα στο άρθρο 26 του Π.Δ 609/85, καθώς και τα αναφερόμενα στο άρθρο 35 του Π.Δ 609/85.

Τα συμβατικά τεύχη και στοιχεία, με βάση τα οποία θα εκτελεστεί το προς ανάθεση έργο, είναι τα αναφερόμενα παρακάτω. Σε περίπτωση ασυμφωνίας των περιεχομένων σε αυτά όρων, η σειρά ισχύος αυτών καθορίζεται ως κατωτέρω:

1. Το συμφωνητικό.
2. Η διακήρυξη.
3. Η οικονομική προσφορά.
4. Το τιμολόγιο Μελέτης.
5. Η Ειδική Συγγραφή Υποχρεώσεων (ΕΣΥ)
6. Οι Τεχνικές Προδιαγραφές και τα Παραρτήματά τους.
7. Η Τεχνική Περιγραφή.
8. Ο προϋπολογισμός της μελέτης.
9. Το χρονοδιάγραμμα / πρόγραμμα κατασκευής των έργων, όπως αυτό τελικά θα εγκριθεί από την Υπηρεσία.

Επίσης συμβατικά ισχύ έχουν, επόμενες των αναφερομένων στην προηγούμενη παράγραφο, επειδή είναι δημοσιευμένα κείμενα :

- ⇒ Τα εγκεκριμένα ενιαία τιμολόγια του άρθρου 8 του Ν. 3263/2004.
- ⇒ Οι Ευρωκώδικες.
- ⇒ Οι πρότυπες Τεχνικές Προδιαγραφές του ΥΠΕΧΩΔΕ.
- ⇒ Οι προδιαγραφές ΕΛ. ΟΤ και ISO

Για την εκτέλεση της σύμβασης και την κατασκευή του έργου, εφαρμόζονται οι διατάξεις των παρακάτω νομοθετημάτων:

1. Ο Ν.1418/84 - «Δημόσια έργα και ρυθμίσεις συναφών θεμάτων», ΦΕΚ όπως τροποποιήθηκε και συμπληρώθηκε ιδίως με τους νόμους :

- > Ν.2052/92 άρθρα 6 και 20 (ΦΕΚ Α' 94/05-06-92)
- > Ν.2229/94 άρθρα 1 έως και 4 (ΦΕΚ Α' 138/13-08-94)
- > Ν.2338/95 άρθρο 13 (ΦΕΚ Α' 202/14-09-95)
- > Ν. 2372/96 άρθρο 4 (ΦΕΚ Α' 29/28-02-96)
- > Ν.2940/01 (ΦΕΚ Α' 180/06-08-01)
- > Ν.3212/03 (ΦΕΚ Α' 308/31-12-03)
- > Ν.3263/04 (ΦΕΚ Α' 179/28-09-04)
- > Ν.3316/05 (ΦΕΚ Α' 42/22-02-05)

2. Οι διατάξεις του Ν. 1642/86 (ΦΕΚ Α' 25/86) και της υπ' αριθ. 1032801/208/0015/31-3-05 εγκυκλίου του Υπουργείου Οικονομίας και Οικονομικών για το Φ.Π.Α :

- > Το άρθρο 27 του Ν. 2166/93 για κράτηση 6% στο ΤΣΜΕΔΕ (ΦΕΚ Α' 137/24-8-93)
- > Ν.2362/95 – Δημόσιο Λογιστικό (ΦΕΚ Α' 247/95)
- > Ν.3021/2002 (ΦΕΚ Α' 143/19-6-02)
- > Το άρθρο 8 του Ν.2741/99 (προσυμβατικός έλεγχος) (ΦΕΚ Α' 143/19-6-02)

όπως τροποποιήθηκε και ισχύει μετά τους ν. 3060/02 (ΦΕΚ Α' 242/11-10-02), 3090/2002 (ΦΕΚ Α' 329/24-12-02) και 3310/2005 (ΦΕΚ Α' 30/14-02-05).

3. Το Π. Δ 609/85 (ΦΕΚ Α' 223/85) – Κατασκευή Δημοσίων Έργων, όπως τροποποιήθηκε και σχύει ιδίως με τα :

- > Π. Δ 286/94, (ΦΕΚ Α' 148/94)
- > Π. Δ 368/94 άρθρα 5,6,7,8,9 & 11 (ΦΕΚ Α' 201/94)
- > Π. Δ 210/97, (ΦΕΚ Α' 166/97)
- > Π. Δ 285/97, (ΦΕΚ Α' 207/97)
- > Π. Δ 218/99 (ΦΕΚ Α' 187/16-09-99)

4. Τα Π. Δ 171/87 και Π. Δ 410/95 (Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας).

5. Το εν γένει Νομοθετικό Πλαίσιο που διέπει την υλοποίηση των έργων του Γ' ΚΠΣ 2000-2006(και ιδίως ο Ν. 2860/2000 «Διαχείριση, παρακολούθηση και έλεγχος του Κοινοτικού Πλαισίου Στήριξης και άλλες διατάξεις», οι διατάξεις εφαρμογής του Γ' ΚΠΣ 2000-2006, ο Κανονισμός του Συμβουλίου 1260/99 όπως είχε τροποποιηθεί με τον 1447/2001, ο Κανονισμός της Επιτροπής 1159/2000, ο Κανονισμός της Επιτροπής 448/-01 κα.

6. Οι σε εκτέλεση των ανωτέρω διατάξεων εκδοθείσες αποφάσεις, καθώς και λοιπές διατάξεις που αναφέρονται ρητά ή απορρέουν από τα οριζόμενα στα συμβατικά τεύχη της παρούσας εργολαβίας και γενικότερα κάθε διάταξη και ερμηνευτική εγκύκλιος που διέπει την εκτέλεση έργου της παρούσας σύμβασης, έστω και αν δεν αναφέρονται ρητά παραπάνω.

Το έργο θα εκτελεστεί με προθεσμία 120 ημερολογιακές ημέρες από την ημέρα υπογραφής της παρούσας σύμβασης, που είναι και ημέρα εγκατάστασης του αναδόχου.

Με την παρούσα σύμβαση επίσης ορίζονται οι ποινικές ρήτρες που καταπίπτουν υπέρ του κυρίου του έργου, αν ο ανάδοχος υπερβεί, με υπαιτιότητά του τη συνολική προθεσμία κατασκευής του έργου και παρακρατούνται από τον αμέσως επόμενο λογαριασμό του έργου, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 5 του Ν.3263/2004, ως εξής: Για κάθε ημέρα υπέρβασης της συνολικής προθεσμίας, η ποινική ρήτρα ορίζεται σε δεκαπέντε τοις εκατό (15%) της μέσης ημερήσιας αξίας του έργου και επιβάλλεται για αριθμό ίσο με το είκοσι τοις εκατό (20%) της προβλεπόμενης από τη σύμβαση αρχικής συνολικής προθεσμίας. Για τις επόμενες ημέρες μέχρι ακόμα δεκαπέντε τοις εκατό (15%) της αρχικής συνολικής προθεσμίας η ποινική ρήτρα για κάθε ημέρα ορίζεται σε είκοσι τοις εκατό (20%) της μέσης ημερήσιας αξίας του έργου.

Ως μέση ημερήσια αξία νοείται το πηλίκο του συνολικού χρηματικού ποσού της παρούσας σύμβασης χωρίς την αναθεώρηση και το Φ.Π.Α, προς τη συνολική προθεσμία του έργου.

Οι παραπάνω οριζόμενες ποινικές ρήτρες για υπέρβαση της συνολικής προθεσμίας δεν θα υπερβούν συνολικά το ποσοστό έξι τοις εκατό (6%) του συνολικού ποσού της παρούσας χωρίς το Φ.Π.Α.

Ο δεύτερος των συμβαλλόμενων δήλωσε ότι:

...έλαβε πλήρη γνώση όλων των παραπάνω, τα αποδέχεται ανεπιφύλακτα και κατέθεσε την αριθ. 315534/13-2-06 Εγγυητική Επιστολή του ΤΣΜΕΔΕ ποσού €21.430,00 για την καλή εκτέλεση του έργου και σύμφωνα με τους όρους του παρόντος

...θα τηρήσει την ισχύουσα νομοθεσία περί των μέτρων ασφαλείας, εργοταξικής σήμανσης, περί των μέτρων υγιεινής κτλ, αποδεχόμενος ότι είναι ο μόνος και αποκλειστικά υπεύθυνος, ποινικά και αστικά, για οποιοδήποτε ατύχημα ήθελε να προκληθεί από αμέλεια εφαρμογής των

ισχυουσών διατάξεων και των εν γένει υποχρεώσεων του καθ' όλη τη διάρκεια του έργου, εντός ή εκτός των εργοταξιακών χώρων

3. έλαβε γνώση των εγκεκριμένων περιβαλλοντικών όρων με τους οποίους θα συμμορφωθεί

4. είναι ο μόνος και αποκλειστικός υπεύθυνος για την εφαρμογή των νομοθετημένων όρων προστασίας του περιβάλλοντος κατά την κατασκευή του έργου, κατά την τυχόν εκμετάλλευση των πηγών λήψης υλικών, και κατά τη χρησιμοποίηση των εγκεκριμένων αποθεσιοθαλάμων απόθεσης πλεονασμάτων των προϊόντων εκσκαφών

5. όλα τα στοιχεία που απαιτούνται σύμφωνα με την Διακήρυξη και που κατατέθηκαν πριν από την υπογραφή της σύμβασης είναι νόμιμα, ορθά και ακριβή και πουθενά δεν έρχονται σε αντίθεση με τους όρους των τευχών δημοπράτησης και ότι πάντως, έστω και αν υπάρχει κάποιο λάθος ή αντίθεση, αποδέχεται ανεπιφύλακτα να επανορθώσει το σημείο αντίθεσης με δική του φροντίδα, ευθύνη και δαπάνη, απροφάσιστα και σε εύλογο χρονικό διάστημα από την χρονική στιγμή της γνώση του σημείου αντίθεσης.

Οι πάσης φύσης φόροι, εισφορές, τέλη, κρατήσεις υπέρ τρίτων και κάθε άλλη δαπάνη βαρύνει τον ανάδοχο, εκτός του Φ.Π.Α που βαρύνει τον Δήμο.

Η παρούσα σύμβαση πήρε αριθμό πρωτοκόλλου του Δήμου 3450/23-3-2006.

Αμέσως μετά την υπογραφή της σύμβασης, η ανάδοχος εταιρία υποβάλλει στον τελικό δικαιούχο του έργου εγγυητική επιστολή για καλή εκτέλεση του έργου 5% επί του προϋπολογισμού, δηλαδή ύψους 21,430.00€ από το ΤΣΜΕΔΕ.

4.2 ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΑΝΑΔΟΧΟΥ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑΣ

Αν η εκτέλεση του έργου αναληφθεί από κοινοπραξία ισχύουν για την ανάληψη και εκτέλεση του έργου οι ειδικές ρυθμίσεις των επομένων παραγράφων.

Οι εγγυήσεις εκτέλεσης του έργου πρέπει να είναι κοινές και αλληλέγγυες υπέρ όλων των μελών της κοινοπραξίας.

Όλα τα μέλη της αναδόχου κοινοπραξίας ευθύνονται ατομικώς και εις ολόκληρον απέναντι στον κύριο του έργου στο σύνολο για κάθε υποχρέωση που απορρέει από τη σύμβαση.

