



**ΑΤΕΙ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ**  
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ  
ΤΜΗΜΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ



**ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ  
ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ  
ΚΟΙΝΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ  
ΜΕΓΑΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ**



**ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: Δ. ΡΑΠΤΕΑΣ**

**ΦΟΙΤΗΤΗΣ: ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ ΝΤΟΝΤΗΣ**

**ΒΕΡΟΙΑ ΜΑΡΤΙΟΣ 2011**



**ΘΕΜΑ:** ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΕΝΟΣ ΣΧΕΔΙΟΥ ΤΥΠΟΥ  
« ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ » ΣΤΟΥΣ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥΣ.  
ΜΕΛΕΤΗ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗΣ «ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ ΚΟΙΝΗΣ  
ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ ΜΕΓΑΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ»



## ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η παρούσα πτυχιακή εργασία εκπονήθηκε στα πλαίσια της Σχολής Διοίκησης και Οικονομίας του τμήματος Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Σκοπός της είναι να παρουσιάσει με σαφήνεια τους αγροτικούς συνεταιρισμούς – ενώσεις, τις στρατηγικές που εφαρμόζονται, τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων μέσα στους οργανισμούς αυτούς, το νομοθετικό και το λογιστικό πλαίσιο στα οποία υπάγονται οι συνεταιρισμοί και τέλος τη συγχώνευση αυτών σε έναν καλλικρατικό συνεταιρισμό. Προκειμένου να γίνουν απόλυτα κατανοητές οι παραπάνω έννοιες, κρίνεται σκόπιμο να παρουσιαστεί το παράδειγμα της συγχώνευσης των συνεταιρισμών: α) Επισκοπής Ναούσης (ΑΣΟΠ), β) Ε.Α.Σ. Βεροίας, γ) Ε.Α.Σ. Νάουσας υπό τη σκέπη του Καλλικρατικού συνεταιρισμού **ΜΕΓΑΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ**.

Ο γρήγορος ρυθμός της τεχνολογικής προόδου, της αυξανόμενης κινητικότητας για την παγκοσμιοποίηση της αγοράς, της εμφάνισης των νέων αγορών και της μεγαλύτερης ανάγκης για τη γρήγορη ανταπόκριση της αγοράς στα νέα δεδομένα δημιουργεί άμεση ανάγκη για τη σύναψη «κοινοπραξιών» μεταξύ των απλών οργανώσεων αγροτών υπό τη σκέπη ισχυρών συνεταιρισμών. Οι νέοι αυτοί ισχυροί συνεταιρισμοί θα αποτελούν το μέσο συνέχισης της στρατηγικής πρόθεσής τους στην παγκόσμια αγορά. Οι απλοί αυτοί οργανισμοί αγροτών δε μπορούν πλέον να παρέχουν όλους τους παραγωγικούς συντελεστές που απαιτούνται για να επιτύχουν τους στρατηγικούς τους στόχους μέσα από τη δομή τους ούτε να αντέξουν οικονομικά να επωμισθούν όλες τις δαπάνες και τους κινδύνους που συνδέονται με το αυξανόμενο μέγεθος και την πολυπλοκότητα των διεθνών αγορών. Κατά συνέπεια οι ενώσεις θα αποτελέσουν έναν επικρατών τρόπο διείσδυσης στις παγκόσμιες αγορές, αλλά ταυτόχρονα θα αποτελέσουν και έναν κυρίαρχο και συχνά «εξαναγκαστικό» τρόπο εισόδου των αγροτικών προϊόντων στις περισσότερες πολλά υποσχόμενες περιοχές.

Μια τέτοια ένωση είναι η διοικητική συγχώνευση δύο ή περισσότερων αγροτικών συνεταιρισμών, οι οποίοι συνδυάζουν και συγκεντρώνουν την εμπειρία και τη γνώση, τους οικονομικούς πόρους και τις δεξιότητες των επιμέρους συνεταιρισμών, με σκοπό την προώθηση ενός ιδιαίτερου επιχειρηματικού σχεδίου. Αυτή η νέα οντότητα υποβάλλεται στον κοινό (οικονομικό – διαχειριστικό) έλεγχο των συνεταιρισμών από ένα περιφερειακό όργανο<sup>1</sup>. Η εργασία αυτή θα αντλεί πληροφορίες από την αγροτική δραστηριότητα του νομού όπου είναι γενέτειρα και από την οικογένειά μου που τυγχάνει να είναι αγροτική.

---

<sup>1</sup> Χρήστος Γιαννακάκης Συνεταιριστής Πρόεδρος ΑΛ.ΒΕ.ΝΑ . κατόπιν συνέντευξης.

## **ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ**

Θεωρώ χρέος μου να ευχαριστήσω όλους εκείνους τους ανθρώπους, χωρίς τη βοήθεια και συμπαράσταση των οποίων δε θα ήταν δυνατή η εκπόνηση της παρούσας πτυχιακής εργασίας. Ιδιαίτερος όμως θα ήθελα να ευχαριστήσω τον επιβλέποντα καθηγητή κ. ΔΗΜΗΤΡΙΟ ΡΑΠΤΕΑ για τη συνεχή επιστημονική του καθοδήγηση και συνδρομή σε όλη τη διάρκεια της εκπόνησης της εργασίας.

Ιδιαίτερος θα πρέπει να ευχαριστώ πολύ όλους τους υπαλλήλους των αγροτικών συνεταιρισμών ΑΣΕΠΟΠ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ ΝΑΟΥΣΑΣ – ΕΝΩΣΗ ΒΕΡΟΙΑΣ – ΕΝΩΣΗ ΝΑΟΥΣΗΣ – ΝΟΜΑΡΧΙΑΣ ΗΜΑΘΙΑΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΙΑΚΗ ΗΜΑΘΙΑΣ – ΤΕΛΩΝΕΙΟ ΒΕΡΟΙΑΣ – ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΗΜΑΘΙΑΣ - Χ. ΓΙΑΝΝΑΚΑΚΗ - ΔΗΜΟΣΙΑ ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ ΒΕΡΟΙΑΣ και παραγωγούς των παραπάνω αγροτικών ενώσεων για την συμπλήρωση των ερωτηματολογίων.

Θα ήθελα επίσης να εκφράσω την ευγνωμοσύνη μου στην οικογένειά μου για την αμέριστη υπομονή και κατανόηση και υποστήριξη που έδειξε σε όλο το διάστημα των σπουδών μου και της διεκπεραίωσης αυτής της εργασίας

Βέροια, Μάρτιος 2011



<b>ΠΕΡΙΛΗΨΗ.....</b>	<b>2</b>
<b>ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ.....</b>	<b>3</b>
<b>ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....</b>	<b>9</b>
<b>1<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ .....</b>	<b>10</b>
1.1 ΝΟΜΟΣ ΗΜΑΘΙΑΣ.....	10
1.2 ΓΕΩΡΓΙΑ.....	10
1.3 Η ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ ΤΗΣ ΡΟΔΑΚΙΝΙΑΣ .....	12
1.4 ΥΔΑΤΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ.....	13
1.5 ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ.....	13
1.6 ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΞΑΓΩΓΩΝ Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ 2006 .....	14
<b>2<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ.....</b>	<b>26</b>
2.1 ΕΝΝΟΙΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ.....	26
2.2 Η ΙΔΡΥΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ.....	26
2.3 ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ .....	28
2.3.1 ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ .....	28
2.3.2 ΓΕΩΡΓΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ .....	28
2.4 ΒΑΘΜΙΔΕΣ ΣΥΝ/ΜΩΝ .....	30
2.5 ΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΟΙ ΩΦΕΛΕΙΕΣ ΤΩΝ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ .....	30
2.6 ΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ .....	32
2.6.1 Η ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΣΤΗΝ Ε.Ε.....	33
<b>3<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ .....</b>	<b>40</b>
3.1 ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ.....	40
3.2 ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΟΥ ΥΠ.Α.Τ.Α ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ.....	44
3.3 ΑΙΤΙΕΣ ΑΠΑΞΙΩΣΗΣ ΤΩΝ ΑΓΡ. ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΚΑΙ Η ΚΑΤΑΡΡΕΥΣΗ ΤΟΥΣ. .....	44
3.5 ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ.....	48
3.6 ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.....	49
3.6.1 ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΤΗΣ ΥΠΑΙΘΡΟΥ.....	49
3.6.2 ΕΘΝΙΚΗ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ.....	50
3.7 ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.....	50

3.8	ΘΕΤΙΚΕΣ – ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ.....	56
3.9	ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ.....	59
3.10.1	ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ ΠΡΙΝ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ	61
3.10.2	ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ ΜΕΤΑ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ .....	62
<b>4<sup>ο</sup></b>	<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ .....</b>	<b>63</b>
4.1	ΟΙ ΠΡΟΣ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ ΤΟΥ Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ.....	63
4.1.1	ΑΣΟΠ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ.....	64
4.1.2	ΑΣ ΝΑΟΥΣΑΣ.....	74
4.1.3	ΕΑΣ ΒΕΡΟΙΑΣ.....	85
4.2	ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ.....	94
<b>5<sup>ο</sup></b>	<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ .....</b>	<b>99</b>
5.1	ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ ΈΡΕΥΝΑΣ.....	99
5.2	ΑΝΑΛΥΣΗ – ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΈΡΕΥΝΑΣ.....	101
<b>6<sup>ο</sup></b>	<b>ΚΕΦΑΛΑΙΟ .....</b>	<b>108</b>
6.1	ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.....	108
6.2	ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ.....	109
	<b>ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ .....</b>	<b>112</b>
	<b>Πίνακας ιστοσελίδων(Ελληνικές ιστοσελίδες) .....</b>	<b>112</b>

<b>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ</b>
------------------

ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ.....	114
ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΩΝ-ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ.....	117
ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ ΤΟΥ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ Ε.Α.Σ. ΒΕΡΟΙΑΣ- Ε.Α.Σ. ΝΑΟΥΣΑΣ- ΑΣΕΠΟΠ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ.....	121

## ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΠΙΝΑΚΩΝ

ΠΙΝΑΚΑΣ 1: ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΕΡΕΥΝΑ 2009 ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΣ ΤΗΣ ΡΟΔΑΚΙΝΙΑΣ .....	12
ΠΙΝΑΚΑΣ 2 : ΓΕΩΡΓΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ ΤΗΣ ΗΜΑΘΙΑΣ.....	13
ΠΙΝΑΚΑΣ 3 : ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΜΕΤΑΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΓΡΟΤ. ΓΕΩΡΓ. ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ 2006.....	16
ΠΙΝΑΚΑΣ 4 : ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΜΕΤΑΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΓΡΟΤ. ΓΕΩΡΓ. ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ 2007.....	20
ΠΙΝΑΚΑΣ 5: ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΜΕΤΑΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΓΡΟΤ. ΓΕΩΡΓ. ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ 2008.....	24
ΠΙΝΑΚΑΣ 6: ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ.....	28
ΠΙΝΑΚΑΣ 7:ΘΕΜΕΛΙΩΔΕΙΣ ΑΡΧΕΣ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ.....	32
ΠΙΝΑΚΑΣ 8: ΟΙ 30 ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ Ε.Ε.....	34
ΠΙΝΑΚΑΣ 9: ΟΙ 10 ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ.....	35
ΠΙΝΑΚΑΣ 10: Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ.....	37
ΠΙΝΑΚΑΣ 11:ΟΦΕΛΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ.....	67
ΠΙΝΑΚΑΣ 12: ΑΞΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΘΕΙΣΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΤΟΥΣ 2007 Α.Σ.Ο.Π ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ.....	69
ΠΙΝΑΚΑΣ 13: ΑΞΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΘΕΙΣΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΤΟΥΣ 2008 Α.Σ.Ο.Π ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ.....	71
ΠΙΝΑΚΑΣ 14: ΑΞΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΘΕΙΣΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΤΟΥΣ 2007 Α.Σ ΝΑΟΥΣΑΣ.....	79
ΠΙΝΑΚΑΣ 15: ΑΞΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΘΕΙΣΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΤΟΥΣ 2008 Α.Σ ΝΑΟΥΣΑΣ.....	82
ΠΙΝΑΚΑΣ 16: ΑΞΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΘΕΙΣΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΤΟΥΣ 2007 Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ.....	94
ΠΙΝΑΚΑΣ 17: ΑΞΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΘΕΙΣΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΤΟΥΣ 2008 Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ.....	96
ΠΙΝΑΚΑΣ 18: ΦΥΛΟΥ ΑΓΡΟΤΩΝ.....	100
ΠΙΝΑΚΑΣ 19: ΗΛΙΚΙΕΣ ΑΓΡΟΤΩΝ.....	100
ΠΙΝΑΚΑΣ 20:ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΓΡΟΤΩΝ.....	101



<b>ΠΙΝΑΚΑΣ 21: ΜΟΡΦΩΤΙΚΟ ΕΠΙΠΕΔΟ ΑΓΡΟΤΩΝ.....</b>	<b>101</b>
<b>ΠΙΝΑΚΑΣ 22: ΚΥΡΙΟ- ΔΕΥΤΕΡΕΥΟΝ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ ΑΓΡΟΤΩΝ.....</b>	<b>102</b>
<b>ΠΙΝΑΚΑΣ 23: ΥΠΕΡ- ΚΑΤΑ ΤΗΣ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ ΤΩΝ ΑΓΡ. ΣΥΝ. ....</b>	<b>102</b>
<b>ΠΙΝΑΚΑΣ 24: ΠΗΓΕΣ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ.....</b>	<b>103</b>

## ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΕΙΚΟΝΩΝ

<b>ΕΙΚΟΝΑ 1: ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΡΟΗΣ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ.....</b>	<b>66</b>
<b>ΕΙΚΟΝΑ 2: ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΑ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ.....</b>	<b>67</b>
<b>ΕΙΚΟΝΑ 3: ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΑΓΡ. ΣΥΝ. Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ.....</b>	<b>91</b>
<b>ΕΙΚΟΝΑ 4: ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΓΕΩΡΓΙΚΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ.....</b>	<b>92</b>
<b>ΕΙΚΟΝΑ 5: ΠΑΓΚΟΣΜΙΟ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ.....</b>	<b>93</b>

## ΚΑΤΑΛΟΓΟΣ ΓΡΑΦΗΜΑΤΩΝ

<b>ΓΡΑΦΗΜΑ 1: ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ ΔΙΕΥΘΥΝΤΩΝ.....</b>	<b>101</b>
<b>ΓΡΑΦΗΜΑ 2: ΕΞΑΓΩΓΗ ΡΟΔΑΚΙΝΟΥ ΤΟΥ Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2006-2008.....</b>	<b>106</b>
<b>ΓΡΑΦΗΜΑ 3: ΕΞΑΓΩΓΗ ΦΡΟΥΤΟΣΑΛΑΤΑΣ ΤΟΥ Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ ΓΙΑ ΤΑ ΕΤΗ 2006-2008.....</b>	<b>107</b>
<b>ΓΡΑΦΗΜΑ 4: ΕΞΑΓΩΓΗ ΠΟΥΡΕ.....</b>	<b>107</b>

## ΣΥΝΤΟΜΟΓΡΑΦΙΕΣ

Υ.Π.Α.Α.Τ...... ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΤΡΟΦΙΜΩΝ

Ο.Σ.Δ.Ε ..... ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠΙΔΟΤΗΣΕΩΝ

Ο.Π.Ε.Γ.Ε.Π...... ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΒΛΕΨΗΣ

ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ

Ε.Κ...... ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ

Ε.Π...... ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Π.Ο.Π...... ΠΡΟΣΤΑΤΕΥΟΜΕΝΗΣ ΟΝΟΜΑΣΙΑΣ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ

Ε.Α.Σ...... ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ

## ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η Ελληνική γεωργία σήμερα, ως μία ολοκληρωμένη οικονομική οντότητα, βρίσκεται σε ένα ιδιαίτερα κρίσιμο στάδιο και η περαιτέρω εξέλιξή της οριοθετεί ακόμη και την ύπαρξή της. Υφίσταται δυσμενείς επιπτώσεις από την έλλειψη πόρων, δομών και μηχανισμών, που θα έκαναν ευκολότερη μια πιθανή ανάκαμψή της.

Η γεωργία πλέον καλείται να δραστηριοποιείται στα πλαίσια του τρίπτυχου άξονα:

### ***ΠΟΙΟΤΗΤΑ – ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΤΗΤΑ – ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ***

που εκφράζεται με την ολοκληρωμένη και άρτια διαχείριση των καλλιεργειών, την πιστοποίηση της ποιότητας των παραγόμενων προϊόντων και βέβαια την οικονομικότητα, έτσι ώστε να είναι βιώσιμες οι γεωργικές εκμεταλλεύσεις που θα παράγουν τα αγροτικά προϊόντα.<sup>2</sup>

Με αυτά τα δεδομένα εύκολα καταλήγουμε ότι σήμερα, όσο ποτέ στο παρελθόν, είναι επιτακτική η ανάγκη της συλλογικής δράσης των Ελλήνων αγροτών. Οι πολλοί και διάσπαρτοι αγροτικοί συνεταιρισμοί και οι διάφορες ομάδες παραγωγών δεν βοηθούν προς αυτήν την κατεύθυνση. Οι συμμετοχή σε μια οργανωμένη δομή στην οποία όλοι συμβάλλουν με τις μικρές τους δυνάμεις δημιουργούν ένα δυναμικό σύνολο για το συμφέρον όλων. Έτσι θα πρέπει οι αγρότες να οργανωθούν όσο το δυνατόν γρηγορότερα σε μεγάλους συνεταιρισμούς. Η ανάγκη των Συν/σμων αποτυπώνεται απόλυτα στο ρητό:

**Η ισχύς εν τη ενώσει...**

Δηλαδή είμαστε ισχυροί όταν είμαστε ενωμένοι. Ως αναφορά τους συνεταιρισμούς θα μπορούσαμε να πούμε ότι όσο περισσότερα μέλη έχει ένας συνεταιρισμός, τόσο πιο δυνατός μπορεί να είναι. Το όραμα του Καλλικράτη και στους συνεταιρισμούς είναι καιρός να μπει σε εφαρμογή.

<sup>2</sup> ΥΠ.Α.Τ, Δημόσια Διαβούλευση: « Ανασυγκροτηση των Αγρ. Συνεταιριστικών Οργανώσεων της Ελλάδας», <http://www.opengov.gr/yraat/?p=26> ( προσβαση: 5-2-2011)



# 1<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ

## 1.1 ΝΟΜΟΣ ΗΜΑΘΙΑΣ

Ο Νομός Ημαθίας δραστηριοποιείται κυρίως στον τομέα της αγροτικής οικονομίας, καθώς ένα μεγάλο μέρος των λοιπών δραστηριοτήτων του να έχουν τη βάση τους είτε τον αγροτικό χώρο, είτε τις εισροές του να προέρχονται άμεσα ή έμμεσα από αυτόν. Η ανάπτυξη και η ευρωστία της αγροτικής οικονομίας μέχρι σήμερα οφειλόταν κυρίως στην παραγωγή του ροδάκινου, που συνέβαλε στο να γίνει ο Νομός ένα από τα μεγαλύτερα εξαγωγικά κέντρα νοπών γεωργικών προϊόντων. Το συγκριτικό πλεονέκτημα της Ημαθίας στην γεωργική παραγωγή πανελλαδικά, αλλά και σε ευρωπαϊκό επίπεδο, είναι η **ποιότητα** των παραγόμενων προϊόντων, και όχι η **ποσότητα**, όπου υστερούμε έναντι άλλων ευρωπαϊκών χωρών.

Η Ημαθία έχει τη δυνατότητα και το έχει αποδείξει στο παρελθόν, ότι μπορεί να παράγει γεωργικά προϊόντα άριστης ποιότητας. Τα τελευταία χρόνια για παράδειγμα η τιμή του βιομηχανικού ροδάκινου είναι καθηλωμένη στα 0,15 € χωρίς να διαφαίνεται καμία προοπτική απεγκλωβισμού από τα χαμηλά αυτά επίπεδα. Για την κατάσταση αυτή που δέσποζε τα πολλά τελευταία χρόνια ευθύνεται κυρίως το σύστημα μέσω του οποίου γίνεται η εμπορία και η διακίνηση των προϊόντων. Ένα σύστημα που αποτελείται από αδύναμες ομάδες παραγωγών των οποίων ο αριθμός είναι υπερβολικά μεγάλος και δεν εξυπηρετεί τις ανάγκες της αγροτικής οικονομίας, αλλά και την ύπαρξη πολλών αγροτικών συνεταιρισμών χωρίς ουσιαστικό σκοπό, οι συνεταιρισμοί μόνο σφραγίδα.

## 1.2 ΓΕΩΡΓΙΑ

Ο Νομός Ημαθίας έχει μεγάλες και εύφορες πεδινές, εκτάσεις, υψηλής παραγωγικότητας, άφθονο υδατικό δυναμικό και μάλιστα επιφανειακό και έχουν γίνει έργα υποδομής. Χαρακτηρίζεται γεωργικός από άποψη κύριας απασχόλησης και πηγής εισοδήματος, με έμφαση στις εντατικές καλλιέργειες (φρούτα, τεύτλα, βαμβάκι, σπαράγγια, κηπευτικά κλπ). Ανήκει στην πρώτη δεκάδα των ανεπτυγμένων Νομών της χώρας, με κριτήριο το επίπεδο της οικονομικής και κοινωνικής ανάπτυξης.



Οι εκτάσεις που καλλιεργούνται σήμερα αγγίζουν τα 704.036 στρέμματα, δηλαδή το 41% του εδάφους. Από αυτά, τα 560.000 στρέμματα (80% περίπου της καλλιεργήσιμης γης) αρδεύονται. Στο νομό υπάρχουν περί τις 19.500 γεωργικές εκμεταλλεύσεις και σε αυτές απασχολείται το 35% του οικονομικά ενεργού πληθυσμού. Ο μέσος κλήρος δεν είναι υψηλός. Παρόλ' αυτά το αγροτικό εισόδημα στο νομό χαρακτηρίζεται υψηλό εξαιτίας της εντατικής καλλιέργειας και της παραγωγικότητας της Ημαθιώτικης γης. Υπάρχει σημαντική υποδομή εγχειοβελτιωτικών έργων, η αγροτική οδοποιία είναι υπερβολικά ανεπτυγμένη, με βατότητες όλο το χρόνο, ενώ η εκμηχάνιση της γεωργίας έχει επίσης αναπτυχθεί πάρα πολύ.

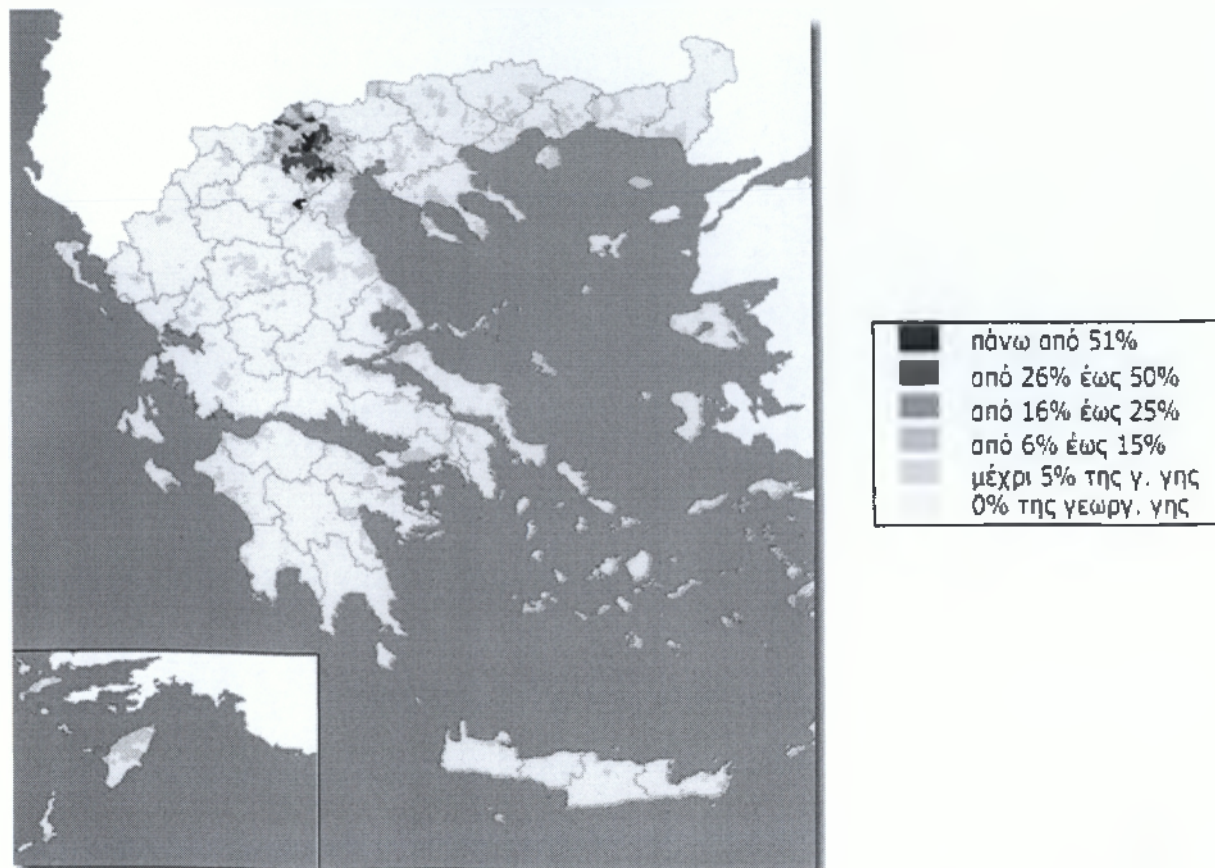
Οι αγρότες είναι έμπειροι και χρήστες των εξελίξεων της τελευταίας τεχνολογίας, τόσο στην καλλιέργεια, όσο και στον μηχανολογικό εξοπλισμό.

Η κυρίαρχη δυναμική καλλιέργεια του νομού είναι τα δένδρῶδη και ειδικότερα η ροδακινοκαλλιέργεια, εξυπηρετώντας την εγχώρια αγορά, την εξαγωγή και τη μεταποίηση. Το μεγαλύτερο μέρος της παραγωγής εξάγεται στις Ευρωπαϊκές κυρίως χώρες και ειδικότερα στη Δ. Γερμανία και την Ρωσία. Υπάρχει επίσης πληθώρα μονάδων επεξεργασίας και τυποποίησης αγροτικών προϊόντων.

Γενικά οι καλλιέργειες προσαρμόζονται στην ποιότητα του εδάφους και την δυνατότητα αρδεύσεων. Κυρίως επί χάρτου παρατηρείται ζώνη οπωροκηπευτικών παράλληλα με τους ορεινούς όγκους, ενώ ετήσιες καλλιέργειες αναπτύσσονται νότια και ανατολικά καθώς και στην περιοχή της αποξηρανθείσας λίμνης των Γιαννιτσών.<sup>3</sup>

<sup>3</sup> Νομός Ημαθίας, Προφίλ του Νομού, <http://www.imathia.gr/profile.htm> ( πρόσβαση: 18-2-2011)

### 1.3 Η ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑ ΤΗΣ ΡΟΔΑΚΙΝΙΑΣ



#### ΧΑΡΤΗΣ ΚΛΙΜΑΚΩΣΗΣ ΤΗΣ ΚΑΛΛΙΕΡΓΕΙΑΣ ΤΗΣ ΡΟΔΑΚΙΝΙΑΣ<sup>4</sup>

Ο χάρτης απεικονίζει περιοχές, στις οποίες η καλλιέργεια της ροδακινιάς καλύπτει τα ακόλουθα ποσοστά γεωργικής γης:

Από την ετήσια στατιστική έρευνα 2009, ανά δημοτικό και κοινοτικό διαμέρισμα (Καλλικράτης 2009)

Συνολική γεωργική γη	37.000 χιλ. στρ
Έκταση καλλιέργειας	362 χιλ. στρ.
Παραγωγή	703 χιλ. τόνοι

ΠΙΝΑΚΑΣ 1: Στατιστική έρευνα 2009 καλλιέργειας της ροδακινιάς

**Ο Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ καλύπτει πάνω από το 51% της Ελληνικής παραγωγής του ροδάκινου.**

<sup>4</sup> ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ & ΤΡΟΦΙΜΩΝ - ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ & ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗΣ - ΤΜΗΜΑ ΤΕΚΜΗΡΙΩΣΗΣ





## 1.4 ΥΔΑΤΙΝΟΙ ΠΟΡΟΙ

Από την Ημαθία πηγάζουν ή διέρχονται οι ποταμοί Αλιάκμονας, Λουδίας, Τριπόταμος και Αράπιτσα, καθώς επίσης και η Περιφερειακή Τάφρος «66», η οποία αρχικά κατασκευάστηκε ως αποστραγγιστικό έργο της λίμνης Γιαννιτσών. Τα νερά αυτά χρησιμοποιούνται τόσο για την άρδευση των χωραφιών, όσο και για τη λειτουργία των υδροηλεκτρικών εργοστασίων της Δ.Ε.Η. (Σφηκιάς, Ασωμάτων, Μακροχωρίου).

Η αύξηση της παραγωγικότητας του αγροτικού τομέα στο Νομό προωθήθηκε σημαντικά με την αύξηση και βελτίωση των εκτάσεων που αρδεύονται. Έχοντας αυτό υπόψη, πραγματοποιούνται εγχειοβελτιωτικά έργα.

## 1.5 ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ

Σήμερα στον Ν. Ημαθίας υπάρχουν 116 συνεταιρισμοί, όπου οι 84 είναι γεωργικοί, οι 27 πιστωτικοί οι 3 κτηνοτροφικοί και οι 2 αμπελουργικοί. Από τους 84 γεωργικούς είναι αναγνωρισμένοι μόνο 25.

Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ	ΜΑΚΡΟΧΩΡΙ
Α.Σ.Ο ΔΙΑΒΑΤΟΥ «ΑΓΙΟΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ»	ΔΙΑΒΑΤΟΣ
Α.Σ. ΒΕΡΟΙΑΣ «VENUS»	Σ.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ
Α.Σ ΑΜΜΟΥ «ΝΕΟΣ ΑΛΙΑΚΜΩΝ»	ΑΜΜΟΣ
Ε.Α.Σ. ΝΑΟΥΣΑΣ	ΣΤΕΝΗΜΑΧΟΣ
Α.Σ ΔΗΜΟΥ ΔΟΒΡΑΣ	ΑΓ. ΓΕΩΡΓΙΟΣ
Κ.Α.ΣΟ ΚΟΜΕΞ	ΚΟΥΛΟΥΡΑ
Α.Σ ΜΑΚΡΟΧΩΡΙΟΥ	ΜΑΚΡΟΧΩΡΙ
Α.Σ ΜΕΣΗΣ	ΜΕΣΗ ΒΕΡΟΙΑΣ
Α.Σ ΝΑΟΥΣΑΣ	ΚΟΠΑΝΟ
ΑΣΕΠΟΠ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ	ΕΠΙΣΚΟΠΗ ΑΝΘΕΜΙΩΝ
ΑΣΟΠ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ	ΕΠΙΣΚΟΠΗ ΑΝΘΕΜΙΩΝ
Α.Σ ΠΕΦΛ. «ΕΠΙΛΕΚΤΟΣ»	ΕΠΙΣΚΟΠΗ ΑΝΘΕΜΙΩΝ
Α.Σ. ΜΕΛΙΚΗΣ	ΜΕΛΙΚΗ

ΠΙΝΑΚΑΣ 2: Γεωργικοί Συνεταιρισμοί της Ημαθίας

Επιπλέον, υπάρχουν και παρά πολλοί που υφίσταται μόνο σαν σφραγίδα, κτιριακές εγκαταστάσεις, ίσως και κανένας υπάλληλος, χωρίς αντικείμενο.

### 1.6 ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΞΑΓΩΓΩΝ Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ 2006

ΠΗΓΗ: ΝΟΜΑΡΧΙΑΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ ΗΜΑΘΙΑΣ Δ/ΝΣΗ ΓΕΩΡΓΙΑΣ				
ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΜΕΤΑΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΕΤΟΥΣ 2006				
ΠΡΟΪΟΝ	ΧΩΡΕΣ	ΚΑΘΑΡΟ ΒΑΡΟΣ (ΚΓΡ)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΡΤΗΓΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ CONTAINER
ΡΟΔΑΚΙΝΟ	<u>ΑΓΓΛΙΑ</u>	<u>15.198.109</u>	<u>3</u>	<u>713</u>
	ΑΥΣΤΡΙΑ	3.147.832	101	35
	ΒΕΛΓΙΟ	249.520		11
	ΓΑΛΛΙΑ	173.696		8
	<u>ΓΕΡΜΑΝΙΑ</u>	<u>16.462.427</u>	<u>305</u>	<u>420</u>
	Η.Π.Α.	2.766.188		147
	ΙΑΠΩΝΙΑ	4.012.942	1	195
	ΙΤΑΛΙΑ	5.340.518	227	
	ΚΑΝΑΔΑΣ	3.992.250	3	197
	ΚΟΡΕΑ	741.325		38
	ΚΥΠΡΟΣ	51.413		3
	ΟΛΛΑΝΔΙΑ	2.334.258	10	101
	ΠΟΛΩΝΙΑ	4.254.823	122	74
	ΣΟΥΗΔΙΑ	1.610.166		74
	<u>ΡΩΣΙΑ</u>	<u>5.652.179</u>		<u>266</u>
	ΟΥΓΓΑΡΙΑ	3.900.545	135	36
	ΦΙΛΑΝΔΙΑ	1.741.695		80
	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	97.643	3	1
	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	6.632		
	ΑΙΓΥΠΤΟΣ	2.167.584		105
	ΙΣΠΑΝΙΑ	537.287		25
	ΛΕΤΟΝΙΑ	217.620	3	8
	ΝΟΡΒΗΓΙΑ	710.262		35
	ΤΣΕΧΙΑ	1.619.969	42	31
	ΛΙΒΑΝΟΣ	127.332		6
	ΑΖΕΡΜΠΑΪΤΖΑΝ	1.170		
	ΣΛΟΒΑΚΙΑ	203.562	5	4
	ΤΑΪΛΑΝΔΗ	6.511.620		302
	F.Y.R.O.M.	13.383		

ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ	1.423.080		68
ΙΡΛΑΝΔΙΑ	607.367	4	24
ΣΛΟΒΕΝΙΑ	141.702	5	1
ΔΑΝΙΑ	1.089.448		50
ΚΙΝΑ	200.700		9
ΟΥΚΡΑΝΙΑ	222.919		10
ΕΛΒΕΤΙΑ	170.629	7	2
ΛΙΒΥΗ	105.300		5
ΜΕΞΙΚΟ	146.910		7
ΚΡΟΑΤΙΑ	20.814		
ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ	84.960		4
ΝΕΑ ΖΗΛΑΝΔΙΑ	374.180		18
ΣΕΡΒΙΑ	3.312		
ΛΕΥΚΟΡΩΣΙΑ	21.204		1
ΚΟΣΤΑ ΡΙΚΑ	21.204		1
ΕΚΟΥΑΔΟΡ	315.900		16
ΜΑΛΑΙΣΙΑ	40.680		2
ΜΑΛΤΑ	21.504		1
<b>ΣΥΝΟΛΟ - ΡΟΔΑΚΙΝΟ</b>	<b>88.855.763</b>	<b>976</b>	<b>3134</b>



ΠΡΟΪΟΝ	ΧΩΡΕΣ	ΚΑΘΑΡΟ ΒΑΡΟΣ (KGR)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΡΤΗΓΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ CONTAINER
ΦΡΟΥΤΟΣΑΛΑΤΑ	<u>ΑΓΓΛΙΑ</u>	<u>6.819.379</u>	<u>8</u>	<u>318</u>
	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	4.634.702	44	181
	Η.Π.Α.	350.275		20
	ΙΑΠΩΝΙΑ	2.675.052		129
	ΙΤΑΛΙΑ	1.347.972	57	
	ΚΑΝΑΔΑΣ	1.534.781	1	79
	ΚΥΠΡΟΣ	33.624		2
	ΟΛΛΑΝΔΙΑ	52.002		2
	ΠΟΛΩΝΙΑ	50.596	2	
	ΣΟΥΗΔΙΑ	939.032		43
	ΡΩΣΙΑ	45.745		1
	ΦΙΛΑΝΔΙΑ	1.301.425	2	63
	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	684		
	ΑΙΓΥΠΤΟΣ	42.120		2
	ΙΣΠΑΝΙΑ	156.973		6
	ΤΣΕΧΙΑ	14.930		1
	ΛΙΒΑΝΟΣ	63.720		3
	ΑΖΕΡΜΠΑΪΤΖΑΝ	1.170		
	F.Y.R.O.M.	684		
	ΙΡΛΑΝΔΙΑ	9.660		1
	ΣΛΟΒΕΝΙΑ	8.505		
	ΔΑΝΙΑ	115.960		5
	ΟΥΚΡΑΝΙΑ	21.204		2
	ΕΛΒΕΤΙΑ	40.910	2	
	ΛΙΒΥΗ	63.180		3
	ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ	169.920		8
ΝΕΑ ΖΗΛΑΝΔΙΑ	63.720		3	
ΣΕΡΒΙΑ	3.312			
ΙΣΛΑΝΔΙΑ	21.240		1	
ΜΑΛΤΑ	12.870		1	
<b>ΣΥΝΟΛΟ - ΦΡΟΥΤΟΣΑΛΑΤΑ</b>		<b>20.595.347</b>	<b>116</b>	<b>874</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ 3: Εξαγωγές μεταποιημένων αγροτικών προϊόντων έτους 2006

**ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΜΕΤΑΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ ΕΤΟΥΣ 2007**  
**ΠΗΓΗ: ΝΟΜΑΡΧΙΑΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ ΗΜΑΘΙΑΣ Δ/ΝΣΗ ΓΕΩΡΓΙΑΣ**

<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΧΩΡΕΣ</b>	<b>ΚΑΘΑΡΟ ΒΑΡΟΣ (KGR)</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΡΤΗΓΩΝ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ CONTAINER</b>
<b>ΡΟΔΑΚΙΝΟ</b>	<u><b>ΑΓΓΛΙΑ</b></u>	<u><b>1.240.997</b></u>	<u><b>16</b></u>	<u><b>43</b></u>
	ΑΙΓΥΠΤΟΣ	1.602.302		76
	ΑΡΓΕΝΤΙΝΗ	634.500		30
	ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ	1.271.420		60
	ΑΥΣΤΡΙΑ	617.108	28	
	ΒΙΕΤΝΑΜ	9.440		
	ΓΑΛΛΙΑ	113.739	4	1
	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	4.762.684	156	52
	ΓΕΩΡΓΙΑ	21.204		1
	ΕΛΒΕΤΙΑ	191.707	7	2
	ΕΣΘΟΝΙΑ	82.020		4
	Η.Π.Α.	1.256.053		62
	ΙΑΠΩΝΙΑ	3.493.565		171
	ΙΡΛΑΝΔΙΑ	21.240		1
	ΙΣΠΑΝΙΑ	10.368		
	ΙΣΡΑΗΛ	63.720		3
	ΙΤΑΛΙΑ	2.210.778	93	6
	ΚΑΝΑΔΑΣ	3.261.790		158
	ΚΕΝΥΑ	11.856		1
	ΚΟΡΕΑ	368.274		19
	ΚΟΣΤΑ ΡΙΚΑ	42.408		2
	ΚΡΟΑΤΙΑ	61.024	3	
	ΛΕΤΟΝΙΑ	108.040	2	3
	ΛΙΒΑΝΟΣ	21.240		1
	ΜΕΞΙΚΟ	327.172		16
	ΝΕΑ ΖΗΛΑΝΔΙΑ	41.000		2
	ΝΟΡΒΗΓΙΑ	351.730		17
	ΟΛΛΑΝΔΙΑ	1.259.198	26	31
	ΟΥΓΓΑΡΙΑ	2.190.341	88	6
	ΟΥΚΡΑΝΙΑ	280.708		13
	ΠΟΛΩΝΙΑ	1.620.145	52	20
	ΠΟΡΤΟΓΑΛΙΑ	42.480		2
ΡΟΥΜΑΝΙΑ	49.680	1		
<u><b>ΡΩΣΙΑ</b></u>	<u><b>6.097.880</b></u>		<u><b>292</b></u>	

ΣΕΡΒΙΑ	39.995	2	
ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ	197.060		9
ΣΛΟΒΑΚΙΑ	202.942	9	
ΣΛΟΒΕΝΙΑ	94.250	4	
ΣΟΥΗΔΙΑ	42.480		2
ΤΑΪΛΑΝΔΗ	2.217.980		104
ΤΟΥΡΚΙΑ	21.075		1
ΤΣΕΧΙΑ	568.281	25	
ΦΙΛΑΝΔΙΑ	72.616	3	
ΦΙΛΙΠΠΙΝΕΣ	870.000		40
ΧΟΝΓΚ ΚΟΝΓΚ	63.720		3
<b>ΣΥΝΟΛΟ - ΡΟΔΑΚΙΝΟ</b>	<b>38.128.210</b>	<b>517</b>	<b>1254</b>

<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΧΩΡΕΣ</b>	<b>ΚΑΘΑΡΟ ΒΑΡΟΣ (ΚΓΡ)</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΡΤΗΓΩΝ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ CONTAINER</b>
<b>ΦΡΟΥΤΟΣΑΛΑΤΑ</b>	ΑΓΓΛΙΑ	322.744	4	10
	ΒΕΛΓΙΟ	85.680	5	
	ΒΙΕΤΝΑΜ	11.800		
	ΓΑΛΛΙΑ	52.605	3	
	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	619.369	11	17
	ΕΛΒΕΤΙΑ	56.380	3	
	Η.Π.Α.	420.080		22
	ΙΑΠΩΝΙΑ	2.828.409		137
	ΙΣΛΑΝΔΙΑ	21.240		1
	ΙΤΑΛΙΑ	103.651	4	
	ΚΑΝΑΔΑΣ	1.159.106		55
	ΚΕΝΥΑ	7.000		
	ΛΙΒΑΝΟΣ	62.540		3
	ΝΤΟΥΜΠΑΪ	62.588		3
	ΟΛΛΑΝΔΙΑ	142.430	6	
	ΟΥΚΡΑΝΙΑ	15.404		1
	ΠΟΛΩΝΙΑ	9.856	1	
	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	28.672	1	1
	ΡΩΣΙΑ	29.913		1
	ΣΑΟΥΔΙΚΗ ΑΡΑΒΙΑ	21.240		1
	ΣΕΡΒΙΑ	3.026		
	ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ	333.940		16
	ΣΛΟΒΕΝΙΑ	2.870		
	ΣΟΥΗΔΙΑ	23.364	1	
ΤΖΙΜΠΟΥΤΙ	21.240		1	
ΥΕΜΕΝΗ	84.960		4	
ΦΙΛΑΝΔΙΑ	3.402			
<b>ΣΥΝΟΛΟ - ΦΡΟΥΤΟΣΑΛΑΤΑ</b>		<b>6.533.509</b>	<b>39</b>	<b>273</b>



ΠΡΟΪΟΝ	ΧΩΡΕΣ	ΚΑΘΑΡΟ ΒΑΡΟΣ (ΚΓΡ)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΡΤΗΓΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ CONTAINER
ΠΟΥΡΕΣ ΡΟΔΑΚΙΝΟ	F.Y.R.O.M.	13.826	1	
	<b><u>ΑΓΓΛΙΑ</u></b>	<b><u>313.683</u></b>		<b><u>14</u></b>
	ΑΛΒΑΝΙΑ	68.728	4	
	ΑΛΓΕΡΙΑ	71.678		4
	ΑΥΣΤΡΙΑ	20.252	1	
	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	105.164	5	
	ΓΑΛΛΙΑ	43.000	2	
	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	1.262.125	45	4
	ΕΣΘΟΝΙΑ	18.400		1
	ΙΡΑΝ	18.517		1
	ΙΤΑΛΙΑ	586.000	22	
	ΚΥΠΡΟΣ	18.560		1
	ΛΕΤΟΝΙΑ	286.637		15
	ΜΟΛΔΑΒΙΑ	19.985	1	
	ΟΛΛΑΝΔΙΑ	1.508.927	37	40
	ΟΥΚΡΑΝΙΑ	1.077.123		56
	ΠΟΛΩΝΙΑ	698.555	31	2
	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	97.492	5	
	<b><u>ΡΩΣΙΑ</u></b>	<b><u>6.689.450</u></b>		<b><u>378</u></b>
	ΣΑΟΥΔΙΚΗ ΑΡΑΒΙΑ	614.971		35
ΣΕΡΒΙΑ	320.410	15		
ΤΟΥΡΚΙΑ	3.717.297	74	118	
ΦΙΛΑΝΔΙΑ	209.715		12	
<b>ΣΥΝΟΛΟ - ΠΟΥΡΕΣ ΡΟΔΑΚΙΝΟ</b>		<b>17.780.495</b>	<b>243</b>	<b>681</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ 4: Εξαγωγές μεταποιημένων αγροτικών προϊόντων έτους 2007

**ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΞΑΓΩΓΩΝ ΕΤΟΥΣ 2008**

**ΕΞΑΓΩΓΕΣ ΜΕΤΑΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΓΕΩΡΓΙΚΩΝ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ 2008**  
**ΠΗΓΗ: ΝΟΜΑΡΧΙΑΚΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ ΗΜΑΘΙΑΣ Δ/ΝΣΗ ΓΕΩΡΓΙΑΣ**

ΠΡΟΪΟΝ	ΧΩΡΕΣ	ΚΑΘΑΡΟ ΒΑΡΟΣ (ΚΓΡ)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΡΤΗΓΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ CONTAINER
<b>ΡΟΔΑΚΙΝΟ</b>	<b><u>ΑΓΓΛΙΑ</u></b>	<b><u>375.449</u></b>	<b><u>13</u></b>	<b><u>5</u></b>
	ΑΓΙΟΣ ΔΟΜΙΝΙΚΟΣ	20.227		1
	ΑΙΓΥΠΤΟΣ	1.888.848		90
	ΑΡΑΒΙΚΑ ΕΜΙΡΑΤΑ	21.240		1
	ΑΥΣΤΡΑΛΙΑ	1.677.960		80
	ΑΥΣΤΡΙΑ	1.139.923	52	
	ΒΕΛΓΙΟ	46.029	2	
	ΒΟΛΙΒΙΑ	84.240		4
	ΓΑΛΛΙΑ	324.544	14	
	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	4.461.005	177	16
	ΔΑΝΙΑ	43.070	2	
	ΕΛΒΕΤΙΑ	144.010	7	
	ΕΣΘΟΝΙΑ	63.160		3
	Η.Π.Α.	80.876		4
	ΙΑΠΩΝΙΑ	3.914.222		193
	ΙΡΑΝ	21.240		1
	ΙΤΑΛΙΑ	1.780.221	78	1
	ΚΑΝΑΔΑΣ	2.862.914		131
	ΚΕΝΥΑ	19.911		1
	ΚΙΝΑ	63.720		3
	ΚΟΛΟΜΒΙΑ	21.240		1
	ΚΟΣΤΑ ΡΙΚΑ	21.204		1
	ΚΡΟΑΤΙΑ	120.066	4	2
	ΛΕΤΟΝΙΑ	87.320	1	3
	ΛΙΒΥΗ	21.240		1
	ΛΙΘΟΥΑΝΙΑ	23.600		1
	ΜΕΞΙΚΟ	190.836		9
	ΝΟΡΒΗΓΙΑ	287.160	1	13
	ΝΤΟΥΜΠΑΪ	21.240		1

ΟΛΛΑΝΔΙΑ	1.301.597	50	7
ΟΥΓΓΑΡΙΑ	1.902.187	83	
ΟΥΚΡΑΝΙΑ	268.748		13
ΠΟΛΩΝΙΑ	1.973.676	89	2
ΡΟΥΜΑΝΙΑ	20.532	1	
<b><i><u>ΡΩΣΙΑ</u></i></b>	<b><i><u>3.265.000</u></i></b>		<b><i><u>151</u></i></b>
ΣΕΡΒΙΑ	415.869	22	
ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ	106.200		5
ΣΛΟΒΑΚΙΑ	267.453	12	
ΣΛΟΒΕΝΙΑ	356.832	6	
ΣΟΥΗΔΙΑ	83.104	3	
ΤΑΪΛΑΝΔΗ	5.002.500		233
ΤΟΥΡΚΙΑ	62.531		3
ΤΣΕΧΙΑ	878.522	39	
ΦΙΛΑΝΔΙΑ	68.108	3	
ΦΙΛΙΠΠΙΝΕΣ	652.500		30
ΧΙΛΗ	63.612		3
<b><i>ΣΥΝΟΛΟ - ΡΟΔΑΚΙΝΟ</i></b>	<b><i>36.515.686</i></b>	<b><i>659</i></b>	<b><i>1013</i></b>

<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΧΩΡΕΣ</b>	<b>ΚΑΘΑΡΟ ΒΑΡΟΣ (ΚΓΡ)</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΡΤΗΓΩΝ</b>	<b>ΑΡΙΘΜΟΣ CONTAINER</b>
<b>ΦΡΟΥΤΟΣΑΛΑΤΑ</b>	ΑΓΓΛΙΑ	2.900		
	ΑΙΓΥΠΤΟΣ	273.780		13
	ΑΡΑΒΙΚΑ ΕΜΙΡΑΤΑ	63.720		3
	ΓΑΛΛΙΑ	270.362	8	4
	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	247.794	12	
	ΕΛΒΕΤΙΑ	115.891	7	
	Η.Π.Α.	78.064		4
	ΙΑΠΩΝΙΑ	2.261.616		107
	ΙΣΛΑΝΔΙΑ	21.240		1
	ΙΤΑΛΙΑ	59.036	4	
	ΚΑΝΑΔΑΣ	1.149.997		53
	ΚΕΝΥΑ	1.170		
	ΛΕΤΟΝΙΑ	21.240		1
	ΛΙΒΑΝΟΣ	20.650		1
	ΝΟΡΒΗΓΙΑ	84.960	1	3
	ΝΤΟΥΜΠΑΪ	21.240		1
	ΟΛΛΑΝΔΙΑ	547.272	19	2
	ΟΥΚΡΑΝΙΑ	27.292		2
	ΣΕΡΒΙΑ	3.942		
ΣΙΓΚΑΠΟΥΡΗ	42.480		2	
ΣΟΥΗΔΙΑ	18.337	1		
<b>ΣΥΝΟΛΟ - ΦΡΟΥΤΟΣΑΛΑΤΑ</b>		<b>5.332.983</b>	<b>52</b>	<b>197</b>



ΠΡΟΪΟΝ	ΧΩΡΕΣ	ΚΑΘΑΡΟ ΒΑΡΟΣ (ΚΓΡ)	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΟΡΤΗΓΩΝ	ΑΡΙΘΜΟΣ CONTAINER
ΠΟΥΡΕΣ ΡΟΔΑΚΙΝΟ	F.Y.R.O.M.	3.708		
	ΑΓΓΛΙΑ	289.100		13
	ΑΖΕΡΜΠΑΪΤΖΑΝ	33.552	2	
	ΑΛΒΑΝΙΑ	19.076	3	
	ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	101.268	5	
	ΓΕΡΜΑΝΙΑ	2.091.842	85	
	ΕΣΘΟΝΙΑ	36.865		2
	ΙΡΑΝ	129.296		6
	ΙΤΑΛΙΑ	84.000	4	
	ΚΑΖΑΚΣΤΑΝ	391.440	20	3
	ΛΕΤΟΝΙΑ	92.910		5
	ΛΙΒΥΗ	74.638		4
	ΛΙΘΟΥΑΝΙΑ	18.677		1
	ΟΛΛΑΝΔΙΑ	1.144.930	52	5
	ΟΥΚΡΑΝΙΑ	779.581		41
	ΠΟΛΩΝΙΑ	480.540	23	
	ΡΟΥΜΑΝΙΑ	111.120	6	
	<b><u>ΡΩΣΙΑ</u></b>	<b><u>8.038.874</u></b>		<b><u>415</u></b>
	ΣΑΟΥΔΙΚΗ ΑΡΑΒΙΑ	468.675		25
	ΣΕΡΒΙΑ	21.256	5	
ΤΟΥΡΚΙΑ	1.917.680	80	17	
ΤΣΕΧΙΑ	51.400	2		
ΤΥΝΗΣΙΑ	457			
ΦΙΛΑΝΔΙΑ	211.802		14	
<b>ΣΥΝΟΛΟ - ΠΟΥΡΕΣ ΡΟΔΑΚΙΝΟ</b>		<b>16.592.687</b>	<b>287</b>	<b>551</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ 5: Εξαγωγές μεταποιημένων αγροτικών προϊόντων έτους 2008

**Η εξαγωγική δραστηριότητα** της περιοχής μας όπως δείχνουν τα παραπάνω στατιστικά στοιχεία και αφορά τα αγροτικά προϊόντα μπορεί σε γενικές γραμμές να θεωρηθεί ως ικανοποιητική, χωρίς όμως αυτό να σημαίνει ότι δεν έχει δυνατότητα να αναπτυχθεί περαιτέρω διότι υπάρχουν πολύ μεγάλες ποσότητες . Βέβαια, αυτό εξαρτάται και από πολλούς αστάθμητους παράγοντες, όπως για παράδειγμα οι οργάνωση των συνεταιρισμών οι αναζήτηση νέων αγορών και βέβαια οι καιρικές συνθήκες, οι οποίες επηρεάζουν σε μεγάλο βαθμό την αγροτική παραγωγή . Αν όμως δεν είναι αδύνατο να γίνει κάτι για τη διαμόρφωση των κατάλληλων καιρικών συνθηκών, πολλά μπορούν να γίνουν όσον αφορά τη βελτίωση οργάνωσης και υποδομών, έτσι ώστε η μεταφορά των ευαίσθητων αγροτικών προϊόντων όπως είναι το ροδάκινο να γίνεται με μεγαλύτερη ασφάλεια και ταχύτητα.

Οι ελλείψεις και τα προβλήματα που παρατηρούνται στο οδικό και σιδηροδρομικό δίκτυο της Ημαθίας και γενικά της χώρας (έλλειψη γραμμών για τους μεγαλύτερους εμπορικούς προορισμούς όπως Γερμανία –Αγγλία ), καθώς και οι αδυναμίες εξυπηρέτησης από τους διάφορους οργανισμούς μεταφορών (τελωνείο, Ολυμπιακή Αεροπορία, ΟΣΕ, κλπ.) προβάλλουν εμπόδια στην διακίνηση προϊόντων της εγχώριας γεωργίας, με σοβαρές αρνητικές επιπτώσεις στην προσπάθεια ενίσχυσης της παρουσίας των ελληνικών αγροτικών προϊόντων στις αγορές του εξωτερικού και κατά επέκταση στην ελληνικής οικονομία .

# 2<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ

## 2.1 ΕΝΝΟΙΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ

*Συνεταιρισμός είναι μια αυτόνομη ένωση προσώπων που συγκροτείται εθελοντικά για την αντιμετώπιση των κοινών οικονομικών, κοινωνικών και πολιτιστικών αναγκών και επιδιώξεών τους διά μέσου μιας συνιδιοκτήτης και δημοκρατικά διοικούμενης επιχείρησης<sup>5</sup>.*

## 2.2 Η ΙΔΡΥΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ

Στην Ελλάδα το αγροτικό συνεταιριστικό κίνημα θεωρείται ότι άρχισε το 1900 με την ίδρυση του αγροτικού συνεταιρισμού του Αλμυρού. Ως το 1913 υπήρχαν 87 αγροτικοί συνεταιρισμοί, ενώ ως το 1915 που δημοσιεύτηκε ο νόμος 602 “περί συνεταιρισμών” είχαν ιδρυθεί συνολικά 1528 συνεταιρισμοί. Εκείνη την περίοδο δεν υπήρχαν οι κατάλληλες προϋποθέσεις για την ανάπτυξη των συνεταιρισμών, διότι δεν υπήρχε νομοθεσία και οι έμποροι αγροτικών προϊόντων (οι μεσάζοντες) αντιδρούσαν στην ίδρυσή τους. Η δράση τους κατά την περίοδο 1915 – 1922 ήταν περιορισμένη και κυρίως πιστωτική, δηλαδή προήγαγε την οικονομία των μελών του με την παροχή δανείων από την Εθνική Τράπεζα με όσο το δυνατόν χαμηλότερους τόκους και γενικά ευνοϊκότερους όρους από εκείνους που θα μπορούσε να εξασφαλίσει κάθε μέλος του χωριστά.<sup>6</sup>

Εξάιρεση αποτελούσε ο Συνεταιρισμός Αλμυρού, που πρόσφερε εργασίες αλωνισμού σιτηρών και εκκοκκισμού καλαμποκιού με τις μηχανές που απέκτησε. Ακόμα πιο νωρίς, το 1780, ιδρύθηκε ο συνεταιρισμός των Αμπελακίων στη Θεσσαλία, που για πολλούς θεωρείται ως ο πρώτος συνεταιρισμός στον κόσμο και ανέπτυξε και αξιολογή

---

<sup>5</sup> ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ, ΠΑΝΤΕΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ «Το νομικό καθεστώς των αγροτικών συνεταιρισμών στην Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση ιδίως όσον αφορά τη διοίκηση και τη συμμετοχή των εργαζομένων στη διαδικασία λήψης των αποφάσεων», Φοιτήτρια Κλαίρη-Μαρία Μήτσιου, σελ 13

<sup>6</sup> Π. Αβδελίδης, Το αγροτικό συνεταιριστικό κίνημα στην Ελλάδα, εκδόσεις: Παλαζήση 1986 Σελ. 51-52

κοινωνική δράση. Τα νηματοβαφεία Αμπελακίων λειτουργούσαν όλη μέρα και εργάζονταν σ' αυτά όλοι οι κάτοικοί του, η δε διάθεση των νημάτων γινόταν στο εξωτερικό. Η διανομή των κερδών γινόταν από πενταμελές διοικητικό συμβούλιο, το οποίο είχε τριετή θητεία και ο έλεγχος από δωδεκαμελή εξελεγκτική επιτροπή, που ασκούσε τακτικούς ελέγχους κάθε τρίμηνο και γενικό έλεγχο στο τέλος του χρόνου, υποβάλλοντας την έκθεσή της στη Γενική Συνέλευση.<sup>7</sup>

Με το πέρασμα των χρόνων άρχισε ένας έντονος ρυθμός ανάπτυξης των συνεταιρισμών στη χώρα μας. Όπου γύρω στα 1920-1930 ο αριθμός των συνεταιρισμών ξεπερνά τους 200, που σημαίνει πως ο ρυθμός είναι έντονα αυξανόμενος. Την περίοδο αυτή παρουσιάζεται το μεγάλο πρόβλημα των προσφύγων, γίνεται η απαλλοτρίωση γης και έτσι δημιουργούνται παρά πολλοί αγρότες. Συνολικά διανεμήθηκαν στους αγρότες 18.129.263 στρέμματα γης και προστέθηκαν πάνω από 300.000 ατομικοί ιδιοκτήτες γης. Με αποτέλεσμα την αυξανόμενη ανάγκη οργανωμένων ομάδων παραγωγών για τον κοινό στόχο και σκοπό.

