



Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Καλαμάτας
Σχολή Διοίκησης & Οικονομίας (Σ.Δ.Ο)
Τμήμα Τοπικής Αυτοδιοίκησης (Τ.Α.)

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

**«ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΟΥΣ ΕΡΓΟΥ
ΕΡΜΟΥΠΟΛΗΣ»**

ΣΠΟΥΔΑΣΤΡΙΑ: ΒΑΚΟΝΔΙΟΥ ΓΕΩΡΓΙΑ (Α.Μ.: 2004027)

ΕΠΙΒΛΕΠΩΝ ΚΑΘΗΓΗΤΗΣ: Κ. ΣΤΑΥΡΟΣ ΧΡΗΣΙΜΟΣ

ΚΑΛΑΜΑΤΑ, 2011

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ

Θερμές ευχαριστίες θα ήθελα να απευθύνω σε όλα τα πρόσωπα που συνέλαβαν στην ολοκλήρωση της εργασίας. Κατ' αρχήν, θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά την οικογένειά μου για τη στήριξη που μου παρείχαν χωρίς την οποία η ολοκλήρωση της εργασίας δεν θα ήταν εφικτή.

Επίσης, ευχαριστώ τους εργαζόμενους όλων των φορέων και των βιβλιοθηκών στις οποίες απευθύνθηκα για την εξεύρεση του κατάλληλου υλικού. Τέλος ευχαριστώ ιδιαίτερα τον καθηγητή μου ο οποίος με βοήθησε με προθυμία κάθε φορά που αντιμετώπιζα εμπόδιο ή δυσκολία καθ' όλη τη διάρκεια εκπόνησης της εργασίας.



ΠΕΡΙΛΗΨΗ

Η πτυχιακή εργασία με θέμα «Δημοτική Επιχείρηση Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης» έχει ως κύριους σκοπούς να παρουσιάσει αναλυτικά το προφίλ της «Δημοτική Επιχείρηση Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης» (ΔΕΚΕΕ) η οποία είναι σημαντική για το Δήμο Ερμούπολης και γενικότερα για το νησί της Σύρου, την προσαρμογή της προηγούμενης επιχείρησης – «Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Ερμούπολης» (ΔΕΑΕ) – στο νέο θεσμικό πλαίσιο (με τη δημιουργία της ΔΕΚΕΕ) και την οικονομική αξιολόγησή της.

Η σπουδαιότητα της ΔΕΚΕΕ διαφαίνεται από το έργο που επιτελεί καθώς είναι υπεύθυνη για τον σχεδιασμό, την μελέτη και τη διαχείριση αναπτυξιακών προγραμμάτων, τη διάσωση και εκμετάλλευση ιστορικών βιομηχανικών και άλλων κτηρίων της Σύρου, τη διαχείριση του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού, την παροχή υπηρεσιών πολιτιστικού τουρισμού, την οργάνωση σεμιναρίων και εκθέσεων αλλά δραστηριοποιείται και στον τομέα της κοινωνικής μέριμνας, παραδειγματικά αναφερόμενοι στην διαχείριση του Βρεφικού Σταθμού του Δήμου Ερμούπολης.

Ουσιαστικά, γίνεται προσπάθεια να αξιολογηθεί ο κοινωνικός και οικονομικός ρόλος της ΔΕΚΕΕ. Η οποία προσφέρει σημαντικό κοινωνικό έργο στους δημότες του Δήμου Ερμούπολης, όμως η βιωσιμότητά της εξαρτάται από την ικανότητα του Δήμου να εξασφαλίζει χρηματοδοτήσεις και επιχορηγήσεις, η οποία καθίσταται δύσκολη αν σκεφτεί κανείς την οικονομική κρίση που υφίσταται ο δημόσιος τομέας.

Η παρούσα εργασία πραγματοποιείται στα πλαίσια της αναγκαιότητας συλλογής και καταγραφής των στοιχείων που να παρουσιάζουν την μετάβαση της ΔΕΑΕ σε ΔΕΚΕΕ αλλά και την οικονομική αξιολόγησή της στα έτη 2007 έως και 2010 αλλά και να προβλεφθεί η οικονομική της κατάσταση για το 2011. Η εργασία αυτή αποτελεί ένα εργαλείο στα χέρια του αναγνώστη οποίος ενημερώνεται σχετικά με το προφίλ και την οικονομική κατάσταση της ΔΕΚΕΕ.

Λέξεις Κλειδιά: Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Ερμούπολης, Δημοτική Επιχείρηση Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης, Έσοδα, Έξοδα, Επιχορηγήσεις, Βιωσιμότητα

ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ

ΕΥΧΑΡΙΣΤΙΕΣ	2
ΠΕΡΙΛΗΨΗ	3
ΠΙΝΑΚΑΣ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΩΝ.....	4
ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΠΙΝΑΚΩΝ	6
ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΩΝ	7
ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΣΧΗΜΑΤΩΝ	8
ΕΙΣΑΓΩΓΗ	9
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1. Η ΠΡΟΫΠΑΡΧΟΥΣΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ: ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΡΜΟΥΠΟΛΗΣ.....	14
1.1. Νομική μορφή, διάρκεια και σκοπός της ΔΕΑΕ.....	14
1.2. Οργανωτική διάρθρωση της ΔΕΑΕ	15
1.3. Διοίκηση της ΔΕΑΕ	17
1.4. Προσωπικό της ΔΕΑΕ	18
1.5. Κεφάλαια και πόροι της ΔΕΑΕ.....	21
1.6. Οικονομικά στοιχεία της ΔΕΑΕ.....	22
1.7. Αξιολόγηση της οικονομικής κατάστασης της ΔΕΑΕ.....	25
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2. Η ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ: ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΟΥΣ ΕΡΓΟΥ ΕΡΜΟΥΠΟΛΗΣ.....	27
2.1. Αλλαγή θεσμικού πλαισίου δημοτικών επιχειρήσεων μετά το Ν. 3463/2006.....	27
2.2. Επωνυμία – Έδρα – Διεύθυνση – Τόπος της ΔΕΚΕΕ	30
2.3. Περιγραφή και σκοπιμότητα μετατροπής ΔΕΑΕ σε ΔΕΚΕΕ	31
2.4. Σκοποί της ΔΕΚΕΕ	32
2.5. Νομική μορφή και διάρκεια της ΔΕΚΕΕ.....	33

2.6. Προσωπικό – Οργανόγραμμα διοίκησης και υπηρεσιών της ΔΕΚΕΕ	34
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΕΚΕΕ	39
3.1. Στοιχεία δραστηριότητας και υπηρεσιών της ΔΕΚΕΕ.....	39
3.2. Κοστολόγηση δραστηριοτήτων και υπηρεσιών της ΔΕΚΕΕ 2008, 2009, 2010 και πρόβλεψη 2011	40
3.3. Περιγραφή ταμειακού προγράμματος της ΔΕΚΕΕ 2008 - 2011	60
3.4. Έσοδα – Έξοδα – Επιχορηγήσεις της ΔΕΚΕΕ 2008, 2009, 2010	61
3.5. Παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων 2007, 2008, 2009.....	65
3.6. Χρηματοοικονομική ανάλυση ισολογισμών με τη χρήση αριθμοδεικτών 2008, 2009.....	68
3.6.1. Ρευστότητα.....	68
3.6.2. Κεφαλαιακή δομή και βιωσιμότητα.....	70
3.8.3. Απόδοση κεφαλαίων, αποδοτικότητα στοιχείων ενεργητικού και εκμετάλλευσης στοιχείων	74
3.9. Αξιολόγηση βιωσιμότητας ΔΕΚΕΕ 2008 - 2010.....	77
3.10. Προβλέψεις: Έξοδα – Έσοδα – Επιχορηγήσεις της ΔΕΚΕΕ 2011	80
ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ – ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ.....	82
ΠΗΓΕΣ - ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ	85
Ελληνική βιβλιογραφία.....	85
Ξενόγλωσση βιβλιογραφία	86
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ.....	857

ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΠΙΝΑΚΩΝ

Πίνακας 1. Στοιχεία Ισολογισμών ΔΕΑΕ (2006).....	23
Πίνακας 2. Έσοδα υπηρεσιών - επιχορηγήσεις ΔΕΑΕ (2006).....	24
Πίνακας 3. Έξοδα υπηρεσιών – δραστηριοτήτων ΔΕΑΕ (2006).....	24
Πίνακας 4. Κοστολόγηση 1 ^ο Βρεφονηπιακού Σταθμού Ερμούπολης (2008-2011)	41
Πίνακας 5. Κοστολόγηση Προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι (2008 - 2011).....	45
Πίνακας 6. Κοστολόγηση Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού - Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης (ΚΕ.ΤΕ.ΠΟ. - Β.Μ.Ε.) (2008-2011)	48
Πίνακας 7. Κοστολόγηση Δημοτικής Μουσικής Δήμου Ερμούπολης (2008-2011)	52
Πίνακας 8. Κοστολόγηση Προγράμματος Συμβουλευτικής Δήμου Ερμούπολης (2008).....	55
Πίνακας 9. Κοστολόγηση Γραμματείας και Οικονομικής Υπηρεσίας Δήμου Ερμούπολης (2008 - 2011).....	57
Πίνακας 10. Έσοδα υπηρεσιών - επιχορηγήσεις ΔΕΚΕΕ (2008)	62
Πίνακας 11. Έσοδα υπηρεσιών - επιχορηγήσεις ΔΕΚΕΕ (2009)	62
Πίνακας 12. Έσοδα υπηρεσιών - επιχορηγήσεις ΔΕΚΕΕ (2010)	63
Πίνακας 13. Έξοδα υπηρεσιών – δραστηριοτήτων ΔΕΚΕΕ (2008 - 2010).....	64
Πίνακας 14. Στοιχεία Ισολογισμών ΔΕΚΕΕ (2007 – 2009)	66
Πίνακας 15. Ρευστότητα ΔΕΚΕΕ (2008 – 2009).....	70
Πίνακας 16. Βιωσιμότητα ΔΕΚΕΕ (2007 – 2009).....	73
Πίνακας 17. Αποδοτικότητα στοιχείων ΔΕΚΕΕ (2008 – 2009).....	76
Πίνακας 18. Προβλέψεις εσόδων υπηρεσιών - επιχορηγήσεις ΔΕΚΕΕ (2011)	80
Πίνακας 19. Προβλέψεις εξόδων ΔΕΚΕΕ (2011).....	81

ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΔΙΑΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Διάγραμμα 1. Γενική οργανωτική διάρθρωση της ΔΕΑΕ	16
Διάγραμμα 2. Διοικητική διάρθρωση ΔΕΑΕ	17
Διάγραμμα 3. Οργανόγραμμα διοίκησης και υπηρεσιών της ΔΕΚΕΕ	35
Διάγραμμα 4. Η κοστολόγηση του 1 ^{ου} Βρεφονηπιακού Σταθμού Ερμούπολης (2008 - 2011).....	44
Διάγραμμα 5. Κοστολόγηση Προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι (2008-2011)	47
Διάγραμμα 6. Κοστολόγηση Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού - Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης (ΚΕ.ΤΕ.ΠΟ. - Β.Μ.Ε.) (2008-2011)	51
Διάγραμμα 7. Η κοστολόγηση της Δημοτικής Μουσικής Δήμου Ερμούπολης (2008 – 2011).....	54
Διάγραμμα 8. Κοστολόγηση Γραμματείας και Οικονομικής Υπηρεσίας Δήμου Ερμούπολης (2008 - 2011).....	59
Διάγραμμα 9. Πορεία εξόδων ΔΕΚΕΕ (2008 – 2010).....	65
Διάγραμμα 10. Στοιχεία Ενεργητικού ΔΕΚΕΕ (2007 – 2009).....	67
Διάγραμμα 11. Στοιχεία Παθητικού ΔΕΚΕΕ (2007 – 2009).....	68
Διάγραμμα 12. Πορεία ρευστότητας ΔΕΚΕΕ (2008 – 2009).....	70
Διάγραμμα 13. Βιωσιμότητα ΔΕΚΕΕ (2007 – 2009).....	74
Διάγραμμα 14. Αποδοτικότητα στοιχείων ΔΕΚΕΕ (2008 – 2009).....	77

ΕΥΡΕΤΗΡΙΟ ΣΧΗΜΑΤΩΝ

Σχήμα 1. Κατανομή προσωπικού της ΔΕΑΕ (2006)	20
Σχήμα 2. Κατανομή προσωπικού της ΔΕΚΕΕ (2010)	38



ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η παρούσα εργασία στοχεύει στην ολοκληρωμένη παρουσίαση και αξιολόγηση της Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης (ΔΕΚΕΕ). Με το Νόμο 3463/2006 η Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Ερμούπολης μετονομάστηκε σε Δημοτική Επιχείρηση Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης (ΔΕΚΕΕ). Η αλλαγή επιβλήθηκε από εγκύκλιο (10819/ 22/02/2007) του Υπουργού Εσωτερικών. Η ΔΕΚΕΕ δραστηριοποιείται πλέον και στην κοινωνική προστασία αλληλεγγύη, παιδεία, πολιτισμό, αθλητισμό, έρευνα και τεχνολογία με έδρα τον Δήμο Ερμούπολη της Σύρου. Στην εργασία καταγράφεται, με όσο το δυνατό μεγαλύτερη ακρίβεια, η παρελθούσα και η υφιστάμενη κατάσταση της ΔΕΚΕΕ. Δηλαδή, το πέρασμα από την προηγούμενη επιχείρηση στην κοινοφελή, την παρουσίαση των δύο επιχειρήσεων και την αξιολόγηση του αν η νέα επιχείρηση, με τη νέα της δομή και οργάνωση ανταποκρίνεται καλύτερα στους σκοπούς της, αν εκπληρώνει καλύτερα τον κοινωνικό της ρόλο και τις αρμοδιότητές της.

Η σημαντικότητα της ΔΕΚΕΕ προσδιορίζεται από τις αρμοδιότητες που είναι υπεύθυνη να φέρει εις πέρας καθώς από το έργο που επιτελεί είναι πολυδιάστατο καθώς διαχειρίζεται, σχεδιάζει και μελετά αναπτυξιακά προγράμματα, βοηθά στη διαφύλαξη και σωστή εμπορική εκμετάλλευση των πολιτιστικών σημείων της Σύρου, μεριμνά για τον πολιτιστικό τουρισμό, οργανώνει σεμινάρια και εκθέσεις και δραστηριοποιείται στον τομέα κοινωνικής μέριμνας, καθώς είναι επιφορτισμένη με τα καθήκοντα λειτουργίας του 1^{ου} Βρεφικού Σταθμού, του Προγράμματος Συμβουλευτική της Αστικής Ανάπλασης και της Δημοτικής Μουσικής του Δήμου Ερμούπολης. Οπότε αντιλαμβάνεται κανείς πόσο σημαντική είναι μια χρηματοοικονομική μελέτη της ΔΕΚΕΕ στο πλαίσιο του ελέγχου βιωσιμότητάς της λόγω του ότι είναι ιδιαίτερα σημαντική για τους κατοίκους του Δήμου Ερμούπολης και για το νησί της Σύρου.

Βέβαια, γενικότερα, η δημόσια διοίκηση «εργάζεται» ώστε να βρει τη χρυσή τομή μέσα από ένα τεράστιο δίκτυο αλληλοσυγκρουόμενων και επικαλυπτόμενων ειδικών συμφερόντων των πολιτών, που αποτελεί και το δημόσιο συμφέρον. Ειδικότερα στον ελληνικό χώρο που η ατομικότητα δεν επιτρέπει να αναδυθεί με αντικειμενικό τρόπο, το πρόβλημα της διάγνωσης του δημόσιου συμφέροντος έχει τις δικές του προεκτάσεις. Η εξυπηρέτηση του δημόσιου συμφέροντος ως πρωταρχικού στόχου της διοίκησης, αποτελεί έργο και του μικρότερου οργάνου εντεταγμένου στη διοικητική ιεραρχία, είτε πρόκειται για απλό εκτελεστή εντολών χωρίς ιδιαίτερη ικανότητα πρωτοβουλίας, είτε πρόκειται για το αστυνομικό όργανο που ρυθμίζει την κυκλοφορία σε κεντρική οδό μιας πόλης, είτε για τον κλητήρα υπηρεσίας σε κεντρική θύρα δημόσιου καταστήματος¹.

Το σύστημα διοικητικής οργάνωσης προσδιορίζεται από τις αρχές που διέπουν τη δράση της δημόσιας διοίκησης και είναι τρεις:

1. Η αρχή της νομιμότητας².
2. Η προαγωγή του δημοσίου συμφέροντος, η άμεση ή έμμεση ικανοποίησή του, είναι ο σκοπός δράσης της δημόσιας διοίκησης³.
3. Η προστασία του διοικούμενου είναι μία από τις αρχές που διέπει τη δράση της δημόσιας διοίκησης⁴.

Η αναγκαιότητα της δημόσιας διοίκησης είναι σημαντική, καθώς η τοπική αυτοδιοίκηση πάσχει από ποικιλία προβλημάτων, η προέλευση των οποίων οφείλεται σε ιστορικά κυρίως αίτια⁵. Τα προβλήματα διακρίνονται σε διαρθρωτικά⁶ (χωροταξική αδυναμία, μεγάλος αριθμός μονάδων, διασπορά των τοπικών δυνάμεων της αυτοδιοίκησης στον ελλαδικό χώρο, αυξανόμενο κόστος εκτέλεσης έργων, υδροκεφαλισμός ορισμένων δήμων), οργανικά (διοικητικά και κοινωνικά προβλήματα) και λειτουργικά^{7,8}, (υποτονική λειτουργικότητα συγκρινόμενη με τα συστήματα

¹ Κόντης, Θ. (1988). Εισαγωγή στη δημόσια διοίκηση. Κεντρική διοίκηση, αποκέντρωση, τοπική αυτοδιοίκηση. Εκδόσεις Σύγχρονη εκδοτική, Πειραιάς, 355-356

² Μακρυδημήτρης, Α. (2005). Κράτος και κοινωνία, η ευρωπαϊκή πρόκληση, Εκδόσεις Σιδέρης, Αθήνα, 759.

³ Δετσαρίδης, Χ. (2001). Το δικαίωμα πρόσβασης στα διοικητικά έγγραφα, Εκδόσεις Σάκκουλας, Αθήνα, 1176.

⁴ Μακαρούνης, Α. (1997). Η αρχή της προστατευόμενης εμπιστοσύνης του πολίτη, ΕΚΔΑ, 1

⁵ Καρανάσιος, Π., Δημόσια διοίκηση, Έκδοση έργου Προγράμματα – Συγγράμματα, Β' ΚΠΣ, ΕΠΕΑΕΚ, ΑΤΕΙ Αθήνας, Αθήνα, 1999, σελ. 89-139.

⁶ Κόντης, Θ. (1988). Εισαγωγή στη δημόσια διοίκηση. Κεντρική διοίκηση, αποκέντρωση, τοπική αυτοδιοίκηση, Εκδόσεις Σύγχρονη εκδοτική, Πειραιάς, 315-319

⁷ Richards, P. (1968). The new local government system, Allen & Unwin, London, 127.

λειτουργίας οργανισμών ευρωπαϊκών χωρών, καμιά προσαρμογή στις σύγχρονες ανάγκες, εσωτερική διάρθρωση προσαρμοσμένη σε παλαιά πρότυπα, έλλειψη οργάνωσης του τομέα των πληροφοριών, γραφειοκρατία, έλλειψη μηχανοργάνωσης και αυτοματισμών). Η αντιμετώπιση των παραπάνω προβλημάτων από την τοπική αυτοδιοίκηση κρίνεται επιβεβλημένη καθώς τα επιμέρους όργανά της θα προσαρμόσουν την δημόσια διοίκηση στις νέες απαιτήσεις των πολιτών που προβάλλονται.

Η Τοπική Αυτοδιοίκηση είναι θεσμός διοικητικός και πολιτικός. Με τον ρόλο της αυτό προγραμματίζει δράσεις για την ικανοποίηση των πολιτών όσον αφορά την οικονομική, κοινωνική, πολιτιστική και πολιτισμική ανάπτυξή τους. Στο άρθρο 102 του Συντάγματος της Ελλάδας, που ψηφίστηκε από τη Ζ' Αναθεωρητική Βουλή των Ελλήνων ορίζεται ότι η διοίκηση των τοπικών υποθέσεων ανήκει στους οργανισμούς τοπικής αυτοδιοίκησης πρώτου και δεύτερου βαθμού. Υπέρ των οργανισμών τοπικής αυτοδιοίκησης συντρέχει τεκμήριο αρμοδιότητας για την διοίκηση των τοπικών υποθέσεων, της διοικητικής και οικονομικής αυτοτέλειας.

Η Τοπική Αυτοδιοίκηση αποτελεί θεμελιώδη θεσμό για την ποιότητα της Δημοκρατίας, ο οποίος πορεύτηκε μαζί της, σχεδόν από τη σύσταση του πρώτου ανεξάρτητου Ελληνικού Κράτους και πιο συγκεκριμένα από τη θέση σε ισχύ του Β.Δ. της 27.12.1833 «Περί συστάσεως των Δήμων», έως τις μέρες μας. Με το Ν.1065/1980 (ΦΕΚ 168 Α') και τις τρεις κωδικοποιήσεις του που ακολούθησαν, [Π.Δ. 75/1985 (ΦΕΚ 27 Α'), 323/1989 (ΦΕΚ 146 Α') και 410/1995 (ΦΕΚ 231 Α')], καθώς και μια πληθώρα νομοθετημάτων, τα οποία είχαν άλλοτε συστηματικό και άλλοτε αποσπασματικό χαρακτήρα, διαμορφώθηκε σταδιακά το ισχύον θεσμικό πλαίσιο που διέπει την οργάνωση και λειτουργία των Δήμων και των Κοινοτήτων⁹. Ωστόσο, από το Ν.1065/1980 έως σήμερα, έγιναν αλληπάλληλες επεμβάσεις και τροποποιήσεις στο θεσμικό πλαίσιο των πρωτοβάθμιων ΟΤΑ με ειδικούς νόμους. Με το Ν.2503/1997 αναδιοργανώθηκε το σύστημα της διοικητικής αποκέντρωσης του Κράτους όπου διαμορφώθηκαν 1194 Περιφέρειες, καθώς καταργήθηκαν οι κρατικές νομαρχίες και έγιναν ενιαίες αποκεντρωμένες μονάδες διοίκησης του Κράτους μέχρι και το 2010¹⁰.

⁸ Halachmi A, Greiling D. (2011). Accountability and organizational performance in the public sector: a symposium introduction. *International Journal of Productivity and Performance Management*, 60 (1): 1-9.

⁹ Βενετσανοπούλου Μ. (2002), Η θεσμική διαδρομή της Ελληνικής δημόσιας διοίκησης, Εκδόσεις Σάκουλας, Αθήνα, 117-129.

¹⁰ Σιούτη, Γ. (2001). Η δημόσια διοίκηση στην Ελλάδα, Εκδόσεις Σάκουλας, Αθήνα, 52-53.

Ειδικότερα, το Σχέδιο Καποδίστρια ή Νόμος Καποδίστρια με το νόμο 2539/1997, προέβλεπε τη συνένωση κοινοτήτων σε μεγαλύτερους δήμους με σκοπό τη βελτιστοποίηση της δημόσιας διοίκησης στο επίπεδο της τοπικής αυτοδιοίκησης. Ο Νόμος Καποδίστρια εισήγαγε το νέο όρο των Δημοτικών Διαμερισμάτων (οι παλαιές κοινότητες). Λόγω της κατάργησης των κοινοτήτων έτυχε σημαντικής αντίδρασης σε ορισμένες περιοχές. Η διοικητική διαίρεση της Ελλάδας που προέκυψε με το νόμο Καποδίστρια ίσχυσε μέχρι το τέλος του 2010, οπότε και αντικαταστάθηκε από τη νέα διοικητική διαίρεση που προβλέπει το σχέδιο Καλλικράτης, Ν. 3852/2010, το οποίο δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 87/τ.Α'/2010. Βασικές πτυχές του σχεδίου Καλλικράτης είναι η μείωση του αριθμού των δήμων και των νομικών τους προσώπων κατά περίπου 2/3, η αντικατάσταση των 57 νομαρχιών ως δευτεροβάθμιων ΟΤΑ από τις 13 περιφέρειες, η σύσταση των αποκεντρωμένων διοικήσεων, οι αλλαγές στον τρόπο χρηματοδότησης των ΟΤΑ, η αύξηση της θητείας των αυτοδιοικητικών οργάνων από 4 σε 5 έτη και η ανακατανομή των αρμοδιοτήτων κάθε βαθμού.

Βέβαια, η ανάγκη σύνταξης σύγχρονου Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα, εναρμονισμένου προς τις νέες απαιτήσεις και απαλλαγμένου από διάσπαρτες, ειδικές και αποσπασματικές προβλέψεις, επέβαλε την αναμόρφωση και αντικατάσταση του υφιστάμενου θεσμικού πλαισίου που έγινε πραγματικότητα με το νόμο 3463/2006 (ΦΕΚ Α' 114/2006), «Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων». Σύμφωνα με το οποίο ο πρώτος βαθμός τοπικής αυτοδιοίκησης περιλαμβάνει τους Δήμους και τις Κοινότητες¹¹.

Γίνεται μια σημαντική προσπάθεια αξιολόγησης του κοινωνικού και οικονομικού ρόλου της ΔΕΚΕΕ. Η οποία προσφέρει κοινωνικό έργο αλλά εξαρτάται από την κρατική επιχορήγηση για να εξασφαλίσει τη λειτουργία της, καθώς ενδεικτικά για το 2010 εισέπραξε μόλις 20.900€, επιχορηγήθηκε με 206.500€ και δαπάνησε 577.087,28€, στοιχεία που αναδεικνύουν δύσκολη την βιωσιμότητά της καθώς η οικονομική κρίση θα μειώσει την επιχορήγηση που θα οδηγήσει σε ένα αμφίβολο μέλλον.

Η εργασία διακρίνεται από επιμέρους τρία κεφάλαια. Στο πρώτο κεφάλαιο παρουσιάζεται η προϋπάρχουσα επιχείρηση της ΔΕΚΕΕ η Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Ερμούπολης (ΔΕΑΕ) η οποία υφίσταντο έως τις 22 Φεβρουαρίου του 2007 όπου και μετονομάστηκε σε ΔΕΚΕΕ. Στο παρών κεφάλαιο αναλύονται στοιχεία σχετικά με την νομική μορφή, διάρκεια και τον σκοπό της ΔΕΑΕ, την οργανωτική διάρθρωσή

¹¹ Ιατρός Σ., Κουδούνης Α., Νικολακόπουλος Μ., Χασομέρης Σ. (2005). Δομή και λειτουργία της τοπικής αυτοδιοίκησης, Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας, Αθήνα, 6-8, 14-15.

της, την διοίκηση, το προσωπικό, τα κεφάλαια και τους πόρους της. Επίσης, θα αναλυθούν τα οικονομικά στοιχεία της για το 2006 και θα αξιολογηθεί η τότε οικονομικής κατάστασή της.

Στο επόμενο κεφάλαιο γίνεται λόγος για την υφιστάμενη επιχείρηση, τη ΔΕΚΕΕ, και πιο συγκεκριμένα, αναφέρονται η επωνυμία, η έδρα, η διεύθυνση, ο τόπος, η περιγραφή και η σκοπιμότητα μετατροπής της ΔΕΑΕ σε ΔΕΚΕΕ, οι σκοποί και στόχοι της, η νομική της μορφή, η διάρκειά της, το προσωπικό και το οργανόγραμμα της διοίκησης και των υπηρεσιών. Στο τρίτο και τελευταίο κεφάλαιο πραγματοποιείται η χρηματοοικονομική αξιολόγηση της ΔΕΚΕΕ για τα έτη 2007 – 2011. Αναλυτικότερα, προσδιορίζεται η βιωσιμότητα της ΔΕΚΕΕ για τα έτη 2007 – 2009, η κοστολόγηση των δραστηριοτήτων και των υπηρεσιών της για τα έτη 2008 – 2011, τα έξοδα, έσοδα και επιχορηγήσεις για τα έτη 2008 – 2011, η περιγραφή του ταμειακού προγράμματος της για τα έτη 2008 – 2011, η παρουσίαση των οικονομικών καταστάσεων για τα έτη 2007 – 2009 και η χρηματοοικονομική ανάλυση των ισολογισμών με χρήση αριθμοδεικτών – ρευστότητας, αποδοτικότητας, κεφαλαιακής δομής, βιωσιμότητας, απόδοσης και εκμετάλλευσης, για τα έτη 2008 – 2009.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1. Η ΠΡΟΫΠΑΡΧΟΥΣΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ: ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΕΡΜΟΥΠΟΛΗΣ

1.1. Νομική μορφή, διάρκεια και σκοπός της ΔΕΑΕ

Η Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Ερμούπολης (ΔΕΑΕ) ως αμιγής δημοτική επιχείρηση ιδρύθηκε με έδρα το Δήμο Ερμούπολης της Σύρου. Η διάρκεια της επιχείρησης ορίζονταν για χρονική περίοδο είκοσι πέντε ετών που άρχισε από το έτος 1995. Ο σκοπός της ΔΕΑΕ ήταν η διατήρηση, η ανάπτυξη και η προβολή της βιομηχανικής και οικιστικής κληρονομιάς της Ερμούπολης καθώς επίσης και η συμβολή στην σύγχρονη οικονομική ανάπτυξη της πόλης, της νήσου Σύρου και του Ν. Κυκλάδων γενικότερα. Για την επίτευξη του σκοπού αυτού η ΔΕΑΕ αναπτύξε δραστηριότητες στους ακόλουθους τομείς¹²:

1. Σχεδιασμός, μελέτη, προγραμματισμός και διαχείριση αναπτυξιακών προγραμμάτων που χρηματοδοτούνταν από δημόσιους και ιδιωτικούς πόρους καθώς επίσης και από την Ευρωπαϊκή Ένωση.
2. Διάσωση, μελέτη, αναστήλωση και εκμετάλλευση (με πολιτιστικές ή οικονομικές χρήσεις) ιστορικών βιομηχανικών και άλλων κτιρίων στην πόλη της Ερμούπολης και στη ν. Σύρο γενικότερα.
3. Εκπόνηση μελετών.
4. Ίδρυση και διαχείριση του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού Ερμούπολης με ιδιαίτερο σκοπό τη διάσωση στον ελληνικό και διεθνή χώρο το ιστορικό παράδειγμα της Ερμούπολης (ως εμπορικού και βιομηχανικού κέντρου της Ανατολικής Μεσογείου τον 19^ο αιώνα).