Τα μέλη της κοινοπραξίας οφείλουν κατά την κατάρτιση και υπογραφή της σύμβασης να καταθέσουν συμβολαιογραφική πράξη διορισμού από όλους κοινού εκπροσώπου της κοινοπραξίας απέναντι στην εταιρία.

Με την ίδια πράξη ορίζεται υποχρεωτικά και ο αναπληρωτής του.

Ο αναπληρωτής εκπροσωπεί την κοινοπραξία σε κάθε περίπτωση απουσίας ή κωλύματος του εκπροσώπου καθώς και σε περιπτώσεις θανάτου ή ανικανότητας αυτού.

Ο εκπρόσωπος και ο αναπληρωτής του πρέπει να είναι φυσικό πρόσωπο από τα μέλη της κοινοπραξίας ή από τους νόμιμους εκπροσώπους των εταιριών που κοινοπρακτούν.

Αντικατάσταση του εκπροσώπου ή του αναπληρωτή του ή και των δυο γίνεται μόνο από κοινού από όλα τα μέλη της κοινοπραξίας με συμβολαιογραφική πράξη. Μόνο μετά την κοινοποίηση της πράξης αυτής και των δηλώσεων αποδοχής του διορισμού τους από τους διοριζόμενους παύει η εξουσία εκπροσώπησης αυτών που είχαν διορισθεί πριν. Η ως άνω κοινοποίηση προς την εταιρία θα γίνεται με δικαστικό επιμελητή.

Σε περίπτωση θανάτου ενός ή περισσότερων φυσικών προσώπων όχι όλων όμως που μετείχαν στην κοινοπραξία με τις ατομικές τους επιχειρήσεις.

Αν τα μέλη της κοινοπραξίας είναι δυο φυσικά πρόσωπα που μετείχαν σ' αυτή με τις ατομικές τους επιχειρήσεις και πεθάνει ο ένας, η κοινοπραξία θεωρείται διαλυμένη και η εργολαβία συνεχίζεται για το σύνολο του έργου υποχρεωτικά από το άλλο μέλος που αναλαμβάνει απέναντι στην εταιρία όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις αυτού που πέθανε.

Οι σχέσεις που προκύπτουν από την εργολαβία μεταξύ των κληρονόμων του θανόντος και του άλλου μέλους της κοινοπραξίας ρυθμίζονται κατά τις διατάξεις του αστικού κώδικα. Αν τα μέλη

της κοινοπραξίας είναι περισσότερα από δύο, η κοινοπραξία συνεχίζεται μεταξύ των λοιπών που αναλαμβάνουν απέναντι στην εταιρία όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις του θανόντα που προκύπτουν από την εργολαβική σύμβαση, ενώ κατά τα λοιπά εφαρμόζονται ανάλογα οι διατάξεις των προηγούμενων εδαφίων.

Αν τα μέλη της κοινοπραξίας είναι δύο και πτωχεύσει το ένα, η κοινοπραξία θεωρείται διαλυμένη ως προς την εταιρία και η εργολαβία συνεχίζεται υποχρεωτικά για το σύνολο του έργου από το άλλο μέλος που αναλαμβάνει απέναντι στην εταιρία όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις του μέλους που πτώχευσε και που απορρέουν από την εργολαβική σύμβαση.

Αν τα μέλη της κοινοπραξίας είναι περισσότερα από δύο, η κοινοπραξία συνεχίζεται απέναντι στην εταιρία μεταξύ των λοιπών.

Τυχόν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις του μέλους ή της κοινοπραξίας που συνεχίζει το έργο απέναντι του μέλους που πτώχευσε κρίνονται κατά τις διατάξεις του πτωχευτικού δικαίου.

Αν κηρυχθούν σε πτώχευση ένα ή περισσότερα από τα μέλη της κοινοπραξίας και από την αιτία αυτή εκτίθεται σε κίνδυνο η εκτέλεση της εργολαβικής σύμβασης, η εταιρία μπορεί κατά την κρίση της να διαλύσει τη σύμβαση, αζημίως γι' αυτήν.

4.3 ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

A/A	Κωδικός	Μον.	Τιμή	Μερική	Ολική				
Τιμολογίου	Αναθεώρησης	Μέτρησης	Μονάδος	Δαπάνη	Δαπάνη				
	Είδος Εργασιών	Αρ.Τιμ	Ποσότητα						
ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΑΝΑΔΟΧΟΥ									
ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚΑ									
1	20.02	ΟΙΚ.2112	Γενικές σε ημ/δες γαιώδης έδαφος	M3	1	10000	4.72	47200	
2	20.10	ΟΙΚ.2162	Επίχωση με προϊόντα εκσκαφών	M3	2	10000	4.50	45000	
3	20.05.01	ΟΙΚ.2124	Εκσκαφή θεμελίων και τάφρων	M3	3	228	6.00	1368	
4	5.02	ΥΔΡ.6080	Κατασκευή συμπίεσμένου επιχώματος	M3	4	12000	0.50	6000	
5	A-24.1	ΟΔΟ.1610	Επένδυση πρανών με φυτική γη	M3	5	11000	0.52	5720	
6	A-18.2	ΟΔΟ.1511	Προμήθεια δανείων	M3	6	400	4.21	1684	
ΑΘΡΟΙΣΜΑ ΟΜΑΔΑΣ ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚΩΝ								106972	106972
ΤΕΧΝΙΚΑ									
7	32.02.05	ΟΙΚ.3215	Σκυρόδεμα C20/25	M3	7	26	100	2600	
8	41.02.01	ΟΙΚ.4106	Κατασκευή παραδοσιακού λιθόστρωτου	M2	8	2800	35	98000	
9	45.05.02	ΟΙΚ.4515	Λιθοδομές διπλής όψης	M2	9	37.5	45	1687.50	
10	71.01.03	ΟΙΚ.7103	Αρμολόγημα 'οψεων τοιχοδομών	M2	10	37.5	10	375	
11	B-29.2.2	ΟΔΟ.2531	Σκυρόδεμα C12/15	M3	11	280	59.9	16772	
12	42.05.03	ΟΙΚ.4207	Αργολιθοδομές δύο ορατών όψεων	M3	12	9.35	70	654.5	
13	38.02	ΟΙΚ.3811	Ξυλότυποι χυτών μικροκατασκευών	M2	13	50	13	650	
ΑΘΡΟΙΣΜΑ ΟΜΑΔΑΣ ΤΕΧΝΙΚΩΝ								120739	120739
ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΑ									
14	5.07	ΥΔΡ.6069	Εγκιβωτισμός σωλήνων με άμμο	M3	14	47.25	11.52	544.32	
15	64.32 ΣΧΕΤ	ΟΙΚ.6432	Πλέγμα σήμανσης	M2	15	135	5	675	
16	5.03	ΥΔΡ.6066	Επίχωση ορυγμάτων με προϊόντα εκσκαφών	M3	16	76.95	0.40	30.78	
17	32.02.03	ΟΙΚ.3213	Τσιμεντοστρώτος για ηλεκτρ. Πίνακα	TEM	17	1	280	280	
18	B-29.4.1 ΣΧΕΤ	ΟΔΟ.2522	Σκυρόδεμα C20/25 ρειθρών	M3	18	10.80	74	799.2	

9	ΑΤΗΕ 8774.6.4	ΑΤΗΕ 8774.6.4	Καλώδιο τύπου ΝΥΥ 5x10mm2	M	19	310	6	1860
0	ΑΤΗΕ 8773.3.1	ΑΤΗΕ 8773.3.1	Καλώδιο τύπου ΝΥΥ 5x6mm2	M	20	140	5	700
1	ΑΤΗΕ 8773.6.4 ΣΧΕΤ	ΑΤΗΕ 8773.6.4 ΣΧΕΤ	Καλώδιο τύπου ΝΥΥ 3x1,5mm2	M	21	160	3	480
2	ΑΤΗΕ 9340.3	ΑΤΗΕ 9340.3	Καλώδιο πολύκλωνο 25mm2	M	22	450	4	1800
3	ΑΤΗΕ 9340.2	ΑΤΗΕ 9340.2	Καλώδιο πολύκλωνο 16mm2	M	23	37	3	111
4	ΑΤΗΕ 9312.1	ΑΤΗΕ 9312.1	Βάση σιδηροίσιτου	M3	24	20	180	3600
5	ΑΤΗΕ 9335.1	ΑΤΗΕ 9335.1	Ακροκιβώτιο ιστού για διπλό βραχίωνα	TEM	25	20	60	1200
6	ΑΤΗΕ 8042.1.7	ΑΤΗΕ 8042.1.7	Σωλήνα πλαστική Φ110	M	26	450	15	6750
7	ΑΤΗΕ 9341.2	ΑΤΗΕ 9341.2	Πλάκα γείωσης	TEM	27	8	50	400
8	ΑΤΗΕ 8840.4.1	ΑΤΗΕ 8840.4.1	Ηλεκτρικός πίνακας	TEM	28	1	600	600
9	ΑΤΗΕ 9350 ΑΤΗΕ	ΑΤΗΕ 9350	Κιβώτιο ηλεκτρικής διανομής	TEM	29	1	70	70
0	ΑΤΗΕ 9307.2	ΑΤΗΕ 9307.2	Φρεάτιο 120x80	TEM	30	1	210	210
1	ΑΤΗΕ 9307.2	ΑΤΗΕ 9307.2	Φρεάτιο 40x40	TEM	31	20	70	1400
2	ΑΤΗΕ 8840.4.1	ΑΤΗΕ 8840.4.1	Μούφα ρητίνης	TEM	32	20	80	1600
3	ΑΤΗΕ 9322.1	ΑΤΗΕ 9322.1	Ιστοί με διπλό Φ/Σ	TEM	33	20	700	14000
ΑΘΡΟΙΣΜΑ ΟΜΑΔΑΣ ΗΛΕΚΤ/ΚΩΝ							37110.30	37110.30
ΠΡΑΣΙΝΟ								
4	Δ-1.5	ΠΡΣ 391.5	Φύτευση δέντρων	TEM	34	120	44.25	5310
5	Δ-2.4	ΠΡΣ 392.4	Φύτευση θάμνων	TEM	35	120	11.70	1404
ΑΘΡΟΙΣΜΑ ΟΜΑΔΑΣ ΠΡΑΣΙΝΟΥ							6714	6714
ΔΙΑΦΟΡΑ								
ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ			Ξύλινη κούνια 4 θέσεων παιδων	TEM	36	2	1200	2400
ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ			Ξύλινη τραμπάλα 2 θέσεων	TEM	37	2	450	900
ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ			Μεταλλική οριζόντια κλίμακα	TEM	38	1	350	350
ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ			Πολυσύνθετο όργανο	TEM	39	1	11000	11000
ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ			Μύλος απλός μεταλλικός	TEM	40	1	610	610
ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ			Ξύλινος φράκτης	TEM	41	148	50	7400