Με την ίδρυση της Αγροτικής Τράπεζας της Ελλάδος οι αγροτικοί συνεταιρισμοί βρήκαν ένα αρωγό στην μεγάλη προσπάθειά τους. Χορηγήθηκαν δάνεια με χαμηλό επιτόκιο διευκολύνοντας τους νεοϊδρυθείς συνεταιρικούς να αποκτήσουν τις αναγκαίες εγκαταστάσεις και παράλληλα και τους παραγωγούς για να πάρουν τα αγροτικά εργαλεία-εφόδια για την καλλιέργεια της γης. Έχοντας σαν αποτέλεσμα την αύξηση των πρωτοβάθμιων και δευτεροβάθμιων συνεταιρισμών με βελτιωμένο τον τεχνικό εξοπλισμό και εγκαταστάσεις.

Την ίδια περίοδο ιδρύονται οι κεντρικές συνεταιριστικές οργανώσεις με έργο την υποστήριξη της παραγωγής και της διάθεσης αγροτικών προϊόντων.

#### Τέτοιες οργανώσεις είναι οι:

- i. **Κεντρική Συνεταιριστική Ένωση (ΚΕΣΠΥ)** για τη διαχείριση των σπόρων και του πολλαπλασιαστικού υλικού.
- ii. **ΣΙΤΙΚΗ** για τη διακίνηση των σιτηρών,
- iii. **ΒΑΜΒΑΚΟΥΡΓΙΚΗ** για τη διακίνηση του βαμβακιού,
- iv. **ΣΕΚΕ Α.Ε.** για την εμπορία καπνού,
- v. **ΕΛΑΙΟΥΡΓΙΚΗ** για την εμπορία ελαιόλαδου,

---

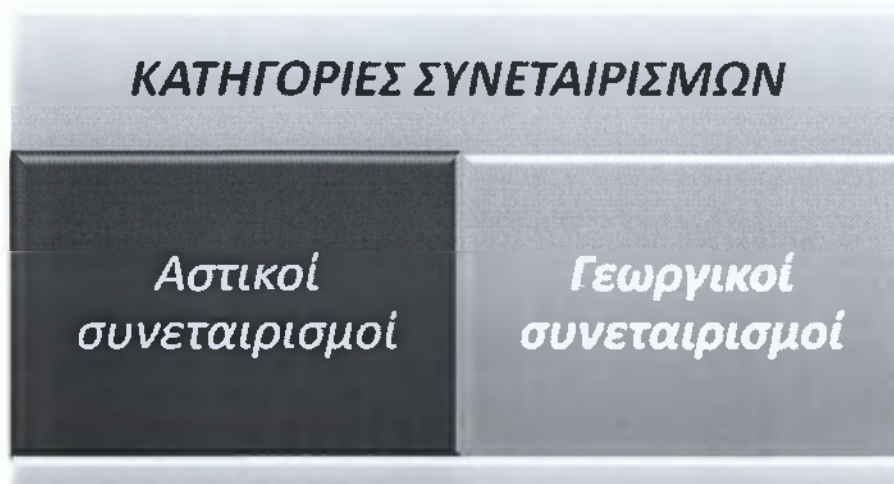
<sup>7</sup> Κ. Παπαγεωργίου, Βιώσιμη Συνεταιριστική Οικονομία, εκδόσεις: Αθ. Σταμπούλης 2004. Σελ 140



- vi. **ΣΕΚΑΠ Α.Ε.** για τη βιομηχανική παραγωγή προϊόντων καπνού,
- vii. **ΣΕΒΑΘ Α.Ε.** για τη μεταποίηση οπωροκηπευτικών, κτλ.

Και σήμερα φτάνουν περίπου 6.500 αγροτικές οργανώσεις και 850.000 φυσικά πρόσωπα – μέλη στο σύνολο της χώρας.<sup>8</sup>

## 2.3 ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ



ΠΙΝΑΚΑΣ 6: Κατηγορίες συνεταιρισμών

### 2.3.1 ΑΣΤΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ

Είναι η εκούσια ένωση προσώπων με οικονομικό σκοπό, η οποία, χωρίς να αναπτύσσει δραστηριότητες αγροτικής οικονομίας, αποβλέπει ιδίως με τη συνεργασία των μελών του στην οικονομική, κοινωνική, πολιτιστική ανάπτυξη των μελών του και τη βελτίωση της ποιότητας ζωής τους γενικά μέσα σε μια κοινή επιχείρηση. Για τους αστικούς συνεταιρισμούς δεν θα γίνει περαιτέρω ανάλυση, διότι ξεφεύγει από τα όρια της συγκεκριμένης εργασίας.<sup>9</sup>

### 2.3.2 ΓΕΩΡΓΙΚΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ

#### ✦ ΟΡΙΣΜΟΣ – ΣΚΟΠΟΣ – ΝΟΜΙΚΗ ΜΟΡΦΗ – ΔΙΑΒΑΘΜΙΣΕΙΣ

Οι Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις είναι μια συλλογική οικονομική οργάνωση, η οποία προκύπτει από την εθελοντική και ισότιμη συνένωση προσώπων, η

<sup>8</sup> Χρίστος Θ. Καμενίδης, Συνεταιρισμοί, Εκδοτικός Οίκος Αδελφών Κυριακίδη ΑΕ, 2η έκδοση, Θεσσαλονίκη 2005, σελ.117-118

<sup>9</sup> Εμπορικό Κώδικα, Σκαλίδης-Βελέντζης, σελ. 1070

οποία, πραγματοποιώντας τις διάφορες οικονομικές δραστηριότητες στο κόστος και με δημοκρατικό έλεγχο, αποβλέπει στην ταυτόχρονη βελτίωση της οικονομικής, κοινωνικής και πολιτιστικής θέσης των μελών της.

## Η ΣΚΟΠΟΙ

Από την ίδρυση των αγροτικών συνεταιρισμών μέχρι και σήμερα έχουν διατυπωθεί διάφοροι ορισμοί σχετικά με το τι είναι Συνεταιρισμός και ποιοι οι σκοποί τους. Οι συνεταιρισμοί δίνουν βαρύτητα στον κύκλο εργασιών τους ανάλογα με την κατηγορία που ανήκουν π.χ αγροτικοί –πιστωτικοί –δασικοί- αναγκαστικοί κ.α.λ και διαμορφώνουν τα χαρακτηριστικά λειτουργίας τους

Οι σκοποί των Συνεταιρισμών είναι ίδιοι και είναι οι ακόλουθοι<sup>10</sup> :

- ✱ Να είναι *εταιρεία*, η οποία θα έχει κεφάλαιο μεταβλητό, όπως και οι συνεταίρους των οποίων ο αριθμός είναι επίσης μεταβλητός και επιδιώκει με την συνεργασία των συνεταίρων την προαγωγή της ιδιωτικής οικονομίας καθενός από αυτούς. (Νόμος 602/1915 "Περί Συνεταιρισμών")
- ✱ Να είναι *όργανο αυτοβοήθειας* ασθενών οικονομικά προσώπων, δημιουργούμενο με την ένωση των μικρών κατά μέρος δυνάμεων σε μια μεγάλη ομοειδή δύναμη, που τίθεται στη διάθεση του καθενός για την καλύτερη άσκηση της επαγγελματικής και οικιακής του οικονομίας. (Θ. Τζωρτζάκης, γνωστός Έλληνας συνεταιριστής)
- ✱ Να είναι *ελεύθερη και ισότιμη* ένωση ασθενών οικονομικά ατόμων, προς αυτοβοήθεια με την από κοινού διεξαγωγή επιχειρήσεως, από την οποία ωφελούνται ανάλογα με την συναλλαγή τους με αυτή. (Δ. Καλιτσουνάκης, καθηγητής)
- ✱ Να είναι μια ελεύθερη ένωση προσώπων που ασκούν *ομοειδή οικονομική επιχείρηση* ή είναι της ίδιας κοινωνικής κατηγορίας (αγρότες, καταναλωτές, κ.α.) και αποβλέπει στην προαγωγή της οικονομίας των μελών του, έχει δημοκρατικό χαρακτήρα και μορφωτική αποστολή για τα μέλη του. (Marvin A. Schaars, καθηγητής)
- ✱ Να είναι μια επιχείρηση που *αποκτάται και ελέγχεται εθελοντικά* από τα μέλη του και λειτουργεί από αυτούς και για αυτούς σε βάση μη κερδοσκοπική στο κόστος.

---

<sup>10</sup> Τραντάς Μάνος, Τι είναι ο συνεταιρισμός και ποιες αρχές των διέπουν. <http://www.agrool.gr/gr/g17.htm> (πρόσβαση: 28-3-2011)

*Εν κατακλείδι, ο συνεταιρισμός πρέπει να είναι όλα αυτά μαζί.*

#### **ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΟ ΝΟΜΟ:**

1. Οι Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις όλων των βαθμίδων είναι Νομικά Πρόσωπα Ιδιωτικού Δικαίου και έχουν εμπορική ιδιότητα.
2. Για θέματα που δεν ρυθμίζονται από το Νόμο (Ν.2169/19930) εφαρμόζονται συμπληρωματικά οι ανάγκες του αστικού και του εμπορικού δικαίου.

#### **2.4 ΒΑΘΜΙΔΕΣ ΣΥΝ/ΜΩΝ**

Οι Αγροτικοί Συνεταιριστικές Οργανώσεις διαβαθμίζονται ως εξής:

##### **1. Πρωτοβάθμιες:**

- α) Αγροτικοί Συνεταιρισμοί (Α.Σ.)
- β) Κοινοπραξίες Αγροτικών Συνεταιρισμών.

##### **2. Δευτεροβάθμιες:**

- α) Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών.
- β) Κοινοπραξίες Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών

##### **3. Τριτοβάθμιες:**

- α) Κεντρικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις
- β) Κοινοπραξίες Κεντρικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων<sup>11</sup>

#### **✠ ΑΝΩΤΑΤΟ ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΙΚΟ ΟΡΓΑΝΟ:**

Είναι και η Πανελλήνια Συνομοσπονδία Ενώσεων Γεωργικών Αγροτικών Συνεταιρισμών η οποία είναι το ανώτατο ιδεολογικό και συντονιστικό όργανο (ΠΑ.Σ.Ε.ΓΕ.Σ)

#### **2.5 ΟΙ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΚΑΙ ΟΙ ΩΦΕΛΕΙΕΣ ΤΩΝ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ**

Οι αγροτικοί συνεταιρισμοί διακρίνονται σε παραγωγικούς, προμηθευτικούς, με μεγαλύτερο κύκλο εργασιών στις πωλήσεις αγροτικών προϊόντων . Το εύρος εργασιών των συνεταιρισμών σχετίζονται άμεσα με το αριθμό των μελών, την γεωγραφική περιοχή, αλλά και το είδος των προϊόντων που διαχειρίζονται. (π.χ πεδινή όπως είναι ο Ν.

<sup>11</sup> Εμπορικό Κώδικα, Σκαλίδης-Βελέντζης, σελ. 1070

Ημαθίας με την μεγαλύτερη έκταση του καλλιεργήσιμη ή ορεινή ) το μέγεθος των οικονομικών δραστηριοτήτων είναι μεγάλο ή μικρό αντίστοιχα .

Η κύρια δραστηριότητα των αγροτικών συνεταιρισμών είναι η συγκέντρωση των προϊόντων από τους παραγωγούς – μέλη του, η τυποποίηση, η συσκευασία, η διακίνηση και η πώληση τους, πάντα επιδιώκοντας το συμφέρον των παραγωγών.

Μια δεύτερη δραστηριότητα με μεγάλο οικονομικό όφελος για τους παραγωγούς τους είναι η προμήθεια των γεωργικών εφοδίων μαζικά όπως (λιπάσματα, φυτοφάρμακα, σπόροι, ζωοτροφές, κτλ) από μεγάλες βιομηχανίες πετυχαίνοντας χαμηλότερες τιμές από αυτές του λιανεμπορίου. Με την δραστηριότητα αυτήν συμβάλουν στην μείωση του κόστους παραγωγής και παράλληλα την αύξηση του εισοδήματος των μελών τους.

Οι μεταποιητικές δραστηριότητες των σημερινών αγροτικών συνεταιρισμών με τις άρτιες βιομηχανικές εγκαταστάσεις που έχουν δημιουργήσει τους δίνει την δυνατότητα να έχουν ένα ευρύ φάσμα εργασιών . Πρώτων παραλαμβάνουν το προϊόν το επεξεργάζονται και στην συνέχεια το μεταποιούν με την βοήθεια του εξειδικευμένου προσωπικού στον τόπο τους ( όπως κομπόστα –ζελέ –πουρέ κ.α.λ προϊόντα ) . Οι παραπάνω εμπορικές δραστηριότητες γίνονται κυρίως από τις δευτεροβάθμιες και τις τριτοβάθμιες συνεταιριστικές οργανώσεις και μάλιστα σε ορισμένα προϊόντα πχ. ροδάκινα, μήλα αχλάδια κεράσια τα διακινούν στην εσωτερική και εξωτερική αγορά . Σπουδαίο οικονομικό ρόλο στο Α.Ε.Π της Ελλάδος παίζουν οι αγροτικές συνεταιριστικές οργανώσεις με στις εξαγωγές βασικών αγροτικών προϊόντων, και συνεπώς στην οικονομική ανάπτυξη της περιοχής τους αλλά και της Χώρας.

Τα τελευταία χρόνια οι αγροτικοί συνεταιρισμοί παρουσιάζουν μεγάλο ενδιαφέρον για την εκπαίδευση στα μέλη τους (κυρίως σε νέους αγρότες) με επιμορφωτικά προγράμματα-σεμινάρια και έντυπα ενημερώνοντας για νέες καλλιέργειες αλλά και για την προστασία του περιβάλλοντος. ελπίζοντας πως οι νέοι αγρότες θα είναι επαγγελματίες και πάνω από όλα ευσυνείδητοι πάνω στην προστασία του πλανήτη και της διατροφής ασφάλειας .<sup>12</sup>

---

<sup>12</sup> ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ, ΠΑΝΤΕΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ «Το νομικό καθεστώς των αγροτικών συνεταιρισμών στην Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση ιδίως όσον αφορά τη διοίκηση και τη συμμετοχή των εργαζομένων στη διαδικασία λήψης των αποφάσεων» , Φοιτήτρια Κλαίρη-Μαρία Μήτσιου, σελ. 16,17



## ✦ ΘΕΜΕΛΙΩΔΕΙΣ ΑΡΧΕΣ

Οι θεμελιώδεις αρχές πάνω στις οποίες βασίζεται η οργάνωση και η λειτουργία των συνεταιρισμών είναι:<sup>13</sup>

- ❖ Η εθελοντική και ελεύθερη συμμετοχή των μελών.
- ❖ Ο έλεγχος των συνεταιρισμών από τα μέλη .
- ❖ Η μη κερδοσκοπική λειτουργία των συνεταιρισμών.
- ❖ Η μικρή αμοιβή για την ίδρυση κεφαλαίου των Α.Σ.
- ❖ Η πολιτική και θρησκευτική ουδετερότητα.
- ❖ Η συνεχής εκπαίδευση των μελών των συνεταιριστών
- ❖ Η συνεργασία μεταξύ των συνεταιρισμών.

ΠΙΝΑΚΑΣ 7: Θεμελιώδεις αρχές οργάνωσης και λειτουργίας συνεταιρισμών

Και οι επτά αρχές θα πρέπει να εφαρμόζονται από τους συνεταιρισμούς για να υφίσταται για τον σκοπό που ιδρύθηκε. Μπορεί στην πορεία να χρειασθεί αλλαγές για την καλύτερη λειτουργία των συνεταιρισμών. Εκείνο όμως που πρέπει να μείνει αμετάβλητο είναι η εθελοντική και ελεύθερη συμμετοχή των μελών και η μη κερδοσκοπική λειτουργία.

## 2.6 ΟΙ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ ΣΤΗΝ ΕΥΡΩΠΗ

Στην Ευρώπη η ιδέα του συνεταιρισμού είναι αρκετά ανεπτυγμένη. Και κυρίως στην δυτική Ευρώπη όπως (Γαλλία-Γερμανία-Ολλανδία-Βέλγιο) οι αγροτικοί συνεταιρισμοί έχουν αναπτύξει σημαντικές οικονομικές δραστηριότητες και προσφέρουν υπηρεσίες υποκαθιστώντας το κράτος στο έργο του. Τα δε μέλη τους είναι οργανωμένοι με υψηλό αίσθημα του «συνεταιρίζεστε» . Στις Σκανδιναβικές χώρες για παράδειγμα οι αγροτικοί

<sup>13</sup> Τραντάς Μάνος, Τι είναι ο συνεταιρισμός και ποιές αρχές των διέπουν. <http://www.agrool.gr/gr/g17.htm> (πρόσβαση: 28-3-2011)

συνεταιρισμοί είναι τόσο οργανωμένοι πολλές λειτουργίες ενός δημοσίου οργανισμού έχουν περάσει στην αρμοδιότητα, και μπορούν να διαμορφώνουν αγροτική πολιτική ισορροπών τις προσφερόμενες με τις ζητούμενες ποσότητες αγροτικών προϊόντων, ασκούν σημαντικό έλεγχο στην διακίνηση των προϊόντων τους, έχουν παρέμβαση στις τιμές πώλησης μέσω των δημοπρατηρίων τους. Εξασφαλίζοντας το αγροτικό εισόδημα των μελών τους.

### 2.6.1 Η ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΩΝ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΣΤΗΝ Ε.Ε.

Ο ρόλο των αγροτικών συνεταιρισμών στην Ε.Ε είναι ένας και μοναδικός η προάσπιση των συμφερόντων των αγροτών. Ο πίνακας που ακολουθεί δείχνει ότι οι συνεταιρισμοί στην Ευρώπη μπορούν άριστα να ανταγωνίζονται τις μεγάλες ιδιωτικές επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον ίδιο χώρο εξασφαλίζοντας παράλληλα κέρδη στα μέλη τους, σε αντίθεση με την εικόνα που επικρατεί στους αγροτικούς συνεταιρισμούς στην Ελλάδα

#### ΟΙ 30 ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΤΗΝ Ε.Ε. (ΣΤΟΙΧΕΙΑ 2005)

a/a	ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΚΡΑΤΟΣ	ΤΟΜΕΑΣ	ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩ N (εκατ. €)
1.	Metsaliitto	Φινλανδία	Δασικά προϊόντα	8.300
2.	Bay Wa	Γερμανία	Εφόδια	5.891
3.	Arla Foods	Σουηδία-Δανία	Γαλακτοκομικά	5.460
4.	Danish Crown	Δανία	Κρέατα	5.420
5.	Friesland Coberco Dairy Foods	Ολλανδία	Γαλακτοκομικά	4.575
6.	Kerry	Ιρλανδία	Γαλακτοκομικά	3.693
7.	Campina	Ολλανδία	Γαλακτοκομικά	3.655

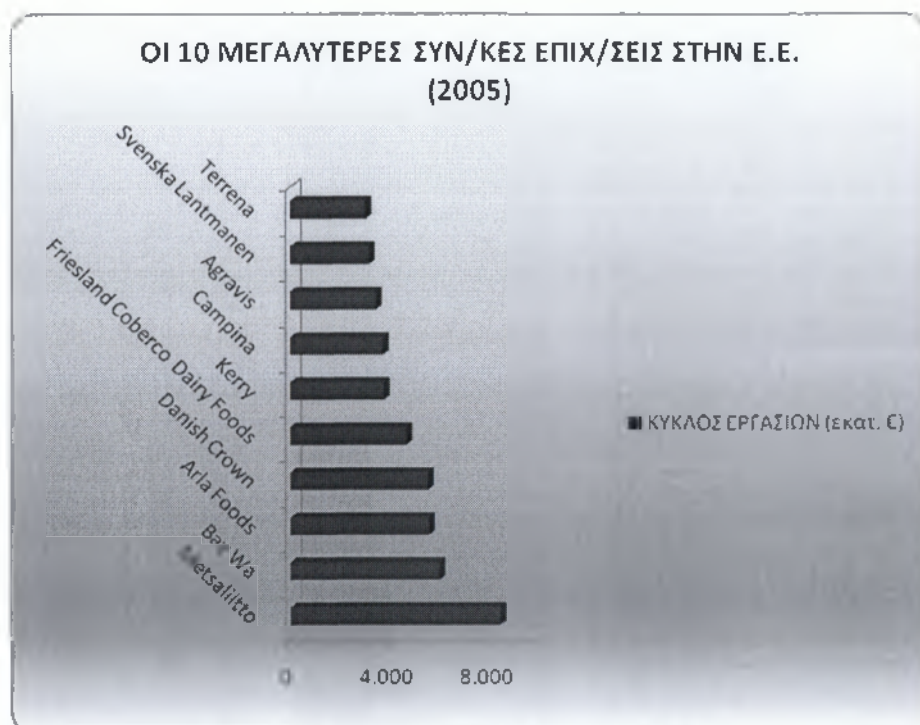
8.	Agravis	Γερμανία	Εφόδια	3.380
9.	Svenska Lantmanen	Σουηδία	Εφόδια	3.100
10.	Terrena	Γαλλία	Εφόδια	2.973
11.	Union IN VIVO	Γαλλία	Σιτηρά, Εφόδια	2.727
12.	Humana Milchunion	Γερμανία	Γαλακτοκομικά	2.444
13.	Nordmilch	Γερμανία	Γαλακτοκομικά	2.226
14.	Glanbia	Ιρλανδία	Γαλακτοκομικά	2.110
15.	SOCOPA	Γαλλία	Κρέατα	1.930
16.	Flora Holland	Ολλανδία	Κηπευτικά	1.919
17.	DLG	Δανία	Εφόδια	1.880
18.	Sodiaal	Γαλλία	Γαλακτοκομικά	1.870
19.	Irish Dairy Board	Ιρλανδία	Γαλακτοκομικά	1.791
20.	TEREOS	Γαλλία	Ζάχαρη	1.729
21.	Valio group	Φινλανδία	Γαλακτοκομικά	1.600
22.	Bloemenveiling	Ολλανδία	Κηπευτικά	1.598
23.	The Greenery	Ολλανδία	Κηπευτικά	1.570
24.	RWZ Rhein-Main	Γερμανία	Εφόδια	1.543
25.	RWA	Αυστρία	Εφόδια	1.530
26.	Sodra	Σουηδία	Δασικά προϊόντα	1.400
27.	Bretagne	Γαλλία	Πολλαπλού σκοπού	1.370
28.	CECAB	Γαλλία	Πολλαπλού σκοπού	1.348
29.	AGRIAL	Γαλλία	Πολλαπλού σκοπού	1.328
30.	Cosun-Breda	Ολλανδία	Πολλαπλού σκοπού	1321

**ΠΙΝΑΚΑΣ 8:** Οι 30 μεγαλύτερες συνεταιριστικές επιχειρήσεις στην Ε.Ε, ο τομέας και ο κύκλος εργασιών τους.

*Πηγή: COGECA, E. Blamonde Noche, "Agricultural Cooperatives in the European Union", power-point presentation, Madrid, 22.11.2005*

Είναι αξιοσημείωτο ότι από τις 30 μεγαλύτερες συνεταιριστικές επιχειρήσεις της Ε.Ε. λείπει η Ελλάδα παρόλο που ο αριθμός των συνεταιριστικών οργανώσεων είναι τεράστιος, και το έδαφος αλλά και το κλίμα βοηθά να έχουμε προϊόντα άριστης ποιότητας και σε μεγάλες ποσότητες. Οι 8 βρίσκονται στη Γαλλία, 6 στην Ολλανδία, 5 στη Γερμανία, 3 στην Ιρλανδία, 2 στη Φινλανδία, 2 στη Δανία, 2 στη Σουηδία, 1 σε Σουηδία – Δανία και 1 στην Αυστρία.

Η δημιουργία των χιλιάδων συνεταιρισμών στην Ελλάδα επέφερε την πολυδιάσπαση σε ασήμαντες παραγωγικές μονάδες και είναι εμφανής διότι ούτε μία συνεταιριστική επιχείρηση δεν υπάρχει στον ακόλουθο πίνακα που παρουσίασε το 2005 ο τότε Πρόεδρος της COGECA E. Blamonde Noche για 11 από τις τότε 15 χώρες μέλη της Ε.Ε. (Δεν περιλαμβάνονται η Αυστρία, το Λουξεμβούργο, η Πορτογαλία και το Ηνωμένο Βασίλειο, Ελλάδα ).<sup>14</sup> Τα στατιστικά στοιχεία αυτά θα πρέπει να προβληματίσουν τις ηγεσίες των αγροτικών συνεταιρισμών αλλά και το ΥΠ.Α.Α.Τ



ΠΙΝΑΚΑΣ 9: Οι 10 μεγαλύτερες συν/κες επιχειρήσεις στην Ε.Ε

<sup>14</sup> ΠΑΣΕΓΕΣ, Θέσεις πολιτικής της για την ανασυγκρότηση των ΑΓΡ. Συνεταιριστικών οργανώσεων της Ελλάδας. Σελ. 14

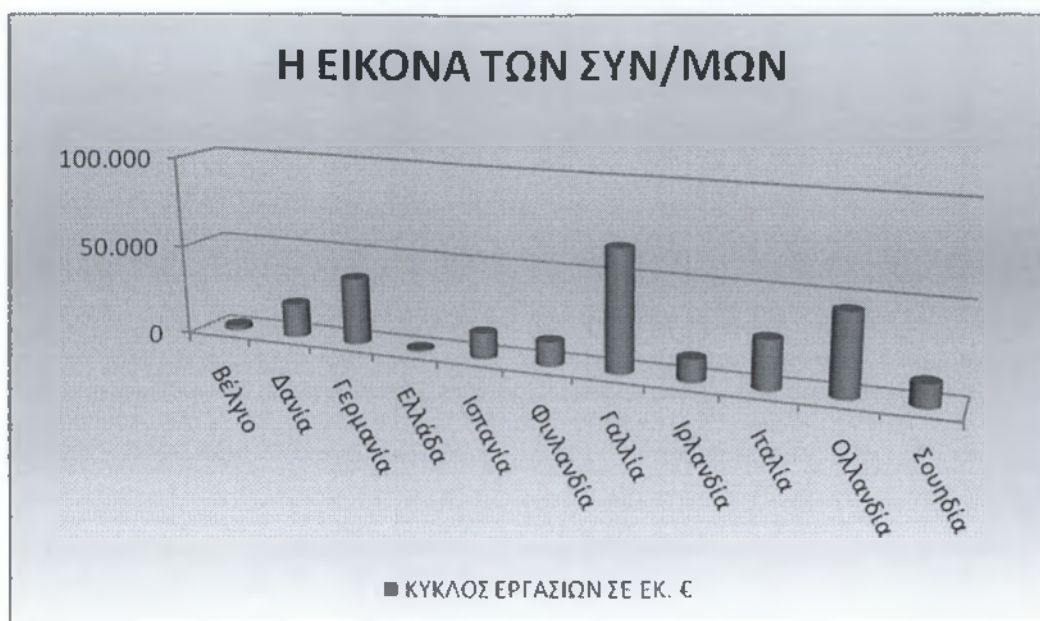
## Η ΕΙΚΟΝΑ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ

	Κύκλος Εργασιών σε εκ. €	Αριθμός συν/σμών	Αριθμός μελών σε χιλ.	Απασχ/νοι (χιλ.)	Κύκλος εργασιών ανά συν/σμό (εκ. €)	Αριθμός μελών ανά συν/σμό	Κύκλος εργασιών ανά μέλος (χιλ. €)	Απασ/νοι ανά συν/σμό	Απασχ ανά μέ
...	2.750	355	35,8	20,0	7,75	101	76,82	56,3	0,6
...	18.850	14	81,5	35,0	1346,43	5821	231,29	2500,0	0,4
...	37.000	3.286	2.385,0	120,0	11,26	726	15,51	36,5	0,1
<b>...</b>	<b>1.040</b>	<b>6.370</b>	<b>714,0</b>	<b>...</b>	<b>0,16</b>	<b>112</b>	<b>1,46</b>	<b>...</b>	<b>...</b>
...	14.190	4.175	932,1	78,4	3,40	223	15,22	18,8	0,1
...	13.300	48	215,0	45,2	277,08	4479	61,86	941,7	0,2
...	67.000	3.500	580,0	150,0	19,14	166	115,52	42,9	0,3
...	12.400	99	197,9	35,3	125,25	1999	62,66	356,5	0,2
...	27.070	5.164	783,8	86,1	5,24	152	34,54	16,7	0,1
...	45.160	44	143,1	59,6	1026,36	3253	315,50	1354,5	0,4
...	12.600	34	300,0	30,0	370,59	8824	42,00	882,4	0,1
<b>...</b>	<b>251.360</b>	<b>23.089</b>	<b>6.368,3</b>	<b>659,6</b>	<b>10,89</b>	<b>276</b>	<b>39,47</b>	<b>28,6</b>	<b>0,1</b>

Ακολουθεί διαγραμματική απεικόνιση του παραπάνω πίνακα.

*Πηγή: COGECA, E. Blamonde Noche, "Agricultural Cooperatives in the European Union", power-point presentation, Madrid, 22.11.2005*





ΠΙΝΑΚΑΣ 10: Η εικόνα των συνεταιρισμών

Η πλήρη εικόνα των αγροτικών οργανώσεων της ελληνικής γεωργίας διαπιστώνεται από τα παραπάνω στοιχεία. Η Ελλάδα σύμφωνα με τα στοιχεία του ΥΠ. Γεωργίας έχει περίπου 6.370 συνεταιρισμούς, όταν πέντε από τις αναφερόμενες χώρες (Δανία, Φινλανδία, Ιρλανδία, Ολλανδία, Σουηδία) έχουν φθάσει σε διψήφιο αριθμό πολύ κάτω από 100, οι δε μεγάλες χώρες με μεγάλο κύκλο εργασιών (Γερμανία, Γαλλία, Ιταλία) έχουν λιγότερους συνεταιρισμούς από την Ελλάδα.

Επιπλέον, ο μεγάλος αριθμός συνεταιρισμών δεν δικαιολογεί τον μικρό κύκλο εργασιών. Αυτή η αναλογία οδηγεί σε κύκλο εργασιών ανά συνεταιρισμό στην Ελλάδα κατά 68 φορές μικρότερο από το μέσο όρο των 11 κρατών της Ε.Ε.

Τα κράτη αυτά πέτυχαν τον στόχο αυτών με συγχωνεύσεις πολλών μικρών μονάδων. Εγκαιρώς έγινε αντιληπτό ότι η βιωσιμότητα των μικρών μονάδων ήταν αδύνατη στο πλαίσιο του ευρωπαϊκού ανταγωνισμού. Τώρα που ο ανταγωνισμός είναι κατά πολύ οξύτερος με την παγκοσμιοποίηση, η εφαρμογή συγχωνεύσεων και συνεργασιών και μάλιστα διεθνών συνεχίζεται και φαίνεται ότι πρέπει να γίνει με γρήγορους ρυθμούς για να ανταγωνιστή τις οι μεγάλες ιδιωτικές επιχειρήσεις και να πάρει μερίδιο στην διεθνή αγορά. Μέχρι στιγμής, το πιο γνωστό παράδειγμα είναι της Coop Norden<sup>15</sup>.

<sup>15</sup> Η Coop Norden ιδρύθηκε το 2002. Είναι μια κοινή εταιρεία προμηθειών των καταναλωτικών συνεταιρισμών της Σουηδίας, της Νορβηγίας και της Δανίας. Ιδιοκτήτες είναι οι καταναλωτικοί συνεταιρισμοί της Δανίας, η FDB, (38%), της Σουηδίας, η KF, (42%) και της Νορβηγίας, η NKL, (20%). Αρχικά, η Coop Norden είχε ιδρυθεί με συγχώνευση των ιδρυτικών μελών, ως κοινή αλυσίδα λιανεμπορίου με περίπου 1000 καταστήματα και ετήσιο κύκλο εργασιών περίπου 90 δισ. Κορώνες Σουηδίας (το 2005).



Ο ανταγωνισμός δικαιολογεί τη δημιουργία της Coop Norden. Όπως αναφέρει εκπρόσωπος της επιχείρησης: *“Επειδή τα περιθώρια κέρδους είναι μικρά, η κερδοφορία των επιμέρους επιχειρήσεων εξαρτάται από τον μεγάλο όγκο πωλήσεων και την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας. Οι μεγάλες επιχειρήσεις μπορούν να προσφέρουν μια μεγάλη γκάμα προϊόντων και διαθέτουν πλεονεκτήματα κατά την προμήθεια, τη διανομή, το μάρκετινγκ και τη χρηματοδότηση. Οι μικρές επιχειρήσεις μπορούν να ανταγωνίζονται αποτελεσματικά εάν προσφέρουν εξειδικευμένα προϊόντα, εάν εξυπηρετούν την τοπική αγορά ή εάν παρέχουν ανωτέρου επιπέδου εξυπηρέτηση.”*

Όταν αυτό το μήνυμα εκπέμπουν οι πιο μεγάλοι και πιο επιτυχημένοι συνεταιρισμοί της Ευρώπης, είναι αυτονόητο το τι οφείλουν να πράξουν οι ελληνικοί συνεταιρισμοί και αυτό θα το πετύχουν μόνο με την αναθεώρηση όλης της πολιτικής που εφαρμόζεται τα τελευταία τριάντα χρόνια .

Ο Πρόεδρος της COGECA παρέχει πρόσθετες πληροφορίες και υποδείξεις, όπως οι ακόλουθες:

- Οι αγροτικοί συνεταιρισμοί της Ευρώπης διαχειρίζονται το 50% της βιομηχανίας αγροτροφίμων στην Ε.Ε.-25 (πάνω από 60% στην Ε.Ε.-15).
- Η νομοθεσία απαιτεί συμπληρώσεις αναφορικά με τις αυξανόμενες επιχειρηματικές σχέσεις των συνεταιρισμών με τρίτους (μη μέλη).
- Οι αγροτικοί συνεταιρισμοί δεν έχουν εισέλθει στον τομέα του λιανεμπορίου. Αυτό το θέμα οφείλει να το εξετάσει η COGECA.
- Ο προβληματισμός είναι έντονος για τη διαδικασία συγκέντρωσης ισχύος στον τομέα του λιανεμπορίου και ιδιαίτερα στις εκπτώτικές λιανεμπορικές επιχειρήσεις.<sup>16</sup>
- Η χρηματοδότηση των συνεταιρισμών από εξωτερικές πηγές αυξάνει τον κίνδυνο απώλειας της αυτονομίας τους. Ως εναλλακτικές περιπτώσεις που πρέπει να εξεταστούν είναι η χρηματοδότηση από τα μέλη, προσφέροντας ελκυστικό επιτόκιο και η έκδοση ομολόγων διαπραγματεύσιμων μεταξύ των μελών.

---

Από τον Ιανουάριο 2007, η ιδιοκτησία και η λειτουργία των αλυσίδων λιανεμπορίου έχει επανέλθει στις εθνικές οργανώσεις, οπότε η Coop Norden είναι αποκλειστικά η κοινή εταιρεία από κοινού προμήθειας. Οι εταίροι της Coop Norden κρίνουν ότι τα μεγαλύτερα οφέλη προέρχονται από τα καταναλωτικά είδη σύντομου κύκλου (FMCG – Fast Moving Consumer Goods).

Ως συνεταιριστικός όμιλος σήμερα, η Coop Norden λειτουργεί για λογαριασμό περίπου 2000 υπεραγορών, σούπερ μάρκετς και εκπτώτικών καταστημάτων (discount stores) στις Σκανδιναβικές χώρες.

Μερίδιο αγοράς σε καταναλωτικά αγαθά: Στη Σουηδία 23%, στη Δανία 37%, στη Νορβηγία 24%.

<sup>16</sup> Πολύ ενδιαφέρουσα και αποκαλυπτική για το θέμα αυτό είναι η “Γνωμοδότηση της Ευρωπαϊκής Οικονομικής και Κοινωνικής Επιτροπής με θέμα ‘Ο κλάδος των μεγάλων λιανοπωλητών – τάσεις και αντίκτυπος σε αγρότες και καταναλωτές’, Βρυξέλλες, 7 Απριλίου 2005, NAT/262

- Η εξειδικευμένη κατάρτιση των μελών των διοικητικών συμβουλίων είναι αναγκαία.
- Με τη νέα ΚΑΠ αναμένεται μείωση των τιμών και του κύκλου εργασιών των συνεταιρισμών.
- Οι συνεταιρισμοί πρέπει να στραφούν περισσότερο προς την αγορά. Η συσπείρωση με σκοπό τη μείωση του κόστους και την πραγματοποίηση επενδύσεων είναι όλο και πιο πολύ αναγκαία.
- Οι συνεταιρισμοί οφείλουν να τηρούν ενήμερους τους πολιτικούς και την κοινωνία συνολικά για τις ιδιαιτερότητες των συνεταιρισμών και τον κοινωνικοοικονομικό τους ρόλο.

<b>ΓΕΡΜΑΝΙΑ</b>	Κατάρτιση αιρετών προσφέρεται από ινστιτούτα συνεταιριστικής ανάπτυξης.
<b>ΙΡΛΑΝΔΙΑ</b>	Ο ICOS (αντίστοιχος της ΠΑΣΕΓΕΣ) σε συνεργασία με πανεπιστήμιο προσφέρει πρόγραμμα συνεταιριστικού μάνατζμεντ, που οδηγεί σε Δίπλωμα.
<b>ΟΛΛΑΝΔΙΑ</b>	Οι αιρετοί των διοικητικών συμβουλίων μετέχουν σε ειδικό πρόγραμμα κατάρτισης το οποίο προσφέρεται από την εταιρεία NCR.
<b>ΦΙΝΛΑΝΔΙΑ</b>	Η Pellervo (Συνομοσπονδία των συνεταιρισμών της Φινλανδίας), σε συνεργασία με την Ένωση Αγροτών και ιδιοκτητών δασών MTK, εφαρμόζει πρόγραμμα κατάρτισης στο μάνατζμεντ των συνεταιρισμών <sup>17</sup> .

<sup>17</sup> Αξίζει να σημειωθεί ότι στη Φινλανδία με πληθυσμό 5,2 εκατ., τα μέλη των συνεταιρισμών ανέρχονται σε 5,4 εκατομμύρια – λόγω συμμετοχής σε περισσότερους από έναν συνεταιρισμό.

# 3<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ

## 3.1 ΤΟ ΟΡΑΜΑ ΤΟΥ ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ

Το σχέδιο Καλλικράτη για τους αγροτικούς συνεταιρισμούς είναι μία από τις πιο σημαντικές μεταρρυθμίσεις, επιφέρει αλλαγή στην οργάνωση των συνεταιρισμών, διάρθρωση της αγροτικής οικονομίας, στη λειτουργία και τον έλεγχο της αγοράς τροφίμων καθώς και την ανάπτυξη της περιφερειακής οικονομίας. Βασικοί στόχοι του προγράμματος είναι η αναδιάρθρωση της ελληνικής γεωργίας, και η ενίσχυση του αγροτικού εισοδήματος. Δίνοντας βαρύτητα στην εμπορική δύναμη των αγροτικών προϊόντων αλλά και στην ποιότητα για την προστασία των καταναλωτών. Ένας υγιής οικονομικά συνεταιρισμός αυξάνει την διαπραγματευτική δύναμη, δημιουργεί οικονομίες κλίμακας, εξασφαλίζει χαμηλές τιμές για τα αγροτικά εφόδια και καλύτερες τιμές για τα παραγόμενα προϊόντα. Αποτρέπει τους μεσάζοντες να διαμορφώνουν ανεξέλεγκτα τις ενδιάμεσες και τελικές τιμές στα προϊόντα. Θα μπορέσουν να δημιουργήσουν νέα χρηματοπιστωτικά προϊόντα (δάνεια με χαμηλό επιτόκιο – επενδύσεις) στήριξης της αγροτικής οικονομίας έχοντας οικονομική ανεξαρτησία. Τολμά νέες επενδυτικές συμμαχίες με άλλους συνεταιρισμούς της χώρας αλλά και του εξωτερικού. Κάνει ερευνά αγοράς και προωθεί καινοτόμα και ποιοτικά προϊόντα.

Το κράτος θεσπίστηκε μία σειρά νόμους και Π.Δ (Ν.1558/1985, Ν.2810/2000 Π.Δ.104 περί συγχωνεύσεις Α.Σ.Ο) δίνοντας κίνητρα και φορολογικές ελαφρύνσεις που όμως δεν εφαρμόστηκαν ποτέ ορθά επί της ουσίας των διατάξεων. Εισηγάγε μια σειρά αλλαγών, μεταξύ των οποίων η υποχρεωτική συγχώνευση των μη παραγωγικών πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών (συνεταιρισμοί σφραγίδα) του ιδίου Δήμου ή της ίδιας Κοινότητας και των δευτεροβάθμιων συνεταιρισμών του ιδίου νομού, ώστε να υπάρχει ένας πρωτοβάθμιος συνεταιρισμός σε κάθε Δήμο ή Κοινότητα και μιας Ένωσης συνεταιρισμών σε κάθε νομό που να παράγει έργο. Επίσης, τα μέλη ήταν υποχρεωμένα από το νόμο να παραδίδουν τα προϊόντα τους στο συνεταιρισμό για μεταποίηση και εμπορία. Καμιά από τις εντολές αυτές δεν εφαρμόστηκε είτε λόγω έλλειψη ελεγκτικών μηχανισμών ή ευρείας αντίθεσης των διοικούντων (από προσωπικό συμφέρων) είτε λόγω αδυναμίας από την μη υποχρεωτική εφαρμογή.

Στην Ελλάδα υπάρχει μεγάλος αριθμός μικρών συνεταιρισμών και είναι αναγκαία η συγκέντρωση των συνεταιριστικών ομάδων. Η συγχώνευση συνεταιρισμών σήμερα

δεν είναι μόνο χρήσιμη αλλά και επιτακτική. Δημιουργώντας συνεταιριστικές επιχειρήσεις μεγαλύτερου οικονομικού μεγέθους θα μπορέσουν να επιτύχουν τους παραπάνω στόχους .Μόνο δημιουργώντας μονάδες μεγάλης οικονομικής κλίμακας, θα μπορέσουν οι συνεταιριστικές επιχειρήσεις να επιβιώσουν στο σημερινό ανταγωνισμό, και οι αγροτικοί συνεταιρισμοί να φανούν αποτελεσματικοί στις πολλές προκλήσεις που θα καλούνται να αντιμετωπίσουν είναι μια προϋπόθεση για να αντέξουν στις εσωτερικές και εξωτερικές πιέσεις που θα δεχθούν από με τις μεγάλες ιδιωτικές επιχειρήσεις, που δραστηριοποιούνται στον αγροτικό τομέα.

Δύο ή περισσότεροι αγροτικοί συνεταιρισμοί μπορεί να συγχωνευτούν με τη σύσταση νέας συνεταιριστικής οργάνωσης από την αρχή με νέα επωνυμία και παραγωγικούς κανόνες λειτουργίας , στην οποία ενσωματώνονται οι συγχωνευόμενες, είτε με την απορρόφηση μιας ή περισσότερων συνεταιριστικών οργανώσεων.<sup>18</sup>

Πολλές φορές οι ανάγκες της αγοράς απαιτούν την δημιουργία Εταιρειών (Α.Ε, Ε.Π.Ε ) για να μπορέσουν να προωθήσουν τα προϊόντα σε αγορές του εσωτερικού η και του εξωτερικού ( Σούπερ Μάρκετ φρούτων –λαϊκές αγορές οπωροκηπευτικών π.χ ) θα βοηθούν στην απορρόφηση των αγροτικών προϊόντων στους πρωτοβάθμιους συνεταιρισμούς. Έτσι συγχωνευμένοι Α.Σ.Ο θα έχουν την δύναμη ,το μέγεθος και την ικανότητα να επηρεάσουν τις αγορές των γεωργικών προϊόντων .

Οι μεγάλοι συγχωνευμένοι συνεταιρισμοί θα μπορούν να ενισχύσουν τομείς όπως μεταποίησης και της εμπορίας γεωργικών προϊόντων, θα ενισχύσουν την ανταγωνιστική και την επιχειρηματική θέση των Α.Σ.Ο. στην αγορά (εγχώρια –διεθνή) καθώς θα συγκεντρώνεται επιχειρηματικό κεφάλαιο, αυτόματα αυξάνεται το μέγεθός τους (οικονομική δύναμη ) και έτσι επιτυγχάνουν τις λεγόμενες οικονομίες κλίμακας<sup>19</sup> έτσι θα μπορούν να προμηθεύονται εφόδια αγροτικών προϊόντων με χαμηλότερες τιμές με αποτέλεσμα η μείωση να καταλήγει στην τελική τιμή στον καταναλωτή, αφού θα έχει επιτύχει την πολυπόθητη μείωση του κόστους παραγωγής. Οι συνεταιρισμοί με τις μεγαλύτερες οικονομικές δραστηριότητες που πραγματοποιούν προσφέρουν όχι μόνο οικονομικές ωφέλειες αλλά και κοινωνικές και πολιτιστικές ωφέλειες τόσο στα μέλη τους όσο και στην κοινωνία.

---

<sup>18</sup> Γ.Δασκάλου, Ο ρόλος των συνεταιρισμών στην εποχή της παγκοσμιοποίησης, Συνεταιριστική Πορεία, τ.52,1998, σελ.205

<sup>19</sup> **Οικονομίες κλίμακας** είναι ένας όρος των οικονομικών, που αναφέρεται στη μείωση του κόστους που επιτυγχάνει μια επιχείρηση αυξάνοντας την ποσότητα του παραγόμενου προϊόντος και χαρακτηρίζει την παραγωγή ενός οποιουδήποτε προϊόντος. Ένα προϊόν παρουσιάζει (θετικές) οικονομίες κλίμακας στην παραγωγή του, όταν η αύξηση όλων των εισροών κατά Χ, αυξάνει την τελική παραγωγή κατά περισσότερο από Χ.



Οι νέοι συνεταιρισμοί μπορούν με συνεχή επιμόρφωση στα μέλη τους να πετύχουν:

- ❖ βελτίωση της ποιότητας των αγροτικών προϊόντων
- ❖ αύξηση της ποσότητας πώλησης των αγροτικών προϊόντων
- ❖ υψηλότερες τιμές στα αγροτικά προϊόντα
- ❖ χαμηλότερες τιμές των γεωργικών εφοδίων
- ❖ εξοικονόμηση δαπανών και ο περιορισμός των λειτουργικών εξόδων.
- ❖ αύξηση του εισοδήματος των παραγωγών

Ένας συγχωνευμένος υγιής οικονομικά αγροτικός συνεταιρισμός μπορεί να προσφέρει σημαντικό έργο προωθώντας την εκπαίδευση με το επιστημονικό προσωπικό όπως γεωπόνοι ,λογιστές ,δικηγόροι ,τεχνολόγοι τροφίμων στα μέλη και το διοικητικό προσωπικό τους με σεμινάρια, διαλέξεις και επιμορφωτικά προγράμματα, με θέματα όπως προστασία του περιβάλλοντος , οικονομικά μάρκετινγκ κ.α. Να χορηγεί δάνεια σε μέλη που αντιμετωπίζουν οικονομικές δυσκολίες, αλλά και υποτροφίες σε παιδιά των μελών τους.

Στην Ελλάδα υπάρχει μεγάλος αριθμός μικρών συνεταιρισμών περίπου 6.500. Στην κορυφή της πυραμίδας είναι η ΠΑ.Σ.Ε.ΓΕ.Σ, η Πανελλήνια Συνομοσπονδία Ενώσεων Γεωργικών Συνεταιρισμών. Είναι ιδεολογική και συντονιστική οργάνωση των Α.Σ.Ο. και δεν έχει εμπορική ιδιότητα<sup>20</sup>. Η ΠΑ.Σ.Ε.ΓΕ.Σ αποτελείται από όλες τις Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών και έχει περιφέρεια ολόκληρη την Ελλάδα. Σήμερα τα μέλη της είναι 746.812 αγρότες σε κάθε γωνιά της χώρας, που ανήκουν σε 6.500 πρωτοβάθμιες οργανώσεις, 114 Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών και 25 Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις που λειτουργούν ως Κεντρικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις, Κοινοπραξίες Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων και Συνεταιριστικές Εταιρείες.<sup>21</sup>

Συνεπώς συγχώνευση των χιλιάδων αγροτικών συνεταιρισμών είναι χρήσιμη μόνο όταν καταφέρει να δημιουργήσει υγιής συνεταιριστικές επιχειρήσεις. Μόνο δημιουργώντας μονάδες μεγάλης κλίμακας, θα βγουν από την αδράνεια και να μπου στην παραγωγική διαδικασία για την οποία έχουν δημιουργηθεί. Με την συγχώνευση αποκτούν κύρος και οικονομική δύναμη, οι συνεταιριστικές επιχειρήσεις μπορούν να επιβιώσουν και οι αγροτικοί συνεταιρισμοί να φανούν αποτελεσματικοί, και να αντέξουν

<sup>20</sup> Άρθρο 33 του Ν.2810/2000

<sup>21</sup> <http://www.paseges.gr/portal/>

στον ανταγωνισμό με τις κεφαλαιοκρατικές επιχειρήσεις που καθημερινά αυξάνονται , και δραστηριοποιούνται στον αγροτικό τομέα.

Για τους παραπάνω λόγους θα πρέπει να υλοποιηθούν τα εξής:

- 1) Σε κάθε δήμο να προβλέπεται η ίδρυση ενός και μόνο κλαδικού αγροτικού συνεταιρισμού.
- 2) Να υπάρχει μόνο μια ένωση σε κάθε περιφέρεια ανά κλάδο δραστηριότητας.
- 3) Για όλη την Ελλάδα μια τριτοβάθμια οργάνωση ανά κλάδο δραστηριότητας.
- 4) Να γίνει εξυγίανση των συνεταιρισμών και να τεθούν αυστηρές προϋποθέσεις για τα μέλη που εγγράφονται σε αυτούς και που πρέπει να είναι καθαρά αγρότες καλλιεργητές (και όχι δημόσιοι υπάλληλοι, συνταξιούχοι, διάφοροι επαγγελματίες, κτλ)

**Το αποτέλεσμα των παραπάνω εφαρμογών θα είναι :**

- ✓ Να δημιουργηθούν υγιείς δυναμικοί και ευέλικτοι συνεταιρισμοί.
- ✓ Να επιτυγχάνεται καλύτερος συντονισμός στη διαχείριση των αγροτικών προϊόντων.
- ✓ Να πετύχουν την εξοικονόμηση δαπανών και τον περιορισμό των λειτουργικών εξόδων τους.
- ✓ Να εξασφαλίζονται οι αγρότες, αφού φυσικά δημιουργηθεί το περίφημο μητρώο αγροτών, μέσα από το οποίο θα δίνεται η δυνατότητα στην πολιτεία να τους αναγνωρίζει και να τους ελέγχει.



### **3.2 ΤΟ ΣΧΕΔΙΟ ΤΟΥ ΥΠ.Α.Τ.Α ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΤΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ**

Η επεξεργασία του Νομοσχεδίου για την ανασυγκρότηση των Αγροτικών Συνεταιρισμών, όπως ήδη ανακοινώθηκε, βρίσκεται στο τελευταίο στάδιο πριν την ολοκλήρωση. Οι προτάσεις του ΥΠ.Α.Α.Τ προβλέπουν :

1. Σταδιακή μετατροπή των σημερινών Ενώσεων (Ε.Α.Σ) σε συνεταιρισμούς. Οποιαδήποτε μετατροπή θα είναι εθελοντική, ενώ η διατήρηση κλαδικού χαρακτήρα εξαρτάται από την απόφαση της κάθε οργάνωσης.
2. Υποχρεωτική συνεργασία και παράδοση της παραγωγής των μελών του Συνεταιρισμού.
3. Διάλυση ή συγχώνευση προβληματικών συνεταιριστικών οργανώσεων γίνεται βάσει της ισχύουσας νομοθεσίας ή νέων διατάξεων οι οποίες θα διευκολύνουν τη χρησιμοποίηση της ακίνητης περιουσίας των υπό διάλυση οργανώσεων.
4. Δυνατότητα συνεργασίας συνεταιρισμών σε εθνικό επίπεδο για τη δημιουργία Κεντρικών Ενώσεων ή Κοινοπραξιών.
5. Δυνατότητα νέου τρόπου διαχείρισης των Συνεταιρισμών από αιρετούς ή διευθυντικά στελέχη, που όμως καταθέτουν απολογισμό στη Γενική Συνέλευση της Οργάνωσης.
6. Δυνατότητα και ο τρόπος συμμετοχής ιδιωτών μελών – επενδυτών αποφασίζεται από το καταστατικό των ίδιων των συνεταιριστικών οργανώσεων.
7. Δημιουργία Μητρώου Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων, το οποίο επικαιροποιείται συνεχώς ανάλογα με τη λειτουργία των Οργανώσεων. Το Μητρώο διατηρείται και στο ΥΠ.Α.Α.Τ.
8. Συγκρότηση Κεντρικού Εποπτικού Οργάνου, το οποίο θα ελέγχει την οικονομική διαχείριση, τη λειτουργία και τον τρόπο εκλογής των ΔΣ.<sup>22</sup>

### **3.3 ΑΙΤΙΕΣ ΑΠΑΞΙΩΣΗΣ ΤΩΝ ΑΓΡ. ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΚΑΙ Η ΚΑΤΑΡΡΕΥΣΗ ΤΟΥΣ.**

Η ελληνική συνεταιριστική κίνηση, από την ίδρυση της έως και σήμερα έχει περάσει από στάδια ανάπτυξης αλλά και κατάρρευσης, τα αιτία είναι πολλά και ποικίλα, π.χ από

<sup>22</sup>Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων, [www.minagric.gr](http://www.minagric.gr) ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ-ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ%20 ΠΛΗΡΕΣ%20 ΚΕΙΜΕΝΟ.doc ( πρόσβαση: 12/4/2011)

απρόβλεπτες εξωτερικές δυνάμεις όπως καιρικές συνθήκες – ανταγωνιστικότητα – οικονομική κρίση ή από εσωτερικές δυνάμεις , έλλειψη εσωτερικής συνοχής κακή διαχείριση διοικούντων ή μη ανταπόκρισης των μελών της. Σε βαθιά απαξίωσης βρίσκονται οι αγροτικοί συνεταιρισμοί της Ελλάδος. Η παγκόσμια οικονομική κρίση επηρέασε σε μεγάλο βαθμό και την αγροτική οικονομία .Οι εμπλεκόμενοι φορείς (Υπ.Α.Α.Τ-ΣΥΝ/ΣΜΟΙ-ΠΑΡΑΓΩΓΟΙ ΣΥΝ/ΣΤΕΣ ) ήταν εντελώς απροετοίμαστοι για τέτοιες κρίσεις, δεν υπήρξε πρόβλεψη, ούτε εναλλακτικά σχέδια, και ο αγροτικός κόσμος αφέθηκε έρμαιο αυτών που την δημιούργησαν. Εξετάζοντας τη δραματική σημερινή κατάσταση του αγροτικού συνεταιριστικού κινήματος , οφείλουμε να εξετάζουμε τις αιτίες που βρίσκονται πίσω από τα γεγονότα. Το περιβάλλον στο οποίο αναπτύσσονται οι συνεταιριστικές δραστηριότητες είναι συχνά καθοριστικό για την αποτελεσματικότητα των δραστηριοτήτων τους, Τα αιτία απαξιώσεις και κατά συνέπεια η κατάρρευση των Α.Σ.Ο μπορούμε να πούμε πως είναι : <sup>23</sup>

**1<sup>ο</sup>:** *Το περιβάλλον στο οποίο αναπτύσσονται οι συνεταιριστικές οργανώσεις έχει συχνά καθοριστική σημασία για την αποτελεσματικότητα των δραστηριοτήτων τους. Περιβάλλον εννοούμε όλους όσοι εμπλέκονται στην οργάνωση και την λειτουργία των αγροτικών συνεταιρισμών όπου είναι τα μέλη-παραγωγοί, αλλά πολύ περισσότερο οι διοικήσεις των.*

**2<sup>ο</sup>:** *Η εσωτερική συνοχή και η ανταπόκριση και το ενδιαφέρον των μελών αναλόγως του προσωπικού συμφέρον μπορούν να προωθήσουν ή να βλάψουν τους στόχους του συνεταιρισμού .*

**3<sup>ο</sup>:** *Οι συνεταιριστές και οι διοικήσεις θα πρέπει να ξέρουν ότι οι συνεταιρισμοί δεν είναι οι μόνοι παράγοντες στη σημερινή οικονομία αλλά δραστηριοποιούνται σε ένα μεγάλο πεδίο ανταγωνισμού με τις ιδιωτικές επιχειρήσεις που κινούνται παράλληλα με αυτούς. Ακατάλληλες διοικήσεις, και σε πολλές περιπτώσεις διεφθαρμένες, χωρίς στρατηγικούς σχεδιασμούς, χωρίς επιχειρηματικό πνεύμα. Χωρίς εμπειρία και γνώση για τη λειτουργία και οργάνωση μιας τέτοιας επιχειρηματικής μονάδας. Ηγέτες και προσωπικό λειτουργούσαν χωρίς μελέτη χωρίς εκπαίδευση χωρίς σωστή κατανομή δραστηριοτήτων, χωρίς σύγχρονη επιχειρησιακή υλικοτεχνική υποδομή, ήταν η εικόνα που επικρατούσαν στους συνεταιρισμούς. Οι διοικήσεις και το προσωπικό είχαν κομματική σχέση, αγνοώντας και οι δυο πλευρές τους νόμους περί συνεργατισμού, της οικονομίας και του ανταγωνισμού που έπρεπε να κινούνται . Δεν επιδίωξαν σύγχρονους τρόπους διοίκησης στα πρότυπα Ευρωπαϊκών επιχειρήσεων, η έρευνα και έλεγχος της αγοράς αφέθηκε στην τύχη της καθώς και οι κανόνες σύγχρονων*

---

<sup>23</sup> Χρήστος Γιαννακάκης, Συνεταιριστής , Πρόεδρος κοινοπραξίας ΑΛ.ΒΕ.ΝΑ. κατόπιν συνέντευξης.