¹² Δήμος Ερμούπολης (1994), Οικονομοτεχνική μελέτη για τη σύσταση της Δημοτικής Επιχείρησης Ανάπτυξης Ερμούπολης (ΔΕΑΕ), Ερμούπολη, 3-4.

5. Παροχή υπηρεσιών πολιτιστικού τουρισμού συνδεδεμένη με τις δραστηριότητες του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού.
6. Οργάνωση σεμιναρίων βιομηχανικής αρχαιολογίας και αναστήλωσης παραδοσιακών κτιρίων καθώς επίσης και εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε επαγγέλματα βιομηχανικών τεχνών.
7. Οργάνωση περιοδικών εκθέσεων βιομηχανικής αρχαιολογίας και ιστορίας της ναυτιλίας ή συμμετοχή σε παρόμοιες εκθέσεις που οργανώνονται από άλλους φορείς στην Ελλάδα και το διεθνή χώρο.
8. Σχεδιασμός και εφαρμογή προγραμμάτων προβολής (με χρήση όλων των διαθέσιμων μέσων μαζικής ενημέρωσης) της Ερμούπολης και της ν. Σύρου γενικότερα ως κέντρον παροχής πολιτιστικών και εκπαιδευτικών υπηρεσιών υψηλού επιπέδου.

1.2. Οργανωτική διάρθρωση της ΔΕΑΕ

Η γενική οργανωτική διάρθρωση της ΔΕΑΕ (Διάγραμμα 1) προέβλεπε τα εξής¹³:

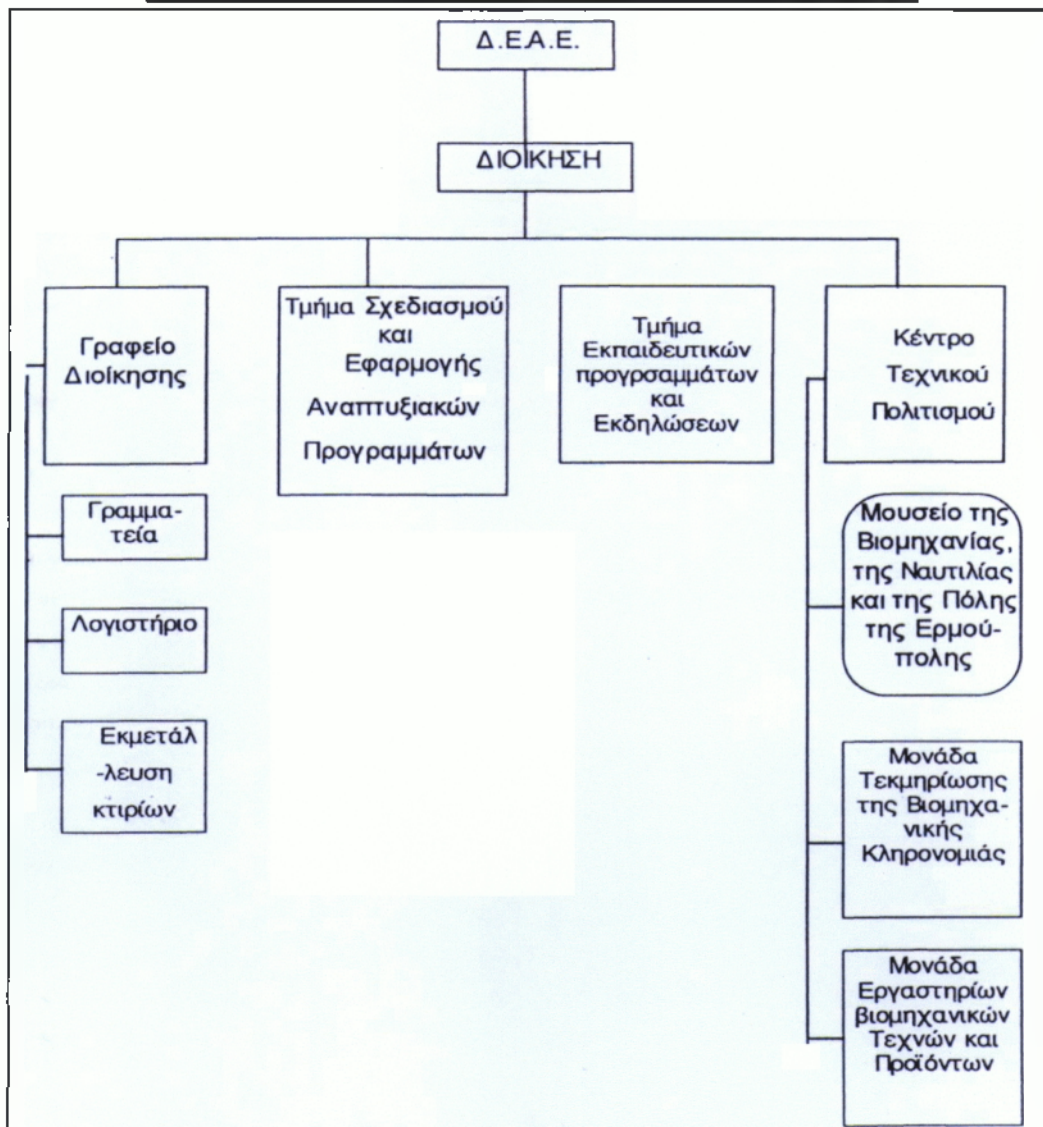
1. Διοίκηση ΔΕΑΕ. Η Διοίκηση αποτελούνταν από το Διοικητικό Συμβούλιο και τον Διευθυντή της ΔΕΑΕ και συμπληρώνονταν – όσον αφορά τα ζητήματα επιστημονικής πολιτικής – από Επιστημονικό Συμβούλιο του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού.
2. Γραφείο Διοίκησης. Το Γραφείο Διοίκησης αποτελούνταν από τη Γραμματεία το Λογιστήριο, την Εκμετάλλευση Κτιρίων και τις Βοηθητικές Υπηρεσίες της ΔΕΑΕ.
3. Τμήμα Σχεδιασμού και Εφαρμογής Αναπτυξιακών Προγραμμάτων. Το τμήμα αυτό ασχολούνταν με τη μελέτη, το σχεδιασμό και την εφαρμογή αναπτυξιακών προγραμμάτων που πραγματοποιούνταν για λογαριασμό της ΔΕΑΕ, του Δήμου Ερμούπολης ή και άλλων δημόσιων ή ιδιωτικών φορέων
4. Τμήμα Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων και Εκδηλώσεων. Το Τμήμα Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων και Εκδηλώσεων ήταν αρμόδιο για την οργάνωση και τη διενέργεια σεμιναρίων, εκπαιδευτικών προγραμμάτων και

¹³ Αγριαντώνη Χ, Αδαμόπουλος Γ, Βλάχου Ε, Μητροφάνης Γ, Πυργιώτης Ι, Φενερλή Α. Προμελέτη και Σχέδιο Επενδύσεων. Κέντρο Τεχνικού Πολιτισμού Ερμούπολης. Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Αθήνα, 1994, 1-21.

συναφών επιστημονικών εκδηλώσεων στο πλαίσιο των σκοπών της επιχείρησης.

5. Κέντρο Τεχνικού Πολιτισμού. Το Κέντρο Τεχνικού Πολιτισμού αποτελούνταν από τα εξής μέρη: το Μουσείο της Βιομηχανίας και της Πόλης της Ερμούπολης, τη Μονάδα Τεκμηρίωσης της Βιομηχανικής Κληρονομιάς, και τη Μονάδα Εργαστηρίων Βιομηχανικών Τεχνών και Προϊόντων. Οι ειδικότεροι στόχοι του ήταν η διάρθρωση και το σχέδιο επενδύσεων και δραστηριοτήτων του Κέντρου. Το Κέντρο παρέχει υπηρεσίες πολιτιστικού τουρισμού, οργανώνει σεμινάρια αρχαιολογίας και αναστήλωσης κτιρίων, πραγματοποιεί εκπαιδευτικά προγράμματα βιομηχανικών τεχνών.

Διάγραμμα 1. Γενική οργανωτική διάρθρωση της ΔΕΑΕ

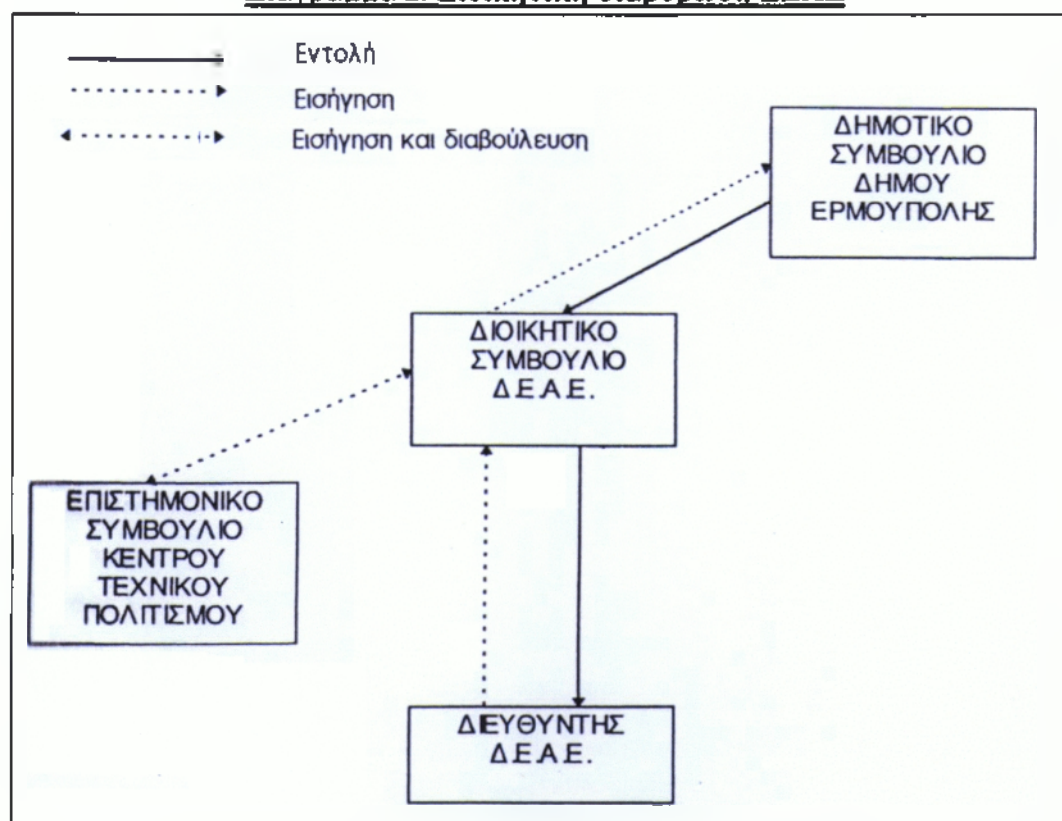


Πηγή: Επεξεργασία από στοιχεία οικονομοτεχνικής μελέτης για σύσταση Δημοτικής ΔΕΑΕ, Ερμούπολη, 1994, σελ. 7

1.3. Διοίκηση της ΔΕΑΕ

Η διοικητική διάρθρωση της επιχείρησης (Διάγραμμα 2) βασίζονταν στις αρχές που προβλέπονταν από τον Δημοτικό και Κοινοτικό Κώδικα (ΔΚΚ) και διεξάγονταν από το Διοικητικό Συμβούλιο ΔΕΑΕ και τον Διευθυντή ΔΕΑΕ. Εκτός από τα προηγούμενα διοικητικά όργανα προβλέπονταν και το Επιστημονικό Συμβούλιο Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού που ήταν αρμόδιο για τη χάραξη της επιστημονικής πολιτικής του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού.

Διάγραμμα 2. Διοικητική διάρθρωση ΔΕΑΕ



Πηγή: Επεξεργασία από στοιχεία οικονομοτεχνικής μελέτης για σύσταση Δημοτικής ΔΕΑΕ, Ερμούπολη, 1994, σελ. 11

Οι ειδικότερες αρμοδιότητες των οργάνων αυτών αναφέρονται διεξοδικά στη συνέχεια¹⁴:

1. Διοικητικό Συμβούλιο ΔΕΑΕ (ΔΣ). Το ΔΣ ορίζονταν από το Δημοτικό Συμβούλιο του Δ. Ερμούπολης που απαρτιζόταν από τέσσερις αιρετούς εκπρόσωποι του Δ. Ερμούπολης, ένα εκπρόσωπο των εργαζομένων στην επιχείρηση (σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΚΚ), ένα εκπρόσωπο του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Κυκλάδων και τρεις δημότες ή κατοίκους του Δήμου Ερμούπολης (ή τέσσερις αν δεν απαιτούνταν εκπρόσωπος των εργαζομένων).
2. Διευθυντής ΔΕΑΕ. Ο Διευθυντής της επιχείρησης προσλαμβάνονταν από το Δ.Σ σύμφωνα με τα προσόντα που προβλέπονται στον κανονισμό προσωπικού. Ασκούσε την διεύθυνση όλων των υποθέσεων της επιχείρησης, εισηγούνταν στο ΔΣ το μακροχρόνιο σχέδιο δράσης, τα ετήσια προγράμματα δράσης, τον ισολογισμό, τον απολογισμό και τον προϋπολογισμό της επιχείρησης και ασκούσε την οικονομική διαχείριση της επιχείρησης.
3. Επιστημονικό Συμβούλιο του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού. Ήταν πενταμελές, ορίζονταν από το Δημοτικό Συμβούλιο του Δήμου Ερμούπολης και απαρτιζόταν από ένα εκπρόσωπο του Εθνικού Ιδρύματος Ερευνών από το Κέντρο Νεοελληνικών Ερευνών (ΕΙΕ / ΚΝΕ), δύο ειδικούς επιστήμονες σε θέματα βιομηχανικής αρχαιολογίας ή νεότερης ιστορίας ή με εμπειρία σε οργάνωση βιομηχανικών μουσείων, ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της επιχείρησης και τον Διευθυντή της ΔΕΑΕ.

1.4. Προσωπικό της ΔΕΑΕ

Το προσωπικό πλήρους λειτουργίας της ΔΕΑΕ στη ίδρυση της το 1994 ήταν είκοσι (20) άτομα (σχήμα 1). Οι ειδικότερες θέσεις εργασίας προβλέπονταν ως εξής¹⁵:

¹⁴ ΠΔ 323/89, Δημοτικός και Κοιτικός Κώδικας, άρθρα 260-267, 270, 274, 287. Ν. 2307/95, Απόφαση Υπ. Εσωτερικών 25027/9.4.1984/ ΦΕΚ 244/19.4.1984 σε συνδυασμό με το άρθρο 5 παράγραφος 13 του Ν. 2307/95.

¹⁵ Δήμος Ερμούπολης (1994), Οικονομοτεχνική μελέτη για τη σύσταση της Δημοτικής Επιχείρησης Ανάπτυξης Ερμούπολης (ΔΕΑΕ), Ερμούπολη, 12-13.

1. Διευθυντής ΔΕΑΕ. Η θέση του Διευθυντή καλύπτονταν από πτυχιούχο ανώτατης τεχνικής σχολής.
2. Γραφείο Διοίκησης. Στο Γραφείο Διοίκησης προβλέπονταν τέσσερις (4) θέσεις εργασίας: γραμματέας διεύθυνσης, λογιστής, βοηθός λογιστή και υπεύθυνος εκμετάλλευσης κτιρίων.
3. Τμήμα Σχεδιασμού και Εφαρμογής Προγραμμάτων. Στο Τμήμα Σχεδιασμού και Εφαρμογής Προγραμμάτων προβλέπονταν τέσσερις (4) θέσεις εργασίας. Οι θέσεις αυτές μπορεί να καλύπτονταν με συμβάσεις αόριστου χρόνου ή/και με συμβάσεις ορισμένου χρόνου για χρονικό διάστημα ανάλογο με τη διάρκεια των προγραμμάτων που αναλάμβανε να πραγματοποιήσει η ΔΕΑΕ. Οι θέσεις αυτές ήταν αρχιτέκτονας, πολιτικός μηχανικός, μηχανολόγος ή ηλεκτρολόγος μηχανικός και σχεδιαστής με ειδίκευση σε CAD.
4. Τμήμα Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων και Εκδηλώσεων. Το τμήμα αυτό προέβλεπε την απασχόληση ενός (1) υπαλλήλου ειδικευμένου σε ζητήματα οργάνωσης σεμιναρίων, εκπαιδευτικών προγραμμάτων, συνεδρίων και εκθέσεων.
5. Κέντρο Τεχνικού Πολιτισμού. Στο Κέντρο Τεχνικού Πολιτισμού προβλέπονταν δέκα (10) θέσεις εργασίας: προϊστάμενος Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού (πτυχιούχος ανώτατης σχολής κοινωνικών ή τεχνικών επιστημών), γραμματέας διεύθυνσης, ιστορικός (πτυχιούχος σχολής ιστορικών σπουδών) υπεύθυνος για τη Μονάδα Τεκμηρίωσης της Βιομηχανικής Κληρονομιάς, γραμματέας – αρχειονόμος, τεχνίτης επιπλοποιός, τεχνίτης γραφικών τεχνών, σχεδιαστής – χαρακτήρας, τεχνίτης εργαστηρίων συντήρησης μουσείου και δύο φύλακες μουσείου.

Το παρακάτω Σχήμα 1, αναπαριστά την κατανομή των είκοσι (20) υπαλλήλων της ΔΕΑΕ για το 2006. Ουσιαστικά είχαν προβλεφθεί είκοσι (20) άτομα, τα οποία στην πραγματικότητα απασχολήθηκαν για την λειτουργία της ΔΕΑΕ και στο Σχήμα 1 αναλύονται και οι θέσεις εργασίας αυτών, ανα τμήμα.

Σχήμα 1. Κατανομή προσωπικού της ΔΕΑΕ (2006)



Πηγή: Ιδία επεξεργασία

1.5. Κεφάλαια και πόροι της ΔΕΑΕ

Η ΔΕΑΕ κατά τα τελευταία χρόνια λειτουργίας προσέφερε σημαντικές υπηρεσίες στο κοινωνικό σύνολο του Δήμου Ερμούπολης, ουσιαστικά οι δραστηριότητές της περιελάμβαναν: 1^ο Βρεφικό Σταθμό, Πρόγραμμα Βοήθεια στο Σπίτι, Βιομηχανικό Μουσείο, Δημοτική Μουσική, Πρόγραμμα Συμβουλευτικής, και Διοικητική Οικονομική Υπηρεσία. Δραστηριότητες που προσέφεραν ένα σημαντικό έργο στην τοπική κοινωνία.

Το αρχικό χρηματικό κεφάλαιο της επιχείρησης το 1994 ορίστηκε στα 5.000.000 δραχμές, ήτοι 14.673,51 ευρώ και καταβλήθηκε ολοσχερώς από το Δήμο Ερμούπολης. Εκτός από το αρχικό κεφάλαιο ο Δήμος Ερμούπολης μεταβίβασε στη ΔΕΑΕ και το σύνολο των ακινήτων και τον εξοπλισμό του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού. Ακόμη, οι πόροι της επιχείρησης προβλέπονταν ως εξής¹⁶:

1. Έσοδα από παροχή υπηρεσιών σχεδιασμού, μελέτης, προγραμματισμού και εφαρμογής αναπτυξιακών προγραμμάτων,
2. Έσοδα από παροχή υπηρεσιών σχεδιασμού, μελέτης και παρακολούθησης έργων αναστήλωσης παραδοσιακών κτιρίων,
3. Έσοδα από εκπόνηση μελετών,
4. Έσοδα από εκμετάλλευση παραδοσιακών κτιρίων,
5. Έσοδα από παροχή υπηρεσιών πολιτιστικού τουρισμού,
6. Έσοδα από σεμινάρια και εκπαιδευτικά προγράμματα,
7. Έσοδα από πώληση προϊόντων του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού,
8. Έσοδα από εισιτήρια επισκεπτών του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού,
9. Έσοδα από επιχορηγήσεις,
10. Έσοδα από χορηγίες,
11. Κάθε άλλο έσοδο που μπορούσε να προκύψει στο μέλλον και να σχετίζονταν με τους σκοπούς και τις δραστηριότητες της επιχείρησης.

¹⁶ Δήμος Ερμούπολης (1994), Οικονομοτεχνική μελέτη για τη σύσταση της Δημοτικής Επιχείρησης Ανάπτυξης Ερμούπολης (ΔΕΑΕ), Ερμούπολη, 14.

1.6. Οικονομικά στοιχεία της ΔΕΑΕ

Η ΔΕΑΕ υφίσταται μέχρι το τέλος του 2006, όπου και μετονομάστηκε σε Δημοτική Επιχείρηση Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης. Έτσι, βάσει του τελευταίου Ισολογισμού της 31/12/2006 (πίνακας 1) τα οικονομικά στοιχεία της ΔΕΑΕ έχουν ως εξής:

1. Το σύνολο των Ιδίων κεφαλαίων ανέρχονταν σε 138.216,88 € εκ των οποίων το εταιρικό κεφάλαιο ανέρχεται σε 29.347,03€.
2. Το σύνολο του πάγιου ενεργητικού ανέρχεται σε 120.147,56 €. Η ΔΕΑΕ είχε χρηματοδοτήσει το πάγιο ενεργητικό εξ ολοκλήρου με ίδια κεφάλαια.
3. Το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού ανέρχονταν σε 331.717,37€ και το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων ανέρχεται σε 185.745,17€.
4. Το κεφάλαιο κίνησης ήταν αρκετά υψηλό στα 145.972,20€ αλλά στο κυκλοφορούν ενεργητικό έχουν ενσωματωθεί και οι μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού οι οποίοι στην πλειοψηφία τους αφορούν έσοδα επομένων χρήσεων δηλαδή προκαταβολές από τα Ευρωπαϊκά προγράμματα που υλοποιεί η επιχείρηση οι οποίες δεν είχαν αναλωθεί.

Πίνακας 1. Στοιχεία Ισολογισμών ΔΕΑΕ (2006)

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ	2006
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	120.147,56
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	85.452,00
ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ	48.562,02
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓ.	331.717,37
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	604.547,12
ΠΑΘΗΤΙΚΟ	
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	138.216,88
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠ.	0
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠ.	185.745,17
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ. ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	458
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	604.547,12
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ	
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	356.875,11
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	412.547,21
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	-55.672,10
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	85.625,24
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	86.587,34
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔ.	-87.002,45

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ισολογισμών ΔΕΑΕ, 2006

Σύμφωνα με τα στοιχεία του πίνακα 2, ο 1^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός εισέπραξε από έσοδα υπηρεσιών 28.080 € που προέρχονται από μηνιαία τροφεία 18 βρεφών (12 μήνες X 18 βρέφη X 130,00 €) και επιχορήγηση ύψους. Τα έσοδα του προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι για το 2006 προέρχονταν αποκλειστικά από επιχορηγήσεις ύψους 36.500,00 € σε αντίθεση με το Βιομηχανικό Μουσείο που δεν επιδοτήθηκε και είχε έσοδα 5.500,00 € από παρεχόμενες υπηρεσίες, εισιτήρια και πωλήσεις αναμνηστικών. Το Πρόγραμμα Συμβουλευτικής επιχορηγήθηκε στο σύνολο του κόστους του με 74.582,25 €.

Πίνακας 2. Έσοδα υπηρεσιών - επιχορηγήσεις ΔΕΑΕ (2006)

Υπηρεσία	2006		
	Έσοδα Υπηρεσιών	Επιχορηγήσεις	Σύνολο
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	28.080,00	119.540,00	147.620,00
Βοήθεια στο Σπίτι	-	36.500,00	36.500,00
Βιομηχανικό Μουσείο	5.500,00	-	5.500,00
Συμβουλευτική	-	74.582,25	74.582,25
Σύνολο	33.580,00	230.622,25	264.202,25

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΑΕ, 2006

Ως προς τα έξοδα της ΔΕΑΕ (πίνακας 3), οι αμοιβές προσωπικού το 2006 ήταν 281.237,78 €, οι αμοιβές τρίτων ανέρχονταν σε 152.637,66 €, οι παροχές σε τρίτους δεν ξεπέρασαν τις 51.539,00 €. Τα διάφορα έξοδα, άγγιξαν τα 46.402,00 € ενώ τέλος οι τόκοι και τα συναφή έξοδα ανήλθαν σε 730,00 €. Αναλυτικά, τα έξοδα για κάθε υπηρεσία – δραστηριότητα της ΔΕΑΕ για το 2006 περιγράφονται στον πίνακα 3 που ακολουθεί.

Πίνακας 3. Έξοδα υπηρεσιών – δραστηριοτήτων ΔΕΑΕ (2006)

Υπηρεσία - Δραστηριότητα	Αμοιβές Προσωπικού	Αμοιβές Τρίτων	Παροχές Τρίτων	Διάφορα Έξοδα	Τόκοι και συναφή έξοδα	Σύνολο
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	127.254,00	9.854,00	6.587,00	14.587,00	140,00	158.422,00
Βοήθεια στο Σπίτι	45.256,12	4.528,12	1.325,00	5.400,00	120,00	56.629,24
Βιομηχανικό Μουσείο	68.595,41	6.587,00	12.587,00	2.400,00	120,00	90.289,41
Δημοτική Μουσική	-	75.845,00	24.665,00	1.950,00	140,00	102.600,00
Συμβουλευτική	22.584,00	31.254,00	3.521,00	19.524,00	140,00	77.023,00
Διοικητική Οικονομική Υπηρεσία	17.548,25	24.569,54	2.854,00	2.541,00	70,00	47.582,79
Σύνολο	281.237,78	152.637,66	51.539,00	46.402,00	730,00	532.546,44

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΑΕ, 2006

1.7. Αξιολόγηση της οικονομικής κατάστασης της ΔΕΑΕ

Από την παραπάνω παράθεση των οικονομικών στοιχείων φαίνεται καθαρά ότι η Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Ερμούπολης μπορούσε να ανταπεξέλθει άνετα στις οικονομικές της υποχρεώσεις έως 31/12/2006. Σημαντικό πρόβλημα όμως δημιουργήθηκε στη λειτουργία της από τον Ιανουάριο 01/01/2007 έως και τον Σεπτέμβριο του 2007 καθώς υπήρξαν τρεις σημαντικοί παράγοντες οι οποίοι έβαλαν τροχοπέδη στην απρόσκοπτη λειτουργία της. Πιο συγκεκριμένα¹⁷:

1. Είχε καθυστερήσει σημαντικά η μετατροπή της ΔΕΑΕ σε κοινωφελή επιχείρηση. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα να μη χρηματοδοτείται για το 2007 το λειτουργικό κόστος της επιχείρησης δηλαδή το κόστος της γραμματείας και της οικονομικής υπηρεσίας.
2. Η προγραμματική σύμβαση μεταξύ Δήμου Ερμούπολης, ΔΕΑΕ και Επιμελητηρίου Κυκλάδων για τη χρηματοδότηση του Βιομηχανικού Μουσείου κάλυπτε μόνο το χρονικό διάστημα 01/07/2007 έως 31/12/2007, έτσι το μισό περίπου από το κόστος λειτουργίας του βιομηχανικού μουσείου δεν καλύφθηκε.
3. Η μη εκπλήρωση των υποχρεώσεων από πλευράς Υπουργείου Πολιτισμού προς τη Δημοτική Επιχείρηση βάσει της προγραμματικής σύμβασης που αφορούσε στη λειτουργία του ΚΕΤΕΠΟ έως τις 31/12/2006.

Όπως παραπάνω αναφέρθηκε το κεφάλαιο ανέρχεται των σε 29.347,036 καταβλημένο εξ ολοκλήρου από το Δήμο Ερμούπολης. Η προτεινόμενη αύξηση εταιρικού κεφαλαίου έγινε από το Δήμο Ερμούπολης και κάλυψε τις ανάγκες για κεφάλαιο κίνησης προκειμένου η μετατρεπόμενη επιχείρηση να μπορέσει να καλύψει τα λειτουργικά έξοδα της μετατρεπόμενης επιχείρησης που αφορούσαν στο χρονικό διάστημα 1/1/2007-30/6/2007 για το βιομηχανικό μουσείο (51.206,07 €), τα λειτουργικά έξοδα της γραμματείας (31.754,07 €) και τα λειτουργικά έξοδα της οικονομικής υπηρεσίας (11.187 €) από 1/1/2007 έως 30/11/2007. Μετά την ημερομηνία αυτή προβλέφθηκε ότι θα ίσχυε το διετές πρόγραμμα δράσης της κοινωφελούς επιχείρησης. Πιο συγκεκριμένα¹⁸:

¹⁷ Αλεξανδρής Δ. (2007), Οικονομοτεχνική μελέτη της ΔΕΚΕΕ – Δημοτική Επιχείρηση (ΔΕΚΕΕ), Ερμούπολη Σύρου, 20.

¹⁸ Αλεξανδρής Δ. (2007), Οικονομοτεχνική μελέτη της ΔΕΚΕΕ – Δημοτική Επιχείρηση (ΔΕΚΕΕ), Ερμούπολη Σύρου, 21.

