

**ΤΕΙ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ
ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ
ΤΜΗΜΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ
ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**



ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

ΘΕΜΑ:

**ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ - ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ – ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ
ΜΕΣΩ ΤΗΣ
ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (ΔΕΑΔΑ)**



**ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ: Σταύρος Χρήσιμος
ΣΠΟΥΔΑΣΤΡΙΑ: Ειρήνη Αναστασάκη**

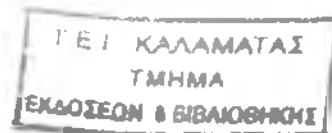
ΜΑΪΟΣ 2011

**Οι ρίζες της πραγματικής επιτυχίας
βρίσκονται στη θέληση να γίνει κανείς
το καλύτερο δυνατό που μπορεί να γίνει**

HAROLD TAYLOR

**Στους αγαπημένους μου γονείς
Χαρίδημο και Ανδρούλα**

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ



ΕΠΙΤΕΛΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ.....	7
ΠΡΟΛΟΓΟΣ.....	8

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΦΟΡΑ- ΔΗΜΟΣ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

1.1. 3.500 ΧΡΟΝΙΑ ΖΩΗ	11
1.2. Ο ΑΡΙΣΤΟΦΑΝΗΣ.....	12
1.3. Ο ΗΡΩΔΗΣ ΑΤΤΙΚΟΣ.....	12
1.4. Ο ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗΣ.....	14
1.5. ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ..	15
1.6. “ΤΟ ΘΗΡΙΟ”	16
1.7. Ο ΛΟΥΗΣ.....	17
1.8. ΕΙΚΟΣΤΟΣ ΑΙΩΝΑΣ.....	18

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

2.1. ΟΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ	20
2.2. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ	21
2.3. ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΑΟΓΡΑΦΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ.....	23
2.4. ΣΠΑΘΑΡΕΙΟ ΜΟΥΣΕΙΟ	24
2.5. ΚΕΝΤΡΟ ΑΝΟΙΧΤΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΗΛΙΚΙΩΜΕΝΩΝ.....	26
2.6. ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ.....	27
2.7. ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ.....	29
2.8. ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑ	30
2.9. ΚΕΝΤΡΟ ΨΥΧΟΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ	31
2.10. ΠΡΟΝΟΙΑ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ	32
2.11. ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ.....	33

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3
ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ
ΑΤΤΙΚΗΣ (Δ.Ε.Α.Δ.Α.)

3.1.	ΓΕΝΙΚΑ ΓΙΑ ΤΗ ΔΕΑΔΑ.....	35
3.2.	ΣΚΟΠΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗΣ	37
3.3.	ΔΙΟΙΚΗΣΗ – ΔΙΑΡΚΕΙΑ – ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ.....	37
3.4.	ΤΟΜΕΙΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ	38
1.	ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ.....	39
2.	ΈΡΓΑ	40
3.	ΕΡΓΑΣΙΕΣ/ ΑΝΑΘΕΣΕΙΣ.....	40
4.	ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ	40
3.5.	ΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ.....	40

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4
ΠΗΓΕΣ ΕΣΟΔΩΝ - ΧΡΗΣΕΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ Δ.Ε.Α.Δ.Α.

	ΕΣΟΔΑ-ΕΞΟΔΑ ΤΗΣ ΔΕΑΔΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥΣ	42
	2007-2010.....	42
4.1.	ΕΣΟΔΑ 2007-2010	42
4.2.	ΕΞΟΔΑ 2007-2010.....	46
	<u>ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ</u>	49

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΔΕΑΔΑ ΓΙΑ ΤΑ
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΑ ΕΤΗ 2007-2010

	ΕΙΣΑΓΩΓΗ	50
5.1.	ΓΕΝΙΚΑ.....	52
5.1.1.	ΜΕΤΑΒΟΛΗ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	53
5.2.	ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ.....	54
5.2.1.	ΕΙΣΑΓΩΓΗ.....	54
5.2.2.	ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΔΕΑΔΑ.....	55
5.3.	ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ	58
5.3.1.	ΓΕΝΙΚΑ.....	58
	<u>ΣΧΟΛΙΟ</u>	58

5.3.2.	ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ.....	59
	<u>ΣΧΟΛΙΟ</u>	61
5.3.3.	ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ.....	61
5.5.4	ΔΕΙΚΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΟΧΛΕΥΣΗΣ.....	64
5.3.4.	<u>ΚΕΡΔΗ ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</u>	65
5.4.	ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΔΕΛΔΑ.....	69
5.4.2.	ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ –ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ ...	69
5.5.	ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΑ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΔΕΛΔΑ.....	72
	<u>ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ</u>	72
5.5.1.	ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ/ ΞΕΝΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ-ΔΕΙΚΤΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗΣ.....	73
5.5.2.	ΓΕΝΙΚΗ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ ΤΗΣ ΔΕΛΔΑ.....	74
5.5.3.	ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ.....	75
5.6.	ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ.....	77
	<u>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ-Ι</u>	81
	<u>ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ-ΙΙ</u>	89

ΕΠΙΤΕΛΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ

Η παρούσα εργασία αποτελεί το τελευταίο μέρος για την ολοκλήρωση των σπουδών του γράφοντος στο ΤΕΙ Καλαμάτας του τμήματος Διοίκησης Μονάδων Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Η επιλογή του θέματος έγινε από τον γράφοντα και με σωστή καθοδήγηση του καθηγητή και επόπτη της συγκεκριμένης μελέτης κύριου Σταύρου Χρήσιμου.