2	ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ	Ξύλινη πόρτα	TEM	42	1	600	600
3	ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ	Κάλαθια	TEM	43	15	75	1125
4	ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ	Κάλαθια	TEM	44	14	110	1540
5	ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ	Παγκάκια ξύλινα απλά	TEM	45	15	145	2175
6	ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ	Οκτάγωνο κιόσκι με παγκάκια	TEM	46	2	4950	9900
7	ΣΥΝΤ/ΝΤΟΣ	Παγκάκι δέντρου στρογγυλό	TEM	47	5	900	4500
ΑΘΡΟΙΣΜΑ ΟΜΑΔΑΣ ΔΙΑΦΟΡΩΝ						42500	42500
ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΖΟΜΕΝΗΣ ΔΑΠΑΝΗΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ							314035.31
ΠΡΟΣΤΙΘΕΤΑΙ ΓΕ & ΟΦΕΛΟΣ ΕΡΓΟΛΑΒΟΥ 18%							56526.31
ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΖΟΜΕΝΗΣ ΔΑΠΑΝΗΣ ΜΕ ΓΕ & ΟΕ							370561.61
ΠΡΟΣΤΙΘΕΤΑΙ ΑΠΡΟΒΛΕΠΤΑ 15%							5558.31
ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΖΟΜΕΝΗΣ ΔΑΠΑΝΗΣ ΜΕ ΑΠΡΟΒΛΕΠΤΑ							426145.81
ΑΠΟΛΟΠΣΤΙΚΑ ΑΝΑΔΟΧΟΥ							1212.71
ΙΑΘΕΩΡΗΣΗ							1212.71
ΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ							428571.41
ΠΡΟΣΤΙΘΕΤΑΙ Φ.Π.Α 19%							81428.51
ΣΥΝΟΛΙΚΗ ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΖΟΜΕΝΗ ΔΑΠΑΝΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ							510000

4.4 ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΟ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ

Ύστερα από αίτηση που υποβάλλει η ανάδοχος εταιρία προς τον Δήμο Σπαρτιατών και το αρμόδιο τμήμα, δηλαδή την Δ/ση Τεχνικών Υπηρεσιών & Περιβάλλοντος, με αριθ. Πρωτοκόλλου 4132 στις 06-04-2006, παρουσιάζει το χρονοδιάγραμμα του έργου «Επιχειρησιακό Σχέδιο Ολοκληρωμένης Ανάπτυξης του Δήμου Σπαρτιατών στην περιοχή Λάκκα – Ψυχικό / Ανάπλαση Εισόδου Πόλεως και Λόφου Ξενία», προς έγκριση και θεώρηση.

Το χρονοδιάγραμμα είναι το εξής παρακάτω :

Α ΕΡΓΑΣΙΕΣ

2006

ΜΑΡΤΙΟΣ

ΑΠΡΙΛΙΟΣ

ΜΑΙΟΣ

ΙΟΥΝΙΟΣ

ΙΟΥΛΙΟΣ

ΕΝΑΡΞΗ

ΠΕΡΑΙΩΣΗ

23-3-2006

23-7-2006

ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚΑ

Γενικές σε ημ/δες γαιώδης

έδαφος

Επίχωση με προϊόντα

εκσκαφών

Εκσκαφή θεμελίων και

τάφρων

Κατασκευή συμπιεσμένου

επιχώματος

Επένδυση πρανών με φυτική

γη

Προμήθεια δανείων



ΤΕΧΝΙΚΑ

Σκυρόδεμα C20/25

Κατασκευή παραδοσιακού

λιθόστρωτου

Λιθοδομές διπλής όψης

Αρμολόγημα 'οψεων

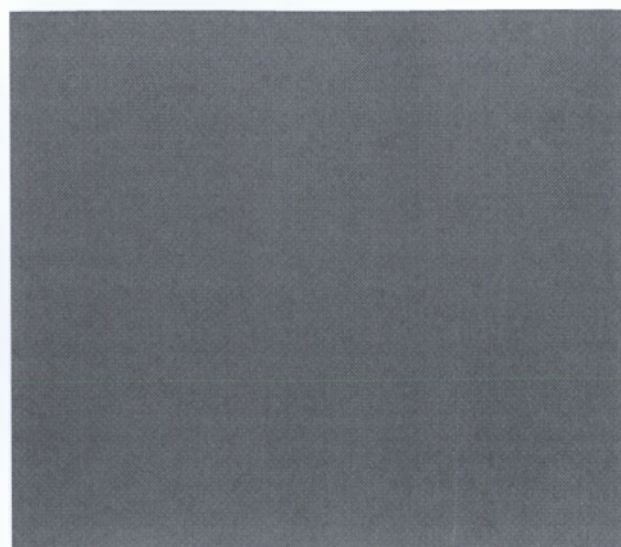
τοιχοδομών

Σκυρόδεμα C12/15

κοιτοστρώσεων

Αργολιθοδομές δύο ορατών

όψεων



Ξυλότυποι χυτών
μικροκατασκευών

ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧΑΝΟΛΟΓΙΚΑ

Εγκιβωτισμός σωλήνων με
άμμο

Πλέγμα σήμανσης

Επίχωση ορυγμάτων με
προϊόντα εκσκαφών

Τσιμεντοϊστός για ηλεκτρ.

Πίνακα

Σκυρόδεμα C20/25 ρείθρων

Καλώδιο τύπου NYΥ

5x10mm²

Καλώδιο τύπου NYΥ

5x6mm²

Καλώδιο τύπου NYΥ

3x1,5mm²

Καλώδιο πολύκλωνο 25mm²

Καλώδιο πολύκλωνο 16mm²

Βάση σιδηροϊστού

Ακροκιβώτιο ιστού για διπλό
βραχίωνα

Σωλήνα πλαστική Φ110

Πλάκα γείωσης

Ηλεκτρικός πίνακας

Κιβώτιο ηλεκτρικής διανομής

Φρεάτιο 120x80

Φρεάτιο 40x40

Μούφα ρητίνης

Ιστοί με διπλό Φ/Σ

ΠΡΑΣΙΝΟ

Φύτευση δέντρων

Φύτευση θάμνων

ΔΙΑΦΟΡΑ

Ξύλινη κούνια 4 θέσεων
παίδων

Ξύλινη τραμπάλα 2 θέσεων

Μεταλλική οριζόντια κλίμακα

Πολυσύνθετο όργανο

Μύλος απλός μεταλλικός

Ξύλινος φράκτης

Ξύλινη πόρτα

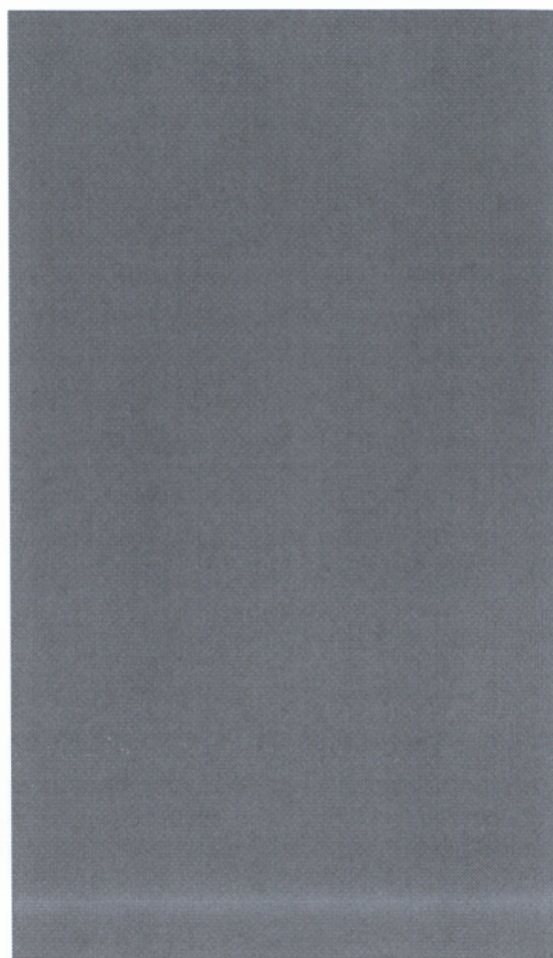
Κάλαθια

Κάλαθια

Παγκάκια ξύλινα απλά

Οκτάγωνο κιόσκι με
παγκάκια

Παγκάκι δέντρου στρογγυλό



4.5 ΠΙΝΑΚΕΣ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ & ΠΛΗΡΩΜΩΝ ΚΑΙ ΤΜΗΜΑΤΙΚΕΣ ΕΠΙΜΕΤΡΗΣΕΙΣ

Ορισμός Επιμέτρησης : ονομάζεται ο υπολογισμός των ποσοτήτων εργασιών που εκτελέστηκαν με βάση την ακριβή επί τόπου λήψη στοιχείων και μέτρηση διαστάσεων, τα προς τούτο συντασσόμενα επιμετρητικά σχέδια και διαγράμματα, τα σχέδια της εγκεκριμένης μελέτης και της μελέτης εφαρμογής, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα άρθρα του Τιμολογίου, των Τεχνικών Συγγραφών Υποχρεώσεων (ΓΤΣΥ και ΕΤΣΥ).

Οι προσωρινές επιμετρήσεις υποβάλλονται από τον ανάδοχο στον Επιβλέποντα, συνήθως μαζί με το λογαριασμό, για έλεγχο, τυχόν διορθώσεις και προσωρινή έγκριση.

Οι οριστικές επιμετρήσεις υποβάλλονται τμηματικά και υπογεγραμμένες από τον ανάδοχο στον Επιβλέποντα για έλεγχο, με την ένδειξη «όπως συντάχθηκαν από τον Ανάδοχο». Ο Επιβλέπων ελέγχει και τυχόν διορθώνει τις οριστικές επιμετρήσεις και, αφού εγκριθούν από τον Προϊστάμενο της Διευθύνουσας Υπηρεσίας Κατασκευών, τις κοινοποιεί στον Ανάδοχο.

Το έργο εκτελείται σύμφωνα με τη σύμβαση και τα τεύχη και σχέδια που τη συνοδεύουν. Αν προκύψει ανάγκη εκτέλεσης συμπληρωματικών εργασιών, που δεν περιλαμβάνονται στο αρχικό ανατεθέν έργο ούτε στην πρώτη συναφθείσα σύμβαση και οι οποίες κατέστησαν, κατά την εκτέλεση του έργου, αναγκαίες λόγω απρόβλεπτων περιστάσεων, δηλαδή γεγονότα και περιστάσεις που δεν μπορούσαν να προβλεφθούν με τη συνηθισμένη πρακτική και πορεία των πραγμάτων, συνάπτεται σύμβαση κατόπιν διαπραγματεύσεων με τον ανάδοχο του έργου. Για τον κανονισμό τιμών μονάδας των συμπληρωματικών εργασιών και για τη δυνατότητα άσκησης των σχετικών ενδίκων μέσων εφαρμόζονται οι διατάξεις της παρ.3 του Αρθ-13 του Ν-2338/95 (ΦΕΚ-202/Α). Η εκτέλεση των συμπληρωματικών εργασιών είναι υποχρεωτική για τον ανάδοχο του έργου και προκειμένου να υπογραφεί η σύμβαση ανάθεσης των συμπληρωματικών εργασιών, απαιτείται γνώμη του οικείου τεχνικού συμβουλίου (η συμπληρωματική σύμβαση πριν την υπογραφή της θα πρέπει να υποβάλλεται στο Ελεγκτικό Συνέδριο για Προσυμβατικό Έλεγχο εφόσον η προϋπολογιζόμενη δαπάνη (της συμπληρωματικής σύμβασης) υπερβαίνει τα 2.900.000 €). Το συνολικό ποσό των συμβάσεων αυτών δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσοστό πενήντα τοις εκατό (50%) του ποσού της αρχικής σύμβασης. Στο ως άνω ποσοστό του πενήντα τοις εκατό (50%) συμπεριλαμβάνεται και η αμοιβή συντάξεως τυχόν μελετών για τις συμπληρωματικές εργασίες του έργου. Οι συμπληρωματικές εργασίες παραλαμβάνονται μαζί με τις εργασίες της αρχικής σύμβασης.