περιβαλλοντικών και διατροφικών απαιτήσεων. Τέτοιες διοικήσεις οδήγησαν στη χρεοκοπία και στο κλείσιμο σημαντικών συνεταιριστικών βιομηχανικών μονάδων.

**4<sup>ο</sup>: Θεσμικές αιτίες.** όπως επιβολή ακατάλληλης νομοθεσίας, σε ορισμένες περιπτώσεις έπαιξαν επίσης αποφασιστικό ρόλο. Από το 1982 και μετά ψηφίσθηκαν μια σειρά νόμοι που αφορούσαν στην λειτουργία των αγροτικών συνεταιρισμών οι οποίοι άλλαξαν η καταργούσαν τον προηγούμενο νομικό πλαίσιο περί συνεταιρισμών .Υπήρξαν νόμοι που βοηθούσαν τη δομή και την διάρθρωση των συνεταιριστικών οργανώσεων αλλά δυστυχώς ουδέποτε εφαρμόστηκε ορθά λόγω έλλειψη ελεγκτικών μηχανισμών.

**5<sup>ο</sup>: Η έντονη κομματικοποίηση των συνεταιρισμών** Η κομματικοποίηση των συνεταιριστικών οργανώσεων συνέβαλλε στην σημερινή κακή τους κατάσταση και την έλλειψη αξιοπιστίας,. Έδωσε χώρο σε πολιτικούς και κόμματα να εισχωρήσουν στο συνεταιριστικό κίνημα. Στην ουσία, οι συνεταιρισμοί άλλαξαν από αγροτικές οικονομικές οργανώσεις σε εκλογικά κέντρα . Το εκλογικό σύστημα για την εκλογή διοικητικών συμβουλίων δεν επιτρέπει την ανάδειξη των ικανοτέρων αλλά των ευνοούμενων της εκάστοτε κυβέρνησης . Αυτό αποδείχθηκε σήμερα εκ του αποτελέσματος μέγα λάθος με εξαίρεση βέβαια ορισμένων αγροτικών συνεταιρισμών που προστάτευσαν το κύρος και την δύναμη τους με την διαχείριση ικανών ηγετών που είχαν πίστη και όραμα και όχι πολιτική ταυτότητα . Αφότου οι συνεταιριστές - συνεταιρισμοί απέκτησαν δεσμούς με κόμματα και τις κυβερνήσεις μπήκαν στον καταστροφικό κύκλο των δανείων κάνοντας φυσικά αλόγιστη χρήση, και έτσι σήμερα έχουμε χιλιάδες υπερχρεωμένους αγροτικούς συνεταιρισμούς που δεν μπορούν λειτουργήσουν.

Στο μεταξύ, πολλές συνεταιριστικές οργανώσεις διέκοψαν παραγωγικές διαδικασίες λόγω έλλειψης χρηματοδότησης, αγορές χάθηκαν πάγια περιουσιακά στοιχεία πουλήθηκαν για να πληρωθούν μισθοί και ημερομίσθια του προσωπικού και ένας αριθμός μεγάλων συνεταιριστικών επιχειρήσεων οδηγήθηκαν σε αναγκαστική εκκαθάριση .

### 3.4 ΑΝΑΓΚΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ

Είναι επιτακτική ανάγκη για το μέλλον της αγροτικής οικονομίας της χώρας μας η άμεση εφαρμογή του προγράμματος. Το σχέδιο Καλλικράτης είναι όραμα προσαρμοσμένο στις σημερινές συνθήκες του ελεύθερου ανταγωνισμού και των σύγχρονων περιβαλλοντικών απαιτήσεων. Δεν θα έχει ανάγκη την κρατική παρέμβαση και προστασία. Οι στόχοι του προγράμματος εγγυούνται μακροχρόνιας αειφόρου και φιλικής προς το περιβάλλον ανάπτυξης αλλά και της ελληνικής αγροτικής οικονομίας. Οι εξελίξεις στον αγροτικό τομέα στη χώρα μας δείχνουν τα τελευταία 30 χρόνια ότι οι αγροτικοί συνεταιρισμοί έχουν χάσει το σκοπό του σημαντικά στη διαμόρφωση της οικονομικής και κοινωνικής ζωής του ευρύτερου αγροτικού χώρου στον οποίο δραστηριοποιούνται, με κάποιες εξαιρέσεις βέβαια που είναι ελάχιστες .

Με τη σημερινή δομή και τον τρόπο λειτουργίας, οι αγροτικές συνεταιριστικές οργανώσεις δε μπορούν να αντιμετωπίσουν την οικονομική κρίση και το μεγάλο ανταγωνισμό σε μια παγκοσμιοποιημένη αγορά, με τις ολιγοπωλιακές και μονοπωλιακές πρακτικές που εφαρμόζονται στην ελληνική αλλά και διεθνή φυσικά αγορά από μεγάλες ιδιωτικές επιχειρήσεις .Οι μικρές μονάδες δεν μπορούν να επιτύχουν συγκέντρωση προσφοράς για να ελέγχουν την ανάγκη ζήτησης. Είναι σχεδόν ανύπαρκτη η συμβολαιακή γεωργία,( πριν ακόμη καλλιεργήσουν τα χωράφια τους, θα γνωρίζουν την τιμές και θα έχουν εξασφαλίσει την απορρόφηση της σοδειάς ) οποία θα διασφαλίζει την ισορροπία προσφοράς και ζήτησης . Οι συνεταιρισμοί δεν έχουν εκπαιδεύσει τα μέλη τους σε μια οργανωτική αντίληψη της συνεταιριστικής εργασίας, για τη συμμετοχή τους στην εμπορική αλυσίδα των αγροτικών προϊόντων. Δεν έχουν εκπαιδευτεί πάνω στην επιχειρηματικότητα και κατά συνέπεια της ανταγωνιστικότητας, τη σωστή οργάνωση της αγοράς, τη λειτουργία και εποπτεία της, ανύπαρκτος ο έλεγχος του κόστους εισροών και εφοδίων (λιπάσματα –φάρμακα –μηχανήματα ), άγνοια για τις επιπτώσεις της δημόσιας υγείας με την αλόγιστη χρήση φυτοφαρμάκων , αλλά και το όφελος από την δημιουργία κλαδική μορφή συνεταιρισμών. Οι απόκτηση όλων των παραπάνω μπορεί να επιτευχθεί με την δημιουργία μεγάλων οργανωμένων συνεταιριστικών μονάδων .

Ένας τέτοιος συνεταιρισμός αυξάνει τη διαπραγματευτική δύναμη των ίδιων των αγροτών, δημιουργεί οικονομίες κλίμακας, επιτυγχάνει φθηνότερες εισροές και καλύτερες τιμές για τα παραγόμενα προϊόντα, αποτρέπει τους μεσάζοντες να διαστρεβλώνουν τις ενδιάμεσες και τελικές τιμές, διαμορφώνει αγρότες με επαγγελματική και οικολογική συνείδηση, κάνει νέες επενδυτικές συμμαχίες, προωθεί



καινοτόμα και ποιοτικά προϊόντα, ενεργοποιεί τα παλιά μέλη αλλά προσελκύει και το ενδιαφέρον νέων μελών για το συνεταιρισμό .

### **3.5 ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ**

Για να μπορέσουν οι αγροτικοί συνεταιρισμοί να ανταποκριθούν στις σημερινές απαιτήσεις της αγοράς και τις νέες συνθήκες της οικονομίας και να επιτελέσουν το ρόλο τους οφείλουν οι ίδιοι να αποκτήσουν την αναγκαία δυναμική μέσω διορθωτικών ενεργειών ξεκινώντας από το εσωτερικό του συνεταιρισμού . Με πρώτο στόχο το θεσμικό πλαίσιο της διοίκησης και οργάνωσης τους.

Ο σκοπός του συνεταιρισμού να μην είναι το κέρδος με την έννοια που ισχύει στις ατομικές εταιρειών, όμως δεν παύει να αποτελεί ένα μεγάλο τμήμα στο οικονομικό ιστό της χώρας, και πρέπει να έχει συγκεκριμένες οικονομικές επιδιώξεις. (καλύψει των εξόδων- δημιουργία αποθεματικού για ερευνά-επέκταση εγκαταστάσεων κ.α. )

Είναι μια μορφή εμπορικής επιχείρησης, έχοντας σαν στόχο τα καλύτερα οικονομικά αποτελέσματα για τα μέλη του. Ειδικά, σήμερα που οι συνθήκες στο χώρο του εμπορίου με την παγκοσμιοποίηση έχουν αλλάξει ριζικά. Σήμερα οι συνεταιριστικές οργανώσεις, οι οποίες διαθέτουν τα χαρακτηριστικά μιας εμπορικής επιχείρησης που μπορεί να παράγει κερδοφορία, είναι σε θέση να παίζουν σημαντικό ρόλο στις νέες εξελίξεις.

Για τους παραπάνω λόγους προϋπόθεση επιτυχίας μιας συγχώνευσης αγροτικών συνεταιρισμών η ομάδων παραγωγών θα πρέπει :

- 1) Να έχει ένα μελετημένο οργανόγραμμα αντίστοιχο μιας ιδιωτικής επιχείρησης. Να προσλαμβάνει στελέχη με επιστημονικές γνώσεις και εμπειρία και να προωθεί την εκπαίδευση του προσωπικού του, ώστε αυτό να εργάζεται παραγωγικότερα. Οι αρμοδιότητες των οργάνων να είναι συγκεκριμένες και σαφείς έτσι μόνο διασφαλίζεται η σωστή λειτουργία του συνεταιρισμού. Οι αγροτικοί συνεταιρισμοί με αντικείμενο δράσης όπως παραλαβή – επεξεργασία – μεταποίηση και πάνω απ όλα εμπορία επιβάλλεται να έχουν στα διοικητικά τους όργανα στελέχη με ειδικευμένες γνώσεις (MARKETING), πείρα και προσόντα κατάλληλα για την αξιοποίηση των οικονομικών ευκαιριών που θα πρέπει να τις ψάξουν και να τις αξιοποιήσουν .
- 2) Και τα μέλη θα πρέπει εναρμονιστούνε με τους κανόνες του συνεταιρισμού να καταλάβουν πως ο συνεταιρισμός θα λειτουργεί σαν δική τους επιχείρηση, μακριά από μικροσυμφέροντα, κομματισμό, φιλίες και συγγένειες, να επιλέγουν με πολλή

σκέψη τους διοικούντες και τους εργαζόμενους σε αυτή γιατί το προηγούμενο μοντέλο λειτουργίας απέτυχε παρασέρνοντας και αυτούς σε οικονομική καταστροφή και να συνεργάζονται με πραγματική έννοια αλληλεγγύης, τότε μόνο θα καταλάβουν ότι το προσωπικό συμφέρον πετυχαίνεται μέσα από το συλλογικό.

### **3.6 ΣΤΟΧΟΙ ΤΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

#### **3.6.1 ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΤΗΣ ΥΠΑΙΘΡΟΥ**

Το ΥΠ.Α.Α.Τ έχει καταθέσει ένα φιλόδοξο πρόγραμμα για την ανασυγκρότηση της υπαίθρου η εφαρμογή του κρίνεται επιτακτική ανάγκη, για να μπορέσει ο αγροτικός τομέας να πάρει την θέση που του αρμόζει Τα μέτρα αγροτικής ανάπτυξης θα δώσουν κίνητρα και κατάρτιση σε νέους αγρότες να παραμείνουν στον τόπο του και να ασχοληθούν επαγγελματικά με τις γεωργικές εκμεταλλεύσεις γιατί τα τελευταία χρόνια παρατηρείτε το φαινόμενο της εσωτερική μεταναστεύσεις για μεγάλα αστικά κέντρα με αποτέλεσμα την ερημώση της υπαίθρου.

Το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα “Αγροτική Ανάπτυξη – Ανασυγκρότηση της Υπαίθρου 2000-2006” ακολουθεί το πεδίο εφαρμογής και τους στόχους που περιγράφονται στους Κανονισμούς της Ε.Κ 1260/99, 1275/99 & 1750/99, με τους οποίους θεσπίζεται το πλαίσιο της κοινοτικής στήριξης καθώς και τα μέτρα αγροτικής



ανάπτυξης που συνοδεύουν και συμπληρώνουν άλλα μέσα της κοινής γεωργικής πολιτικής .

Οι στόχοι του Επιχειρησιακού Προγράμματος είναι :

- "Βελτίωση της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής γεωργίας ενόψει των προκλήσεων ενός συνεχώς ανταγωνιστικότερου διεθνούς περιβάλλοντος"
- "Βιώσιμη και ολοκληρωμένη ανάπτυξη της υπαίθρου για να αυξηθεί η ανταγωνιστικότητα και η ελκυστικότητά της και να αποκατασταθεί η κοινωνική και οικονομική της λειτουργία"
- "Διατήρηση και βελτίωση του περιβάλλοντος και των φυσικών πόρων της υπαίθρου"

Άξονες Προτεραιότητας του προγράμματος:

1. Ολοκληρωμένες παρεμβάσεις σε επίπεδο αγροτικής εκμετάλλευσης
2. Παρεμβάσεις στο επίπεδο μεταποίησης, τυποποίησης και εμπορίας του πρωτογενούς γεωργικού και δασικού προϊόντος
3. Βελτίωση της ηλικιακής σύνθεσης του αγροτικού πληθυσμού
4. Βελτίωση των υποστηρικτικών μηχανισμών και της ενημέρωσης του αγροτικού πληθυσμού με την αξιοποίηση νέων τεχνολογιών
5. Παρεμβάσεις στο γεωργικό προϊόν
6. Ανάπτυξη και προστασία φυσικών πόρων και περιβάλλοντος
7. Προγράμματα ανάπτυξης αγροτικού χώρου<sup>24</sup>

### **3.6.2 ΕΘΝΙΚΗ ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ**

Το άνοιγμα των αγορών έχει σαν αποτέλεσμα τη συνεχή αύξηση των απαιτήσεων των καταναλωτών σε θέματα ποιότητας . Η είσοδος ξένων γεωργικών προϊόντων στην Ελληνική αγορά έχει δημιουργήσει τεράστιο πρόβλημα στην προώθηση των προϊόντων της στην εσωτερική επικράτεια όσο και την διεθνή . Σήμερα οι καταναλωτές ζητούν προϊόντα άριστης ποιότητας και πάνω από όλα υγιεινά. Θέλουν να γνωρίζουν την προέλευση (τόπο )των προϊόντων και τον τρόπο καλλιέργεια τους (βιολογικά –

---

<sup>24</sup> Υπουργείο Αγροτικής Ανάπτυξης και Τροφίμων <http://www.minagric.gr/greek/3.3.5.html> (πρόσβαση 12/4/2011)

ολοκληρωμένης διαχείρισης ) πριν προβούν στην αγορά τους. Την εμπιστοσύνη κερδίζουν προϊόντα με ταυτότητα. Για το λόγο αυτόν ελληνικά προϊόντα πρέπει να αποκτήσουν εθνική ταυτότητα και να αναζητούνται επώνυμα για την ποιότητά τους από τους ξένους –εγχώριους καταναλωτές. Μόνο με την ταυτότητα π.χ( φημισμένα ροδάκινα ΝΑΟΥΣΑΣ) θα μπορέσουμε να κρατήσουμε την υπάρχουσα αγορά αλλά και να κερδίσουμε νέες ,και να πετύχουν υψηλή προστιθέμενη αξία τα προϊόντα.

### **3.7 ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ**

Για την υλοποίηση συγχώνευσης των Αγροτικών Συνεταιρισμών απαιτείται:

#### *A) Απόφαση των γενικών συνελεύσεων*

Απόφαση των γενικών συνελεύσεων καθεμίας από τις προς συγχώνευση συνεταιριστικές οργανώσεις, που λαμβάνεται με την πλήρη απαρτία και πλειοψηφία. Η απόφαση αυτή αφορά την έγκριση του σχεδίου σύμβασης συγχώνευσης και τις, κατά περίπτωση, τροποποιήσεις του καταστατικού, που απαιτούνται για την πραγματοποίηση της συγχώνευσης. Προκειμένου να συγχωνευτούν δύο ή περισσότερες συνεταιριστικές οργανώσεις σε μία άλλη θα πρέπει η κάθε μία από τις συνεταιριστικές οργανώσεις που συγχωνεύονται θα εισφέρει όλο το ενεργητικό και παθητικό κεφαλαίο της και θα συντάξει απογραφή για τα περιουσιακά στοιχεία που εισφέρει.

Η εκτίμηση των περιουσιακών στοιχείων των συγχωνευόμενων Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων, θα γίνει από επιτροπή εμπειρογνομόνων σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 9 του Ν. 2190/1920, που θα οριστεί έπειτα από κοινή αίτησή τους. Η επιτροπή αυτή θα εξετάσει τους όρους που περιλαμβάνονται στο σχέδιο σύμβασης της συγχώνευσης και θα συντάξει έκθεση προς τις γενικές συνελεύσεις των μελών των προς συγχώνευση οργανώσεων.<sup>25</sup>

---

<sup>25</sup> Χρήστος Γιαννακάκης Συνεταιριστής Πρόεδρος ΑΛ.ΒΕ.ΝΑ . κατόπιν συνέντευξης.

### ***B) Θα συνταχθεί κοινό σχέδιο σύμβασης συγχώνευσης.***

Για να γίνει το σχέδιο σύμβασης της συγχώνευσης απαιτείται η σύγκληση των διοικητικών συμβουλίων, θα πρέπει να γίνει μετά από πρόσκληση των υπό συγχώνευση συνεταιριστικών οργανώσεων σε κοινή γενική συνέλευση. Η συνέλευση αυτή θα εκλέξει το προσωρινό διοικητικό συμβούλιο της νέας οργάνωσης που προκύπτει από τη συγχώνευση. Όλοι οι εμπλεκόμενοι συνεταιρισμοί θα πρέπει να προβούν σε έναν Συμβατικό Διακανονισμό. Ο Συμβατικός Διακανονισμός αποτελεί το διακριτικό γνώρισμα των δικαιωμάτων που εμπεριέχουν τον από κοινού έλεγχο του νέου διευρυμένου συνεταιρισμού. Δραστηριότητες που δεν διέπονται από τον συμβατικό διακανονισμό, ο οποίος να επιβάλλει τον από κοινού έλεγχο, δε συνιστούν μορφή κοινής σύμπραξης για τους σκοπούς που δημιουργήθηκαν. Η ύπαρξη του συμβατικού διακανονισμού μπορεί να αποδεικνύεται με διάφορους τρόπους, κυριότεροι των οποίων είναι η γραπτή σύμβαση μεταξύ των μελών της ένωσης που θα απορρέει από τις αποφάσεις γενικές συνελεύσεις των μελών - τα πρακτικά συνεδριάσεων. Ο συμβατικός διακανονισμός επιβάλλει τον από κοινού έλεγχο πάνω στην ένωση και επομένως, κανένας από τους κοινοπρακτούντες δεν μπορεί να ελέγχει τη δραστηριότητα της ένωσης από μόνος του. Το γεγονός αυτό αποτελεί και την ουσία της συνένωσης. Άρα ο συμβατικός διακανονισμός καθορίζει τον από κοινού έλεγχο.

### ***Γ) Έγκριση του καταστατικού***

Έγκριση του καταστατικού κατά τα οριζόμενα του νόμου, δημοσιεύεται στο ΦΕΚ και σε μία τοπική εφημερίδα της έδρας της νεοϊδρυθείσας ένωσης (άρθρο 54 παρ. 2 Ν. 3190/1955). Το καταστατικό συντάσσεται από το συμβολαιογράφο Τα βασικά στοιχεία του νέου καταστατικού θα πρέπει να είναι τα εξής<sup>26</sup>:

---

<sup>26</sup> Δημήτριος Τζίμας, Νομικός Βέροιας κατόπιν συνέντευξης

### *1. Σκοπός και χαρακτήρας ένωσης*

α) Βασικοί στόχοι

β) Προϊόντα, βιομηχανίες, αγορές και πελάτες που εξυπηρετούνται.

### *2. Συνεισφορές κάθε μέλους*

α) Κεφάλαιο του καθενός

β) Υπάρχουσα γη, εργοστάσιο, αποθήκες, γραφεία και άλλες εγκαταστάσεις

γ) Σχεδιασμός παραγωγής, διαδικασίες, τεχνογνωσία

δ) Σήματα-λογότυποι

ε) Διοικητική, παραγωγική, χρηματοοικονομική, οργανωσιακή εμπειρία και εμπειρία marketing

στ) Τεχνική βοήθεια και εκπαίδευση τεχνικό προσωπικό π.χ γεωπόνοι, ψυκτικοί κ.α

ζ) Διοικητική ανάπτυξη ( αριθμό προσωπικού αντικείμενο απασχόλησης )

η) Τοπικές σχέσεις με κυβέρνηση, χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, πελάτες, προμηθευτές κτλ.

### *3. Υποχρεώσεις κάθε μέλους*

α) Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού

β) Κατασκευή και εκσυγχρονισμός εξοπλισμού

γ) Λειτουργίες παραγωγής

δ) Στελέχωση και εκπαίδευση εργατών

ε) Έλεγχος ποιότητας

στ) Συνεχής εκπαίδευση προσωπικού

ζ) Έρευνα και ανάπτυξη

η) Γενικό μάνατζμεντ

### *4. Κεφαλαιακή δομή*

α) Κεφάλαιο Κίνησης

β) Μελλοντική αύξηση μεριδίων

γ) Προβλέψεις για αύξηση μελλοντικών δανείων

5. *Μάνατζμεντ*

- α) Διορισμός, σύνθεση και εξουσία Διοικητικού Συμβουλίου
- β) Διορισμός και εξουσία διοικητικών στελεχών
- γ) Εκπατρισμένο προσωπικό
- δ) Διαδικασίες ελέγχου
- ε) Διορισμός μάνατζερ
- στ) Οργανισμοί
- ζ) Στρατηγικός και λειτουργικός σχεδιασμός
- η) Πληροφοριακά συστήματα

6. *Διοικητικές πολιτικές.*

- α) Δήλωση των μερισμάτων
- β) Πηγή για προμήθεια πρώτων και βοηθητικών υλών και συστατικών μερών όπως (τιμή, ποιότητα, ασφάλεια των μεταφορών)
- γ) Κύρια προγράμματα marketing (γραμμή προϊόντων, σήματα, επωνυμίες, κανάλια διανομής, προώθηση, τιμολόγηση κτλ.)

7. *Λογιστικές και χρηματοοικονομικές καταστάσεις.*

- α) Λογιστικά πρότυπα
- β) Χρηματοοικονομικές καταστάσεις
- γ) Απαιτήσεις προς τρίτους γνωστοποιήσεων
- δ) Ελεγκτική και αναθεώρηση χρηματοοικονομικών καταστάσεων

8. *Αποκατάσταση διαφωνιών*

- α) Διοικητικό Συμβούλιο
- β) Μεσολάβηση
- γ) Διαιτησία

9. *Νομικά θέματα.*

- α) Σχετικοί νόμοι, κανονισμοί και πολιτικές
- β) Απαιτούμενες κυβερνητικές εγκρίσεις



Υποβάλλονται στην κατά τόπους Δ.Ο.Υ. δύο αντίγραφα του καταστατικού της ίδρυσης, απογράφονται στο Εμπορικό Επιμελητήριο του Ν. Ημαθίας και μετά επικυρώνεται και πρωτοκολλείται στο Πρωτοδικείο Βέροιας. Οι Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις, που συγχωνεύονται, απαλλάσσονται της υποχρέωσης καταβολής κάθε φόρου, τέλους χαρτοσήμου και φόρου υπέρ τρίτων, που έχει σχέση με τη συγχώνευση. Για το Φόρο Συγκέντρωσης κεφαλαίου ισχύουν οι διατάξεις του Ν.1676/1986 (ΦΕΚ 204 Α') Οι κάθε είδους φορολογικές απαλλαγές και κίνητρα για την ενίσχυση των συγχωνεύσεων των Α,Σ,Ο που θεσπίστηκαν και περιλαμβάνονται στις διατάξεις του άρθρου 33 του Ν. 2169/1993 (ΦΕΚ 149 Α') όπως αυτός ισχύει σήμερα, εξακολουθούν να ισχύουν.

Συγχρόνως γίνεται διακοπή της δραστηριότητας για κάθε μία από τις συγχωνευόμενες συνεταιριστικές οργανώσεις προσκομίζονται στη Δ.Ο.Υ. το διαλυτικό κάθε μίας και καταθέτοντας τα βιβλία για ακύρωση όπου παίρνουν βεβαίωση διάλυσης.

Έπειτα, ο νεοϊδρυθείσας συνεταιρισμός παίρνει από τη Δ.Ο.Υ. τον Α.Φ.Μ. και θεωρεί τα βιβλία και τα στοιχεία του. Και τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τον Κώδικα Βιβλίων Στοιχείων (Κ.Β.Σ.) και αφορούν συνεταιρισμούς που συγχωνεύονται σε νέα μορφή ( π.χ. υποχρεωτική τήρηση βιβλίων) .

#### ***Δ) Καταχώρηση στο βιβλίο μητρώο Αγροτικών Συνεταιρισμών***

Θα πρέπει να γίνει καταχώρηση στο βιβλίο μητρώο Αγροτικών Συνεταιρισμών του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης με το εγκεκριμένο καταστατικό από το πρωτοδικείο Βέροιας. Μετά την καταχώρηση της εγκριτικής απόφασης στο βιβλίο μητρώου, το προσωρινό διοικητικό συμβούλιο συγκαλεί εντός μηνός τα μέλη της νέας συνεταιριστικής οργάνωσης σε γενική συνέλευση για την εκλογή του διοικητικού συμβουλίου της συνεταιριστικής οργάνωσης.

Η συγχώνευση συνεπάγεται, από την ημέρα καταχώρησης εγκριτικής απόφασης στο βιβλίο μητρώου. Τα μέλη των οργανώσεων που συγχωνεύθηκαν είναι αυτοδικαίως μέλη της νέας οργάνωσης με όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που ορίζει το νέο καταστατικό. Η νέα συνεταιριστική οργάνωση υποκαθίσταται αυτοδικαίως σε όλα γενικά

τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις της συγχωνευθείσας οργάνωσης .Κάθε είδους φορολογικές απαλλαγές και κίνητρα που ισχύει μέχρι σήμερα, εξακολουθούν να ισχύουν.

### **3.8 ΘΕΤΙΚΕΣ – ΑΡΝΗΤΙΚΕΣ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ**

#### **ΘΕΤΙΚΑ**

Η ανασυγκρότηση των συνεταιριστικών οργάνωσεων θα βοηθήσει την ανασυγκρότηση των παραγωγικών τομέων με διακλαδική μορφή, στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και κατά συνέπεια της ανταγωνιστικότητας ,στην ορθολογικότερη οργάνωση της αγοράς ,στη σωστή λειτουργία και εποπτεία της αγοράς στον έλεγχο του κόστους εισροών και εφοδίων για την πρωτογενή παραγωγή και την διασφάλιση της δημόσιας υγείας .

Η συγκέντρωση παραγωγή και η μεταποίηση της σε μεγάλα κέντρα επεξεργασίας, με άριστο εξοπλισμό και καταρτισμένο προσωπικό, θα παράγουν προϊόντα διατροφής όπως κομπόστας μαρμελάδας πουρέ φρούτων συμβάλλοντας ουσιαστικά στη βιομηχανική και περιφερειακή ανάπτυξη της περιοχής, στην ανεργία καθώς και στη διατήρηση του πληθυσμού και της οικονομικής δραστηριότητας στην ύπαιθρο.

Η νέα δομή και λειτουργία των αγροτικών συνεταιριστικών οργάνωσεων ( δηλ. η συγκέντρωση και πώληση των προϊόντων σε έναν χώρο **δημοπρατήρια**) θα μπορούν να αντιμετωπίσουν τις ολιγοπωλιακές και μονοπωλιακές πρακτικές που εφαρμόζονται στην ελληνική αλλά και διεθνή αγορά θα μπουν δυναμικά σε νέες αγορές .

Κατά συνέπεια τα θετικά της εφαρμογής του Καλλικράτη στους αγροτικούς συνεταιρισμούς είναι<sup>27</sup> :

---

<sup>27</sup> Λάζαρος Ραφτόπουλος, Μελετητής Προγραμμάτων για Συνεταιρισμούς, κατόπιν συνέντευξης

- ✓ Θα δημιουργηθούν υγιείς δυναμικοί και ευέλικτοι συνεταιρισμοί.
- ✓ Θα επιτυγχάνεται καλύτερος συντονισμός στη διαχείριση των αγροτικών προϊόντων. Θα αναπτυχθεί ξανά ο συνεργατισμός ανάμεσα στους αγρότες και το «χτίσιμο» εμπιστοσύνης μεταξύ τους η δημιουργία των Δημοπρατηρίων αγροτικών προϊόντων, θα θέσει κανόνες διαχείρισης, διακίνησης και εμπορίας των προϊόντων με άμεσα οφέλη για κάθε αγρότη και παραγωγό.
  - ✓ Θα πετύχουν την εξοικονόμηση δαπανών και τον περιορισμό των λειτουργικών εξόδων τους
  - ✓ Θα εξασφαλίζονται οι αγρότες, αφού φυσικά δημιουργηθεί το περίφημο μητρώο αγροτών, μέσα από το οποίο θα δίνεται η δυνατότητα στην πολιτεία να τους αναγνωρίζει και να τους ελέγχει
  - ✓ Θα γίνει εξυγίανση των συνεταιρισμών και να τεθούν αυστηρές προϋποθέσεις για τα μέλη που εγγράφονται σε αυτούς και που πρέπει να είναι καθαρά αγρότες καλλιεργητές (και όχι δημόσιοι υπάλληλοι, συνταξιούχοι, διάφοροι επαγγελματίες, κτλ)
  - ✓ Η ιδέα του συνεταιρίζεστε θα πάρει την θέσεις που της αρμόζει και ο συνεταιρισμού θα αποκτήσει κύρος

## ΑΡΝΗΤΙΚΑ

Βέβαια όπως ξέρουμε κάθε καινούργιο εγχείρημα εγκυμονεί κίνδυνο να επιφέρει και αρνητικά αποτελέσματα. Εκτός από τις διαφωνίες σχετικά με τον έλεγχο και τη δύναμη λήψης αποφάσεων, συγκρούσεις μπορεί να προκύψουν μεταξύ συνταίρων για τους στόχους, τις στρατηγικές. Μπορεί να υπάρξει:<sup>28</sup>

### 1. Ανεπαρκής συμφωνία ανάμεσα σε μέλη – διοικήσεις.

Οι νέες διοικήσεις και τα μέλη που θα προκύψουν μπορεί να έχουν προβλήματα αρμονίας όσον αφορά τους στρατηγικούς στόχους που θέλουν να πετύχουν μέσω της

<sup>28</sup> Λάζαρος Ραφτόπουλος, Μελετητής Προγραμμάτων για Συνεταιρισμούς, κατόπιν συνέντευξης.

συγχώνευσης. Αυτά τα προβλήματα προκύπτουν από μη συμβατές βασικές στρατηγικές και διαφορετικές προσδοκίες ως προς τα αποτελέσματα της συνεργασίας. Προκύπτουν επίσης λόγω διαφορετικών εισφορών των συνεταιρισμών ή ως αποτέλεσμα διαφορών στη δομή, την κουλτούρα ή την πολιτική στελέχωσης του συνεταιρισμού. Πρωτίτερα, στην καθημερινή πρακτική τα προβλήματα αυτά χανόντουσαν επειδή συνήθως αναγνωρίζονται αργά και άρα συχνά αγνοούνται στις αρχικές διαπραγματεύσεις μεταξύ των μελών. Το επίπεδο αρμονίας μεταξύ των έχει σημαντικές συνέπειες και επηρεάζει το κλίμα στο οποίο τα μέλη μπορούν να δουλέψουν μαζί σε μια ατμόσφαιρα εμπιστοσύνης .

### *2. Διαφορετικές απαιτήσεις των συνεταιρισμών.*

Τα προβλήματα αυτά μπορούν να γίνουν ιδιαίτερα σοβαρά αν κάποιος από τα μέλη αποκτήσει μεγαλύτερη επιρροή και η ένωση αντί να επιδιώκει τους αρχικά διαπραγματευόμενους όρους, αρχίσει να δρα ως προς το συμφέρον αυτού του συνεταιρισμού.

### *3. Προβλήματα προσαρμογής*

Τα προβλήματα αυτά εμφανίζονται όταν υπάρχει σύγκρουση μεταξύ των στρατηγικών αρχών που καθορίζονται από τα μέλη της διοίκησης και νέων στοιχείων στο επιχειρηματικό περιβάλλον της ένωσης. Τα στοιχεία αυτά μπορεί να προσφέρουν στην ένωση νέες ευκαιρίες αλλά να μην είχαν προβλεφθεί τη στιγμή που η αρχική στρατηγική είχε σχεδιαστεί, οπότε δημιουργούνται προβλήματα. Οι δυσκολίες προσαρμογής δεν είναι σπάνιο φαινόμενο, αλώςτε το βλέπουμε και στη λειτουργία των σημερινών ενώσεων που έχουν ουσιαστικά την ίδια λειτουργία με τους συγχωνευμένους συνεταιρισμούς. Ίσως δοθεί η ευκαιρία στους συνεταιρισμούς να μάθουν από τις εμπειρίες και τα λάθη τους καθώς επίσης και να κάνουν προοδευτικές βελτιώσεις στις συνεργατικές τους ικανότητες.

### *4. Διαφορά κεφαλαίου*

Ένα άλλο πρόβλημα είναι όταν ένας συνεταιρισμός χαμηλού κύκλου εργασιών(πολλές φορές με παθητικό) συγχωνευτεί με έναν επικερδή και χωρίς χρέη μπορεί να καταλήξει να πληρώνει περισσότερα για κάθε στόχο που θα βάζουν. Και αυτό μπορεί να δημιουργήσει εντάσεις και διαφωνίες.

### *5. Αποξένωση από την βάση του τόπου τους*

Σε παρά πολλούς παραγωγούς του οποίου ο συνεταιρισμός «χάνεται» και συνενώνεται με έναν άλλον θα κυριαρχεί η αίσθηση ότι θα αποξενωθεί από τον ΔΙΚΟ του συνεταιρισμός. Μια αίσθηση που όμως δεν είναι τόσο πραγματική όσο δείχνει γιατί θα υπάρχουν και τα κατά τόπους συμβούλια των εκάστοτε συνεταιρισμών που θα παίζουν το ρόλο του μεσάζοντα με την κεντρική διοίκηση στα οποία προβλήματα παρουσιαστούν. Τα προβλήματα που πιθανόν να παρουσιαστούν με τις συγχωνεύσεις και τα υψηλά ποσοστά αποτυχίας που πιθανολογούν οι εμπλεκόμενοι «ειδικοί» αποδεικνύει ότι χρειάζεται να δοθεί μεγαλύτερη προσοχή στον αποτελεσματικό σχεδιασμό, τη διαπραγμάτευση και τη διοίκηση αυτών των συμφωνιών. Παρόλο που η διοίκηση των συνεταιρισμών ποτέ δε θα εγγυηθεί την επιτυχία, μπορεί και πρέπει να περιορίσει σημαντικά την πιθανότητα αποτυχίας. Η επιτυχία ή όχι του Καλλικράτη στους αγρ. Συνεταιρισμούς δεν είναι μόνο υπόθεση πρόσθεσης και αφαίρεσης συνεταιρισμών ή καταμερισμό αρμοδιοτήτων. Είναι θέμα επιλογής ικανών προσώπων με όραμα και πίστη στο συνεταιρισμό. Των αιρετών εκείνων που θα δουλέψουν με ζήλο ενάντια στα προβλήματα και τις δυσκολίες που δημιουργεί κάθε νέα προσπάθεια.

### **3.9 ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΠΟΥ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ**

#### ***Α) ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΑΡΜΟΝΙΑΣ: Ανεπαρκής συμφωνία ανάμεσα σε μέλη – διοικήσεις.***

Οι διοικήσεις και τα μέλη μπορεί να έχουν προβλήματα αρμονίας όσον αφορά τους στρατηγικούς στόχους που θέλουν να πετύχουν μέσω της συγχώνευσης. Αυτά τα προβλήματα προκύπτουν από μη συμβατές βασικές στρατηγικές και διαφορετικές προσδοκίες ως προς τα αποτελέσματα της συνεργασίας. Προκύπτουν επίσης λόγω διαφορετικών εισφορών των συνεταιρισμών ή ως αποτέλεσμα διαφορών στη δομή, την κουλτούρα ή την πολιτική στελέχωσης του συνεταιρισμού. Πρωτίτερα, στην καθημερινή πρακτική τα προβλήματα αυτά φαίνονται παράξενα επειδή συνήθως αναγνωρίζονται



αργά και άρα συχνά αγνοούνται στις αρχικές διαπραγματεύσεις μεταξύ των μελών. Το επίπεδο αρμονίας μεταξύ των έχει σημαντικές συνέπειες και επηρεάζει το επίπεδο στο οποίο τα μέλη μπορούν να δουλέψουν μαζί σε μια ατμόσφαιρα εμπιστοσύνης και αμοιβαίας δέσμευσης.

#### ***B) ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΣΥΝΟΧΗΣ: Διαφορετικές απαιτήσεις των συνεταιρισμών.***

Η νέα μορφή συνεταιρισμού είναι ιδιαίτερα ευάλωτη σε προβλήματα συνοχής. Συχνά τα μέλη έχουν πρόσθετες προσδοκίες από αυτό. Με την πάροδο του χρόνου μπορεί να εφαρμοστούν νέες ή κάποιες από αυτές να γίνουν πιο σημαντικές οδηγώντας σε ουσιώδεις διαφωνίες στόχων μέσα στο σύστημα της ένωσης. Τα προβλήματα αυτά μπορούν να γίνουν ιδιαίτερα σοβαρά αν κάποιος από τα μέλη αποκτήσει μεγαλύτερη επιρροή και η ένωση αντί να επιδιώκει τους αρχικά διαπραγματευόμενους όρους, αρχίσει να δρα ως προς το συμφέρον αυτού του συνεταιρισμού.

#### ***Γ) ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ ΠΡΟΣΑΡΜΟΓΗΣ: Αλλαγές στις περιβαλλοντικές συνθήκες της ένωσης με την πάροδο του χρόνου.***

Τα προβλήματα αυτά εμφανίζονται όταν υπάρχει σύγκρουση μεταξύ των στρατηγικών αρχών που καθορίζονται από τα μέλη της διοίκησης και νέων στοιχείων στο επιχειρηματικό περιβάλλον της ένωσης. Τα στοιχεία αυτά μπορεί να προσφέρουν στην ένωση νέες ευκαιρίες αλλά να μην είχαν προβλεφθεί τη στιγμή που η αρχική στρατηγική είχε σχεδιαστεί, οπότε δημιουργούνται προβλήματα. Οι δυσκολίες προσαρμογής δεν είναι σπάνιο φαινόμενο, αλώςτε το βλέπουμε και στη λειτουργία των κοινοπραξιών που έχουν ουσιαστικά την ίδια λειτουργία με τους συγχωνευμένους συνεταιρισμούς. Ίσως δοθεί η ευκαιρία στους συνεταιρισμούς να μάθουν από τις εμπειρίες και τα λάθη τους καθώς επίσης και να κάνουν προοδευτικές βελτιώσεις στις συνεργατικές τους ικανότητες.

Ένα άλλο πρόβλημα είναι όταν ένας συνεταιρισμός χαμηλού κύκλου εργασιών συγχωνευτεί με έναν επικερδή και χωρίς χρέη μπορεί να καταλήξει να πληρώνει περισσότερα για κάθε στόχο που θα βάζουν. Και αυτό μπορεί να δημιουργήσει εντάσεις και διαφωνίες.

### ***3.10 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ ΤΩΝ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΕΩΝ***

Καθώς ο αριθμός των διεθνών συγχωνεύσεων στους αγροτικούς συνεταιρισμούς αυξάνεται είναι απαραίτητο να κατανοήσουμε σε βάθος γιατί συμβαίνουν οι αποτυχίες

και τότε επιτυγχάνεται η **αποτελεσματικότητα**. Αρχικά θα αναλυθούν οι παράγοντες που θα πρέπει να είναι εμφανείς πριν τη δημιουργία των συγχωνεύσεων και στη συνέχεια θα αναφέρουμε παράγοντες που θα πρέπει να υφίστανται μετά τη δημιουργία της συγχωνεύσεων.

### **3.10.1 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ ΠΡΙΝ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ**

- Εμπιστοσύνη: Οι συνεταιρισμοί που εξετάζουν το ενδεχόμενο ίδρυσης μιας ένωσης -κοινοπραξίας θα πρέπει να είναι πεπεισμένοι ότι μπορούν να εμπιστευτούν τους πιθανούς συνεργάτες τους(συνεταιρισμούς ) σε σχέση με τις προθέσεις τους και τις προσδοκίες τους από τη συνεργασία. Η συνεργασία δε θα πρέπει να πραγματοποιηθεί αν έχουν αμφιβολίες σχετικά με τα κίνητρα του άλλου ή υποψιάζονται ότι ο πιθανός συνεργάτης έχει στόχους που υποκρύπτει.( δηλ. να βγει από την αδράνεια-αφάνεια ,να απαλλαγεί από τα χρέη κ.λ.π).

- Ίδια Κεφάλαια (παραγωγική δύναμη-εγκαταστάσεις ): Οι συνεταιρισμοί προς συγχώνευση θα πρέπει να είναι πλήρως ικανοποιημένοι με την προτεινόμενη δομή κατανομής των Ιδίων Κεφαλαίων. Κάθε δυσαρέσκεια πριν τη συγχώνευση ή κάθε κρυφή πρόθεση να στερηθεί κάποιος μέρος ή όλα τα Ίδια του Κεφάλαια, είναι οιωνός δυσκολιών και διαφωνιών και αυξάνει την πιθανότητα αποτυχίας

- Συμβατότητα των στόχων: Οι δυνητικοί συνεργάτες(συνεταιρισμοί) θα πρέπει να ελέγξουν τη συμβατότητα των στόχων τους που πρέπει να είναι πάντα το συμφέρον των αγροτών .Η συμφωνία των στόχων δεν είναι προαπαιτούμενη. Η συμβατότητα, ωστόσο, είναι απαραίτητη. Συνεπώς θα πρέπει να αναλυθούν οι στόχοι όλων των δυνητικών συνεργατών. Σε περίπτωση που αποκαλυφθούν συγκρουόμενοι στόχοι της ένωσης δε θα πρέπει να πραγματοποιηθεί η συγχώνευσης με αυτούς τους συνεταιρισμούς

- Φήμη του συνεταιρισμού : Ανισότητα φήμης συνεταιρισμού μπορεί να διαταράξει την ευαίσθητη ισορροπία εξουσίας μεταξύ των. Αυτό μπορεί να οδηγήσει στο να αγνοηθούν συνεταιρισμοί με μικρότερη φήμη και να τεθούν στο περιθώριο.

### **3.10.2 ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ ΜΕΤΑ ΤΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ**

- Εμπιστοσύνη στην νέα διοίκηση : Η εμπιστοσύνη στην ικανότητα της ανώτατης διοικητικής ομάδας είναι απαραίτητη. Αν η εμπιστοσύνη δεν είναι πλήρης, δηλ. διαφωνίες μεταξύ μελών-των υπαλλήλων των συνεταιρισμών και ασυμφωνίες μεταξύ του προσωπικού θα δημιουργηθούν αναταράξεις με σοβαρά επακόλουθα .

- Μεταφορά εξουσίας: Η επιτυχία μιας κοινοπραξίας εξαρτάται από την ικανότητά της να προσαρμόζει τις εκροές του στις προσδοκίες των βασικών του μελών. Η επίτευξη αυτής της προσαρμογής εξαρτάται από τη μεταφορά εξουσίας των συνεταιρισμών με χαμηλό τζίρο στην νέα ένωση.<sup>29</sup>

---

<sup>29</sup> Λάζαρος Ραφτόπουλος, Μελετητής Προγραμμάτων για Συνεταιρισμούς, κατόπιν συνέντευξης

# 4<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ

## 4.1 ΟΙ ΠΡΟΣ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΙ ΤΟΥ Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ



Οι τρεις μεγάλοι Αγροτικοί Συνεταιρισμοί της Ημαθίας:

- i. Α.Σ. ΝΑΟΥΣΑΣ,
- ii. Ε.Α.Σ. ΒΕΡΟΙΑΣ,
- iii. Α.Σ.ΟΠ. ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ

είναι ίσως οι μόνες οργανώσεις που είναι υγιής οικονομικά και μπορούν να ισχυρισθούν ότι ελέγχουν πλήρως τη διαδικασία παραγωγής και τις καλλιεργητικές φροντίδες που εφαρμόζει ο κάθε παραγωγός – μέλος του, στο κάθε αγρόκτημα από τη φύτευση των δένδρων μέχρι τη συγκομιδή και τη συσκευασία των φρούτων. Αυτό συμβαίνει, γιατί οι οργανώσεις αυτές έχουν να υπερασπισθεί το κύρος και την ταυτότητα του φορέα που παράγει και διαθέτει φρούτα ανώτερης ποιότητας μέσα από Πιστοποιημένο Σύστημα Ολοκληρωμένης Διαχείρισης της παραγωγής για την ασφάλεια, την υγιεινή και την ποιότητα των προϊόντων του, αλλά και την προστασία του μοναδικού φυσικού περιβάλλοντος της περιοχής. Κύρια αντικείμενα της δραστηριότητας των Αγροτικών Συνεταιρισμών είναι η οργάνωση και ο έλεγχος της παραγωγής φρούτων ανώτερης ποιότητας με την σταθερή συνεργασία του κάθε παραγωγού με ένα άριστα εκπαιδευμένο γεωπονικό τμήμα, η συγκέντρωση και ο ποιοτικός έλεγχος των φρούτων από ειδικούς και διαπιστευμένα εργαστήρια, καθώς και η συντήρηση μέχρι τη διάθεσή τους στην αγορά των προϊόντων όπως ροδάκινα, μήλα, κεράσια, αχλάδια, δαμάσκηνα, κυδώνια, λωτοί, ακτινίδια στην εσωτερική αγορά αλλά και στην διεθνή αγορά. Η οργάνωση μιας πολύμορφης εμπορικής και εξαγωγικής δραστηριότητας, καλύπτοντας στο ακέραιο τις ποιοτικές απαιτήσεις της ελληνικής αλλά και της διεθνούς αγοράς.

Στα πλαίσια αυτά αναπτύσσει κάθε χρόνο ένα ολοκληρωμένο πλέγμα ενεργειών σε ό,τι αφορά στο μάρκετινγκ και τη διαφήμιση, δημιουργώντας μια πιο άμεση επικοινωνία με τους καταναλωτές και ενισχύοντας την ήδη καλή εικόνα των προϊόντων. Οι Συνεταιρισμοί με στόχο τη διασφάλιση της υψηλότερης ποιότητας για τον καταναλωτή έχουν αναπτύξει ένα δυναμικό σύστημα ολοκληρωμένης διαχείρισης της

παραγωγής και έχει πιστοποιηθεί γι' αυτό από τον **AGROCERT** και κατά **ISO 22000** για τα ροδάκινα, τα μήλα, τα κεράσια και τα δαμάσκηνα.

Το μεγαλύτερο πλεονέκτημα για στις εξαγωγικές προσπάθειες των Αγροτικών Συνεταιρισμών είναι η άριστη ποιότητα των προϊόντων, η πολύ καλή φήμη των συνεταιρισμών κυρίως για την πιστή τήρηση των υποχρεώσεων απέναντι στους πελάτες και ιδιαίτερα για τις ημερομηνίες παράδοσης των προϊόντων το οποίο είναι ιδιαίτερα σημαντικό για τις επιχειρήσεις του κλάδου. Επίσης ένα ακόμη ιδιαίτερα σημαντικό εφόδιο για την επιτυχία στον τομέα των εξαγωγών είναι η αναγνώριση από την Ευρωπαϊκή Ένωση της Προστατευόμενης Ονομασίας Προέλευσης «ΡΟΔΑΚΙΝΑ ΝΑΟΥΣΑΣ», γεγονός που προσφέρει πολλά πλεονεκτήματα στις αγορές. Ακολουθεί παρουσίαση των χαρακτηριστικών του κάθε συνεταιρισμού ξεχωριστά.

#### **4.1.1 ΑΣΟΠ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ**

##### **▣ ΠΡΟΪΟΝΤΑ**

Οι πρώτες ύλες είναι νωπά φρούτα της περιοχής όπως

- ροδάκινα,
- νεκταρίνια,
- κεράσια,
- μήλα,
- αχλάδια,
- βερίκοκα,
- δαμάσκηνα,
- ακτινίδια κτλ

που φέρνουν συσκευασμένα και τυποποιημένα σε τελάρα ή κλούβες τα μέλη του συνεταιρισμού (δε γίνεται διαλογή και συσκευασία των φρούτων στις εγκαταστάσεις του **Α.Σ.ΟΠ. ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ**).



## ✦ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ

Σε πρώτη φάση γίνεται κατάταξη των φρούτων ως προς την ποικιλία και τοποθέτησή τους σε παλέτες. Κάθε ποικιλία χωρίζεται με βάση το μέγεθος των φρούτων, σε ποιότητες. Επόμενο στάδιο είναι η αυθημερόν δυνατόν προώθηση στην εσωτερική αγορά μέσω δικτύου εμπόρων.

Προϊόντα που προορίζονται για εξαγωγή αποθηκεύονται στους θαλάμους συντήρησης μέχρι το χρόνο εξαγωγής τους. Μέρος των προϊόντων αποθηκεύονται στα ψυγεία για συντήρηση ολίγων ημερών ή και εβδομάδων έως ότου καταστεί δυνατή η εμπορία τους.

### ΣΤΑΔΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ:

**A. Παραλαβή:** Γίνεται η παραλαβή των νωπών φρούτων της περιοχής (κεράσια, ροδάκινα, νεκταρίνια, μήλα, αχλάδια, βερίκοκα, δαμάσκηνα, ακτινίδια κτλ), που φέρνουν συσκευασμένα και τυποποιημένα σε τελάρα ή κλούβες τα μέλη του συνεταιρισμού.

**B. Κατάταξη:** Σε πρώτη φάση γίνεται κατάταξη των φρούτων ως προς την ποικιλία, ποιότητα και το μέγεθος και τοποθέτησή τους σε παλέτες.

**Γ. Προώθηση στην αγορά:** Επόμενο στάδιο είναι η αυθημερόν δυνατόν προώθηση τους στην εσωτερική αγορά μέσω δικτύου εμπόρων. Συνολικής ποσότητας 3.000 TN ετησίως.

**Δ. Αποθήκευση – Συντήρηση:** Μέρος των προϊόντων

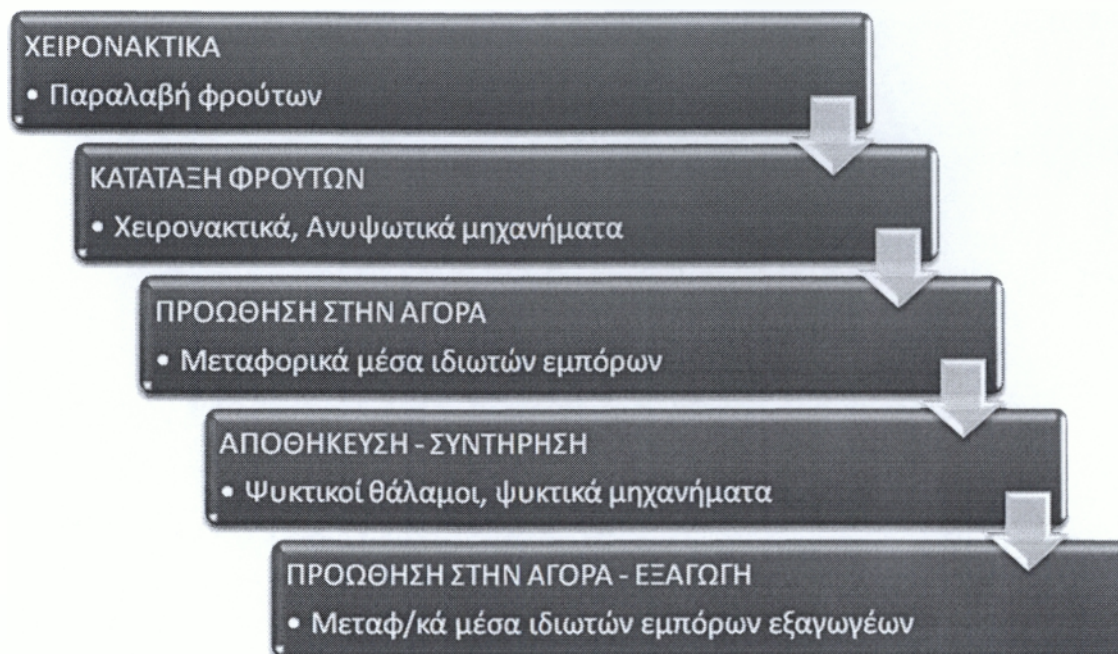
αποθηκεύονται στα ψυγεία για συντήρηση ολίγων ημερών ή και εβδομάδων έως ότου καταστεί δυνατή η εμπορία τους. Προϊόντα που προορίζονται για εξαγωγή αποθηκεύονται στους θαλάμους συντήρησης μέχρι το χρόνο εξαγωγής τους Συνολικής ποσότητας 3.000 TN ετησίως.