Βασική επιδίωξη με την συγγραφή της πτυχιακής εργασίας είναι η πρακτική και εις βάθος διερεύνηση σχετικών θεματικών ενοτήτων που διδάχτηκε ο γράφον στον τριετή σπουδαστικό κύκλο του ΤΕΙ. Θέματα που αφορούν τόσο τον τομέα της Διοίκησης και ιδιαίτερα της Δημόσιας Διοίκησης αλλά και οικονομικών θεμάτων εντοπίζονται στο παρόν έργο.

Το θέμα που καλούμαι να καλύψω αφορά τον Δήμο Αμαρουσίου Αττικής επικεντρώνοντας το ενδιαφέρον στη επιχειρηματική δραστηριότητα του δήμου και μέσω της χρηματοοικονομικής ανάλυσης της ΔΕΑΔΑ την περαιτέρω

ΠΡΟΛΟΓΟΣ

Βρισκόμενοι στην απαρχή της παγκοσμιοποίησης της αγοράς η ανάγκη για οργάνωση των επιχειρηματικών μονάδων, γίνεται ολοένα και πιο επιτακτική. Ο όρος παγκοσμιοποίηση είναι πλέον καθιερωμένος. Σε αυτή τη νέα πραγματικότητα καλούνται να δράσουν οι επιχειρηματικές μονάδες. Ο ανταγωνισμός με μεγαλύτερες πλέον διαστάσεις κάνει ακόμα πιο επιτακτική την ανάγκη για καλύτερη οργάνωση και διοίκηση των επιχειρήσεων.

Βασικό εργαλείο στα χέρια των διαφόρων φορέων, όπως τραπεζών, εταιρειών επενδύσεων, μεμονωμένων επενδυτών, διοικήσεων των επιχειρήσεων κλπ, είναι η χρηματοοικονομική ανάλυση. Οι τελευταίες χρησιμοποιούν ευρύτατα τα πορίσματα της εν λόγω αναλύσεως, διότι μέσω αυτής μπορούν να διαπιστώσουν κατά πόσο η πολιτική που ακολουθούν είναι επιτυχής και αποδοτική για την επιχείρηση, ως και πως διαγράφονται οι προοπτικές της για το μέλλον.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση των λογιστικών καταστάσεων έχει ως αντικείμενο τη μελέτη των σχέσεων των οικονομικών στοιχείων που αναφέρονται σε αυτές σε δεδομένη χρονική στιγμή, καθώς και των τάσεων αυτών διαχρονικά¹.

Η χρηματοοικονομική ανάλυση ενδιαφέρει πολλές κατηγορίες μεμονωμένων ατόμων και οικονομικών οργανισμών, ανάλογα με τη θέση που κατέχει και το ρόλο που παίζει καθένα από αυτά στην οικονομία.

Στο πρώτο μέρος, η παρούσα εργασία, αποτελεί περιγραφή της ιστορικής πορείας του Δήμου Αμαρουσίου ξεκινώντας από τα χρόνια της αρχαιότητας και φτάνοντας έως και το σήμερα. Στο δεύτερο μέρος επικεντρώνεται το ενδιαφέρον μας, στην Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης του Δήμου Αμαρουσίου Αττικής, εφεξής (ΔΕΑΔΑ), επιχειρώντας προσπάθεια

¹ Νικήτα Α. Νιάρχου, Χρηματοοικονομική Ανάλυση Λογιστικών Καταστάσεων, εκδόσεις Α. Σταμούλης, Αθήνα, 1997, σελίδα 31

προσέγγισης της οικονομικής κατάστασης της εν λόγω, χρησιμοποιώντας τα εργαλεία που προσφέρει η χρηματοοικονομική επιστήμη με σκοπό την σκιαγράφηση της παρούσας κατάστασης και την εκτίμηση της μελλοντικής πορείας αυτής. Η υπό εξέταση επιχείρηση, αποτελεί αμιγείς δημοτική επιχείρηση, λειτουργώντας με κριτήρια της ελεύθερης αγοράς και ταυτόχρονα διατηρώντας έναν κοινωνικό χαρακτήρα.