Μικτές αποδοχές Βιομηχανικού Μουσείου	33.447,93
+ Εργοδοτικές εισφορές Βιομηχανικού Μουσείου	9.683,14
<hr/>	
Μισθοί λειτουργίας Βιομηχανικού Μουσείου	43.131,07
Λοιπές Δαπάνες λειτουργίας Βιομηχανικού Μουσείου (16.150X0,5)	8.075,00
Μισθοί τμήματος Γραμματείας (31.057,88X12/14)	26.621,04
Λοιπές Δαπάνες (5600X11/12)	5.133,03
Μισθοί Οικονομικής Υπηρεσίας	11.187,00
Μισθοί (900,00X11 = 9.900,00)	
Φ.Π.Α. (117,00X11= 1.287,00)	
<hr/>	
Γενικό Σύνολο	94.147,14
- Κέρδη εις νέον	14.967,48
<hr/>	
ΥΠΟΛΟΙΠΟ	79.179,66
+ Στρογγυλοποίηση	473,31
Νέο Σύνολο (Αποτελεί το κεφάλαιο κίνησης)	79.652,97

Μετά την αύξηση των 79.652,97 € το εταιρικό κεφάλαιο ανήλθε στα 109.000,00€.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2. Η ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ: ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΟΥΣ ΕΡΓΟΥ ΕΡΜΟΥΠΟΛΗΣ

2.1. Αλλαγή θεσμικού πλαισίου δημοτικών επιχειρήσεων μετά το Ν. 3463/2006

Σύμφωνα με το Ν.3463/2006 οι Δήμοι και οι Κοινότητες μπορούν να συνιστούν ή να συμμετέχουν σε επιχειρήσεις, οι οποίες καλούνται επιχειρήσεις ΟΤΑ, σύμφωνα με τις παρακάτω ειδικότερες ρυθμίσεις. Οι επιτρεπόμενες μορφές των επιχειρήσεων αυτών είναι οι εξής¹⁹:

1. Δημοτικές ή κοινοτικές κοινωφελείς επιχειρήσεις,
2. Ανώνυμες εταιρείες ΟΤΑ οι οποίες περαιτέρω διακρίνονται, σύμφωνα και με την εισηγητική έκθεση του Ν. 3463/2006 σε: Κοινές ανώνυμες εταιρίες ΟΤΑ (του Ν. 2190/1920, όπως αυτός ισχύει), Αναπτυξιακές ανώνυμες εταιρίες ΟΤΑ και Δημοτικές ή κοινοτικές ανώνυμες εταιρίες ΟΤΑ (Μονομετοχικές),
3. Επιχειρήσεις ΟΤΑ ειδικού σκοπού.

Σκοπός των Δημοτικών κοινωφελών επιχειρήσεων είναι η οργάνωση λειτουργιών ή δραστηριοτήτων και η παροχή υπηρεσιών συναφών ή συνδεδεμένων με τις αρμοδιότητες τους, που αναφέρονται στους τομείς της κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης, της παιδείας, του πολιτισμού, του αθλητισμού και του περιβάλλοντος, με εξαίρεση την καθαριότητα των κοινόχρηστων χώρων και την αποκομιδή των απορριμμάτων, τη δημιουργία και συντήρηση πρασίνου και τη λειτουργία κοιμητηρίων και κέντρων αποτέφρωσης νεκρών. Σκοπός των ανωτέρω επιχειρήσεων μπορεί να είναι επίσης η οργάνωση δημοτικής συγκοινωνίας, καθώς και η εκπόνηση και εφαρμογή προγραμμάτων έρευνας και τεχνολογίας για την ανάπτυξη της περιοχής τους²⁰.

Οι κοινωφελείς επιχειρήσεις δραστηριοποιούνται σε τομείς που ανάγονται στις αρμοδιότητες των Ο.Τ.Α., όπως αυτές περιγράφονται στις διατάξεις της παραγράφου Ι του άρθρου 75 του Ν. 3463/2006. Γι' αυτό συνάγεται ότι οι κοινωφελείς δεν επιδιώκουν την επίτευξη κερδών (δεν είναι κερδοσκοπικές επιχειρήσεις), αλλά την καλύτερη και αποτελεσματικότερη άσκηση συγκεκριμένων αρμοδιοτήτων κοινωφελούς χαρακτήρα.

¹⁹ Ν.3463/2006. ΦΕΚ Α' 114/2006. Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων.

²⁰ Παζαρλόγλου Θ. (2011). Οι αλλαγές που επήλθαν στο καθεστώς των δημοτικών επιχειρήσεων μετά την ψήφιση του νέου δημοτικού και κοινοτικού κώδικα (Ν. 3463/2006), <http://www.idimon.gr/site/xPage.asp?sid=6576&LangId=1>

Είναι επιτρεπτή η σύσταση δημοτικής (ή κοινοτικής) κοινωφελούς επιχείρησης με αντικείμενο δραστηριότητας τους τομείς:

1. Της κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης.
2. Παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού.
3. Περιβάλλοντος.
4. Ανάπτυξης και συγκεκριμένα η εκπόνηση και εφαρμογή προγραμμάτων έρευνας και τεχνολογίας για την ανάπτυξη της περιοχής τους.
5. Ποιότητας Ζωής και Εύρυθμης Λειτουργίας των Πόλεων και των Οικισμών και συγκεκριμένα: οργάνωση της δημοτικής συγκοινωνίας.

Επίσης, δεν είναι επιτρεπτή η σύσταση κοινωφελών επιχειρήσεων με σκοπό²¹:

1. την καθαριότητα κοινοχρήστων χώρων και την αποκομιδή των απορριμμάτων,
2. τη δημιουργία και συντήρηση πρασίνου,
3. τη λειτουργία Κοιμητηρίων και κέντρων αποτέφρωσης νεκρών,
4. την άσκηση των κρατικών αρμοδιοτήτων που μεταβιβάστηκαν στους Ο.Τ.Α., όπως αναφέρονται στην παρ. ΙΙ του άρθρου 75 του Ν. 3463/2006.

Ακόμη, οι κοινωφελείς επιχειρήσεις δεν μπορούν να συμμετέχουν σε άλλες ομοειδείς ή ανώνυμες εταιρείες Ο.Τ.Α.. Επιπρόσθετα, η σύσταση της κοινωφελούς επιχείρησης γίνεται με απόφαση του δημοτικού (ή κοινοτικού) συμβουλίου και πράξη του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας, η οποία δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και αποτελεί το καταστατικό της επιχείρησης. Διοικείται από διοικητικό συμβούλιο, το οποίο αποτελείται από 7-11 μέλη που ορίζονται από το δημοτικό (ή κοινοτικό) συμβούλιο. Οι αποφάσεις του διοικητικού συμβουλίου της κοινωφελούς επιχείρησης που πρέπει να αποστέλλονται για να εγκριθούν από το δημοτικό (ή κοινοτικό) συμβούλιο αφορούν:

1. Την ψήφιση του προϋπολογισμού, του ισολογισμού και της έκθεσης πεπραγμένων.
2. Την αγορά ή εκποίηση ακινήτων.
3. Τη διάθεση των καθαρών κερδών ή τη διενέργεια επενδύσεων.
4. Την αύξηση του κεφαλαίου της επιχείρησης.
5. Τη συγχώνευση ή τη λύση της επιχείρησης,

²¹ Παζαρλόγλου Θ. (2011). Οι αλλαγές που επήλθαν στο καθεστώς των δημοτικών επιχειρήσεων μετά την ψήφιση του νέου δημοτικού και κοινοτικού κώδικα (Ν. 3463/2006), <http://www.idimon.gr/site/xPage.asp?sid=6576&LangId=1>

6. Τη σύναψη δανείων και
7. Την έγκριση των κανονισμών λειτουργίας της επιχείρησης.

Το διοικητικό συμβούλιο της επιχείρησης συντάσσει υποχρεωτικά τους εξής κανονισμούς:

1. Εσωτερικό κανονισμό υπηρεσιών (οργάνωση, διάρθρωση και αρμοδιότητες των υπηρεσιών της επιχείρησης, οι θέσεις του προσωπικού κατά ειδικότητα και το ανώτατο όριο αυτού).
2. Κανονισμό προσωπικού, (υπηρεσιακή κατάσταση προσωπικού, προσόντα πρόσληψης, δικαιώματα και υποχρεώσεις και πειθαρχικές ευθύνες).
3. Κανονισμό οικονομικής διαχείρισης.

Για την πρόσληψη προσωπικού (Ν. 2190/1994, όπως ισχύει), τη σύναψη συμβάσεων μίσθωσης έργου (Ν. 2527/1997, όπως ισχύει), μελετών (Π.Δ. 410/1995, Ν. 3463/2006 και Ν. 3316/2005), έργων (Ν. 1418/1984, Π.Δ. 609/1985, Π.Δ. 171/1987 και Ν. 3263/2004, όπως ισχύουν), προμηθειών (Ν. 2286/1995 και Ε.Κ.Π.Ο.Τ.Α.) και υπηρεσιών (Π.Δ. 28/1980, Ν. 2539/1997 και Π.Δ. 346/1998) εφαρμόζονται οι αντίστοιχες διατάξεις των Ο.Τ.Α.. Για ποσά που υπερβαίνουν τα εκάστοτε οριζόμενα, ισχύουν οι διατάξεις του κοινοτικού δικαίου²².

Το προσωπικό της κοινωφελούς επιχείρησης υπηρετεί με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου και για την πρόσληψή του εφαρμόζονται οι αντίστοιχες διατάξεις των Ο.Τ.Α.. Μπορεί μετά από σχετική αίτηση²³, να αποσπασθούν υπάλληλοι των Ο.Τ.Α. σε κοινωφελή επιχείρηση για δύο (2) χρόνια με δυνατότητα ανανέωσης για άλλα δύο (2) χρόνια.

Η κοινωφελής επιχείρηση μπορεί να χρηματοδοτείται από το δήμο (ή την κοινότητα), εφόσον παρέχει τις υπηρεσίες για τις οποίες έχει συσταθεί, έχει ληφθεί σχετική απόφαση του δημοτικού (ή κοινοτικού) συμβουλίου με απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του, η επιχείρηση έχει εκπονήσει διετές πρόγραμμα δράσης (παρεχόμενες υπηρεσίες, δαπάνη αυτών, ειδικότεροι όροι, κλπ).

²² Για τις προμήθειες, την παροχή υπηρεσιών και τις μελέτες το χρηματικό όριο άνω του οποίου ισχύει το κοινοτικό δίκαιο (Οδηγία 2004/18/ΕΚ) ανέρχεται στο ποσό των 211.000 ευρώ, ενώ για τα τεχνικά έργα το ποσό των 5.278.000 ευρώ. Τα παραπάνω όρια δεν περιλαμβάνουν το Φ.Π.Α. που αναλογεί και μπορεί να αναπροσαρμόζονται κάθε δύο χρόνια. Η τελευταία αναπροσαρμογή έγινε στις 1-1-2006.

²³ Ενώ στο άρθρο 258 του Ν. 3463/2006 αναφέρεται «μετά από σχετική αίτηση», στην αιτιολογική έκθεση διευκρινίζεται ότι η απόσπαση είναι δυνατή μετά από αίτηση των ενδιαφερομένων, υπονοώντας σαφέστατα τους υπαλλήλους που επιθυμούν να αποσπαστούν.

Τα βασικά στοιχεία που πρέπει να περιέχει το πρόγραμμα δράσης, οι προϋποθέσεις αναθεώρησής του, ο τρόπος καθορισμού της χρηματοδότησης και λοιπά σχετικά ζητήματα μπορεί να ρυθμίζονται με απόφαση του Υπουργού Εσωτερικών, Δημόσιας Διοίκησης και Αποκέντρωσης (ΥΠ.ΕΣ.Δ.Δ.Α.)²⁴.

Επίσης, σημαντικές διατάξεις του Ν. 3463/2006 για τις δημοτικές κοινωφελείς επιχειρήσεις είναι η συμμετοχή σε προγραμματικές συμβάσεις, το αμετάβλητο του κεφαλαίου πριν την παρέλευση τεσσάρων (4) ετών από τη σύστασή της, δωρεάν χρήση εγκαταστάσεων από τον οικείο Ο.Τ.Α., απαλλαγή από το φόρο εισοδήματος, τακτικός διαχειριστικός έλεγχος που διενεργείται από ελεγκτές, η κοινωφελής επιχείρηση που δεν λειτουργεί για πάνω από δυο (2) χρόνια λύεται και εκκαθαρίζεται, δύο ή περισσότερες κοινωφελείς επιχειρήσεις του ίδιου δήμου (ή της κοινότητας) μπορούν να συγχωνευθούν με απόφαση του δημοτικού (ή κοινοτικού) συμβουλίου κ.ά.²⁵.

2.2. Επωνυμία – Έδρα – Διεύθυνση – Τόπος της ΔΕΚΕΕ

Μετά την κύρωση του Ν. 3463/2006 η μετατροπή της αμιγούς Δημοτικής επιχείρησης Ανάπτυξης Ερμούπολης της Νήσου Σύρου σε Δημοτική κοινωφελή επιχείρηση είναι γεγονός. Η νέα επιχείρηση μετονομάστηκε σε Δημοτική Επιχείρηση Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης (ΔΕΚΕΕ). Η αλλαγή του τίτλου επιβάλλεται από την με αριθμό 10819 της 22 Φεβρουαρίου 2007 εγκυκλίου του Υπουργού Εσωτερικών η οποία αναφέρει ότι στον τίτλο της επιχείρησης δε θα πρέπει να αναφέρεται η λέξη αναπτυξιακή. Η ΔΕΚΕΕ δραστηριοποιείται πλέον και στην κοινωνική προστασία και αλληλεγγύη, στην παιδεία, τον πολιτισμό και τον αθλητισμό, στην εκπόνηση και εφαρμογή προγραμμάτων έρευνας και τεχνολογίας για την ανάπτυξη της περιοχής οπότε κρίνεται απαραίτητη η διοικητική και οικονομική ανάλυσή της.

Έδρα της επιχείρησης είναι ο Δήμος Ερμούπολης της νήσου Σύρου του Νομού Κυκλάδων. Οι υπηρεσίες της επιχείρησης στεγάζονται στους χώρους που έχουν παραχωρηθεί από το Δήμο Ερμούπολης και στους οποίους στεγάζεται η μετατρεπόμενη

²⁴ Σύμφωνα με την αιτιολογική έκθεση του Ν. 3463/2006 η χρηματοδότηση αυτή «εξαιρείται από το Φ.Π.Α.».

²⁵ Παζαρλόγλου Θ. (2011). Οι αλλαγές που επήλθαν στο καθεστώς των δημοτικών επιχειρήσεων μετά την ψήφιση του νέου δημοτικού και κοινοτικού κώδικα (Ν. 3463/2006), <http://www.idimon.gr/site/xPage.asp?sid=6576&LangId=1>

ΔΕΑΕ. Η Δημοτική Επιχείρηση Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης λειτουργεί στο νησί της Σύρου του Νομού Κυκλάδων.

Η σύσταση, λειτουργία και διαχείριση της νέας επιχείρησης – ΔΕΚΕΕ – διέπεται από τις διατάξεις του κεφαλαίου 10 του Ν. Σύμφωνα με τα άρθρα 252-270 του Ν. 3463/2006, οι υφιστάμενες αμιγείς επιχειρήσεις του άρθρου 277 του π.δ. 410/1995 του ίδιου Δήμου ή Κοινότητας ήταν δυνατόν να συγχωνευθούν έως 31.12.2007 κατά τα οριζόμενα στο άρθρο 263 και σύμφωνα με την με αριθμό 10819 της 22 Φεβρουαρίου 2007 εγκυκλίου του ΥΠΕΣΣΔΑ, όπως επίσης και με τις υπ' αριθμόν πρωτ. 43886/3-8-2007 και 43887/3-8-2007, αποφάσεις του ΥΠΕΣΣΔΑ, ορίζεται ότι μια αμιγής Δημοτική επιχείρηση είναι δυνατόν να μετατραπεί σε κοινωφελή επιχείρηση²⁶:

1. Εφόσον οι σκοποί που επιδιώκει περιλαμβάνονται σε αυτούς που προβλέπονται ρητά στο άρθρο 254.
2. Εφόσον διαγραφούν τυχόν σκοποί που δεν επιτρέπεται να ασκηθούν πλέον από κοινωφελείς επιχειρήσεις ΟΤΑ.
3. Εάν η υφιστάμενη επιχείρηση περιλαμβάνει στη συστατική της πράξη και βιομηχανικούς ή εμπορικούς σκοπούς, οπότε είτε αυτοί διαγράφονται από τη νέα συστατική πράξη, είτε επιλέγεται η διάσπαση της επιχείρησης, κατ' εφαρμογή των διατάξεων του πρώτου εδαφίου της παρ.7 του άρθρου 269.

2.3. Περιγραφή και σκοπιμότητα μετατροπής ΔΕΑΕ σε ΔΕΚΕΕ

Η παρελθούσα Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Ερμούπολης είχε συσταθεί με σκοπό την ανάπτυξη του Δήμου Ερμούπολης στους τομείς της κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης, (δράσεις: πρόγραμμα Βοήθεια στο σπίτι, πρόγραμμα Συμβουλευτικής, Βρεφικός Σταθμός Ερμούπολης), της παιδείας, του πολιτισμού, του αθλητισμού, (δράσεις: λειτουργία Βιομηχανικού μουσείου Ερμούπολης, υλοποίηση προγραμματικών συμβάσεων για συντήρηση Πνευματικού κέντρου Ερμούπολης, σχολικών επιτροπών και προγράμματα μαζικού αθλητισμού του Δ.Ο.Ν.Α.), της εκπόνησης και εφαρμογής προγραμμάτων έρευνας και τεχνολογίας για την ανάπτυξη της περιοχής (δράσεις στα

²⁶ Αλεξανδρής Δ. (2007), Οικονομοτεχνική μελέτη της ΔΕΚΕΕ – Δημοτική Επιχείρηση (ΔΕΚΕΕ), Ερμούπολη Σύρου, 9-10.

πλαίσια της Κ.Π. URBAN καθώς και της Κ.Π. EQUAL Νησιώτικη Συμπολιτεία). Οι δράσεις που αναπτύσσει μέχρι σήμερα η μετατρεπόμενη Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Ερμούπολης δεν έχουν κερδοσκοπικό χαρακτήρα και ως εκ τούτου κρίνεται σκόπιμο να επιλεγεί ο τύπος της Κοινωφελούς Δημοτικής Επιχείρησης^{27, 28}.

2.4. Σκοποί της ΔΕΚΕΕ

Οι σκοποί της ΔΕΚΕΕ είναι η οργάνωση λειτουργιών ή δραστηριοτήτων και η παροχή υπηρεσιών συναφών ή συνδεδεμένων με τις αρμοδιότητες τους, που αναφέρονται στους τομείς της²⁹:

1. Κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης με έμπρακτη βοήθεια στα άτομα ή τις ομάδες πληθυσμού που αντιμετωπίζουν δυσκολίες διαβίωσης και λειτουργίας στα πλαίσια του Δήμου και στήριξη ηλικιωμένων και ατόμων χρήζοντα βοήθειας με εφαρμογή προγραμμάτων βοήθειας στο σπίτι και λειτουργία δομών υποστήριξης τους, οργάνωση και λειτουργία χώρων φύλαξης και εκπαίδευσης παιδιών, όπως παιδικοί σταθμοί, βρεφονηπιακοί σταθμοί, κέντρα δημιουργικής απασχόλησης παιδιών και παρεμφερείς υπηρεσίες, έμπρακτη υποστήριξη των ΑΜΕΑ του Δήμου με τη υλοποίηση δράσεων και προγραμμάτων κοινωνικής ένταξης αποδοχής και εργασιακής ένταξης, προώθηση και εφαρμογή προγραμμάτων μειονεκτούσων ομάδων, στήριξη της γυναίκας με την δημιουργία γραφείου ισότητας.
2. Παιδείας, πολιτισμού και αθλητισμού. Διάσωση, μελέτη, αναστήλωση ιστορικών βιομηχανικών και άλλων κτιρίων στην πόλη της Ερμούπολης και στη ν. Σύρο γενικότερα, λειτουργία του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού Ερμούπολης με ιδιαίτερο σκοπό να διαδώσει στον ελληνικό και διεθνή χώρο το ιστορικό παράδειγμα της Ερμούπολης, παροχή υπηρεσιών πολιτιστικού τουρισμού και οργάνωση σεμιναρίων βιομηχανικής αρχαιολογίας και αναστήλωσης παραδοσιακών κτιρίων καθώς επίσης και εκπαιδευτικών

²⁷ Αλεξανδρής Δ. (2007), Οικονομοτεχνική μελέτη της ΔΕΚΕΕ – Δημοτική Επιχείρηση (ΔΕΚΕΕ), Ερμούπολη Σύρου, 10.

²⁸ ΦΕΚ 1669/13-11-2003: Άρθρο 5: Τροποποίησης της συστατικής πράξης της ΔΕΚΕΕ

²⁹ Αλεξανδρής Δ. (2007), Οικονομοτεχνική μελέτη της ΔΕΚΕΕ – Δημοτική Επιχείρηση (ΔΕΚΕΕ), Ερμούπολη Σύρου, 10-11.

προγραμμάτων σε επαγγέλματα βιομηχανικών τεχνών. Για την πραγματοποίηση των δραστηριοτήτων αυτών η ΔΕΚΕΕ μπορεί να ιδρύει Κέντρα Επαγγελματικής Κατάρτισης.

Η ΔΕΚΕΕ μπορεί να συμμετέχει ως εκ τρίτου συμβαλλόμενη σε προγραμματικές συμβάσεις για την οργανωτική, διοικητική, τεχνική υποστήριξη και επιστημονική κάλυψη του Δήμου Ερμούπολης.

2.5. Νομική μορφή και διάρκεια της ΔΕΚΕΕ

Η επιχείρηση, έχει την νομική μορφή της κοινωφελούς επιχείρησης (Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου), που συστήνεται από έναν ΟΤΑ και της οποίας η σύσταση και λειτουργία διέπεται από τα άρθρα 252-270 του Ν. 3463/2006. Σύμφωνα με τα ανωτέρω η αμιγής δημοτική επιχείρηση συστήνεται ύστερα από³⁰:

1. Πλήρη οικονομοτεχνική μελέτη βιωσιμότητας.
2. Απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου.
3. Απόφαση του Γ.Γ της Περιφέρειας, η οποία δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (Τεύχος Β) που περιλαμβάνει όλα τα στοιχεία της απόφασης του δημοτικού συμβουλίου και αποτελεί το καταστατικό της επιχείρησης. Οι κοινωφελείς επιχειρήσεις διοικούνται από διοικητικό συμβούλιο, αποτελούμενο από επτά (7) έως έντεκα (11) μέλη, τα οποία ορίζονται μαζί με τους αναπληρωτές τους από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο. Από τα μέλη αυτά τουλάχιστον τρεις (3) είναι αιρετοί εκπρόσωποι του Δήμου ή της Κοινότητας, ένας (1) είναι εκπρόσωπος των εργαζομένων στην επιχείρηση, αν αυτή απασχολεί περισσότερους από είκοσι (20) εργαζόμενους, υποδεικνυόμενος από τη γενική συνέλευση αυτών, και ένας (1) είναι εκπρόσωπος κοινωνικού φορέα της περιοχής. Τα υπόλοιπα μέλη είναι δημότες ή κάτοικοι του Δήμου που έχουν πείρα ή γνώσεις σχετικές με το αντικείμενο της επιχείρησης. Στην περίπτωση των αιρετών μελών τουλάχιστον ένα μέλος εξ αυτών προέρχεται από τη μειοψηφία.

³⁰ Αλεξανδρής Δ. (2007), Οικονομοτεχνική μελέτη της ΔΕΚΕΕ – Δημοτική Επιχείρηση (ΔΕΚΕΕ), Ερμούπολη Σύρου, 13-14.

Ο εκπρόσωπος των εργαζομένων εκλέγεται από τη γενική συνέλευση. Για την υπό μελέτη επιχείρηση, προτείνεται το διοικητικό συμβούλιο, να απαρτίζεται από πέντε (5) μέλη. Η χρονική διάρκεια της επιχείρησης προτείνεται να είναι αορίστου χρόνου εκτός αν το Δημοτικό Συμβούλιο της Ερμούπολης αποφασίσει διαφορετικά.

Ακόμη, η ΔΕΚΕΕ μπορεί να λυθεί πριν την πάροδο της διάρκειας της με απόφαση του δημοτικού συμβουλίου, η οποία λαμβάνεται με την απόλυτη πλειοψηφία του συνόλου των μελών του και πράξη του Γενικού Γραμματέα της Περιφέρειας που δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως. Με την ίδια διαδικασία λύεται η επιχείρηση υποχρεωτικά, εάν καταστεί ανενεργός για χρονικό διάστημα άνω των δύο (2) ετών. Τη λύση της επιχείρησης ακολουθεί η εκκαθάριση αυτής. Μετά την εκκαθάριση της επιχείρησης, όσα περιουσιακά στοιχεία απομένουν περιέρχονται στο Δήμο ή την Κοινότητα που την είχε συστήσει. Η εκκαθάριση γίνεται μόνον από ορκωτούς ελεγκτές που ορίζονται από το δημοτικό ή κοινοτικό συμβούλιο³¹.

2.6. Προσωπικό – Οργανόγραμμα διοίκησης και υπηρεσιών της ΔΕΚΕΕ

Το προσωπικό της επιχείρησης διέπεται από τον παρόντα κανονισμό προσωπικού (Κ.Π.). Ειδικότερα ο Κ.Π. καθορίζει την οργάνωση, τον αριθμό των θέσεων του προσωπικού, αναλόγως προς τις ανάγκες της επιχειρήσεως, την κατανομή των θέσεων αναλόγως ειδικότητας και βαθμίδας εκπαίδευσης, τρόπους πρόσληψης, και κάθε άλλο θέμα σχετικό με την υπηρεσιακή κατάσταση του προσωπικού. Το προσωπικό της επιχείρησης συνδέεται μ' αυτή με σύμβαση εργασίας ιδιωτικού δικαίου, και προσλαμβάνεται με βάσει της αντίστοιχες διατάξεις που ισχύουν για την πρόσληψη του προσωπικού των Ο.Τ.Α., με σχέση εργασίας του ιδιωτικού δικαίου (Άρθρο 258 παρ. 1 Ν. 3463/2006).

Το παρακάτω Διάγραμμα 3, αναπαριστά την κατανομή των έξι (6) κύριων δραστηριοτήτων στις οποίες κατανέμονται τριάντα ένα (31) υπάλληλοι της ΔΕΚΕΕ για το 2010. Ουσιαστικά είχαν προβλεφθεί τριάντα ένα (31), τα οποία στην πραγματικότητα απασχολήθηκαν για την λειτουργία της ΔΕΚΕΕ .

³¹ Αλεξανδρής Δ. (2007), Οικονομοτεχνική μελέτη της ΔΕΚΕΕ – Δημοτική Επιχείρηση (ΔΕΚΕΕ), Ερμούπολη Σύρου, 14.

Διάγραμμα 3. Οργανόγραμμα διοίκησης και υπηρεσιών της ΔΕΚΕΕ



Πηγή: Αλεξανδρής, 2007, σελ. 19

Αναλυτικότερα, η Δημοτική Επιχείρηση Κοινοφελούς Έργου, απασχολεί^{32, 33, 34, 35}:

1. Στο Γραφείο Διεύθυνσης:

- Ο Διευθυντής της ΔΕΚΕΕ, προσλαμβάνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της, είναι πτυχιούχος (Π.Ε.) Ανώτατης Οικονομικής, Τεχνικής Σχολής του Εσωτερικού ή του Εξωτερικού με τουλάχιστον 5ετή εμπειρία στο αντικείμενο του.
- Ένα άτομο με την ειδικότητα του γραμματέα Διεύθυνσης της ΔΕΚΕΕ με καθήκοντα την τήρηση πρωτοκόλλου, αρχείου, πρακτικών του διοικητικού συμβουλίου, αλληλογραφίας κ.λπ.

³² Αλεξανδρής Δ. (2007), Οικονομοτεχνική μελέτη της ΔΕΚΕΕ – Δημοτική Επιχείρηση (ΔΕΚΕΕ), Ερμούπολη Σύρου, 14-17.

³³ ΔΕΚΕΕ (2011). Κανονισμός προσωπικού ΔΕΚΕΕ, Ερμούπολη Σύρου, 1-9.

³⁴ ΔΕΚΕΕ (2011). Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2010-31/12/2011 ΔΕΚΕΕ, Ερμούπολη Σύρου, 1-4.