**Ε. Προώθηση στην αγορά – Εξαγωγή:** Ακολούθως τα συντηρημένα προϊόντα προωθούνται στην εσωτερική αγορά ή εξάγονται μέσω δικτύου εμπόρων.<sup>30</sup>

<sup>30</sup> Αγροτικός Συνεταιρισμός Οπωροκηπευτικών Επισκοπής, [www.asop.gr](http://www.asop.gr) (πρόσβαση: 20-3-2011)

## ▣ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΡΟΗΣ



ΕΙΚΟΝΑ 1: Διάγραμμα υφιστάμενης ροής της παραγωγικής διαδικασίας

## ▣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ

Ο ΑΣΟΠ Επισκοπής, στηρίζεται σε μια συνεχή προσπάθεια βελτίωσης της ποιότητας του παρεχομένου προϊόντος. Έτσι το προϊόν πριν φτάσει στον τελικό καταναλωτή περνά από μια σειρά ελέγχων, αρχίζοντας από τον παραγωγό ο οποίος πραγματοποιεί έναν πρώτο έλεγχο και διαχωρισμό του προϊόντος, συνεχίζοντας με τον ίδιο τον συνεταιρισμό ο οποίος επιβεβαιώνει ή όχι τον αρχικό διαχωρισμό του παραγωγού, για να καταλήξει στον γεωπόνο ο οποίος πραγματοποιεί δειγματοληψίες από τα εμπορεύματα τα οποία και ελέγχει, όσον αφορά την ποιότητα άλλα και την τυποποίηση του προϊόντος

Για τον ποιοτικό έλεγχο του αγροτικού προϊόντος διενεργήθηκε για τον Συνεταιρισμό από τον επιθεωρητή της TUV Product Service επιθεώρηση – πιστοποίηση του συστήματος διαχείρισης ποιότητας σύμφωνα με το πρότυπο EN ISO 9002 η οποία κρίθηκε και επιτυχής. Το πιστοποιητικό έχει ισχύ τριών χρόνων, δηλαδή από τον Μάιο 2001 έως Μάιο 2004.



ΕΙΚΟΝΑ 2: Πιστοποιητικά διασφάλισης ποιότητας

### ΣΥΣΤΗΜΑ ΟΛΟΚΛΗΡΩΜΕΝΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΣΤΗ ΓΕΩΡΓΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ

Ο συνεταιρισμός βρίσκεται σε διαδικασία εφαρμογής του συστήματος ολοκληρωμένης διαχείρισης AGROCERT. Το Σύστημα Ολοκληρωμένης Διαχείρισης Γεωργικής Παραγωγής AGROCERT είναι ένα σύστημα οργάνωσης μιας γεωργικής εκμετάλλευσης που περιλαμβάνει μεταξύ άλλων, Ορθή Γεωργική Πρακτική, Ασφάλεια και Υγιεινή Εργαζομένων, Ασφάλεια Προϊόντων, Ιχνηλασιμότητα και Φιλοπεριβαλλοντικές Δράσεις. Στοχεύει στη δημιουργία της βάσης για αποτελεσματική και επικερδή παραγωγή σε μια οικονομικά βιώσιμη και περιβαλλοντικά υπεύθυνη γεωργική επιχείρηση, ενσωματώνοντας στις σύγχρονες καλλιεργητικές πρακτικές, ωφέλιμες φυσικές διαδικασίες. Οι διαρκώς αυξανόμενες απαιτήσεις των αγορών για πιστοποιημένα προϊόντα σύμφωνα με το Σύστημα Ολοκληρωμένης Διαχείρισης, ώθησε τον AGROCERT στην εκπόνηση των προτύπων:

#### AGRO 2-1 Προδιαγραφή:

Περιλαμβάνει γενικές απαιτήσεις στο σύνολο της γεωργίας που μπορούν να επιθεωρηθούν αντικειμενικά. Αποτελεί το σύνολο των αρχών για την πιστοποίηση του Συστήματος Ολοκληρωμένης Διαχείρισης που είναι εφαρμόσιμο σε κάθε γεωργική εκμετάλλευση ανεξάρτητα από κάθε είδος της παραγωγικής της κατεύθυνσης.



## AGRO 2-2 Απαιτήσεις για την εφαρμογή:

Περιγράφει τις τεχνικές και νομικές απαιτήσεις του συστήματος στη φυτική παραγωγή που συνοδεύουν το πρότυπο AGRO 2-1. Περιλαμβάνει τους γενικούς κανόνες ορθής γεωργικής πρακτικής και τα συνοδευτικά μέτρα φιλοπεριβαλλοντικής άσκησης της γεωργίας (φυτικής παραγωγής) ώστε να παράγονται ασφαλή και ποιοτικά προϊόντα και να επιτυγχάνεται η άριστη διαχείριση του περιβάλλοντος.

## **ΟΦΕΛΗ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ**

*Διασφάλιση των αποδόσεων των καλλιεργειών και του εισοδήματος του παραγωγού.*

*Μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων των γεωργικών δραστηριοτήτων.*

*Ανταπόκριση στην απαίτηση της κοινωνίας και της αγοράς για προστασία του περιβάλλοντος για γεωργικά προϊόντα λιγότερο επιβαρημένα από συνθετικές χημικές ουσίες.*

ΠΙΝΑΚΑΣ 11: Οφέλη από την εφαρμογή του συστήματος

ΠΗΓΗ

ΑΞΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΘΕΙΣΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΤΟΥΣ 2007 Α.Σ.Ο.Π ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ

(ΠΗΓΗ: Α.Σ.Ο.Π ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ)

<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΚΕΡΑΣΙΑ	226.334	468.316,50
ΚΕΡΑΣΙΑ	11.229	17.440,13
ΚΕΡΑΣΙΑ	196.528	339.379,38
ΚΕΡΑΣΙΑ	-43.580	-61.107,00
Σύνολο - ΚΕΡΑΣΙΑ	390.511	764.029,01
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	4.070.400	2.818.367,80
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	66.619	62.387,49
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	5.489.995	3.993.354,57
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	-344.232	-181.308,60
Σύνολο - ΡΟΔΑΚΙΝΑ	9.282.782	6.692.801,26

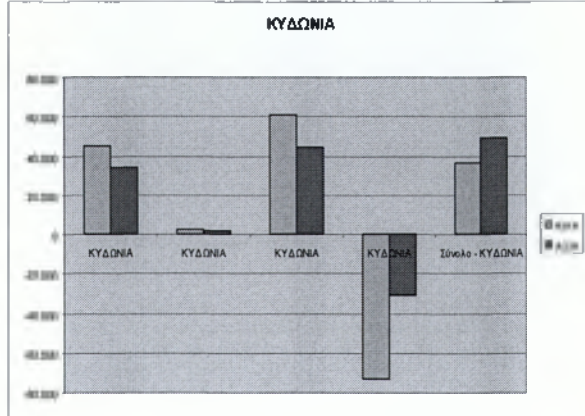
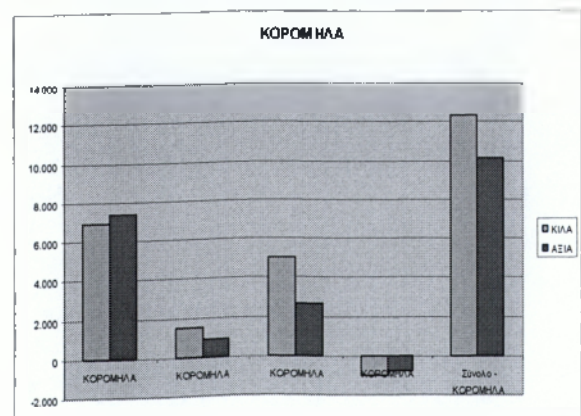
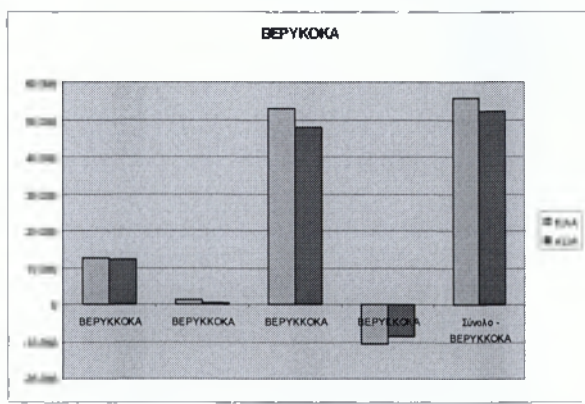
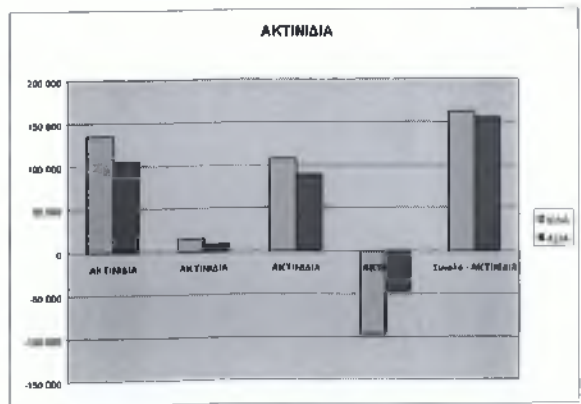
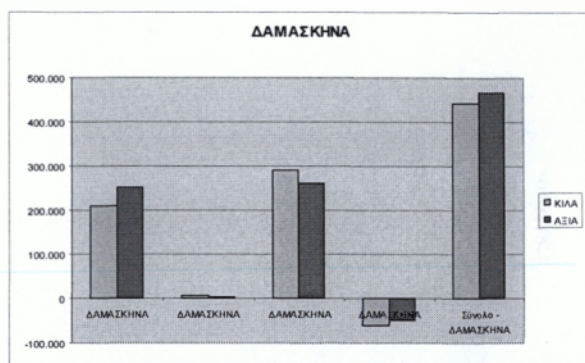
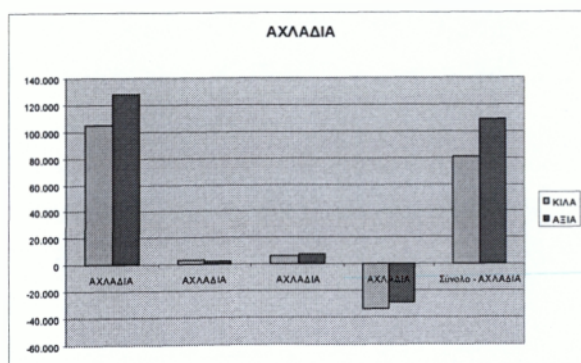
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	1.325.483	948.767,64
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	19.077	17.682,09
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	1.602.985	1.246.634,78
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	-84.561	-46.101,15
Σύνολο - ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	2.862.984	2.166.983,36
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	1.013.415	249.879,56
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	1.102.369	614.687,50
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	-37	-5,92
Σύνολο - ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	2.115.747	864.561,14
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΜΗΛΑ	2.151.015	1.044.687,99
ΜΗΛΑ	54.917	25.382,11
ΜΗΛΑ	1.751.424	800.781,30
ΜΗΛΑ	-306.018	-114.165,52
Σύνολο - ΜΗΛΑ	3.651.338	1.756.685,88
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΑΧΛΑΔΙΑ	104.759	128.042,68
ΑΧΛΑΔΙΑ	3.174	2.522,76
ΑΧΛΑΔΙΑ	6.088	7.052,94
ΑΧΛΑΔΙΑ	-33.766	-29.266,07
Σύνολο - ΑΧΛΑΔΙΑ	80.255	108.352,31
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	210.592	252.199,15
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	4.753	4.331,05
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	290.183	261.017,10
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	-61.700	-49.705,34
Σύνολο - ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	443.828	467.841,96
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	135.521	105.161,80
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	14.903	7.811,21
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	107.472	88.717,25
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	-96.276	-47.011,69
Σύνολο - ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	161.620	154.678,57
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	12.482	11.980,92
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	1.113	562,45
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	52.771	47.971,75
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	-10.724	-8.432,29
Σύνολο - ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	55.642	52.082,83



<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	6.902	7.400,40
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	1.469	868,52
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	4.991	2.681,10
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	-1.045	-808,45
<b>Σύνολο - ΚΟΡΟΜΗΛΑ</b>	<b>12.317</b>	<b>10.141,57</b>
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΚΥΔΩΝΙΑ	45.313	33.763,90
ΚΥΔΩΝΙΑ	2.658	1.409,99
ΚΥΔΩΝΙΑ	61.090	44.564,82
ΚΥΔΩΝΙΑ	-72.920	-30.602,42
<b>Σύνολο - ΚΥΔΩΝΙΑ</b>	<b>36.141</b>	<b>49.136,29</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ 12: Αξία εμπορευθείσας παραγωγής έτους 2007 Α.Σ.Ο.Π ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ

ΓΡΑΦΙΚΗ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ ΠΙΝΑΚΑ 12



**ΑΞΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΘΕΙΣΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΤΟΥΣ 2008 Α.Σ.Ο.Π ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ**

(ΠΗΓΗ: Α.Σ.Ο.Π ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ)

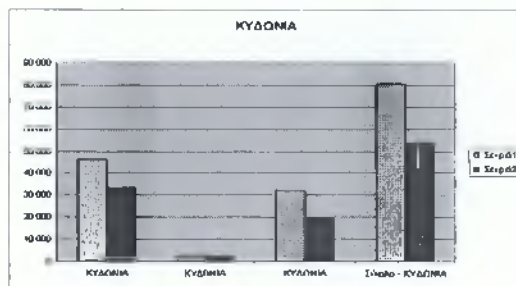
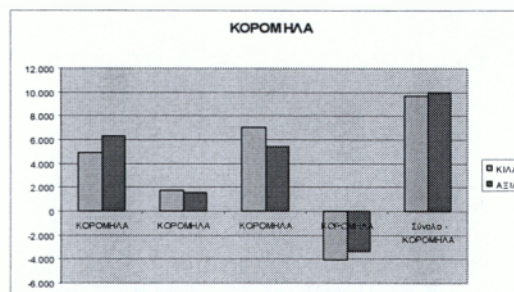
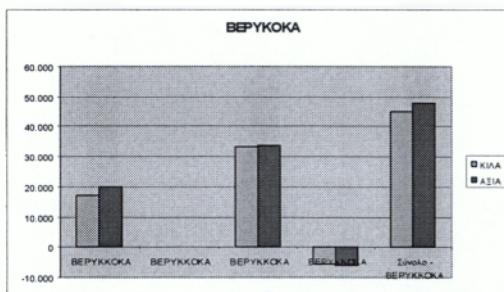
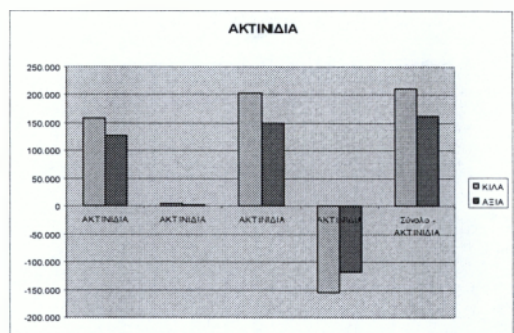
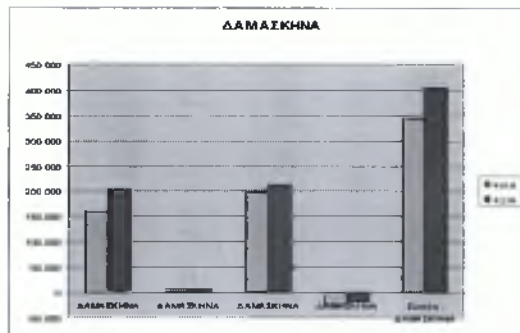
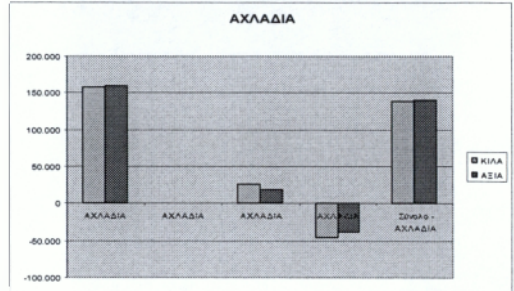
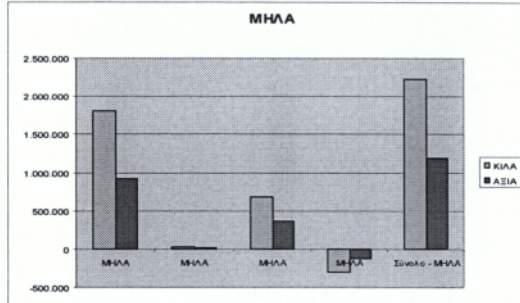
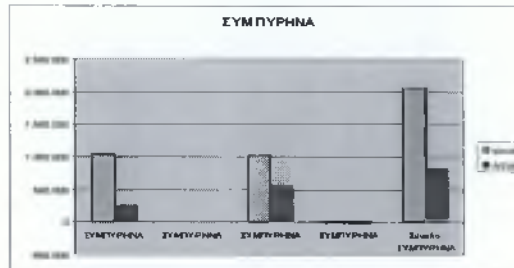
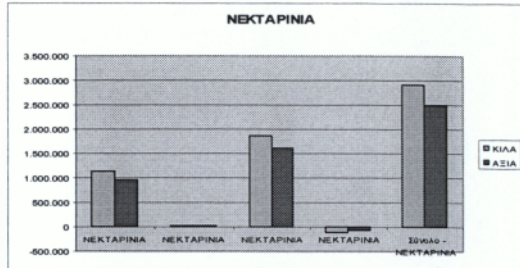
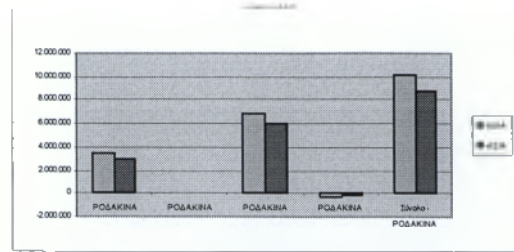
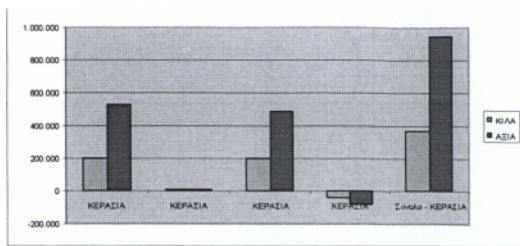
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΚΕΡΑΣΙΑ	201.730	525.477,82
ΚΕΡΑΣΙΑ	6.427	10.180,26
ΚΕΡΑΣΙΑ	200.669	485.743,75
ΚΕΡΑΣΙΑ	-37.417	-78.595,52
<b>Σύνολο - ΚΕΡΑΣΙΑ</b>	<b>371.409</b>	<b>942.806,31</b>
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	3.485.736	2.896.087,99
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	83.883	81.651,50
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	6.797.000	5.963.645,58
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	-208.653	-127.332,00
<b>Σύνολο - ΡΟΔΑΚΙΝΑ</b>	<b>10.157.966</b>	<b>8.814.053,07</b>
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	1.146.099	955.577,62
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	13.581	12.497,34
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	1.866.440	1.613.877,38
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	-116.760	-76.715,77
<b>Σύνολο - ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ</b>	<b>2.909.360</b>	<b>2.505.236,57</b>
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	1.042.320	258.488,64
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	97	90,7
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	1.012.052	561.533,07
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	-16.445	-3.254,73
<b>Σύνολο - ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ</b>	<b>2.038.024</b>	<b>816.857,68</b>
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΜΗΛΑ	1.806.470	919.725,77
ΜΗΛΑ	34.334	19.527,89
ΜΗΛΑ	679.601	364.692,50
ΜΗΛΑ	-299.271	-115.958,49
<b>Σύνολο - ΜΗΛΑ</b>	<b>2.221.134</b>	<b>1.187.987,67</b>
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΑΧΛΑΔΙΑ	157.377	159.948,22
ΑΧΛΑΔΙΑ	540	618,76
ΑΧΛΑΔΙΑ	26.410	17.891,90
ΑΧΛΑΔΙΑ	-46.013	-39.118,77
<b>Σύνολο - ΑΧΛΑΔΙΑ</b>	<b>138.314</b>	<b>139.340,11</b>
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	160.445	203.234,40
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	7.114	6.937,63
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	199.706	213.682,82
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	-24.007	-18.938,70
<b>Σύνολο - ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ</b>	<b>343.258</b>	<b>404.916,15</b>
<u>ΠΡΟΪΟΝ</u>	<u>ΚΙΛΑ</u>	<u>ΑΞΙΑ</u>
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	158.273	128.080,25

ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	4.377	2.697,41
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	202.747	149.423,50
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	-154.641	-118.584,96
<b>Σύνολο - ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ</b>	<b>210.756</b>	<b>161.616,20</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	17.089	19.856,50
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	60	91,48
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	33.185	33.856,80
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	-5.352	-5.832,77
<b>Σύνολο - ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ</b>	<b>44.982</b>	<b>47.972,01</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	4.924	6.316,70
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	1.737	1.524,42
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	7.060	5.417,80
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	-4.110	-3.330,94
<b>Σύνολο - ΚΟΡΟΜΗΛΑ</b>	<b>9.611</b>	<b>9.927,98</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΚΥΔΩΝΙΑ	46.083	32.953,70
ΚΥΔΩΝΙΑ	2.407	1.812,55
ΚΥΔΩΝΙΑ	32.055	19.200,70
<b>Σύνολο - ΚΥΔΩΝΙΑ</b>	<b>80.545</b>	<b>53.966,95</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ 13: Αξία εμπορευθείσας παραγωγής έτους 2008 Α.Σ.Ο.Π ΕΠΗΣΚΟΠΗΣ

ΑΚΟΛΟΥΘΕΙ ΓΡΑΦΙΚΗ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ ΠΙΝΑΚΑ 13





#### 4.1.2 ΑΣ ΝΑΟΥΣΑΣ

Ο Αγροτικός Συνεταιρισμός Νάουσας (Α.Σ.Ν.), ο οποίος ιδρύθηκε το 1926, είναι ένας από τους παλαιότερους συνεταιρισμούς στην Ελλάδα με αξιόλογη υποδομή, εμπειρία, έμπυχο δυναμικό και δεσπύζουσα θέση στην αγορά των φρούτων.

Ο Συνεταιρισμός αποτελείται από 800 μέλη, καλλιεργητές της ορεινής περιοχής Νάουσας. Κύριο αντικείμενο της δραστηριότητάς του είναι η συγκέντρωση, ο ποιοτικός έλεγχος από ειδικούς, η τυποποίηση, η συντήρηση και η διάθεση των προϊόντων των μελών του (ροδάκινα, μήλα, κεράσια, αχλάδια, δαμάσκηνα, κυδώνια, λωτοί, ακτινίδια). Ο Α.Σ.Ν., ένας από τους μεγαλύτερους συνεταιρισμούς στην Ελλάδα εδώ και αρκετά χρόνια, κατέχει ένα σημαντικό μεγάλο μερίδιο αγοράς στην πώληση νωπών φρούτων. Οι φιλοδοξίες του όμως, δεν σταμάτησαν σ' αυτό αφού στα τέλη της προηγούμενης δεκαετίας ξεκίνησε τα πρώτα μικρά αλλά σταθερά εξαγωγικά βήματα. Τα αποτελέσματα από την πρώτη αυτή εξαγωγική προσπάθεια κρίθηκαν ιδιαίτερα ικανοποιητικά έτσι ώστε τα επόμενα χρόνια ξεκίνησε μια σημαντικότερη προσπάθεια εξαγωγών, στηριζόμενη στην μικρή αλλά ιδιαίτερα σημαντική εμπειρία των προηγούμενων ετών, αλλά και στο νέο αλλά εξειδικευμένο προσωπικό του συνεταιρισμού.

Η πραγματοποίηση εξαγωγών κρίθηκε απαραίτητη από τα στελέχη του συνεταιρισμού κυρίως για την αποσυμφόρηση της αγοράς σε περιόδους υψηλής παραγωγικότητας (τέλη Ιουνίου – αρχές Αυγούστου). Εξάλλου η μείωση της προσφερόμενης ποσότητας στην εσωτερική αγορά (νόμος προσφοράς και ζήτησης) ενώ παράλληλα είναι δυνατόν να επιτευχθούν υψηλές αποδόσεις στις αγορές του εξωτερικού.

Ο Α.Σ.Ν. με μια παραγωγή που φθάνει τα τελευταία χρόνια τους 25.000 τόνους ετησίως καλύπτει μεγάλο μέρος της εγχώριας αγοράς ενώ η συνεχώς αυξανόμενη εξαγωγική του δραστηριότητα αποτελεί δείκτη της υψηλής ποιότητας των προϊόντων του.

Η άριστη ποιότητα των τοπικών φρούτων οφείλεται στις σύγχρονες καλλιεργητικές μεθόδους όσο και στις ιδανικές κλιματολογικές συνθήκες της περιοχής λόγω της μεγάλης ηλιοφάνειας και του πλούσιου εδάφους. Η φήμη που απέκτησαν πολύ γρήγορα στις ευρωπαϊκές αγορές





πιστοποιούν ότι πρόκειται για προϊόντα εξαιρετικής ποιότητας, υγιεινά, με ωραία εμφάνιση, αρωματικά και εύγευστα με προσεγμένη συσκευασία που προσφέρουν στους καταναλωτές σιγουριά ασφάλεια και απόλαυση.

Ο Συνεταιρισμός εντάχθηκε στο Καλλιέργειας, όπου με μια σειρά εδαφολογικών αναλύσεων και με παρακολούθηση των εντόμων, οι παραγωγοί καλλιεργούν τα προϊόντα τους σύμφωνα με τις υποδείξεις των γεωπόνων, έτσι ώστε το προϊόν όταν πάει στον καταναλωτή να μην έχει υπολείμματα φυτοφαρμάκων. Το προϊόν που προκύπτει έχει πιστοποιηθεί από την ΟΠΕΓΕΠ. Αρωγός στις εξαγωγικές προσπάθειες του Α.Σ.Ν. είναι η πολύ καλή ποιότητα των προϊόντων, η πολύ καλή φήμη του συνεταιρισμού κυρίως για την πιστή τήρηση των υποχρεώσεων απέναντι στους Πελάτες και ιδιαίτερα για της ημερομηνίες παράδοσης των προϊόντων το οποίο είναι ιδιαίτερα σημαντικό για τις επιχειρήσεις του κλάδου.



Επίσης ένα ακόμη ιδιαίτερα σημαντικό εφόδιο για την επιτυχία στο τομέα των εξαγωγών είναι η αναγνώριση από την Ευρωπαϊκή Ένωση της «Προστατευόμενης Ονομασίας Προέλευσης», γεγονός που προσφέρει πολλά πλεονεκτήματα στις αγορές της.

## ▣ ΠΡΟΙΟΝΤΑ

### ◆ *ΡΟΔΑΚΙΝΟ*

Τα φημισμένα «Ροδάκινα Νάουσας», προϊόν Προστατευόμενης Ονομασίας Προελεύσεως (Π.Ο.Π) σύμφωνα με τους κανονισμούς της Ε.Ε., αποτελούν το κύριο προϊόν της περιοχής. Ξεχωρίζουν για το πλούσιο άρωμα, την εντελώς ξεχωριστή γεύση και τη φρεσκάδα τους αφού συσκευάζονται στο χωράφι αμέσως μόλις συγκομισθούν από το δένδρο. Αυτά τα χαρακτηριστικά υψηλής ποιότητας είναι που αναγνωρίζουν και αναζητούν οι καταναλωτές τόσο στην Ελλάδα, όσο και στις μεγάλες διεθνείς αγορές της Ευρώπης, της Ρωσίας, της Αραβικής Χερσονήσου κ.α. στις οποίες κατέχουν δεσπόζουσα θέση.

#### ♦ ΚΕΡΑΣΙ

Τα κεράσια, ένα από τα πιο αγαπημένα καλοκαιρινά φρούτα, αποτελούν ένα σημαντικό προϊόν για τους παραγωγούς του Συνεταιρισμού μας. Το κεράσι είναι ένα ευαίσθητο προϊόν που πρέπει να κερταλωθεί σε μικρό χρονικό διάστημα για να παραμείνει νόστιμο, τραγανό και απολαυστικό. Ο συνεταιρισμός σε αρμονική συνεργασία με τους παραγωγούς φροντίζει ώστε τα κεράσια να φτάνουν στον καταναλωτή μαζεμένα ένα – ένα με το χέρι και με φροντίδα σε άριστες συνθήκες συντήρησης και μεταφοράς.

#### ♦ ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ

Τα νεκταρίνια του Αγροτικού Συνεταιρισμού Νάουσας, ένα σχετικά νέο προϊόν για τη χώρα μας, συσκευάζονται και αυτά στο χωράφι, όπως τα ροδάκινα, αμέσως μόλις συγκομισθούν από το δένδρο. Ξεχωρίζουν για τη στιλπνότητά τους, το πλούσιο άρωμα, την ξεχωριστή γεύση και τη φρεσκάδα τους. Αυτά τα χαρακτηριστικά υψηλής ποιότητας τα αναγνωρίζουν και αναζητούν οι καταναλωτές τόσο στην Ελλάδα, όσο και στις μεγάλες διεθνείς αγορές.

#### ♦ ΜΗΛΑ

Τα μήλα όπως και τα ροδάκινα, αλλά και τα κεράσια βρίσκονται στην πρώτη γραμμή προϊόντων του Αγροτικού Συνεταιρισμού Νάουσας. Τα μήλα αποτελούν μια από τις πιο πλούσιες πηγές αντιοξειδωτικών και είναι πολύτιμα για την άμυνα και την υγεία του οργανισμού μας. Ο Συνεταιρισμός μας με τέλειες συνθήκες συντήρησης σε θαλάμους ελεγχόμενης θερμοκρασίας και υγρασίας, με σύστημα διαχείρισης της ασφάλειας των προϊόντων ISO 22000 και με τη συνδρομή εξειδικευμένου προσωπικού, προσφέρει στην ελληνική αλλά και στις ξένες αγορές, όλο τον χρόνο μήλα που φτάνουν στον καταναλωτή σε άριστη κατάσταση.

#### ♦ ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ

Τα δαμάσκηνα ευδοκούν ιδιαίτερα στην περιοχή της Νάουσας και ο Αγροτικός Συνεταιρισμός Νάουσας τα προσφέρει σε άριστες συνθήκες στους καταναλωτές που τα προτιμούν γιατί γνωρίζουν ότι εκτός από το πλούσιο και απολαυστικό τους άρωμα, περιέχουν τα περισσότερα αντιοξειδωτικά συστατικά από κάθε άλλο φρούτο, ενώ δίνουν περίπου μόνο 40 θερμίδες ανά 100 γρ. Τα δαμάσκηνα είναι πολύ ευαίσθητα, γι' αυτό και όλη φροντίδα των ειδικών του Συνεταιρισμού αφιερώνεται στο να φτάνουν στον

καταναλωτή χωρίς ελαττώματα, σφιχτά, ώριμα και οπωσδήποτε να έχουν το χρώμα της ποικιλίας τους.

#### ♦ ΛΩΤΟΣ

Ο Αγροτικός Συνεταιρισμός Νάουσας προσφέρει στους συνεργάτες του και κατά συνέπεια στους καταναλωτές και φρούτα που δεν είναι ευρέως διαδεδομένη η καλλιέργειά τους, όπως ο λωτός. Η καλλιέργεια του λωτού είναι κατάλληλη και για βιολογική καλλιέργεια. Ο καρπός του είναι γλυκός και μεγάλης βιολογικής αξίας, γιατί είναι πολύ πλούσιος σε βιταμίνη Α.

#### ♦ ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ

Τα τελευταία χρόνια εντυπωσιακή είναι η παρουσία του Συνεταιρισμού και στον τομέα των ακτινιδίων. Τα ακτινίδια είναι φρούτα με υψηλή περιεκτικότητα βιταμίνης C. Μόνο 2 ακτινίδια έχουν το 240% βιταμίνης που χρειάζεται ο οργανισμός κάθε μέρα, για καλή υγεία. Τα ακτινίδια είναι ιδιαίτερα ανθεκτικά φρούτα με δυνατότητα συντήρησης σε ψυκτικούς θαλάμους με ανάλογες θερμοκρασίες και υγρασία για πολλούς μήνες. Η φροντίδα του Αγροτικού Συνεταιρισμού Νάουσας για τις καλλιεργητικές φροντίδες και για τον τρόπο συγκομιδής και συντήρησης είναι αυτή που εγγυάται την άριστη ισορροπία ανάμεσα στη διατηρησιμότητα και τη νοστιμιά του ακτινιδίου.

### ▣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Οι εγκαταστάσεις του Αγροτικού Συνεταιρισμού Νάουσας βρίσκονται στον Κοπανό Ημαθίας, σε απόσταση 6 km από την πόλη της Νάουσας. Η θέση τους είναι προνομαχική γιατί βρίσκεται στην καρδιά της παραγωγής της πρώτης ύλης.



Υπάρχει άμεση σύνδεση με την εθνική οδό Βέροιας – Έδεσσας. Στις εγκαταστάσεις του ο Α.Σ.Ν. διαθέτει σιδηροδρομική γραμμή 8 βαγονιών, που έχει σύνδεση με το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο.



Για την εξυπηρέτηση των αναγκών του, ο Συνεταιρισμός έχει ψυγείο χωρητικότητας 55.000 κυβικών (το μεγαλύτερο στην Μακεδονία) με δυνατότητα συντήρησης 7.000 τόνων ναπών φρούτων. Στις εγκαταστάσεις του υπάρχουν δύο διαλογητήρια συσκευασίας (μήλων και ροδάκινων)

δυναμικότητας 10 τόνων ανά ώρα το καθένα.

Οι εγκαταστάσεις του Α.Σ.Ν. διαθέτουν αποθηκευτικούς χώρους υλικών συσκευασίας και λιπασμάτων έκτασης 3.000 τ.μ.

Στον ίδιο χώρο βρίσκονται και τα γραφεία του συνεταιρισμού που διαθέτουν πλήρη μηχανογραφική οργάνωση με δίκτυο σε όλα τα τμήματά του (λογιστήριο, τμήμα εμπορίας, διαλογητήρια, αποθήκες, ψυγεία, γραφεία Αθηνών).



## Η ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ



Ο Οργανισμός Πιστοποίησης & Επίβλεψης Γεωργικών Προϊόντων (AGROCERT) προτείνει και προωθεί συστήματα πιστοποίησης τα οποία είναι αυστηρά όσον αφορά τις προδιαγραφές ποιότητας και του όρους προστασίας του περιβάλλοντος και είναι προσαρμόσιμα έτσι ώστε να μπορούν να

εφαρμοστούν ακόμα και από μεμονωμένους παραγωγούς. Είναι συστήματα βασισμένα σε μια συνολική αποδοχή γιατί ο σχεδιασμός τους έχει γίνει με τη συμμετοχή όλων. Ο AGROCERT προσφέρει στον καταναλωτή σαφή και ακριβή πληροφόρηση για την ποιότητα των γεωργικών προϊόντων.

Ο Αγροτικός Συν/σμός Νάουσας με την εφαρμογή των προδιαγραφών και των προτύπων που ορίζει ο Οργανισμός Πιστοποίησης & Επίβλεψης Γεωργικών Προϊόντων, έχει εξασφαλίσει την πιστοποίηση του AGROCERT και φέρει το σήμα του στα προϊόντα που διακινεί. Ο Α.Σ.Ν. είναι ο πρώτος συν/σμός που πήρε την πιστοποίηση του AGROCERT για τα επιτραπέζια ροδάκινα, τα συμπύρηνα και τα νεκταρίνια. Προφέρει αξιοπιστία, και θέλει οι καταναλωτές να έχουν στη διάθεσή τους προϊόντα ποιοτικά και ασφαλή. Προϊόντα που μπορούν να αποδεικνύουν την ανωτερότητά τους.<sup>31</sup>

<sup>31</sup> Αγροτικός Συνεταιρισμός Νάουσας . <http://users.forthnet.gr> (πρόσβαση: 20-3-2011)



(ΠΗΓΗ: Α.Σ ΝΑΟΥΣΑΣ)

ΡΟΔΑΚΙΝΑ			
ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
Μ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	916.383	817.322	725.604,43 €
ΚΥΠΡΟΣ	18.590	16.710	13.596,48 €
ΤΣΕΧΙΑ	40.947	36.360	30.564,45 €
ΠΟΛΩΝΙΑ	245.339	223.428	157.466,11 €
ΟΥΓΓΑΡΙΑ	72.304	64.812	65.147,08 €
ΡΩΣΙΑ	246.840	220.029	196.831,03 €
ΡΟΥΜΑΝΙΑ	88.333	82.629	46.615,72 €
ΜΟΛΔΑΒΙΑ	282.583	253.011	215.692,62 €
ΛΕΥΚΟΡΩΣΙΑ	86.277	76.053	40.581,44 €
ΣΥΝΟΛΟ	1.997.596	1.790.354	1.492.099,36 €

ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ			
ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΑΥΣΤΡΙΑ	21.645	18.600	12.090,00 €
Μ.ΒΡΕΤΑΝΙΑ	633.845	567.957	554.740,61 €
ΚΥΠΡΟ	25.461	22.857	18.391,90 €
ΠΟΛΩΝΙΑ	125.480	112.380	74.877,98 €
ΟΥΓΓΑΡΙΑ	21.276	19.284	18.301,27 €
ΡΩΣΙΑ	13.445	11.989	10.572,10 €
ΡΟΥΜΑΝΙΑ	98.315	91.140	50.721,11 €
ΜΟΛΔΑΒΙΑ	32.079	28.155	33.019,45 €
ΛΕΥΚΟΡΩΣΙΑ	23.277	20.784	12.972,60 €
ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	78.260	73.750	36.660,90 €
ΣΥΝΟΛΟ	1.073.083	966.896	822.347,92 €

ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ			
ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΡΩΣΙΑ	37.088	33.980	26.367,89 €
ΜΟΛΔΑΒΙΑ	62.330	57.462	47.688,95 €
ΛΕΥΚΟΡΩΣΙΑ	40.850	37.353	30.200,11 €
ΤΟΥΡΚΙΑ	45.870	41.702	40.312,44 €
ΣΥΝΟΛΟ	186.138	170.497	144.569,39 €

ΚΕΡΑΣΙΑ			
ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΡΩΣΙΑ	3.710	3.294	7.398,00 €
ΟΥΓΓΑΡΙΑ	599	562	956,70 €
ΜΟΛΔΑΒΙΑ	804	751	1.126,50 €
ΣΥΝΟΛΟ	5.113	4.607	9.481,20 €

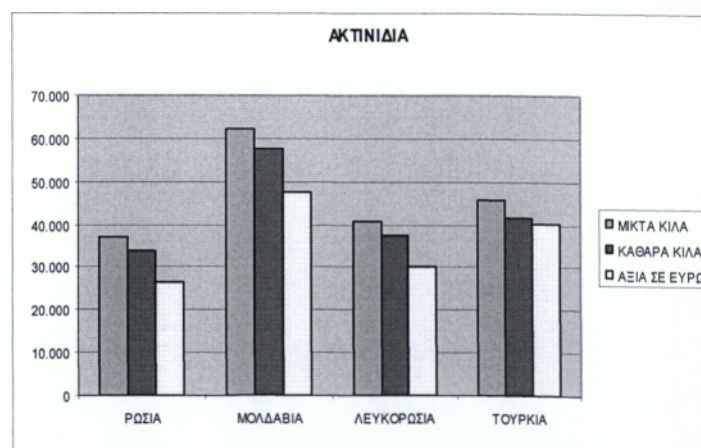
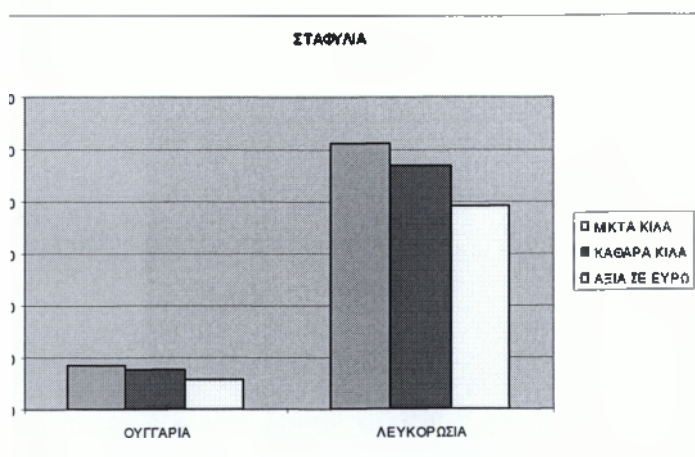
ΣΤΑΦΥΛΙΑ			
ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΟΥΓΓΑΡΙΑ	1.725	1.568	1.176,00 €
ΛΕΥΚΟΡΩΣΙΑ	10.215	9.410	7.810,30 €



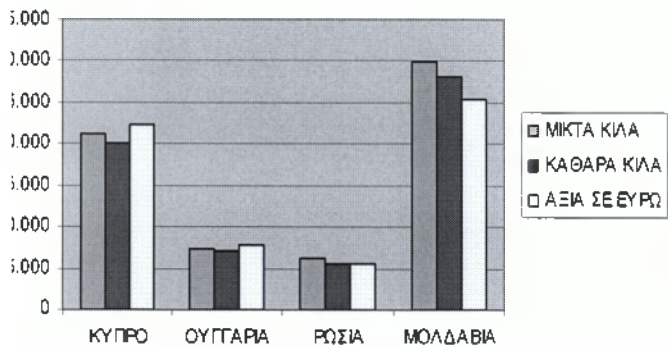
ΣΥΝΟΛΟ	11.940	10.978	8.986,30 €
<b>ΜΗΛΑ</b>			
ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΡΩΣΙΑ	20.130	18.526	6.782,90 €
ΜΟΛΔΑΒΙΑ	153.568	140.319	48.583,10 €
ΣΥΝΟΛΟ	173.698	158.845	55.366,00 €
<b>ΒΕΡΥΚΟΚΑ</b>			
ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
Μ. ΒΡΕΤΑΝΙΑ	10.546	9.750	9.900,00 €
ΣΥΝΟΛΟ	10.546	9.750	9.900,00 €
<b>ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ</b>			
ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΣ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΚΥΠΡΟ	21.197	20.147	22.393,34 €
ΟΥΓΓΑΡΙΑ	7.423	7.051	7.756,10 €
ΡΩΣΙΑ	6.177	5.645	5.584,35 €
ΜΟΛΔΑΒΙΑ	29.968	28.175	25.344,60 €
ΣΥΝΟΛΟ	64.765	61.018	61.078,39 €
<b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>	<b>3.522.879</b>	<b>3.172.945</b>	<b>2.603.828,56 €</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ 14: Αξία εμπορευθείσας παραγωγής έτους 2007 Α.Σ ΝΑΟΥΣΑΣ

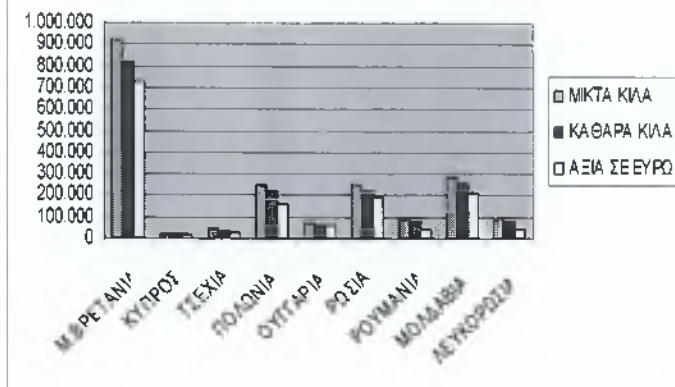
ΓΡΑΦΙΚΗ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ ΠΙΝΑΚΑ 14



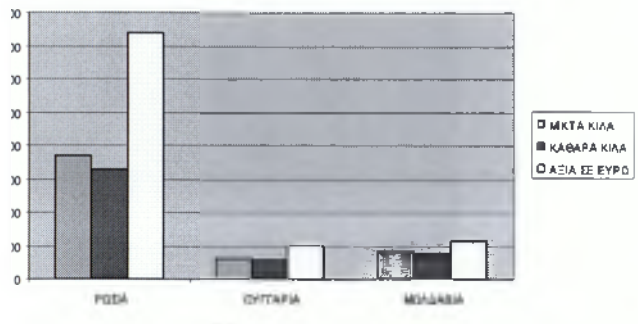
**ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ**



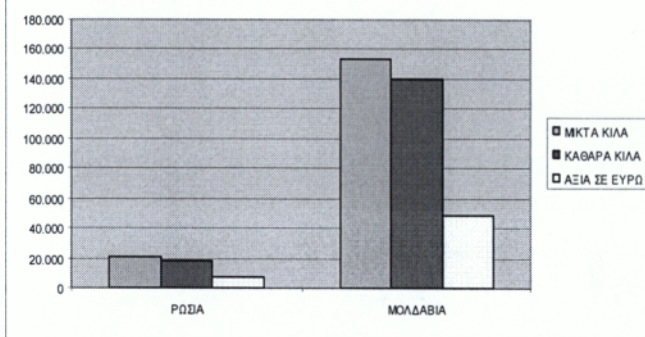
**ΡΟΔΑΚΙΝΑ**



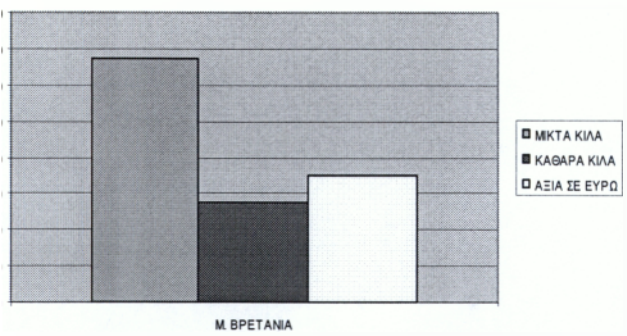
**ΚΕΡΑΣΙΑ**



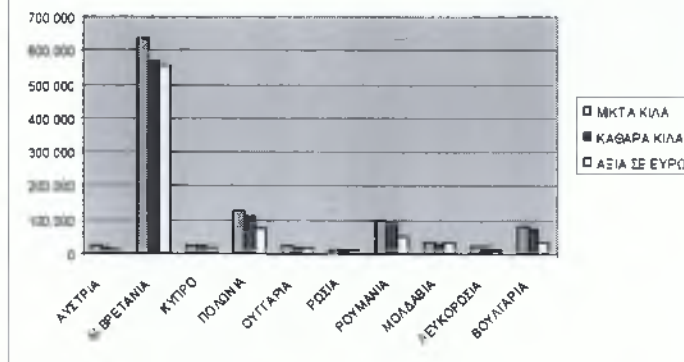
**ΜΗΛΑ**



**ΒΕΡΥΚΟΚΑ**



**ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ**



(ΠΗΓΗ: Α.Σ ΝΑΟΥΣΑΣ)

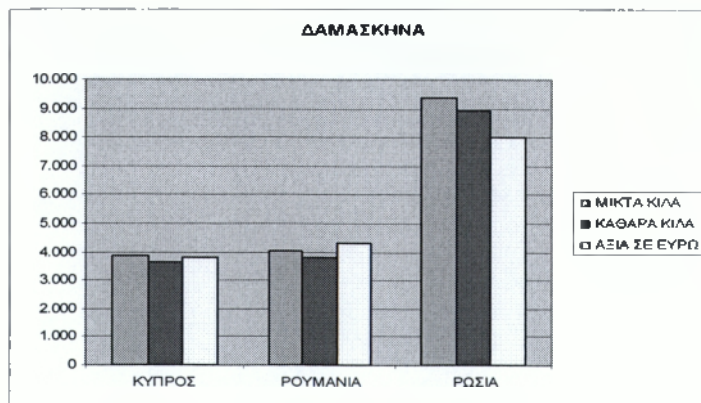
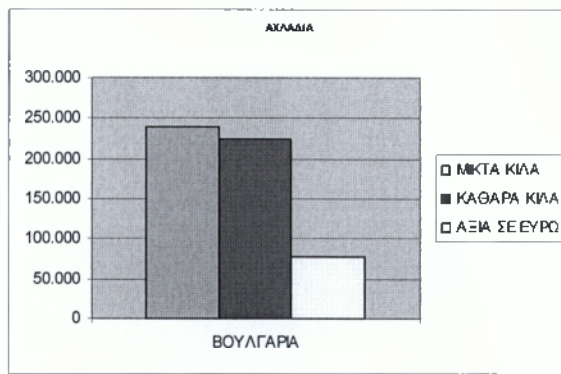
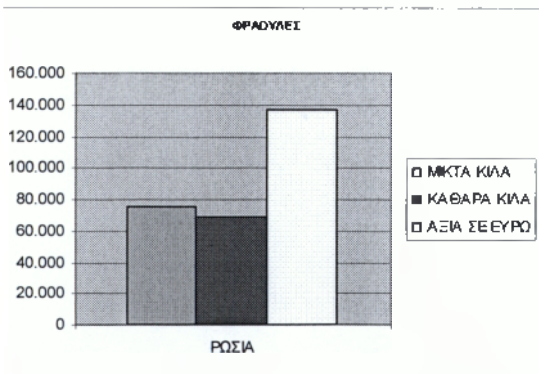
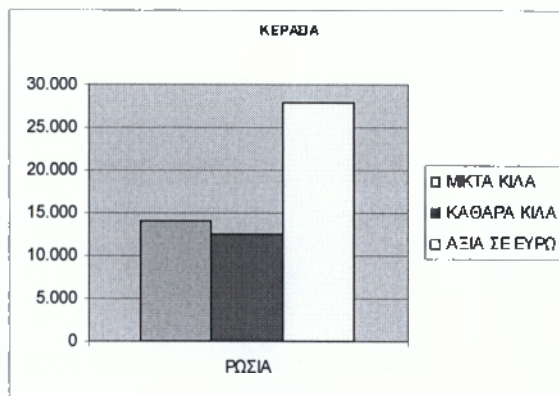
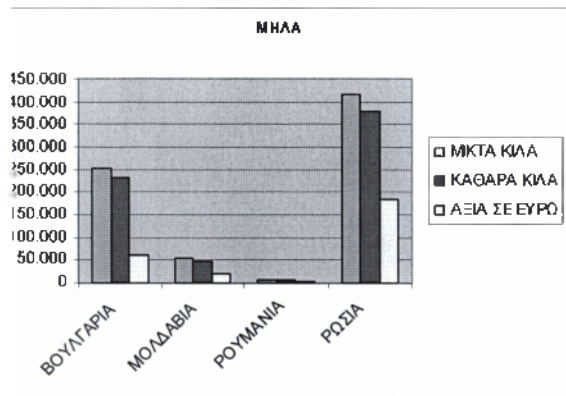
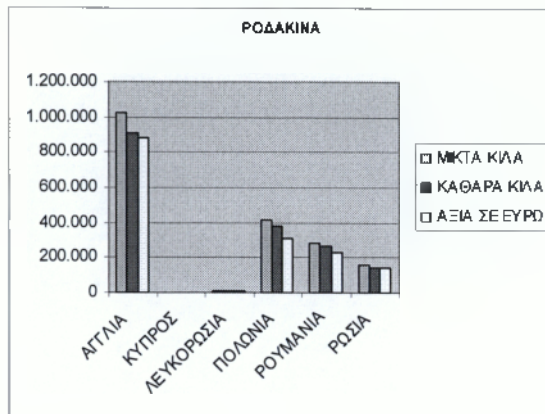
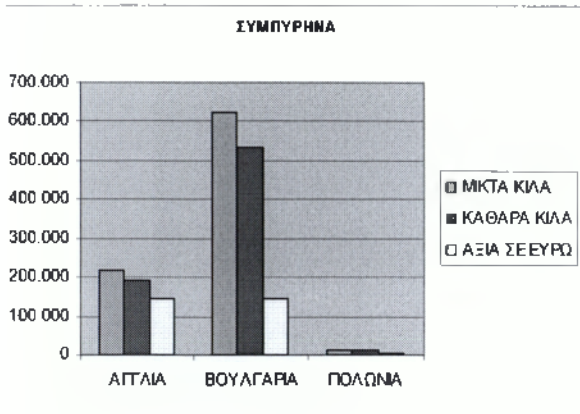
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ			
ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	125.087	117.797	25.629,40 €
ΓΑΛΛΙΑ	22.450	19.812	21.106,20 €
Η.Π.Α.	85.183	75.323	80.500,00 €
ΚΑΝΑΔΑ	42.930	40.200	30.160,00 €
ΛΕΥΚΟΡΩΣΙΑ	61.861	57.228	53.932,62 €
ΛΙΘΟΥΑΝΙΑ	20.546	18.876	10.434,65 €
ΟΥΚΡΑΝΙΑ	20.730	19.104	12.101,20 €
ΠΟΛΩΝΙΑ	21.390	19.750	14.155,00 €
ΡΩΣΙΑ	1.118.131	1.028.794	910.178,55 €
ΤΟΥΡΚΙΑ	87.914	83.545	41.772,50 €
ΣΥΝΟΛΑ (1)	1.606.222	1.480.429	1.199.970,12 €
ΒΕΡΥΚΟΚΑ			
ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΡΩΣΙΑ	5.698	5.298	4.355,10 €
ΣΥΝΟΛΑ (2)	5.698	5.298	4.355,10 €
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ			
ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΚΥΠΡΟΣ	3.850	3.620	3.801,00 €
ΡΟΥΜΑΝΙΑ	4.042	3.824	4.327,20 €
ΡΩΣΙΑ	9.378	8.906	8.015,40 €
ΣΥΝΟΛΑ (3)	17.270	16.350	16.143,60 €
ΜΗΛΑ			
ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	251.566	232.372	61.477,25 €
ΜΟΛΔΑΒΙΑ	53.744	49.058	20.703,48 €
ΡΟΥΜΑΝΙΑ	5.814	5.355	4.551,08 €
ΡΩΣΙΑ	414.420	379.717	182.788,00 €
ΣΥΝΟΛΑ (4)	725.544	666.502	269.519,81 €
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ			
ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ	ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ	ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ
ΑΓΓΛΙΑ	1.046.728	925.458	929.100,25 €
ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	8.179	7.721	3.860,50 €
ΚΥΠΡΟΣ	10.589	9.406	11.487,90 €
ΛΕΥΚΟΡΩΣΙΑ	7.188	6.291	5.032,80 €
ΠΟΛΩΝΙΑ	244.096	220.124	201.925,90 €
ΡΟΥΜΑΝΙΑ	265.975	247.331	227.737,54 €



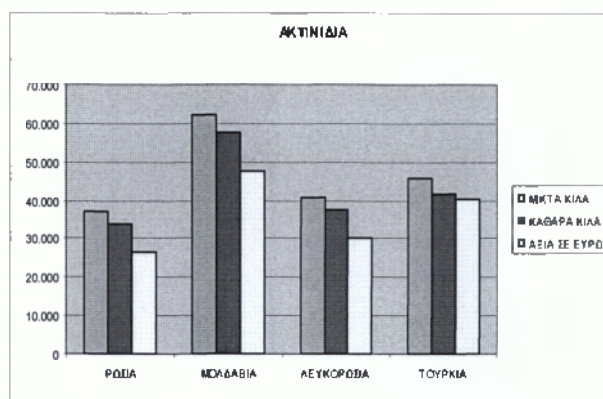
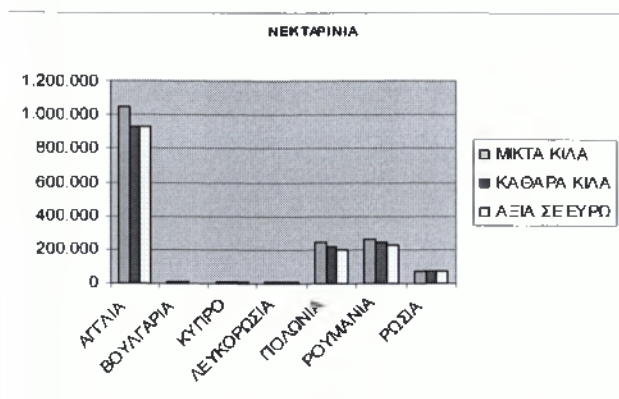
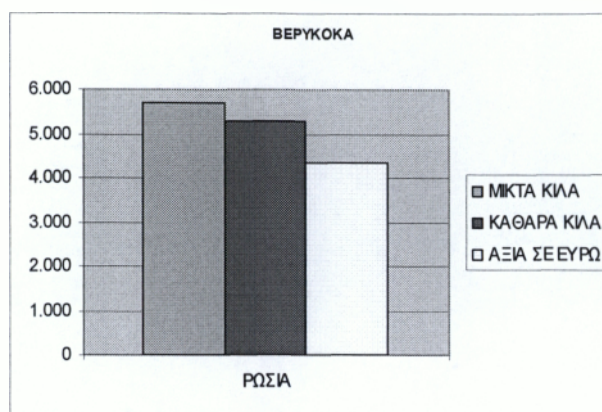
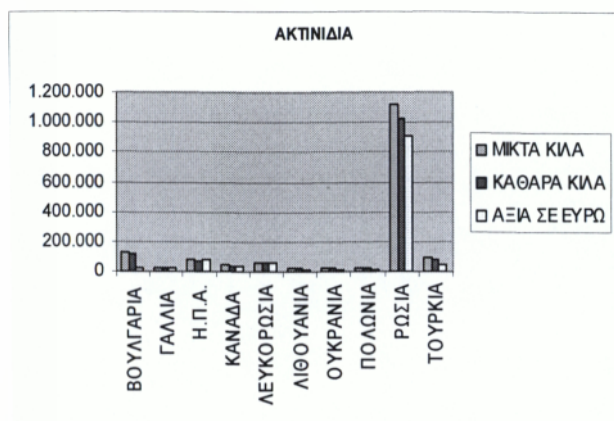
ΡΩΣΙΑ	76.074	68.191	71.263,68 €
<b>ΣΥΝΟΛΑ (5)</b>	<b>1.658.829</b>	<b>1.484.522</b>	<b>1.450.408,57 €</b>
<b>ΡΟΔΑΚΙΝΑ</b>			
<b>ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ</b>	<b>ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ</b>	<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ</b>
ΑΓΓΛΙΑ	1.021.997	905.789	885.068,55 €
ΚΥΠΡΟΣ	3.090	2.786	3.309,00 €
ΛΕΥΚΟΡΩΣΙΑ	12.244	11.023	8.818,40 €
ΠΟΛΩΝΙΑ	413.797	375.476	311.037,43 €
ΡΟΥΜΑΝΙΑ	281.143	260.501	227.307,45 €
ΡΩΣΙΑ	160.558	144.772	144.832,67 €
<b>ΣΥΝΟΛΑ (6)</b>	<b>1.892.829</b>	<b>1.700.347</b>	<b>1.580.373,50 €</b>
<b>ΦΡΑΟΥΛΕΣ</b>			
<b>ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ</b>	<b>ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ</b>	<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ</b>
ΡΩΣΙΑ	75.836	69.120	136.640,00 €
<b>ΣΥΝΟΛΑ (7)</b>	<b>75.836</b>	<b>69.120</b>	<b>136.640,00 €</b>
<b>ΑΧΛΑΔΙΑ</b>			
<b>ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ</b>	<b>ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ</b>	<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ</b>
ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	238.830	223.821	78.337,35 €
<b>ΣΥΝΟΛΑ (8)</b>	<b>238.830</b>	<b>223.821</b>	<b>78.337,35 €</b>
<b>ΚΕΡΑΣΙΑ</b>			
<b>ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ</b>	<b>ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ</b>	<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ</b>
ΡΩΣΙΑ	14.036	12.570	27.828,40 €
<b>ΣΥΝΟΛΑ (9)</b>	<b>14.036</b>	<b>12.570</b>	<b>27.828,40 €</b>
<b>ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ ΡΟΔΑΚΙΝΑ</b>			
<b>ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ</b>	<b>ΜΙΚΤΑ ΚΙΛΑ</b>	<b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ ΣΕ ΕΥΡΩ</b>
ΑΓΓΛΙΑ	218.250	192.000	146.637,00 €
ΒΟΥΛΓΑΡΙΑ	622.320	532.851	146.534,09 €
ΠΟΛΩΝΙΑ	12.630	11.834	6.390,36 €
<b>ΣΥΝΟΛΑ (10)</b>	<b>853.200</b>	<b>736.685</b>	<b>299.561,45 €</b>
<b>ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ</b>	<b>7.088.294</b>	<b>6.395.644</b>	<b>5.063.137,90 €</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ 15: Αξία εμπορευθείσας παραγωγής έτους 2008 Α.Σ ΝΑΟΥΣΑΣ

**ΓΡΑΦΙΚΗ ΑΠΕΙΚΟΝΙΣΗ ΠΙΝΑΚΑ 15**







### 4.1.3 ΕΑΣ ΒΕΡΟΙΑΣ

Η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Βέροιας Α.Ε (Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ) ιδρύθηκε το 1928 και αποτελεί συνεταιριστική οργάνωση η οποία έχει ως κύρια δραστηριότητα την εμπορία και διακίνηση οπωροκηπευτικών. Επίσης μέσα στις δραστηριότητες της εντάσσεται και η εμπορία δημητριακών. Η Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ αποτελεί συνεταιριστική οργάνωση με έντονη εξωστρέφεια πραγματοποιώντας εξαγωγές προϊόντων κυρίως στις αγορές της Ανατολικής Ευρώπης. Η Ένωση αποτελείται από 70 τοπικούς αγροτικούς συνεταιρισμούς που εδρεύουν στην ευρύτερη περιοχή της Ημαθίας. Η ημερήσια παραγωγική δυνατότητα του διαλογητήριου είναι **250 τόνοι ημερησίως**. Ειδικεύεται

αποκλειστικά στην διαλογή και την συσκευασία ροδακίνων, μήλων ακτινιδίων και δαμάσκηνων. Παράλληλα το συσκευαστήριο μας λειτουργεί και ως κέντρο παραλαβής και παράδοσης αγροτικών προϊόντων, εξυπηρετώντας άμεσα τους παραγωγούς και τους πελάτες μας. Οι αντιπρόσωποι τους αποτελούν την Γενική Συνέλευση της συνεταιριστικής μας οργάνωσης η οποία εκλέγει και ελέγχει το Διοικητικό Συμβούλιο.<sup>32</sup>

## ¤ ΠΡΟΙΟΝΤΑ

### ♦ ΡΟΔΑΚΙΝΟ

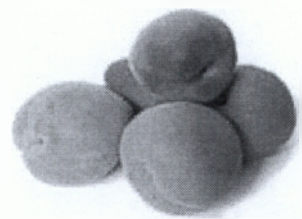
Το ροδάκινο είναι καρπός πολυταξιιδεμένος, ξεκινώντας από τη χώρα καταγωγής του την Κίνα και ακολουθώντας το δρόμο του μεταξιού έφτασε μέχρι την Περσία και από εκεί στην Ευρώπη. Ανάδοχος του ροδάκινου υπήρξε ο Έλληνας φιλόσοφος Θεόφραστος που γύρω στο 300 π.Χ θεωρώντας ότι προερχόταν από την Περσία του έδωσε το όνομα εκείνης της χώρας (το επίθετο persica).