Η ανάλυση που ακολουθεί στα τελευταία κεφάλαια, κινείται μέσα στα πλαίσια των γνώσεων που αντλήθηκαν από την τετραετή μου φοίτηση στο τμήμα Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Στις επόμενες παραγράφους περιγράφεται εν συντομία το περιεχόμενο των κεφαλαίων της διπλωματικής εργασίας.

Εισαγωγικά γίνεται αναφορά στον ρόλο της χρηματοοικονομικής ανάλυσης και των εργαλείων που θα χρησιμοποιηθούν για την εκπόνηση της παρούσας πτυχιακής εργασίας. Στο **πρώτο κεφάλαιο** προβάλλεται ο πρωτοβάθμιος, οργανισμός τοπικής αυτοδιοίκησης, Δήμος Αμαρουσίου Αττικής. Στην αναφορά αυτή περιλαμβάνεται η ιστορική εξέλιξη της περιοχής του Δήμου, από την αρχαιότητα μέχρι και τις μέρες μας όπως αυτά περιγράφονται μέσα από συγγράμματα αρχαίων αλλά και σύγχρονων, επιφανών ιστορικών μας.

Εν συνεχεία, παρουσιάζεται η επιχειρηματική δραστηριότητα του Δήμου Αμαρουσίου με μία συνοπτική περιγραφή του έργου που επιτελεί η κάθε οικονομική μονάδα. Στο **τρίτο κεφάλαιο**, εισαγόμαστε και στο κυρίως θέμα της εν λόγω εργασίας οπότε είναι η Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Δήμου Αμαρουσίου Αττικής. Στο κεφάλαιο αυτό παρουσιάζεται το έργο της που καλείται να επιτελέσει η Δ.Ε.Α.Δ.Α, ο σκοπός λειτουργίας της, η ιστορική της πορεία, η διοίκηση της επιχείρησης, το προσωπικό που απασχολεί, οι τομείς δραστηριοποίησής της.

Τα επόμενα κεφάλαια αφορούν την ανάλυση των οικονομικών στοιχείων της επιχείρησης. Το τέταρτο κεφάλαιο περιλαμβάνει τις πηγές εσόδων και τις χρήσεις των κεφαλαίων της Δ.Ε.Α.Δ.Α όπως αυτά διαμορφώνονται στις υπό κρίση διαχειριστικές περιόδους.

Στο πέμπτο και τελευταίο κεφάλαιο, γίνεται χρηματοοικονομική ανάλυση με τη χρήση επιλεγμένων αριθμοδεικτών δραστηριότητας, αποδοτικότητας, ρευστότητας, διαρθρώσεων κεφαλαίων και βιωσιμότητας. Επιπρόσθετα, επιχειρείται η ανάλυση της τρέχουσας οικονομικής θέσης της επιχείρησης καθώς και η μακροπρόθεσμη οικονομική της κατάσταση. Εν κατακλείδι, αναλύονται τα αποτελέσματα και εκπονούνται τα σχετικά συμπεράσματα.

Στο σημείο αυτό οφείλω να ευχαριστήσω θερμά, τον καθηγητή μου, κ. **Χρήσιμο Σταύρο**, για την σημαντική καθοδήγηση και πολύτιμη στήριξη που μου προσέφερε για την ολοκλήρωση του παρόντος έργου.

ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΦΟΡΑ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΦΟΡΑ- ΔΗΜΟΣ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

1.1. 3.500 ΧΡΟΝΙΑ ΖΩΗ

Στο Ολυμπιακό Στάδιο, στο Μαρούσι, στο ίδιο μέρος , πριν από δυόμισι χιλιάδες χρόνια έκαναν οι κάτοικοι του Αμαρουσίου τους δικούς τους Ολυμπιακούς Αγώνες κάθε χρόνο την Άνοιξη.

Τότε το Μαρούσι λεγόταν Άθμονον και ήταν ένα από τους δώδεκα δήμους της Αττικής που είχε ιδρύσει ο βασιλιάς Κέκροπας για να προστατεύσει την Αθήνα από τους Επιδρομείς. Πανάρχαιο το Άθμονον κατοικημένο από τα μέσα της δεύτερης προ Χριστού χιλιετίας, φημισμένο για το λάδι και το κρασί του, είχε την τιμή να είναι μία από τις τέσσερις περιοχές όπου πραγματοποιούνταν οι περιφερειακοί Ολυμπιακοί Αγώνες που γίνονταν στην αρχαία Ελλάδα. Οι άλλοι τρεις φιλοξενούνταν στους Δελφούς, στη Νεμέα, και στον Ισθμό της Κορίνθου.