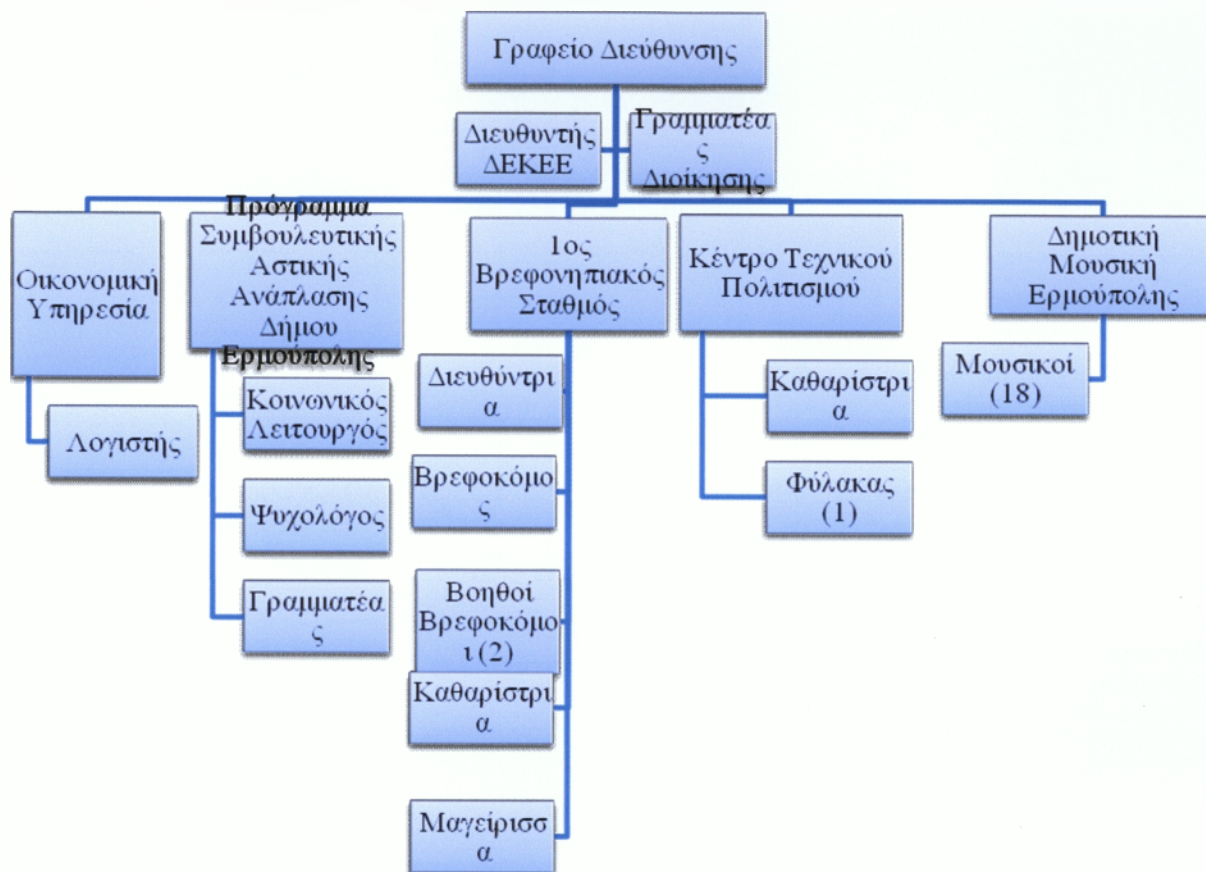
³⁵ ΔΕΚΕΕ (2011). Εσωτερικός κανονισμός υπηρεσιών ΔΕΚΕΕ, Ερμούπολη Σύρου, 1-7.

2. Στην οικονομική υπηρεσία: Έναν λογιστή πτυχιούχο Α.Ε.Ι. με άδεια άσκησης επαγγέλματος Α' τάξης ο οποίος είναι υπεύθυνος για την τήρηση των λογιστικών βιβλίων, την έκδοση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, την παρακολούθηση της μισθοδοσίας του προσωπικού την έκδοση των επιταγών καθώς και με την παρακολούθηση των επιδοτούμενων προγραμμάτων που υλοποιεί η επιχείρηση συντάσσει και υποβάλλει για έγκριση στο Δημοτικό Συμβούλιο κάθε χρόνο προϋπολογισμό και απολογισμό.
3. Στο Κέντρο Τεχνικού Πολιτισμού (ΚΕΤΕΠΟ) – Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης:
 - Ένα άτομο επιφορτισμένο με τη φύλαξη του Βιομηχανικού Μουσείου Ερμούπολης καθώς και της συλλογής του εργάζονται με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου.
 - Ένα άτομο το οποίο ασχολείται με την καθαριότητα του Μουσείου εργάζεται με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου.
4. Στον 1^ο Βρεφονηπιακό σταθμό:
 - Διευθύντρια Βρεφονηπιακού Σταθμού. Είναι πτυχιούχος απόφοιτος ΤΕΙ Κοινωνικών Λειτουργιών. Είναι υπεύθυνη για τη εύρυθμη λειτουργία του Βρεφονηπιακού Σταθμού και εποπτεύει την παροχή σύγχρονης προσχολικής αγωγής στα παιδιά που φιλοξενούνται στο Βρεφονηπιακό Σταθμό, πάντα σε συνεργασία με την Διοικούσα επιτροπή του Βρεφονηπιακού Σταθμού.
 - Μια (1) Βρεφοκόμος. Πτυχιούχος σχολών Ιδιωτικού Τομέα ειδικότητας Βρεφονηπιοκομίας 2ετούς φοίτησης ή άλλων ισότιμων πτυχίων εργάζονται με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου.
 - Δυο (2) Βοηθοί Βρεφοκόμοι. Κάτοχοι πτυχίων Τεχνικού Επαγγελματικού Λυκείου, τμήματος βοηθών βρεφοκόμων - παιδοκόμων εργάζονται με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου. Είναι υπεύθυνες για την απασχόληση των νηπίων και των βρεφών κατά την διάρκεια παραμονής αυτών στο Βρεφονηπιακό Σταθμό, καθώς και για την ατομική τους καθαριότητα, εκτελώντας τις οδηγίες της Διευθύντριας του Βρεφονηπιακού Σταθμού.
 - Μια (1) Υπάλληλο Καθαριότητας. Απόφοιτος τουλάχιστον υποχρεωτικής εκπαίδευσης με ανάλογη εμπειρία εργάζεται με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου.

- Μια (1) μαγείρισσα. Απόφοιτος τουλάχιστον υποχρεωτικής εκπαίδευσης με ανάλογη εμπειρία στο αντικείμενο εργάζεται με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου. Επιφορτίζεται τις βασικές δουλειές για την διατήρηση της καθαριότητας του χώρου του ωφελουμένου, φροντίζει για την αντιμετώπιση των καθημερινών αναγκών των ωφελουμένων (αγορά τροφίμων, φαρμάκων κ.α.) και βοηθά στην εξυπηρέτηση εκτάκτων αναγκών (μαγείρεμα, τάισμα, εποχιακή αντικατάσταση ρουχισμού, μπάνια κλπ.)
5. Πρόγραμμα (Συμβουλευτική της Αστικής Ανάπλασης του Δήμου Ερμούπολης.)
- Μια απόφοιτος ΑΕΙ Κοινωνικής Διοίκησης απασχολείται με σύμβαση παροχής ανεξάρτητων υπηρεσιών εργάζεται ως σύμβουλος παροχής συμβουλευτικής στους ανέργους της περιοχής παρέμβασης.
 - Μια απόφοιτος Πανεπιστημίου εξωτερικού Ψυχολόγος απασχολείται με σύμβαση παροχής ανεξάρτητων υπηρεσιών εργάζεται ως σύμβουλος παροχής συμβουλευτικής στους ανέργους της περιοχής παρέμβασης.
 - Μια υπάλληλος για παροχή γραμματειακής υποστήριξης του προγράμματος που υλοποιείται στο χώρο του ΚΑΠΗ απόφοιτος ΑΕΙ απασχολείται με σύμβαση παροχής ανεξάρτητων υπηρεσιών.
6. Δημοτική Μουσική Ερμούπολης. Η Δημοτική Μουσική του Δήμου Ερμούπολης απαρτίζεται από ένα σύνολο δεκαοκτώ (18) μουσικών διαφορετικών ειδικοτήτων, η οποία σα σκοπό έχει τη συμμετοχή σε πολιτιστικές - Ψυχαγωγικές - Εκκλησιαστικές εκδηλώσεις και τη δωρεάν εκπαίδευση σε μουσικά όργανα των νέων της πόλης. Τα προσόντα και οι ειδικότητες των Μουσικών της Δημοτικής Μουσικής του Δήμου Ερμούπολης θα προκύπτουν κατόπιν σχετικής ανακοίνωσης της διοικούσας επιτροπής της Δημοτικής Μουσικής του Δήμου Ερμούπολης - και έγκρισης του διοικητικού συμβουλίου της Δ.Ε.Κ.Ε.Ε. - αφού εξεταστούν από την εκάστοτε επιτροπή επιλογής Μουσικών.

Στο Σχήμα 2, που ακολουθεί, αναλύονται και οι θέσεις εργασίας των εργαζομένων στη ΔΕΚΕΕ, ανά τμήμα.

Σχήμα 2. Κατανομή προσωπικού της ΔΕΚΕΕ (2010)



Πηγή. Ιδία Επεξεργασία

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΤΗΣ ΔΕΚΕΕ

3.1. Στοιχεία δραστηριότητας και υπηρεσιών της ΔΕΚΕΕ

Οι δραστηριότητες και οι υπηρεσίες της ΔΕΚΕΕ εντάσσονται σε συγκεκριμένα προγράμματα δράσης που χρηματοδοτούνται μέσω των επιδοτήσεων. Συγκεκριμένα, οι δραστηριότητες που παρέχονται από τη ΔΕΚΕΕ είναι οι ακόλουθες³⁶:

1. Βρεφικός Σταθμός Ερμούπολης. Η Δημοτική Επιχείρηση Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης λειτουργεί το Βρεφικό Σταθμό, μια δομή η οποία δημιουργήθηκε στα πλαίσια του Β' Κοινοτικού Πλαισίου στήριξης το 2000 και συνεχίζει μέχρι σήμερα. Λειτουργεί συμπληρωματικά με τους Παιδικούς Σταθμούς που λειτουργεί ο Δήμος Ερμούπολης και καλύπτει ανάγκες των δημοτών οι οποίες δεν μπορούν να καλυφθούν από τους υφιστάμενους Παιδικούς Σταθμούς καθώς και καλύπτει ανάγκες φύλαξης σε βρέφη ηλικίας 6 μηνών έως 2,5 ετών. Απασχολεί 7 εργαζόμενες εκ των οποίων 1 απασχολείται με σύμβαση έργου. Οι υπόλοιπες απασχολούνται με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου.
2. Δομή Προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι. Το πρόγραμμα «Βοήθεια στο Σπίτι» άρχισε να λειτουργεί το Σεπτέμβριο του 2002 στα πλαίσια του Π.Ε.Π. Νοτίου Αιγαίου 2000 -2006 και προσφέρει υπηρεσίες φροντίδας σε άτομα ηλικιωμένα , Άτομα με Ειδικές Ανάγκες (Α.Μ.Ε.Α.) και γενικά σε άτομα που χρήζουν βοήθειας με σκοπό να απεμπλακούν αυτοί που είναι επιφορτισμένοι με τη φροντίδα τους να ενταχθούν στην αγορά εργασίας. Βοηθάει τα μέγιστα στην υλοποίηση της κοινωνικής πολιτικής του Δήμου Ερμούπολης και λειτουργεί συμπληρωματικά με τις υπηρεσίες που προσφέρει το ΚΑΠΗ του δήμου. Απασχολεί τρία άτομα (μία ψυχολόγο, μια νοσηλεύτρια και μια οικογενειακή βοηθό) με σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου.
3. Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης (ΚΕ.ΤΕ.ΠΟ.). Το Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης ξεκίνησε τη λειτουργία του το Μάιο του 2000 και λειτουργεί

³⁶ ΔΕΚΕΕ (2011). «Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2010-31/12/2011 ΔΕΚΕΕ», Ερμούπολη Σύρου, 2-3.

μέχρι σήμερα συγκεντρώνοντας το ενδιαφέρον τόσο των κατοίκων της Σύρου όσο και χιλιάδων επισκεπτών. Προβάλλει με επιτυχία την πολιτιστική και ιστορική κληρονομιά του τόπου και αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της πολιτιστικής πολιτικής του Δήμου Ερμούπολης. Στο Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης απασχολούνται ένας υπάλληλος επιφορτισμένος με τη φύλαξη του Βιομηχανικού Μουσείου Ερμούπολης καθώς και της συλλογής και μία υπάλληλος η οποία ασχολείται με την καθαριότητα του μουσείου με σύμβαση εργασίας αορίστου χρόνου.

4. Δημοτική Μουσική Ερμούπολης. Η δράση της Δημοτικής Μουσικής Ερμούπολης αποτελεί μια νέα δραστηριότητα της Δημοτικής Επιχείρησης Κοινωφελούς Έργου η οποία ξεκίνησε την 1/1/2008 και συμβάλλει επικουρικά στην υλοποίηση της πολιτιστικής πολιτικής του Δήμου Ερμούπολης. Η Δημοτική Μουσική συμμετέχει σε πολιτιστικές κοινωνικές και εκκλησιαστικές εκδηλώσεις και παραδίδει μαθήματα εκμάθησης μουσικών οργάνων σε νέους της πόλης μας. Σήμερα αποτελείται από 18 μουσικούς εκ των οποίων ένας ασχολείται με την παράδοση μαθημάτων. Οι μουσικοί απασχολούνται με σύμβαση παροχής ανεξάρτητων υπηρεσιών εκτός της αρχιμουσικού η οποία απασχολείται με σύμβαση εργασίας.

3.2. Κοστολόγηση δραστηριοτήτων και υπηρεσιών της ΔΕΚΕΕ 2008, 2009, 2010 και πρόβλεψη 2011

Οι δραστηριότητες της ΔΕΚΕΕ όπως περιγράφηκαν στην προηγούμενη ενότητα, για την τριετία 2008 – 2010 παρουσίασαν συγκεκριμένα κόστη σε επίπεδα αμοιβών προσωπικού, εξόδων και παροχών προς τρίτους, τόκων και γενικότερα εξόδων που αφορούσαν τη λειτουργία τους. Στη συγκεκριμένη ενότητα, θα παρουσιαστούν αναλυτικά τα κόστη για κάθε τομέα δραστηριότητας της ΔΕΚΕΕ καθώς και μια πρόβλεψη για το 2011.

Πίνακας 4. Κοστολόγηση 1^{ου} Βρεφονηπιακού Σταθμού Ερμούπολης (2008-2011)

Α. 1^{ος} ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ	2008	2009	2010	Πρόβλεψη 2011
1. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ				
Α. 1.1 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	20,116,78	21,122,62	22.320,00	23.213,00
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	3.457,57	3.630,45	3.836,23	3.989,71
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	6,614,96	6.945,71	7.339,44	7.633,08
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	30.189,31	31.698,78	33.495,67	34.835,79
Α. 1.2 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΒΡΕΦΟΚΟΜΟΣ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	12.440,40	13.062,42	14.520,00	15.100,80
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	2.138,18	2.245,09	2.495,61	2.595,43
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	4.090,75	4.295,29	4.774,58	4.965,56
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	18.669,33	19.602,80	21.790,19	22.661,80
Α. 1.3 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΒΡΕΦΟΚΟΜΟΣ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	11.979,60	12.578,58	13.992,00	14.551,68
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	2.059,98	2.162,98	2.404,86	2.501,06
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	3.939,51	4.136,48	4.600,96	4.785,00
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	17.979,09	18.878,04	20.997,82	21.837,73
Α. 1.4 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΒΟΗΘΟΣ ΒΡΕΦΟΚΟΜΟΣ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	11.518,92	12.094,87	13.500,00	14.040,00
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	1.979,80	2.078,79	2.320,30	2.413,11
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	3.787,74	3.977,13	4.439,18	4.616,74
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	17.286,46	18.150,79	20.259,47	21.069,85

ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ

ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ

ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ

ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ

Α. 1.6 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΜΑΓΕΙΡΙΣΣΑ - ΜΑΓΕΙΡΑΣ

ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ

ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ

ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ

ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ

Α. 1.7 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΑ

ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ

ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ

ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ

ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ

ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ ΜΙΣΘΩΝ ΒΡΕΦΙΚΟΥ ΣΤΑΘΜΟΥ

2. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ

Α.2.1 ΑΜΟΙΒΗ ΠΑΙΔΙΑΤΡΟΥ

3. ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ

Α.3.1 ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΑ - ΤΗΛΕΓΡΑΦΙΚΑ

Α.3.2 ΦΩΤΙΣΜΟΣ

Α.3.3 ΥΔΡΕΥΣΗ

Α.3.4 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΟΥ

Α.3.5 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤ. ΕΞΟΠΛΙΣΜ.

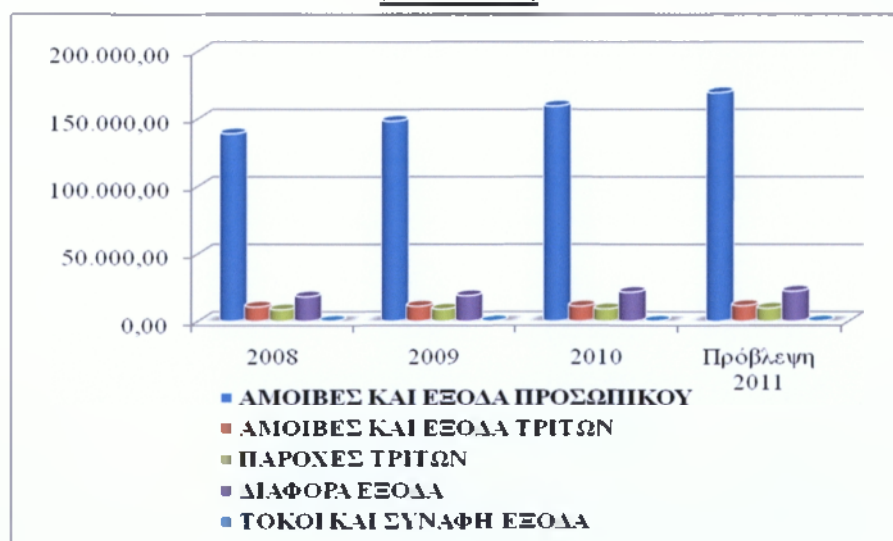
10,3 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	10,3 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
9.887,07	12.094,87	13.500,00	14.040,00
1.767,33	2.078,79	2.320,30	2.413,11
3.270,22	3.977,13	4.439,18	4.616,74
14.924,62	18.150,79	20.259,47	21.069,85
12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
13.432,92	14.104,57	15.480,00	16.099,20
2.307,77	2.423,16	2.660,61	2.767,03
4.755,26	4.993,02	5.480,28	5.699,49
20.495,95	21.520,75	23.620,89	24.565,72
12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
12.755,28	13.393,04	14.688,00	15.275,52
2.192,30	2.301,92	2.524,49	2.625,46
4.515,66	4.741,44	5.199,89	5.407,89
19.463,24	20.436,40	22.412,38	23.308,87
139.008,00	148.438,35	159.336,25	169.349,63
10.565,00	11.094,00	11.094,00	11.540,00
950,00	990,00	1.150,00	1.300,00
3.350,00	3.520,00	3.550,00	3.700,00
650,00	680,00	650,00	680,00
1.850,00	1.940,00	1.850,00	1.940,00
1.750,00	1.840,00	1.950,00	2.040,00

ΣΥΝΟΛΑ ΠΑΡΟΧΩΝ ΤΡΙΤΩΝ	8.550,00	8.970,00	9.150,00	9.660,00
4. ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ				
A.4.1 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ	750,00	-	-	-
A.4.2 ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ	350,00	400,00	550,00	400,00
A.4.3 ΥΛΙΚΑ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΕΚΤΥΠΩΣΕΩΝ	450,00	500,00	650,00	500,00
A.4.4 ΚΑΥΣΙΜΑ ΚΑΙ ΥΛΙΚΑ ΘΕΡΜΑΝΣΗΣ	900,00	1.000,00	1.100,00	1.200,00
A.4.5 ΥΛΙΚΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	850,00	900,00	950,00	1.050,00
A.4.6 ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΑΜΕΣΗΣ ΑΝΑΛΩΣΗΣ	14.750,00	16.000,00	18.150,00	19.000,00
A.4.7 ΕΞΟΔΑ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗΣ ΑΓΓΕΛΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΩΝ	150,00	170,00	150,00	170,00
ΣΥΝΟΛΑ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΕΞΟΔΩΝ	18.200,00	18.970,00	21.550,00	22.320,00
5. ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ				
A.5.1 ΛΟΙΠΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	150,00	170,00	150,00	170,00
ΣΥΝΟΛΑ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	150,00	170,00	150,00	170,00
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΒΡΕΦΙΚΟΥ ΣΤΑΘΜΟΥ				
A.1 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	139.008,00	148.438,35	159.336,25	169.349,63
A.2 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	10.565,00	11.094,00	11.094,00	11.540,00
A.3 ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	8.550,00	8.970,00	9.150,00	9.660,00
A.4 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	18.200,00	18.970,00	21.550,00	22.320,00
A.5 ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	150,00	170,00	150,00	170,00
ΣΥΝΟΛΑ	176.473,00	187.642,35	201.280,25	213.039,63

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

Στον πίνακα 4, παρουσιάζονται αναλυτικά τα κόστη για τον 1^ο Βρεφονηπιακό Σταθμό της Ερμούπολης. Από τα στοιχεία που παρουσιάζονται, παρατηρείται ότι στην πλειονότητά τους ακολούθησαν αυξητική πορεία. Ειδικότερα, οι αμοιβές προσωπικού παρουσίασαν αύξηση από το 2008 έως το 2010 σε ποσοστό 6,78% για το 2009 και 7,34% για το 2010 ενώ υπάρχει πρόβλεψη για περαιτέρω αύξηση κατά 6,28%. Αναφορικά με τις αμοιβές και τα έξοδα τρίτων, η αντίστοιχη αύξηση για το 2009 ήταν 5,01% ενώ το 2010 έμειναν αμετάβλητα σε 11.094 €. Οι παροχές προς τρίτους από 8.550 € το 2008 διαμορφώθηκαν σε 8.970 € το 2009 (αύξηση 4,91%), το 2010 αυξήθηκαν κατά 2,01% διαμορφούμενα σε 9.150 € ενώ η πρόβλεψη για το 2011 είναι στα 9.660 €. Ανάλογη πορεία είχαν και τα διάφορα έξοδα που αυξήθηκαν κατά 4,23% το 2009 διαμορφούμενα σε 18.970 € από 18.200 € το προηγούμενο έτος ενώ η αυξητική πορεία συνεχίστηκε και το 2010 με αύξηση 13,60% και πρόβλεψη για περαιτέρω αύξηση το 2011 κατά 3,57%. Τέλος, οι τόκοι αυξήθηκαν το 2009 κατά 13,33% (από 150 σε 170 €), το 2010 επανήλθαν στα όρια του 2008 ενώ η πρόβλεψη για το 2011 τα διαμορφώνει στα 170 €. Στο διάγραμμα 4 που ακολουθεί παρουσιάζεται η πορεία αυτών των στοιχείων^{37,38}.

Διάγραμμα 4. Η κοστολόγηση του 1^{ου} Βρεφονηπιακού Σταθμού Ερμούπολης (2008-2011)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

³⁷ ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 5.

³⁸ ΔΕΚΕΕ, (2010), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2009 - 31/12/2010 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 4.

Πίνακας 5. Κοστολόγηση Προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι (2008 - 2011)

Β. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΒΟΗΘΕΙΑ ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ	2008	2009	2010	Πρόβλεψη 2011
1. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ				
Β. 1.1 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΚΟΙΝΩΝΙΟΛΟΓΟΣ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	12.171,60	12.780,18	21.360,00	22.214,40
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	2.091,98	2.196,58	3.671,23	3.818,08
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	4.002,36	4.202,48	7.023,76	7.304,71
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	18.265,94	19.179,24	32.054,99	33.337,19
Β. 1.2 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΝΟΣΗΛΕΥΤΡΙΑ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	11.382,00	11.951,10	12.960,00	13.478,40
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	1.956,27	2.054,08	2.227,49	2.316,59
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	4.029,49	4.230,96	4.588,14	4.771,67
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	17.367,76	18.236,14	19.775,63	20.566,65
Β. 1.3 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΟΙΚΙΑΚΗ ΒΟΗΘΟΣ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	10.579,46	11.108,43	12.012,00	12.492,48
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	1.818,34	1.909,26	2.064,51	2.147,13
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	3.478,82	3.652,76	3.949,87	4.107,88
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	15.876,62	16.670,45	18.026,38	18.747,49
ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ ΜΙΣΘΩΝ ΒΟΗΘΕΙΑ ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ	51,510,32	54,085,83	69.857,00	72.651,33
Α.3.1 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΑΥΤΟΚΙΝ.	1.500,00	1,600,00	1.900,00	2.000,00
ΣΥΝΟΛΑ ΠΑΡΟΧΩΝ ΤΡΙΤΩΝ	1.500,00	1,600,00	1.900,00	2.000,00

4. ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ				
B.4.1 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ	750,00	-	850,00	800,00
B.4.2 ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ	350,00	400,00	650,00	600,00
B.4.3 ΥΛΙΚΑ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΕΚΤΥΠΩΣΕΩΝ	450,00	500,00	850,00	700,00
B.4.4 ΦΑΡΜΑΚΑ & ΥΛΙΚΑ ΦΑΡΜΑΚΕΙΟΥ	3,950,00	4,500,00	7.250,00	7.500,00
B.4.5 ΥΛΙΚΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	850,00	900,00	950,00	900,00
B.4.6 ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΑΜΕΣΗΣ ΑΝΑΛΩΣΗΣ	450,00	500,00	1.850,00	1.600,00
B.4.7 ΕΞΟΔΑ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗΣ ΑΓΓΕΛΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΩΝ			243,00	
ΣΥΝΟΛΑ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΕΞΟΔΩΝ	6,800,00	6.800,00	12.643,00	12.100,00
5. ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ				
B.5.1 ΛΟΙΠΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	100,00	100,00	100,00	100,00
ΣΥΝΟΛΑ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	100,00	100,00	100,00	100,00
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΒΟΗΘΕΙΑ ΣΤΟ ΣΠΙΤΙ				
B.1 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	51.510,32	54.085,83	69.857,00	72.651,33
B.2 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	-	-	-	-
B.3 ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	1.500,00	1,600,00	1.900,00	2.000,00
B.4 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	6,800,00	6.800,00	12.643,00	12.100,00
B.5 ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	100,00	100,00	100,00	100,00
ΣΥΝΟΛΑ	59.910,32	62.585,83	84.500,00	86.851,33

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

Σε συνέχεια της κοστολόγησης των δραστηριοτήτων της ΔΕΚΕΕ, παρουσιάστηκαν τα κόστη του Προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι. Από τα στοιχεία που αναλύθηκαν, οι αμοιβές προσωπικού παρουσίασαν αύξηση από το 2008 έως το 2009 σε ποσοστό 5% ενώ το 2010 η αύξηση ήταν 29,16% σε σχέση με το προηγούμενο έτος ενώ υπάρχει πρόβλεψη για περαιτέρω αύξηση κατά 4%. Τα 51.510,32 € που απαιτούνταν το 2008 για αμοιβές διαμορφώθηκε ως το 2010 σε 69.857 €. Οι παροχές προς τρίτους από 1.500 € το 2008 διαμορφώθηκαν σε 1.600 € το 2009 (αύξηση 6,67%), το 2010 αυξήθηκαν κατά 18,89% διαμορφούμενα σε 1.900 € ενώ η πρόβλεψη για το 2011 είναι στα 2.000 €. Τα διάφορα έξοδα παρέμεινα σταθερά σε 6.800 € το 2008 – 2009 ενώ το 2010 αυξήθηκαν εντυπωσιακά κατά 85,93% ενώ υπάρχει πρόβλεψη για μείωσή τους το 2011 κατά 4,29%. Τέλος, οι τόκοι και τα συναφή έξοδα παρέμεινα αμετάβλητα το διάστημα 2008 – 2010 ενώ αναμένεται να παραμείνουν ίδια και το 2011 (100 €). Στο διάγραμμα 5 που ακολουθεί παρουσιάζεται η πορεία αυτών των στοιχείων^{39,40}.

Διάγραμμα 5. Κοστολόγηση Προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι (2008-2011)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

³⁹ ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 8.

⁴⁰ ΔΕΚΕΕ, (2010), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2009 - 31/12/2010 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 6.

Πίνακας 6. Κοστολόγηση Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού - Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης (ΚΕ.ΤΕ.ΠΟ. - Β.Μ.Ε.) (2008-2011)

Γ. ΚΕΝΤΡΟ ΤΕΧΝΙΚΟΥ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΥ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ ΕΡΜΟΥΠΟΛΗΣ (ΚΕ.ΤΕ.ΠΟ. - Β.Μ.Ε.)	2008	2009	2010	Πρόβλεψη 2011
1. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ				
Γ. 1.1 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΦΥΛΑΚΑΣ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	2 ΜΗΝΕΣ	-	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	1,998,00	-	14.196,00	14.763,84
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	1,758,65	-	2.439,92	2.537,52
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	1,054,12	-	4.668,04	4.854,76
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	4,810,77	-	21.303,96	22.156,12
Γ. 1.2 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΦΥΛΑΚΑΣ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	12,588,00	13,217,40	16.824,00	17.496,96
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	2.163,55	2,271,73	2.891,61	3.007,27
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	4,139,29	4,346,25	5.956,09	6.194,33
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	18,890,84	19,835,38	25.671,69	26.698,56
Γ. 1.3 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΦΥΛΑΚΑΣ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	-	-
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	13,843,20	14,535,36	-	-
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	2.379,29	2,498,25	-	-
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	4,552,03	4,779,63	-	-
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	20,774,52	21,813,24	-	-
Γ. 1.4 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΑ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	2 ΜΗΝΕΣ	-	-	-
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	2,164,00	-	-	-

ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ

ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ

Γ. 1.5 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΚΑΘΑΡΙΣΤΡΙΑ

ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ

ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ

ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ

ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ

ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ

ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ ΜΙΣΘΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ

2. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ

A.2.1 ΑΜΟΙΒΗ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗ

3. ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ

Γ.3.1 ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΑ - ΤΗΛΕΓΡΑΦΙΚΑ

Γ.3.2 ΦΩΤΙΣΜΟΣ

Γ.3.3 ΥΔΡΕΥΣΗ

Γ.3.4 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΟΥ

Γ.3.5 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣ. ΕΞΟΠΛΙΣΜ.