Ο κάμπος της Ημαθίας πλούσιος για τους καρπούς του και τα γόνιμα εδάφη του αποτελεί την ιδανική περιοχή για την καλλιέργεια του ροδάκινου. Το καλό κλίμα, με την ηλιοφάνεια και τις ιδανικές θερμοκρασίες δημιουργούν άριστες προϋποθέσεις για την καλλιέργεια πληθώρας ποικιλιών εξαιρετικής ποιότητας και ξεχωριστής γεύσης. Το ροδάκινο είναι το βασικό προϊόν των Ενώσεων της Ημαθίας. Καλλιεργείται και συλλέγεται με μεράκι από του παραγωγούς της Ημαθίας και διαλέγεται και συσκευάζεται από το διαλογητήριο – συσκευαστήριο των Ενώσεων.

### ♦ ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ

Το νεκταρίνι, ή αλλιώς μηλοροδάκινο, αν και στενός συγγενής του ροδάκινου, δεν έχει χνούδι όπως αυτό, αλλά η φλούδα του είναι η λεία και η σάρκα του σκληρή. Το επιστημονικό όνομα του νεκταρινιού είναι *Prunus Persica Necatrina*. Το νεκταρίνι είναι γνωστό στην Ελλάδα από το 100 π.Χ.

Οι ιδιαίτερες εδαφο-κλιματικές συνθήκες της Ημαθίας ευνοούν την ανάπτυξη του καρπού με αποτέλεσμα να παράγεται ένα υψηλής ποιότητας φυσικό προϊόν. Στην Ημαθία παράγονται οι ποικιλίες νεκταρινιών Red Gold, Adrianna, Rita Star, Fantasia, Venus, May Grand και αποτελούν βασικό προϊόν της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών Βέροιας μαζί με το Ροδάκινο.



<sup>32</sup>Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Βέροιας. <http://easveria.com/> . (Πρόσβαση: 20-3-2011)

#### ♦ **ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ**

Το ακτινίδιο έχει την προέλευση του από την Κίνα. Έφθασε στο δυτικό κόσμο τον 19ο αιώνα και πήρε την αγγλική ονομασία του (kiwi) από τον φυτοκόμο Hayward Wright (1873-1959), ο οποίος πειραματίστηκε με τα φυτά και κατόρθωσε να δημιουργήσει την ποικιλία που είναι γνωστή σήμερα. Με τη σημερινή μορφή του, το ακτινίδιο καλλιεργείται από το 1950.

Η Ε.Α.Σ. Βέροιας συσκευάζει και διακινεί ακτινίδια που παράγονται στην περιοχή της Ημαθίας, ποικιλίας Hayward.

#### ♦ **ΜΗΛΑ**

Το μήλο είναι ο καρπός του δέντρου μηλιά και αποτελεί ένα από τα ευρύτετα διαδεδομένα καλλιεργούμενα φρούτα. Οι μηλιές είναι ιδιαίτερα διαδεδομένες στην περιοχή της Ημαθίας.

Εγχώριοι μηλοπαραγωγοί καλλιεργούν και συλλέγουν με ιδιαίτερη φροντίδα τα προϊόντα τους τα οποία παραδίδονται στα διαλογητήρια μας όπου συσκευάζονται και καθίστανται άμεσα για διακίνηση.

#### ♦ **ΔΑΜΑΣΚΗΝΟ**

Το δαμάσκηνο είναι ο καρπός της δαμασκηνιάς. Αποτελεί οργανωμένη καλλιέργεια στην Ελλάδα τα τελευταία χρόνια λόγω της αυξημένης ζήτησης του και της απορρόφησης του από την αγορά.

#### ♦ **ΣΤΑΦΥΛΙ**

Το σταφύλι είναι ο καρπός του αμπελιού. Είναι γνωστό ως καρπός από την αρχαιότητα και αναφέρεται για πρώτη φορά στη Βίβλο. Υπάρχουν πολλές ποικιλίες σταφυλιών, οι οποίες ταξινομούνται σε 3 μεγάλες ομάδες: τις λευκές, τις ερυθρές και τις ροδόχρωμες.

Για τα επιτραπέζια σταφύλια θα πρέπει οι ρώγες να έχουν μέτριο μέγεθος και ζωηρό χρώμα, το τσαμπί να έχει κωνικό σχήμα και το κλαδί τους να είναι φρέσκο. Διατηρούνται στο ψυγείο και σε χαμηλές θερμοκρασίες. Η κύρια ποικιλία της ελληνικής σταφίδας είναι η Σουλτανίνα και η Κορινθιακή Σταφίδα.

#### ♦ ΛΩΤΟΣ

Ο Λωτός είναι φρούτο του ομότιμου γένους φυτών που ανήκει στην οικογένεια των εβνοειδών.

Ο καρπός του είναι σαρκώδης ρόγα, χυμώδης με χρώμα ξανθό κόκκινο ή κυανόμαυρο. Οι λωτοί είναι πλούσιοι σε θρεπτικές ίνες, κάλιο, βιταμίνη C, ασβέστιο και σίδηρο. Η παραλαβή, η διαλογή, η συσκευασία και η εμπορική διάθεση τους γίνεται από τα διαλογητήρια – συσκευαστήρια της ΕΑΣ ΒΕΡΟΙΑΣ.

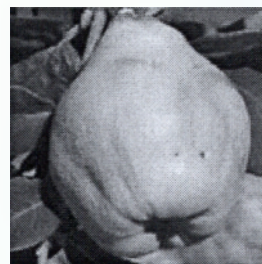
#### ♦ ΑΧΛΑΔΙ

Το αχλάδι είναι ο καρπός της αχλαδιάς. Εξωτερικά έχουν χρώμα ανοιχτό πράσινο, πρασινοκίτρινο, κιτρινωπό και ελαφροκίτρινο ανάλογα με την ποικιλία.

Τα αχλάδια τρώγονται νωπά, γίνονται κομπόστες, χρησιμοποιούνται στη ζαχαροπλαστική. Είναι πλούσια σε βιταμίνη C, ασβέστιο, νιασίνη, βιταμίνη Β6 και ποτάσιο. Η Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Βέροιας παραλαμβάνει και διακινεί τα αχλάδια μέσω των διαλογητηρίων – συσκευαστηρίων της.

#### ♦ ΚΥΔΩΝΙ

Το κυδώνι είναι ο καρπός της κυδωνιάς και κατάγεται από τη νοτιοδυτική Ασία και την περιοχή του Καυκάσου. Ο καρπός του έχει χρώμα κίτρινο προς το χρυσό, όταν είναι ώριμο και έχει σχήμα αχλαδιού. Το εξωκάρπιο είναι αρχικό χνουδωτό και έπειτα λείο και γυαλιστερό. Η θρεπτική αξία του



φρούτου έγκειται κυρίως στη βιταμίνη C που περιέχει. Ο χυμός του είναι εύγεστος και χρησιμοποιείται για παιδιά. Η Ε.Α.Σ Βέροιας παραλαμβάνει και διακινεί από τα συσκευαστήρια της κυδώνια τοπικής παραγωγής.

#### ♦ ΑΓΓΟΥΡΙ



Το αγγούρι είναι καρπός του φυτού της αγγουριάς. Η προέλευση του είναι από την Ινδία όπου το καλλιεργούσαν πριν 3.000 χρόνια. Το αγγούρι διαθέτει βιταμίνες κυρίως C, Β1, Β2 ενώ βιταμίνη Α περιέχει στο



φλοιό. Η Ε.Α.Σ. Βέροιας παραλαμβάνει και διακινεί άριστης ποιότητας αγγούρια. Η συσκευασία τους πραγματοποιείται στο διαλογητήριο – συσκευαστήριο της στον Άγιο Γεώργιο Ημαθίας.

#### ♦ **ΑΛΛΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ**

Η Ένωση διαθέτει και προϊόντα εκτός των αναγραφομένων για να καλύψει όλες τις απαιτήσεις σας - Τομάτα, Βερύκοκα, Κεράσια και άλλα προϊόντα επιλογής τους πελάτη.

#### ♦ **ΓΕΩΡΓΙΚΑ ΕΦΟΔΙΑ**

Εκτός από τα ανωτέρω γίνεται και προμήθεια των γεωργών με διάφορα φυτοπροστατευτικά προϊόντα, λιπάσματα, σπόρους κλπ όταν κάποιος γεωργός το ζητήσει. Επιπλέον παρέχονται και τεχνικές συμβουλές από ειδικούς επιστήμονες, εφόσον υπάρχει ανάγκη.

#### ▣ **ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**

##### ♦ **ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ ΜΑΚΡΟΧΩΡΙΟΥ**

Η Ένωση διαθέτει ιδιόκτητα κεντρικά γραφεία στο Μακροχώρι Ημαθίας συνολικής έκτασης 545 τ.μ., όπου στεγάζονται όλες οι υπηρεσίες και τα τμήματα της συνεταιριστικής οργάνωσης.





♦ *ΔΙΑΛΟΓΗΤΗΡΙΟ – ΣΥΣΚΕΥΑΣΤΗΡΙΟ ΑΓΙΟΥ ΓΕΩΡΓΙΟΥ*



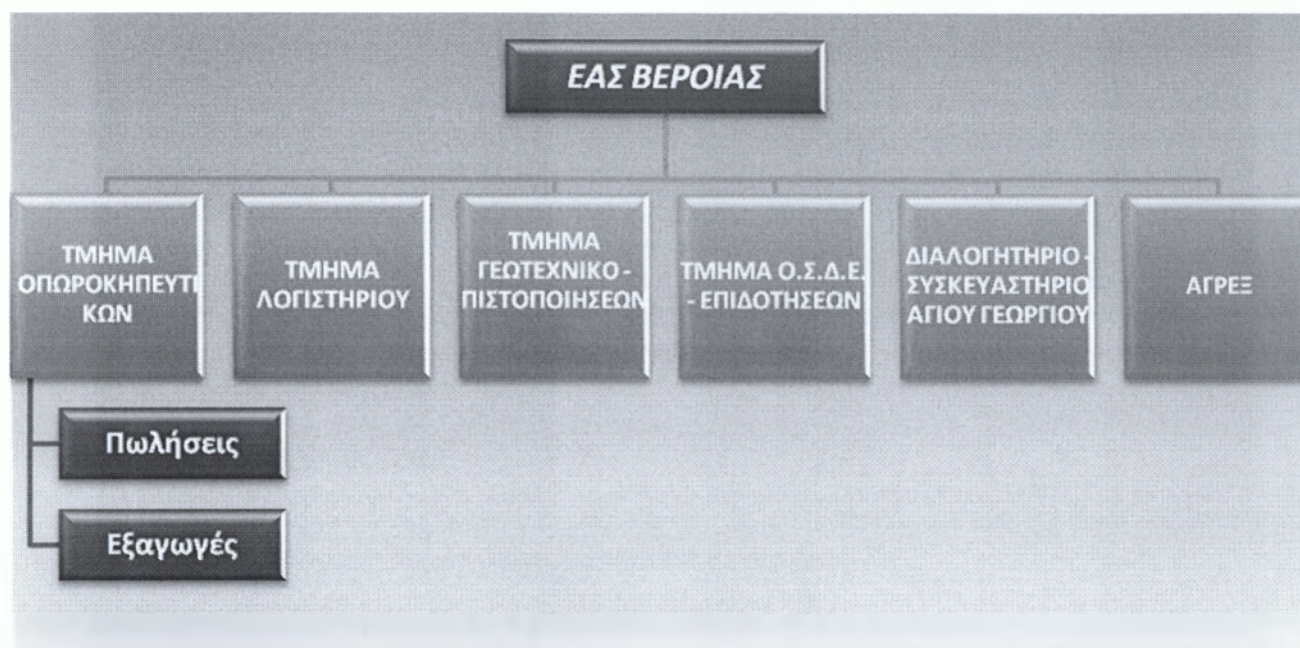
Η Ε.Α.Σ. Βέροιας διαθέτει ιδιόκτητο διαλογητήριο – συσκευαστήριο συνολικής έκτασης 1.500 τ.μ., το οποίο βρίσκεται στον Άγιο Γεώργιο Ημαθίας του Ενιαίου Δήμου Βέροιας. Το διαλογητήριο – συσκευαστήριο διαθέτει ψυγεία χωρητικότητας **1.600 τόνων**, αποθηκευτικούς χώρους υλικών συσκευασίας και γραφεία.

♦ *ΚΕΝΤΡΑ ΠΑΡΑΛΑΒΗΣ*

Η Ε.Α.Σ. Βέροιας λειτουργεί πέντε κέντρα παραλαβής ροδάκινων και νεκταρινιών κατά την καλοκαιρινή περίοδο, στο διαλογητήριο – συσκευαστήριο του Αγίου Γεωργίου, στην ΑΓΡΕΞ, στον Κοπανό, στη Ξεχασμένη και στη Μελίκη Ημαθίας. Η λειτουργία συνολικά των πέντε αυτών κέντρων παραλαβής στην ευρύτερη περιοχή του νομού Ημαθίας δίνει στην συνεταιριστική οργάνωση το πλεονέκτημα να παραλαμβάνει τεράστιες ποσότητες ροδάκινων και νεκταρινιών.

Το κέντρο παραλαβής της ΑΓΡΕΞ συνολικής έκτασης 42 στρεμμάτων, βρίσκεται στην παλαιά εθνική οδό Βέροιας – Θεσσαλονίκης λίγο μετά το Σιδηροδρομικό Σταθμό Βέροιας και διαθέτει ψυγεία χωρητικότητας 3.000 τόνων. Ειδικεύεται αποκλειστικά στην παραλαβή μήλων, αχλαδιών, κυδωνιών και λωτών. Ενώ το καλοκαίρι λειτουργεί και ως κέντρο παραλαβής ροδάκινων και νεκταρινιών.

## ▣ ΟΡΓΑΝΩΣΗ



ΕΙΚΟΝΑ 3: Οργανόγραμμα αγροτικού συνεταιρισμού Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ

## ✦ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

### i. ΠΑΣΕΓΕΣ CERT

Η Ε.Α.Σ. Βέροιας Α.Ε εφαρμόζει το σύστημα ολοκληρωμένης διαχείρισης γεωργικής παραγωγής σύμφωνα με τα πρότυπα AGRO 2.1 και AGRO 2.2 πιστοποιημένα από την ΠΑΣΕΓΕΣ CERT.

<h1>ΠΑΣΕΓΕΣ CERT</h1>	
<h2><u>ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ</u></h2>	
Η ΠΑΣΕΓΕΣ CERT, Πιστοποιητικός Φορέας που εδρεύει στην Αρκαδίας 26 στην Αθήνα πιστοποιεί ότι ο οργανισμός:	
<b>Ε.Α.Σ. ΒΕΡΟΙΑΣ</b>	
Με πεδίο εφαρμογής:	
<b>ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΡΟΔΑΚΙΝΩΝ (PEACHES) &amp; ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΩΝ (NECTARINES)</b>	
<b>Έχει καθιερώσει ένα Σύστημα Διαχείρισης το οποίο είναι σε συμμόρφωση με τα Πρότυπα για την ανάπτυξη και λειτουργία Συστήματος Ολοκληρωμένης Διαχείρισης στη Γεωργική Παραγωγή</b>	
<b>Agro 2.1 &amp; Agro 2.2 (2<sup>η</sup> Έκδοση 28.02.2008)</b>	
01/08/13 Ημερομηνία Λήξης Πιστοποιητικού	 Φ. ΛΙΤΣΟΣ Για την ΠΑΣΕΓΕΣ cert
02/08/10 Ημερομηνία Έκδοσης Πιστοποιητικού	
	
ΠΑΣΕΓΕΣ cert Αρκαδίας 26, 11526 Αθήνα Ε 216/4 ΣΥΣΤΗΜΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ	Κωδικός: AGRO- 02 /2010

ΕΙΚΟΝΑ 4: Πιστοποιητικό ολοκληρωμένης διαχείρισης γεωργικής παραγωγής

ii. **GLOBAL G.A.P**

Η Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ είναι πιστοποιημένη ως προς τα αγροτικά της προϊόντα βάση του πρωτοκόλλου GLOBAL G.A.P. Το πρωτόκολλο GLOBAL G.A.P θέτει εθελοντικά πρότυπα για την πιστοποίηση των αγροτικών προϊόντων σε όλο τον κόσμο. Ο σκοπός είναι η εγκαθίδρυση ενός προτύπου για την Ορθή Γεωργική Πρακτική (Ο.Γ.Π.) με ξεχωριστές εφαρμογές ανά προϊόν ικανό να ταιριάζει στην παγκόσμια γεωργία.




CERT NO 341  
PRODUCT CERTIFICATION

GGN: 4049928381750  
GLOBALGAP(EurepGAP) Reg. No. EQA / 20067  
ΑΡ. ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟΥ / Certificate No 3610/10

## GLOBALG.A.P. CERTIFICATE / ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ

According to GLOBALGAP (EUREPGAP) General Regulations Integrated  
Farm Assurance Version GR IFA 3.1 Nov09

**OPTION 2**  
Issued to

**ΕΝΩΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ ΒΕΡΟΙΑΣ /  
E.A.S. VERIAS**

ΘΕΣΗ: ΠΕΡΜΑ ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΟΥΣ, 590 33 ΜΑΚΡΟΧΩΡΙ ΙΜΑΘΙΑΣ  
LOCATION: TERMA ARISTOTELUS, 590 33 MAKROCHORI IMATHIAS  
ΕΛΛΑΔΑ / GREECE

The Certification Body EQA HELLAS declares that the production of the products mentioned on this certificate has been found to be compliant in accordance with the standard:

**GLOBALG.A.P. CPCC I.F.A. Version 3.1-Nov09**

Sub-Scope	Product name	GLOBALGAP (EUREPGAP) Certificate No	Product Handling	Harvest included	No. of producers / Hectares
Φρούτα & Λαχανικά Fruit and Vegetables	ΡΟΣΑΚΙΝΑ / PEACHES	EQA / 20067	NAI	NAI	33 / 34,94
Φρούτα & Λαχανικά Fruit and Vegetables	ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ / NECTARINES	EQA / 20067	YES	YES	16 / 8,55

**Valid from: 04/08/2010** Ισχύει από: 04/08/2010

**Valid to: 03/08/2011** Ισχύει έως: 03/08/2011

**Authorized by**



Charalambos Giannopoulos / Αρχιπρόεδρος Εταιρείας  
Head of Certification Decision  
04/08/2010

The actual status of this certificate is always displayed at: <http://database.eurpg.org>  
The Certificate covers the above products only for the destination countries mentioned in the Application Form.

EQA Hellas S.A.  
111, Socratus Str., 413 36 Larissa, Greece  
11 η εξουσιοδότηση των όρων της πιστοποίησης, παροχή σε καταστήματα άμεσης πωλησιμότητας  
Lack of fulfilment of condition as set out in the contract may render this certificate voidable  
Please inform us for any compliance contravention of the certified entities:  
EQA HELLAS / tel: +302106139497 / fax: +302106132548 / email: [info@eqa.gr](mailto:info@eqa.gr)

ΕΙΚΟΝΑ 5: Παγκόσμιο πιστοποιητικό ολοκληρωμένης διαχείρισης προϊόντων



### iii. ISO

Η Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ είναι ήδη πιστοποιημένη βάση του προτύπου ISO 9001, εκκρεμεί η νεώτερη έκδοση της πιστοποίησης της συνεταιριστικής μας οργάνωσης.

## 4.2 ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ

Σ' έναν κόσμο που εξελίσσεται ραγδαία και η γνώση αποτελεί συγκριτικό πλεονέκτημα, ο αγροτικός κλάδος είναι ο μόνος που στερείται της ύπαρξης εκπαιδευτικών υποδομών που θα εξυπηρετήσουν τους έλληνες αγρότες ή εκείνους που θα ήθελαν να ακολουθήσουν το αγροτικό επάγγελμα. Γι' αυτό το λόγο στα πλαίσια των συγχωνεύσεων των συνεταιρισμών, οι οργανωτές αυτής της ιστορίας θα πρέπει να σκεφτούν πάρα πολύ καλά τον καταλληλότερο τρόπο να επιμορφώσουν την ευαίσθητη αυτή ομάδα των αγροτών. Η Εκπαίδευση των Αγροτών πρέπει να είναι εστιασμένη στην απόκτηση γνώσης για αγροτική επιχειρηματικότητα, διαχείριση περιβάλλοντος, τιμολόγηση προϊόντων, διαχείριση κρίσεων, χρήσης ΑΠΕ, συνεταιριστικής αντίληψης και πολιτικών προώθησης και δικτύωσης. Η γεωργική επαγγελματική κατάρτιση, είναι ίσως το σημαντικότερο εργαλείο προκειμένου να εφοδιάσουμε τους παραγωγούς με τις εξειδικευμένες γνώσεις και δεξιότητες, που απαιτούνται για να αντεπεξέλθουν με επιτυχία στις απαιτήσεις του αγροτικού επαγγέλματος. Οι νέες τεχνολογίες και το διαδίκτυο πρέπει να γίνουν εργαλεία του Έλληνα αγρότη. Οι αγρότες να μπορούν να έχουν πρόσβαση στο διαδίκτυο, για να παίρνουν πληροφορίες που χρειάζονται π.χ. (καιρός, τιμές γεωργικά εργαλεία). Ξεκινώντας από την ίδρυση αγροτικών σχολών μέσα τους συνεταιρισμούς, οι οποίες όμως θα λειτουργούν με ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια. Αυτές οι σχολές θα πρέπει να αφορούν εκπαίδευση και κατάρτιση καταρχήν σε δευτεροβάθμιο επίπεδο ώστε να κτιστεί ο ιστός των επαγγελματιών αγροτών. Τα προγράμματα σπουδών θα πρέπει να είναι εναρμονισμένα με τις συνθήκες κάθε περιοχής και να εστιάζουν σε θέματα όπως:

1. έδαφος και σωστή εφαρμογή των λιπασμάτων
2. ασφαλής χρήση φυτοφαρμάκων – βιολογική και ολοκληρωμένη αντιμετώπιση παθογόνων
3. σύγχρονες καλλιεργητικές τεχνικές
4. τυποποίηση και μεταποίηση προϊόντων - εμπορία προϊόντων - marketing
5. συνεργατισμός και συνεταιρισμοί
6. επιχειρηματικότητα και επενδύσεις



7. χρήση ηλεκτρονικών υπολογιστών και νέων τεχνολογιών.

Γιατί η γεωργία είναι ένα «επάγγελμα» με σοβαρές επιπτώσεις τόσο στην υγεία των ίδιων των αγροτών όσο και των καταναλωτών αλλά και στην προστασία του φυσικού περιβάλλοντος.<sup>33</sup>

(ΠΗΓΗ: Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ)

**ΑΞΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΘΕΙΣΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΤΟΥΣ 2007 Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ**

ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΚΕΡΑΣΙΑ	259.671	581.097,95
ΚΕΡΑΣΙΑ	18.207	27.060,35
ΚΕΡΑΣΙΑ	98.288	209.280,78
ΚΕΡΑΣΙΑ	-30.923	-54.940,54
<b>Σύνολο - ΚΕΡΑΣΙΑ</b>	<b>345.243</b>	<b>762.498,54</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	3.951.623	2.840.412,95
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	103.810	87.838,21
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	4.808.188	3.418.369,94
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	-360.105	-181.000,87
<b>Σύνολο - ΡΟΔΑΚΙΝΑ</b>	<b>8.503.516</b>	<b>6.165.320,23</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	982.253	769.967,04
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	28.066	23.338,29
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	1.401.302	768.076,81
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	-102.995	-48.124,02
<b>Σύνολο - ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ</b>	<b>2.308.626</b>	<b>1.513.258,12</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	1.783.361	242.296,73
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	3.759	2.911,48
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	265.213	132.441,75
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	-78.961	-8.146,92
<b>Σύνολο - ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ</b>	<b>1.973.372</b>	<b>369.503,04</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΜΗΛΑ	2.365.505	1.149.663,85
ΜΗΛΑ	116.807	49.953,30
ΜΗΛΑ	657.329	279.686,03
ΜΗΛΑ	-365.052	-122.580,74
<b>Σύνολο - ΜΗΛΑ</b>	<b>2.774.589</b>	<b>1.356.722,44</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΑΧΛΑΔΙΑ	133.586	113.821,10
ΑΧΛΑΔΙΑ	3.443	2.540,91
ΑΧΛΑΔΙΑ	22.954	22.301,70

<sup>33</sup> Ιωάννης Μπόφτσης, Οικονομολόγος Διευθυντής Α.Σ.Ο.Π. Επισκοπής, κατόπιν συνέντευξης.

ΑΧΛΑΔΙΑ	-55.370	-38.812,47
<b>Σύνολο - ΑΧΛΑΔΙΑ</b>	<b>104.613</b>	<b>99.851,24</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	300.988	265.559,73
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	12.111	8.278,68
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	115.265	113.466,25
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	-20.245	-14.534,20
<b>Σύνολο - ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ</b>	<b>408.119</b>	<b>372.770,46</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	78.143	43.110,29
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	4.158	2.635,42
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	221.863	130.728,38
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	-33.589	-7.631,48
<b>Σύνολο - ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ</b>	<b>270.575</b>	<b>168.842,61</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	18.786	19.174,75
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	574	436,09
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	17.364	16.958,30
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	-6.339	-6.269,86
<b>Σύνολο - ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ</b>	<b>30.385</b>	<b>30.299,28</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	11.151	10.973,50
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	658	454,87
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	3.443	2.670,60
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	-1.054	-1.456,75
<b>Σύνολο - ΚΟΡΟΜΗΛΑ</b>	<b>14.198</b>	<b>12.642,22</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΚΥΔΩΝΙΑ	139.208	68.756,27
ΚΥΔΩΝΙΑ	8.566	4.402,44
ΚΥΔΩΝΙΑ	12.046	5.933,05
<b>Σύνολο - ΚΥΔΩΝΙΑ</b>	<b>159.820</b>	<b>79.091,76</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ 16: Αξία εμπορευθείσας παραγωγής έτους 2007 Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ

**ΑΞΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΘΕΙΣΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΤΟΥΣ 2008 Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ**

ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΚΕΡΑΣΙΑ	122.162	344.277,20
ΚΕΡΑΣΙΑ	13.573	23.944,53
ΚΕΡΑΣΙΑ	130.271	270.600,34
ΚΕΡΑΣΙΑ	-46.645	-78.735,25
<b>Σύνολο - ΚΕΡΑΣΙΑ</b>	<b>219.361</b>	<b>560.086,82</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	3.510.704	2.607.805,17
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	101.525	101.108,08
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	6.438.898	5.718.071,44
ΡΟΔΑΚΙΝΑ	-468.385	-279.074,06
<b>Σύνολο - ΡΟΔΑΚΙΝΑ</b>	<b>9.582.743</b>	<b>8.147.910,63</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	1.001.003	665.103,61
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	29.179	27.684,74
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	1.494.026	1.357.985,01
ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ	-159.277	-96.110,92
<b>Σύνολο - ΝΕΚΤΑΡΙΝΙΑ</b>	<b>2.364.932</b>	<b>1.954.662,44</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	1.155.895	219.682,29
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	2.238	1.445,37
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	594.858	336.851,84
ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ	-58.187	-8.790,82
<b>Σύνολο - ΣΥΜΠΥΡΗΝΑ</b>	<b>1.694.804</b>	<b>549.188,68</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΜΗΛΑ	1.863.805	834.596,40
ΜΗΛΑ	71.363	29.465,56
ΜΗΛΑ	1.908.752	926.102,47
ΜΗΛΑ	-463.817	-109.691,17
<b>Σύνολο - ΜΗΛΑ</b>	<b>3.380.103</b>	<b>1.680.473,26</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΑΧΛΑΔΙΑ	67.485	61.746,89
ΑΧΛΑΔΙΑ	4.217	2.083,84
ΑΧΛΑΔΙΑ	10.215	7.699,15
ΑΧΛΑΔΙΑ	-34.871	-22.620,03
<b>Σύνολο - ΑΧΛΑΔΙΑ</b>	<b>47.046</b>	<b>48.909,85</b>
ΠΡΟΪΟΝ	ΚΙΛΑ	ΑΞΙΑ
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	216.404	198.416,18
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	9.709	9.309,87
ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	369.494	287.893,11

ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ	-49.986	-41.555,44
<b>Σύνολο - ΔΑΜΑΣΚΗΝΑ</b>	<b>545.622</b>	<b>454.063,72</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	130.837	79.233,40
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	4.807	2.972,56
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	258.198	187.570,87
ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ	-70.584	-26.298,61
<b>Σύνολο - ΑΚΤΙΝΙΔΙΑ</b>	<b>323.258</b>	<b>243.478,22</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	10.000	8.372,60
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	3.983	2.719,96
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	45.476	37.934,25
ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ	-8.306	-6.633,65
<b>Σύνολο - ΒΕΡΥΚΚΟΚΑ</b>	<b>51.153</b>	<b>42.393,16</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	2.766	3.283,50
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	2.286	2.033,41
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	1.899	1.808,10
ΚΟΡΟΜΗΛΑ	-1.545	-1.301,20
<b>Σύνολο - ΚΟΡΟΜΗΛΑ</b>	<b>5.406</b>	<b>5.823,81</b>
<b>ΠΡΟΪΟΝ</b>	<b>ΚΙΛΑ</b>	<b>ΑΞΙΑ</b>
ΚΥΔΩΝΙΑ	56.591	32.697,13
ΚΥΔΩΝΙΑ	3.827	2.382,46
<b>Σύνολο - ΚΥΔΩΝΙΑ</b>	<b>60.418</b>	<b>35.079,59</b>

ΠΙΝΑΚΑΣ 17: Αξία εμπορευθείσας παραγωγής έτους 2008 Ε.Α.Σ ΒΕΡΟΙΑΣ

# 5<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ

## 5.1 ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ ΈΡΕΥΝΑΣ

Η δειγματοληπτική έρευνα με ερωτηματολόγια και στατιστικές μεθόδους ανάλυσης είναι η πιο διαδεδομένη μορφή έρευνας. Η τυποποίηση των στοιχείων που συλλέγονται, η δυνατότητα προσέγγισης μορφή έρευνα μέρους του πληθυσμού, η επιδεκτικότητα των στοιχείων σε στατιστικές μεθόδους και ανάλυσης για την ανάδειξη γενικών τάσεων καθιστούν την δειγματοληπτική έρευνα την πλέον καθιερωμένη μέθοδο.

- 1) Η συγκεκριμένη έρευνα απευθύνεται σε όλους όσους είναι μέρος του αγροτικού πληθυσμού του νομού Ημαθίας, είναι μέλη των αγροτικών συνεταιρισμών προς συγχώνευση και έχουν κλείσει το 18ο έτος της ηλικίας τους.
- 2) Επιλέχθηκαν όλα κείνα τα άτομα που κατοικούν μόνιμα το νομό, προέρχονται από αγροτικά δημοτικά διαμερίσματα του Ν. Ημαθίας (Δ. ΑΝΘΕΜΙΩΝ – Δ. ΝΑΟΥΣΑΣ Δ. ΒΕΡΟΙΑΣ) και έχουν κύριο επάγγελμα την γεωργία η δευτερεύων επάγγελμα.
- 3) Και σε διοικητικά στελέχη και σε υπάλληλους αγροτικών συνεταιρισμών

Τα ερωτηματολόγια ήταν δύο κατηγοριών και ανώνυμα :

- A. για τους παραγωγούς και
- B. για διευθυντικά στελέχη και υπάλληλους των συνεταιρισμών.

Κατά γενική ομολογία, το μέλλον του αγροτικού κόσμου και η μακροπρόθεσμη ελπίδα ύπαρξης του αγροτικού επαγγέλματος και είναι ιδιαίτερα ευαισθητοποιημένοι σε ότι αφορά την οργάνωση και λειτουργία των Συνεταιρισμών και των δομών τους πανελλαδικά, αφού αποτελούν ουσιαστικές επιχειρηματικές δομές των αγροτών.

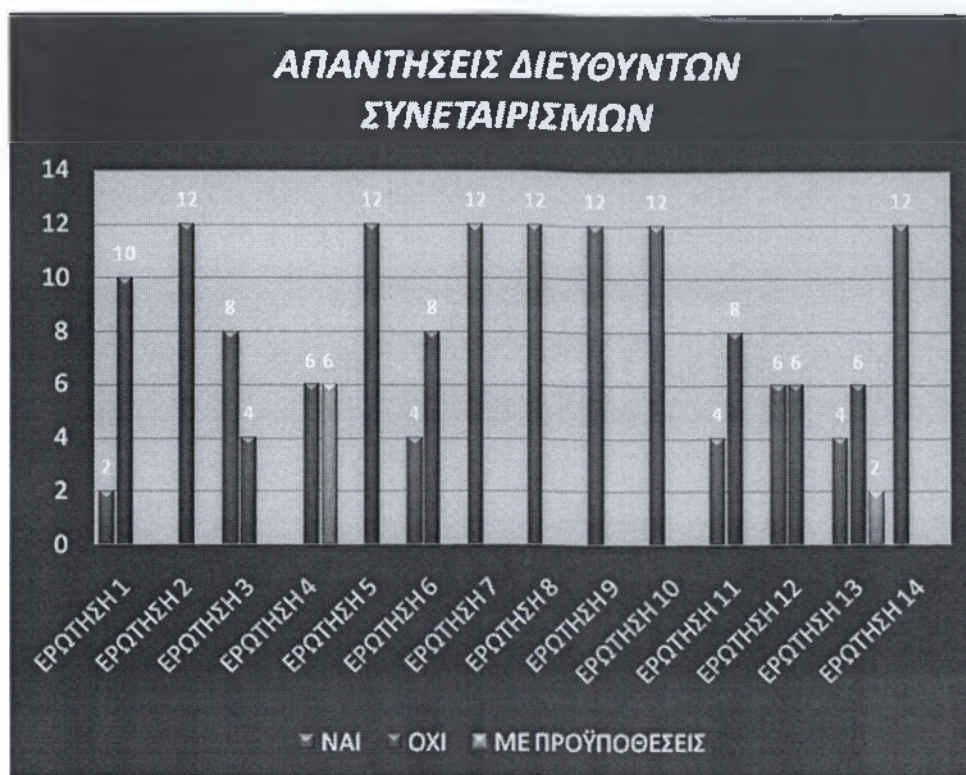
Είμαστε πεπεισμένοι, πως ένας πολύ καλός μοχλός για αναπτυχθεί ξανά ο συνεργατισμός ανάμεσα στους αγρότες και το «χτίσιμο» εμπιστοσύνης μεταξύ μας, θα είναι η δημιουργία των Δημοπρατηρίων αγροτικών προϊόντων, από τις υγιείς δυνάμεις του αγροτικού χώρου και των νέων Περιφερειών. Με σύγχρονους κανόνες διαχείρισης, διακίνησης και εμπορίας των προϊόντων, θα έχει άμεσα οφέλη για κάθε αγρότη και παραγωγό. Έτσι θα οδηγήσει στην αλλαγή της νοοτροπίας των αγροτών και στην



αναδιαμόρφωση των συνθηκών για την επανασύσταση Συνεταιρισμών και Συνεταιριστικών δομών στην Ελλάδα με γνώμονα τις πραγματικές ανάγκες που οδηγούν στην σύστασή τους.

Σήμερα σαν ενημερωμένοι ευρωπαίοι αγρότες, με γνώμονα όμως πάντα το εθνικό συμφέρον και την αναζωογόνηση της αγροτικής υπαίθρου, γνωρίζουμε για την πορεία των Συνεταιρισμών στις υπόλοιπες ευρωπαϊκές χώρες, όπου έχουν εξαιρετικό έργο. Εκεί επιτυγχάνουν σε τον ρόλο τους που είναι η στήριξη του αγροτικού εισοδήματος, με την μείωση του κόστους παραγωγής και τις καλύτερες δυνατές τιμές για τα προϊόντα, η παρέμβαση στην αγορά, με δημοπρατήρια και συλλογικά διαμορφούμενες εμπορικές συμφωνίες μέχρι και την εκπαίδευση των αγροτών μελών τους στις σύγχρονες τεχνικές και μεθόδους παραγωγής αναλαμβάνουν, δίνοντας νέες δυναμικές λύσεις στα προβλήματα που ανακύπτουν από την σημερινή παγκοσμιοποιημένη αγορά.

## 5.2 ΑΝΑΛΥΣΗ – ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ ΔΕΔΟΜΕΝΩΝ ΕΡΕΥΝΑΣ



Γράφημα 1: Ερωτηματολόγιο Διευθυντών

Τα κυριότερα συμπεράσματα που προέκυψαν από την έρευνα αυτή είναι εξής:

- ↓ Η γενική άποψη των διευθυντών και των υπαλλήλων για τις συγχωνεύσεις των αγροτικών συνεταιρισμών είναι θετική όμως θεωρούν πως θα πρέπει να υπάρξουν προϋποθέσεις.
- ↓ Δεν είναι ενημερωμένοι στο βαθμό που θα επιθυμούσαν για θέματα που αφορούν την υλοποίηση – λειτουργία της συγχώνευσης.
- ↓ Βέβαια υπήρξε και η κατηγορία αυτών που βλέπουν (ευτυχώς μικρή) και την αποτυχία του προγράμματος.

Παρόλη την καλή διάθεση, να απαντήσουν στο ερωτηματολόγιο τα διευθυντικά στελέχη των συνεταιρισμών στο σημείο αυτό, γίνεται μία επισήμανση των αδύναμων εκείνων σημείων του προγράμματος του ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ . Ο βαθμός ανταπόκρισης δεν ήταν ικανοποιητικός σε σχέσεις με τον αριθμό των αγροτικών συνεταιρισμών και τους υπαλλήλους αυτών, του Ν. Ημαθίας και αυτό αποτέλεσε έναν από τους λόγους που ο τελικός αριθμός των ερωτηματολογίων παρέμεινε μικρός (12) .

## ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟΥ ΠΑΡΑΓΩΓΩΝ

ΦΥΛΟ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ%
ΑΝΔΡΑΣ	24	61,5 %
ΓΥΝΑΙΚΑ	9	38,5 %

ΠΙΝΑΚΑΣ 18: *Φύλον αγροτών*

Το 61,5% περίπου του δείγματος αποτελείται από άντρες, ενώ το υπόλοιπο 38,5% από γυναίκες, αυτό δείχνει πως οι άνδρες είναι αυτοί που ασχολούνται επαγγελματικά με την γεωργία. Πίνακας

ΗΛΙΚΙΑ	18-29	30-39	40-49	50-59	60,...
ΑΡΙΘΜΟΣ	6	9	12	6	6

ΠΙΝΑΚΑΣ 19: *Ηλικίες αγροτών*

Οι ηλικίες του δείγματος ποικίλουν. Μεγαλύτερη συμμετοχή παρατηρείται στις ηλικίες μεταξύ «40-49».

ΟΙΚΟΓΕΝΕΙΑΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ	ΑΡΙΘΜΟΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ %
ΕΓΓΑΜΟΙ	30	94 %
ΑΓΑΜΟΙ	9	6 %

ΠΙΝΑΚΑΣ 20: Οικογενειακή κατάσταση αγροτών

Στο μεγαλύτερο ποσοστό των ερωτηθείσας αγροτών είναι έγγαμοι, και ακολουθούν οι άγαμοι .

ΠΡΩΤΟΒΑΘΜΙΑΣ	ΔΕΥΤΕΡΟΒΑΘΜΙΑΣ	ΤΡΙΤΟΒΑΘΜΙΑΣ
9	21	9
14 %	66 %	14 %

ΠΙΝΑΚΑΣ 21: Μορφωτικό επίπεδο αγροτών

Όσον αφορά το μορφωτικό επίπεδο του δείγματος τα μεγαλύτερα ποσοστά αφορούν αυτούς που έχουν τίτλους δευτεροβάθμια ( 66% ) και το ( 34% ) αυτούς που έχουν τίτλους πρωτοβάθμιας και τριτοβάθμιας εκπαίδευσης . Πίνακας

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑ-ΑΓΡΟΤΗΣ	ΚΥΡΙΟ	ΔΕΥΤΕΡΕΥΩΝ	ΡΟΔΑΚΙΝΟΚΑΛΙΕΡΓΕΙΑ
ΑΡΙΘΜΟΣ	24	15	39
ΠΟΣΟΣΤΟ	75%	25%	100%

ΠΙΝΑΚΑΣ 22: Κόριο- Δευτερεύον επάγγελμα αγροτών

Το 75% του δείγματος, ασκεί σαν επαγγέλια του γεωργού, και το υπόλοιπο 25% έχει ως δευτερεύουσα απασχόληση αυτή του γεωργού . Το είδος καλλιέργειας είναι ροδακινοπαραγωγή (100% ).

ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΗΣ	ΥΠΕΡ	ΚΑΤΑ	ΔΕΝ ΓΝΩΡΙΖΩ
ΑΡΙΘΜΟΣ	18	24	9
ΠΟΣΟΣΤΟ %	17 %	75 %	8 %

ΠΙΝΑΚΑΣ 23: Υπέρ-κατά της συγχώνευσης των αγρ. συν/σμων

Και στην ερώτηση 5 και 6 αν γνωρίζουν και είναι υπέρ της ευρύτερης εφαρμογής ενός σχεδίου Καλλικράτη στους αγροτικούς συνεταιρισμούς της περιοχής οι απαντήσεις δεν είναι καθόλου ενθαρρυντικές το 75% δεν συμφωνεί και το υπόλοιπο 25% δείχνει πως οι παραγωγοί δεν έχουν ενημερωθεί ή δεν τους ενημέρωσαν σωστά οι αρμόδιοι .

ΠΗΓΕΣ	ΑΓΡ. ΣΥΝ/ΣΜΟ	ΔΙΕΥΘ/ΣΗ ΓΕΩΡΓΙΑΣ	ΤΗΛΕΟΡΑΣΗ ΡΑΔΙΟΦΩΝΟ	INTERNET	ΆΛΛΕΣ



ΑΡΙΘΜΟΣ	6	0	27	6	0
ΠΟΣΟΣΤΟ	8%		84%	8%	

ΠΙΝΑΚΑΣ 24: Πηγές ενημέρωσης

Η δε πηγή πληροφόρησης είναι η τηλεόραση το 84% και μόνο το 16% από του αγροτικούς συνεταιρισμούς και από το INTERNET .

Και τέλος ερωτηθείς για το θετικά αποτελέσματα εφαρμογής του σχεδίου Καλλικράτη όλοι έβαλαν σαν πρώτο τα οικονομικά, δεύτερο θα βοηθήσει στην περιβαλλοντική προστασία του πλανήτη, τρίτων τα αναπτυξιακά έργα και μια μικρή κατηγορία δεν γνώριζε .



ΓΡΑΦΗΜΑ 2: Εξαγωγή ροδάκινου του Ν. Ημαθίας για τα έτη 2006-2008

Έναν από τους καλύτερους «πρεσβευτές» της χώρας μας στο εξωτερικό και δη στη Ρωσία εξακολουθεί να παραμένει το ροδάκινο, σύμφωνα με τα στοιχεία που έδωσε στη δημοσιότητα η Ελληνική Στατιστική Αρχή και τα οποία αφορούν την πορεία και την εξέλιξη του διμερούς εμπορίου την περυσινή χρονιά.

Όπως προκύπτει από αυτά, οι ελληνικές εξαγωγές προς τη Ρωσία το 2010 αυξήθηκαν κατά 37,18% κι «υπεύθυνο» για την αύξηση αυτή σε ένα μεγάλο βαθμό είναι το ροδάκινο.

Σύμφωνα με τα στοιχεία της ΕΛ.ΣΤΑΤ, η αύξηση των ελληνικών εξαγωγών κατά 37,18% οφείλεται, κυρίως, στην αύξηση των εξαγωγών των Δασμολογικών Κατηγοριών 43.03.10.90 (γουνοδέρματα, γουναρικά), και 08.09.30.90 (ροδάκινα). Στα ροδάκινα και τα νεκταρίνια οι εξαγωγές ακολουθούν ρυθμούς που είναι μέχρι στιγμής αυξημένοι κατά 50% έναντι της αντίστοιχης περσινής περιόδου και με πιο ικανοποιητικές από τις περσινές τιμές.

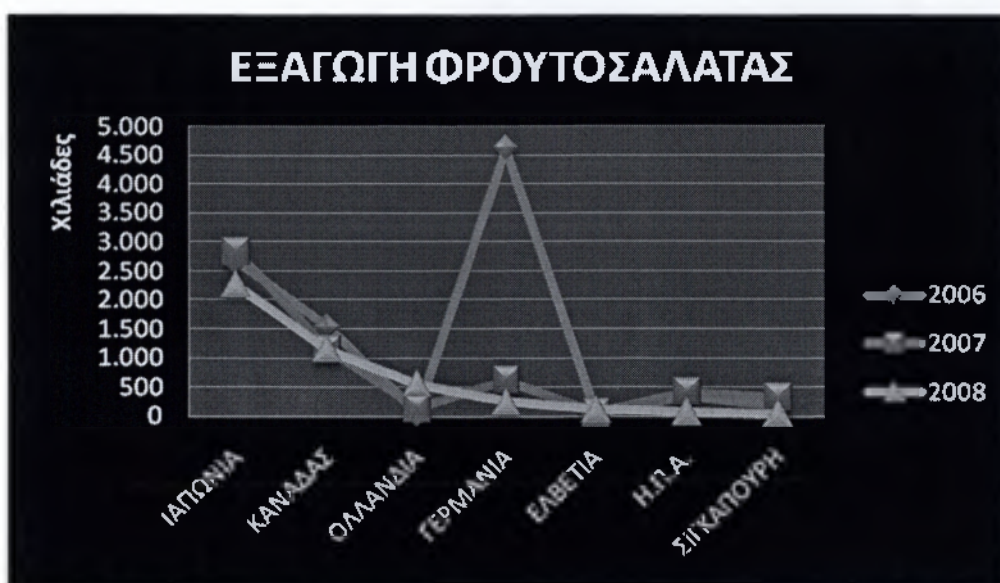
Να αναφέρουμε χαρακτηριστικά ότι οι εξαγωγές προς Ρωσία, Ουκρανία και Μολδαβία, είναι φέτος αυξημένες κατά 40%

Για μια ακόμη φορά τα ροδάκινα (νωπά ή κομπόστα), παρά τα προβλήματα και τις δυσκολίες που υπάρχουν μας έβγαλαν ασπροπρόσωπους όσον αφορά τις ελληνικές εξαγωγές για το 2010.

Σύμφωνα με στοιχεία της Ελληνικής Στατιστικής Υπηρεσίας οι εξαγωγές ροδάκινων αυξήθηκαν το 2010, ιδιαίτερα προς τη Ρωσία όπου είναι και η μεγαλύτερη αγορά για τη χώρα μας αλλά και την Ημαθία. Ελπίζουμε να συμβεί το ίδιο και το 2011...

Σύμφωνα με τα στοιχεία του Υπουργείου Αγροτικής Ανάπτυξης & Τροφίμων, οι εξαγωγές νωπών οπωροκηπευτικών μέχρι 23/7/2010, είναι οι εξής:

Νεκταρίνια 7.795 τόνοι έναντι αντίστοιχων περσινών 5.793 τόνων  
Ροδάκινα 31.782 τόνοι έναντι αντίστοιχων περσινών 20.522 τόνων



ΓΡΑΦΗΜΑ 3: Εξαγωγή φρουτοσαλάτας Ν. Ημαθίας για τα ετη 2006-2008



ΓΡΑΦΗΜΑ 4: Η εξαγωγή πουρε ξεκίνησε το 2008

# 6<sup>ο</sup> ΚΕΦΑΛΑΙΟ

## 6.1 ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Είναι προφανές ότι οι ελληνικοί αγροτικοί συνεταιρισμοί σήμερα δεν έχουν την πολυτέλεια να επιλέξουν ανάμεσα σε πολλές λύσεις για τα μεγάλα προβλήματα που αντιμετωπίζουν. Η **ανασυγκρότηση – συγχώνευση** των αγροτικών συνεταιριστικών οργανώσεων αποτελεί μονόδρομο. Η **συγχώνευση** θα είναι χρήσιμη στο βαθμό που δημιουργείται μία υγιής συνεταιριστική επιχείρηση μεγαλύτερου μεγέθους. Μόνο δημιουργώντας μονάδες μεγάλης κλίμακας, θα μπορέσουν οι συνεταιριστικές επιχειρήσεις να επιβιώσουν και οι αγροτικοί συνεταιρισμοί να γίνουν αποτελεσματικοί, και να αντέξουν στον ανταγωνισμό με τις κεφαλαιοκρατικές επιχειρήσεις, που δραστηριοποιούνται στον αγροτικό τομέα. Έτσι θα επιτευχθεί βελτίωση της ποιότητας των παραγόμενων αγροτικών προϊόντων, αύξηση της ποσότητας πώλησης των αγροτικών προϊόντων, υψηλότερες τιμές στα αγροτικά προϊόντα που παράγουν οι παραγωγοί-μέλη, χαμηλότερες τιμές γεωργικών εφοδίων, και κατά συνέπεια αύξηση του εισοδήματος των παραγωγών με την διανομή των πλεονασμάτων στο τέλος κάθε παραγωγικής χρονιάς.

Άμεσα θα πρέπει να γίνει:

1. άμεση εκκαθάριση των προβληματικών συνεταιριστικών οργανώσεων και ενώσεων, συγχώνευση των μελών τους στους υγιείς συνεταιρισμούς, επιπλέον συγχώνευση των υγιών συνεταιρισμών σε περισσότερο δυναμικά και συγκεντρωτικά ανά νόμο, έτσι ώστε να είναι πιο εύκολη η πρόσβαση των αγροτών.
2. μείωση των ομάδων παραγωγών με συγχωνεύσεις, οι εγκαταστάσεις τους να γίνουν κέντρα παραλαβής των προϊόντων (έτσι θα μειωθούν τα λειτουργικά έξοδα που βαραίνουν το κόστος παραγωγής).

Σε τούτη την προσπάθεια θα πρέπει όλοι να είναι υπεύθυνοι. Οι τελικές αποφάσεις θα πρέπει να εγγυούνται τα παρακάτω ότι :

- ⊗ θα παράσχει ικανούς πόρους στην τοπική αυτοδιοίκηση,
- ⊗ θα ενεργοποιηθεί μια μεγάλη αναπτυξιακή εταιρία
- ⊗ θα υποβοηθηθούν οι νέοι αγρότες με την στήριξη των επιστημόνων –γεωπόνων, ώστε τα παραγόμενα προϊόντα να έχουν τα υψηλότερα στάνταρτ ποιότητας, γεγονός που θα αποτελέσει το διαπραγματευτικό πλεονέκτημα των προϊόντων της Ημαθίας,



προκειμένου να αποκτήσουν όνομα, κύρος και αναγνωρισιμότητα (εθνική ταυτότητα ) στις αγορές.

Η εφαρμογή ενός σχεδίου τύπο Καλλικράτη στους Αγροτικούς Συνεταιρισμούς υπόσχεται δυναμικής ανάπτυξης της γεωργίας.

## **6.2 ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ**

### **1. Η ΔΥΝΑΜΗ ΤΩΝ ΣΥΝ/ΚΩΝ ΟΡΓΑΝΩΣΕΩΝ**

Η ισχύς κάθε συνεταιρισμού (όλων των βαθμίδων) θα πρέπει να υπολογίζεται με την αξία παραγωγής που συγκεντρώνει ή δύναται να συγκεντρώσει θεωρητικά (επειδή υπάρχει ο αστάθμητος παράγοντας του καιρού χαλάζι παγετός κ.α.) και όχι με τον αριθμό εγγεγραμμένων μελών γενικά και πάνω από όλα των ενεργών μελών. Έτσι θα υπάρξει μεγαλύτερο ενδιαφέρον των ενεργών αγροτών για την κατάσταση των αγροτικών συνεταιρισμών και έτσι θα έχουν λόγο στη λήψη αποφάσεων για εκείνους που χρησιμοποιούν περισσότερο τις υπηρεσίες του.

### **2. ΜΟΡΦΗ ΤΩΝ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ**

Οι Συνεταιρισμοί που θα δημιουργηθούν, θα πρέπει να είναι κλαδικοί που στόχο θα έχουν την καλύτερη διαχείριση ενός μόνο ή μιας ομάδας ομοειδών προϊόντων και όχι του συνόλου των προϊόντων μιας περιοχής. Στη συνέχεια θα ήταν καλό να δημιουργηθούν Κλαδικές Περιφερειακές Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών για την καλύτερη διαχείριση και οργάνωση παραγωγής και εμπορίας των προϊόντων αυτών.