2. Με τα ποσά των απρόβλεπτων δαπανών (απρόβλεπτα), που περιλαμβάνονται στην αρχική σύμβαση, καλύπτονται ιδίως δαπάνες που προκύπτουν από εφαρμογή νέων κανονισμών ή κανόνων που καθιερώθηκαν ως υποχρεωτικοί μετά την ανάθεση του έργου, καθώς και από

προφανείς παραλείψεις ή σφάλματα της προμέτρησης της μελέτης και όχι από τροποποίηση των σχεδίων και της μορφής του έργου (για τις δαπάνες αυτές συνάπτεται, κατά το προηγούμενο άρθρο, συμπληρωματική σύμβαση). Τα ποσά των απρόβλεπτων δαπανών καθορίζονται με την απόφαση του Υπουργού Περιβάλλοντος, Χωροταξίας και Δημοσίων Έργων, που εκδίδεται σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.3 του Αρθ-13 του Ν-2338/95 και με την οποία μπορεί να ορισθεί διαφορετικό ποσό απροβλέπτων για τα μικρά έργα. Κατά τα λοιπά έχουν εφαρμογή οι διατάξεις του προεδρικού διατάγματος που εκδίδεται κατ' εξουσιοδότηση της παρ.5 του παρόντος άρθρου.

3. Σε κάθε περίπτωση οι εργασίες της εργολαβίας μπορεί να μειωθούν χωρίς καμιά αποζημίωση του αναδόχου σε έκταση που δεν πρέπει να υπερβαίνει το ένα τέταρτο του συνολικού συμβατικού ποσού. Σε περίπτωση μεγαλύτερης μείωσης των εργασιών εφαρμόζονται οι διατάξεις των παρ. 1 και παρ.3 του Αρθ-9 (αφορά τις διατάξεις για διάλυση της σύμβασης). Αν κατά την εκτέλεση εργασιών εργολαβίας προκύπτει μείωση των συμβατικών ποσοτήτων των εργασιών αυτών ή ορισμένων από αυτές, η δαπάνη που εξοικονομείται από τη μείωση αυτή μπορεί να διατεθεί για την εκτέλεση άλλων εργασιών του ίδιου έργου, που είναι αναγκαία για την αρτιότητα ή λειτουργικότητά του ή για την κάλυψη της δαπάνης αναθεώρησης.

4. Όλα τα όρια ή ποσοστά του άρθρου αυτού αναφέρονται στα αρχικά ποσά και τιμές της σύμβασης μαζί με τα απρόβλεπτα και δεν περιλαμβάνεται σ' αυτά αναθεώρηση τιμών, μεταγενέστερη τροποποίηση τους ή οποιαδήποτε αποζημίωση.

5. Με ΠΔ ρυθμίζονται τα θέματα που αναφέρονται στις τροποποιήσεις του προϋπολογισμού, στον κανονισμό και στην έγκριση τιμών μονάδας νέων εργασιών στη συμφωνία με τον ανάδοχο ή στις υπεργολαβίες για την εκτέλεση εργασιών στις περιπτώσεις της παρ.2 και κάθε σχετική λεπτομέρεια.

6. Σε κάθε έργο επιτρέπεται η σύνταξη ανακεφαλαιωτικών πινάκων που δεν μπορεί να υπερβούν το 20% της συνολικής συμβατικής δαπάνης. Για τη σύνταξη ανακεφαλαιωτικών πινάκων πέραν του ανωτέρω ορίου εφαρμόζονται αναλόγως οι διατάξεις της παρ.10 του Αρθ-4 του Ν-1418/84.

7. Ο φορέας κατασκευής του έργου έχει το δικαίωμα κατά τη διάρκεια της κατασκευής του έργου, να αναθέτει την εκτέλεση συμπληρωματικών εργασιών μόνο σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.1 του Αρθ-8 του Ν-1418/84. Για την εκτέλεση των ανωτέρω συμπληρωματικών εργασιών απαιτείται η σύναψη σύμβασης.

8. Κάθε σύμβαση επόμενη της αρχικής συνοδεύεται από "Ανακεφαλαιωτικό πίνακα εργασιών" που ιδίως περιλαμβάνει τις ενδείξεις των εργασιών, τις τιμές μονάδος των εργασιών, τα μεγέθη των ποσοτήτων, τις δαπάνες του προϋπολογισμού του αρχικά ανατεθέντος έργου, του προϋπολογισμού της αμέσως προηγούμενης σύμβασης και του προϋπολογισμού της προς κατάρτιση καινούργιας σύμβασης.

Περιλαμβάνει ακόμη και τις δαπάνες των απροβλέπτων, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ.2 του Αρθ-8 του Ν-1418/84, καθώς και την προβλεπόμενη δαπάνη για αναθεώρηση και το ΦΠΑ.

Για την διάθεση των απροβλέπτων δαπανών (απρόβλεπτα) κάθε σύμβασης συντάσσεται Ανακεφαλαιωτικός Πίνακας Εργασιών, που δεν μπορεί να συμπεριλάβει συμπληρωματικές εργασίες, οι οποίες κατέστησαν αναγκαίες λόγω απροβλέπτων περιστάσεων.

Αν χρειαστεί να μειωθούν συμβατικές ποσότητες εργασιών, που η εκτέλεσή τους ολοκληρώθηκε και για τις οποίες έχει εγκριθεί η επιμέτρησή τους, το ποσά που προκύπτουν από τη μείωση αυτή δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν για την κάλυψη οποιασδήποτε άλλης δαπάνης εργασιών ή να προστεθούν στα απρόβλεπτα. Τα ποσά αυτά μπορεί να διατεθούν αποκλειστικά για την συμπλήρωση δαπανών αναθεώρησης ή ΦΠΑ.

Απαγορεύεται, σε κάθε περίπτωση, η μεταφορά ποσών από την αναθεώρηση ή το ΦΠΑ για την αντιμετώπιση οποιασδήποτε άλλης δαπάνης.

Κατ' εξαίρεση των ανωτέρω, στις περιπτώσεις των έργων όπου η προμέτρηση των εργασιών είναι δύσκολη ή αδύνατη, όπως είναι ιδίως τα έργα συντηρήσεων, βελτιώσεων και ανακαινίσεων καθώς και των έργων του Αρθ-1 του ΠΔ-99/92 (αρχαιολογικά έργα: ανασκαφές, αναστηλώσεις, στερεώσεις, συντηρήσεις αρχαίων και μνημείων κτλ.) είναι δυνατό τα ποσά που προκύπτουν από τη μείωση συμβατικών ποσοτήτων εργασιών να καλύπτουν δαπάνες άλλων, όλως απαραίτητων εργασιών, πάντοτε όμως εντός των ορίων του αρχικού συμβατικού αντικειμένου και ύστερα από γνώμη του οικείου Τεχνικού Συμβουλίου.

9. Αν στον ανακεφαλαιωτικό πίνακα περιλαμβάνονται και εργασίες για τις οποίες δεν υπάρχουν τιμές μονάδας, ο ανακεφαλαιωτικός πίνακας συνοδεύεται από πρωτόκολλο που κανονίζει τις τιμές για τις εργασίες αυτές. Ο κανονισμός τιμών μονάδας νέων εργασιών γίνεται με υποχρεωτική εφαρμογή κατά σειρά των κατωτέρω περιπτώσεων α, β και γ ως εξής:

α) για εργασίες για τις οποίες υπάρχουν συμβατικές τιμές για παρόμοιες ή ανάλογες εργασίες, οι τιμές καθορίζονται ανάλογα προς αυτές ,β) για εργασίες για τις οποίες δεν υπάρχουν παρόμοιες ή ανάλογες συμβατικές τιμές αλλά περιλαμβάνονται σε εγκεκριμένα ή συμβατικά αναλυτικά τιμολόγια (αναλύσεις τιμών, οι τιμές καθορίζονται σύμφωνα με τα τιμολόγια αυτά.

γ) για εργασίες που δεν περιλαμβάνονται στις προηγούμενες περιπτώσεις οι τιμές καθορίζονται με βάση τα πραγματικά στοιχεία κόστους.

Η εξακρίβωση του κόστους γίνεται από επιτροπή που συγκροτείται από την Διευθύνουσα Υπηρεσία και αποτελείται από τρεις τεχνικούς υπαλλήλους, που έχουν την αντίστοιχη ικανότητα. Στα μέλη της επιτροπής περιλαμβάνεται και επιβλέπων το έργο τεχνικός υπάλληλος. Σε περίπτωση που δεν επαρκεί το τεχνικό προσωπικό η επιτροπή συγκροτείται από δύο τεχνικούς υπαλλήλους, μη αποκλεισμένης της συμμετοχής στην επιτροπή, του επιβλέποντα και του προϊσταμένου της Διευθύνουσας Υπηρεσίας. Η Προϊσταμένη Αρχή μπορεί σε κάθε περίπτωση να διατάξει την διενέργεια δοκιμαστικών εργασιών από τον ανάδοχο και να συγκροτήσει άλλη επιτροπή από τεχνικούς υπαλλήλους για την παρακολούθηση της απόδοσης των απαιτητών συντελεστών παραγωγής της νέας εργασίας. Στοιχεία που έχουν προκύψει για τον κανονισμό της τιμής της ίδιας εργασίας ή τμήματος αυτής του ίδιου φορέα κατασκευής του έργου ή άλλων φορέων του δημόσιου τομέα ή από δοκιμαστικές εργασίες εξακρίβωσης του κόστους άλλων εργολαβιών δεν αποτελούν τεκμήριο για τον κανονισμό τιμών. Η περιπτ.γ εφαρμόζεται μόνο για το μέρος της νέας τιμής που δεν μπορεί να κανονιστεί σύμφωνα με τις περιπτώσεις γ, από τα τμήματα που κανονίζονται σύμφωνα με τις περιπτώσεις α ή β.

Για εργασίες που είναι παρεμφερείς προς συμβατικές ή ήδη καθορισμένες νέες, οι τιμές κατά τα παραπάνω συντάσσονται μόνο για τα επιπλέον ή επί έλαττον στοιχεία κόστους.

Ο κανονισμός νέων τιμών γίνεται με τις βασικές τιμές ημερομισθίων, υλικών και μισθωμάτων μηχανημάτων κλπ. του χρόνου δημοπράτησης του έργου ή του τυχόν άλλου ισχύοντος για την εργολαβία χρόνου εκκίνησης της αναθεώρησης. Οι προκύπτουσες από πρόσφατα στοιχεία κόστους τιμές ανάγονται στο χρόνο εκκίνησης της αναθεώρησης με αντίστροφη εφαρμογή του σχετικού τύπου της αναθεώρησης.