ΣΥΝΟΛΑ ΠΑΡΟΧΩΝ ΤΡΙΤΩΝ

4. ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ

Γ.4.1 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ

Γ.4.2 ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ

Γ.4.3 ΥΛΙΚΑ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΕΚΤΥΠΩΣΕΩΝ

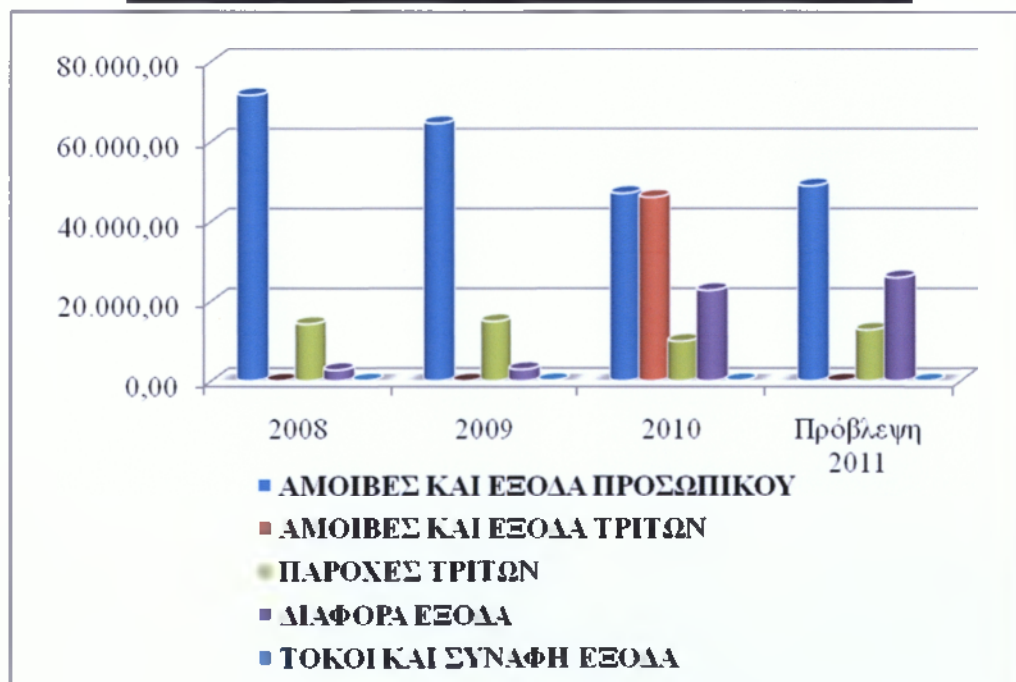
1.904,77	-	-	-
1,229,18	-	-	-
5,297,95	-	-	-
12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	-	-
14,274,00	14,987,70	-	-
2,453,33	2,576,00	-	-
5,053,33	5,306,00	-	-
21,780,66	22,869,70	-	-
71,554,74	64,518,32	46.975,66	48.854,68
-	-	46.000,00	-
1.450,00	1.550,00	1.450,00	1.550,00
9.150,00	9.550,00	6.150,00	8.550,00
350,00	400,00	350,00	400,00
2.850,00	2.950,00	1.500,00	1.800,00
450,00	500,00	450,00	500,00
14.250,00	14.950,00	9.900,00	12.800,00
-	-	20.000,00	23.000,00
350,00	400,00	350,00	400,00
450,00	500,00	450,00	500,00

Γ.4.4 ΦΑΡΜΑΚΑ & ΥΛΙΚΑ ΦΑΡΜΑΚΕΙΟΥ	-	-	-	-
Γ.4.5 ΥΛΙΚΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	450,00	500,00	450,00	500,00
Γ.4.6 ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΑΜΕΣΗΣ ΑΝΑΛΩΣΗΣ	1.450,00	1.500,00	1.450,00	1.500,00
Γ.4.7 ΕΞΟΔΑ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗΣ ΑΓΓΕΛΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΚΟΓΝΩΣΕΩΝ	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΑ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΕΞΟΔΩΝ	2.700,00	2.900,00	22.700,00	25.900,00
5. ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ				
Γ.5.1 ΛΟΙΠΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	100,00	100,00	100,00	100,00
ΣΥΝΟΛΑ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	100,00	100,00	100,00	100,00
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟΥ ΜΟΥΣΕΙΟΥ				
A.1 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	71.554,74	64.518,32	46.975,66	48.854,68
A.2 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	-	-	46.000,00	0,00
A.3 ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	14.250,00	14.950,00	9.900,00	12.800,00
A.4 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	2.700,00	2.900,00	22.700,00	25.900,00
A.5 ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ.	100,00	100,00	100,00	100,00
ΣΥΝΟΛΑ	88.604,74	82.468,32	125.675,66	87.654,68

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

Σε συνέχεια της κοστολόγησης των δραστηριοτήτων της ΔΕΚΕΕ, παρουσιάστηκαν στον πίνακα 6 τα κόστη του Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού - Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης (ΚΕ.ΤΕ.ΠΟ. - Β.Μ.Ε.) (2008-2011). Οι αμοιβές και τα έξοδα προσωπικού ακολούθησαν πτωτική πορεία μειούμενα κατά 9,83% το 2009 και κατά 27,19% το 2010 στα όρια των 46.975,66 €. Αν και το 2011 προβλέπεται αύξηση κατά 4% εντούτοις παραμένουν σε χαμηλά επίπεδα σε σχέση με το 2008. Αμοιβές και έξοδα τρίτων καταβλήθηκαν μόνο το 2008 (46.000 €) ενώ οι παροχές προς τρίτους ενώ το 2009 αυξήθηκαν κατά 4,91%, το 2010 μειώθηκαν κατά 33,78%. Το 2011 προβλέπεται αύξηση κατά 29,29% χωρίς ωστόσο να ξεπερνούν τα 14.250 € του 2008. Τα διάφορα έξοδα από 2.700 και 2.900 € αντίστοιχα το 2008 και 2009, το 2010 αυξήθηκαν εντυπωσιακά κατά 682,76% ενώ η αυξητική τους πορεία αναμένεται να συνεχιστεί και το 2011 (αύξηση 14,10%). Τέλος, οι τόκοι και συναφή έξοδα παρέμειναν αμετάβλητα στα 100 €^{41,42}.

Διάγραμμα 6. Κοστολόγηση Κέντρου Τεχνικού Πολιτισμού - Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης (ΚΕ.ΤΕ.ΠΟ. - Β.Μ.Ε.) (2008-2011)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

⁴¹ ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 10.

⁴² ΔΕΚΕΕ, (2010), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2009 - 31/12/2010 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 7.

Πίνακας 7. Κοστολόγηση Δημοτικής Μουσικής Δήμου Ερμούπολης (2008 – 2011)

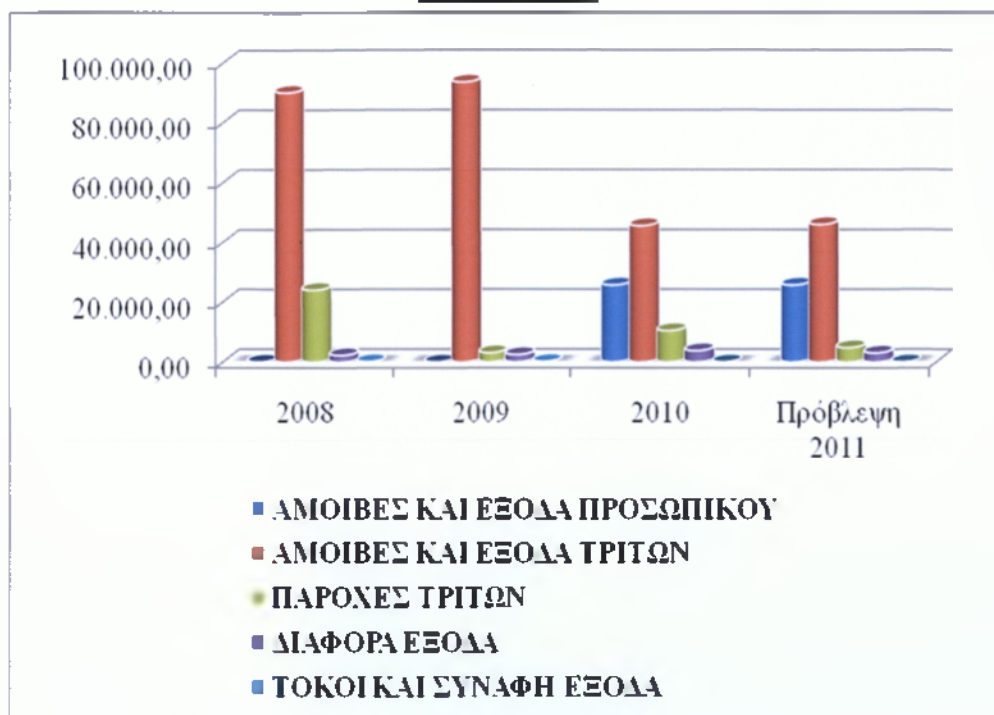
Δ. ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΜΟΥΣΙΚΗ ΔΗΜΟΥ ΕΡΜΟΥΠΟΛΗΣ	2008	2009	2010	Πρόβλεψη 2011
1. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ				
Δ. 1.3 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΔΙΕΥΘΥΝΤΡΙΑ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	-	-	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ	-	-	17160	17160
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	-	-	2949,36	2949,36
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	-	-	5640,64	5640,64
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	-	-	25.750,00	25.750,00
2. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ				
Δ.2.1 ΑΜΟΙΒΗ ΜΟΥΣΙΚΩΝ	90.100,00	93.650,00	45.600,00	46.000,00
3. ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ				
Δ.3.1 ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΑ - ΤΗΛΕΓΡΑΦΙΚΑ	450,00	500,00	450,00	500,00
Δ.3.2 ΦΩΤΙΣΜΟΣ	500,00	550,00	500,00	550,00
Δ.3.3 ΥΔΡΕΥΣΗ	100,00	150,00	100,00	150,00
Δ.3.4 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΟΥ	-	-	-	-
Δ.3.5 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣ. ΕΞΟΠΛΙΣΜ.	23.000,00	1.850,00	9.460,00	3.610,00
ΣΥΝΟΛΑ ΠΑΡΟΧΩΝ ΤΡΙΤΩΝ	24.050,00	3.050,00	8.810,00	4.810,00
4. ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ				
Δ.4.1 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ	-	-	-	-
Δ.4.2 ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ	150,00	200,00	150,00	200,00

Δ.4.3 ΥΛΙΚΑ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΕΚΤΥΠΩΣΕΩΝ	150,00	200,00	150,00	200,00
Δ.4.4 ΚΑΥΣΙΜΑ ΚΑΙ ΥΛΙΚΑ ΘΕΡΜΑΝΣΗΣ	-	-	-	-
Δ.4.5 ΥΛΙΚΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	300,00	350,00	300,00	350,00
Δ.4.6 ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΑΜΕΣΗΣ ΑΝΑΛΩΣΗΣ	1,650,00	1.700,00	3.190,00	2.320,00
Δ.4.7 ΕΞΟΔΑ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗΣ ΑΓΓΕΛΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΩΝ	-	-	-	-
ΣΥΝΟΛΑ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΕΞΟΔΩΝ	2.250,00	2.450,00	3.790,00	3.070,00
5. ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ				
Δ.5.1 ΛΟΙΠΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	150,00	170,00	50,00	70,00
ΣΥΝΟΛΑ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	150,00	170,00	50,00	70,00
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΜΟΥΣΙΚΗΣ				
Δ.1 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	-	-	25.750,00	25.750,00
Δ.2 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	90.100,00	93.650,00	45.600,00	46.000,00
Δ.3 ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	24.050,00	3.050,00	10.510,00	4.810,00
Δ.4 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	2.250,00	2.450,00	3.790,00	3.070,00
Δ.5 ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ.	150,00	170,00	50,00	70,00
ΣΥΝΟΛΑ	116.550,00	99.320,00	85.700,00	79.700,00

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

Η κοστολόγηση της Δημοτικής Μουσικής του Δήμου Ερμούπολης, περιελάμβανε αμοιβές προσωπικού, τρίτων και διαφόρων εξόδων. Ειδικότερα, οι αμοιβές προσωπικού έμειναν αμετάβλητες το διάστημα 2008 – 2010 ενώ δεν αναμένεται μεταβολή για το 2011 (25.750 €). Οι αμοιβές και τα έξοδα τρίτων αυξήθηκαν αρχικά κατά 3,94% (από 90.100 € σε 93.650 €), το 2010 μειώθηκαν κατά 51,31% διαμορφούμενα σε 45.600 € ενώ αναμένεται το 2011 ελάχιστη αύξησή τους κατά 0,88% σε σχέση με το 2010. Οι παροχές προς τρίτους παρ' όλες τις αυξομειώσεις, το 2010 διαμορφώθηκαν σε 10.510 € έναντι 24.050 € το 2008 ενώ το 2011 αναμένεται μείωση κατά 54,23%. Τα διάφορα έξοδα ακολούθησαν αυξητική πορεία έως το 2010 (αύξηση 8,89% το 2009, 54,69% το 2010), ενώ το 2011 αναμένεται μείωση κατά 19%. Οι τόκοι και τα συναφή έξοδα για όλη την τριετία 2008 – 2010 σημείωσαν πτώση 14,78% το 2009, 13,71% το 2010 ενώ περαιτέρω μείωση προβλέπεται για το 2011 κατά 7%^{43,44}.

Διάγραμμα 7. Η κοστολόγηση της Δημοτικής Μουσικής Δήμου Ερμούπολης (2008 – 2011)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

⁴³ ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 12.

⁴⁴ ΔΕΚΕΕ, (2010), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2009 - 31/12/2010 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 8.

Πίνακας 8. Κοστολόγηση Προγράμματος Συμβουλευτικής Δήμου Ερμούπολης (2008)

Ε. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ	2008	2009	2010	Πρόβλεψη 2011
1. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ				
E.2.1 ΑΜΟΙΒΗ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ	32.057,52	-	-	-
E.2.2 ΑΜΟΙΒΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ	12.984,32	-	-	-
E.2.3 ΑΜΟΙΒΗ ΜΗΧ/ΚΗΣ ΛΟΓ/ΚΗΣ ΥΠΟΣΤ.	14.400,00	-	-	-
ΣΥΝΟΛΑ ΑΜΟΙΒΩΝ ΤΡΙΤΩΝ	59.441,84	-	-	-
3. ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ				
E.3.1 ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΑ - ΤΗΛΕΓΡΑΦΙΚΑ	1.200,00	-	-	-
E.3.2 ΦΩΤΙΣΜΟΣ	-	-	-	-
E.3.3 ΥΔΡΕΥΣΗ	-	-	-	-
E.3.4 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΟΥ	-	-	-	-
E.3.5 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣ. ΕΞΟΠΛΙΣΜ.	3.600,00	-	-	-
ΣΥΝΟΛΑ ΠΑΡΟΧΩΝ ΤΡΙΤΩΝ	4.800,00	-	-	-
4. ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ				
E.4.1 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ	19.200,00	-	-	-
E.4.2 ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ	550,00	-	-	-
E.4.3 ΥΛΙΚΑ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΕΚΤΥΠΩΣΕΩΝ	950,00	-	-	-
E.4.4 ΚΑΥΣΙΜΑ ΚΑΙ ΥΛΙΚΑ ΘΕΡΜΑΝΣΗΣ	-	-	-	-
E.4.5 ΥΛΙΚΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ	-	-	-	-
E.4.6 ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΑΜΕΣΗΣ ΑΝΑΛΩΣΗΣ	650,00	-	-	-
E.4.7 ΕΞΟΔΑ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗΣ ΑΓΓΕΛΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΚΟΓΝΩΣΕΩΝ	1.500,00	-	-	-

ΣΥΝΟΛΑ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΕΞΟΔΩΝ	22.850,00	-	-	-
5. ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ				
E.5.1 ΛΟΙΠΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	150,00	-	-	-
ΣΥΝΟΛΑ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	150,00	-	-	-
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ				
E.1 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	-	-	-	-
E.2 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	59.441,84	-	-	-
E.3 ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	4.800,00	-	-	-
E.4 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	22.850,00	-	-	-
E.5 ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ.	150,00	-	-	-
ΣΥΝΟΛΑ	87.241,84	-	-	-

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

Το πρόγραμμα Συμβουλευτικής του Δήμου Ερμούπολης ολοκλήρωσε τις υπηρεσίες του στο τέλος του 2008 και κατ' επέκταση δεν μπορούν να υπάρξουν στοιχεία για τα επόμενα έτη. Η συγκεκριμένη δραστηριότητα ολοκληρώθηκε στα πλαίσια ολοκλήρωσης των χορηγήσεων αλλά και του χρόνου ίδρυσής της⁴⁵.

⁴⁵ ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 13.

Πίνακας 9. Κοστολόγηση Γραμματείας και Οικονομικής Υπηρεσίας Δήμου Ερμούπολης (2008 - 2011)

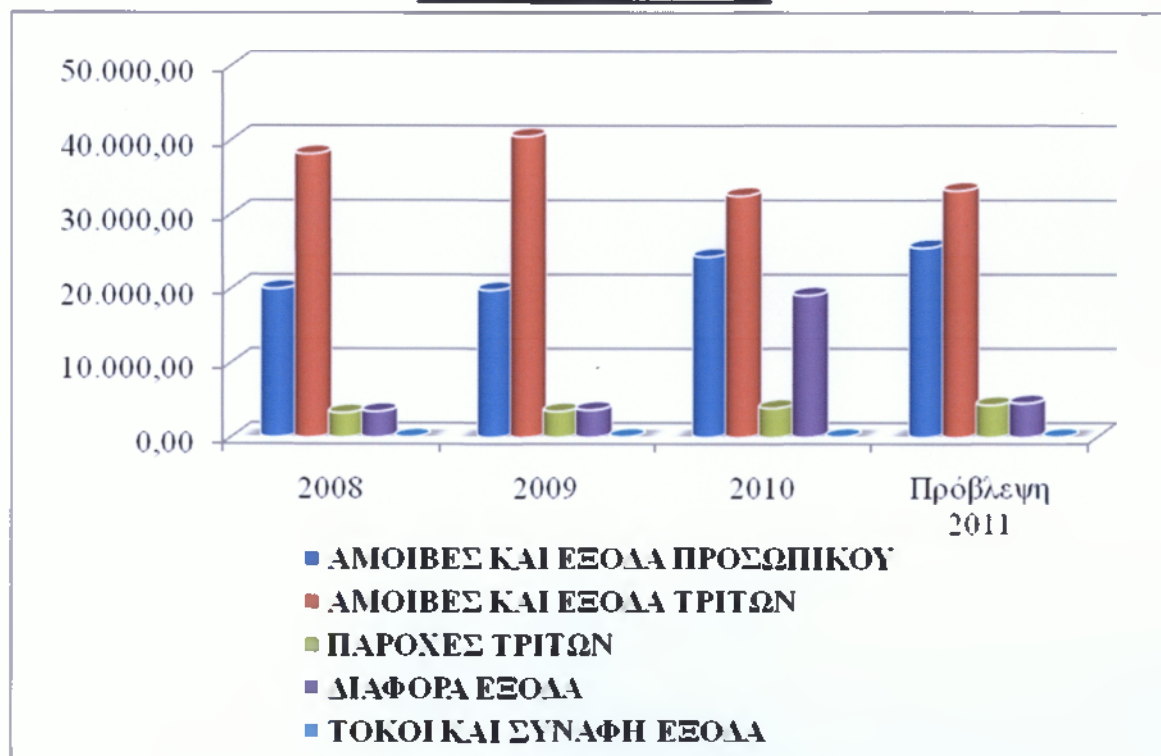
Z. ΓΡΑΜΜΑΤΕΙΑ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	2008	2009	2010	2011
1. ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ				
Z. 1.1 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	2 ΜΗΝΕΣ	-	12 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ : 2,022,00 X 2	4.044,00	-	16.200,00	17.010,00
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	3.559,56	-	2.784,36	2.923,58
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	2.113,56	-	5.327,01	5.593,36
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	9.737,12	-	24.311,37	25.526,94
Z. 1.2 ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ: ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ				
ΧΡΟΝΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	6 ΜΗΝΕΣ	12 ΜΗΝΕΣ	-	-
ΜΗΝΙΑΙΑ ΑΜΟΙΒΗ ΜΙΚΤΗ : 1,100,00 X 6	6.600,00	13.200,00	-	-
ΕΠΙΔΟΜΑΤΑ - ΑΔΕΙΕΣ	1.409,37	2,268,74	-	-
ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΙ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΙ ΕΡΓΟΔΟΤΗ	2.247,43	4,340,53	-	-
ΣΥΝΟΛΟ ΕΤΗΣΙΑΣ ΔΑΠΑΝΗΣ	10.256,80	19,809,27	-	-
ΓΕΝΙΚΑ ΣΥΝΟΛΑ ΜΙΣΘΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	19.993,92	19,809,27	19.993,92	19,809,27
Z.2.1 ΑΜΟΙΒΗ ΛΟΓΙΣΤΗ	13.204,00	13.814,00	13.560,00	14.238,00
Z.2.2 ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΕΔΡΟΥ Δ.Σ.	19.200,00	20.400,00	13.200,00	13.200,00
Z.2.3 ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ.	5.760,00	6.240,00	5.760,00	5.760,00
ΣΥΝΟΛΑ ΑΜΟΙΒΩΝ ΤΡΙΤΩΝ	38.164,00	40.454,00	32.520,00	33.198,00
3. ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ				
Z.3.1 ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΑ - ΤΗΛΕΓΡΑΦΙΚΑ	1.400,00	1.500,00	1.800,00	2.000,00
Z.3.2 ΦΩΤΙΣΜΟΣ	-	-	-	-
Z.3.3 ΤΑΧΥΔΡΟΜΙΚΑ	650,00	750,00	650,00	750,00
Z.3.4 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΕΙΣ ΚΤΙΡΙΟΥ	-	-	-	-

Z.3.5 ΕΠΙΣΚΕΥΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣ. ΕΞΟΠΛΙΣΜ.	1.250,00	1.250,00	1.500,00	1.600,00
ΣΥΝΟΛΑ ΠΑΡΟΧΩΝ ΤΡΙΤΩΝ	3.300,00	3.500,00	3.950,00	4.350,00
Z.4.1 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΒΟΛΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ	-	-	-	-
Z.4.2 ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ ΚΑΙ ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΩΝ	550,00	600,00	15.650,00	750,00
Z.4.3 ΥΛΙΚΑ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΕΚΤΥΠΩΣΕΩΝ	950,00	1000,00	1.050,00	1.150,00
Z.4.4 ΕΞΟΔΑ ΠΟΛΛΑΠΛΩΝ ΕΚΤΥΠΩΣΕΩΝ	850,00	900,00	950,00	1.050,00
Z.4.5 ΥΛΙΚΑ ΚΑΘΑΡΙΟΤΗΤΑΣ				
Z.4.6 ΛΟΙΠΑ ΥΛΙΚΑ ΑΜΕΣΗΣ ΑΝΑΛΩΣΗΣ	650,00	700,00	850,00	950,00
Z.4.7 ΕΞΟΔΑ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΗΣ ΑΓΓΕΛΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΕΩΝ	500,00	500,00	600,00	700,00
ΣΥΝΟΛΑ ΔΙΑΦΟΡΩΝ ΕΞΟΔΩΝ	3.500,00	3.700,00	19.100,00	4.600,00
5. ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ				
Z.5.1 ΛΟΙΠΟΙ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	50,00	70,00	50,00	70,00
ΣΥΝΟΛΑ ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	50,00	70,00	50,00	70,00
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ				
Z.1 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	19.993,92	19.809,27	24.311,37	25.526,94
Z.2 ΑΜΟΙΒΕΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ	38.164,00	40.454,00	32.520,00	33.198,00
Z.3 ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ	3.300,00	3.500,00	3.950,00	4.350,00
Z.4 ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ	3.500,00	3.700,00	19.100,00	4.600,00
Z.5 ΤΟΚΟΙ ΚΑΙ ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	50,00	70,00	50,00	70,00
ΣΥΝΟΛΑ	65.007,92	67.533,27	79.931,37	67.744,94

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

Η τελευταία δραστηριότητα της ΔΕΚΕΕ αφορά τη Γραμματεία της Οικονομικής Υπηρεσίας του Δήμου Ερμούπολης (2008 - 2011). Σε επίπεδο κόστους, οι αμοιβές προσωπικού μειώθηκαν το 2009 κατά 0,92% (από 19.993,92 € σε 19.809,27 €), ωστόσο το 2010 σημείωσαν αύξηση κατά 22,73% ενώ το 2011 προβλέπεται περαιτέρω αύξηση κατά 5%. Οι αμοιβές και τα έξοδα τρίτων σημείωσαν μείωση το 2010 κατά 19,61% ενώ προβλέπεται αύξησή τους κατά 2,08% το 2011. Οι παροχές τρίτων παρουσίασαν αυξητική πορεία (6,06% το 2009 και 12,86% το 2010) ενώ η αύξηση προβλέπεται να συνεχιστεί και το 2011. Μεγάλη αύξηση σημείωσαν τα διάφορα έξοδα (από 3.500 € το 2008 σε 19.100 € το 2010) που άγγιξαν το 416,22% ενώ μεγάλη μείωση (75,92%) αναμένεται το 2011. Τέλος, οι τόκοι και τα συναφή έξοδα παρέμειναν στα 50 € το 2008 και το 2010 ενώ το 2009 και οι προβλέψεις για το 2011 διαμορφώνονται στα 70 €⁴⁶.

Διάγραμμα 8. Κοστολόγηση Γραμματείας και Οικονομικής Υπηρεσίας Δήμου Ερμούπολης (2008 - 2011)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

⁴⁶ ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 15.

3.3. Περιγραφή ταμειακού προγράμματος της ΔΕΚΕΕ 2008 - 2011

Το ταμειακό πρόγραμμα της ΔΕΚΕΕ για το διάστημα 2008 – 2011 είναι χωρισμένο σε δύο διετίες, 2008-2009 και 2010-2011. Σε κάθε μια από αυτές περιγράφονται οι δράσεις και η κατανομή των εισροών και των εκροών για κάθε δραστηριότητα. Στη συνέχεια θα παρουσιαστεί το ταμειακό πρόγραμμα για κάθε μια από αυτές τις δραστηριότητες για το χρονικό διάστημα 2008 – 2010 καθώς και οι προβλέψεις για το 2011.

Αναφορικά με το Βρεφικό Σταθμό Ερμούπολης, η είσπραξη των τροφείων γίνεται ανά μήνα. Η είσπραξη της επιχορήγησης η οποία αφορούσε στο διάστημα 01/01/2008 έως 31/8/2008 έγινε σε τρεις δόσεις (40%, 40% και 20%). Η πρώτη δόση εκταμιεύτηκε στα μέσα Μαρτίου 2008, η δεύτερη κατά το μήνα Μάιο του 2008 και η τρίτη είχε τη μορφή αποπληρωμής του προγράμματος. Ανάλογη διαδικασία ακολουθήθηκε και τα δύο επόμενα έτη που ολοκληρώθηκαν (2009 – 2010) ενώ και το 2011 η διαδικασία αναμένεται να είναι η ίδια, η είσπραξη δηλαδή της επιχορήγησης μέσω τριών δόσεων. Οι ταμιακές εκροές από το 2008 έως και το 2011 είναι κατανεμημένες αναλογικά στους μήνες λειτουργίας της δομής του Βρεφικού Σταθμού.

Η δομή του προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι ακολούθησε παρόμοιο τρόπο είσπραξης των επιχορηγήσεων. Οι επιχορηγήσεις το διάστημα 2008 – 2010 αποδόθηκαν σε τρεις δόσεις (40%, 40% και 20%) με την πρώτη να εκταμιεύεται στα μέσα Φεβρουαρίου κάθε έτους, η δεύτερη κατά το μήνα Μάιο και η τρίτη να έχει τη μορφή αποπληρωμής του προγράμματος δηλαδή πρώτα θα γίνουν πληρωμές των εξόδων και μετά θα γίνει εκταμίευση της τρίτης δόσης (Νοέμβριο ή Δεκέμβριο κάθε έτους). Οι ταμιακές εκροές από το 2008 έως και το 2011 και στη συγκεκριμένη δραστηριότητα είναι κατανεμημένες αναλογικά στους μήνες λειτουργίας της δομής του Βρεφικού Σταθμού.

Στο Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης (ΚΕ.ΤΕ.ΠΟ.), η είσπραξη των εισιτηρίων και των εσόδων από πώληση αναμνηστικών γινόταν σε όλη τη διάρκεια του κάθε έτους (2008 – 2010) με παρόμοια διαδικασία και για το 2011, κυρίως όμως κατά τους καλοκαιρινούς μήνες. Οι ταμιακές εκροές είναι κατανεμημένες αναλογικά στους μήνες λειτουργίας του Βιομηχανικού Μουσείου Ερμούπολης.

Η Δημοτική Μουσική Ερμούπολης δεν είχε το εξεταζόμενο διάστημα ταμειακές εισροές πέραν των χρηματοδοτήσεων του Δήμου Ερμούπολης ενώ δεν προβλέπονται ούτε το 2011 κάποιες εισροές. Για τις ταμιακές εκροές έχει προβλεφθεί κατανομή αναλογικά στους μήνες λειτουργίας της Δημοτικής Μουσικής Ερμούπολης όπως γινόταν και τα προηγούμενα έτη.

Για τη Διοικητική και Οικονομική Λειτουργία της ΔΕΚΕΕ, δεν υπήρχαν ταμειακές εισροές πέραν της χρηματοδότησης του Δήμου Ερμούπολης ενώ οι εκταμιεύσεις της χρηματοδότησης του Δήμου Ερμούπολης προς τη Δημοτική Επιχείρηση έγινε το διάστημα 2008 – 2010 σε τρεις δόσεις (35% τον Φεβρουάριο του κάθε έτους, 35% τον Ιούνιο του κάθε έτους και 30% το Σεπτέμβριο του εκάστοτε έτους) ενώ και για το 2011 δεν αναμένεται κάποια διαφοροποίηση. Η διοικητική και οικονομική υπηρεσία θα συνεχίσει να αναλαμβάνει την ευθύνη για τη σωστή εκτέλεση του προγράμματος χρηματοδότησης ενώ αναμένεται να συσταθεί τριμελής επιτροπή παρακολούθησης η οποία θα έχει την ευθύνη για τη σωστή υλοποίηση του διετούς πλάνου καθώς και τη σωστή εκτέλεση της σύμβασης που επισυνάπτεται.