### **3. ΤΑ ΜΕΛΗ**

Μέλη των Αγροτικών Συνεταιρισμών θα πρέπει να γίνονται μόνο επαγγελματίες αγρότες (κατά κύριο επάγγελμα και ταυτόχρονα ενεργοί αγρότες, σύμφωνα με το Υ.Α.Α.Τ να θεωρηθούν όλοι όσοι δηλώνουν στο Ο.Σ.Δ.Ε αγροτεμάχια), γιατί αυτοί μόνο μπορούν να στηρίξουν τα συμφέροντα τους με το να συνδυάσουν τις δυνάμεις τους για το κοινό καλό, αφού αυτοί θα ωφεληθούν από το θετικό αποτέλεσμα της από κοινού προσπάθειας. Οι μη κατά κύριο επάγγελμα αγρότες – παραγωγοί, μπορούν να αποτελούν εξωτερικούς συνεργάτες του Συνεταιρισμού, να έχουν ως όφελος την εμπορία των προϊόντων τους μέσω του Συνεταιρισμού και τα οφέλη από την από κοινού προμήθεια αγροεφοδίων και άλλων υπηρεσιών, αλλά να μην έχουν την δυνατότητα συμμετοχής στην λήψη αποφάσεων για τους στόχους και τις κατευθύνσεις παραγωγής, εμπορίας και αξιοποίησης των προϊόντων που θα διαχειρίζεται.

### **4. ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΨΗΦΟΥ**

Δικαίωμα ψήφου τόσο στις πρωτοβάθμιες όσο και τις δευτεροβάθμιες Συνεταιριστικές Οργανώσεις, καλό θα ήταν να έχουν όλοι όσοι είναι ενεργοί αγρότες και έχουν συναλλαγές με τη Συνεταιριστική Οργάνωση. Στις Ε.Α.Σ η ενική Συνέλευση προκύπτει από το σύνολο των ενεργών παραγωγών που δραστηριοποιούνται στην Περιφέρεια. Οι εκλογικές διαδικασίες να γίνονται παρουσία δικαστικού αντιπροσώπου.

### **5. ΑΝΑΔΕΙΞΗ ΑΝΤΙΠΡΟΣΩΠΩΝ**

Η ανάδειξη αντιπροσώπων γίνεται με συνδυασμούς ψηφοδελτίων. Οι αντιπρόσωποι που εκλέγει κάθε συνδυασμός είναι ανάλογοι με τον αριθμό των ψηφοδελτίων που έχει συγκεντρώσει κάθε συνδυασμός. Συνδυασμοί που έχουν πάρει λιγότερα ψηφοδέλτια από όσα είναι το εκλογικό μέτρο δεν συμμετέχουν στην κατανομή των αδιάθετων θέσεων.

### **6. ΕΛΕΓΧΟΣ ΚΑΙ ΕΠΟΠΤΕΙΑ**

Πλήρη οικονομικό έλεγχο κάθε συνεταιριστικής δομής εντός εξαμήνου από την ψήφιση του νέου νόμου περί Συνεταιρισμών, για την ένταξή του στο Μητρώο Συνεταιριστικών Οργανώσεων. Για όσους δεν ολοκληρώσουν εγκαίρως τις απαιτούμενες διαδικασίες να

οδηγούνται αυτόματα σε οικονομική εκκαθάριση και τα περιουσιακά τους στοιχεία να μεταβιβάζονται σε Συνεταιρισμούς και κλαδικές ΕΑΣ της περιοχής για αξιοποίησή τους για παραγωγικούς και εμπορικούς σκοπούς.

## **7. ΚΑΤΑΜΕΡΙΣΜΟΣ ΚΕΡΔΩΝ**

Από την αξία των προϊόντων που κάθε Συνεταιριστική Οργάνωση θα διαθέτει στην αγορά, αφαιρεί τις δαπάνες διαχείρισης και αποδίδει το σύνολο του υπολοίπου στους ενεργούς αγρότες – μέλη που της τα προσκόμισαν προς διάθεση, χωρίς να παρακρατήσει οποιοδήποτε άλλο ποσό, με εξαίρεση μικρό ποσοστό που αντιστοιχεί τη δημιουργία αποθεματικού. Η απόδοση ουσιαστικά του συνόλου του πλεονάσματος στα μέλη ισχυροποιεί τους δεσμούς και το ενδιαφέρον των μελών με τη συνεταιριστική Οργάνωση.

## **8. ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΡΙΩΝ**

Τα δημοπρατήρια θα λειτουργούν ως εξής:

Οι αγρότες θα δηλώνουν κάθε χρόνο τις ποσότητες των προϊόντων που θα παράγουν και τις οποίες είναι υποχρεωμένοι να προσκομίσουν στην αγορά. Σύμφωνα με τις παραπάνω δηλώσεις ο συνεταιρισμός προβαίνει στις απαιτούμενες ενέργειες για τη διάθεση τους. Εάν κάποιος αγρότης δεν προσκομίσει την ποσότητα του προϊόντος που έχει δηλώσει θα πρέπει να καταβάλλει αποζημίωση στον συνεταιρισμό. Το χρονοπρόγραμμα του δημοπρατηρίου θα πρέπει να είναι πολύ συγκεκριμένο. Από τις 10πμ – 7μμ γίνεται η εκφόρτωση των προϊόντων. Από τις 7μμ – 8μμ συγκεντρώνονται τα στοιχεία των προϊόντων που έχουν προσκομισθεί και μετά τις 8μμ οι ενδιαφερόμενοι έμποροι ή λιανοπωλητές θα μπορούν να πληροφορηθούν για τις διαθέσιμες ποσότητες από το διαδίκτυο και συγκεκριμένα από την ιστοσελίδα της οργάνωσης. Την επόμενη μέρα από τις 5πμ-8πμ θα γίνεται η δημοπράτηση των διαθέσιμων προϊόντων του συνεταιρισμού. Έτσι θα έχουν πετύχει για κάθε προϊόν ίδια τιμή.

## ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- 1) ΕΓΧΕΙΡΙΔΙΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗΣ ΓΕΩΡΓΙΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΠΡΟΒΑΤΑΣ  
ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΣΤΑΜΟΥΛΗ Α.Ε. 2007
- 2) ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΓΕΩΡΓΙΑ ΠΡΟΣ ΤΟ 2010 ΝΑΠΟΛΕΩΝ ΜΑΡΑΒΕΓΙΑΣ
- 3) ΑΝΑΣΥΓΚΡΟΤΗΣΗ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥ ΧΩΡΟΥ  
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΓΡΟΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ, ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΣΤΑΜΟΥΛΗ Α.Ε. 2007
- 4) ΓΕΩΡΓΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΡΕΥΝΑ ΚΙΤΣΟΠΑΝΙΔΗΣ Ι. ΓΕΩΡΓΙΟΣ
- 5) ΑΓΡΟΤΙΚΟΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑ ΚΑΜΕΝΙΔΗΣ Θ. ΧΡΗΣΤΟΣ
- 6) ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΩΔΙΚΑ ΣΚΑΛΙΔΗΣ Λ.-ΒΕΛΕΝΤΖΑΣ Γ.
- 7) ΤΟ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΤΙΚΟ ΚΙΝΗΜΑ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ ΑΒΔΕΛΙΔΗΣ Π.  
ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΠΑΠΑΖΗΣΗ 1986
- 8) Χ. ΓΙΑΝΝΑΚΑΚΗΣ ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ ΑΛ.ΒΕ.ΝΑ
- 9) Δ. ΤΖΙΜΑΣ ΣΥΜΒΟΛΑΙΟΓΡΑΦΟΣ ΒΕΡΟΙΑΣ
- 10) Ι. ΜΠΟΦΤΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ Α.Σ.Ο.Π ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ
- 11) Λ. ΡΑΦΤΟΠΟΥΛΟΣ ΜΕΛΕΤΕΣ ΑΓΡΟΤΙΚΩΝ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΩΝ
- 12) ΔΙΠΛΩΜΑΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ, ΠΑΝΤΕΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ «Το νομικό καθεστώς των αγροτικών συνεταιρισμών στην Ελλάδα και την Ευρωπαϊκή Ένωση ιδίως όσον αφορά τη διοίκηση και τη συμμετοχή των εργαζομένων στη διαδικασία λήψης των αποφάσεων», Φοιτήτρια Κλαίρη-Μαρία Μήτσιου

### Πίνακας ιστοσελίδων(Ελληνικές ιστοσελίδες)

[www.minagric.gr](http://www.minagric.gr) = Υπουργείο Γεωργίας

[www.paseges.gr](http://www.paseges.gr) = ΠΑΣΕΓΕΣ

[www.gesase.gr](http://www.gesase.gr) = Γενική Συνομοσπονδία Αγροτικών Συλλόγων Ελλάδος

[www.imathiachamber.gr](http://www.imathiachamber.gr) = Εμπορικό Επιμελητήριο Ημαθίας

[www.asop.gr](http://www.asop.gr) = Αγροτικός Συνεταιρισμός Οπωροκηπευτικών Επισκοπής

<http://easveria.com/> = Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Βέροιας

<http://users.forthnet.gr> = Αγροτικός Συνεταιρισμός Νάουσας

[http://www.agrool.gr/gr/images/agro\\_gr.gif](http://www.agrool.gr/gr/images/agro_gr.gif) = ΑΓΡΟΠΟΛΙΣ : Τραντάς Μάνος

<http://www.makthes.gr/news> = ΗΜΕΡΗΣΙΑ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ

ПАРАРТИМА



Ερωτηματολόγιο στα πλαίσια πτυχιακής εργασίας με θέμα :

**ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΕΝΟΣ ΣΧΕΔΙΟΥ ΤΥΠΟΥ ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ  
ΣΤΟΥΣ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥΣ**

**Το ερωτηματολόγιο αυτό απευθύνεται σε παραγωγούς**

Σας ευχαριστούμε που συμμετέχετε σε αυτή την έρευνα. Σκοπός της παρούσα έρευνας είναι να διερευνηθούν οι απόψεις όσον αφορά τις συγχωνεύσεις των αγροτικών συνεταιρισμών . Θα θέλαμε να διαβάσετε το ερωτηματολόγιο και να μας πείτε τις σκέψεις σας για αυτό. Οι απόψεις σας θα μας βοηθήσουν να αξιολογήσουμε την σχετική έρευνα που κάναμε. Η παρούσα έρευνα γίνεται για εκπαιδευτικούς λόγους και όλες οι απαντήσεις σας θα είναι ανώνυμες. Εάν σε κάποιο σημείο αποφασίσετε ότι δεν επιθυμείτε να συνεχίσετε τη συμπλήρωση του ερωτηματολογίου, μπορείτε να σταματήσετε. Παρακαλούμε δώστε τις απαντήσεις σας χρησιμοποιώντας τις κλίμακες που βρίσκονται μετά από κάθε ερώτημα.

**ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ**

A/A	Ερωτήσεις
1	<p><b>Συμπληρώστε με √ δίπλα στη σωστή ή σωστές απαντήσεις.</b></p> <p>1. Φύλο: Άνδρας <input type="checkbox"/>                      Γυναίκα <input type="checkbox"/></p> <p>2. Ηλικία: 18-29 <input type="checkbox"/>    30-39 <input type="checkbox"/>    40-49 <input type="checkbox"/>    50-59 <input type="checkbox"/>    60+ <input type="checkbox"/></p>
2	<p>Είστε έγγαμος <input type="checkbox"/>                      ή άγαμος <input type="checkbox"/></p>
3	<p>Είσαι απόφοιτος/η    α' βάθμιας <input type="checkbox"/>    β' βάθμιας <input type="checkbox"/>    γ' βάθμιας <input type="checkbox"/></p>



4	<p>Το κύριο επάγγελμα σας είναι αγρότης ; α) Ναι <input type="checkbox"/> Όχι <input type="checkbox"/></p> <p>β) Αν ναι, τι καλλιέργειες έχετε ;.....</p>
5	<p>Είστε υπέρ της ευρύτερης εφαρμογής ενός σχεδίου Καλλικράτη στους αγροτικούς συνεταιρισμούς της περιοχής σας ;</p> <p>Ναι <input type="checkbox"/> Όχι <input type="checkbox"/> Δεν ξέρω <input type="checkbox"/></p>
6	<p>Γνωρίζετε το σχεδίου προγράμματος ; Ναι <input type="checkbox"/> Όχι <input type="checkbox"/> Ελάχιστα <input type="checkbox"/></p>
7	<p>Ποια είναι η πηγή ενημέρωσή σας . (Σημειώστε όλα όσα ισχύουν)</p> <p>Αγρ. Συν/σμο <input type="checkbox"/></p> <p>Διευ/ση Γεωργίας <input type="checkbox"/></p> <p>Τηλεόραση-ραδιόφωνο <input type="checkbox"/></p> <p>Ιντερνετ <input type="checkbox"/></p> <p>Άλλες .....</p>
<p><b>8 Ποια θεωρείται θετικά αποτελέσματα της ενοποίησης των Αγρ. συνεταιρισμών (Σημειώστε όλα όσα ισχύουν)</b></p> <p>Βαθμολογείστε χρησιμοποιώντας την κλίμακα ικανοποίησης από 1 έως 5 (1 καθόλου, 3 μέτρια, 5 πολύ)</p>	

A/A		1	2	3	4	5
1	Οικονομικά οφέλη για τον παραγωγό					
2	Αναπτυξιακά έργα στο αγροτικό τομέα					
3	Περιβαλλοντική προστασία του πλανήτη					
4	Δεν γνωρίζω					



Ερωτηματολόγιο στα πλαίσια πτυχιακής εργασίας με θέμα :

**ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ ΕΝΟΣ ΣΧΕΔΙΟΥ ΤΥΠΟΥ ΚΑΛΛΙΚΡΑΤΗ  
ΣΤΟΥΣ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥΣ**

**Το ερωτηματολόγιο αυτό απευθύνεται σε διευθυντικά-διοικητικά στελέχη.**

Σας ευχαριστούμε που συμμετέχετε σε αυτή την έρευνα. Σκοπός της παρούσα έρευνας είναι να διερευνηθούν οι απόψεις όσον αφορά τις συγχωνεύσεις των αγροτικών συνεταιρισμών . Θα θέλαμε να διαβάσετε το ερωτηματολόγιο και να μας πείτε τις σκέψεις σας για αυτό. Οι απόψεις σας θα μας βοηθήσουν να αξιολογήσουμε την σχετική έρευνα που κάναμε. Η παρούσα έρευνα γίνεται για εκπαιδευτικούς λόγους και όλες οι απαντήσεις σας θα είναι ανώνυμες. Εάν σε κάποιο σημείο αποφασίσετε ότι δεν επιθυμείτε να συνεχίσετε τη συμπλήρωση του ερωτηματολογίου, μπορείτε να σταματήσετε. Παρακαλούμε δώστε τις απαντήσεις σας χρησιμοποιώντας τις κλίμακες που βρίσκονται μετά από κάθε ερώτημα.

**ΕΡΩΤΗΜΑΤΟΛΟΓΙΟ**

✓/Α	Ερωτήσεις
	<p><b>Η ισχύουσα δομή και διάρθρωση των συνεταιριστικών οργανώσεων ανταποκρίνεται στις σημερινές προκλήσεις και απαιτήσεις της αγοράς;</b></p> <p>ΝΑΙ <input type="checkbox"/> ΟΧΙ <input type="checkbox"/> ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ <input type="checkbox"/></p>
	<p><b>Η συνέχιση ίδρυσης πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών που συνήθως υπολειτουργούν αποκομμένοι από κάθε μεταποιητική και εμπορική δραστηριότητα, βοηθάει τους στόχους εξυγίανσης ;</b></p> <p>ΝΑΙ <input type="checkbox"/> ΟΧΙ <input type="checkbox"/> ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ <input type="checkbox"/></p>
	<p><b>Είναι αναγκαία η ενοποίηση των πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών με εθελοντική συσπείρωση του μέγιστου δυνατού αριθμού των παραγωγών στον ενοποιημένο συνεταιρισμό ευρύτερης περιφέρειας;</b></p> <p>ΝΑΙ <input type="checkbox"/> ΟΧΙ <input type="checkbox"/> ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ <input type="checkbox"/></p>

4 Οι παράλληλες δραστηριότητες Ε.Α.Σ. και πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών με ανταγωνιστικές τάσεις μεταξύ των οργανώσεων αποτελούν τροχοπέδη για την ενοποίηση και τη δημιουργία μεγάλων και υγιών πρωτοβάθμιων συνεταιρισμών;

ΝΑΙ

ΟΧΙ

ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ

5 Έχει αποδειχθεί λειτουργική η μέχρι σήμερα διάκριση μεταξύ πρωτοβάθμιας- δευτεροβάθμιας και τριτοβάθμιας οργάνωσης.

ΝΑΙ

ΟΧΙ

ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ

Οι κοινοπραξίες πρέπει να συνεχίσουν, όπως και οι Ε.Α.Σ., να είναι δευτεροβάθμιες οργανώσεις και οι κεντρικές ενώσεις τριτοβάθμιες;

ΝΑΙ

ΟΧΙ

ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ

Πρέπει η συνεργασία των μελών με τη συνεταιριστική οργάνωση- επιχείρηση να είναι δεσμευτική για το μέλος όσον αφορά τη χρησιμοποίηση των υπηρεσιών της σύμφωνα με τις αποφάσεις των οργάνων;

ΝΑΙ

ΟΧΙ

ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ

3	<p><b>Οι υποχρεώσεις των μελών των συνεταιριστικών οργανώσεων μπορεί να είναι μόνο οικονομικού και επιχειρησιακού χαρακτήρα ή πρέπει να επεκτείνεται και σε θέματα διαχείρισης των φυσικών πόρων και των ανανεώσιμων πηγών;</b></p> <p>ΝΑΙ <input type="checkbox"/> ΟΧΙ <input type="checkbox"/> ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ <input type="checkbox"/></p>
3	<p><b>Βάσει και των προτύπων του Κανονισμού 1453/03 του Ευρωπαϊκού Συνεταιρισμού, πρέπει να υπάρχει σύγκλιση Τμηματικών Συνελεύσεων στις νέες συνεταιριστικές οργανώσεις, ώστε να είναι πιο αποτελεσματική και ουσιαστική η διαδικασία αποφάσεων τους στα επιμέρους θέματα;</b></p> <p>ΝΑΙ <input type="checkbox"/> ΟΧΙ <input type="checkbox"/> ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ <input type="checkbox"/></p>
0	<p><b>Είναι σκόπιμο η τριτοβάθμια οργάνωση να εγκαταλείψει την επαγγελματική εκπροσώπηση των αγροτών σε ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο και να επικεντρωθεί στην επιχειρηματική εκπροσώπηση και λειτουργία των συνεταιρισμών;</b></p> <p>ΝΑΙ <input type="checkbox"/> ΟΧΙ <input type="checkbox"/> ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ <input type="checkbox"/></p>
1	<p><b>Πρέπει να υπάρχει εκλεγμένη από τη Γενική Συνέλευση των οργανώσεων εποπτική επιτροπή για να ελέγχει τις αποφάσεις και την οικονομική διαχείριση της διοίκησης;</b></p> <p>ΝΑΙ <input type="checkbox"/> ΟΧΙ <input type="checkbox"/> ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ <input type="checkbox"/></p>
2	<p><b>Ο καθορισμός της συνεταιριστικής μερίδας, μέσω του καταστατικού λειτουργίας, πρέπει να δίνει και επαρκή κίνητρα για την ενεργό οικονομική και διοικητική συμμετοχή των συνεταίρων στον συνεταιρισμό;</b></p> <p>ΝΑΙ <input type="checkbox"/> ΟΧΙ <input type="checkbox"/> ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ <input type="checkbox"/></p>



13	<b>Είναι σκόπιμο να συμμετέχουν στις Συν. Οργανώσεις- συν. επιχειρήσεις και άλλα νομικά πρόσωπα αυξάνοντας στην ουσία την κεφαλαιακή βάση του νέου συνεταιρισμού;</b>				
ΝΑΙ	<input type="checkbox"/>	ΟΧΙ	<input type="checkbox"/>	ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ	<input type="checkbox"/>
14	<b>Η μη τήρηση των οικονομικών υποχρεώσεων- δεσμεύσεων των μελών προς την οργάνωση δεν πρέπει να αποτελεί λόγο διαγραφής και επιδίωξης αποζημίωσης για την προκαλούμενη βλάβη;</b>				
ΝΑΙ	<input type="checkbox"/>	ΟΧΙ	<input type="checkbox"/>	ΜΕ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ	<input type="checkbox"/>

**ΚΑΤΑΣΤΑΤΙΚΟ ΤΟΥ ΑΓΡΟΤΙΚΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ ΚΟΙΝΗΣ ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑΣ Ε.Α.Σ.  
ΒΕΡΟΙΑΣ-Ε.Α.Σ. ΝΑΟΥΣΑΣ-ΑΣΕΠΟΠ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣ.**

*Αναπροσαρμοσμένο με τις διατάξεις του νόμου 2810/2000*

**Άρθρο 1ο**

**ΣΥΣΤΑΣΗ-ΕΠΩΝΥΜΙΑ-ΕΔΡΑ**

Συνιστάται Αγροτικός Συνεταιρισμός με την επωνυμία «ΑΓΡΟΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ ΜΕΓΑΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΣ» με έδρα τη ΒΕΡΟΙΑ πρωτεύουσα του Ν. ΗΜΑΘΙΑΣ με περιφέρεια την διοικητική και γεωγραφική περιοχή του νομού.

**Άρθρο 2ο**

1) Ο Συνεταιρισμός έχει σκοπό να συγχωνεύσει τους τρεις μεγάλους συνεταιρισμούς διοικητικά-κτηριακά-λειτουργικά την εκμετάλλευση των συνεταιρικών εκτάσεων και τα έσοδα για την οικονομική, κοινωνική και πολιτιστική ανάπτυξη των μελών του Συνεταιρισμού, καθώς και την εκτέλεση κοινωφελών έργων κατά προτίμηση δε εκείνων που αποβλέπουν εις την ανάπτυξη και προαγωγή της γεωργίας.

2) Για την επίτευξη των σκοπών του ο Συν/σμός δύναται να αναπτύσσει οποιοσδήποτε νόμιμες δραστηριότητες με τις οποίες καλύπτει ολόκληρο το φάσμα της παραγωγής, μεταποίησης και εμπορίας των αγροτικών προϊόντων, της παραγωγής και προμήθειας γεωργικών εφοδίων καθώς και της κατασκευής και προμήθειας των μέσων αγροτικής παραγωγής και παροχής υπηρεσιών.

Οι δραστηριότητες αυτές ενδεικτικά είναι οι εξής:

Η ίδρυση και λειτουργία οποιασδήποτε συναφούς με την επεξεργασία, μεταποίηση και εμπορία των προϊόντων της συνεταιριστικής επιχείρησης.

- Η επεξεργασία, μεταποίηση και εμπορία προϊόντων μέσω ομάδας παραγωγών.
- Η άσκηση αγροτικής πίστης.
- Η πρακτόρευση στην περιφέρεια των ασφαλιστικών εταιρειών των οποίων η πλειονότητα των μετοχών ανήκει σε Αγροτικές Συν/κές Οργανώσεις ή στην ΑΤΕ καθώς και άλλων ασφαλιστικών εταιρειών.
- Η πρακτόρευση στην περιφέρεια του Οργανισμού Ασφάλισης ή αγροτικής παραγωγής και κεφαλαίου
- Η παροχή τεχνικής βοήθειας στα μέλη.
- Η δημιουργία Συν/κών επιχειρήσεων για την προμήθεια στα μέλη καταναλωτικών αγαθών.
- Η εκτέλεση εγγειοβελτιωτικών έργων, έργων αγροτικής οδοποιίας ως και άλλων κοινωφελών έργων.
- Η παρέμβαση και η λήψη κάθε μέτρου προστασίας των αγροτικών προϊόντων των μελών του και των τρίτων.
- Η παροχή Συνεταιριστικής Εκπαίδευσης.
- Η ίδρυση και λειτουργία αγροτουριστικών μονάδων, η ανάπτυξη του οικοτουρισμού, του κοινωνικού τουρισμού και αγροτουριστικών εν γένει εργασιών.
- Κάθε δραστηριότητα για τη βελτίωση της κοινωνικής και πολιτιστικής κατάστασης των μελών και του βιοτικού τους επιπέδου.

3) Απαγορεύεται στο Συν/σμό να χορηγεί χρηματικά δάνεια σε μη μέλη του ή να παρέχει εγγυήσεις υπέρ αυτών.

4) Για την εκπλήρωση των σκοπών του μπορεί ακόμη ο Συν/σμός:

- i. Να μετέχει στην Ένωση Αγροτικών Συν/σμών της περιφέρειας.
- ii. Να συμπράττει σε κοινές επιχειρήσεις με καταναλωτικούς συν/σμούς, νομικά πρόσωπα δημοσίου ή ιδιωτικού τομέα, με Κοινωφελείς Οργανισμούς, Συν/κές Οργανώσεις άλλων χωρών, με επιχειρήσεις ΟΤΑ και με φυσικά ή νομικά πρόσωπα στα πλαίσια διακρατικής συνεργασίας.
- iii. Να συνιστά ή να μετέχει σε εταιρίες του εμπορικού νόμου ή του αστικού κώδικα που έχουν αντικείμενό τους δραστηριότητα που εμπίπτει στους σκοπούς του Συν/σμού.
- iv. Να αναγνωρίζεται ως Ομάδα Παραγωγών.

5) Ο Συν/σμός εκπροσωπείται στις διεπαγγελματικές Οργανώσεις οι οποίες συνιστώνται σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2731/1999 σε εθνικό επίπεδο από την ΠΑΣΕΓΕΣ ή από άλλη αντιπροσωπευτική Συν/κή Οργάνωση.

Σε περιφερειακό επίπεδο η εκπροσώπηση θα γίνει σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.

#### **Άρθρο 4ο**

*Χρονική διάρκεια του Συνεταιρισμού*

Η χρονική διάρκεια του Συν/σμού είναι απεριόριστος.

### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΔΕΥΤΕΡΟ**

#### **ΜΕΛΗ ΤΟΥ ΣΥΝ/ΣΜΟΥ-ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ**

#### **Άρθρο 5ο**

*Προϋποθέσεις και κωλύματα εγγραφής*

Μέλη του Συν/σμού γίνονται όλοι οι κύριοι ή κάτοχοι ασκεπών εκτάσεων κειμένων εντός της Κτηματικής Περιφέρειας του Ν. Ημαθίας και διαχειριζομένων υπό του Συν/σμού από της ιδρύσεώς του, που έγινε με τις διατάξεις του Ν.Δ. της 'περί αναγκαστικών συν/σμών διαχειρίσεως ακινήτου συνιδιοκτησίας κλπ.' Μέχρι σήμερα, αδιακρίτως φύλου ή κατοικίας και εφ' όσον πληρούν τις παρακάτω προϋποθέσεις και δεν συντρέχει από το νόμο περίπτωση αποκλεισμού τους από το Συν/σμό.

Για να γίνει ένα φυσικό πρόσωπο μέλος του Συν/σμού απαιτείται:

α) Να έχει πλήρη ικανότητα και δικαιοπραξία.

β) Να ασχολείται σε οποιοδήποτε κλάδο ή δραστηριότητα της αγροτικής οικονομίας που εξυπηρετείται από τις δραστηριότητες του Συν/σμού.

γ) Να διαθέτει τη χρήση και εκμετάλλευση των ιδιόκτητων αγροκτημάτων του που ευρίσκονται σε αγρανάπαυση στη διαχείριση του Συν/σμού, υπέρ των εις το άρθρο 2 οριζομένων σκοπών.

δ) Να συμφωνεί και να εκπληρεί τους όρους του παρόντος Καταστατικού και να αποδέχεται να χρησιμοποιεί τις υπηρεσίες του.

2) Μέλη του Συν/σμού μπορούν να γίνουν και νομικά πρόσωπα που έχουν ως καταστατικό σκοπό τους την άσκηση επιχειρήσης αγροτικής παραγωγής, η οποία εξυπηρετείται από τις δραστηριότητες του Συν/σμού και η οποία δεν είναι ανταγωνιστική προς εκείνη του Συν/σμού.

Τα μέλη αυτά θα πρέπει εγγράφως δια του νομίμου τους εκπροσώπου να αποδέχονται τους όρους του παρόντος Καταστατικού και τη χρησιμοποίηση των υπηρεσιών του.

Γνωστοποιούν προς το Συν/σμό τον νόμιμο εκπρόσωπό τους, ο οποίος και θα έχει όλα τα δικαιώματα και υποχρεώσεις που έχουν και τα υπόλοιπα μέλη του Συν/σμού. Όσον αφορά τις συνεταιρικές μερίδες ισχύουν ότι και για τα υπόλοιπα φυσικά μέλη του Συν/σμού.

3) Δεν μπορεί να γίνει μέλος του Συν/σμού όποιος:

α. Ασκει δραστηριότητες ανταγωνιστικές με εκείνες του Συν/σμού και χρησιμοποιεί την ιδιότητα του μέλους του Συν/σμού σαν μέσο επίτευξης των ατομικών του δραστηριοτήτων.

β. Τελεί υπό απαγόρευση ή δικαστική αντίληψη ή έχει καταδικαστεί αμετάκλητα για κακούργημα ή εκ δόλου πλημμέλημα σε βάρος της περιουσίας Αγροτικού Συν/σμού.

γ. Αν πρόκειται για νομικό πρόσωπο να μην τελεί υπό εκκαθάριση ή σε κατάσταση πτώχευσης.

#### **Άρθρο 6ο**

*Όροι εισδοχής*

1. Τα φυσικά και νομικά πρόσωπα που συγκεντρώνουν τις προϋποθέσεις του προηγούμενου άρθρου για να εγγραφούν στο Συν/σμό πρέπει να υποβάλουν έγγραφη αίτηση στο Δ.Σ του Συν/σμού. Η αίτηση πρέπει να περιλαμβάνει το ονοματεπώνυμο, το πατρώνυμο, το επάγγελμα και την κατοικία ή την επωνυμία, έδρα, στοιχεία των νομίμων εκπροσώπων και το καταστατικό σε περίπτωση νομικού εκπροσώπου, καθώς και δήλωση του υποψήφιου μέλους ότι αποδέχεται ανεπιφύλακτα τους όρους του Καταστατικού, ότι έχει τις

προϋποθέσεις του Καταστατικού να γίνει μέλος του Συν/σμού και ότι δεν συντρέχουν στο πρόσωπό του κωλύματα από αυτά που προβλέπονται από το νόμο και αποκλείουν την εγγραφή του στο Συν/σμό.

2. Το Δ.Σ. του Συν/σμού αποφασίζει αιτιολογημένα για την αποδοχή ή όχι της αίτησης μέσα σε ένα μήνα από την υποβολή της . Αποδοχή της αίτησης μετά από τη λήψη απόφασης για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης και μέχρι την έναρξη και το τέλος των εργασιών της δεν επιτρέπεται.

3. Σε περίπτωση που το ΔΣ απορρίπτει την αίτηση ή πάρει απόφαση μέσα στην παραπάνω προθεσμία, ο ενδιαφερόμενος μπορεί να προσφύγει εγγράφως στην πρώτη τακτική Γενική Συνέλευση, η οποία επιλαμβάνεται του αιτήματος και αποφασίζει οριστικά.

#### **Άρθρο 7ο**

##### *Απόκτηση της ιδιότητας του μέλους*

1. Η συνεταιριστική ιδιότητα αποκτάται από την ημερομηνία της απόφασης του ΔΣ ή της Γενικής Συνέλευσης, που δέχεται την αίτηση, εφ' όσον ο ενδιαφερόμενος έχει καταβάλει την συνεταιρική του μερίδα σύμφωνα με το Άρθρο 14 του Καταστατικού.

2. Τα ιδρυτικά μέλη αποκτούν την ιδιότητα του μέλους από την καταχώρηση του Καταστατικού στο Μητρώο Αγροτικών Συνεταιρισμών του αρμόδιου Ειρηνοδικείου και την καταβολή της συνεταιριστικής μερίδας σύμφωνα με το Άρθρο 14 του Καταστατικού.

3. Με την απόκτηση της συνεταιριστικής ιδιότητας το μέλος εγγράφεται στο Βιβλίο Μητρώου Μελών.

#### **Άρθρο 8ο**

##### *Δικαιώματα μελών*

Τα μέλη του Συν/σμού δικαιούνται:

1. Να συμμετέχουν και ψηφίζουν στις Γενικές Συνελεύσεις του Συν/σμού.

2. Να εκλέγονται στα όργανα Διοίκησής του και αντιπρόσωποι σε ανωτέρου βαθμού ΑΣΟ.

3. Να συμμετέχουν στις Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής του Αγροτικού Συνεταιρισμού (ΚΟΠΑΣ) και να συνιστούν Ομάδα Παραγωγών, καθώς επίσης να συνιστούν και συμμετέχουν στις λοιπές μορφές συλλογικής δράσης του Συν/σμού.

4. Να συμμετέχουν στις συγκαλούμενες από αυτόν συσκέψεις, Πανελλήνιες ή τοπικές για θέματα του Συν/σμού ή των μελών του.

5. Να συμμετέχουν σε συσκέψεις, σεμινάρια και συνέδρια στο εσωτερικό και εξωτερικό που υιοθετεί ο Συν/σμός.

6. Να κάνουν χρήση των εγκαταστάσεων , εργαλείων, μηχανών και μεταφορικών μέσων, που ανήκουν στο Συν/σμό, σύμφωνα με τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας.

7. Να ζητούν με αίτησή τους στο ΔΣ πληροφορίες σχετικά με την πορεία των υποθέσεων του Συν/σμού. Το ΔΣ υποχρεούται να παρέχει τις σχετικές πληροφορίες στην πρώτη μετά την υποβολή της αίτησης , Γενική Συνέλευση των μελών.

8. Να ζητούν με αίτησή τους στο ΔΣ και να παίρνουν αντίγραφα των πρακτικών της Γενικής Συνέλευσης του ισιολογισμού και του λογαριασμού κερδών και ζημιών. Τα αντίγραφα αυτά χορηγούνται στο μέλος μέσα σε προθεσμία ενός μηνός το αργότερο από την υποβολή της αίτησης και εφ' όσον ο ενδιαφερόμενος καταβάλει τη σχετική δαπάνη.

9. Να λαμβάνουν με αίτησή τους στο ΔΣ γνώση του περιεχομένου των ατομικών τους λογαριασμών και των αποφάσεων του Συν/σμού. Το ΔΣ μπορεί με αιτιολογημένη απόφασή του να αρνηθεί τη γνωστοποίηση του περιεχομένου αποφάσεων για τις εμπορικές δραστηριότητες του Συν/σμού, αν από τη γνωστοποίησή τους πιθανολογείται βλάβη των συμφερόντων του Συν/σμού.

Στην περίπτωση αυτή το ΔΣ υποχρεούται να φέρει το θέμα για τη λήψη οριστικής απόφασης στην πρώτη Γενική Συνέλευση των μελών.

10. Να συμμετέχουν στα οργανωμένα από την ΠΑΣΕΓΕΣ προγράμματα συνεταιριστικής ανάπτυξης.

11. Να συμμετέχουν στο καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης και στο προϊόν της εκκαθάρισης σύμφωνα με τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης.

12. Να παρέχουν την προσωπική τους εργασία στο συνεταιρισμό ανάλογα με τις ανάγκες του Συν/σμού. Το ΔΣ του Συν/σμού γνωστοποιεί στα μέλη του τις ανάγκες του Συν/σμού με ανακοίνωσή του που δημοσιεύεται με τοιχοκόλληση στον πίνακα ανακοινώσεων των γραφείων του Συν/σμού.



Η ανακοίνωση πρέπει να περιέχει ιδίως:

- ♦ Τις ειδικότητες που απαιτούνται.
- ♦ Τη διάρκεια της εργασίας σε ημερομίσθια και το χρόνο πραγματοποίησης.
- ♦ Το ημερομίσθιο που έχει καθοριστεί για κάθε ειδικότητα. Το ημερομίσθιο αυτό δεν πρέπει σε καμία περίπτωση να είναι κατώτερο από αυτό που ισχύει για τον ανειδίκευτο εργάτη, σύμφωνα με τις εθνικές συλλογικές συμβάσεις εργασίας.
- ♦ Προθεσμία για την υποβολή δηλώσεων-αιτήσεων από τους συνεταιίρους.

Το ΔΣ του Συν/σμού με βάση τις δηλώσεις και την ειδικότητα των συνεταιίρων καθορίζει με απόφασή του την ειδικότερη εργασία κάθε μέλους. Η απόφαση γνωστοποιείται στα μέλη με ανακοίνωση που δημοσιεύεται κατά τον πιο πάνω τρόπο.

Συνetaίρος που παρά τη δήλωσή του για προσφορά της προσωπικής του εργασίας στο Συν/σμό, απέχει αδικαιολόγητα από την εκτέλεση της εργασίας που του ανατέθηκε, υποχρεούται στην καταβολή ποινικής ρήτρας ίσης με το τριπλάσιο του καθορισμένου για την εργασία του ημερομισθίου για κάθε μέρα αδικαιολόγητης αποχής.

Ο Συν/σμός δεν μπορεί να χρησιμοποιεί τρίτους για την εκτέλεση των εργασιών του Συν/σμού, οι οποίες μπορούν να γίνουν από τα μέλη του.

Ειδικότεροι όροι για την παροχή της προσωπικής εργασίας των συνεταιίρων στο Συν/σμό μπορούν να καθορίζονται στον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας του Συν/σμού.

#### **Άρθρο 9ο**

##### *Υποχρεώσεις μελών*

1. Οι συνetaίροι υποχρεούνται να παραμείνουν μέλη του Συν/σμού τουλάχιστον για τρία χρόνια και αναλαμβάνουν την υποχρέωση εγγραφής στην Ομάδα Παραγωγών του Συν/σμού για την ελάχιστη χρονική περίοδο που απαιτούν οι Κοινοτικοί Κανονισμοί. Κάθε μέλος του Συν/σμού κοινοποιεί την τυχόν αποχώρησή του γραπτώς έξι μήνες τουλάχιστον πριν την αποχώρησή του. Αποχώρηση είναι δυνατή πριν τη λήξη της τριετίας μόνο ένεκα σπουδαίου λόγου κατόπιν απόφασης του ΔΣ.

2. Τα μέλη του Συν/σμού οφείλουν να δεσμεύονται:

α. Να συμμορφώνονται πιστά με τις διατάξεις του Καταστατικού, του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του Συν/σμού, της Ομάδας Παραγωγών, τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και τις αποφάσεις των Οργάνων Διοίκησης του Συν/σμού.

β. Να συμμετέχουν ενεργά και να συνεργάζονται στη λειτουργία και στις δραστηριότητες του Συν/σμού, να υπερασπίζονται και να εξυπηρετούν τα συμφέροντα του Συν/σμού και να μη προβαίνουν σε πράξεις που μπορούν να βλάψουν τα συμφέροντά του ή τα συμφέροντα των συνεταιίρων, ως μελών του Συν/σμού.

γ. Να μετέχουν στις Γενικές Συνελεύσεις του Συν/σμού, της Ομάδας Παραγωγών και τις ΚΟΠΑΣ.

δ. Να εκπληρώνουν όλες τις υποχρεώσεις που ορίζονται από το νόμο, τις άλλες διατάξεις του Καταστατικού αυτού και τους Κανονισμούς του Συν/σμού-Ομάδας Παραγωγών.

ε. Να μην ανταγωνίζονται το Συν/σμό στον οποίο είναι μέλη.

στ. Να μεταφέρουν με δαπάνη τους και να παραδίδουν στο Συν/σμό σύμφωνα με τις ειδικότερες προβλέψεις του Εσωτερικού Κανονισμού λειτουργίας, ολόκληρη την παραγωγή τους που προορίζεται για το εμπόριο, των προϊόντων για τα οποία η Γενική Συνέλευση αποφάσισε την κοινή εμπορία ύστερα από μεταποίηση ή όχι. Η σχετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία δύο μήνες τουλάχιστον πριν την έναρξη της περιόδου εμπορίας κάθε προϊόντος .

ζ. Να δηλώνουν στο Συν/σμό μέσα σε προθεσμίες που καθορίζει το ΔΣ με απόφασή του, την παραγωγή που προορίζεται για πώληση των προϊόντων που η Γενική Συνέλευση έχει αποφασίσει τη συγκέντρωσή τους.

η. Να εφαρμόζουν τους κανόνες παραγωγής και ποιότητας που θεσπίζονται για κάθε προϊόν με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

θ. Να δέχονται και να διευκολύνουν τα αρμόδια για τον έλεγχο της τήρησης των κανόνων παραγωγής και ποιότητας, όργανα του Συν/σμού.

ι. Να τηρούν όλες τις υποχρεώσεις που επιβάλλονται από το Συν/σμό-Ομάδα Παραγωγών. (π.χ. Εσωτερικός Κανονισμός Λειτουργίας αυτών)



ια. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, μπορούν να απαλλάσσονται μερικά ή ολικά από την υποχρέωση για παράδοση της παραγωγής τους στο Συν/σμό, συνεταιίροι οι οποίοι :

- Έχουν αντικειμενική αδυναμία ή άλλους σοβαρούς λόγους.
- Πριν από την ένταξή τους στο Συν/σμό έχουν συνάψει αποδεδειγμένα συμβάσεις πώλησης των προϊόντων τους σε τρίτους εφόσον ο Συν/σμός έχει ενημερωθεί έγκαιρα για τη διάρκεια, τον όγκο παραγωγής και τις λοιπές λεπτομέρειες της σύμβασης.
- Ο Συν/σμός αδυνατεί να απορροφήσει την προσφερόμενη παραγωγή.

4. Συνetaίρος που αδικαιολόγητα δεν δηλώνει την παραγωγή του έγκαιρα στο Συν/σμό ή κάνει ανακριβή δήλωση και δεν προσκομίζει την παραγωγή του στις εγκαταστάσεις του Συν/σμού ή στο χώρο που ο Συν/σμός ορίζει ή διαθέτει την παραγωγή του μερικά ή ολικά σε άλλους φορείς χωρίς την έγγραφη συγκατάθεση του Συν/σμού:

α. Υπόκειται στην πληρωμή ποινικής ρήτρας μέχρι 100% για κάθε κιλό προϊόντος που δεν παραδίδεται. Το ποσό της ποινικής ρήτρας προσδιορίζεται και αυξομειώνεται από τη Γενική Συνέλευση κατά τη λήψη της σχετικής απόφασης για την κοινή εμπορία του σχετικού προϊόντος.

β. Μπορεί να διαγραφεί με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης.

5. Ο Συν/σμός παραλαμβάνει την παραγωγή των συνεταιίρων για τα προϊόντα , που έχει αποφασιστεί από τη Γενική Συνέλευση η συγκέντρωση και κοινή εμπορία, την οποία διακινεί και εμπορεύεται σύμφωνα με τις αποφάσεις της Ένωσης Αγροτικών Συνεταιρισμών στην οποία ανήκει και μέσα στα γενικά πλαίσια εμπορίας του προϊόντος που τίθενται από την αντίστοιχη με το προϊόν Κεντρική Συνεταιριστική Ένωση.

#### **Άρθρο 10ο**

##### *Αποχώρηση μελών*

1. Τα μέλη του Συν/σμού δεν μπορούν να αποχωρήσουν από αυτόν πριν περάσει το χρονικό διάστημα που αναφέρεται στο άρθρο 9 παρ. 1, εκτός αν συντρέχει σπουδαίος λόγος κατά τα ανωτέρω.
2. Για την αποχώρηση απαιτείται έγγραφη αίτηση του μέλους προς το Συν/σμό πριν από τουλάχιστον έξι μήνες. Μέχρι τη χρονολογία αυτή εξακολουθεί το μέλος, που ζήτησε να αποχωρήσει, να έχει τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των άλλων μελών και να μετέχει στις Γενικές Συνελεύσεις. Όμως από την ημέρα υποβολής της αίτησης θεωρείται ότι παραιτήθηκε από τυχόν αξιώματα που κατείχε σε Όργανα του Συν/σμού ή σε ανώτερο βαθμού αγροτική Συνεταιριστική Οργάνωση.
3. Το μέλος που ζήτησε τη αποχώρηση από το Συν/σμό μπορεί να την ανακαλέσει με έγγραφη δήλωσή του προς το Συν/σμό μέχρι τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας, που η αποχώρησή του γίνεται οριστική. Επανάκτηση των αξιωμάτων που κατείχε αποκλείεται.
4. Πρόωρη αποχώρηση μέλους από το Συν/σμό μπορεί να γίνει μόνο αν η Γενική Συνέλευση αποφασίσει τη μεταβολή του σκοπού του Συν/σμού ή τη συγχώνευσή του με άλλον και το μέλος δεν συμφωνεί.
5. Ο συνetaίρος υποχρεούται να επανορθώσει κάθε ζημία του Συν/σμού από την πρόωρη λύση της συνεταιριστικής σχέσης, χωρίς σπουδαίο λόγο.

#### **Άρθρο 11ο**

##### *Διαγραφή μέλους*

1. Με αιτιολογημένη απόφαση του ΔΣ:
  - α. Διαγράφεται υποχρεωτικά το μέλος του Συν/σμού το οποίο έπαψε να έχει τις προϋποθέσεις εγγραφής
  - β. Έβλαψε από πρόθεση τα συμφέροντα του Συν/σμού και ιδίως με την άσκηση κάθε δραστηριότητας, η οποία στρέφεται εναντίον των οικονομικών συμφερόντων του Συν/σμού.
  - γ. Αρνήθηκε χωρίς λόγο την εκπλήρωση των υποχρεώσεών του απέναντι στο Συν/σμό, και δεν εφαρμόζει τις διατάξεις του παρόντος Καταστατικού., του νόμου, του εσωτερικού κανονισμού λειτουργίας και τις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης.
  - δ. Ανταγωνίζεται το Συν/σμό στον οποίο είναι μέλος
  - ε. Τελεί υπό απαγόρευση ή δικαστική αντίληψη.

Τη διαγραφή του μέλους αποφασίζει αιτιολογημένα το ΔΣ που υποχρεούται να ακούσει προηγουμένως το υπό διαγραφή μέλος.

2. Μέσα σε δέκα ημέρες από την κοινοποίηση της απόφασης του ΔΣ το μέλος που διεγράφη, δικαιούται να προσφύγει στη Γενική Συνέλευση του Συν/σμού εγγράφως. Η Γενική Συνέλευση πριν αποφασίσει υποχρεούται να ακούσει το μέλος. Η απόφαση που θα εκδοθεί είναι τελεσίδικη.

3. Η απώλεια της ιδιότητας του μέλους που διαγράφεται, επέρχεται δέκα μέρες μετά την κοινοποίηση της απόφασης του ΔΣ (αν το μέλος δεν προσφύγει εντός της προθεσμίας που ορίζεται στη Γενική Συνέλευση) ή της Γενικής Συνέλευσης.

4. Στα μέλη που διαγράφονται για τους λόγους που αναφέρονται στα εδάφια β,γ,δ της παραγράφου 1 του παρόντος, δεν επιστρέφονται οι υποχρεωτικές μερίδες.

#### **Άρθρο 12ο**

1. Σε περίπτωση θανάτου μέλους του Συν/σμού ο κληρονόμος ή όταν υπάρχουν περισσότεροι κληρονόμοι αυτός που υποδείχτηκε με έγγραφη συμφωνία όλων, εφόσον έχει τις προϋποθέσεις του Νόμου και του Καταστατικού να γίνει μέλος, υπεισέρχεται σε όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις του μέλους που πέθανε..

Η δήλωση-αίτηση του κληρονόμου για τη συνέχιση στο πρόσωπό του της συνεταιριστικής ιδιότητας του μέλους που πέθανε υποβάλλεται στο ΔΣ του Συν/σμού μέσα σε προθεσμία τεσσάρων (4) μηνών από την ημερομηνία του θανάτου του μέλους.

2. Αν δεν αποδειχθεί, μέσα στην παραπάνω προθεσμία, η ονομαστική αξία της συνεταιριστικής μερίδας του, όπως τυχόν έχει προσαυξηθεί ή μειωμένη ανάλογα όταν υπάρχει ζημιά, αποδίδεται στους κληρονόμους του στο τέλος της διαχειριστικής περιόδου στη διάρκεια της οποίας επήλθε ο θάνατος του μέλους.

#### **Άρθρο 13ο**

##### *Δικαιώματα εξερχομένων μελών*

1. Ο συνetaίρος ο οποίος με οποιονδήποτε τρόπο εξέρχεται από το Συν/σμό, δεν μπορεί να ζητήσει την εκκαθάρισή του, ούτε έχει καμία απαίτηση ή αξίωση πάνω στην περιουσία του. Δικαιούται μόνο την επιστροφή της συνεταιριστικής του μερίδας που καταβλήθηκε από αυτόν καθώς και το μέρος από το καθαρό πλεόνασμα της ετήσιας διαχείρισης, που δικαιούται στο τέλος της χρήσης που εξήλθε, αφού αφαιρεθούν και στις δυο περιπτώσεις οι ζημιές των προηγούμενων χρήσεων και οι κρατήσεις για τα αποθεματικά κεφάλαια που προβλέπονται από το νόμο και το Καταστατικό.

2. Η απόδοση της συνεταιριστικής μερίδας και του δικαιώματος από το πλεόνασμα της χρήσης γίνεται μέσα σε ένα χρόνο από την ημερομηνία που το μέλος σύμφωνα με το νόμο έχασε τη συνεταιρική του ιδιότητα, όχι όμως νωρίτερα από έξι μήνες απ' αυτή.

3. Αν μέχρι την οριστική έξοδο του μέλους αποφασιστεί η επιβολή εισφοράς στα μέλη, η απόφαση εφαρμόζεται και σε εκείνους που έχουν ζητήσει να αποχωρήσουν.

4. Τα ΔΣ πάντοτε παίρνει τα κατάλληλα μέτρα για την εξασφάλιση των απαιτήσεων του Συν/σμού έναντι των συνetaίρων, που αποχωρούν ή διαγράφονται καθώς και για την εκπλήρωση όλων των υποχρεώσεών τους απέναντι στο Συν/σμό.

### **ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΡΙΤΟ**

#### **ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΚΗ ΜΕΡΙΔΑ- ΕΥΘΥΝΗ**

##### **Άρθρο 14<sup>ο</sup>**

##### *Συνεταιρική μερίδα*

1. Κάθε μέλος συμμετέχει στο Συν/σμό υποχρεωτικά με μία συνεταιρική μερίδα και έχει μία ψήφο.
2. Η συνεταιρική μερίδα ορίζεται σε 300 ευρώ Η συνεταιρική μερίδα καταβάλλεται εφάπαξ και τρεις ημέρες τουλάχιστον πριν από την πρώτη εκλογική Γενική Συνέλευση, στην οποία λαμβάνει μέρος το μέλος.
3. Η συνεταιρική μερίδα είναι αδιαίρετη και ίση για όλους τους συνetaίρους.
4. Κάθε μέλος μπορεί να αποκτήσει και άλλες πρόσθετες συνεταιρικές μερίδες με την καταβολή 300 ευρώ για κάθε μία από αυτές και ανάλογα με το ύψος των συναλλαγών του με το Συν/σμό.

5. Η αύξηση ή μείωση της αξίας της συνεταιριστικής μερίδας, καθώς και οι όροι καθορισμού των πρόσθετων μερίδων, γίνονται με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, η οποία λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία.
6. Μέλη του Συνεταιρισμού, εργαζόμενοι σ' αυτόν και τρίτοι, μπορούν να αποκτήσουν προαιρετικές συνεταιριστικές μερίδες. Το ύψος της προαιρετικής συνεταιριστικής μερίδας ορίζεται όσο και της υποχρεωτικής. Οι προαιρετικές μερίδες επιστρέφονται στους δικαιούχους είτε με πρωτοβουλία του Συνεταιρισμού ή με αίτηση των κατόχων τους εντός εξαμήνου από της υποβολής της αίτησης. Οι κάτοχοι των προαιρετικών μερίδων, ο σκοπός των οποίων είναι η όσο το δυνατόν μεγαλύτερη άντληση κεφαλαίων και χρηματοδότηση του συνεταιρισμού, έχουν συμμετοχή κατά προτεραιότητα στη διανομή των πλεονασμάτων της διαχειριστικής χρήσης, καταβολή τόκου το ύψος του οποίου καθορίζεται από τη Γ. Σ. καθώς και τη συμμετοχή στις δραστηριότητες και συναλλαγές του συνεταιρισμού. Οι προαιρετικές μερίδες δεν παρέχουν δικαίωμα ψήφου στους κατόχους αυτών. Σε περίπτωση λύσης και εκκαθάρισης του Συνεταιρισμού, οι προαιρετικές μερίδες εξοφλούνται πριν από τις υποχρεωτικές.
7. Σε περίπτωση διάλυσης του Συνεταιρισμού τα μέλη θεωρούνται πιστωτές για το ποσό της συνεταιριστικής μερίδας που έχουν καταβάλει. Αυτό αποδίδεται μετά την εξόφληση όλων των υποχρεώσεων του Συνεταιρισμού.
8. Απαγορεύεται στο Συνεταιρισμό:
- α. Ν' αγοράζει ή να δέχεται σαν ενέχυρο τη μερίδα των μελών του.
  - β. Να επιστρέψει τη συνεταιριστική μερίδα στα μέλη του, αν αυτά δεν έχουν αποχωρήσει.
  - γ. Να κάνει δωρεά προς τα μέλη του τις οφειλόμενες απ' αυτά δόσεις της μερίδας τους.
9. Η μεταβίβαση των συνεταιρικών μερίδων είναι δυνατή μόνο με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου σε άλλα μέλη του Συνεταιρισμού ή σε πρόσωπο που έχει τις προϋποθέσεις που άρθρου 5 του παρόντος καταστατικού.

#### **Άρθρο 15ο**

##### *Ευθύνη του συνεταίρου για υποχρεώσεις του Συνεταιρισμού*

1. Τα μέλη του Συνεταιρισμού ευθύνονται για τις υποχρεώσεις του Συνεταιρισμού προς τρίτους είναι επικουρική και περιορίζεται μέχρι του εξαπλάσιου της αξίας της υποχρεωτικής συνεταιρικής μερίδας (και των τυχόν προσθέτων υποχρεωτικών μερίδων) και για ίσο μέρος της οφειλής καθένα από αυτά.
2. Η Γ.Σ. των μελών του Συνεταιρισμού μπορεί με απόφαση που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία να αυξομειώσει το όριο ευθύνης των συνεταίρων έναντι των τρίτων.
3. Κάθε νέο μέλος ευθύνεται όπως ορίζουν οι προηγούμενες παράγραφοι και για τις υποχρεώσεις του Συνεταιρισμού που αναλήφθηκαν πριν από την είσοδο σ' αυτόν.
4. Τα μέλη έχουν την ευθύνη της παραγρ. 1 του παρόντος άρθρου και μετά την έξοδο τους από το Συνεταιρισμό, για υποχρεώσεις που δημιουργήθηκαν όταν ήταν μέλη ή για προηγούμενες υποχρεώσεις τις οποίες αποδέχτηκαν κατά την εγγραφή τους.
5. Η προσωπική ευθύνη των συνεταίρων απέναντι στους δανειστές του Συνεταιρισμού είναι επιβοηθητική και γεννάται μόνο εφόσον οι δανειστές δεν ικανοποιηθούν από τα περιουσιακά στοιχεία του Συνεταιρισμού ή των εγγυητών.
6. Αξιώσεις τρίτων, από την ευθύνη των μελών του Συνεταιρισμού, σύμφωνα με τις προηγούμενες παραγράφους, παραγράφονται μετά την παρέλευση πενταετίας από τη λήξη του έτους μέσα στο οποίο γεννήθηκαν.
7. Η ευθύνη των συνεταίρων παύει οπωσδήποτε όταν περάσει ένας χρόνος από τότε που περατώθηκε η διαδικασία της εκκαθάρισης ή της πτώχευσης του Συνεταιρισμού, εκτός αν ασκήθηκε εναντίον τους αγωγή μέσα στο έτος.
8. Δεν απαγγέλλεται προσωπική κράτηση κατά των μελών και των οργάνων του Συνεταιρισμού, για υποχρεώσεις του Συνεταιρισμού προς τρίτους και προς το Δημόσιο, καθώς και για υποχρεώσεις μεταξύ μελών και Συνεταιρισμού.