Οι τιμές που κανονίζονται σύμφωνα με την περίπτωση β υπόκεινται στην σχετική έκπτωση της δημοπρασίας, ρητή ή τεκμαρτή. Η ρητή ή τεκμαρτή έκπτωση εφαρμόζεται και στην περίπτωση α αν η έκπτωση δεν περιλαμβάνεται στην όμοια ή ανάλογη εργασία, καθώς και στο μέρος της τιμής της περίπτωση γ που κανονίζεται σύμφωνα με τις περιπτώσεις α ή β.

Οι τιμές των υλικών, των μηχανικών εξοπλισμών, των συσκευών κλπ, που δεν περιλαμβάνονται στις βασικές τιμές (της Τιμαριθμικής· η εφαρμογή των τιμών της Τιμαριθμικής είναι υποχρεωτική), υπόκεινται στην σχετική έκπτωση της δημοπρασίας, αν αποδεδειγμένα τα είδη αυτά υπάρχουν ευρέως διαδεδομένα στο εμπόριο.

10. Η τιμή μονάδας νέας εργασίας, που κανονίζεται σύμφωνα με την περίπτωση β της προηγούμενης παραγράφου ή το μέρος της τιμής της περίπτωση γ, που κανονίζεται σύμφωνα με

την περίπτωση β της προηγούμενης παραγράφου, ανάγεται στο επίπεδο των τιμών της προσφοράς, πολλαπλασιαζόμενη με σταθερό συντελεστή που αφορά στη συμβατική ομάδα ομοειδών εργασιών στην οποία εντάσσεται η υπόψη νέα εργασία.

11. Οι ανακεφαλαιωτικοί πίνακες και τα πρωτόκολλα κανονισμού τιμών μονάδας νέων εργασιών που τους συνοδεύουν συντάσσονται από τη Διευθύνουσα υπηρεσία και υπογράφονται από τον ανάδοχο ανεπιφύλακτα ή με επιφύλαξη.

Αν ο ανάδοχος αρνηθεί την υπογραφή, του κοινοποιείται ο ανακεφαλαιωτικός πίνακας και τα πρωτόκολλα σύμφωνα με το Αρθ-29 παρ.1 (αφορά τις διατάξεις για τις κοινοποιήσεις στον ανάδοχο). Στην περίπτωση αυτή, όπως και στην περίπτωση που ο ανάδοχος υπέγραψε τα σχετικά έγγραφα με επιφύλαξη δικαιούται να υποβάλει ένσταση. Ο ανακεφαλαιωτικός πίνακας και τα πρωτόκολλα νέων τιμών εγκρίνονται από την Προϊσταμένη Αρχή στην οποία διαβιβάζονται μαζί με την τυχόν ένσταση του αναδόχου, την αιτιολογική έκθεση για την ανάγκη των τροποποιήσεων, τον τρόπο κανονισμού των τιμών και κάθε σχετική πληροφορία. Αν έχει υποβληθεί ένσταση διατυπώνεται και η γνώμη της Διευθύνουσας υπηρεσίας στο περιεχόμενο της ένστασης αυτής. Μετά την έγκριση του ανακεφαλαιωτικού πίνακα ο ανάδοχος είναι υποχρεωμένος να εκτελέσει τις σχετικές εργασίες χωρίς αυτό να θίγει τα δικαιώματα του για επίλυση της τυχόν διαφοράς.

ΣΥΝΟΠΤΙΚΟΣ ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ & ΠΛΗΡΩΜΩΝ

ΎΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ(ΧΩΡΙΣ ΦΠΑ)		428.571,43 €		ΕΚΠΤΩΣΗ ΔΗΜΟΠΡΑΣΙΑΣ 3%				
		ΔΑΠΑΝΗ		ΔΑΠΑΝΗ				
		ΧΩΡΙΣ	Φ.Π.Α			ΧΩΡΙΣ	Φ.Π.Α	ΜΕ
ΕΓΚΡΙΣΕΙΣ	Φ.Π.Α	19%	ΜΕ Φ.Π.Α	ΠΛΗΡΩΜΕΣ	Φ.Π.Α	19%	Φ.Π.Α	
				ΑΘΡΟΙΣΜΑ				
				ΠΛΗΡΩΜΩΝ				
				ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ				
				ΓΙΝΕΙ				
				ΠΟΣΟ ΠΟΥ				
				ΠΛΗΡ/ΤΑΙ ΣΕ				
				ΑΥΤΟ ΤΟ				
				ΛΟΓ/ΜΟ				
					37.449,58	7.115,42	44.565,00	
				ΑΘΡΟΙΣΜΑ				
				ΠΛΗΡΩΜΩΝ				
Ο ΠΟΥ ΡΙΘΗΚΕ ΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΑ ΟΙΣΜΑ ΡΙΣΕΩΝ	415.714,30	78.985,72	494.700,02	ΠΛΗΡΩΜΩΝ	37.449,58	7.115,42	44.565,00	

ΛΑΞΙΑ								
ΑΣΙΩΝ ΠΟΥ								
ΟΥΝ ΕΚΤ/ΣΘΕΙ	39.421,17	7.490,02	46.911,19	ΚΡΑΤΗΣΕΙΣ	1.971,59	374,60	2.346,19	
				ΣΥΝ.ΛΞΙΑ				
				ΕΡΓΑΣΙΩΝ				
ΛΟΙΠΟ				ΠΟΥ ΕΧΟΥΝ				
ΡΙΣΕΩΝ	376.293,13	71.495,70	447.788,83	ΕΚΤΕΛΕΣΘΕΙ	39.421,17	7.490,02	46.911,19	

Έπειτα από την υποβολή του πίνακα οι ορισμένοι από τον Δήμο Διευθύνοντες του έργου μηχανικοί¹³, υπογράφουν και πιστοποιούν ότι σύμφωνα με τον παραπάνω πίνακα μπορεί να πληρωθεί το ποσό των **ΣΑΡΑΝΤΑ ΤΕΣΣΕΡΙΣ ΧΙΛΙΑΔΕΣ ΠΕΝΤΑΚΟΣΙΑ ΕΞΗΝΤΑ ΠΕΝΤΕ ΕΥΡΩ**, έπειτα από τις παρακάτω κρατήσεις :

Α/Α	ΠΟΣΟΣΤΟ	ΤΑΜΕΙΟ	ΠΟΣΟΝ
1		ΤΑΔΚΥ	
2	1%	ΤΣΜΕΔΕ	374,5
3		ΕΜΠ	
4		ΤΕΕ	
5		ΤΠΕΔΕ	
6		ΤΕΧΝ.ΥΠ.ΥΠ.ΕΣ ΦΟΡΟΣ	
7	3%	ΕΠΙΤΗΔΕΥΜΑΤΟΣ	1.123,49
8	0.6%	ΤΣΜΕΔΕ ΜΗΧΑΝΙΚΩΝ	224,7
9	0.2%	ΤΣΜΕΔΕ	74,9
		ΣΥΝΟΛΟ ΚΡΑΤΗΣΕΩΝ	1.797,59

³Επιβλέποντες του έργου ορίστηκαν οι εξής: ΠΕΡΙΚΛΗΣ ΚΑΤΣΩΛΑΣ , ΧΡΙΣΤΙΝΑ ΚΑΛΚΕΤΑΝΙΔΟΥ.

Και για τις εξής εργασίες :

Α/Α	ΕΙΔΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	ΑΡΙΘ.ΤΙ Μ.	ΕΙΔΟ Σ		ΠΟΣΟΤΗΤΕ Σ		ΤΙΜΗ ΜΟΝΑΔΟ Σ	ΔΑΠΑΝ Η	
			ΜΟΝ.		ΠΡΟΥΠ/ΣΕ Σ	ΠΙΣΤ/ΝΕ Σ		ΜΕΡΙΚΗ	ΟΛΙΚΗ
ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚ									
Α									
	Γενικές σε ημ/δες γαιώδης							16.520,0	
1	έδαφος	1	M3	10.000,00	3.500,00	4,72	0		
	Επίχωση με προϊόντα						15.750,0		
2	εκσκαφών	2	M3	10.000,00	3.500,00	4,5	0		
	Κατασκευή συμπιεσμένου								
3	επιχώματος	4	M3	12.000,00	3.500,00	0,5	1.750,00		
	Προμήθεια								
4	δανείων	6	M3	400,00	100,00	4,21	421,00		
							34.441,0		
	ΣΥΝΟΛΟ						0		
	ΑΦΑΙΡΕΙΤΑΙ ΕΚΠΤΩΣΗ								
	3%						1.033,23		
							33.407,7	33.407,7	
	ΥΠΟΛΟΙΠΟ						7	7	

Οι συγκεκριμένοι πίνακες για της συνοπτικής επιμέτρησης που συνοδεύουν τον πρώτο λογαριασμό, είναι απαραίτητο να αποσταλούν προς έγκριση στην Περιφέρεια αρχικά. Έπειτα από την έγκριση τους από την Περιφέρεια και το Δημοτικό Συμβούλιο περνούν στην Διαχειριστική Αρχή για έκδοση χρηματικού εντάλματος και στην πληρωμή τους.

Για κάθε έκδοση και πληρωμή λογαριασμού συντάσσονται ΑΠΕ που συνοδεύονται με ανάλογους πίνακες μέχρι την τελική επιμέτρηση του έργου που σηματοδοτεί την ολοκλήρωσή του και την παραλαβή από τον τελικό δικαιούχο.