Τέλος, το Πρόγραμμα Συμβουλευτικής στα πλαίσια της αστικής ανάπλασης του δήμου Ερμούπολης που ολοκληρώθηκε στα τέλη του 2008, εισέπραξε επιχορήγηση σε τρεις δόσεις (40%, 40% και 20%) κατά τα πρότυπα των άλλων δραστηριοτήτων που προαναφέρθηκαν ακολουθώντας επίσης την ίδια κατανομή των ταμιακών εκροών στους μήνες λειτουργίας του προγράμματος Συμβουλευτικής^{47,48}.

3.4. Έσοδα – Έξοδα – Επιχορηγήσεις της ΔΕΚΕΕ 2008, 2009, 2010

Η ΔΕΚΕΕ, την τριετία 2008 – 2010 εισέπραξε συγκεκριμένα ποσά που προέρχονταν από έσοδα των υπηρεσιών που παρείχε αλλά και επιχορηγήσεις. Για κάθε χρονιά, παρουσιάστηκαν αυξομειώσεις στα διάφορα έσοδα όπως θα παρουσιαστεί και στη συνέχεια. Για το 2008 τα έσοδα και οι επιχορηγήσεις της ΔΕΚΕΕ παρουσιάζονται στον πίνακα 10.

⁴⁷ ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 20-22.

⁴⁸ ΔΕΚΕΕ, (2010), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2009 - 31/12/2010 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 13-15.

Πίνακας 10. Έσοδα υπηρεσιών - επιχορηγήσεις ΔΕΚΕΕ (2008)

Υπηρεσία	2008		
	Έσοδα Υπηρεσιών	Επιχορηγήσεις	Σύνολο
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	30.800,00	125.100,00	155.900,00
Βοήθεια στο Σπίτι	-	41.800,00	41.800,00
Βιομηχανικό Μουσείο	6.000,00	-	6.000,00
Συμβουλευτική	-	87.241,84	87.241,84
Σύνολο	36.800,00	254.141,84	290.941,84

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008

Σύμφωνα με τα στοιχεία του πίνακα 10, ο 1^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός εισέπραξε από έσοδα υπηρεσιών 30.800 € που προέρχονται από μηνιαία τροφεία 20 βρεφών (11 μήνες X 20 βρέφη X 140,00 €) και επιχορήγηση ύψους 125.100 €. Τα έσοδα του προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι για το 2008 προέρχονταν αποκλειστικά από επιχορηγήσεις ύψους 41.800,00 € σε αντίθεση με το Βιομηχανικό Μουσείο που δεν επιδοτήθηκε και είχε έσοδα 6.000,00 € από παρεχόμενες υπηρεσίες, εισιτήρια και πωλήσεις αναμνηστικών. Το Πρόγραμμα Συμβουλευτικής που ολοκληρώθηκε τη συγκεκριμένη χρονιά επιχορηγήθηκε στο σύνολο του κόστους του με 87.241,84 €. Αντίστοιχα με το 2008, παρουσιάζονται και τα έσοδα για κάθε υπηρεσία για την επόμενη χρονιά στον πίνακα 11.

Πίνακας 11. Έσοδα υπηρεσιών - επιχορηγήσεις ΔΕΚΕΕ (2009)

Υπηρεσία	2009		
	Έσοδα Υπηρεσιών	Επιχορηγήσεις	Σύνολο
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	30.800,00	156.842,35	187.642,35
Βοήθεια στο Σπίτι	-	62.585,83	62.585,83
Βιομηχανικό Μουσείο	6.000,00	-	6.000,00
Σύνολο	36.800,00	219.428,18	256.228,18

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2009

Για το 2009, ο 1^{ος} Βρεφονηπιακός Σταθμός είχε τα ίδια έσοδα με την προηγούμενη χρονιά (30.800 €) από την εισπραξη τροφείων (11 μήνες X 20 βρέφη X 140,00 €) ενώ οι επιχορηγήσεις αυξήθηκαν σε 156.842,35 € από 125.100 €. Το πρόγραμμα Βοήθεια στο

Σπίτι αύξησε τα έσοδά του λόγω των αυξημένων επιχορηγήσεων (62.585,83 € από 41.800 €) ενώ το Βιομηχανικό Μουσείο διατήρησε αμετάβλητα τα έσοδά του⁴⁹.

Πίνακας 12. Έσοδα υπηρεσιών - επιχορηγήσεις ΔΕΚΕΕ (2010)

Υπηρεσία	2010		
	Έσοδα Υπηρεσιών	Επιχορηγήσεις	Σύνολο
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	9.900,00	72.000,00	81.900,00
Βοήθεια στο Σπίτι	-	84.500,00	84.500,00
Βιομηχανικό Μουσείο	6.000,00	50.000,00	56.000,00
Δημοτική Μουσική	5.000,00	-	5.000,00
Σύνολο	20.900,00	206.500,00	227.400,00

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2010

Το 2010, ο Βρεφονηπιακός Σταθμός εισέπραξε από υπηρεσίες του 9.900 € από τροφεία (11 μήνες X 5 βρέφη X 180,00 €) και επιχορήγηση ύψους 72.000 € ενώ το πρόγραμμα Βοήθειας στο Σπίτι επιχορηγήθηκε με 84.500 €. Το Βιομηχανικό Μουσείο για Τρίτη συνεχόμενη χρονιά διατήρησε τα ίδια έσοδα (6.000 €) ενώ εισέπραξε και χορηγία της Εθνικής Τράπεζας ύψους 50.000 €. Τέλος, η Δημοτική Μουσική εισέπραξε από υπηρεσίες της 5.000 € (25 μαθητές X 8 μήνες X 25,00 €)⁵⁰.

Πέραν όμως των εσόδων των υπηρεσιών και των δραστηριοτήτων της ΔΕΚΕΕ, υπήρχαν για το αντίστοιχο διάστημα έξοδα που κλήθηκε να καλύψει μέσω των εσόδων και των επιχορηγήσεων. Στη συνέχεια και για κάθε χρονιά χωριστά θα παρουσιαστούν τα έξοδα αναλυτικά ανά υπηρεσία αλλά και συνολικά.

Αρχικά, οι αμοιβές προσωπικού το 2008 ήταν διαμορφωμένες σε 282.066,98 € εμφανίζοντας αύξηση 1,70% την επόμενη χρονιά και ακόμη μεγαλύτερη το 2010 που διαμορφώθηκαν σε 326.230,2 €, αυξημένες κατά 13,73%. Οι αμοιβές τρίτων αντίθετα εμφάνισαν σημαντική πτώση (-26,77%) το 2009 και το 2010 (-6,88%). Οι παροχές σε τρίτους εμφάνισαν τη μεγαλύτερη μείωση από όλα τα έξοδα αφού από 56.450,00 € το 2008, μειώθηκαν κατά 43,19% το 2009 ενώ παρά τη μικρή αύξηση του 2010 κατά 10,41% δεν ξεπέρασαν τις 35.410,00 €. Τα διάφορα έξοδα, ενώ το 2009 σε σχέση με το προηγούμενο

⁴⁹ ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 18-20.

⁵⁰ ΔΕΚΕΕ, (2010), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2009 - 31/12/2010 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 11-12.

έτος μειώθηκαν κατά 37,97%, το 2010 σημείωσαν εντυπωσιακή άνοδο κατά 129,13% αγγίζοντας τα 79.783,00 €. Τέλος, πτωτική πορεία ακλούθησαν και οι τόκοι με μείωση 12,86% το 2009 και 26,23% το 2010^{51,52}. Τα παραπάνω στοιχεία παρουσιάζονται αναλυτικά στον πίνακα 13 και στο διάγραμμα 9 που ακολουθούν.

Πίνακας 13. Έξοδα υπηρεσιών – δραστηριοτήτων ΔΕΚΕΕ (2008 - 2010)

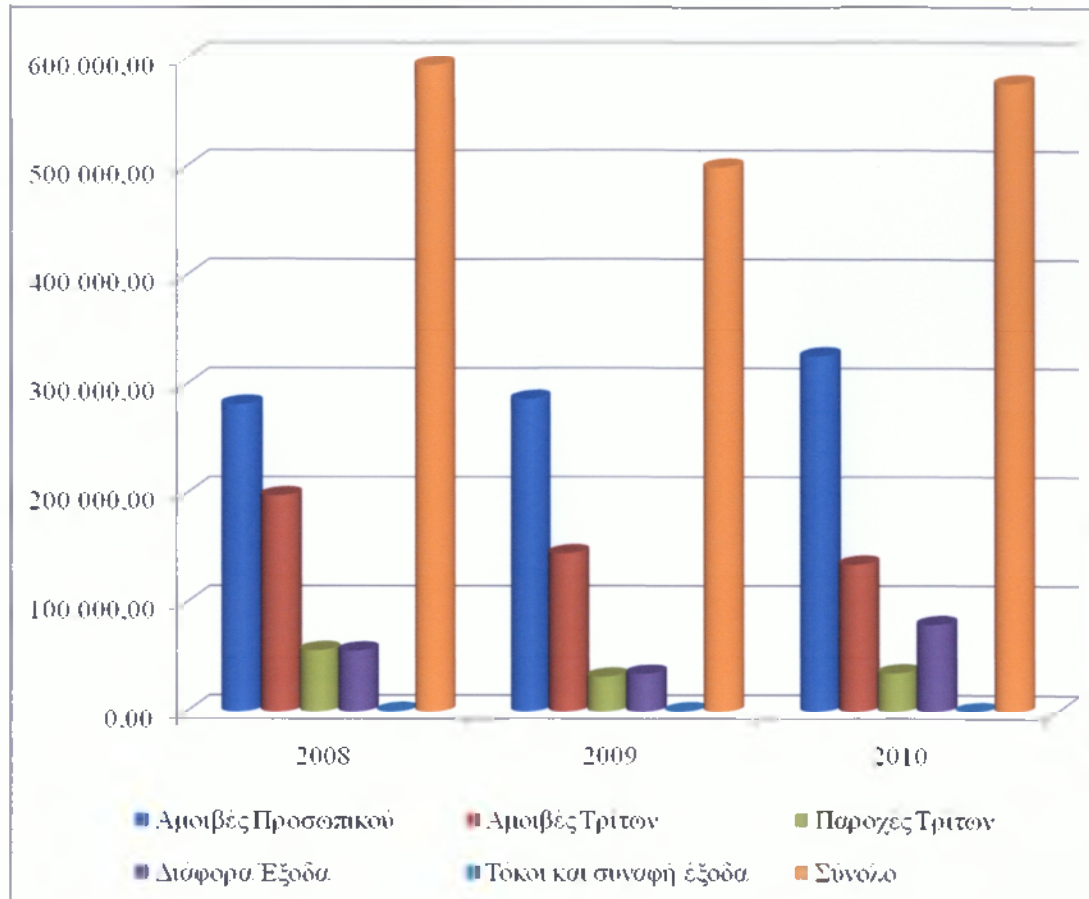
Υπηρεσία - Δραστηριότητα	2008					
	Αμοιβές Προσωπικού	Αμοιβές Τρίτων	Παροχές Τρίτων	Διάφορα Έξοδα	Τόκοι και συναφή έξοδα	Σύνολο
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	139.008,00	10.565,00	8.550,00	18.200,00	150,00	176.473,00
Βοήθεια στο Σπίτι	51.510,32	-	1.500,00	6.800,00	100,00	59.910,32
Βιομηχανικό Μουσείο	71.554,74	-	14.250,00	2.700,00	100,00	88.604,74
Δημοτική Μουσική	-	90.100,00	24.050,00	2.250,00	150,00	116.550,00
Συμβουλευτική	-	59.441,84	4.800,00	22.850,00	150,00	87.241,84
Διοικητική Οικονομική Υπηρεσία	19.993,92	38.164,00	3.300,00	3.500,00	50,00	65.007,92
Σύνολο	282.066,98	198.270,00	56.450,00	56.130,00	700,00	593.787,82
2009						
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	148.438,35	11.094,00	8.970,00	18.970,00	170,00	187.642,35
Βοήθεια στο Σπίτι	54.085,83	-	1.600,00	6.800,00	100,00	62.585,83
Βιομηχανικό Μουσείο	64.518,32	-	14.950,00	2.900,00	100,00	82.468,32
Δημοτική Μουσική	-	93.650,00	3.050,00	2.450,00	170,00	99.320,00
Διοικητική Οικονομική Υπηρεσία	19.809,27	40.454,00	3.500,00	3.700,00	70,00	67.533,27
Σύνολο	286.851,77	145.198,00	32.070,00	34.820,00	610,00	499.549,77
2010						
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	159.336,25	11.094,00	9.150,00	21.550,00	150,00	201.280,25
Βοήθεια στο Σπίτι	69.857,00	-	1.900,00	12.643,00	100,00	84.500,00
Βιομηχανικό Μουσείο	46.975,66	46.000,00	9.900,00	22.700,00	100,00	125.675,66
Δημοτική Μουσική	25.750,00	45.600,00	10.510,00	3.790,00	50,00	85.700,00
Διοικητική Οικονομική Υπηρεσία	24.311,37	32.520,00	3.950,00	19.100,00	50,00	79.931,37
Σύνολο	326.230,28	135.214,00	35.410,00	79.783,00	450,00	577.087,28

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

⁵¹ ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 19.

⁵² ΔΕΚΕΕ, (2010), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2009 - 31/12/2010 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 10-11.

Διάγραμμα 9. Πορεία εξόδων ΔΕΚΕΕ (2008 – 2010)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2010

3.5. Παρουσίαση οικονομικών καταστάσεων 2007, 2008, 2009

Στη συγκεκριμένη ενότητα, θα παρατεθούν βασικά στοιχεία του ισολογισμού της ΔΕΚΕΕ για το διάστημα 2008-2009 καθώς και η πορεία τους τα συγκεκριμένα έτη.

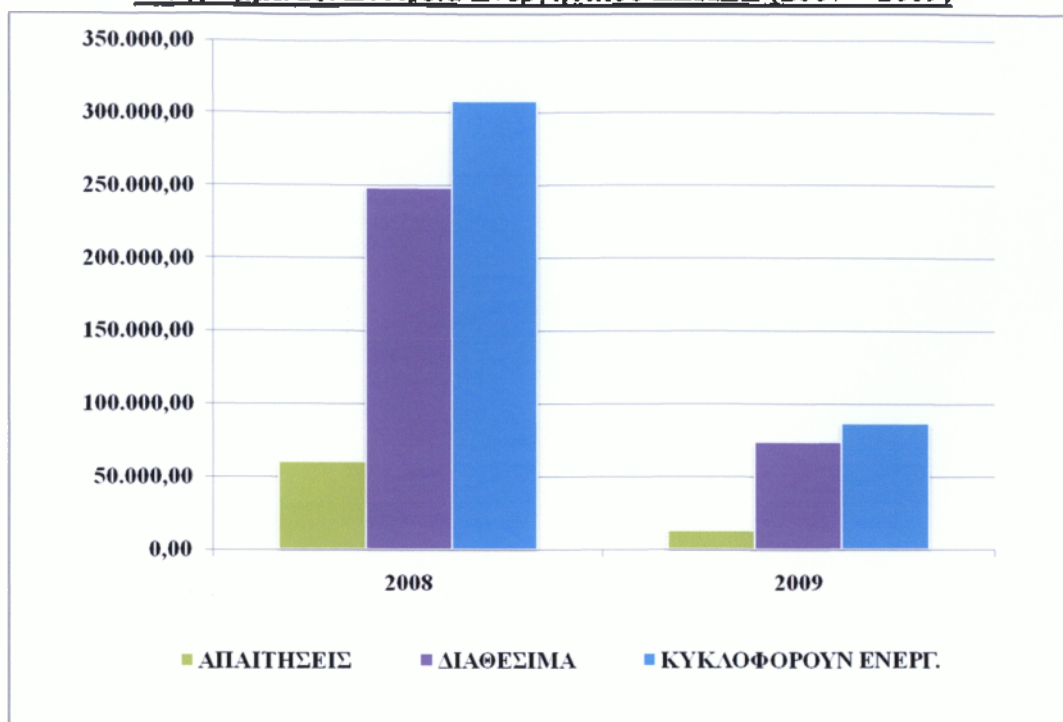
Πίνακας 14. Στοιχεία Ισολογισμών ΔΕΚΕΕ (2007 – 2009)

ΤΑ ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ	2007	2008	2009
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ			
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	120.547,56	120.702,43	120.702,43
ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0,00	0,00	0,00
ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	124.332,45	60.141,45	12.920,58
ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ	56.892,03	248.240,31	73.616,63
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓ.	181.224,48	308.381,76	86.537,21
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0,00	0,00	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	301.772,04	429.084,19	207.239,64
ΠΑΘΗΤΙΚΟ			
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	103.004,17	181.373,04	124.591,32
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠ.	0,00	0,00	0,00
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠ.	197.979,87	246.360,65	81.089,32
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ. ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	788,00	1.350,50	1.559,00
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	301.772,04	429.084,19	207.239,64
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ			
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	483.416,27	906.666,43	623.046,82
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	555.076,56	386,00	0,00
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ	-71.660,29	906.280,43	623.046,82
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	117.613,12	82.674,35	2.126,67
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΕΩΣ	117.902,31	82.191,03	1.710,39
ΚΕΡΔΟΣ ΠΡΟ ΦΟΡΟΥ ΕΙΣΟΔ.	-119.602,84	78.368,87	-40.363,20

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ισολογισμών ΔΕΚΕΕ, 2007 - 2009

Σύμφωνα με τα στοιχεία του πίνακα 14, παρατηρείται μια αυξομείωση στο κυκλοφορούν κατά την πάροδο των ετών 2007 - 2009. Ειδικότερα, στο κυκλοφορούν ενεργητικό το 2008 η αύξηση ανήλθε σε 70,46 % σε σχέση με το 2007 ενώ την αμέσως επόμενη χρονιά παρουσίασε μείωση κατά 71,93%. Ανάλογη πορεία παρουσίασαν και τα διαθέσιμα αυξανόμενα σε ποσοστό 336,33% (από 56.892,03 € το 2007 σε 248.240,31 € το 2008) ενώ μειώθηκαν κατά 70,33% το 2009. Τέλος, αυξημένη μείωση παρουσίασαν οι απαιτήσεις καθώς μειώθηκαν κατά 51,62% το 2008 και κατά 78,51% το 2009. Το διάγραμμα 10 που ακολουθεί απεικονίζει την πορεία των στοιχείων που παρουσιάστηκαν στον πίνακα 11.

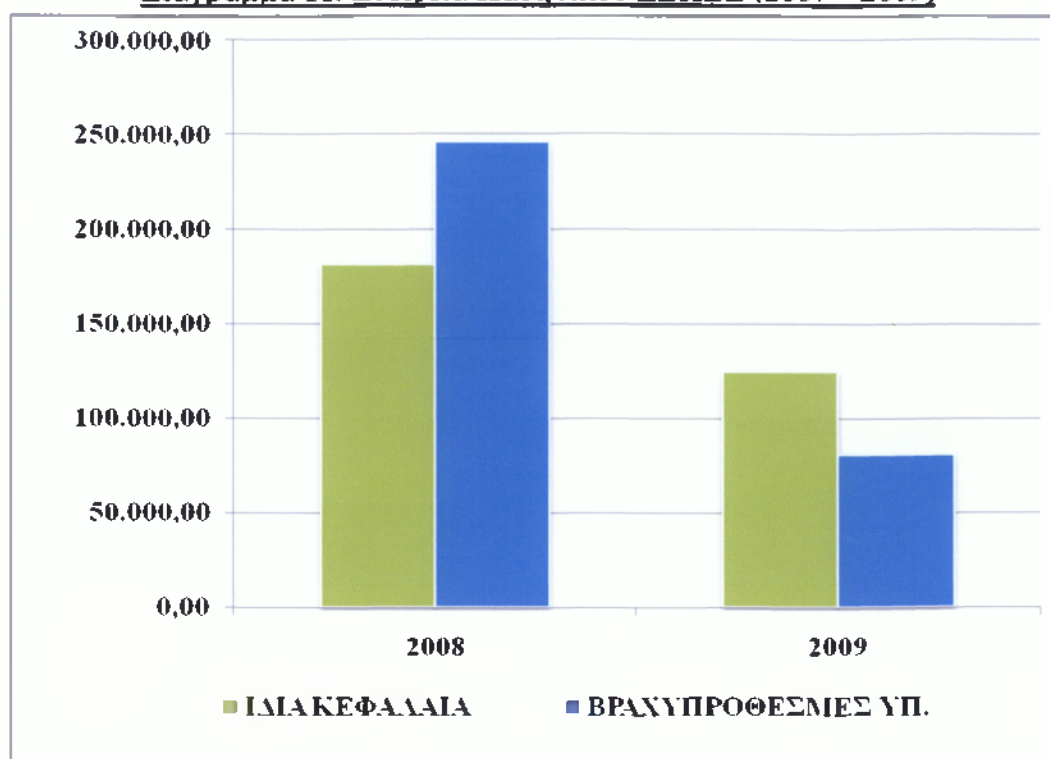
Διάγραμμα 10. Στοιχεία Ενεργητικού ΔΕΚΕΕ (2007 – 2009)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ισολογισμών ΔΕΚΕΕ, 2007 - 2009

Αναφορικά με τα στοιχεία του Παθητικού της ΔΕΚΕΕ για το συγκεκριμένο χρονικό διάστημα αξίζει να σημειωθεί ότι ξεχωριστό ενδιαφέρον παρουσιάζει η μεγάλη πτώση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων. Ειδικότερα για τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, το 2008 σημείωσαν μεν αύξηση 24,43%, ωστόσο το 2009 ήταν χρονιά μείωσης της τάξης του 67,08%. Ανάλογη πορεία είχαν και τα ίδια κεφάλαια αυξανόμενα το 2008 κατά 76,08% και μειούμενα στη συνέχεια κατά 31,30%. Η πορεία των συγκεκριμένων στοιχείων παρουσιάζεται στο διάγραμμα 11.

Διάγραμμα 11. Στοιχεία Παθητικού ΔΕΚΕΕ (2007 – 2009)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ισολογισμών ΔΕΚΕΕ, 2007 - 2009

3.6. Χρηματοοικονομική ανάλυση ισολογισμών με τη χρήση αριθμοδεικτών 2008, 2009

3.6.1. Ρευστότητα

Οι αριθμοδείκτες ρευστότητας αναφέρονται στο μέγεθος και στις σχέσεις των βραχυχρόνιων υποχρεώσεων και των κυκλοφοριακών στοιχείων μιας επιχείρησης, τα οποία αποτελούν τις πηγές κάλυψης αυτών των υποχρεώσεων. Η οικονομική κατάσταση μιας επιχείρησης μπορεί να θεωρηθεί καλή, μόνον αν αυτή έχει επαρκή ρευστότητα.

Έτσι οι αριθμοδείκτες ρευστότητας προορίζονται να δώσουν την εικόνα της τρέχουσας οικονομικής κατάστασης. Τα μέσα που χρησιμοποιεί η επιχείρηση για αυτό το σκοπό, είναι μετρητά, καταθέσεις σε τράπεζες, επιταγές, απαιτήσεις από λογαριασμούς χρεωστών, πελατών και γραμματίων εισπρακτέων. Για τον προσδιορισμό της επάρκειας ρευστότητας, υπολογίζονται οι ανάλογοι αριθμοδείκτες από όπου εξάγονται και τα συμπεράσματα.

Δείκτης Γενικής Ρευστότητας = Κυκλ. Ενεργ. + Χρ. Μετ. Λογ. / Βραχ. Υποχρ. + Πιστ. Μετ. Λογ.

Ο δείκτης γενικής ρευστότητας φανερώνει την ευχέρεια ανταπόκρισης στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, με βάση τις εισροές που εξασφαλίζουν τα στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού (πελάτες, αποθέματα, διαθέσιμα και χρεώστες γενικά). Ο υπολογισμός του δείκτη ουσιαστικά στηρίζεται στην υπόθεση ότι οι απαιτήσεις και τα λοιπά περιουσιακά στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού έχουν πρακτικά ίδιο χρόνο ρευστοποίησης, ο οποίος είναι αντίστοιχος με εκείνο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων. Τιμές του συγκεκριμένου κοντά στη μονάδα κρίνονται ως μη ικανοποιητικές. Αν και δεν υπάρχει μια γενικά αποδεκτή ή επιστημονικά θεμελιωμένη άριστη τιμή, μπορεί να λεχθεί ότι τιμές μεταξύ 1,5 και 2,5 είναι ενδεικτικές πολύ καλής ρευστότητας⁵³.

Για τη ΔΕΚΕΕ, ο υπολογισμός του συγκεκριμένου αριθμοδείκτη βάσει των στοιχείων των ισολογισμών για το διάστημα 2007 – 2009 απέφερε τιμές 1,096 για το 2008 και 1,195 για το 2009. Πρακτικά, αυτό σημαίνει ότι η ΔΕΚΕΕ κάνει πρακτική χρήση των κεφαλαιακών πόρων ενώ βρίσκεται σε επίπεδο που μπορεί να εξασφαλίσει τα απαραίτητα όρια ασφάλειας.

Δείκτης Ταμειακής Ρευστότητας = Ταμειακά και Ισοδ. Ταμ. Στοιχ. / Βραχ. Υποχ. + Πιστ. Μετ. Λογ.

Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας εκφράζει την ικανότητα μιας επιχείρησης για την εξόφληση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεών της με τα μετρητά που διαθέτει. Ο αριθμοδείκτης ταμειακής ρευστότητας είναι το πηλίκο του συνόλου του διαθέσιμου ενεργητικού μιας επιχείρησης ως προς το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεών της.

Ο δείκτης ταμειακής ρευστότητας δείχνει πόσες φορές τα διαθέσιμα περιουσιακά στοιχεία μιας επιχείρησης καλύπτουν τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Παρέχει λοιπόν μια ένδειξη για την επάρκεια ή ανεπάρκεια των διαθεσίμων μιας επιχείρησης με σκοπό την ικανοποίηση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεών της.

Γενικά, όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή αυτού του δείκτη, τόσο ισχυρότερη είναι η ταμειακή θέση της επιχείρησης και τόσο, συνεπώς, μικρότερος είναι ο κίνδυνος αδυναμίας

⁵³ Σωτηριάδης Μ., (2005), Οικονομικό management ξενοδοχειακών επιχειρήσεων, Εκδόσεις Προπομπός, Αθήνα, σελ. 98.

εξόφλησης των τρεχουσών υποχρεώσεών της. Αναφορικά με τη ΔΕΚΕΕ, οι τιμές του δείκτη ακολούθησαν αύξουσα πορεία από 0,6834 το 2008 σε 0,9743 το 2009 που πρακτικά σημαίνει ότι η ΔΕΚΕΕ αύξησε την ικανότητά της στην εξόφληση των υποχρεώσεων της με μετρητά.

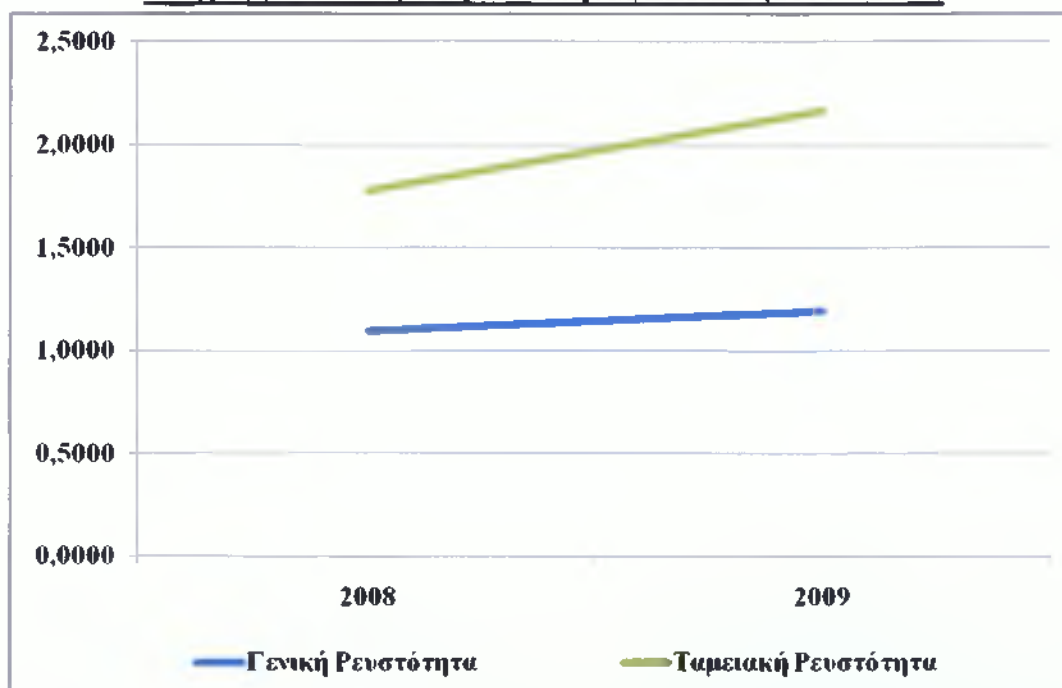
Στον πίνακα 15 και στο διάγραμμα που ακολουθούν, παρουσιάζονται τα στοιχεία της ΔΕΚΕΕ αναφορικά με τους αριθμοδείκτες ρευστότητας που υπολογίστηκαν καθώς και η πορεία τους για το εξεταζόμενο διάστημα.

Πίνακας 15. Ρευστότητα ΔΕΚΕΕ (2008 – 2009)

Έτη	2008	2009
Γενική Ρευστότητα	1,096	1,195
Ταμειακή Ρευστότητα	0,683	0,974

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ισολογισμών ΔΕΚΕΕ, 2007 - 2009

Διάγραμμα 12. Πορεία ρευστότητας ΔΕΚΕΕ (2008 – 2009)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ισολογισμών ΔΕΚΕΕ, 2007 - 2009

3.6.2. Κεφαλαιακή δομή και βιωσιμότητα

Ο προσδιορισμός της βιωσιμότητας πέρα του καθορισμού των εσόδων και των εξόδων, μπορεί να προσδιοριστεί και με τη χρήση των κατάλληλων αριθμοδεικτών που την

προσδιορίζουν. Στη συνέχεια, παρατίθενται οι σημαντικότεροι εξ' αυτών που θα συμβάλλουν στην εξαγωγή χρήσιμων συμπερασμάτων αναφορικά με τη βιωσιμότητα της ΔΕΚΕΕ.