### Άρθρο 16ο

#### *Υποχρεώσεις των συνταίρων προς τρίτους*

1. Οι δανειστές μέλους του Συνεταιρισμού δεν έχουν κανένα δικαίωμα στην περιουσία του Συνεταιρισμού ή στις συνεταιριστικές μερίδες υποχρεωτικές ή προαιρετικές ή στα πλεονάσματα της διαχειριστικής χρήσης, για οφειλές του μέλους προς αυτές.
2. Δεν υπόκεινται σε κατάσχεση ή λήψη ασφαλιστικών μέτρων για οφειλές των μελών προς τρίτους: α) το αντάλλαγμα για χρήση των περιουσιακών στοιχείων, που έχουν παραχωρηθεί στο Συνεταιρισμό, β) τα προϊόντα της παραγωγής των μελών από την παράδοση του στο Συνεταιρισμό για πώληση ή κατά οποιονδήποτε τρόπο διάθεση στην αγορά αυτούσια ή μετά από μεταποίηση ή επεξεργασία και γ) το τίμημα των παραπάνω προϊόντων.
3. Δεν επιτρέπεται η κατάσχεση εις χείρας του Συνεταιρισμού, ως τρίτου: α) χρημάτων, που έχουν ληφθεί από οποιοδήποτε πιστωτικό ίδρυμα ως δάνειο για λογαριασμό μέλους του ή προορίζονται για δάνειο προς αυτό, έστω και αν τα χρήματα αυτά τηρούνται στους λογαριασμούς του Συνεταιρισμού επ' ονόματι του μέλους β) απαιτήσεων για παροχές σε είδος του Συνεταιρισμού προς τα μέλη του.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΕΤΑΡΤΟ ΟΡΓΑΝΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ**

### Άρθρο 17ο

1. Όργανα του Συνεταιρισμού είναι:
  - α) Η Γενική Συνέλευση
  - β) Το Διοικητικό Συμβούλιο.

### **1.ΓΕΝΙΚΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗ**

### Άρθρο 18ο

#### *Συγκρότηση – ψήφοι*

1. Η Γενική Συνέλευση είναι το ανώτατο όργανο του Συνεταιρισμού και απαρτίζεται από όλα τα μέλη που έχουν εγγραφεί στο μητρώο του και διατηρούν την ιδιότητα του μέλους, έχουν δε εκπληρώσει τις ληξιπρόθεσμες οφειλές τους προς τον Συνεταιρισμό (μέχρι τρεις (3) ημέρες πριν τη Γ. Σ.)
2. Τα μέλη έχουν δικαίωμα να μετέχουν στη Γενική Συνέλευση και να ασκούν τα δικαιώματα που έχουν ως συντάιροι για τις υποθέσεις του Συν/σμού αυτοπροσώπως. Μπορεί όμως μέλος του Συν/σμού να εκπροσωπείται από άλλο μέλος ειδικά εξουσιοδοτημένο γι' αυτό (θεώρηση του γνήσιου της υπογραφής από αρμόδια αρχή). Στην περίπτωση αυτή κάθε μέλος μπορεί να εκπροσωπεί έναν μόνο απόντα.
3. Στη Γενική Συνέλευση κάθε μέλος έχει μια ψήφο. Σύμφωνα με το Άρθρο 14, παρ.4 του παρόντος Καταστατικού, κάθε μέλος που αποκτά, ανάλογα με τις συναλλαγές του και πρόσθετες υποχρεωτικές μερίδες και ψήφους, συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση και με τις πρόσθετες αυτές ψήφους (μέχρι τρεις).
4. Τα νομικά πρόσωπα-μέλη του Συν/σμού συμμετέχουν στη Γενική Συνέλευση με το νόμιμο εκπρόσωπό τους ή από ειδικά για το σκοπό αυτό εξουσιοδοτημένο πρόσωπο.

### Άρθρο 19ο

#### *Αρμοδιότητες*

1. Η Γενική Συνέλευση αποτελεί το ανώτατο όργανο εποπτείας και λήψης αποφάσεων πάνω στις υποθέσεις του Συν/σμού. Αποφασίζει για κάθε θέμα που αφορά το Συν/σμό για το οποίο προβλέπει την αρμοδιότητά της, ειδική διάταξη του Νόμου ή του Καταστατικού ή για το οποίο δεν προβλέπεται άλλο αρμόδιο όργανο.
2. Στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης ανήκουν:



- α) Η τροποποίηση του Καταστατικού.
- β) Η συγχώνευση, η μετατροπή, η παράταση της διάρκειας και η διάλυση του Συν/σμού.
- γ) Η ψήφιση και η τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού λειτουργίας του Συν/σμού και του Κανονισμού Υπηρεσιακής Κατάστασης Προσωπικού.
- δ) Η συμμετοχή του Συν/σμού σε κοινές επιχειρήσεις σύμφωνα με το ν. 2810/2000, σε νομικά πρόσωπα του δημοσίου ή ιδιωτικού τομέα, σε κοινωφελείς οργανισμούς, σε επιχειρήσεις ΟΤΑ, σε Συνεταιριστικές Οργανώσεις ανώτερου βαθμού ή Συνεταιριστικές Εταιρίες του παραπάνω νόμου και η αποχώρησή του από αυτές.
- Η απόφαση για τη συγκρότηση και λειτουργία από τα μέλη του Συν/σμού Κλαδικών Οργανώσεων Παραγωγής Αγροτικού Συν/σμού (ΚΟΠΑΣ), που αντιστοιχούν στους κλάδους παραγωγής και στα βασικά προϊόντα ή δραστηριότητες του Συν/σμού και για Ομάδες Κοινής Εκμετάλλευσης (ΟΚΕ).
- Η απόφαση για λειτουργία και αναγνώριση Ομάδας Παραγωγών για συγκεκριμένα; προϊόντα ή του Συν/σμού σαν Ομάδα Παραγωγών.
- ε) Η εκλογή, η ανάκληση και απαλλαγή από κάθε ευθύνη των μελών του ΔΣ καθώς και η εκλογή ή ανάκληση των αντιπροσώπων σε Συν/κές Οργανώσεις ανώτερου βαθμού.
- στ) Η απόφαση για την αγορά, την ανέγερση, υποθήκευση, ανταλλαγή ή την πώληση ακινήτων του Συν/σμού, η ίδρυση, επέκταση, ο εκσυγχρονισμός ή η μίσθωση βιοτεχνίας ή βιομηχανίας, καθώς και η έγκριση για τη σύναψη δανείου για τους σκοπούς αυτούς.
- ζ) Ο καθορισμός του ανώτατου ποσού και των όρων για τα δάνεια που μπορεί να συνάψει ο Συν/σμός ή να χορηγήσει στα μέλη του.
- η) Η έγκριση του ισολογισμού και του λογαριασμού «Αποτέλεσμα χρήσης», έγκριση των πεπραγμένων των διαφόρων οργάνων του Συν/σμού και η απαλλαγή αυτών απ' τις ευθύνες καθώς και ο καθορισμός του τρόπου διάθεσης πλεονασμάτων της χρήσης ή της επιβάρυνσης των μελών για τυχόν ζημιές.
- θ) Η επιβολή ειδικής εισφοράς στα μέλη του Συν/σμού, για την αντιμετώπιση έκτακτης ζημιάς, αποτροπή πτώχευσης κλπ.
- ι) Η έγκριση του προγράμματος επιχειρησιακής δράσης και ανάπτυξης του Συν/σμού για τα επόμενα έτη και ο αντίστοιχος προϋπολογισμός.
- ια) Η έγκριση του ετήσιου προϋπολογισμού εσόδων εξόδων
- ιβ) Η μεταβολή του ύψους της συνεταιρικής μερίδας
- ιγ) Ο ορισμός των ελεγκτών, σύμφωνα με το Νόμο 2810/2000, Άρθρο 17 για την επόμενη οικονομική χρήση και ο ορισμός της αμοιβής τους.
- ιδ) Η απόφαση για κάθε άλλο θέμα, που οι ειδικές διατάξεις του νόμου ή του παρόντος Καταστατικού ορίζουν αρμόδια τη Γενική Συνέλευση.
3. Η Γενική Συνέλευση μπορεί με απόφασή της να μεταβιβάζει στο ΔΣ την άσκηση των αρμοδιοτήτων της για την αγορά ή την πώληση ακινήτου και τη λήψη δανείου για το σκοπό αυτό, για την ψήφιση Εσωτερικού Κανονισμού και Κανονισμού Υπηρεσιακής Κατάστασης Προσωπικού, καθώς και να εξουσιοδοτεί το ΔΣ στα πλαίσια του προϋπολογισμού, που εγκρίθηκε να μεταφέρει κονδύλια από ένα λογαριασμό σε άλλο.

#### **Άρθρο 206**

#### **Σύγκληση**

1. Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται από το ΔΣ σε τακτική συνεδρίαση μια φορά κάθε χρόνο. Η Συνέλευση πραγματοποιείται πάντοτε στην έδρα του Συν/σμού μέσα στο πρώτο εξάμηνο από τη λήξη της χρήσης.
- Η πρόσκληση περιέχει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, τον τόπο και την ημερομηνία πραγματοποίησης και την ώρα έναρξης της συνεδρίασης και γνωστοποιείται στα μέλη του Συν/σμού, με την αποστολή της τουλάχιστον δέκα (10) πλήρεις ημέρες πριν την έναρξη της συνεδρίασης.
- Η τοιχοκόλληση της πρόσκλησης στο γραφείο του Συν/σμού ή της Κοινότητας αντικαθιστά την παραπάνω γνωστοποίηση της πρόσκλησης στα μέλη. Για την τοιχοκόλληση συντάσσεται πρακτικό που υπογράφεται από τον Πρόεδρο και το Γραμματέα του ΔΣ του Συν/σμού. Η ημέρα της αποστολής ή τοιχοκόλλησης της πρόσκλησης και της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης δεν προσμετρώνται στην παραπάνω προθεσμία των 10 ημερών.



2. Το ΔΣ μπορεί να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση του Συν/σμού, όταν συντρέχει θέμα ειδικά προβλεπόμενο από το Καταστατικό ή όταν η έκτακτη σύγκληση επιβάλλεται από το συμφέρον του Συν/σμού, κατά την κρίση του Συμβουλίου
3. Η Γενική Συνέλευση συγκαλείται επίσης σε έκτακτη συνεδρίαση μετά από αίτηση του 1/5 τουλάχιστον του όλου αριθμού των μελών του Συν/σμού. Η αίτηση υποβάλλεται στο ΔΣ και σ' αυτήν αναφέρονται οι λόγοι της έκτακτης σύγκλησης και τα προς συζήτηση θέματα. Αν το ΔΣ αρνηθεί ή αδρανήσει να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση μέσα σε είκοσι μέρες από την υποβολή της αίτησης, τα παραπάνω μέλη συγκαλούν απ' ευθείας μόνα τους τη Γενική Συνέλευση.
4. Οι προσκλήσεις της Γενικής Συνέλευσης υπογράφονται από τον Πρόεδρο ή τον Αντιπρόεδρο του ΔΣ, όταν συγκαλείται από το ΔΣ και από όλους τους συνεταίρους που υπέγραψαν την αίτηση έκτακτης σύγκλησης της Γενικής Συνέλευσης στην περίπτωση της παραγράφου 3.

### **Άρθρο 21°**

#### *Απαρτία*

1. Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία, εφόσον κατά την έναρξη της συνεδρίασης είναι παρόντα ή αντιπροσωπεύονται μέλη του Συν/σμού με δικαίωμα ψήφου, τα οποία εκπροσωπούν πλέον του μισού (1/2) του όλου αριθμού ψήφων. Η ύπαρξη της απαρτίας βεβαιώνεται με την ανάγνωση του καταλόγου των τακτικών μελών του Συν/σμού. Αν δεν επιτευχθεί απαρτία κατά την έναρξη της συνεδρίασης, επαναλαμβάνεται η ανάγνωση του καταλόγου ύστερα από μια ώρα και εφόσον διαπιστωθεί απαρτία, η Συνέλευση εισέρχεται στην ημερήσια διάταξη και έγκυρα παίρνει αποφάσεις πάνω στα θέματά της με την πλειοψηφία των σ' αυτή εκπροσωπούμενων ψήφων που προβλέπεται για κάθε περίπτωση στο Άρθρο 23.
2. Αν στην πρώτη σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης δεν υπάρξει απαρτία, τότε η Γενική Συνέλευση συνέρχεται χωρίς νέα πρόσκληση στον ίδιο τόπο, την ίδια ημέρα και ώρα της επόμενης εβδομάδας και με τα ίδια θέματα ημερήσιας διάταξης.. Τη φορά αυτή υπάρχει απαρτία οποιοσδήποτε και αν είναι ο αριθμός των εκπροσωπούμενων σ' αυτήν ψήφου.
3. Αν δεν πραγματοποιηθεί η Συνέλευση τη δεύτερη φορά, συγκαλείται νέα Γενική Συνέλευση από την αρχή με τη διαδικασία του Άρθρου 21 του παρόντος.
4. Όπου για τη λήψη απόφασης απαιτείται η αυξημένη πλειοψηφία του Άρθρου 23, παρ. 2 του παρόντος Καταστατικού, η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα εφόσον στην έναρξη της συνεδρίασης είναι παρόντα ή αντιπροσωπεύονται μέλη του Συν/σμού που έχουν δικαίωμα ψήφου και εκπροσωπούν τουλάχιστον τα δύο τρίτα (2/3) του όλου αριθμού των ψήφων (κατ' ανάλογη εφαρμογή της παρ. 1 του παρόντος Άρθρου). Εάν δεν συντελεστεί η απαρτία αυτή, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται σε επαναληπτική, σύμφωνα με τη διαδικασία της παρ. 2 του παρόντος Άρθρου, οπότε ευρίσκεται σε απαρτία εφόσον στην έναρξη της συνεδρίασης είναι παρόντα ή αντιπροσωπεύονται μέλη το Συν/σμού, που έχουν δικαίωμα ψήφου και εκπροσωπούν τουλάχιστον το μισό (1/2) του όλου αριθμού των ψήφων.

### **Άρθρο 22°**

#### *Συνεδρίαση-συζήτηση-ψηφοφορία*

1. Στην έναρξη της συνεδρίασης η Συνέλευση εκλέγει από τα μέλη της τον Πρόεδρο και Γραμματέα. Επίσης εκλέγει Εφορευτική Επιτροπή, που αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον μέλη. Μέχρι την εκλογή Προέδρου, καθήκοντα Προέδρου εκτελεί ο Πρόεδρος του ΔΣ ή αν αυτός απουσιάζει ο Αντιπρόεδρος ή το μεγαλύτερης ηλικίας μέλος του ΔΣ που παρίσταται. Αν δεν παρίσταται κανένα μέλος του ΔΣ, ένας από τους παλαιότερους συνεταίρους που υποδεικνύεται από την πλειοψηφία των παρόντων.
2. Για τη συζήτηση και τις αποφάσεις που παίρνονται κρατούνται πρακτικά από το Γραμματέα της Γενικής Συνέλευσης που υπογράφονται από τον Πρόεδρο, το Γραμματέα και τα μέλη της Εφορευτικής Επιτροπής.
3. Η Συνέλευση μπορεί να συζητήσει και να πάρει αποφάσεις μόνο πάνω στα θέματα που αναγράφονται στην ημερήσια διάταξη και περιέχονται στην πρόσκληση. Ειδικά τα θέματα αναβολής ή διακοπής της Συνέλευσης, σύγκλησης νέας, εκλογής Προεδρείου, μεταβολής των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, δεν είναι αναγκαίο να αναγράφονται στην ημερήσια διάταξη.

4. Οι ψηφοφορίες στις Γενικές Συνελεύσεις διακρίνονται σε φανερές και μυστικές. Οι φανερές μπορεί να γίνουν με ανόρθωση των μελών ή με ανύψωση των χεριών ή με ονομαστική κλήση. Ποτέ όμως με βοή. Οι μυστικές ψηφοφορίες γίνονται πάντοτε με ψηφοδέλτια υπό την εποπτεία και τον έλεγχο της Εφορευτικής Επιτροπής. Τα ψηφοδέλτια θεωρούνται έγκυρα εφόσον είναι ομοίμορφα και σφραγισμένα με τη σφραγίδα του Συν/σμού, δεν περιλαμβάνουν σημεία ή φράσεις άσχετες με το θέμα, που παραβιάζουν, κατά την κρίση της Εφορευτικής Επιτροπής, τη μυστικότητα της ψηφοφορίας.
5. Ψηφοφορία που αφορά την εκλογή Οργάνων του Συν/σμού ή αντιπροσώπων του σε ανώτερου βαθμού Συν/κές Οργανώσεις στις οποίες συμμετέχει ή σε θέματα εμπιστοσύνης προς τη Διοίκηση ή απαλλαγή από ευθύνη των οργάνων του ή έγκριση ισολογισμού και απολογισμού και του πίνακα αποτελεσμάτων χρήσης, καθώς και σε προσωπικά θέματα, είναι μυστική και γίνεται πάντοτε με ψηφοδέλτιο.  
Η ψηφοφορία πάνω στα άλλα θέματα είναι φανερή. Στις ψηφοφορίες μπορούν να παίρνουν μέρος και μέλη που προσήλθαν μετά τη διαπίστωση της απαρτίας.
6. Αν τα μέλη του ΔΣ δεν απαλλαγούν από την ευθύνη ή δεν εγκριθεί ο ισολογισμός, ο απολογισμός και ο πίνακας αποτελεσμάτων χρήσης, η Γενική Συνέλευση στην ίδια συνεδρίαση, μετά την ανάγνωση της έκθεσης των ελεγκτών, αποφασίζει για την ανάκληση ή μη των μελών του ΔΣ και την εκλογή νέου, με νέα ψηφοφορία και με αυξημένη πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των παρόντων.  
Αν τα μέλη του ΔΣ ανακληθούν, η Γενική Συνέλευση στην ίδια συνεδρίαση εκλέγει προσωρινά ΔΣ, το οποίο υποχρεούται μέσα σε προθεσμία είκοσι (20) ημερών να συγκαλέσει Γενική Συνέλευση των μελών του Συν/σμού, με θέμα την εκλογή νέου ΔΣ.
7. Η Εφορευτική Επιτροπή φροντίζει κατά τις ψηφοφορίες να απομακρύνονται από την αίθουσα της ψηφοφορίας πρόσωπα που δεν έχουν δικαίωμα ψήφου.
8. Μέλη του ΔΣ έχουν δικαίωμα ψήφου σε ζητήματα απαλλαγής από ευθύνες προς το Συν/σμό μόνο με τις ψήφους που διαθέτουν τα ίδια.

### **Άρθρο 23°**

#### *Απόφαση*

1. Η απόφαση της Γενικής Συνέλευσης πάνω στα θέματα της ημερήσιας διάταξης παίρνεται με την απόλυτη πλειοψηφία των σ' αυτήν εκπροσωπούμενων ψήφων. Σε περίπτωση ισοψηφίας η ψηφοφορία επαναλαμβάνεται και αν υπάρχει νέα ισοψηφία η πρόταση απορρίπτεται. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης είναι υποχρεωτικές για όλα τα μέλη του Συν/σμού, έστω και αν διαφωνούν ή είναι απόντα.
2. Για τη λήψη απόφασης σχετικά με την παράταση της διάρκειας του Συν/σμού, τη διάλυσή του, τη μεταβολή των σκοπών του, τη μετατροπή, τη συγχώνευση του Συν/σμού, την τροποποίηση του Καταστατικού του και για κάθε άλλο θέμα που το παρόν Καταστατικό ή ο Νόμος 2810/2000, απαιτεί αυξημένη πλειοψηφία, αποφασίζει με την αυξημένη πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων.
3. Απόφαση της Γενικής Συνέλευσης η οποία αντιβαίνει στο Νόμο ή στο Καταστατικό είναι άκυρη. Η ακυρότητα των αποφάσεων κηρύσσεται από το Μονομελές Πρωτοδικείο Ιωαννίνων μετά από αίτηση κάθε μέλους του Συν/σμού ή τρίτου που έχει έννομο συμφέρον, η οποία εκδικάζεται κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας. Η αίτηση ασκείται μέσα σε προθεσμία είκοσι (20) ημερών από τη λήψη της απόφασης από τη Γενική Συνέλευση και κοινοποιείται στο Συν/σμό.  
Η απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου υπόκειται σε έφεση. Δικαίωμα έφεσης έχει και η εποπτεύουσα αρχή. Η έφεση ασκείται εντός προθεσμίας δεκαπέντε (15) ημερών από την κοινοποίηση της απόφασής του.

## 2. ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

### Άρθρο 24<sup>ο</sup>

#### Συγκρότηση-λειτουργία

1. Η διοίκηση του Συν/σμού ασκείται από το ΔΣ που αποτελείται από πέντε (5) μέλη. Τα μέλη του ΔΣ εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση του Συν/σμού μεταξύ των μελών του. Η διάρκεια της θητείας του ΔΣ είναι τρία (3) έτη.  
Όλοι οι σύμβουλοι είναι επανεκλέξιμοι και ανακαλούνται ελευθέρως από τη Γενική Συνέλευση.
2. Στο ΔΣ συμμετέχει και εκπρόσωπος του προσωπικού του Συν/σμού, αν τρεις (3) μήνες πριν τις εκλογές, ο αριθμός του τακτικού προσωπικού είναι μεγαλύτερος από είκοσι (20). Ο εκπρόσωπος του προσωπικού έχει όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των μελών του ΔΣ, δεν δικαιούται όμως να εκλέγεται για τα αξιώματα της παρ.5 αυτού του Άρθρου. Ο εκπρόσωπος του προσωπικού συμμετέχει με δικαίωμα ψήφου μόνο στα θέματα του προσωπικού, στα οποία δεν συμπεριλαμβάνονται οι με οιονδήποτε τρόπο προσλήψεις και απολύσεις προσωπικού και τα θέματα που αφορούν το Γενικό Διευθυντή.
3. Τα μέλη του ΔΣ πρέπει να έχουν πλήρη ικανότητα και δικαιοπραξία.
4. Οι εκλογές για την ανάδειξη των μελών του ΔΣ διεξάγονται και οι σύμβουλοι εκλέγονται σύμφωνα με τις διατάξεις του Άρθρου 30 του παρόντος Καταστατικού.
5. Το ΔΣ αμέσως μετά την εκλογή του (και το αργότερο μέσα σε πέντε μέρες), συνέρχεται και συγκροτείται σε σώμα εκλέγοντας από τα μέλη του, στην πρώτη μετά την εκλογή του συνεδρίαση, με απόλυτη πλειοψηφία και μυστική ψηφοφορία τον Πρόεδρο, τον Αντιπρόεδρο, το Γραμματέα και τον Ταμία. Την πρωτοβουλία συγκλήσεως έχει ο σύμβουλος που πλειοψήφησε. Σε περίπτωση αδικαιολόγητης παράληψης, η σύγκληση γίνεται από τον αμέσως επόμενο. Κατά τη διάρκεια της θητείας του ΔΣ η από τα μέλη του απόφαση ανάκλησης και ανακατανομής αξιωμάτων μεταξύ των ίδιων προσώπων είναι δυνατή μόνο με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) του συνόλου των μελών του (όταν προκύπτει κλάσμα ισχύει ο αμέσως επόμενος ακέραιος αριθμός). Το ΔΣ αναλαμβάνει καθήκοντα αμέσως μετά την εκλογή του.
6. Σύμβουλοι που για διαρκές κώλυμά τους απέχουν από τις συνεδριάσεις του ΔΣ για χρονικό διάστημα μεγαλύτερο των πέντε (5) μηνών ή που αδικαιολόγητα δεν προσήλθαν σε πέντε (5) συνεχείς τακτικές συνεδριάσεις του ΔΣ, θεωρούνται ότι παραιτήθηκαν από την ιδιότητα του συμβούλου.
7. Το ΔΣ συνεδριάζει ύστερα από πρόσκληση του Προέδρου. Το ΔΣ μπορεί να ορίσει τακτικές ημέρες συνεδρίασης. Τότε δεν χρειάζεται προηγούμενη πρόσκληση των μελών του. Το ΔΣ μπορεί να συνέλθει και έκτακτα αν προσκληθεί από τον πρόεδρο. Συγκαλείται επίσης υποχρεωτικά από τον Πρόεδρο ή τον Αντιπρόεδρο όταν το ζητήσουν δύο (2) τουλάχιστον μέλη του ΔΣ με έγγραφη αίτηση η οποία περιέχει το σκοπό και τους λόγους σύγκλησης. Σε περίπτωση άρνησης ή παράληψης του Προέδρου ή του Αντιπροέδρου να συγκαλέσουν το ΔΣ, σύμφωνα με την αίτηση, αυτό συγκαλείται με πρόσκληση που υπογράφουν τρία (3) μέλη.
8. Στις συνεδριάσεις του ΔΣ δεν μπορούν να παραβρίσκονται τρίτοι και άλλα μέλη του Συν/σμού, εκτός αν κρίνεται απαραίτητο(αν πρόκειται για υπηρεσιακούς παράγοντες οι οποίοι εισηγούνται σ' αυτό θέματα, μέλη του Συν/σμού, θέματα των οποίων συζητούνται, καθώς και πάσης φύσης σύμβουλοι).
9. Το ΔΣ ευρίσκεται σε απαρτία όταν τα παρόντα ή αντιπροσωπευόμενα μέλη είναι περισσότερα από τα απόντα. Σε καμία όμως περίπτωση λιγότερα από τρία(3). Κάθε σύμβουλος μπορεί να είναι αντιπρόσωπος ενός μόνο συμβούλου. Η εξουσιοδότηση είναι απλή.
10. Οι αποφάσεις του ΔΣ παίρνονται με την απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων μελών. Απόλυτη πλειοψηφία υπάρχει όταν ο αριθμός των θετικών ψήφων είναι μεγαλύτερος του αριθμού των ψήφων των παρόντων και αντιπροσωπευόμενων μελών του ΔΣ.

### Άρθρο 25<sup>ο</sup>

#### Αρμοδιότητες

1. Το ΔΣ εκπροσωπεί το Συν/σμό δικαστικά και εξώδικα και αποφασίζει πάνω σε όλα τα θέματα που αφορούν τη διοίκηση, τη διαχείριση και γενικά τη λειτουργία του Συν/σμού για επίτευξη του



σκοπού του, μέσα στα πλαίσια του Νόμου, του παρόντος καταστατικού, του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης, των ΚΟΠΑΣ, της Ομάδας Παραγωγών κλπ.

2. Ενδεικτικά το ΔΣ:

α) Θέτει σε εφαρμογή τις αποφάσεις των Γενικών Συνελεύσεων και φροντίζει για την εκτέλεση των αποφάσεων των Τοπικών Συνελεύσεων των ΚΟΠΑΣ, της διεπαγγελματικής οργάνωσης που ανήκει, της Ομάδας Παραγωγών και εποπτεύει την εφαρμογή τους από τα λοιπά όργανα και τις υπηρεσίες του Συν/σμού.

β) Συγκαλεί τις τακτικές και τις έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις και καθορίζει τα θέματα που θα συζητηθούν σ' αυτές.

γ) Ορίζει τους εκπροσώπους στις εταιρίες στις οποίες συμμετέχει ο Συν/σμός

δ) Καταρτίζει τον ισολογισμό και τον απολογισμό του Συν/σμού και συντάσσει πρόγραμμα εργασιών του επόμενου έτους.

ε) Αποφασίζει για την εγγραφή νέων μελών και τη διαγραφή μελών σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος.

στ) Αποφασίζει τη συνομολόγηση συμβάσεων οι οποίες συνεπάγονται διαρκείς ή μακροχρόνιες υποχρεώσεις στο Συν/σμό.

ζ) Αποφασίζει για την αποδοχή καταθέσεων των μελών και την παροχή δανείων σ' αυτά μέσα στα όρια του Καταστατικού και των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης.

η) Αποφασίζει για όλα τα τρέχοντα έξοδα της διοίκησης και λειτουργίας του Συν/σμού και ορίζει το ανώτατο χρηματικό ποσό, που ο ταμίας μπορεί να κρατά στο ταμείο του για τα έξοδα αυτά.

θ) Αποφασίζει για την αγορά μηχανημάτων, εργαλείων, σκευών και παντός αγαθού αναλώσιμου ή όχι για τις ανάγκες του Συνεταιρισμού και των μελών του.

ι) Επεξεργάζεται και υποβάλλει για έγκριση στη Γ.Σ. τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας του Συνεταιρισμού ως και τον Οργανισμό Προσωπικού.

ια) Διορίζει και απολύει, μεταθέτει και αποσπά υπάλληλικά, υπηρετικό, εργατικό και εργατοτεχνικό προσωπικό του Συνεταιρισμού.

ιβ) Ασκει την πειθαρχική εξουσία στο Προσωπικό του Συνεταιρισμού τακτικά ή όχι, κατά τους όρους του κανονισμού του προσωπικού.

ιγ) Υπογράφει όλα τα έγγραφα του Συνεταιρισμού, που απευθύνονται στις Δημόσιες Αρχές ή σε τρίτους και δέχεται όλα τα έγγραφα, που απευθύνονται ή κοινοποιούνται στο Συνεταιρισμό.

3. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να μεταβιβάζει με ειδική απόφαση του την άσκηση ορισμένων αρμοδιοτήτων του ή να αναθέτει την διεξαγωγή ορισμένων εργασιών και την υπογραφή των σχετικών πράξεων και εγγράφων σε ένα από τα μέλη του ή σε υπάλληλο του Συνεταιρισμού ή σε οποιονδήποτε τρίτο.

Ακόμη, μπορεί να αναθέτει την εκπροσώπηση του σε Γενικό Διευθυντή (Μάνατζερ). Ο Γενικός Διευθυντής (Μάνατζερ) επιλέγεται μετά από προκήρυξη που δημοσιεύεται στον ημερήσιο τύπο. Το Δ.Σ., εκτός από την εκπροσώπηση, μπορεί να αναθέσει στο Γεν. Δ/ντη με τη σύμβαση τη μερική ή ολική άσκηση των αρμοδιοτήτων του, πλην εκείνων που κατά το νόμο ή το παρόν καταστατικό, απαιτούν συλλογική ενέργεια, καθώς και τη γενική διεύθυνση και διαχείριση των υποθέσεων του Συνεταιρισμού, με απόφαση του, επίσης καθορίζονται όλα τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις του Γενικού Δι/ντή.

4. Αν ο Πρόεδρος ή μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου είναι αντίδικοι του Συνεταιρισμού, τον Συνεταιρισμό εκπροσωπεί το ειδικώς από αυτό, εξουσιοδοτημένο μέλος το, εκτός αν η Γ. Σ., διορίσει ειδικούς εκπροσώπους.

5. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκροτεί επιτροπές γνωμοδοτικές ή να προσλαμβάνει ειδικούς επιστημονικούς συμβούλους για την επιβοήθηση του έργου του.

## Άρθρο 26<sup>ο</sup>

### Αρμοδιότητες Προέδρου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει τις παρακάτω αρμοδιότητες:

Α) Φροντίζει για την καλή λειτουργία των Υπηρεσιών του Συνεταιρισμού

Β) Προωθεί ή πραγματοποιεί τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και φροντίζει για την εκτέλεση των εργασιών του Συνεταιρισμού, σύμφωνα με το καταστατικό και τις αποφάσεις της Γ.Σ. και ευθύνεται για την ακριβή τήρησή τους.

Γ) Φροντίζει για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων του Δ.Σ.

Δ) Επιβλέπει την ταμειακή και λογιστική υπηρεσία.

Ε) Φροντίζει μαζί με τον ταμία να συνταχθούν οι μηνιαίες καταστάσεις του Ταμείου, καθώς και ο ισολογισμός, ο λογαριασμός αποτελεσμάτων του έτους και να υποβληθούν στην κρίση του Δ.Σ..

ΣΤ) Συγκαλεί το Δ.Σ. σε τακτικές και έκτακτες συνεδριάσεις και φροντίζει για την αποστολή των προσκλήσεων για τις Γενικές Συνελεύσεις.

Ζ) Προεδρεύει στις συνεδριάσεις του Δ.Σ.

Η) Εκθέτει την κατάσταση του Συνεταιρισμού και τη δράση του Δ.Σ. στην τακτική Γενική Συνέλευση.

Θ) Δίνει προς την εποπτεύουσα αρχή και τους ελεγκτές όλες τις πληροφορίες που ζητούνται από αυτούς.

Ι) Τον Πρόεδρο όταν αυτός κωλύεται αντικαθιστά σε όλες τις λειτουργίες αυτού, ο Αντιπρόεδρος.

## Άρθρο 27°

### Ταμίας

1. Ο Ταμίας ενεργεί την ταμιακή εργασία σύμφωνα με το Καταστατικό, τον κανονισμό εργασιών και τις αποφάσεις του Δ.Σ. Ειδικότερα έχει τα εξής καθήκοντα:
  - Α) Ενεργεί κάθε είσπραξη και πληρωμή με βάση την εντολή του Προέδρου ή του εξουσιοδοτημένου απ' αυτόν προσώπου και κάνει τις απαραίτητες εξοφλήσεις κατά τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας του Συνεταιρισμού.
  - Β) Εκτελεί κάθε σχετική προς την υπηρεσία του απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
  - Γ) Φυλάσσει το περιεχόμενο του ταμείου, τα χρηματογράφα και τα αποδεικτικά έγγραφα.
  - Δ) Συντάσσει τις μηνιαίες καταστάσεις του ταμείου και καταρτίζει με το λογιστή ή τον Γραμματέα τον ετήσιο Ισολογισμό.
  - Ε) Δίνει όλες τις αναγκαίες εξηγήσεις στο Δ.Σ.
  - ΣΤ) Καταθέτει σε λογαριασμό καταθέσεων του Συνεταιρισμού κάθε ποσό που υπερβαίνει τις τρέχουσες ανάγκες του Συνεταιρισμού στο Υποκατάστημα Τράπεζας με την οποία συνεργάζεται ο Συνεταιρισμός.
2. Με απόφαση του Δ.Σ., μπορεί τα καθήκοντα του Ταμιά, να ανατεθούν σε υπάλληλο του Συνεταιρισμού. Το Δ. Σ. αποφασίζει, κατά την κρίση του, και για τα την κατάθεση σχετικής εγγύησης από τον υπάλληλο.

## Άρθρο 28°

### Ευθύνη –Αποζημίωση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

1. Τα μέλη του Δ.Σ. ευθύνονται σύμμετρα για κάθε ζημιά που υπαίτια προκάλεσαν στο Συνεταιρισμό κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Οι αξιώσεις του Συνεταιρισμού παραγράφονται μετά από τρία (3) έτη από την τέλεση της πράξης, εκτός αν πρόκειται για ζημιά από δόλο, οπότε παραγράφεται μετά από δέκα (10) έτη.
2. Η ιδιότητα του μέλους του Δ.Σ. του Συν/σμού είναι άμισθη και τιμητική. Για την παροχή όμως υπηρεσιών από τα μέλη του Δ.Σ. στον Συν/σμό παρέχεται σ' αυτά αποζημίωση ανάλογη προς το χρόνο της απασχόλησής τους στις εργασίες και υποθέσεις του Συν/σμού, οι οποίες τους ανατίθενται με απόφαση του. Το ύψος της αποζημίωσης αυτής κατά περίπτωση καθώς και ο τρόπος καταβολής της καθορίζονται στην αρχή της θητείας του Δ.Σ., από τη Γ.Σ. ύστερα από εισήγηση του Δ.Σ. και μπορεί να είναι κατά μέρα, κατά μήνα ή κατ' αποκοπή κάθε χρόνο. Η αποζημίωση αυτή δεν αποτελεί μισθό ούτε δημιουργεί δικαίωμα, που απορρέει από τις διατάξεις της εργατικής ή ασφαλιστικής νομοθεσίας.



3. Ανεξάρτητα από την παραπάνω αποζημίωση, μπορεί ο Συνεταιρισμός με απόφαση του Δ.Σ. να καταβάλει στον Πρόεδρο ή και σε μέλη του Συμβουλίου έξοδα κίνησης και παράστασης για τη συμμετοχή του στις συνεδριάσεις του, τα οποία καθορίζονται με απόφαση της Γ.Σ., μετά από εισήγηση του Δ. Σ.. Ειδικά για την απασχόληση των μελών του Συμβουλίου ή των αντιπροσώπων του, εκτός της έδρας τους, καταβάλλεται σ' αυτά, εκτός από τα οδοιπορικά έξοδα τους και αποζημίωση για την κάλυψη των πρόσθετων δαπανών, στις οποίες υποβάλλονται για την παραμονή τους εκτός έδρας. Η αποζημίωση αυτή, με διανυκτέρευση ή μη ορίζεται και αναπροσαρμόζεται κάθε φορά με τις κρατούσες συνθήκες από τη Γ. Σ.

### III

#### Άρθρο 29<sup>ο</sup>

##### Αντιπρόσωποι

1. Από τη Γ.Σ. εκλέγονται οι αντιπρόσωποι του Συνεταιρισμού στις ανωτέρου βαθμού συνεταιριστικές οργανώσεις στις οποίες συμμετέχει ο Συνεταιρισμός. Ο αριθμός των αντιπροσώπων και ο αριθμός των ψήφων, κάθε αντιπροσώπου καθορίζεται από τα καταστατικά των εν λόγω οργανώσεων.
2. Ο Συνεταιρισμός διαθέτει στην Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων, στην οποία είναι μέλος μια υποχρεωτική μερίδα και έχει μια ψήφο, εκλέγοντας δηλαδή, έναν αντιπρόσωπο. Ανάλογα, με τις διατάξεις του Καταστατικού της Ένωσης, μπορεί ο Συνεταιρισμός να αποκτήσει και άλλες υποχρεωτικές μερίδες και ψήφους, όπως σ' αυτό ορίζονται ( ύψος συναλλαγών του Συνεταιρισμού με την Ένωση ), εκλέγοντας ταυτόχρονα και αντίστοιχους αντιπρόσωπους.
3. Η διάρκεια της θητείας των αντιπροσώπων είναι τριετής ( τρία έτη). Σε κάθε όμως περίπτωση οι αντιπρόσωποι ακολουθούν την θητεία του Δ.Σ., Αγροτικής Συνεταιριστικής Οργάνωσης ανωτέρου βαθμού ή Συνεταιριστικού Οργανισμού της ΠΑΣΕΓΕΣ και λήξει η θητεία του, ή δεν επανεκλεγεί, διαγραφεί από μέλος του Συνεταιρισμού, αποχωρήσει από αυτόν ή ανακληθεί από τη Γ.Σ. εκπίπτει από το αξίωμα που κατέχει, εκτός αν διαφορετικά ορίζεται στο Καταστατικό της ανωτέρου βαθμού οργάνωσης. Επίσης το ίδιο ισχύει και αν ο Συνεταιρισμός διαγραφεί για οιονδήποτε λόγο από μέλος ανωτέρου βαθμού συνεταιριστικής οργάνωσης.

#### Άρθρο 30<sup>ο</sup>

##### Εκλογές

1. Τις εκλογές για την ανάδειξη του Δ.Σ. και των αντιπροσώπων του Συνεταιρισμού στην Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών που συμμετέχει, διενεργεί Εφορευτική Επιτροπή, η οποία εκλέγεται από τη Γ.Σ. των μελών και αποτελείται από τρία (3) τουλάχιστον μέλη.
2. Δικαίωμα συμμετοχής στις αρχαιρεσίες και εκλογής στα όργανα διοίκησης του συνεταιρισμού, έχουν όλα τα μέλη που έχουν εκπληρώσει όλες τις ληξυπρόθεσμες υποχρεώσεις προς τον Συνεταιρισμό και έχουν εγγραφεί στο Συνεταιρισμό τρεις (3) μήνες πριν την ημερομηνία σύγκλησης της Γ.Σ.  
Στη Γ.Σ. κάθε μέλος έχει μια ψήφο. Σύμφωνα όμως με τις διατάξεις του άρθρου 14 παρ. 4 του παρόντος καταστατικού μπορεί να έχει τρεις (3) ψήφους.
3. Οι εκλογές διεξάγονται με μυστική ψηφοφορία και με ενιαίο ψηφοδέλτιο. Στο ψηφοδέλτιο αναγράφονται με αλφαβητική σειρά τα ονόματα των υποψηφίων για το Δ.Σ. και των υποψηφίων για τους αντιπρόσωπους. Η δήλωση υποψηφιότητας κατατίθεται εγγράφως στον Πρόεδρο του Δ.Σ. ή το νόμιμο αναπληρωτή του, στα γραφεία του Συνεταιρισμού, μέχρι την 12η μ. ώρα, της τρίτης ημέρας πριν τις εκλογές (δεν υπολογίζεται για την προθεσμία η ημέρα των εκλογών).

4. Ο αριθμός των σταυρών προτίμησης για το Δ.Σ., είναι μέχρι τρεις (3). Ο αριθμός των σταυρών προτίμησης για κάθε οργάνωση στην οποία εκλέγεται αντιπρόσωπος, δεν μπορεί να είναι μεγαλύτερος από το μισό (  $\frac{1}{2}$  ) του όλου αριθμού των αντιπροσώπων. Σε περίπτωση κλάσματος ισχύει ο αμέσως επόμενος ακέραιος αριθμός. Ψηφοδέλτια που έχουν αριθμό σταυρών προτίμησης μεγαλύτερο ή καθόλου σταυρό είναι άκυρα. Η ακυρότητα δεν επηρεάζει όλο το ενιαίο ψηφοδέλτιο, αλλά μόνο το μέρος εκείνο που αφορά το όργανο ή τους αντιπροσώπους για το οποίο τέθηκαν σταυροί προτίμησης περισσότεροι των προβλεπομένων ή καθόλου σταυροί.
5. Εκλεγέντες θεωρούνται όσοι συγκέντρωσαν τους περισσότερους σταυρούς προτίμησης. Σε περίπτωση ισοψηφίας γίνεται κλήρωση. Οι υπόλοιποι υποψήφιοι είναι επιλαχόντες κατά τη σειρά των σταυρών προτίμησης που έλαβαν. Οι επιλαχόντες καταλαμβάνουν κενούμενες θέσεις τακτικών μελών μέχρι τη λήξη της θητείας τους.
6. Οι εκλογές για την ανάδειξη των μελών του Δ.Σ. και των αντιπροσώπων γίνονται ταυτόχρονα.
7. Τα μέλη της Εφορευτικής Επιτροπής, δεν μπορούν να είναι υποψήφια για αξίωμα μέλους του Δ.Σ. η αντιπροσώπου. Η Εφορευτική Επιτροπή μεριμνά για τη διεξαγωγή των εκλογών. Το έργο της αρχίζει με την εκλογή της και την παράδοση σ' αυτή των ψηφοδελτίων από το απερχόμενο Δ.Σ.. Φροντίζει για τη διαπίστωση στο πρόσωπο των εκλογέων του δικαιώματος το εκλέγειν, για την έναρξη των εκλογών στο χρόνο που έχει οριστεί, την αδιάβλητη διεξαγωγή των εκλογών, την απομάκρυνση τυχόν τρίτων από το χώρο ψηφοφορίας, τη διαπίστωση του αποτελέσματος και την ανακήρυξη των εκλεγέντων  
Στο τέλος της διαδικασίας συντάσσει πρακτικό, το οποίο υπογράφεται από όλα τα μέλη και το παραδίδει μαζί με το εκλογικό υλικό στο Δ.Σ., το οποίο εκλέγεται.
8. Αν κενωθεί η θέση μέλους του Δ.Σ. του Συνεταιρισμού και δεν υπάρχουν επιλαχόντα μέλη, το Δ.Σ. με απόφαση των λοιπών μελών του, συμπληρώνει την κενή θέση εκλέγοντας σ' αυτήν μέλος του Συνεταιρισμού.  
Τα ως άνω μέλη διατηρούν την ιδιότητα τους αυτή μέχρι τη σύγκληση της πρώτης τακτικής ή έκτακτης Γενικής Συνέλευσης, η οποία, επικυρώνει την εκλογή τους ή σε αντίθετη περίπτωση εκλέγει νέα μέλη.  
Σε περίπτωση παραίτησης της πλειοψηφίας ή του συνόλου των μελών του Δ.Σ. διενεργούνται αρχαιρεσίες.
9. Δεν μπορεί να εκλεγεί μέλος στα όργανα διοίκησης του Συνεταιρισμού όποιος καταδικάστηκε με τελεσίδικη απόφαση σε οποιαδήποτε ποινή για : κλοπή, απάτη, υπεξαίρεση, ( κοινή ή στην υπηρεσία), εκβίαση, πλαστογραφία, ψευδορκία, απιστία, δωροδοκία, παράβαση καθήκοντος, υπαρπαγή ψευδούς βεβαίωσης, υπεξαγωγή εγγράφου, λαθρεμπορία και εμπορία ναρκωτικών.  
Εάν κατά τη διάρκεια της θητείας του οργάνου διαπιστωθεί για μέλος του η ύπαρξη οποιουδήποτε από τα κωλύματα που προαναφέρθηκαν, το μέλος αυτό εκπίπτει αυτοδικαίως από μέλος του οργάνου, οπότε εφαρμόζονται οι διατάξεις των παρ.5 εδ.4 και 8 του παρόντος άρθρου.

### **Άρθρο 31°**

#### Ειδικές διατάξεις για τα όργανα Διοίκησης

1. Εισηγητής των θεμάτων στο Δ.Σ. είναι ο Πρόεδρος του Συνεταιρισμού ή ο νόμιμος αναπληρωτής του ή άλλος σύμβουλος ή υπάλληλος του Συνεταιρισμού, που ορίζεται από τον Πρόεδρο.
2. Χρέη υπηρεσιακού γραμματέα σ' όλα τα συλλογικά όργανα Διοίκησης του Συνεταιρισμού εκτελεί υπάλληλος αυτού, που ορίζεται από το Δ.Σ.
3. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις που παίρνονται από το Δ.Σ. καταχωρούνται σε ειδικά βιβλία πρακτικών συνεδριάσεων που τηρούνται για το λόγο αυτό. Τα πρακτικά κάθε συνεδρίασης υπογράφονται από τα μέλη που ήταν παρόντα σ' αυτή
4. Τα βιβλία των πρακτικών πριν να χρησιμοποιηθούν, θεωρούνται στην τελευταία τους σελίδα από την αρμόδια ΔΥΟ.
5. Αντίγραφα ή αποσπάσματα πρακτικών των συμβουλίων επικυρώνονται από τον κατά τον χρόνο της έκδοσης τους Πρόεδρο του Δ.Σ. ή τον νόμιμο αναπληρωτή του.
6. Η Γ.Σ. μπορεί οποτεδήποτε να ανακαλεί το Δ.Σ. ή μέλη των οργάνων αυτών ή αντιπρόσωπο.
7. Τα αναπληρωματικά μέλη του Δ.Σ. και των αντιπροσώπων παίρνουν τη θέση των τακτικών μελών σε περίπτωση θανάτου, ανάκλησης, παραίτησης ή αποχής των τακτικών μελών από την άσκηση

των καθηκόντων τους , σύμφωνα με την παρ. 6 του άρθρου 24 του παρόντος. Σε κάθε περίπτωση τα αναπληρωματικά μέλη συνεχίζουν τη θητεία των μελών που αντικαταστάθηκαν.

## **ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΠΕΜΠΤΟ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΥ**

### **Άρθρο 32°**

#### Εργασίες Συνεταιρισμού

1. Ο Συνεταιρισμός για την πραγματοποίηση του σκοπού του αναπτύσσει οποιαδήποτε δραστηριότητα, που προβλέπεται από το παρόν καταστατικό και κάθε άλλη, που θα αποφασίσει η Γ.Σ., σύμφωνα με τις διατάξεις του παρόντος και μέσα στα όρια του νόμου.
2. Η ΓΣ εκδίδει εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας του Συν/σμού, ο οποίος καθορίζει:
  - α) Τους όρους λειτουργίας του Συν/σμού.
  - β) Τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των συνεταίρων ως προς τη χρήση των εγκαταστάσεων, μηχανημάτων και των υπηρεσιών του Συν/σμού.
  - γ) Ότι κάθε μέλος θα υποβάλει δήλωση καλλιέργειας σύμφωνα με την καλλιεργούμενη έκταση και τον προβλεπόμενο όγκο παραγωγής κατά ποικιλία.
  - δ) Τον τρόπο διάθεσης των προϊόντων, τις ποικιλίες που πρόκειται να καλλιεργηθούν ή να απομακρυνθούν καθώς και τις μεθόδους καλλιέργειας.
  - ε) Κριτήρια ποιότητας και μεγέθους ανάλογα με τον προορισμό των προϊόντων.
  - στ) Τις κυρώσεις για αθέτηση των υποχρεώσεων των συνεταίρων και τη διαδικασία επιβολής τους και
  - ζ) Τις λεπτομέρειες της τήρησης των λογαριασμών μεταξύ Συνεταιρισμού, ομάδας παραγωγών και συνεταίρων
  - η) Τους κανόνες παραγωγής, μεταποίησης και διάθεσης προϊόντων
  - θ) Την υποχρέωση υποβολής δηλώσεων παραγωγής
  - ι) Τους κανόνες ποιότητας και προστασίας του περιβάλλοντος
  - ια) Τους κανόνες τήρησης λογαριασμών, χορήγησης δανείων προς τα μέλη ( ύψος, επιτόκιο, εγγυήσεις κ.λ.π.) , τους κανόνες σύναψης δανείων εκ μέρους του Συνεταιρισμού, τους κανόνες αποδοχής καταθέσεων εκ μέρους του Συνεταιρισμού ( όρια καταθέσεων, επιτόκια, κανόνες ανάληψης, έναρξη εκτοκισμού κ.λ.π.)
3. Για τα προϊόντα για τα οποία θα συγκροτηθούν και θα λειτουργήσουν ΚΟΠΑΣ θα ψηφισθεί από τα μέλη τους ειδικούς κανονισμούς λειτουργίας κάθε ΚΟΠΑΣ.
4. Οι παραπάνω κανονισμοί μπορεί να περιλάβουν διατάξεις που θα υποχρεώνουν τα μέλη στην εφαρμογή κοινών κανόνων στην παραγωγή και στην εμπορία των προϊόντων, στην τοποθέτηση στην αγορά ολόκληρης ή μέρους της παραγωγής του και κάθε άλλη διάταξη που θα χρειάζεται, για την αναγνώριση του Συνεταιρισμού ως ομάδας Παραγωγών ή των ΚΟΠΑΣ ,ως ομάδων παραγωγών και γενικά για την εφαρμογή των κανόνων της Ε.Ε.
5. Ο Συνεταιρισμός διεξάγει τις εργασίες του με δικές του υπηρεσίες. Μπορεί όμως να χρησιμοποιήσει τις υπηρεσίες άλλων Συν/κών Οργανώσεων ή και τρίτων. Το Δ.Σ. στις περιπτώσεις αυτές ορίζει την αποζημίωση ή την αμοιβή για τη χρησιμοποίησή τους αυτή στη διεξαγωγή των εργασιών του Συνεταιρισμού.
6. Ο Συνεταιρισμός μπορεί με απόφαση του Δ.Σ. να επεκτείνει τις εργασίες του και γενικά να παρέχει αγαθά και υπηρεσίες, που παρέχονται στα μέλη του και προς πρόσωπα που δεν είναι μέλη του Συνεταιρισμού, με τους όρους που το ίδιο το Δ.Σ. θα καθορίζει.
7. Τρίτοι, που χρησιμοποιούν τις υπηρεσίες του Συνεταιρισμού δεν έχουν κανένα δικαίωμα πάνω στα αποτελέσματα της χρήσης.  
Τα οφέλη του Συνεταιρισμού από τις συναλλαγές αυτές με τρίτους δε διανέμονται στο μέλη του αλλά μεταφέρονται σε ειδικό αποθεματικό κεφάλαιο, για επέκταση των εργασιών του.
8. Ο Συνεταιρισμός ανεξάρτητα προς την παροχή των υπηρεσιών του προς μη μέλη, που προβλέπει η προηγούμενη διάταξη της παρ. 6 του παρόντος άρθρου, μπορεί με απόφαση του

Δ.Σ. να παρέχει γενικά τις υπηρεσίες του και να αναλάβει τη διενέργεια εργασιών για λογαριασμό του Δημοσίου, της Αγροτικής Τράπεζας ή και κάθε άλλου νομικού προσώπου Δημοσίου ή ιδιωτικού δικαίου, συμπεριλαμβανομένων και των Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων και Εταιριών του κάθε μορφής, με αμοιβή.

Επίσης, με απόφαση του Δ.Σ. μπορεί να αναπτύσσει ορισμένες δραστηριότητες σχετιζόμενες με την εφαρμογή της γεωργικής και κοινωνικής πολιτικής του Κράτους ή και των κανονισμών της Ε.Ε. με αμοιβή, εφόσον ήθελαν ανατεθεί σ' αυτόν.

9. Ο Συνεταιρισμός για την επίτευξη των καλύτερων αποτελεσμάτων στη διαχείριση των προϊόντων των μελών του μπορεί κατά την κρίση του Δ.Σ. και ύστερα από απόφαση της Γ.Σ. να εξαγοράζει το προϊόντα των μελών του και να το πουλάει στο όνομα του ή και ακόμη για λογαριασμό των μελών του, με προκαθορισμένους όρους γι' αυτά.

### **Άρθρο 33°**

#### **Κανόνες παραγωγής και εμπορίας**

1. Οι παραγωγοί μέλη του Συν/σμού υποβάλλουν δηλώσεις σχετικά με την καλλιεργούμενη έκταση, τον προβλεπόμενο όγκο παραγωγής και τις ποσότητες που έχουν πράγματι συγκομισθεί. Τα στοιχεία αυτά κατανέμονται κατά προϊόν και ποικιλία.
2. Ο Συν/σμός σε συνάρτηση με τη στρατηγική του, όσον αφορά την εμπορία και τους τρόπους διάθεσης, τα προϊόντα και τις ποικιλίες που πρόκειται να καλλιεργηθούν, να μετατραπούν ή να εκριζωθούν, καθώς και τις μεθόδους καλλιέργειας που πρόκειται να εφαρμοσθούν.
3. Ο Συν/σμός θεσπίζει ελάχιστα κριτήρια ποιότητας, μεγέθους, συσκευασίας, παρουσίασης και σήμανσης ανάλογα με τον προορισμό των προϊόντων.
4. Ο Συν/σμός βοηθά τα μέλη του με σκοπό την ορθή εφαρμογή των κανόνων που επιβάλλει.

### **Άρθρο 34°**

#### **Ειδικοί όροι ορισμένων εργασιών**

α) Προμήθειες και παροχές ειδών.

Ο Συν/σμός προμηθεύεται και διαθέτει στα μέλη του πρώτες ύλες, ζώα και κ'αθε είδους παραγωγικά εφόδια ή καταναλωτικά αγαθά χρήσιμα για τις ανάγκες των εκμεταλλεύσεων ή της οικιακής οικονομίας τους.

Τα είδη αυτά μπορεί ο Συν/σμός να τα διαθέτει και προς πρόσωπα που δεν είναι μέλη του Συν/σμού, με όρους που καθορίζει το ΔΣ. Ειδικά τα είδη κατανάλωσης, τα οποία προμηθεύεται ο Συν/σμός με δάνεια της Αγροτικής Τράπεζας για την εξυπηρέτηση των μελών του, δεν μπορεί να τα διαθέσει σε πρόσωπα που δεν είναι μέλη του.

β) Δάνεια προς το Συν/σμό.

Τα δάνεια που χορηγούνται από την Αγροτική Τράπεζα προς το Συν.σμό για διάφορους γεωργικούς σκοπούς, συνάπτονται από το ΔΣ μέσα στα όρια που έχει θέσει η Γενική Συνέλευση, ανάλογα με τις ανάγκες του Συν/σμού. Τα δάνεια αυτά παρακολουθούνται σε ειδικούς λογαριασμούς και δεν μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τη διενέργεια άλλων εργασιών ή για άλλους σκοπούς εκτός εκείνων για τους οποίους χορηγούνται.

γ) Δάνεια προς συνεταιίρους.

1. Δάνεια χορηγούνται μόνο σε συνεταιίρους και με απόφαση του ΔΣ που καθορίζει και τους βασικούς όρους του δανείου.
2. Το ΔΣ μπορεί να εξουσιοδοτήσει τον Πρόεδρο αυτού να εγκρίνει τη χορήγηση δανείων που δεν υπερβαίνουν ορισμένο ποσό για κάθε συνetaίρο, με την επιφύλαξη της μεταγενέστερης έγκρισης από αυτό.
3. Ο τόκος του δανείου που μπορεί να συνάψει ο Συν/σμός ή να χορηγήσει στα μέλη του ορίζεται πάντοτε μέσα στα όρια που αποφασίζει η Γ.Σ.. Οι εγγυητές όπου χρειάζονται πρέπει να είναι συνetaίροι.
4. Τα δάνεια χορηγούνται κατά κανόνα για παραγωγικούς σκοπούς και χρησιμοποιούνται στη γεωργική εκμετάλλευση του δανειοδοτούμενου συνetaίρου. Δάνεια για καταναλωτικές ανάγκες



χορηγούνται μόνο με απόφαση της ΓΣ η οποία κάθε χρόνο ορίζει γενικά το ύψος που μπορούν να φτάσουν τα δάνεια αυτά. Επίσης μπορεί να χορηγείται στα μέλη πίστωση για εφοδιασμό τους με καταναλωτικά και λοιπά αγαθά από τα πρατήρια του Συν/σμού ή της Ένωσης Αγροτικών Συν/σμών, στην οποία ανήκει ο Συν/σμός

Σε περίπτωση έκτακτης ανάγκης οι πιστώσεις αυτές για καταναλωτικά δάνεια μπορεί να χορηγούνται και με απόφαση του ΔΣ.