ΗΛΕΚΤΡΟΜΗΧ/ΚΑ

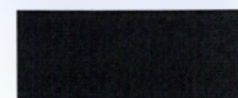
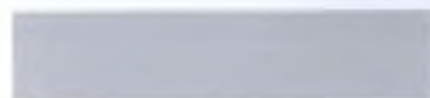
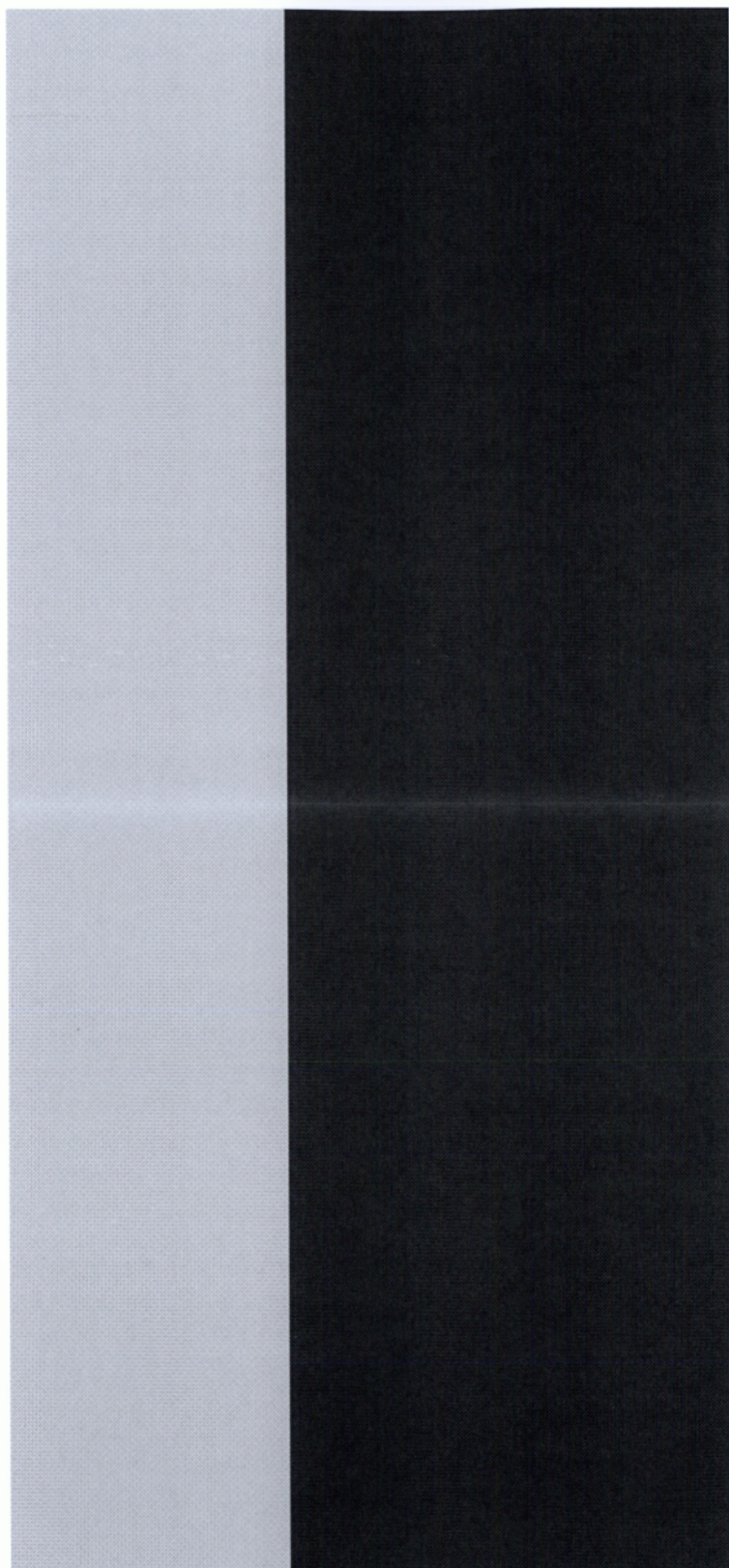
Εγκιβωτισμός
σωλήνων με άμμο
Πλέγμα σήμανσης
Επίχωση
ορυγμάτων με
προϊόντα
εκσκαφών
Τσιμεντοϊστός για
ηλεκτρ. Πίνακα
Σκυρόδεμα C20/25
ρείθρων
Καλώδιο τύπου
NYY 5x10mm²
Καλώδιο τύπου
NYY 5x6mm²
Καλώδιο τύπου
NYY 3x1,5mm²
Καλώδιο
πολύκλωνο 25mm²
Καλώδιο
πολύκλωνο 16mm²
Βάση σιδηροίσιτου
Ακροκιβώτιο ιστού
για διπλό βραχίονα
Σωλήνα πλαστική
Φ110
Πλάκα γείωσης
Ηλεκτρικός πίνακας
Κιβώτιο ηλεκτρικής
διανομής
Φρεάτιο 120x80
Φρεάτιο 40x40
Μούφα ρητίνης
Ιστοί με διπλό Φ/Σ

ΠΡΑΣΙΝΟ

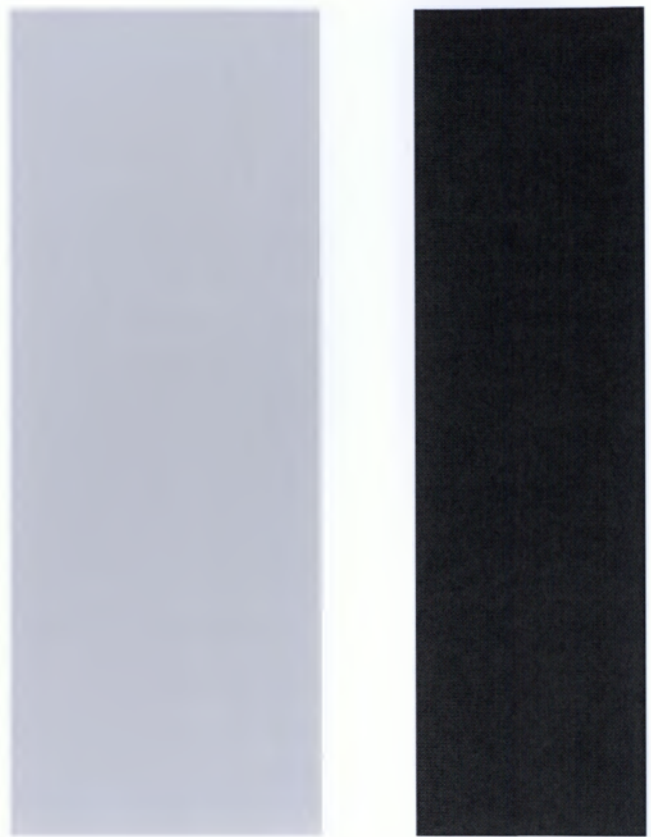
Φύτευση δέντρων
Φύτευση θάμνων

ΔΙΑΦΟΡΑ

Ξύλινη κούνια 4
θέσεων παιδών



Ξύλινη τραμπάλα 2
θέσεων
Μεταλλική
οριζόντια κλίμακα
Πολυσύνθετο
όργανο
Μύλος απλός
μυταλλικός
Ξύλινος φράκτης
Ξύλινη πόρτα
Κάλαθια
Κάλαθια
Παγκάκια ξύλινα
απλά
Οκτάγωνο κιόσκι
με παγκάκια
Παγκάκι δέντρου
στρογγυλό



4.6.1 ΤΕΛΙΚΗ ΕΠΙΜΕΤΡΗΣΗ ΕΡΓΟΥ

Δύο μήνες το αργότερο μετά από τη βεβαιωμένη περάτωση του έργου ο Ανάδοχος είναι υποχρεωμένος να υποβάλει στη Διευθύνουσα Υπηρεσία την «τελική επιμέτρηση», δηλαδή τελικό συνοπτικό πίνακα που ανακεφαλαιώνει τις ποσότητες όλων των τμηματικών επιμετρήσεων και των σχετικών πρωτοκόλλων. Μέσα στην ανωτέρω προθεσμία ο Ανάδοχος είναι υποχρεωμένος να υποβάλει και τυχόν επιμέρους επιμετρήσεις που λείπουν. Αν οι επιμετρήσεις αυτές έχουν ελεγχθεί από τη Διευθύνουσα Υπηρεσία, οι ποσότητες τίθενται όπως διορθώθηκαν, έστω και αν εκκρεμούν κατ' αυτών ενστάσεις του Αναδόχου ή αιτήσεις θεραπείας. Η καταχώριση αυτή στην τελική επιμέτρηση δεν αποτελεί παραίτηση του Αναδόχου από αιτήσεις ή ενστάσεις που έχουν ασκηθεί νόμιμα, ούτε παρέχει το δικαίωμα σ' αυτόν να υποβάλει νέες. Οι επιμέρους επιμετρήσεις που δεν έχουν ακόμη ελεγχθεί από την Υπηρεσία ή εκείνες που τυχόν υποβάλλονται για πρώτη φορά μαζί με την τελική επιμέτρηση, καταχωρίζονται στην τελική επιμέτρηση όπως συντάχθηκαν από τον Ανάδοχο πριν από τον έλεγχο της Υπηρεσίας. Η τελική επιμέτρηση υπογράφεται από τον Ανάδοχο με την ένδειξη «όπως συντάχθηκε από τον Ανάδοχο». Η Διευθύνουσα Υπηρεσία έχει υποχρέωση να προβεί στον έλεγχο της τελικής επιμέτρησης μέσα σε δύο μήνες από την υποβολή της και να κοινοποιήσει στον Ανάδοχο την ελεγμένη και τυχόν διορθωμένη επιμέτρηση. Η κοινοποίηση αυτή θεωρείται πράξη της Διευθύνουσας Υπηρεσίας κατά την έννοια της παρ. 1

του άρθρου 12 του Ν 1418/84 και ο Ανάδοχος, αν δεν αποδέχεται τις διορθώσεις, μπορεί να ασκήσει ένσταση (άρθρο 38, παρ. 4 και παρ. 2, ΠΔ 609/85).

Μαζί με την τελική επιμέτρηση ο Ανάδοχος μπορεί να υποβάλει και κάθε άλλο αίτημα του που σχετίζεται με την εκτέλεση της σύμβασης, για το οποίο δεν έχει χάσει το σχετικό δικαίωμα από κάποια άλλη αιτία. Μετά την υποβολή της τελικής επιμέτρησης, μόνο για οφινγενείς αιτίες μπορεί ο Ανάδοχος να εγείρει σχετικές απαιτήσεις (άρθρο 38, παρ. 6, ΠΔ 609/85).

Σε περίπτωση που δεν υποβληθεί εμπρόθεσμα από τον Ανάδοχο η τελική επιμέτρηση, επιβάλλεται σε βάρος του, για κάθε συμπληρωμένο μήνα καθυστέρησης, ειδική ποινική ρήτρα ποσοστού δύο χιλιοστών (0,2%) επί του συνολικού ποσού που έχει καταβληθεί μέχρι τότε στον Ανάδοχο για την όλη σύμβαση. Προϋπόθεση της επιβολής της εν λόγω ειδικής ποινικής ρήτρας είναι η υπέρβαση της προθεσμίας για την υποβολή της τελικής επιμέτρησης να έχει προκληθεί από υπαιτιότητα του Αναδόχου. Η υπαιτιότητα του Αναδόχου τεκμαίρεται από μόνη την παρέλευση της ως άνω δίμηνης προθεσμίας και εναπόκειται σ' αυτόν να επικαλεστεί και αποδείξει ότι δεν βαρύνεται με πταίσμα αναφορικά προς την καθυστέρηση υποβολής της τελικής επιμέτρησης. Η ποινική ρήτρα επιβάλλεται με απόφαση της Διευθύνουσας Υπηρεσίας και για έξι το πολύ μήνες καθυστέρησης· δηλ. το ανώτατο συνολικό ύψος της ποινικής ρήτρας δεν μπορεί να υπερβεί το 1,2% του μέχρι τότε καταβεβλημένου εργολαβικού ανταλλάγματος. Επειδή το ύψος της εν λόγω ειδικής ποινικής ρήτρας ρυθμίζεται απευθείας από το νόμο και δεν είναι αποτέλεσμα συμβατικής ρυθμίσεως, το δικαστήριο δεν έχει το δικαίωμα να παρέμβει και να τη μειώσει στο κατά την κρίση του προσήκον ύψος.

Ανεξάρτητα από την επιβολή της ποινικής ρήτρας και μετά την πάροδο του χρόνου επιβολής της (ως τέτοιος χρόνος θα πρέπει να θεωρηθεί η αρχική δίμηνη προθεσμία συν το εξάμηνο, που είναι ο χρόνος κατά τον οποίο δύναται να επιβληθεί η ποινική ρήτρα, δηλ. συνολικά ένα οκτάμηνο από τη βεβαιωμένη περάτωση του έργου), η τελική επιμέτρηση, εφόσον δεν έχει συνταχθεί στο μεταξύ από τον Ανάδοχο, συντάσσεται από τη Διευθύνουσα Υπηρεσία, η οποία μπορεί να χρησιμοποιήσει για το σκοπό αυτό ιδιώτες τεχνικούς και συνεργεία, καταλογίζοντας τη σχετική δαπάνη σε βάρος του Αναδόχου. Η τελική επιμέτρηση, που συντάσσεται με τον τρόπο αυτό, κοινοποιείται στον Ανάδοχο κατά τις σχετικές περί κοινοποιήσεων διατάξεις.