Δείκτης Σχέσεως Κεφαλαίων (Αυτονομίας) = Ίδια Κεφάλαια / Σύνολο Παθητικού

Ο συγκεκριμένος αριθμοδείκτης δείχνει τη σχέση των ιδίων κεφαλαίων προς το σύνολο των κεφαλαίων. Ο δείκτης αυτός χρησιμοποιείται κυρίως στην αξιολόγηση της επιχείρησης ενώ τα όρια του είναι μικρότερα της μονάδας. Ένας υψηλός δείκτης δεν προδιαθέτει αρνητικά για τη ρευστότητα στα επόμενα χρόνια⁵⁴. Αναφορικά με τη ΔΕΚΚΕ, η τιμή για το συγκεκριμένο δείκτη ήταν συνεχώς αυξανόμενη 0,341 το 2007, 0,422 το 2008 και 0,601 το 2009. Οι αυξανόμενες τιμές του δείκτη προδιαθέτουν για θετική εξέλιξη στη ρευστότητα και κατ' επέκταση στη βιωσιμότητα της ΔΕΚΕΕ.

Δείκτης Χρηματοδότησης Παγίων = Ίδια Κεφάλαια / Αξία Παγίων

Ο συγκεκριμένος δείκτης δείχνει τη σχέση ιδίων κεφαλαίων προς την καθαρή αξία των παγίων. Χρησιμοποιείται για τον τρόπο χρηματοδότησης των παγίων και είναι μία ένδειξη της άνεσης σε κεφάλαια κίνησης. Για το 2007, η τιμή του δείκτη για τη ΔΕΚΕΕ ήταν 0,854, το 2008 αυξήθηκε σε 1,502 και το 2009 διαμορφώθηκε σε 1,032 διατηρούμενος οριακά πάνω από τη μονάδα. Το συγκεκριμένο στοιχείο αναδεικνύει τη βελτίωση των κεφαλαίων κίνησης για τη ΔΕΚΕΕ διαχρονικά.

Δείκτης Υπερχρέωσης Και Επιπέδου Κεφαλαιακής Μόχλευσης = Υποχρεώσεις / Ίδια Κεφάλαια

Δείχνει τη σχέση ιδίων προς ξένα κεφάλαια και πιο συγκεκριμένα το επίπεδο κεφαλαιακής μόχλευσης της επιχείρησης. Όσο μεγαλύτερος είναι ο δείκτης και πάνω από τη μονάδα, τόσο υπερχρεωμένη είναι η επιχείρηση ή τόσο υψηλότερο το επίπεδο άσκησης κεφαλαιακής μόχλευσης. Για τη ΔΕΚΚΕ, η τιμή για το συγκεκριμένο δείκτη ήταν συνεχώς μειούμενη καθώς από 1,922 το 2007 διαμορφώθηκε σε 0,650 το 2009 αναδεικνύοντας τη

⁵⁴ Νιάρχος Ν., (2004), Χρηματοοικονομική ανάλυση λογιστικών καταστάσεων, Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα, σελ. 130.

συνεχή μείωση της υπερχρέωσης και της μείωσης στα επίπεδα άσκησης της κεφαλαιακής μόχλευσης.

Δείκτης Κυκλοφορούντος Ενεργητικού προς Σύνολο Υποχρεώσεων = Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Υποχρεώσεις

Δείχνει τη σχέση των κυκλοφορούντων στοιχείων του ενεργητικού με το σύνολο των υποχρεώσεων. Υπολογίζεται διαιρώντας το σύνολο του κυκλοφορούντος με το σύνολο των υποχρεώσεων στον ισολογισμό, συμπεριλαμβανομένων και των μεταβατικών λογαριασμών. Ο δείκτης είναι μια ένδειξη της μακροχρόνιας ρευστότητας τη επιχείρησης. Ένας υψηλός δείκτης σημαίνει ότι αν δεν υπάρξουν συσσωρευμένες ζημιές στο μέλλον οι υποχρεώσεις θα μπορούν να εξοφληθούν χωρίς αναδιάρθρωση της κεφαλαιακής δομής ή αναστάτωση της ομαλής λειτουργίας της⁵⁵. Η ΔΕΚΕΕ, βάσει των τιμών του συγκεκριμένου δείκτη για το διάστημα 2007 – 2009 όπως διαμορφώθηκαν (0,915 το 2007, 1,251 το 2008 και 1,067 το 2009), δείχνει ότι μπόρεσε να ανταπεξέλθει στις υποχρεώσεις της χωρίς να προβεί σε αναδιάρθρωση της κεφαλαιακής δομής ή να δημιουργηθούν προβλήματα στην ομαλή λειτουργία της.

Δείκτης Περιθωρίου Κεφαλαιακής Μόχλευσης = Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων / Απόδοση Συνόλου Επενδυμένων Κεφαλαίων

Δείχνει τη σχέση απόδοσης των ιδίων κεφαλαίων (σε ποσοστό) προς αυτή του συνόλου των κεφαλαίων που είναι επενδεδυμένα στην επιχείρηση. Τα όρια του περιθωρίου θα πρέπει να εκτιμώνται σε συνδυασμό και ανάλογα με τη μόχλευση που έχει ήδη εξασκήσει η επιχείρηση. Χρησιμοποιείται στη χάραξη της χρηματοδοτικής στρατηγικής. Για τη ΔΕΚΕΕ, ο συγκεκριμένος δείκτης είχε τιμή 10,280 το 2008 και 8,318 το 2009 στοιχείο που πρακτικά σημαίνει μείωση του ποσοστού απόδοσης των ιδίων κεφαλαίων ως προς το σύνολο των κεφαλαίων χωρίς ωστόσο από μόνο του να επηρέασε τη βιωσιμότητά της.

⁵⁵ Νιάρχος Ν., (2004), Χρηματοοικονομική ανάλυση λογιστικών καταστάσεων, Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα, σελ. 131.

Δείκτης Βαθμού Παγιοποίησης = Αξία Παγίων (καθαρή) / Σύνολο Παθητικού

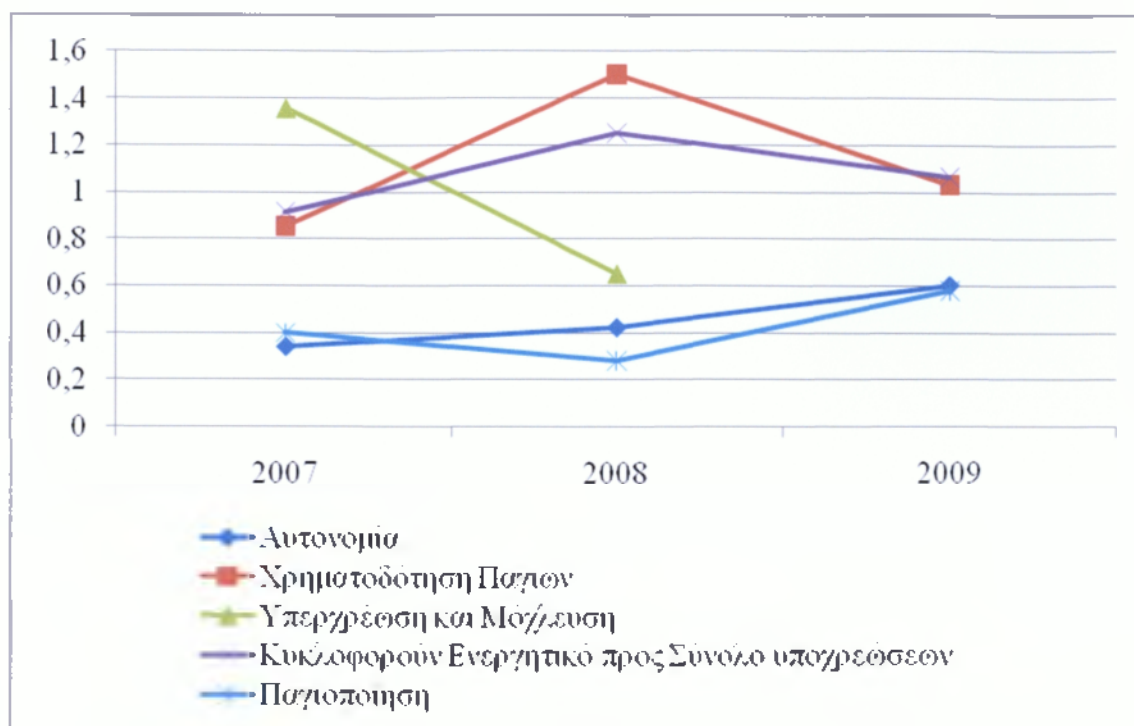
Δείχνει τη σχέση του πάγιου ενεργητικού με το σύνολο του παθητικού και το βαθμό στον οποίο τα κεφάλαια έχουν επενδυθεί σε πάγια κεφάλαια. Πρόκειται για έναν σημαντικό δείκτη, ο οποίος προσδιορίζει τόσο τη διάρθρωση της περιουσίας, όσο και το γενικό βαθμό ρευστότητας. Ακραίες τιμές του δείκτη αυτού είναι οι τιμές 0 και 1, από τις οποίες η τιμή 0 αντιστοιχεί στην περίπτωση που η επιχείρηση δεν κατέχει κανένα στοιχείο του πάγιου ενεργητικού, η δε τιμή 1 αντιστοιχεί στην περίπτωση που η επιχείρηση κατέχει μόνο στοιχεία του πάγιου ενεργητικού. Συνεπώς, γενικά, στις δρώσες οικονομικές μονάδες, για τις τιμές X του δείκτη παγιοποίησης της περιουσίας ισχύει το εξής: $0 < X < 1$. Γενικά, όσο μεγαλύτερη είναι η τιμή αυτού του δείκτη, τόσο πιο υψηλού βαθμού είναι η περιουσία. Η ΔΕΚΕΕ για το εξεταζόμενο διάστημα παρουσίασε τιμή του συγκεκριμένου δείκτη ίση με 0,399 το 2007, 0,281 το 2008 και 0,582 το 2009. Η πορεία του συγκεκριμένου δείκτη αναδεικνύει ότι η ΔΕΚΕΕ διατήρησε τις συγκεκριμένες χρονιές ικανοποιητικά επίπεδα στην παγιοποίησή της χωρίς υπερσυγκέντρωση παγίων στοιχείων. Η πορεία των αριθμοδεικτών που αφορούν τη βιωσιμότητα της ΔΕΚΕΕ για το διάστημα 2007 – 2009 παρουσιάζονται στον πίνακα 16 και στο διάγραμμα 13.

Πίνακας 16. Βιωσιμότητα ΔΕΚΕΕ (2007 – 2009)

Έτος	2007	2008	2009
Αυτονομία	0,3413	0,4227	0,6012
Χρηματοδότηση Παγίων	0,8545	1,5026	1,0322
Υπερχρέωση και Μόχλευση		1,3583	0,6508
Κυκλοφορούν Ενεργητικό προς Σύνολο υποχρεώσεων	0,9154	1,2517	1,0672
Περιθώριο Κεφαλαιακής Μόχλευσης	-	10,2801	8,3189
Παγιοποίηση	0,3995	0,2813	0,5824

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ισολογισμών ΔΕΚΕΕ, 2007 - 2009

Διάγραμμα 13. Βιωσιμότητα ΔΕΚΕΕ (2007 – 2009)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ισολογισμών ΔΕΚΕΕ, 2007 - 2009

3.8.3. Απόδοση κεφαλαίων, αποδοτικότητα στοιχείων ενεργητικού και εκμετάλλευσης στοιχείων

Η απόδοση των κεφαλαίων και διαφόρων στοιχείων του Ενεργητικού συμβάλλουν στην ευκολότερη κατανόηση της πορείας της βιωσιμότητας. Για το λόγο αυτό, υπολογίστηκαν συγκεκριμένοι αριθμοδείκτες που θα παρατεθούν στη συνέχεια.

Δείκτης Απόδοσης Ιδίων Κεφαλαίων = Κέρδη Προ Φόρων / Ίδια Κεφάλαια

Ο αριθμοδείκτης αποδοτικότητας των ιδίων κεφαλαίων (I.K.) μετρά την αποτελεσματικότητα, με την οποία το I.K. απασχολείται. Πρόκειται για ένα σημαντικό δείκτη, γιατί δείχνει την ικανότητα δημιουργίας κερδών. Είναι φανερό ότι οι υψηλές τιμές του δείκτη είναι, γενικά, επιθυμητές. Για τον υπολογισμό του δείκτη, στον αριθμητή συνήθως λαμβάνονται τα καθαρά κέρδη. Στον παρονομαστή πρέπει να χρησιμοποιείται το ύψος των ιδίων κεφαλαίων (Μετοχικό Κεφάλαιο + Αποθεματικά ± Αποτέλεσμα εις Νέο)

που απασχολήθηκαν μέσα στη χρήση, εφόσον το ίδιο κεφάλαιο αρχής διαφέρει σημαντικά από εκείνο του τέλους της χρήσης⁵⁶

Για τη ΔΕΚΕΕ, τη διετία 2008 – 2009, η μείωση ήταν ιδιαίτερα αισθητή (Από 0,551 το 2008 σε -0,263 το 2009). Ο διττός χαρακτήρας του συγκεκριμένου αριθμοδείκτη ωστόσο δεν επιτρέπει την εξαγωγή ασφαλών συμπερασμάτων. Από τη μια πλευρά, μπορεί να σημαίνει αδυναμία δημιουργίας κερδών, από την άλλη πλευρά, μπορεί να αποτελεί και στοιχείο χαμηλής δανειακής επιβάρυνσης. Για την εξαγωγή λοιπόν αξιοποιήσιμων συμπερασμάτων, ο συγκεκριμένος αριθμοδείκτης απαιτεί συνδυασμό και άλλων παραγόντων.

Δείκτης Απόδοσης Συνόλου Επενδ. Κεφαλαίων = Κέρδη Προ Φόρων + Χρημ/κά Έξοδα / Σύνολο Παθητικού

Ο αριθμοδείκτης αποδοτικότητας των επενδεδυμένων κεφαλαίων (Σ.Κ.), ο οποίος είναι γνωστός και ως αποδοτικότητα του συνολικού ενεργητικού, μετρά την αποτελεσματικότητα, με την οποία το Σ.Κ., δηλαδή τα κεφάλαια της επιχείρησης, ανεξάρτητα από την πηγή προέλευσής τους (ίδια, ξένα), απασχολείται μέσα στην επιχείρηση. Μια χαμηλή τιμή του δείκτη αποδοτικότητας συνολικών κεφαλαίων παρέχει ένδειξη ότι η επιχείρηση δεν είναι επιτυχημένη, εξαιτίας, για παράδειγμα κάποιας υπερεπένδυσης κεφαλαίων, σε σύγκριση με τις πωλήσεις της, υψηλών διοικητικών εξόδων, κακής διαχείρισης, κακών οικονομικών συνθηκών, κλπ, χωρίς να είναι σε θέση ο εξωτερικός αναλυτής, με βάση μόνο την τιμή αυτού του δείκτη, να εντοπίσει τα αδύνατα σημεία της επιχείρησης⁵⁷. Για τη ΔΕΚΕΕ, η αποτελεσματικότητα των συνολικών κεφαλαίων διαφαίνεται ότι δεν ήταν ικανοποιητική το διάστημα 2007 – 2009 καθώς ο δείκτης ακολούθησε πτωτική πορεία από 0,160 το 2008 σε 0,004 το 2009. Αξίζει ωστόσο να σημειωθεί ότι εξ' αρχής η τιμή του δείκτη ήταν αρκετά χαμηλή.

⁵⁶ Νιάρχος Ν., (2004), Χρηματοοικονομική ανάλυση λογιστικών καταστάσεων, Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα, σελ. 134.

⁵⁷ Καραγιάννης Δ., Καραγιάννης Ι., Καραγιάννη Α., (2008), Ανάλυση Ισολογισμών και Αριθμοδείκτες. Βιωσιμότητα επιχειρήσεων και κέρδη. Έλεγχος του κόστους και αποκλίσεις ταμειακής ρευστότητας επιχειρήσεων. Παραδείγματα και εφαρμογές, 2^η Έκδοση, Εκδόσεις Καραγιάννη, Θεσσαλονίκη, σελ. 123.

Δείκτης Ανακύκλωσης Ενεργητικού = Καθαρές Πωλήσεις / Σύνολο Ενεργητικού

Δείχνει το σχετικό μέγεθος του ενεργητικού σε σύγκριση με τις πωλήσεις ή την ανακύκλωση του ενεργητικού. Χρησιμοποιείται στην εκτίμηση της εντατικότητας με την οποία χρησιμοποιεί και εκμεταλλεύεται η επιχείρηση τα περιουσιακά της στοιχεία, γενικά προς την επίτευξη πωλήσεων. Ένας χαμηλός τέτοιος δείκτης σημαίνει ότι υπάρχει υπερεπένδυση κεφαλαίων σε σχέση με τις πωλήσεις⁵⁸. Η ΔΕΚΕΕ, στα επίπεδα ανακύκλωσης του ενεργητικού ακολούθησε πτωτική πορεία με το συγκεκριμένο δείκτη να διαμορφώνεται σε 2,481 το 2008 και σε 1,958 το 2009 στοιχείο που καταδεικνύει τη δεινότερη αξιοποίηση των περιουσιακών της στοιχείων. Η πορεία των αριθμοδεικτών που αφορούν την απόδοση, απεικονίζονται στον πίνακα 14 με την πορεία του να παρουσιάζεται στο διάγραμμα 14.

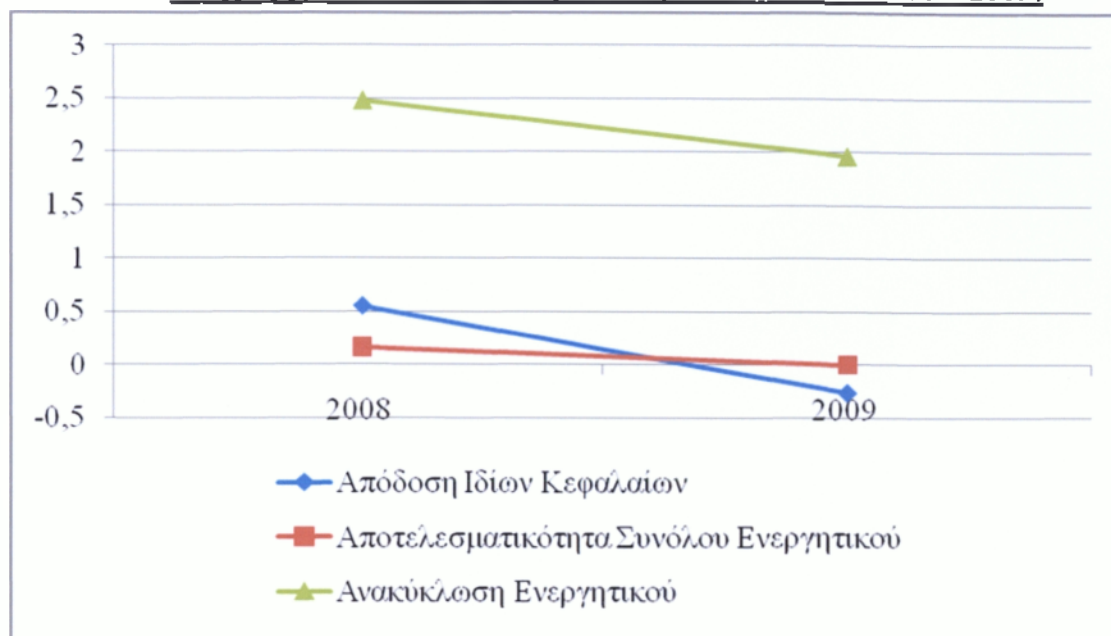
Πίνακας 14. Αποδοτικότητα στοιχείων ΔΕΚΕΕ (2008 – 2009)

Έτος	2008	2009
Απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων	0,551	-0,263
Αποτελεσματικότητα Συνόλου Ενεργητικού	0,160	0,004
Ανακύκλωση Ενεργητικού	2,481	1,958

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ισολογισμών ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2009

⁵⁸ Καραγιάννης Δ., Καραγιάννης Ι., Καραγιάννη Α., (2008), Ανάλυση Ισολογισμών και Αριθμοδείκτες. Βιωσιμότητα επιχειρήσεων και κέρδη. Έλεγχος του κόστους και αποκλίσεις ταμειακής ρευστότητα επιχειρήσεων. Παραδείγματα και εφαρμογές, 2^η Έκδοση, Εκδόσεις Καραγιάννη, Θεσσαλονίκη, σελ. 124.

Διάγραμμα 14. Αποδοτικότητα στοιχείων ΔΕΚΕΕ (2008 – 2009)



Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ισολογισμών ΔΕΚΕΕ, 2008 - 2009

3.9. Αξιολόγηση βιωσιμότητας ΔΕΚΕΕ 2008 - 2010

Ο προσδιορισμός της βιωσιμότητας μιας επιχείρησης ή ενός φορέα είναι μια αρκετά πολύπλοκη όσο και σημαντική διαδικασία. Από τα στοιχεία που προκύπτουν, είναι σε θέση οι άμεσα ενδιαφερόμενη να γνωρίζουν την πορεία που έχει ακολουθήσει η επιχείρηση καθώς και αυτή που επίκειται μελλοντικά.

Η αξιολόγηση της βιωσιμότητας της ΔΕΚΕΕ το διάστημα 2007 έως 2010, πραγματοποιήθηκε με την εξέταση των οικονομικών της δεδομένων διαχρονικά και με τον υπολογισμό των σχετικών αριθμοδεικτών που συμβάλλουν στον προσδιορισμό της.

Για τον προσδιορισμό της βιωσιμότητας της ΔΕΚΕΕ για τη συγκεκριμένη τριετία, επιχειρήθηκε από την ίδια ένας έλεγχος βιωσιμότητας που θεωρήθηκε ως πρώτο έτος το 2007 και ως τελευταίο το 2009. Το 2007 και το 2008 ήταν έτη κατά τα οποία υπήρχε εγκεκριμένη χρηματοδότηση στα πλαίσια του Γ' Κοινοτικού Πλαισίου στήριξης των δύο έργων που υλοποιούσε η ΔΕΑΕ και συνέχισε να υλοποιεί η ΔΕΚΕΕ έως 31/8/2008 δηλαδή τα έργα του Βρεφονηπιακού Σταθμού και της Βοήθειας στο Σπίτι.

Θεωρήθηκε ότι η αύξηση μισθών πραγματοποιείται κατά 4% περίπου, αύξηση που ίσχυε με την υπογραφή των συλλογικών συμβάσεων εργασίας οι οποίες υπογράφονταν συνήθως στα μέσα του καλοκαιριού. Τα υπόλοιπα ποσά παρέμειναν σταθερά για το 2007.

Οι δαπάνες για το 2007 υπολογίστηκαν από 1/12/2007 έως 31/12/2007 δηλαδή 1/12 αυτών. Για τα επόμενα έτη υπολογίστηκε τιμαριθμική αύξηση 4% σε όλες τις δαπάνες και για το πρόγραμμα της Συμβουλευτικής υπολογίστηκε η αντίστοιχη επιχορήγηση για το 2008.

Σύμφωνα με τη συγκεκριμένη πρόβλεψη βιωσιμότητας (2007 – 2009), το σύνολο των εσόδων και των εξόδων ήταν ισοσκελισμένο για τα έτη 2008 – 2009 (570.200, 00 και 496.660,00 € αντίστοιχα για τα δυο χρόνια). Τη συγκεκριμένη τριετία είχαν προϋπολογιστεί τα έσοδα από τις υπηρεσίες και τις προεγκεκριμένες επιχορηγήσεις βάσει των συγκεκριμένων δεδομένων που προαναφέρθηκαν και προβλεπόταν η πορεία της ΔΕΚΕΕ ως ικανοποιητικά βιώσιμη.

Ωστόσο, τα οικονομικά δεδομένα που προέκυψαν τα επόμενα έτη (2008 – 2010), διέψευσαν τις αρχικές προβλέψεις. Αναφορικά με τα έσοδα της ΔΕΚΕΕ, παρατηρήθηκε το διάστημα 2008 – 2010 μια μείωση που οφειλόταν τόσο στα μειούμενα έσοδα των υπηρεσιών και των δραστηριοτήτων της ΔΕΚΕΕ όσο και στην πορεία που ακολούθησαν οι επιχορηγήσεις. Το συγκεκριμένο στοιχείο επιβεβαιώνεται από τα 290.941,84 € που εισέπραξε η ΔΕΚΕΕ το 2008 (υπηρεσίες και επιχορηγήσεις) και τα οποία μετατράπηκαν σε 227.400,00 € το 2010, σημειώνοντας πτώση κατά 21,84% και μεγάλη απόκλιση από εκείνα που αρχικά προβλέπονταν.

Παρά τις εγκεκριμένες επιχορηγήσεις, τα τελικά ποσά που αποδόθηκαν ήταν μειωμένα με αποτέλεσμα να δημιουργηθούν προβλήματα στον ισοσκελισμό εσόδων – εξόδων. Τα έξοδα που τελικά πραγματοποιήθηκαν ήταν 593.787,82 € αντί 570.200,00 € για το 2008 και 499.549,77 €, 496.660,00 € το 2009 και 577.087,28 € το 2010 σημειώνοντας μικρές αποκλίσεις από τις αρχικές προβλέψεις, ωστόσο η μεγάλη απόκλιση εντοπίστηκε στον τομέα των εσόδων παρά τις επιχορηγήσεις που δόθηκαν. Οι χρηματοδοτήσεις από τον οικείο Ο.Τ.Α. δεν ήταν επαρκής ενώ η ένταξη στα διετή προγράμματα δράσης που ακολούθησε δεν απέφερε τα αναμενόμενα αποτελέσματα, εμφανίζοντας ζημίες στον ισολογισμό. Παρότι οι κοινωφελείς επιχειρήσεις δεν σκοπεύουν στο κέρδος, ωστόσο επιδιώκουν τουλάχιστον την κάλυψη των αναμενόμενων εξόδων.

Από τον έλεγχο της βιωσιμότητας το συγκεκριμένο χρονικό διάστημα (2007 – 2010), προέκυψαν χρήσιμα στοιχεία που σε συνδυασμό με τις προβλέψεις και τα πραγματικά έσοδα και έξοδα, μπορούν να συμβάλλουν σε μια πιο ολοκληρωμένη άποψη αναφορικά με τη βιωσιμότητα της ΔΕΚΕΕ. Η ΔΕΚΕΕ, σύμφωνα με τις τιμές των αριθμοδεικτών που υπολογίστηκαν, την τριετία 2007 – 2009 πραγματοποίησε ικανοποιητική χρήση των κεφαλαιακών πόρων ενώ βρισκόταν σε επίπεδα που έδειχναν ότι εξασφάλιζε τα όρια ασφαλείας. Η ικανότητα εξόφλησης των υποχρεώσεων με μετρητά και η ρευστότητα

ακολουθούσαν πορεία βελτίωσης, απόρροια των χρηματοδοτήσεων και επιχορηγήσεων που παρέχονταν στη ΔΕΚΕΕ. Οι συγκεκριμένες επιχορηγήσεις επέτρεπαν να ανταπεξέρχεται εν μέρει στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της χωρίς να προβεί σε αναδιάρθρωση της κεφαλαιακής δομής ή να δημιουργηθούν προβλήματα στην ομαλή λειτουργία της. Τα ίδια κεφάλαια με τις μεταβολές τους δεν επηρέασαν ουσιαστικά τη βιωσιμότητα της κοινωφελούς επιχείρησης ενώ ήταν εμφανής η απουσία δυνατότητας κερδών, στοιχείο που συμφωνεί με το ρόλο και το λόγο για τον οποίο έχει δημιουργηθεί, ωστόσο συνετέλεσε στην εμφάνιση ζημιών. Η δεινότερη αξιοποίηση των περιουσιακών της στοιχείων από ένα σημείο και έπειτα και η μη αποτελεσματική αξιοποίηση των συνολικών κεφαλαίων επέτειναν τη βιωσιμότητα της ΔΕΚΕΕ.

Συνδυάζοντας τις προβλέψεις βιωσιμότητας το διάστημα 2007 – 2009 που συνέταξε η ΔΕΚΕΕ με τους υπολογισθέντες αριθμοδείκτες και τα πραγματοποιηθέντα έσοδα και έξοδα μέχρι και το 2010, γίνεται αντιληπτό ότι παρότι υπήρχαν αισιόδοξες προβλέψεις, τα στοιχεία τις διέψευσαν. Η βιωσιμότητα της Δημοτικής Επιχείρησης Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης (ΔΕΚΕΕ), όπως φαίνεται από την παραπάνω ανάλυση εξαρτιόταν και εξακολουθεί να εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από την ικανότητα του Δήμου Ερμούπολης να εξασφαλίζει χρηματοδοτήσεις και επιχορηγήσεις. Τα έσοδα των υπηρεσιών και των δραστηριοτήτων δεν επαρκούν ενώ οι επιχορηγήσεις με το πέρασμα των ετών είναι μειούμενες. Αυτό έχει σαν αποτέλεσμα τη διακοπή λειτουργίας ορισμένων κοινωνικών δομών, όπως του προγράμματος Συμβουλευτικής.