δ) Καταθέσεις

1. Ο Συν/σμός δέχεται καταθέσεις από συνταίρους. Το ανώτατο και το κατώτατο όριο καταθέσεων γενικά και για κάθε μέλος χωριστά, η προθεσμία ανάληψής τους και ο τόκος καθορίζονται από τη ΓΣ.
2. Ο τοκισμός των καταθέσεων αρχίζει από την επόμενη μέρα της κατάθεσης, ο δε υπολογισμός του τόκου γίνεται στο τέλος του λογιστικού έτους, εκτός αν η Γ.Σ. αποφασίσει τον υπολογισμό του τόκου κάθε εξάμηνο.
3. Η ανάληψη των καταθέσεων γίνεται ύστερα από προειδοποίηση των καταθετών προ ορισμένου χρόνου, που ορίζεται από τη Γ.Σ. ανάλογα με το ποσό των αποσυρμένων χρημάτων, πριν από την προθεσμία αυτή έχει δικαίωμα το Δ.Σ. να προειδοποιήσει τους καταθέτες να αποσύρουν τις καταθέσεις τους. Η πρόσκληση γίνεται προσωπικά στον καθένα. Μετά την παρέλευση της προθεσμίας, οι καταθέσεις αυτές παύουν να τοκίζονται.
4. Σε κάθε κατάθεση δίνεται από το Συν/σμό βιβλιάριο καταθέσεων ονομαστικά και με αύξοντα αριθμό, στον οποίο αναγράφονται οι σχετικές πράξεις καταθέσεων και αναλήψεων.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΚΤΟ ΕΛΕΓΧΟΣ – ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

### Άρθρο 35°

#### Έλεγχος

1. Ο διαχειριστικός, λογιστικός και οικονομικός έλεγχος στο Συν/σμό ασκείται σύμφωνα με το Άρθρο 17 του Ν. 2810/2000.

Το ΔΣ υποβάλλει τα οριζόμενα από το νόμο στοιχεία στους ορκωτούς ελεγκτές, οι οποίοι σύμφωνα με το νόμο ορίζονται μαζί με τους αναπληρωτές τους από την προηγούμενη τακτική Γενική Συνέλευση. Η αμοιβή των ελεγκτών καθορίζεται με την απόφαση του ορισμού τους. Οι ελεγκτές μπορούν να επαναδιορίζονται, όχι όμως για περισσότερες από πέντε (5) συνεχείς χρήσεις.

2. Οι ελεγχόμενοι έχουν υποχρέωση να θέτουν στη διάθεση των ελεγκτών κατάλληλο χώρο, όλα τα βιβλία και τα στοιχεία και να παρέχουν κάθε πληροφορία που χρειάζεται ο ελεγκτής για την εκτέλεση του έργου του. Οι ελεγκτές ελέγχουν ιδίως: α) τη νομιμότητα των αποφάσεων και των πράξεων των θεσμικών οργάνων του Συν/σμού, β) τη λογιστική τάξη και κυρίως αν τηρήθηκαν οι αρχές και οι κανόνες της λογιστικής επιστήμης, γ) την οικονομική κατάσταση του Συν/σμού, που προκύπτει από τον έλεγχο των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, τα στοιχεία του ισολογισμού, του λογαριασμού αποτελέσματα χρήσης και των προσαρτημάτων. Στο πόρισμα πρέπει να προσδιορίζεται η πορεία της οικονομικής κατάστασης του Συν/σμού στο πλαίσιο των καταστατικών του σκοπών και των ετήσιων προγραμμάτων δράσης τους, δ) τη διαχειριστική τάξη, όσον αφορά τη νομιμότητα μόνο της πραγματοποίησης των δαπανών και αποσκοπεί κυρίως στη διαπίστωση τυχόν διαπραχθεισών ατασθαλιών, καταχρήσεων ή άλλων παραβάσεων και τον εντοπισμό των υπευθύνων.

Αν από το πόρισμα του ελέγχου υπάρχουν ενδείξεις ότι έχουν τελεσθεί πράξεις που τιμωρούνται από τις διατάξεις του Ποινικού Κώδικα ή των άλλων ειδικών ποινικών νόμων, οι ελεγκτές υποχρεούνται εντός δέκα (10) ημερών να υποβάλουν το πόρισμά τους ή τη σχετική τους έκθεση στην αρμόδια Εισαγγελική Αρχή και να αναφέρουν στον Υπουργό Γεωργίας τις παραβάσεις του νόμου ή του καταστατικού.

3. Οι ελεγκτές υποβάλουν το πόρισμα του ελέγχου στο ΔΣ του Συν/σμού και στην εποπτεύουσα αρχή, το αργότερο είκοσι (20) ημέρες πριν από τη Γ.Σ. το οποίο υποχρεούται να το ανακοινώσει στην πρώτη μετά τον έλεγχο Γ.Σ. των μελών της. Αντίγραφο του πορίσματος υποβάλλουν οι ελεγκτές στην εποπτεύουσα αρχή. Το ΔΣ είναι υποχρεωμένο να καλεί εγγράφως τον ελεγκτή πέντε



(5) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη συνεδρίαση της Γ.Σ. για να παρίσταται σ' αυτήν. Ο ελεγκτής υποχρεούται να παρίσταται στη Γ.Σ. και να παρέχει οποιαδήποτε πληροφορία ή διευκρίνιση του ζητηθεί.

4. Όλα τα παραπάνω στοιχεία (απογραφή, ισολογισμός, λογαριασμός αποτελέσματα χρήσης, μαζί με τις αναγκαίες επεξηγηματικές εκθέσεις και τις εκθέσεις λογοδοσίας για τα πεπραγμένα του έτους που έληξε), καθώς και το πρόγραμμα δράσης και ανάπτυξης του Συν/σμού, το οποίο συνοδεύεται από προϋπολογισμό δαπανών, συντάσσεται από το ΔΣ και υποβάλλονται στην πρώτη μετά το τέλος της χρήσης τακτική Γ.Σ. για έγκριση. Η μη έγκριση από τη Γ.Σ. του ισολογισμού, του λογαριασμού των αποτελεσμάτων χρήσης και του προγράμματος πρέπει να είναι ειδικά αιτιολογημένη. Στην περίπτωση μη έγκρισης των παραπάνω, εφαρμόζεται η παρ. 6 του άρθρου 22 του παρόντος Καταστατικού.
5. Οι ελεγκτές με αίτησή τους προς το ΔΣ μπορεί να ζητήσουν τη σύγκληση έκτακτης Γ.Σ. αναφέροντας σε αυτή τα προς συζήτηση θέματα. Το ΔΣ συγκαλεί υποχρεωτικά τη Γ.Σ. μέσα σε ένα (1) μήνα από την υποβολή της αίτησης με θέματα αυτά που αναφέρονται στην αίτηση.

#### **Άρθρο 36°**

##### **Διαχειριστική χρήση – προγραμματισμός**

1. Η διαχειριστική χρήση του Συν/σμού είναι ετήσια και λήγει την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου κάθε έτους. Κατ' εξαίρεση η πρώτη μετά τη σύσταση του Συν/σμού διαχειριστική χρήση λήγει την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου του επόμενου έτους από τη σύστασή του.
2. Με τη λήξη κάθε μήνα καταρτίζονται μηνιαίες καταστάσεις (αναλυτικό ισοζύγιο) και υποβάλλονται στο ΔΣ.
3. Με τη λήξη κάθε οικονομικού έτους, κλείνονται όλα τα βιβλία, γίνεται η ετήσια απογραφή των περιουσιακών στοιχείων και συντάσσεται ο ισολογισμός καθώς και ο λογαριασμός αποτελεσμάτων χρήσης, που υποβάλλονται από το ΔΣ στην πρώτη μετά το τέλος της χρήσης τακτική ΓΣ μαζί με τις αναγκαίες επεξηγηματικές εκθέσεις και τις εκθέσεις λογοδοσίας για τα πεπραγμένα του έτους που έληξε.
4. Το ΔΣ συντάσσει πρόγραμμα δράσης και ανάπτυξης του Συν/σμού για την επόμενη χρήση, το οποίο συνοδεύεται από προϋπολογισμό δαπανών και το υποβάλει για έγκριση στη ΓΣ.
5. Η πρόταση για μη έγκριση από τη ΓΣ του ισολογισμού, λογαριασμού αποτελεσμάτων χρήσης και του προγράμματος δράσης, πρέπει να είναι ειδικά αιτιολογημένη.

#### **Άρθρο 37°**

##### **Διαχειριστικό υπόλοιπο – Πλεόνασμα – Κέρδη**

1. Αν από τα ακαθάριστα έσοδα του Συν/σμού αφαιρεθούν οι κάθε είδους δαπάνες, οι ζημίες, οι αποσβέσεις και οι τόκοι των υποχρεωτικών και προαιρετικών μερίδων, το υπόλοιπο που μένει αποτελεί το διαχειριστικό υπόλοιπο της χρήσης. Το διαχειριστικό υπόλοιπο περιλαμβάνει πλεονάσματα και κέρδη. Τα πλεονάσματα προέρχονται από τις συναλλαγές του Συν/σμού με τα μέλη του (αξία προϊόντων, εφοδίων, υπηρεσιών κτλ). Το πέραν του πλεονάσματος υπόλοιπο λογίζεται ότι προέρχεται από τις συναλλαγές με τρίτους και συνιστά κέρδη. Από τα ποσά αυτά (αφού κρατηθεί το ποσοστό για το σχηματισμό του τακτικού αποθεματικού), αφαιρούνται πρώτα τα αναλογούντα στις προαιρετικές μερίδες και αποδίδονται στους κατόχους τους (σύμφωνα με την περ. 6 του άρθρου 14 του παρόντος).
2. Το υπόλοιπο των καθαρών πλεονασμάτων και κερδών (μετά την κράτηση της προηγούμενης παραγράφου), διατίθενται σύμφωνα με την απόφαση της ΓΣ που εγκρίνει τον ισολογισμό: για την ανάπτυξη του Συν/σμού, στα μέλη, ανάλογα με τις συναλλαγές τους και για υποστήριξη άλλων δραστηριοτήτων που εγκρίνονται από τα μέλη.
3. Η ΓΣ μπορεί με απόφασή της να αποφασίσει να παραμείνουν στο Συν/σμό ως εξατομικευμένες έντοκες καταθέσεις προθεσμίας των μελών, με επιτόκιο που θα καθορίζεται από τη Συνέλευση και δεν θα μπορεί να υπερβαίνει τα επιτόκια δανεισμού του Συν/σμού από τις Τράπεζες.
4. Ο Συν/σμός έχει υποχρέωση να σχηματίσει τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο, το ύψος του οποίου πρέπει να φτάσει τουλάχιστον μέχρι το σύνολο της αξίας των συνεταιρικών μερίδων των μελών του Συν/σμού.

Για το κεφάλαιο αυτό και μέχρις ότου το τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο του Συν/σμού καλύψει το πιο πάνω όριο , ποσοστό τουλάχιστον 10% από το καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης ( πριν από την αφαίρεση των ποσοστών των προαιρετικών μερίδων), περιέρχεται στο λογαριασμό του τακτικού αποθεματικού κεφαλαίου του Συν/σμού, πριν από κάθε άλλη διάθεσή του. Η κράτηση του 10% παύει να είναι υποχρεωτική , όταν το τακτικό αποθεματικό φτάσει στο ύψος του συνολικού ποσού των υποχρεωτικών μερίδων των μελών, όπως προαναφέρθηκε και επαναφέρεται εάν το τακτικό αποθεματικό υστερήσει έναντι του συνολικού ποσού των μερίδων των μελών.

Στο τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο περιέρχονται ακόμη:

- α) Τα κέρδη, όπως ορίζονται στην παρ. 1, μετά τη φορολόγησή τους.
  - β) Τα πρόστιμα που προβλέπονται από το Καταστατικό και τα ποσά που προέρχονται από ποινικές ρήτρες.
  - γ) Τα έσοδα που περιέρχονται στο Συν/σμό από χαριστική αιτία , αν δεν καθορίζεται ειδικά ο σκοπός τους.
  - δ) Κάθε άλλο έσοδο για το οποίο δεν ορίζεται από το Καταστατικό ειδικά ο προορισμός του.
5. Το τακτικό αποθεματικό κεφάλαιο χρησιμοποιείται για την αντικατάσταση και συντήρηση του πάγιου κεφαλαίου, για επενδύσεις και κεφάλαιο κίνησης.

#### **Άρθρο 38°**

#### **Ειδικά αποθεματικά κεφάλαια**

1. Η ΓΣ του Συν/σμού με απόφασή της , που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία των άρθρων 21, παρ. 3 και 23 παρ. 2 του παρόντος Καταστατικού, μπορεί μετά τις κρατήσεις για το τακτικό και έκτακτο αποθεματικό και για τις προαιρετικές μερίδες, να διαθέτει από το καθαρό πλεόνασμα της διαχειριστικής χρήσης ποσοστό για το σχηματισμό ειδικών αποθεματικών κεφαλαίων που προορίζονται για την εξυπηρέτηση ειδικών σκοπών.
2. Στα ειδικά αποθεματικά κεφάλαια περιέρχεται και κάθε έκτακτη εισφορά των συνεταίρων που επιβάλλεται με απόφαση της ΓΣ για ορισμένο σκοπό.
3. Η ΓΣ μπορεί με απόφασή της , που λαμβάνεται όπως στην παρ. 1 να μεταβάλει το σκοπό της χρησιμοποίησης των ειδικών αποθεματικών ή να αποφασίζει την κατάργησή τους. Στην τελευταία περίπτωση ορίζεται και η τύχη του υφιστάμενου κεφαλαίου.

#### **Άρθρο 39°**

#### **Έκτακτη εισφορά**

1. Εάν ο Συν/σμός δεν μπορεί να πληρώσει τις οφειλές που έχουν λήξει ή εάν διαπιστωθεί κατά τη σύνταξη του ισολογισμού ότι το παθητικό υπερβαίνει το ενεργητικό κατά το 1/3 του συνολικού ποσού της ευθύνης όλων των μελών, το ΔΣ είναι υποχρεωμένο να συγκαλέσει αμέσως τη ΓΣ με θέμα την επιβολή έκτακτης εισφοράς στα μέλη του.
2. Το ΔΣ στην παραπάνω περίπτωση υποβάλλει στη ΓΣ ισολογισμό και έκθεση για την περιουσιακή κατάσταση του Συν/σμού και προτείνει το ποσό της έκτακτης εισφοράς που πρέπει να καταβάλουν τα μέλη.
3. Για να επιβληθεί η έκτακτη εισφορά στα μέλη , πρέπει η ΓΣ να αποφασίσει μόνο με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία των άρθρων 21 παρ. 3 και 23 παρ. 2.

#### **Άρθρο 40°**

#### **Τηρούμενα βιβλία**

1. Ο Συν/σμός τηρεί τα βιβλία που προβλέπονται από τον Κώδικα Φορολογικών Στοιχείων. Ο Συν/σμός εκτός από τα παραπάνω βιβλία είναι υποχρεωμένος να τηρεί και τα παρακάτω βιβλία, τα οποία πριν από τη χρήση τους θεωρούνται από την αρμόδια ΔΟΥ:
  - α) Βιβλίο Μητρώου Μελών, στο οποίο καταχωρούνται κατά σειρά εγγραφής το ονοματεπώνυμο, το πατρώνυμο, η διεύθυνση κατοικίας, η χρονολογία εγγραφής και η χρονολογία αποχώρησης των μελών με οποιονδήποτε τρόπο.

- β) Βιβλίο Μητρώου Μελών ΚΟΠΑΣ του Συν/σμού στο οποίο καταχωρούνται τα πιο πάνω στοιχεία
  - γ) Βιβλίο Πρακτικών ΓΣ.
  - δ) Βιβλίο Πρακτικών ΚΟΠΑΣ.
  - ε) Βιβλίο Πρακτικών Συνεδριάσεων ΔΣ.
  - στ) Βιβλίο Περιουσίας του Συν/σμού, στο οποίο αναγράφονται τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτά και κατέχει ο Συν/σμός.
  - ζ) Βιβλία απογραφής και ισολογισμού.
2. Τα κατά νόμο τηρούμενα βιβλία του Συν/σμού έχουν την αποδεικτική δύναμη των εμπορικών βιβλίων.

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΕΒΔΟΜΟ

### ΕΙΔΙΚΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΣΥΛΛΟΓΙΚΗΣ ΔΡΑΣΗΣ ΤΩΝ ΣΥΝ/ΣΜΩΝ

#### Άρθρο 41<sup>ο</sup>

#### Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής Αγροτικού Συν/σμού

1. Στο Συν/σμό μπορούν να συγκροτούνται από τα μέλη του και να λειτουργούν Κλαδικές Οργανώσεις Παραγωγής Αγροτικού Συν/σμού (ΚΟΠΑΣ) , για τα πιο πάνω προϊόντα ή κλάδους παραγωγής.

Για τη συγκρότηση και λειτουργία ΚΟΠΑΣ απαιτούνται δέκα (10) τουλάχιστον μέλη που έχουν σημαντική απασχόληση στο προϊόν για το οποίο συγκροτείται ο κάθε ΚΟΠΑΣ . Σε κάθε ΚΟΠΑΣ συμμετάχουν τα μέλη του Συν/σμού τα οποία ασχολούνται κυρίως με την παραγωγή του σχετικού προϊόντος

Η τακτική ΓΣ του Συν/σμού αποφασίζει για την συγκρότηση των ΚΟΠΑΣ και ορίζει τα μέλη τα οποία θα συμμετέχουν σε κάθε μία από αυτές. Το ίδιο πρόσωπο μπορεί να συμμετέχει σε περισσότερες από μία ΚΟΠΑΣ.

2. Η ΚΟΠΑΣ αποτελεί ένωση φυσικών προσώπων χωρίς νομική προσωπικότητα.

Η διοίκηση και εκπροσώπηση της ΚΟΠΑΣ , τα ειδικότερα δικαιώματα και υποχρεώσεις των μελών της, καθώς και κάθε άλλο θέμα σχετικό με τη συγκρότηση και λειτουργία της ρυθμίζονται από ειδικό κανονισμό λειτουργίας της, ο οποίος καταρτίζεται από τα μέλη της, στα πλαίσια του Καταστατικού του Συν/σμού. Συμπληρωματικά εφαρμόζονται οι διατάξεις του Α.Κ. που αφορούν τις εταιρίες και οι διατάξεις του παρόντος.

3. Οι ειδικότερες δραστηριότητες της κάθε ΚΟΠΑΣ καθορίζονται με απόφαση της ΓΣ του Συν/σμού.

4. Σε περίπτωση διαφωνίας του ΔΣ ή της ΓΣ , με απόφαση της ΚΟΠΑΣ η απόφαση αυτή παραπέμπεται προς κρίση μέσα σε τρεις (3) , το πολύ , εργάσιμες ημέρες από τη λήψη της, ενώπιον τριμελούς επιτροπής η οποία αποτελείται από έναν εκπρόσωπο του ΔΣ του Συν/σμού, έναν εκπρόσωπο της ΚΟΠΑΣ και έναν εκπρόσωπο του ΔΣ της Ένωσης Αγροτικών Συν/σμών Ιωαννίνων ως Πρόεδρο.

Η επιτροπή συγκροτείται με απόφαση του ΔΣ της πιο πάνω Ένωσης για κάθε κλάδο παραγωγής ή βασικό προϊόν για χρονικό διάστημα τουλάχιστον ενός έτους.

Ο εκπρόσωπος της Ένωσης και του Συν/σμού στην επιτροπή είναι μόνιμα μέλη για όλη τη διάρκεια της λειτουργίας της

Η απόφαση της επιτροπής εκτελείται υποχρεωτικά από το ΔΣ του Συν/σμού. Η επιτροπή συγκαλείται με αίτηση οποιουδήποτε μέλους της και αν δεν καταστεί δυνατή η λήψη απόφασης, η απόφαση της ΚΟΠΑΣ εκτελείται υποχρεωτικά από το ΔΣ του Συν/σμού εφόσον δεν συνιστά καταχρηστική άσκηση δικαιώματος. Οι αποφάσεις αυτές δεσμεύουν και υποχρεώνουν όλα τα μέλη της ΚΟΠΑΣ και αποτελέσματα των εργασιών της ωφελούν ή επιβαρύνουν όλους τους συνεταιίρους που μετέχουν σ' αυτή.

**Άρθρο 42°**  
**Ομάδες Παραγωγών**

Στο Συν/σμό μπορούν να λειτουργήσουν Ομάδες Παραγωγών σύμφωνα με τους κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης σε προϊόντα που θα καθοριστούν από τη ΓΣ.

Η συνέλευση των μελών που συμμετέχουν σε Ομάδα Παραγωγών ψηφίζουν τον Ειδικό Κανονισμό Λειτουργίας ο οποίος εγκρίνεται τελικά από τη ΓΣ του Συν/σμού.

Ο Συν/σμός μπορεί να λειτουργήσει και ο ίδιος σαν Ομάδα Παραγωγών για προϊόν που θα καθοριστεί από τη ΓΣ.

**ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΟΓΔΩΟ**  
**ΕΙΔΙΚΕΣ ΚΑΙ ΤΕΛΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ**

**Άρθρο 43°**  
**Προσωπικό του Συν/σμού**

1. Το τακτικό προσωπικό, κύριο ή βοηθητικό, καθώς και το έκτακτο και εργατοτεχνικό προσωπικό του Συν/σμού, προσλαμβάνεται, μετατίθεται, αποσπάται και απολύεται από το ΔΣ που καθορίζει και την αμοιβή του.
2. Το Δ.Σ. μπορεί να εξουσιοδοτήσει τον Πρόεδρο αυτού ή και τον Δι/ντή του Συνεταιρισμού να προσλαμβάνει έκτακτο προσωπικό, καθώς και το εργατοτεχνικό προσωπικό του Συνεταιρισμού, σύμφωνα με τις παρουσιαζόμενες ανάγκες του, μέσα στα καθορισμένα από το Δ.Σ. όρια.
3. Κανονισμός προσωπικού, που ψηφίζεται από τη Γ.Σ., ρυθμίζει τα θέματα πρόσληψης, βαθμολογικής και μισθολογικής εξέλιξης του τακτικού, κύριου και βοηθητικού προσωπικού του Συνεταιρισμού, τις υποχρεώσεις και τα δικαιώματα αυτού, καθώς και τους όρους που λύεται η εργασιακή τους σχέση, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 38 του Ν. 2810/2000 και την 27346/90 Κοινή Υπουργική Απόφαση Υπ. Εργασίας και Γεωργίας « Κανονισμός Υπηρεσιακής Κατάστασης Προσωπικού Α.Σ.Ο », όπως μεταγενέστερα τροποποιήθηκε και ισχύει και όπως μεταγενέστερα θα ισχύσει.
4. Κανένας δεν μπορεί να διοριστεί στον Συνεταιρισμό αν :
  - Ο ίδιος άμεσα ή έμμεσα με οποιαδήποτε σχέση συμμετέχει έστω και ευκαιριακά σε μια ανταγωνιστική δραστηριότητα προς εκείνες του Συνεταιρισμού ή άλλης Συνεταιριστικής Οργάνωσης.
  - Αν από πρόθεση έβλαψε τα συμφέροντα του Συνεταιρισμού.

**Άρθρο 44°**  
**Δημοσιότητα**

1. Με τη φροντίδα και ευθύνη του Δ.Σ. αποστέλλονται στην Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Ιωαννίνων και στην ΠΑΣΕΓΕΣ και τίθενται στον τηρούμενο από αυτές ειδικό φάκελο :
  - α) Αντίγραφο της εγκριτικής απόφασης του Ειρηνοδικείου και του Καταστατικού, καθώς και κάθε τροποποίηση αυτού.
  - β) Πίνακας, ο οποίος πρέπει να περιέχει πλήρη στοιχεία και υποδείγματα υπογραφών των μελών του Δ.Σ. και των αντιπροσώπων, καθώς και το αξίωμα κάθε μέλους του Δ.Σ.. Ο πίνακας αυτός υποβάλλεται και σε κάθε μεταβολή στα μέλη του Δ.Σ. ή στους αντιπροσώπους ή σε κάθε λήξη εκπροσώπησης μέλους του Δ.Σ.
  - γ) Χωριστός ονομαστικός πίνακας για τα μέλη, που γράφονται κάθε χρόνο, καθώς και γι' αυτά που διαγράφονται. Οι πίνακες αυτοί θα υποβάλλονται μέσα σε προθεσμία δύο (2) μηνών από τη λήξη της διαχειριστικής χρήσης και θα περιέχουν τους συνεταίρους, που η εγγραφή ή διαγραφή τους, έγινε κατά τη διάρκεια της χρήσης.
  - δ) Αντίγραφο ισολογισμού. Το αντίγραφο του ισολογισμού υποβάλλεται μετά την έγκριση του από τη Γ.Σ. του Συνεταιρισμού.



#### **Άρθρο 45°**

##### *Τροποποίηση Καταστατικού*

1. Η τροποποίηση του παρόντος Καταστατικού, γίνεται με απόφαση της Γ.Σ., με ονομαστική φανερή ψηφοφορία, εκτός αν η Γ.Σ. θα αποφασίσει διαφορετικά. Η απόφαση για την τροποποίηση του καταστατικού, λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία των άρθρων 21 αρ.3 και 23 παρ. 2 του παρόντος.
2. Κάθε τροποποίηση του παρόντος, ισχύει από την ημερομηνία, που καταχωρείται η εγκριτική αυτού απόφαση του αρμοδίου Δικαστηρίου στο ειδικό μητρώο των Αγροτικών Συν/σμών κάθε βαθμού, που τηρείται στο Ειρηνοδικείο της περιφέρειας του Συνεταιρισμού.

#### **Άρθρο 46°**

##### *Πτώχευση*

1. Ο Συνεταιρισμός κηρύσσεται σε κατάσταση πτώχευσης, αν παύσει τις πληρωμές των χρεών της.
2. Η πτώχευση κηρύσσεται από το Πολυμελές Πρωτοδικείο μετά από αίτηση οποιουδήποτε πιστωτή που έχει έννομο συμφέρον, των εκκαθαριστών, του Δ.Σ..
3. Ο υπό εκκαθάριση Συνεταιρισμός κηρύσσεται σε πτώχευση μόνο αν δεν έχει συντελεστεί η διανομή.
4. Η διαδικασία καθορίζεται από τις διατάξεις του άρθρου 22 του Ν.2810/2000 και από τις διατάξεις περί πτώχευσης του Εμπορικού Νόμου

#### **Άρθρο 47°**

##### *Λύση και εκκαθάριση*

1. Η λύση του Συνεταιρισμού μπορεί να γίνει :α) με απόφαση της Γ.Σ., που λαμβάνεται με την απαρτία και πλειοψηφία των άρθρων 21 παρ.3 και 23 παρ.2 του παρόντος, β) αν κηρυχθεί σε κατάσταση πτώχευσης, γ) με απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Ιωαννίνων μετά από αίτηση του Δ.Σ. ή των 2/3 του συνόλου των μελών ή της εποπτεύουσας αρχής ( αν η λειτουργία του Συνεταιρισμού απέβη παράνομη ή αν αδράνησε για δύο (2) τουλάχιστον χρήσεις ή αν συνάγεται εγκατάλειψη του σκοπού τους λόγω μειωμένης δραστηριότητας του ). Η απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου υπόκειται σε έφεση.
2. Με εξαίρεση τη λύση , που επέρχεται από την κήρυξη σε κατάσταση πτώχευσης κατά την οποία ακολουθείται η διαδικασία του Εμπορικού Νόμου, τη λύση σε κάθε από τις παραπάνω περιπτώσεις , ακολουθεί η εκκαθάριση.  
Η εκκαθάριση διενεργείται από έναν ή περισσότερους ειδικούς εκκαθαριστές που ορίζονται από τη ΓΣ..  
Το νομικό πρόσωπο του Συν/σμού εξακολουθεί να υπάρχει και να λειτουργεί για τις ανάγκες της εκκαθάρισης.  
Σε περίπτωση θανάτου , παραίτησης ή αδράνειας των εκκαθαριστών , μετά από αίτηση μέλους ή πιστωτή του Συν/σμού, το Μονομελές Πρωτοδικείο Ιωαννίνων, δικάζοντας κατά τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας, διορίζει άλλους εκκαθαριστές.
3. Οι εκκαθαριστές έχουν υποχρέωση μόλις αναλάβουν τα καθήκοντά τους , να κάνουν απογραφή της περιουσίας του Συν/σμού και να συντάξουν ισολογισμό αντίγραφο του οποίου υποβάλουν στην εποπτεύουσα αρχή.  
Αν η εκκαθάριση παρατείνεται , ο ισολογισμός συντάσσεται στο τέλος κάθε έτους. Ο τελικός ισολογισμός καταρτίζεται στο τέλος της εκκαθάρισης. Οι εκκαθαριστές γνωστοποιούν τη λύση του Συν/σμού με τη δημοσίευσή της σε μια ημερήσια εφημερίδα των Ιωαννίνων και καλούν τους πιστωτές να αναγγείλουν τις απαιτήσεις τους.  
Απαιτήσεις των πιστωτών κατά του υπό εκκαθάριση Συν/σμού παραγράφονται μετά την πάροδο τριών (3) ετών από την ημερομηνία της δημοσίευσης της λύσης του.



4. Από το προϊόν της εκκαθάρισης εξοφλούνται τα ληξηπρόθεσμα χρέη του εκκαθαριζόμενου Συν/σμού με την ακόλουθη σειρά: προηγείται η εξόφληση των χρεών προς τους εργαζόμενους και ακολουθεί η εξόφληση των λοιπών δανειστών. Στη συνέχεια εξοφλούνται οι προαιρετικές μερίδες. Το υπόλοιπο του ενεργητικού διατίθεται στα μέλη του, ανάλογα με τον αριθμό των υποχρεωτικών τους μερίδων.

#### **Άρθρο 48<sup>ο</sup>**

##### *Μεταβατικές διατάξεις*

1. Το παρόν Καταστατικό συμπληρώνεται σε οποιαδήποτε έλλειψη αυτού από το νόμο 2810/2000.
2. Στην πρώτη ΓΣ μετά τη λήξη της θητείας του σημερινού ΔΣ θα ισχύσουν οι διατάξεις του παρόντος για όσα μέλη επιθυμούν να αποκτήσουν πρόσθετες υποχρεωτικές μερίδες και επομένως πρόσθετες ψήφους (οι συναλλαγές για τον υπολογισμό του ύψους της πρόσθετης μερίδας θα υπολογιστούν για τις λογιστικές χρήσεις των ετών 2000, 2001 και 2002). Επίσης στη Γενική αυτή Συνέλευση ισχύουν και οι διατάξεις των άρθρων 14 παρ. 2, εδ. 2 και παρ.1 του παρόντος.
3. Η παράγραφος αυτή παύει να ισχύει , αν στο μεταξύ διάστημα εκδοθεί Υπουργική Απόφαση , η οποία θα ρυθμίζει το μεταβατικό αυτό στάδιο.

#### **ΔΗΛΩΣΗ**

Το Καταστατικό αυτό αποτελείται από 48 άρθρα, εγκρίθηκε κατ' αρχήν με την 10-2-2011 απόφαση του Υπουργείου Γεωργίας και από τη Γενική Συνέλευση των μελών που πραγματοποιήθηκε στις 21-3-2011, διαβάστηκε, συζητήθηκε και ψηφίστηκε κατ' άρθρο και στο σύνολό του , θα ισχύσει δε από την ημέρα της έγκρισής του από το Ειρηνοδικείο Βέροιας και την καταχώρηση της τροποποίησης στο βιβλίο μητρώο Αγροτικών Συνεταιρισμών, που τηρείται σ' αυτό.

Ακριβές αντίγραφο  
.../.../ 2011

Ο Πρόεδρος

**Διατάξεις του Ν.2810/2000 περί συγχωνεύσεις Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων και Συνεταιριστικών Εταιρειών.**

1. Σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρου 21 του ν. 2810/2000, δύο ή περισσότερες Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις (ΑΣΟ) μπορεί να συγχωνευθούν είτε με τη σύσταση νέας συνεταιριστικής οργάνωσης, στην οποία ενσωματώνονται οι συγχωνευόμενες, είτε με την απορρόφηση μιας ή περισσότερων υφιστάμενων συνεταιριστικών οργάνωσης από άλλη, η οποία ήδη λειτουργεί. Επειδή με τις διατάξεις της παρ. 2 του άρθρου 1 του ίδιου νόμου ορίζεται ότι οι ΑΣΟ διακρίνονται σε πρωτοβάθμιες (Αγροτικοί Συνεταιρισμοί), δευτεροβάθμιες (Ενώσεις Αγροτικών Συνεταιρισμών και κοινοπραξίες Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων) και τριτοβάθμιες (κεντρικές Συνεταιριστικές Ενώσεις) συνάγεται ότι, η συγχώνευση πρέπει να γίνεται μεταξύ του αυτού βαθμού ΑΣΟ και η προερχόμενη από τη συγχώνευση ΑΣΟ θα πρέπει επίσης να είναι του ίδιου βαθμού. Επίσης, επειδή σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 20 του υπόψη νόμου σε συνδυασμό με τις διατάξεις του ΚΒΣ, οι ΑΣΟ τηρούν βιβλία Β' ή Γ' κατηγορίας του ΚΒΣ, ανάλογα με το ύψος των ακαθαρίστων εσόδων ή την επιλογή τους, κατά περίπτωση και δεδομένου ότι, από τις διατάξεις του άρθρου 21 του ν. 2810/2000 δεν τίθεται κανένας περιορισμός ως προς την κατηγορία των τηρουμένων βιβλίων συνάγεται ότι, και οι ΑΣΟ που τηρούν βιβλία Β' κατηγορίας του ΚΒΣ μπορούν να συγχωνευθούν και να συστήσουν καινούργια ΑΣΟ ή να απορροφηθούν από υφιστάμενη λειτουργούσα. Η προερχόμενη όμως από τη συγχώνευση ή η απορροφώσα ΑΣΟ θα πρέπει υποχρεωτικά να τηρεί βιβλία Γ' κατηγορίας. Η υποχρέωση αυτή προέρχεται από την υποχρέωση εμφάνισης της υπεραξίας που θα προκύψει στο τακτικό αποθεματικό, όπως αναλυτικά αναφέρεται πιο κάτω. Σημειώνεται ότι κατά ρητή διατύπωση του νόμου, σε περίπτωση απορροφήσεως, η απορροφώσα ΑΣΟ θα πρέπει υποχρεωτικά κατά τη λήψη της σχετικής απόφασης της Γ.Σ., που προβλέπεται από την περ. α' της παραγρ. 2 όχι μόνο να είναι υφιστάμενη αλλά επί πλέον να είναι και λειτουργούσα.

2. Για την πραγματοποίηση της συγχώνευσης (ή απορρόφησης) επιβάλλεται από τις διατάξεις της περίπτωσης γ' της παραγράφου 2 η εκτίμηση των περιουσιακών στοιχείων που εισφέρονται, από την εκτιμητική επιτροπή του άρθρου 9 του κ.ν. 2190/20, όπως συμβαίνει και με τις συγχωνεύσεις ή μετατροπές που συντελούνται με τις ενεργητικές διατάξεις του ν.δ. 1297/1972.

Η υπεραξία που προκύπτει από την εκτίμηση αυτή απαλλάσσεται, σύμφωνα με την παράγραφο 4, από κάθε φόρο και επομένως και από το φόρο εισοδήματος. Επίσης, με τις ίδιες διατάξεις ορίζεται ότι, η προκύπτουσα υπεραξία εγγράφεται σε λογαριασμό του τακτικού αποθεματικού της νέας οργάνωσης.

Δηλαδή, η υπόψη υπεραξία θα πρέπει να διακρίνεται από τα υπόλοιπα ποσά του τακτικού αποθεματικού, ούτως ώστε σε περίπτωση διανομής, ανάληψης, κεφαλαιοποίησης κ.λπ. να προκύπτει άμεσα το ποσό της υπεραξίας που θα υπαχθεί σε φορολογία, κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 4 του άρθρου 106 του ν. 2238/1994.

Στο σημείο αυτό επισημαίνεται ότι η εκτιμητική επιτροπή του άρθρου 9 του κ.ν. 2190/20 δεν θα πρέπει να προβαίνει στον προσδιορισμό υπεραξίας για τα εισφερόμενα εμπορεύσιμα στοιχεία, κατ' αναλογία των όσων εφαρμόζονται και για τους μετασχηματισμούς των επιχειρήσεων που γίνονται με τις διατάξεις του ν.δ. 1297/72 (1045375/10267/25.7.1990 έγγραφό μας προς το Υπουργείο Εμπορίου).

3. Εξάλλου, με τις διατάξεις του τελευταίου εδαφίου της παρ. 2 ορίζεται ότι, από την ημερομηνία καταχώρησης στο βιβλίο μητρώου Αγροτικών Συνεταιρισμών που τηρείται στο Ειρηνοδικείο, του εγκεκριμένου καταστατικού της νέας ΑΣΟ, συντελείται η συγχώνευση και όλα τα περιουσιακά στοιχεία των συγχωνευομένων αποτελούν περιουσιακά στοιχεία της νέας συνεταιριστικής οργάνωσης. Επομένως, τα εισοδήματα που προκύπτουν στο μεσοδιάστημα, δηλαδή μέχρι το χρόνο καταχώρησης του καταστατικού της νέας ΑΣΟ στο μητρώο Αγροτικών Συνεταιρισμών θα φορολογούνται στο όνομα των συγχωνευθεισών ή των απορροφηθεισών, κατά περίπτωση, ΑΣΟ. Για το σκοπό αυτό η προελθούσα από τη συγχώνευση ΑΣΟ ή αυτή που προέβη στην απορρόφηση υποχρεούται να καταχωρήσει στα βιβλία της τα πάγια περιουσιακά στοιχεία των συγχωνευθεισών ή απορροφηθεισών ΑΣΟ με τις αξίες που προσδιόρισε η εκτιμητική επιτροπή του άρθρου 9 του κ.ν. 2190/20. Επίσης, υποχρεούται να υποβάλλει στο όνομα των παλαιών ΑΣΟ δηλώσεις φορολογίας εισοδήματος για τα εισοδήματα που απέκτησαν αυτές μέχρι τον προαναφερθέντα χρόνο. Η δήλωση αυτή θα πρέπει να υποβάλλεται, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. α' της παρ. 2 του

άρθρου 107 του ν. 2238/1994, μέχρι τη δέκατη ημέρα του πέμπτου μήνα από την ημερομηνία της συγχώνευσης.

Σε βάρος των συγχωνευθεισών ΑΣΟ θα βεβαιώνεται με την υποβολή της δήλωσης φορολογίας εισοδήματος και προκαταβολή φόρου εισοδήματος, καθόσον δεν υπάρχει απαλλακτική διάταξη. Ταυτόχρονα, με την υποβολή της δήλωσης θα πρέπει να καταβληθεί τουλάχιστον το 1/5 του οφειλόμενου ποσού, στο οποίο συμπεριλαμβάνεται και το ποσό της προκαταβολής.

Παράλληλα, οι ΑΣΟ αυτές μπορούν να ζητήσουν, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρου 53 του ν. 2238/1994, τη διαγραφή των μη ληξιπροθέσμων δόσεων προκαταβολής φόρου εισοδήματος, προσκομίζοντας και τα σχετικά στοιχεία από τα οποία θα προκύπτει η συγχώνευσή τους σε νέα ΑΣΟ. Οι υπόλοιπες δόσεις προκαταβολής που θα έχουν ενδεχόμενα καταβληθεί μέχρι του χρόνου υποβολής των πιο πάνω αιτήσεων θα επιστρέφονται, σύμφωνα με την οριζόμενη από τις διατάξεις των παρ. 4 και 5 του άρθρου 109 του ν. 2238/1994 διαδικασία δηλαδή, υποβάλλοντας κατά το επόμενο οικον. έτος, η κάθε μία από τις συγχωνευθείσες ΑΣΟ, δήλωση φορολογίας εισοδήματος στην οποία θα αναγράφει το μέρος της προκαταβολής που δικαιούται προς επιστροφή (1038149/10201 /1990 έγγραφό μας, επί συγχώνευσης Α.Ε. σε νέα Α.Ε.).

Επισημαίνεται ότι σε περίπτωση που η συγχωνευόμενη ή απορροφούμενη ΑΣΟ έχει ζημία αυτή δεν μεταφέρεται στην προερχόμενη από τη συγχώνευση ή απορροφώσα ΑΣΟ κατ' αναλογία των εφαρμοζομένων στις περιπτώσεις μετασχηματισμού των επιχειρήσεων με βάση τις διατάξεις του ν.δ. 1297/72, αφού και στις δύο περιπτώσεις προκύπτει υπεραξία μη υπαγόμενη σε φορολογία αλλά και εκ του γεγονότος ότι με τη συγχώνευση ή απορρόφηση, οι συγχωνευόμενες ή απορροφούμενες ΑΣΟ παύουν να υφίστανται ως νομικά πρόσωπα.

Η προερχόμενη από τη συγχώνευση ΑΣΟ δεν μπορεί να έχει το δικαίωμα υπερδωδεκάμηνης χρήσης, εφόσον το δικαίωμα αυτό έχει ασκηθεί από οποιαδήποτε από τις συγχωνευόμενες ΑΣΟ (1055240/439/0015/ΠΟΛ. 1131 /9.5.1995 ερμην. εγκύκλιο του ν. 2166/1993).

Επειδή όπως προαναφέρθηκε κατά τη συγχώνευση των ΑΣΟ (ή απορρόφησης από υφιστάμενη) είναι ενδεχόμενο κατά την αποτίμηση των εισφερομένων παγίων στοιχείων από την εκτιμητική επιτροπή του άρθρου 9 του κ.ν. 2190/20 να προκύψει υπεραξία και η υπεραξία αυτή δεν υπόκειται σε φορολογία, όπως συμβαίνει και επί των μετασχηματισμών που λαμβάνουν χώρα με τις διατάξεις του ν.δ. 1297/1972, γίνεται δεκτό με την παρούσα ότι για τον υπολογισμό των εκπιπόμενων από τα ακαθάριστα έσοδα αποσβέσεων επί των ανωτέρω παγίων στοιχείων θα έχουν εφαρμογή οι διατάξεις της παραγράφου 3 του άρθρου 2 του ν.δ. 1297/1972. Δηλαδή, ως βάση θα λαμβάνεται η αναπόσβεστη αξία η αναγνωρισθείσα οριστικά, προσαυξημένη κατά την αναλογούσα σε αυτή υπεραξία, η οποία προέκυψε από τη συγχώνευση των ΑΣΟ και περαιτέρω, οι υπολογιζόμενες αποσβέσεις επί της υπεραξίας που αναλογεί στην αποσβεσθείσα αξία των εισφερομένων παγίων περιουσιακών στοιχείων, δεν εκπίπτονται από τα ακαθάριστα έσοδα της προελθούσας από τη συγχώνευση ΑΣΟ, προκειμένου για τον υπολογισμό των φορολογητέων καθαρών κερδών της. Τα ίδια θα ισχύουν και επί απορροφήσεως ΑΣΟ (μιας ή περισσότερων) από υφιστάμενη ΑΣΟ.

4. Με τις διατάξεις της παραγράφου 10 ορίζεται ότι, οι κάθε είδους φορολογικές απαλλαγές και κίνητρα για την ενίσχυση των συγχωνεύσεων των ΑΣΟ, που θεσπίστηκαν και περιλαμβάνονται στις διατάξεις του άρθρου 33 του ν. 2169/1993 (ΦΕΚ 149Α), όπως ισχύει σήμερα, εξακολουθούν να ισχύουν. Σημειώνεται ότι το υπόψη άρθρο 33 του ν. 2169/1993 ισχύει όπως αντικαταστάθηκε με την παράγραφο 2 του άρθρου 23 του ν. 2538/1997 (ΦΕΚ 242 Α).

Ειδικότερα, οι διατάξεις των παρ. 1 έως και 10 καθώς και οι περιπτ. β' και ε' της παρ. 11 του διαλαμβανόμενου άρθρου αναφέρονται στις συγχωνεύσεις των Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων (ΑΣΟ). Με τις διατάξεις αυτές δεν ρυθμίζεται κατά διαφορετικό τρόπο κανένα από τα θέματα που αναφέρθηκαν στις παρ. 1-3 της παρούσας.

Περαιτέρω, με τις διατάξεις της περ. α' της παραγράφου 11 του άρθρου 33 του ν. 2169/1993 παρέχονται φορολογικά κίνητρα για τις συγχωνεύσεις Συνεταιριστικών Εταιρειών. Ειδικότερα, ορίζεται ότι, σε περίπτωση συγχωνεύσεων Συνεταιριστικών Εταιρειών η αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων διενεργείται από την επιτροπή του κ.ν. 2190/20. Η υπεραξία που προκύπτει από την εκτίμηση αυτή κεφαλαιοποιείται με ισόποση αύξηση του κεφαλαίου μετά την έκπτωση των τυχόν υφισταμένων ζημιών. Οι κατά την κεφαλαιοποίηση της υπεραξίας εκδιδόμενες μετοχές, καθώς και η αύξηση της αξίας των παλαιών μετοχών απαλλάσσονται από το φόρο εισοδήματος ή οποιοδήποτε άλλο φόρο, τέλος, η εισφορά υπέρ του Δημοσίου ή τρίτων. Από τις διατάξεις αυτές προκύπτει ότι η υπεραξία που προκύπτει από τη συγχώνευση απαλλάσσεται της φορολογίας. Παρά το γεγονός ότι από τις συγκεκριμένες διατάξεις δεν προβλέπεται η



παρακολούθηση της υπεραξίας σε ειδικό λογαριασμό, αυτή πρέπει να εμφανίζεται σε λογαριασμό τάξεως, ούτως ώστε να παρακολουθείται προς αποφυγή καταστρατηγήσεων του νόμου.

Η έννοια της Συνεταιριστικής Εταιρείας (Σ.Ε.) ορίζεται από το άρθρο 32 του ν. 2810/2000. Οι εταιρείες αυτές συνιστώνται, σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου αυτού από τις ΑΣΟ, άλλη ΣΕ ή με τρίτα φυσικά ή νομικά πρόσωπα που εδρεύουν στην Ελλάδα ή το εξωτερικό και πρέπει να έχουν υποχρεωτικά τη μορφή της ΕΠΕ ή της ανώνυμης εταιρείας. Οι εταιρείες αυτές είναι, σύμφωνα με την παράγραφο 2, συνεταιριστικές όταν η πλειοψηφία των μετοχών ή των εταιρικών μεριδίων τους κατά περίπτωση, ανήκει σε Αγροτική Συνεταιριστική Οργάνωση ή σε άλλη Συνεταιριστική Εταιρεία. Επομένως, παρά το γεγονός ότι στις διατάξεις της περ. α' της παρ. 11 γίνεται αναφορά (άμεση) μόνο σε ανώνυμες εταιρείες, με την παρούσα γίνεται δεκτό ότι μπορούν οι διατάξεις αυτές να εφαρμοστούν και σε περίπτωση συγχώνευσης συνεταιριστικών ΕΠΕ σε άλλη συνεταιριστική ΕΠΕ ή σε ανώνυμη εταιρεία.

Εξάλλου, με την παράγραφο 6 του άρθρου 32 του ν. 2810/2000 ορίζεται ότι, οι Συνεταιριστικές Εταιρείες μπορούν να συγχωνευθούν με δευτεροβάθμιες ή τριτοβάθμιες ΑΣΟ με σκοπό τη δημιουργία νέας συνεταιριστικής ΕΠΕ ή ΑΕ, είτε να απορροφηθούν από υφιστάμενη τοιαύτη. Στις περιπτώσεις αυτές, κατά ρητή διατύπωση του δευτέρου εδαφίου της παραγράφου 6 παρέχονται τα φορολογικά κίνητρα που προβλέπονται για τη συγχώνευση των ΑΣΟ, δηλαδή ισχύουν όσα αναφέρθηκαν πιο πάνω στις παραγράφους 1 έως και 3 της παρούσας.

Επίσης, στο σημείο αυτό θα πρέπει να επισημανθεί ότι στο κείμενο του νόμου δεν περιγράφονται ρητά οι ειδικότερες περιπτώσεις των συγχωνεύσεων ή απορροφήσεων που μπορούν να γίνουν με τις ευεργετικές φορολογικές διατάξεις και δεδομένου ότι, με όλους τους αναπτυξιακούς νόμους (ν.δ. 1297/1972, ν. 2166/1993) που ισχύουν για το μετασχηματισμό των επιχειρήσεων δεν παρέχονται κίνητρα για τη συγχώνευση ή μετατροπή ΑΕ σε ΕΠΕ γίνεται δεκτό με την παρούσα ότι εφ' όσον μεταξύ των συγχωνευόμενων ΑΣΟ και ΣΕ υπάρχει ανώνυμη εταιρεία και η προερχόμενη από τη συγχώνευση ΣΕ θα πρέπει να έχει υποχρεωτικά τη μορφή της ανώνυμης εταιρείας.

Επίσης, δεν μπορεί υφιστάμενη συνεταιριστική ΕΠΕ να απορροφήσει συνεταιριστική Α.Ε. Αντίθετα, μπορεί να απορροφήσει υφιστάμενη συνεταιριστική ΕΠΕ με τις πιο πάνω ευεργετικές διατάξεις.

5. Με τις διατάξεις της παραγράφου 11 του άρθρου 21 του ν. 2810/2000 ορίζεται ότι, δευτεροβάθμια ή τριτοβάθμια Αγροτική Συνεταιριστική Οργάνωση (ΑΣΟ) μπορεί να μετατραπεί σε ανώνυμη εταιρεία ή εταιρεία περιορισμένης ευθύνης. Η υπεραξία που προκύπτει κατά την μετατροπή αυτή ΔΕΝ απαλλάσσεται της φορολογίας γιατί οι πιο πάνω διατάξεις δεν παραπέμπουν στις απαλλακτικές διατάξεις των παραγράφων 5 και 9 του κοινοποιούμενου άρθρου.

## **"ΝΟΜΟΣ ΥΠ' ΑΡΙΘ. 2810/2000**

### **Ο ΝΟΜΟΣ ΠΕΡΙ ΣΥΓΧΩΝΕΥΣΕΩΝ Α.Σ. (ΦΕΚ 61Α/9.3.2000)**

#### **Άρθρο 21: Συγχώνευση - Διαδικασία - Μετατροπή**

1. Δύο ή περισσότερες Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις μπορεί να συγχωνευθούν είτε με τη σύσταση νέας συνεταιριστικής οργάνωσης, στην οποία ενσωματώνονται οι συγχωνευόμενες, είτε με την απορρόφηση μιας ή περισσότερων υφιστάμενων συνεταιριστικών οργανώσεων από άλλη, η οποία ήδη λειτουργεί.
2. Για τη συγχώνευση απαιτείται:
  - α) Απόφαση των γενικών συνελεύσεων καθεμίας από τις προς συγχώνευση συνεταιριστικές οργανώσεις, που λαμβάνεται με την εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία, που ορίζεται στις παραγράφους 3 και 2 των άρθρων 11 και 12, αντίστοιχα, του νόμου αυτού. Η απόφαση αυτή αφορά την έγκριση του σχεδίου σύμβασης συγχώνευσης και τις, κατά περίπτωση, τροποποιήσεις του καταστατικού, που απαιτούνται για την πραγματοποίηση της συγχώνευσης.
  - β) Δημοσίευση των αποφάσεων της περιπτώσεως α', περιληπτικά, σε μία εφημερίδα του νομού της έδρας των υπό συγχώνευση συνεταιριστικών οργανώσεων.
  - γ) Εκτίμηση των περιουσιακών στοιχείων των συγχωνευόμενων Αγροτικών Συνεταιριστικών Οργανώσεων, από επιτροπή εμπειρογνομόνων σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 9 του κ.ν. 2190/1920, που ορίζεται έπειτα από κοινή αίτησή τους. Η επιτροπή αυτή εξετάζει τους όρους που

περιλαμβάνονται στο σχέδιο σύμβασης της συγχώνευσης και συντάσσει έκθεση προς τις γενικές συνελεύσεις των μελών των προς συγχώνευση οργανώσεων.

δ) Σύγκληση, μετά από πρόσκληση των διοικητικών συμβουλίων των υπό συγχώνευση συνεταιριστικών οργανώσεων των μελών τους, σε κοινή γενική συνέλευση. Η συνέλευση αυτή εκλέγει το προσωρινό διοικητικό συμβούλιο της νέας οργάνωσης, που προκύπτει από τη συγχώνευση.

ε) Έγκριση του καταστατικού κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 3 του νόμου αυτού.

στ) καταχώρηση στο βιβλίο μητρώο Αγροτικών Συνεταιρισμών του εγκεκριμένου καταστατικού, με μνεία του αριθμού της εγκριτικής απόφασης του δικαστηρίου, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 3. Από την ημερομηνία αυτή συντελείται η συγχώνευση και όλα τα περιουσιακά στοιχεία των συγχωνευομένων αποτελούν περιουσία της νέας συνεταιριστικής οργάνωσης.

3. Μέσα σε προθεσμία δεκαπέντε (15) ημερών από την καταχώρηση της εγκριτικής απόφασης στο βιβλίο μητρώου, το προσωρινό διοικητικό συμβούλιο συγκαλεί εντός μηνός τα μέλη της νέας συνεταιριστικής οργάνωσης σε γενική συνέλευση για την εκλογή του διοικητικού συμβουλίου της συνεταιριστικής οργάνωσης.
4. Μέλη, που δεν επιθυμούν τη συγχώνευση, μπορεί να αποχωρήσουν σύμφωνα με τους όρους του καταστατικού. Η τυχόν υπεραξία, που προκύπτει από την αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων, απαλλάσσεται από κάθε φόρο και τέλος και εγγράφεται σε λογαριασμό του τακτικού αποθεματικού της νέας οργάνωσης.
5. Η συγχώνευση συνεπάγεται, από την ημέρα που συντελείται, την καθολική διαδοχή της νέας συνεταιριστικής οργάνωσης σε όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των οργανώσεων που συγχωνεύθηκαν. Η νέα συνεταιριστική οργάνωση υποκαθίσταται αυτοδικαίως σε όλα γενικά τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις της συγχωνευθείσας οργάνωσης.
6. Τα μέλη των οργανώσεων που συγχωνεύθηκαν είναι αυτοδικαίως μέλη της νέας οργάνωσης με όλα τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που ορίζει το νέο καταστατικό.
7. Οι συνεταιριστικές μερίδες των οργανώσεων που συγχωνεύθηκαν αποτελούν κεφάλαιο της νέας οργάνωσης. Αν οι συνεταιρικές αυτές μερίδες είναι άνισες, η κοινή γενική συνέλευση της παραγράφου 3 του άρθρου αυτού, με απόφασή της, ορίζει τον τρόπο προσαρμογής των μερίδων που υπολείπονται του ύψους της συνεταιρικής μερίδας της νέας ή της απορροφούσας οργάνωσης.
8. Η συγχώνευση των οργανώσεων δεν επιφέρει διακοπή των δικών, στις οποίες είναι διάδικοι. Εκκρεμείς δίκες των οργανώσεων που συγχωνεύθηκαν συνεχίζονται από τη νέα οργάνωση.
9. Οι Αγροτικές Συνεταιριστικές Οργανώσεις, που συγχωνεύονται, απαλλάσσονται της υποχρέωσης καταβολής κάθε φόρου, τέλους χαρτοσήμου και φόρου υπέρ τρίτων, που έχει σχέση με τη συγχώνευση. Για το Φόρο Συγκέντρωσης κεφαλαίου ισχύουν οι διατάξεις του ν. 1676/1986 (ΦΕΚ 204 Α').
10. Οι κάθε είδους φορολογικές απαλλαγές και κίνητρα για την ενίσχυση των συγχωνεύσεων των ΑΣΟ, που θεσπίστηκαν και περιλαμβάνονται στις διατάξεις του άρθρου 33 του ν. 2169/1993 (ΦΕΚ 149 Α'), όπως αυτός ισχύει σήμερα, εξακολουθούν να ισχύουν.
11. Δευτεροβάθμια ή τριτοβάθμια ΑΣΟ μπορεί να μετατραπεί σε Ανώνυμη Εταιρεία (Α.Ε.) ή Εταιρεία Περιορισμένης Ευθύνης (Ε.Π.Ε.). Η μετατροπή γίνεται με απόφαση της γενικής συνέλευσης, που λαμβάνεται με την εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία που ορίζεται στις παραγράφους 3 και 2 των άρθρων 11 και 12, αντίστοιχα, του νόμου αυτού.
12. Κατά τα λοιπά για τη μετατροπή εφαρμόζονται ανάλογα οι διατάξεις των κ.ν. 2190/1920 και 3190/1955. Στις προερχόμενες από τη μετατροπή Α.Ε. ή Ε.Π.Ε. μπορεί να εισέλθουν και νέοι μέτοχοι ή εταίροι, αντίστοιχα.