Στις περιπτώσεις συμβάσεων που προβλέπουν πληρωμή με κατ' αποκοπή τίμημα, τελική επιμέτρηση είναι η επιβεβαίωση κατασκευής των επιμέρους εργασιών ποιοτικά και ποσοτικά, όπως προβλέπονται στη σύμβαση. Για την πραγματοποίηση των τμηματικών πληρωμών εφαρμόζονται επιμέρους ποσοστά εκτέλεσης εργασιών κατά τμήματα του έργου, όπως ορίζεται στη σύμβαση.

Η τελική επιμέτρηση του έργου που αφορά η μελέτη κατατέθηκε στον Δήμο Σπαρτιατών μέσα στο χρονικό διάστημα των δύο μηνών από την ολοκλήρωσή του και είναι η παρακάτω :

ΤΕΛΙΚΗ ΕΠΙΜΕΤΡΗΣΗ

Α/Α	ΕΝΔΕΙΞΗ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΧΩΜΑΤΟΥΡΓΙΚΑ	ΑΡ.ΤΙΜ	ΜΟΝΑΔΑ	ΠΠΑΕ	ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
1	Γενικές σε ημ/δες γαιώδης έδαφος	1	M3	1ο 3ο	10911,39 173	11.084,39
2	Επίχωση με προϊόντα εκσκαφών	2	M3	1ο 3ο	10410,45 190,05	10.600,50
3	Εκσκαφή θεμελίων και τάφρων	3	M3	1ο	146,13	146,13
4	Κατασκευή συμπιεσμένου επιχώματος	4	M3	1ο 3ο	11609,93 707,14	12.317,07
5	Επένδυση πρανών με φυτική γή	5	M2	3ο	6007,4	6.007,40
6	Προμήθεια δανείων	6	M3	1ο 3ο	1199,48 707,14	1.906,62
ΤΕΧΝΙΚΑ						
7	Σκυρόδεμα C20/25	7	M3	1ο	36,66	36,66
8	Κατασκευή παραδοσιακού λιθόστρωτου	8	M2	1ο 3ο	2516,56 434,61	2.951,17
9	Λιθοδομές διπλής όψης	9	M2	1ο	49,68	49,68
10	Αρμολόγημα όψεων τοιχοδομών	10	M2	1ο	49,68	49,68
11	Σκυρόδεμα C12/15 κοιτοστρώσεων	11	M3	1ο 3ο	303,74 49,2	352,94
12	Αργολιθοδομές δύο ορατών όψεων	12	M3	1ο	13,38	13,38
13	Ξυλότυποι χυτών μικροκατασκευών	13	M2	1ο 3ο	224,09 16,23	240,32
14	Μόρφωση εξέχουσας ακμής αργολιθοδομών	NT1	μ.μ	2ο 3ο 4ο	636,57 153,25 414,148	1.203,97
15	Δομικά πλέγματα S500cc	NT2	Kg	2ο 3ο	5974,56 2854,08	8.828,64
ΗΛΕΚΤΟΜΗΧ/ΚΑ						
16	Εγκιβωτισμός σωλήνων με άμμο	14	M3	1ο	52,91	52,91
17	Πλέγμα σήμανσης	15	M2	1ο	176,35	
18	Επίχωση ορυγμάτων με προϊόντα εκσκαφών	16	M3	1ο	62,66	62,66
19	Τσιμεντοϊστός για ηλεκτρ. Πίνακα	17	TEM	1ο	1	1
20	Καλώδιο τύπου NYΥ 5x6mm2	20	μ.μ	1ο	646	646

21	Καλώδιο τύπου ΝΥΥ 3x1,5mm ²	21	μ.μ	1ο	160	160
22	Καλώδιο πολύκλωνο 25mm ²	22	μ.μ	1ο	483	483
23	Βάση σιδηροιστού Ακροκιβώτιο ιστού για	24	TEM	1ο	20	20
24	διπλό βραχίωνα	25	TEM	1ο	20	20
25	Σωλήνα πλαστική Φ110	26	μ.μ	1ο	352,7	352,7
26	Πλάκα γείωσης	27	TEM	2ο	2	2
27	Ηλεκτρικός πίνακας Κιβώτιο ηλεκτρικής	28	TEM	2ο	1	1
28	διανομής	29	TEM	2ο	1	1
29	Φρεάτιο 120x80	30	TEM	1ο	1	1
30	Φρεάτιο 40x40	31	TEM	1ο	20	20
31	Μούφα ρητίνης	32	TEM	1ο	20	20
32	Ιστοί με διπλό Φ/Σ	33	TEM	1ο	20	20
ΠΡΑΣΙΝΟ						
33	Φύτευση δέντρων	34	TEM	3ο	120	120
34	Φύτευση θάμνων	35	TEM	3ο	120	120
ΔΙΑΦΟΡΑ						
35	Ξύλινη κούνια 4 θέσεων παιδων	36	TEM	2ο	2	2
36	Ξύλινη τραμπάλα 2 θέσεων	37	TEM	2ο	2	2
37	Μεταλλική οριζόντια κλίμακα	38	TEM	2ο	1	1
38	Πολυσύνθετο όργανο	39	TEM	2ο	1	1
39	Μύλος απλός μσταλλικός	40	TEM	2ο	1	1
40	Ξύλινος φράκτης	41	TEM	2ο	111,95	111,95
41	Ξύλινη πόρτα	42	TEM	2ο	1	1
42	Κάλαθια	43	TEM	2ο	15	15
43	Κάλαθια	44	TEM	2ο	14	14
44	Παγκάκια ξύλινα απλά	45	TEM	2ο	15	15
45	Οκτάγωνο κίοσκι με παγκάκια	46	TEM	2ο	2	2
46	Παγκάκι δέντρου στρογγυλό	47	TEM	2ο	5	5

4.7 ΠΡΩΤΟΚΟΛΛΟ ΑΠΟΠΕΡΑΤΩΣΗΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

4.7.1 ΠΡΟΣΩΡΙΝΗ ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΕΡΓΟΥ

Για τη διενέργεια της προσωρινής παραλαβής η διοίκηση της εταιρίας, ορίζει επιτροπή προσωρινής παραλαβής, μετά από εισήγηση της Διεύθυνσης Τεχνικών Υπηρεσιών. Η προσωρινή παραλαβή πραγματοποιείται μετά την περάτωση των εργασιών, τη σύνταξη της τελικής επιμέτρησης και την υποβολή σχετικής αίτησης από τον ανάδοχο. Η επιτροπή προσωρινής παραλαβής συνέρχεται και διενεργεί την παραλαβή με πρωτοβουλία και ευθύνη του προέδρου της. Για την παραλαβή συντάσσεται πρωτόκολλο που υπογράφεται από όλα τα μέλη της επιτροπής, από τον επιβλέποντα που παρίσταται κατά τη διενέργειά της και τον ανάδοχο που παραδίδει το έργο. Η επιτροπή προσωρινής παραλαβής παίρνει αποφάσεις κατά πλειοψηφία. Τυχόν διαφωνία μέλους της επιτροπής ως προς την παραλαβή ή σε επιμέρους σημεία του πρωτοκόλλου προσωρινής παραλαβής καταγράφεται και υπογράφεται.

Η επιτροπή παραλαβής παραλαμβάνει το έργο ποσοτικά και ποιοτικά και από απόψεως τήρησης της συμβατικής προθεσμίας. Ελέγχει κατά το δυνατό την επιμέτρηση με γενικές ή δειγματοληπτικές επιμετρήσεις, καταγράφει στο πρωτόκολλο τις ποσότητες της τελικής επιμέτρησης όπως τυχόν διορθώνεται από τους ελέγχους που γίνονται, αιτιολογεί τις τυχόν τροποποιήσεις στις ποσότητες και αναγράφει τις παρατηρήσεις της για εργασίες που τυχόν έχουν εκτελεσθεί με υπέρβαση των εγκεκριμένων ποσοτήτων ή κατά τροποποίηση των εγκεκριμένων σχεδίων. Επίσης ελέγχει την ποιότητα των εργασιών και αναγράφει στο πρωτόκολλο τις παρατηρήσεις της ιδίως για τις εργασίες που κρίνονται απορριπτές ή ελαττωματικές που πρέπει να αποκατασταθούν ή παραδεκτές μεν, αλλά με μείωση της τιμής τους και τέλος ελέγχει τη τήρηση ή μη της συμβατικής προθεσμίας και δικαιολογεί ή καταλογίζει με αυστηρά συμβατικά κριτήρια τυχόν καθυστερήσεις στην εκτέλεση του έργου.

Στην παραλαβή καλείται έγγραφα να παραστεί ο ανάδοχος. Η παραλαβή γίνεται νόμιμα και χωρίς την παρουσία του αναδόχου αν έχει κληθεί να παραστεί. Στην τελευταία αυτή περίπτωση, που ο ανάδοχος αρνηθεί την υπογραφή του πρωτοκόλλου, του κοινοποιείται το πρωτόκολλο με υπάλληλο της εταιρίας ή με εξώδικο. Το πρωτόκολλο θεωρείται ως πράξη της διοίκησης της εταιρίας.

Η προσωρινή παραλαβή ολοκληρώνεται με την έγκριση του πρωτοκόλλου από την διοίκηση της εταιρίας. Η διοίκηση μπορεί να αναβάλει την έγκριση του πρωτοκόλλου, μέχρι να αποκατασταθούν από τον ανάδοχο ελαττώματα που διαπιστώθηκαν κατά την προσωρινή παραλαβή.

Η έγκριση γίνεται μέσα σε ένα μήνα από την πλήρη αποκατάσταση.

Η προσωρινή παραλαβή πρέπει να διενεργηθεί μέσα σε ορισμένη προθεσμία που θα ορίζεται στη σύμβαση από την βεβαιωμένη περάτωση του έργου, εφόσον υποβληθεί απ' τον ανάδοχο η τελική επιμέτρηση του έργου μέσα σε δύο μήνες από την περάτωση, εκτός αν διαφορετικά προβλέπεται στη σύμβαση και βέβαια μετά από υποβολή από τον ανάδοχο σχετικής αίτησης. Αν η τελική επιμέτρηση ή η αίτηση υποβληθεί από τον ανάδοχο μεταγενέστερα, η πιο πάνω αναφερόμενη προθεσμία για τη διενέργεια της παραλαβής αρχίζει από την υποβολή της τελικής επιμέτρησης ή της αίτησης για την παραλαβή. Αν δεν υποβληθεί τελική επιμέτρηση από τον ανάδοχο η προθεσμία για την διενέργεια της παραλαβής αρχίζει από την κοινοποίηση στον ανάδοχο της τελικής επιμέτρησης που συντάχθηκε από την εταιρία.

Οι διατάξεις του άρθρου αυτού έχουν ανάλογη εφαρμογή και για τις περιπτώσεις παραλαβής τμημάτων έργων που περατώθηκαν και μπορεί να έχουν αυτοτελή χρήση, όπου αυτό προβλέπεται από τη σύμβαση, καθώς επίσης και σε όλες τις περιπτώσεις που μια εργολαβία δεν συνεχίζεται όπως στις περιπτώσεις διάλυσης, έκπτωσης, κ.λ.π.