Σε γενικότερο επίπεδο, η βιωσιμότητα της ΔΕΚΕΕ, εξαρτάται σε σημαντικό βαθμό από τις επιχορηγήσεις και λιγότερο από τα έσοδα με αποτέλεσμα να εμφανίζονται στοιχεία διαταραχής της ομαλής λειτουργίας της σε περιπτώσεις αυξομειώσεων των επιχορηγήσεων. Το συγκεκριμένο στοιχείο θα πρέπει να ληφθεί σοβαρά υπόψη από τους αρμόδιους καθώς ενδεχόμενη διακοπή των επιχορηγήσεων και των χρηματοδοτήσεων από τον οικείο Ο.Τ.Α., την Ε.Ε. ή ακόμα και των χορηγιών ιδιωτικών φορέων θα βλάψουν ανεπανόρθωτα τη βιωσιμότητα της ΔΕΚΕΕ.

3.10. Προβλέψεις: Έξοδα – Έσοδα – Επιχορηγήσεις της ΔΕΚΕΕ 2011

Εκτός των εσόδων, εξόδων και των επιχορηγήσεων της ΔΕΚΕΕ για τα προηγούμενα έτη, θα επιχειρηθεί και μια πρόβλεψη για το έτος 2011, αρχικά στον τομέα των εσόδων, εξόδων και επιχορηγήσεων. Αναφορικά με τις επιχορηγήσεις για το 2011, αξίζει να σημειωθεί ότι σε αντίθεση με τα προηγούμενα χρόνια δεν υπάρχουν προβλέψεις για την επιχορήγηση του Βρεφικού Σταθμού και του προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι. Αυτό πρακτικά μπορεί να σημαίνει την εμφάνιση δυσκολιών στον τρόπο λειτουργίας και κάλυψης των εξόδων τόσο του Σταθμού όσο και του προγράμματος Βοήθεια στο Σπίτι καθώς τα έσοδα τα προηγούμενα έτη δεν επαρκούσαν από μόνα τους στην κάλυψη των εξόδων.

Για το 2011, ο Βρεφονηπιακός Σταθμός αναμένει εισπράξεις από υπηρεσίες του 9.900 € από τροφεία (11 μήνες X 5 βρέφη X 180,00 €) και επιχορηγήσεις 203.139,63 €. Το πρόγραμμα Βοήθειας στο Σπίτι προβλέπεται να επιχορηγηθεί με 86.851,33 € έναντι 84.500 € το 2010. Αντίστοιχα, τα ο Βιομηχανικό Μουσείο προβλέπεται να διατηρήσει τα ίδια έσοδα (6.000 €) με τις προηγούμενες χρονιές ενώ προβλέπεται και επιδότηση 81.654,68 €. Τέλος, η Δημοτική Μουσική προβλέπεται να εισπράξει από υπηρεσίες της 5.000 € (25 μαθητές X 8 μήνες X 25,00 €) σύμφωνα με στοιχεία του 2010. Στον πίνακα 18 που ακολουθεί παρατίθενται οι προβλέψεις που αφορούν τα έσοδα της ΔΕΚΕΕ για το 2011.

Πίνακας 18. Προβλέψεις εσόδων υπηρεσιών - επιχορηγήσεις ΔΕΚΕΕ (2011)

Υπηρεσία	Έσοδα Υπηρεσιών	Επιχορηγήσεις	Σύνολο
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	9.900,00	203.139,63	213.039,63
Βοήθεια στο Σπίτι	-	86.851,33	86.851,33
Βιομηχανικό Μουσείο	6.000,00	81.654,68	87.654,68
Δημοτική Μουσική	5.000,00	-	5.000,00
Σύνολο	20.900,00	371.645,64	392.545,64

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2010

Αναφορικά με τα έξοδα των υπηρεσιών και των δραστηριοτήτων της ΔΕΚΕΕ, ο πίνακας 19 αναλύει τις προβλέψεις από τον οποίο προκύπτουν χρήσιμα στοιχεία. Αρχικά, αξίζει να σημειωθεί πως το μοναδικό στοιχείο που προβλέπεται να αυξηθεί είναι οι αμοιβές προσωπικού (από 326.230,28 σε 342.132,58). Τα υπόλοιπα στοιχεία όπως οι αμοιβές

τρίτων, οι παροχές, τα διάφορα έξοδα και οι τόκοι αναμένεται να ακολουθήσουν πτωτική πορεία στο πλαίσιο των γενικότερων περικοπών που αναμένονται. Αντίθετα, προβλέπεται μεγάλη αύξηση στον τομέα των επιχορηγήσεων (79,97%) σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά ώστε να καλυφθούν τα έξοδα, λαμβάνοντας υπ' όψιν ότι τα έσοδα θα παραμείνουν αμετάβλητα το 2011 σε σχέση με το 2010^{59,60}.

Πίνακας 19. Προβλέψεις εξόδων ΔΕΚΕΕ (2011)

Υπηρεσία - Δραστηριότητα	Αμοιβές Προσωπικού	Αμοιβές τρίτων	Παροχές Τρίτων	Διάφορα Έξοδα	Τόκοι και Συναφή Έξοδα	Σύνολο
1 ^{ος} Βρεφικός Σταθμός	169.349,63	11.540,00	9.660,00	22.320,00	170,00	213.039,63
Βοήθεια στο Σπίτι	72.651,33	0,00	2.000,00	12.100,00	100,00	86.851,33
Βιομηχανικό Μουσείο	48.854,68	0,00	12.800,00	25.900,00	100,00	87.654,68
Δημοτική Μουσική	25.750,00	46.000,00	4.810,00	3.070,00	70,00	79.700,00
Διοικητική Οικονομική Υπηρεσία	25.526,94	33.198,00	4.350,00	4.600,00	70,00	67.744,94
Σύνολο	342.132,58	90.738,00	33.620,00	67.990,00	510,00	534.990,58

Πηγή: Επεξεργασία πρωτογενών στοιχείων ΔΕΚΕΕ, 2010

⁵⁹ ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 18-20.

⁶⁰ ΔΕΚΕΕ, (2010), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2009 - 31/12/2010 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινοφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, σελ. 11-13.

ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ – ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ

Ο νέος Κώδικας Δήμων και Κοινοτήτων επέφερε αλλαγή στον τρόπο που λειτουργούσαν οι δημοτικές επιχειρήσεις. Η αντικατάστασή τους από πιο ευέλικτα επιχειρηματικά σχήματα, όπως είναι οι κοινωφελείς επιχειρήσεις, είχε σαν στόχο την οικονομική βιωσιμότητα των νέων ευέλικτων σχημάτων. Οι κοινωφελείς δημοτικές (ή κοινοτικές) επιχειρήσεις ασκούν δραστηριότητες συναφείς με τις αρμοδιότητες των Ο.Τ.Α. και παρέχουν υπηρεσίες στους τομείς της κοινωνικής προστασίας και αλληλεγγύης, της παιδείας, του πολιτισμού, του αθλητισμού, του περιβάλλοντος, της τοπικής συγκοινωνίας, της έρευνας και τεχνολογίας για την ανάπτυξη της περιοχής τους. Η δημιουργία των κοινωφελών επιχειρήσεων αποσκοπεί στην επίτευξη συγκεκριμένων σκοπών και στόχων που έχουν τεθεί από το καταστατικό ίδρυσής τους. Το ειδικό καθεστώς λειτουργίας του καθώς και οι πηγές των εσόδων τους, τους προσδίδουν ένα ξεχωριστό χαρακτήρα έναντι άλλων μορφών επιχειρήσεων δημοτικών φορέων.

Στην παρούσα εργασία, επιχειρήθηκε να αναδειχθεί η σημασία της δημιουργίας μιας κοινωφελούς επιχείρησης στη Σύρο διαδεχόμενη τη ΔΕΑΕ, επονομαζόμενη ως Δημοτική Επιχείρηση Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης (ΔΕΚΕΕ). Ο ιδιαίτερος ρόλος της συγκεκριμένης κοινωφελούς επιχείρησης αναδεικνύεται με τη διαχείριση αναπτυξιακών προγραμμάτων, τη διάσωση και εκμετάλλευση ιστορικών βιομηχανικών και άλλων κτηρίων της Σύρου, την παροχή υπηρεσιών πολιτιστικού τουρισμού αλλά και τη δραστηριοποίηση στον τομέα της κοινωνικής μέριμνας.

Βέβαια, από την αξιολόγηση της ΔΕΑΕ και ΔΕΚΕΕ, προκύπτει ότι η μετάβαση από το προηγούμενο καθεστώς της επιχείρησης στην παρούσα της μορφή ως κοινωφελής, ήταν δύσκολη. Καθώς, νέες δραστηριότητες προστέθηκαν στις υπάρχουσες και άλλες συμπτύχθηκαν. Στην ΔΕΑΕ, είκοσι άτομα απάρτιζαν την επιχείρηση και οργανωτικά διαρθρώνονταν με το Γραφείο Διοίκησης, το Τμήμα Σχεδιασμού και Εφαρμογής Αναπτυξιακών Προγραμμάτων, το Τμήμα Εκπαιδευτικών Προγραμμάτων και Εκδηλώσεων και το Κέντρο Τεχνικού Πολιτισμού. Μετά το 2007 την ίδρυση της ΔΕΚΕΕ, αλλά και μέχρι σήμερα, (31) υπάλληλοι βρίσκονται στις υπηρεσίες της στελεχώνοντας, το Γραφείο Διεύθυνσης, την οικονομική υπηρεσία, το Κέντρο Τεχνικού Πολιτισμού (ΚΕΤΕΠΟ) – Βιομηχανικό Μουσείο Ερμούπολης, τον 1^ο Βρεφονηπιακό, το Πρόγραμμα Συμβουλευτικής Αστικής Ανάπλασης του Δήμου Ερμούπολης και τη Δημοτική Μουσική Ερμούπολης. Παρατηρεί κανείς, πως οι δραστηριότητες τη ΔΕΚΕΕ μεταβλήθηκαν σε κάποιο βαθμό,

καθώς τις εκχωρήθηκαν περισσότερες αρμοδιότητες. Με την παρούσα της μορφή λύνονται κάποια προβλήματα του παρελθόντος καθώς η ΔΕΚΚΕ έχει πιο ξεκάθαρες δομές, με λιγότερο προσωπικό ανά Τμήμα ή υπηρεσία, περισσότερο εξειδικευμένο με περισσότερες εκχωρημένες αρμοδιότητες. Βέβαια, η νέα δομή είναι πιο ευέλικτη και ικανή να προσδώσει πολλαπλά οφέλη στον πολίτη του Δήμου Ερμούπολης, καθώς η βελτιωμένη λειτουργικότητα της ΔΕΚΚΕ οδήγησε σε αυξημένη ποιότητα στην παροχή των υπηρεσιών και στην καλύτερη εξυπηρέτηση των δημοτών.

Η οικονομική αξιολόγηση της ΔΕΚΚΕ επέδειξε σημαντικά στοιχεία, καθώς υπάρχει:

1. Πρακτική χρήση κεφαλαιακών πόρων ενώ βρίσκεται σε επίπεδο που μπορεί να εξασφαλίσει τα απαραίτητα όρια ασφάλειας.
2. Αύξηση της ικανότητας εξόφλησης υποχρεώσεων με μετρητά.
3. Προδιάθεση για θετική εξέλιξη στη ρευστότητα και στη βιωσιμότητά της.
4. Ανάδειξη βελτίωσης των κεφαλαίων κίνησης διαχρονικά.
5. Συνεχή μείωση υπερχρέωσης και μείωσης στα επίπεδα άσκησης της κεφαλαιακής μόχλευσης.
6. Εκπλήρωση υποχρεώσεων χωρίς να προβεί σε αναδιάρθρωση της κεφαλαιακής δομής ή να δημιουργηθούν προβλήματα στην ομαλή λειτουργία της.
7. Μείωση ποσοστού απόδοσης ιδίων κεφαλαίων ως προς το σύνολο των κεφαλαίων χωρίς ωστόσο να επηρεάσει τη βιωσιμότητά της.
8. Διατήρηση χρόνιων ικανοποιητικών επιπέδων στην παγιοποίησή της χωρίς υπερσυγκέντρωση παγίων στοιχείων,
9. Μη αποτελεσματικά συνολικά κεφάλαια που καταδεικνύουν τη δεινότερη αξιοποίηση των περιουσιακών της στοιχείων.

Η διαχρονική οικονομική ανάλυση της ΔΕΚΚΕ (2008 – 2010) οδηγεί στην μείωση των εσόδων της από 290.941,84 € το 2008 στα 227.400,00 € το 2010, σημειώνοντας πτώση κατά 21,84% και μεγάλη απόκλιση από εκείνα που αρχικά προβλέπονταν, αλλά και οι επιχορηγήσεις μειώθηκαν κατά 18,74% από 254.141,84 € το 2008 στα 206.500€ το 2010. Αλλά και τα έξοδα που στην πραγματικότητα έγιναν, ήταν 577.087,28€ το 2010 μειωμένα κατά 2,8%, από τα 593.787,82€ το 2008 σημειώνοντας μικρές αποκλίσεις από τις αρχικές προβλέψεις.

Υπάρχουν, επίσης, στοιχεία που καθορίζουν τη σημαντικότητα της βιωσιμότητας της ΔΕΚΚΕ. Τα στοιχεία αυτά σχετίζονται με τα ποσά που προκύπτουν ως έσοδα από υπηρεσίες και επιχορηγήσεις αλλά και το ύψος των εξόδων που πρέπει να καταβάλλονται για την

ομαλή λειτουργία τους. Ειδικότερα, η βιωσιμότητα της ΔΕΚΕΕ καθορίζεται σε μεγάλο βαθμό από τις επιχορηγήσεις που λάμβανε τα πρόσφατα χρόνια αλλά και τα ποσά που προβλέπονται να λάβει τα επόμενα έτη. Αυτό έχει σαν αποτέλεσμα να επηρεάζεται η εύρυθμη οικονομική λειτουργία της σε μεγάλο βαθμό. Αν αναλογιστεί κανείς πως το ύψος της επιχορήγησης Αποδεικτικό γεγονός αποτέλεσε, η καθυστέρηση στη μετατροπή της ΔΕΑΕ σε ΔΕΚΕΕ (κοινωφελή επιχείρηση), που είχε σαν επακόλουθο τη μη χρηματοδότησή της για το 2007, στοιχείο που οδήγησε σε σημαντική μείωση της ρευστότητάς της καθώς το λειτουργικό κόστος της επιχείρησης (κόστος της γραμματείας και της οικονομικής υπηρεσίας) έμεινε «ακάλυπτο». Συνδυάζοντας τη βιωσιμότητα με τους αριθμοδείκτες και τα πραγματοποιηθέντα έσοδα και έξοδα μέχρι και το 2010, γίνεται αντιληπτό ότι αν και υπήρχαν αισιόδοξες προβλέψεις, τα στοιχεία διαψεύστηκαν στην πραγματικότητα. Η βιωσιμότητα της ΔΕΚΕΕ εξαρτάται από την ικανότητα του Δήμου να εξασφαλίζει χρηματοδοτήσεις και επιχορηγήσεις. Τα έσοδα των υπηρεσιών και των δραστηριοτήτων δεν επαρκούν ενώ οι επιχορηγήσεις εμφανίζονται είναι μειώνονται με το πέρασ των ετών. Αυτό θα έχει ως επακόλουθο τη βέβαιη αναστολή ορισμένων κοινωνικών πλαισίων, όπως του προγράμματος Συμβουλευτικής καθώς η επιχορήγηση θα είναι πολλή δύσκολη, αν αναλογιστεί κανείς και την δυσμενή οικονομική θέση του δημόσιου τομέα ο οποίος διανύει μια περίοδο «βαθιάς οικονομική κρίσης».

Από την ανάλυση της βιωσιμότητας της ΔΕΚΕΕ, προέκυψαν στοιχεία που κατέδειξαν τη σημασία της κατάρτισης ορθών προϋπολογισμών βασισμένων στα νέα δεδομένα, πάντα με στόχο την εξυπηρέτηση του πολίτη, όπου και προτείνεται. Άλλωστε, οι αλλαγές που πραγματοποιούνται τα τελευταία χρόνια σε επίπεδο τοπικής αυτοδιοίκησης αποδεικνύουν ότι ο προϋπολογισμός και ο σχεδιασμός της βιωσιμότητας εκσυγχρονίζονται και μετατρέπονται σε εργαλεία στρατηγικού προγραμματισμού και ελέγχου, ώστε να συμβάλλουν στην παροχή βέλτιστων υπηρεσιών προς τον πολίτη.,

Η εργασία ολοκληρώνεται με την πεποίθηση ότι η ΔΕΚΕΕ θα πρέπει να υιοθετήσει και να προσαρμόσει στα δεδομένα της πρακτικές και σχεδιασμό προϋπολογισμών που διαθέτουν αντίστοιχες επιχειρήσεις ιδιωτικού δικαίου επιζητώντας επί της ουσίας αναβάθμιση της καθημερινότητας των πολιτών μέσω των παρεχόμενων υπηρεσιών. Παρ' όλες τις δυσκολίες κατάρτισης μελλοντικών προϋπολογισμών και καταβολής των απαιτούμενων επιχορηγήσεων στην ΔΕΚΕΕ, υπάρχουν δυνατότητες η κοινωφελής επιχείρηση να αποτελέσει παράγοντα ανάπτυξης και ικανοποίησης κοινωνικών αναγκών σε τοπικό επίπεδο.

ΠΗΓΕΣ - ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Ελληνική βιβλιογραφία

1. Αγριαντώνη Χ, Αδαμόπουλος Γ, Βλάχου Ε, Μητροφάνης Γ, Πυργιώτης Ι, Φενερλή Α. (1994). Προμελέτη και Σχέδιο Επενδύσεων. Κέντρο Τεχνικού Πολιτισμού Ερμούπολης. Πανεπιστήμιο Αιγαίου, Αθήνα, 1994, 1-21.
2. Αλεξανδρής Δ. (2007). Οικονομοτεχνική μελέτη της ΔΕΚΕΕ – Δημοτική Επιχείρηση (ΔΕΚΕΕ), Ερμούπολη Σύρου, 20-21.
3. ΔΕΚΕΕ (2011). Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 ΔΕΚΕΕ, Ερμούπολη Σύρου, 1-4.
4. ΔΕΚΕΕ (2011). Εσωτερικός κανονισμός υπηρεσιών ΔΕΚΕΕ, Ερμούπολη Σύρου, 1-7.
5. ΔΕΚΕΕ (2011). Κανονισμός προσωπικού ΔΕΚΕΕ, Ερμούπολη Σύρου, 1-9.
6. ΔΕΚΕΕ, (2008), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2008-31/12/2009 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, 5-22.
7. ΔΕΚΕΕ, (2010), Διετές πρόγραμμα δράσης 01/01/2009 - 31/12/2010 Δημοτικής Επιχείρησης Κοινωφελούς Έργου Ερμούπολης, Σύρος, 4-15.
8. Δετσαρίδης, Χ. (2001). Το δικαίωμα πρόσβασης στα διοικητικά έγγραφα. Εκδόσεις Σάκκουλας, Αθήνα, 1176.
9. Δήμος Ερμούπολης (1994). Οικονομοτεχνική μελέτη για τη σύσταση της Δημοτικής Επιχείρησης Ανάπτυξης Ερμούπολης (ΔΕΑΕ). Ερμούπολη, 3-4, 12-14.
10. Ιατρός Σ., Κουδούνης Α., Νικολακόπουλος Μ., Χασομέρης Σ. (2005). Δομή και λειτουργία της τοπικής αυτοδιοίκησης, Τεχνικό Επιμελητήριο Ελλάδας, Αθήνα, 6-8, 14-15.
11. Καραγιάννης Δ., Καραγιάννης Ι., Καραγιάννη Α., (2008), Ανάλυση Ισολογισμών και Αριθμοδείκτες. Βιωσιμότητα επιχειρήσεων και κέρδη. Έλεγχος του κόστους και αποκλίσεις ταμειακής ρευστότητας επιχειρήσεων. Παραδείγματα και εφαρμογές, 2η Έκδοση, Εκδόσεις Καραγιάννη, Θεσσαλονίκη, 123-130.

12. Καρανάσιος, Π. (1999). Δημόσια διοίκηση, Έκδοση έργου Προγράμματα – Συγγράμματα, Β' ΚΠΣ, ΕΠΕΑΕΚ, ΑΤΕΙ Αθήνας, Αθήνα, 89-139.
13. Κόντης, Θ. (1988). Εισαγωγή στη δημόσια διοίκηση. Κεντρική διοίκηση, αποκέντρωση, τοπική αυτοδιοίκηση. Εκδόσεις Σύγχρονη εκδοτική, Πειραιάς, 315-319, 355-356.
14. Μακαρούνης, Α. (1997). Η αρχή της προστατευόμενης εμπιστοσύνης του πολίτη, ΕΚΔΑ,1
15. Μακρυδημήτρης, Α. (2005). Κράτος και κοινωνία. η ευρωπαϊκή πρόκληση, Εκδόσεις Σιδέρης, Αθήνα, 759.
16. Νιάρχος Ν., (2004), Χρηματοοικονομική ανάλυση λογιστικών καταστάσεων, Εκδόσεις Σταμούλης, Αθήνα, 130-134.
17. Ν. 3463/2006. ΦΕΚ Α' 114/2006. Κύρωση του Κώδικα Δήμων και Κοινοτήτων.
18. Παζαρλόγλου Θ. (2011). Οι αλλαγές που επήλθαν στο καθεστώς των δημοτικών επιχειρήσεων μετά την ψήφιση του νέου δημοτικού και κοινοτικού κώδικα (Ν. 3463/2006)», <http://www.idimon.gr/site/xPage.asp?sid=6576&LangId=1>
19. ΠΔ 323/89, Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας, άρθρα 260-267, 270, 274, 287. Ν. 2307/95, Απόφαση Υπ. Εσωτερικών 25027/9.4.1984/ ΦΕΚ 244/19.4.1984 σε συνδυασμό με το άρθρο 5 παράγραφος 13 του Ν. 2307/95.
20. Σιούτη, Γ. (2001). Η δημόσια διοίκηση στην Ελλάδα, Εκδόσεις Σάκκουλας, Αθήνα, 52-66.
21. Σωτηριάδης Μ., (2005), Οικονομικό management επιχειρήσεων, Εκδόσεις Προπομπός, Αθήνα, 98.
22. ΦΕΚ 1669/13-11-2003: Άρθρο 5: Τροποποίησης της συστατικής πράξης της ΔΕΚΕΕ.

Ξενόγλωσση βιβλιογραφία

1. Halachmi A, Greiling D. (2011). Accountability and organizational performance in the public sector: a symposium introduction. International Journal of Productivity and Performance Management, 60 (1): 1-9.
2. Richards, P. (1968). The new local government system, Allen & Unwin, London, 127.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ



ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΟΥΣ
ΕΡΓΟΥ ΕΡΜΟΥΠΟΛΗΣ

Ερμούπολη Μάιος 2009

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31/12/2008

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Α. ΠΑΓΙΟ

13. Μεταφορικά Μέσα		14.971,76
14. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	45.350,30	
Μείον αποσβεσμένα	15.685,08	29.665,22
1. Πάγιο Ενεργητικό Υποκ/των		76.065,45
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		120.702,43

Β. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ

38. Χρηματικά Διαθέσιμα		210.683,45
33. Χρεώστες διάφοροι		52.904,93
30. Πελάτες		7.236,52
35. Λογαριασμοί Διαχ. Προκαταβολών και Πιστώσεων		
39. Διαθέσιμα Υποκ/των		37.556,86

ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

308.381,76

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

429.084,19

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

40. Εταιρικό Κεφάλαιο		109.000,00
41. Αποθεματικά- Διαφ. αναπροσαρμ.		93.902,37
42. Αποτελέσματα Εις Νέον		-21.529,33
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ		181.373,04

Β. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

50. Προμηθευτές		196.943,77
53. Πιστωτές Διάφοροι		3.651,91
54. Υποχρεώσεις Από Φόρους Τέλη		25.595,77
55. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί		20.169,20
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		246.360,65

Γ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ. ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

ΕΣΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ

1.350,50

ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

429.084,19

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2008**

Σύνολο Πωλήσεων	906.666,43
Μείον Κόστος Πωλήσεων	386,00
ΥΠΟΛΟΙΠΟ (Μικτό Κέρδος)	906.280,43
Μείον Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	823.606,08
Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης	82.674,35
Πλέον Τόκοι & Συναφή Έσοδα	
Μείον Τόκοι & Συναφή Έσοδα	483,32
Καθαρά Αποτελέσματα (Κέρδη)	82.191,03
Μείον Έκτατα & Ανόργ. Έσοδα	3.822,16
Μείον Έξοδα Προηγούμενων Χρήσεων	
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	78.368,87

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Αποτελέσματα Χρήσης (Κέρδη)	78.368,87
Αποτελέσματα Προηγούμενων χρήσεων	-99.898,20
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	-21.529,33
Φόρος κερδών	
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	-21.529,33
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	-21.529,33
ΣΥΝΟΛΟ :	-21.529,33

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ 2008

ΧΡΕΩΣΗ		ΠΙΣΤΩΣΗ	
Αγορές Εμπορευμάτων	386,00		
Αμοιβές & Έξοδα Προσωπικού	183.240,42	Πωλήσεις Εμπορευμάτων	916,96
Αμοιβές Τρίτων	326.876,30	Παροχή Υπηρεσιών	27.160,22
Παροχές Τρίτων	21.704,14	Επιχορ. & Διάφορα	878.589,25
Φόροι - Τέλη	35.830,00		
Διάφορα Έξοδα	38.206,07		
Τόκοι & Συναφή	483,32		
Αποσβέσεις Παγίων			
Οργανικά Έξοδα Υποκ.	217.749,15		
Κέρδη Εκμετάλλευσης	82.191,03		
ΣΥΝΟΛΟ	906.666,43	ΣΥΝΟΛΟ	906.666,43

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ της
Δ.Ε.Κ.Ε.Ε.

Ο Λογιστής της
Δ.Ε.Κ.Ε.Ε.

Τα Μέλη του Δ.Σ. της Δ.Ε.Κ.Ε.Ε.

Ε. Ψαλλίδα

Χαρ. Πισκοπιανού

Γ. Παπαμανώλης

Μαρ. Ζαρμπώνη

Μ. Βρανίκου

Δ. Λεονταρίτης

Δ. Αλεξανδρής

Στ. Γουσγουνέλης

Ερμούπολη Μάιος 2010

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31/12/2009

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Α. ΠΑΓΙΟ

13. Μεταφορικά Μέσα		14.971,76
14. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	45.350,30	
Μείον αποσβεσμένα	15.685,08	29.665,22
1. Πάγιο Ενεργητικό Υποκ/των		76.065,45
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		120.702,43

Β. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ

38. Χρηματικά Διαθέσιμα		72.278,86
33. Χρεώστες διάφοροι		5.684,06
30. Πελάτες		7.236,52
35. Λογαριασμοί Διαχ. Προκαταβολών και Πιστώσεων		
39. Διαθέσιμα Υποκ/των		1.337,77

ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		86.537,21
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		207.239,64

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

40. Εταιρικό Κεφάλαιο		109.000,00
41. Αποθεματικά- Διαφ. αναπροσαρμ.		93.902,37
42. Αποτελέσματα Εις Νέον		-78.311,05
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ		124.591,32

Β. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

50. Προμηθευτές		37.308,21
53. Πιστωτές Διάφοροι		551,89
54. Υποχρεώσεις Από Φόρους Τέλη		25.615,71
55. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί		17.613,51
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		81.089,32

Γ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ. ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

ΕΣΟΔΑ ΕΠΟΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ		1.559,00
------------------------	--	----------

ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		207.239,64
-------------------------	--	-------------------

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ 2009**

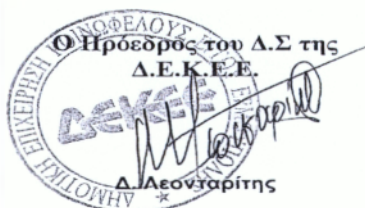
Σύνολο Πωλήσεων	623.046,82
Μείον Κόστος Πωλήσεων	-----
ΥΠΟΛΟΙΠΟ (Μικτό Κέρδος)	623.046,82
Μείον Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας	620.920,15
Αποτελέσματα Εκμετάλλευσης	2.126,67
Πλέον Τόκοι & Συναφή Έσοδα	416,28
Μείον Τόκοι & Συναφή Έσοδα	1.710,39
Καθαρά Αποτελέσματα (Κέρδη)	1.367,60
Μείον Έκτατα & Ανόργ. Έσοδα	40.705,99
Μείον Έξοδα Προηγούμενων Χρήσεων	-----
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	-40.363,20

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

Αποτελέσματα Χρήσης (Κέρδη)	-40.363,20
Αποτελέσματα Προηγούμενων χρήσεων	-21.529,33
Διαφορές φορολογ. έλεγχου προηγ. χρήσεων	16.418,52
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	-78.311,05
Φόρος κερδών	-----
ΣΥΝΟΛΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	-78.311,05
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	-78.311,05
ΣΥΝΟΛΟ :	-78.311,05

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ 2009

ΧΡΕΩΣΗ		ΠΙΣΤΩΣΗ	
Αγορές Εμπορευμάτων			
Αμοιβές & Έξοδα Προσωπικού	111.826,28	Παροχή Υπηρεσιών	28.041,05
Αμοιβές Τρίτων	165.787,95	Επιχορ. & Διάφορα	595.005,77
Παροχές Τρίτων	7.213,06		
Φόροι - Τέλη	3.971,90		
Διάφορα Έξοδα	14.360,70		
Τόκοι & Συναφή	416,28		
Αποσβέσεις Παγίων	1.268,55		
Οργανικά Έξοδα Υποκ.	316.491,71		
Κέρδη Εκμετάλλευσης	1.710,39		
ΣΥΝΟΛΟ	623.046,82	ΣΥΝΟΛΟ	623.046,82



Ο Λογιστής της
Δ.Ε.Κ.Ε.Ε.

Δ. Αλεξανδρής

Τα μέλη του Δ.Σ. της Δ.Ε.Κ.Ε.Ε.

Ευαγγ. Ψαλλίδα
Κ. Λαφνάς
Ευστρ. Ζαλότας
Ν. Βασιλικός
Στ. Γουσογιάννης
Χ. Πισκοπιανού
Μ. Βρανίκου