Η επιτροπή προσωρινής παραλαβής δύναται επίσης να συμπληρώσει το πρωτόκολλο αξιολόγησης αναδόχου, το οποίο και διαβιβάζει στην επιτροπή Π.Α. για την περαιτέρω αξιολόγηση του συγκεκριμένου αναδόχου.

Ο χρόνος εγγύησης κατά τον οποίο ο ανάδοχος φέρει τον κίνδυνο του έργου και υποχρεούται στη συντήρησή του και μετά την πάροδο του οποίου διενεργείται η οριστική παραλαβή ορίζεται με τη διακήρυξη κάθε έργου.

Ο χρόνος εγγύησης αρχίζει από τη βεβαιωμένη περάτωση των εργασιών αν μέσα σε δύο μήνες απ' αυτή υποβληθεί από τον ανάδοχο η τελική επιμέτρηση, αλλιώς από την ημερομηνία που υποβλήθηκε ή με οποιοδήποτε άλλο τρόπο συντάχθηκε η τελική επιμέτρηση, εκτός αν διαφορετικά ορίζεται στη σύμβαση.

Σε περίπτωση οιασδήποτε βλάβης εντός του χρόνου εγγυήσεως και μη αποκαταστάσεως αυτής μέχρι του συμβατικώς ορισθέντος χρόνου λήψεως αυτής, ο χρόνος της εγγυήσεως παρατείνεται μέχρι της πλήρους αποκαταστάσεως της βλάβης.

Κατά το χρόνο εγγύησης ο ανάδοχος είναι υποχρεωμένος να αποκαθιστά κάθε βλάβη που δεν οφείλεται στη χρήση, εντός της τασσόμενης προθεσμίας από τη λήψη της αναγγελίας της βλάβης από το Τ.Δ.Ε της εταιρίας. Αν ο ανάδοχος δεν εκπληρώνει τις υποχρεώσεις του για την αποκατάσταση της βλάβης, οι απαραίτητες εργασίες μπορεί να εκτελεστούν την εταιρία με οποιοδήποτε τρόπο σε βάρος και για λογαριασμό του υπόχρεου αναδόχου.

4.7.2 ΟΡΙΣΤΙΚΗ ΠΑΡΑΛΑΒΗ ΕΡΓΟΥ

Η οριστική παραλαβή πρέπει να διενεργηθεί μέσα σε δύο μήνες από τότε που λήγει ο χρόνος εγγύησης. Αν η οριστική παραλαβή δεν διενεργηθεί μέσα σε αυτή την προθεσμία θεωρείται ότι έχει συντελεστεί αυτοδίκαια τριάντα μέρες μετά την υποβολή από τον ανάδοχο σχετικής όχλησης για τη διενέργειά της.

Αν η προσωρινή παραλαβή δεν έχει διενεργηθεί μέχρι την οριστική παραλαβή διενεργείται ταυτόχρονα προσωρινή και οριστική παραλαβή.

Η ανάδοχος κατασκευάστρια εταιρία στις 21/5/08 απέστειλε αίτηση στην οποία παρακαλούσε τον τελικό δικαιούχο του έργου, να προβεί στην Προσωρινή & Οριστική Παραλαβή του έργου σύμφωνα με το άρθρο 55 του Π.Δ 609/85, καθώς από τις 23/2/2008 είχε λήξει ο χρόνος εγγύησης του έργου.

Το Πρωτόκολλο Προσωρινής & Οριστικής Παραλαβής υπεγράφη μεταξύ της αναδόχου εταιρίας, των δύο επιβλεπόντων και ενός Δημοτικού Συμβούλου, που αποτελούσαν την επιτροπή παραλαβής του έργου, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 11 του Ν. 1418\84 «Δημόσια έργα και ρυθμίσεις συναφών θεμάτων» των άρθρων 53 & 55 του Π.Δ 609\85 και του άρθρου 16 του Π.Δ 171\87 και που ορίστηκαν με απόφαση του Περιφερειακού Δ/ντη Λακωνίας.

Η ανάδοχος εταιρία μαζί με την επιτροπή παραλαβής του έργου, μεταφέρθηκαν στον τόπο που λάμβανε χώρα το έργο για να πραγματοποιηθεί έλεγχος του θεωρημένου από τον Δ/ντη της Τεχνικής Υπηρεσίας του Δήμου, πίνακα της τελικής επιμέτρησης που έχει αναφερθεί και παρουσιαστεί στην παραπάνω ενότητα και να γίνει η παραλαβή των εργασιών.

Περιγραφικά έγιναν οι παρακάτω εργασίες:

- κατασκευή παραδοσιακού μονοπατιού,
- παιδικού θεάτρου,
- παιδικής χαράς,
- προμήθεια & τοποθέτηση ξύλινου κιόσκι
- ηλεκτροφωτισμός λόφου Ξενία,
- μόρφωση – καθαρισμός παρόχθιας περιοχής Ευρώτα,
- διαμόρφωση πρानούς,

→ κατασκευή παραδοσιακού μονοπατιού κατά μήκος του ποταμού σε μήκος περίπου ενός χιλιομέτρου,

→ δημιουργία πλατωμάτων,

→ φυτεύσεις και τοποθέτηση παγκακίων στη βόρεια είσοδο πόλεως στην περιοχή του Ευρώτα.

Η τελική δαπάνη του έργου ανήλθε σε 505.939,57 €, ποσό το οποίο επιμερίζεται ως εξής:

A) εργασίες αναδόχου : 413.361,52€,

B) δαπάνη αναθεώρησης 11.797,78€ και

Γ) Φ.Π.Α 80.780,27€

Η επιτροπή μετά τον ανωτέρω έλεγχο διαπίστωσε ότι το έργο βρίσκεται σε καλή κατάσταση και εφόσον ο χρόνος εγγύησης του έργου είχε λήξει πραγματοποιήθηκε **οριστική** παραλαβή του έργου.

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Έπειτα από την παρακολούθηση της όλης πορείας κατασκευής και ολοκλήρωσης του έργου «**ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΛΑΚΚΑ – ΨΥΧΙΚΟ**», διαπιστώνεται ότι η διοίκηση έργου σαν θεωρία συναντάται και στην πράξη υλοποίησης του συγκεκριμένου έργου που παρακολουθήσαμε.

Κατά την διάρκεια κατασκευής και ολοκλήρωσης του έργου βλέπουμε ότι καλύπτονται και οι τέσσερις φάσεις του κύκλου ζωής του έργου που έχουν αναφερθεί σε προηγούμενο κεφάλαιο.

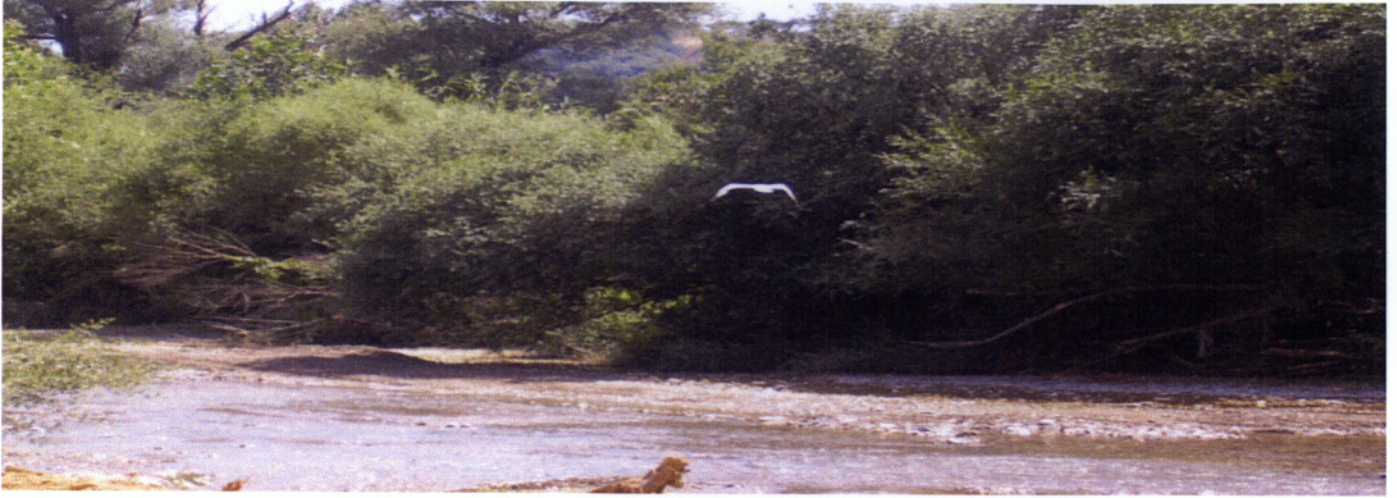
Αναφορικά, κατά την **πρώτη φάση** πραγματοποιείται η σύλληψη του έργου μέσω επιχειρησιακού σχεδίου συνοδευόμενο με την Έκθεση Επιχειρησιακής Σκοπιμότητας του Έργου.

Η δεύτερη φάση του έργου αφορά τον προγραμματισμό και τον σχεδιασμό της υλοποίησης του έργου είδαμε να πραγματοποιούνται Χρονοδιάγραμμα Δραστηριοτήτων, Πρόγραμμα Κόστους, Σχέδιο Ποιότητας, Σχέδιο Διαχείρισης Ζητημάτων, Σχέδιο Διαχείρισης Αλλαγών και Σχέδιο Αποδοχής Παραδοτέων.

Κατά την τρίτη φάση, δηλαδή την φάση του ελέγχου ορίστηκε από τον τελικό δικαιούχο του έργου, δηλαδή στην περίπτωση μας από τον Δήμο Σπαρτιατών ειδική επιτροπή ελέγχου όσων αφορά τα ζητήματα, χρόνου, πόρων, κόστους, κινδύνων, ποιότητας, ζητημάτων, αλλαγών και διαδικασίας αποδοχής παραδοτέων.

Τέλος, στην τέταρτη και τελευταία φάση που αφορά το κλείσιμο του έργου και την παράδοση αυτού στο τελικό δικαιούχο παρατηρήθηκε ότι πριν από την υπογραφή του Πρωτοκόλλου Οριστικής Παράδοσης του έργου διαπιστώθηκε τελικός έλεγχος ποιότητας και καλής λειτουργίας αυτού από την ειδική επιτροπή που είχε οριστεί εξ' αρχής και έπειτα αυτού έγινε η οριστική παράδοση του έργου.

ΦΩΤΟΓΡΑΦΙΚΟ ΥΛΙΚΟ











ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

A) Σελίδες Διαδικτύου :

www.google.com

www.peloponissos.gr

www.eettaa.gr

www.pep.gr

<http://el.wikipedia.org>

B) Βιβλία :

Rory burke, Εκδόσεις ΚΡΙΤΙΚΗ

Γ) Πρόσθετο υλικό :

Κοινοπραξία «ΠΟΛΥΕΡΓΟΝ Χ. ΛΕΟΝΤΑΚΗΣ – Χ. ΚΥΡΙΑΖΙΔΗΣ & ΣΙΑ Ε.Ε »

Δήμος Σπαρτιατών