Οι κεντρικοί Ολυμπιακοί Αγώνες γίνονταν στην Ήλιδα στη σημερινή Ολυμπία. Ήταν αγώνες που σφυρηλατούσαν την ιδέα της Ειρήνης και της Συμφιλίωσης και ταίριαζαν απόλυτα στους Αθμονείς που ήταν ο πιο ήσυχος λαός της Αθηναϊκής Συμπολιτείας.

1.2. Ο ΑΡΙΣΤΟΦΑΝΗΣ

Στην «Ειρήνη» ο Αριστοφάνης επαινεί τους Αρχαίους Μαρουσιώτες στο πρόσωπο του Τρυγαίου του Αθμονέα «που προτιμούσε να ασχολείται με τα αμπέλια και τις ελιές του παρά να συκοφαντεί και να μηχανορραφεί». Παράλληλα κατακρίνει «τους φιλοπόλεμους Αθηναίους». Επαινεί τους Μαρουσιώτες και τους «Όρνιθες» στο πρόσωπο του Πεισθέταιρου του Αθμονέα ο οποίος αγωνιζόταν μαζί με τον φίλο του τον Ευελπίδη να απαλλάξει την Αθήνα από τους δημαγωγούς.

Αξιζει να σημειωθεί πως Αθμονεύς ήταν και ο Χαρίνος ο πρώτος πρόεδρος της αρχαίας αθηναϊκής Βουλής το 378 π.Χ ο οποίος αγωνίστηκε και πέτυχε να σταματήσουν οι έριδες και να γίνουν πολλές ελληνικές πόλεις σύμμαχοι των Αθηναίων.

Οι Ολυμπιακοί Αγώνες στο Άθμονον λέγονταν Αμαρύσια διότι γίνονταν προς τιμήν της Αμαρύσιας Αρτέμιδος μπροστά στο Ιερό της το οποίο βρισκόταν εκεί που σήμερα βρίσκεται η εκκλησία της Παναγίας της Νεραντζιώτισσας. Στην πεδιάδα που απλωνόταν μπροστά στο Ιερό προς το νότο, εκεί που βρίσκονται σήμερα οι ολυμπιακές εγκαταστάσεις, μαζεύονταν κάθε χρόνο την Άνοιξη αθλητές από όλη την Ελλάδα για να τελέσουν τα Αμαρύσια στα οποία δεν γίνονταν μόνο οι αθλητικοί αγώνες αλλά και μουσικοί και χορευτικοί μέχρι και αγώνες οινοποσίας.

Στη διάρκεια των αγώνων στεφανώνονταν με χρυσά στέφανα οι άρχοντες που είχαν εκτελέσει τα καθήκοντά τους με ζήλο.

1.3. Ο ΗΡΩΔΗΣ ΑΤΤΙΚΟΣ

Με την κατάληψη της αρχαίας Αθήνας και των Δήμων της από τους Ρωμαίους, το Άθμονον καταληλατήθηκε από τους κατακτητές οι οποίοι άρπαξαν όλα τα έργα τέχνης και τα μετέφεραν στη Ρώμη. Η Αττική είδε «άσπρο πρόσωπο» μόνο στα χρόνια του φιλαθηναίου Ρωμαίου αυτοκράτορα

Αδριανού, ο οποίος έφτιαξε το περίφημο υδραγωγείο που περνούσε μέσα από το Άθμονον με κατεύθυνση το χώρο του σημερινού Ολυμπιακού Σταδίου. Ο Ρωμαίος αξιωματούχος Ηρώδης Αττικός που ξόδεψε την περιουσία του για να φτιάξει το Παναθηναϊκό Στάδιο και το Ωδείο Ηρώδου Αττικού. Αγαπούσε πολύ το Άθμονον για το οποίο έκανε πολλά έργα. Ένα από αυτά ήταν η μεταφορά του Ιερού της Αμαρυσίας Αρτέμιδος από την αρχική του θέση (εκεί που βρίσκεται σήμερα η Παναγία η Νερατζιώτισσα) στο απέναντι προς τη δύση ύψωμα (εκεί που βρίσκεται σήμερα ο Άγιος Ιωάννης ο Πέλικας) για να φαίνεται καλύτερα από την πεδιάδα όπου γίνονταν οι γιορτές των Αμαρυσίων.

Με την επικράτηση του Χριστιανισμού άρχισαν να χτίζονται στο Μαρούσι εκκλησίες ιστορικά μνημεία μοναδικά στην Αττική όπως:

- ❖ Η Παναγία η Νερατζιώτισσα που χτίστηκε στα ερείπια του πρώτου Ιερού της Αμαρυσίας Αρτέμιδος.
- ❖ Ο Άγιος Ιωάννης ο Πέλικας που χτίστηκε στη θέση του δεύτερου Ιερού της Αμαρυσίας Αρτέμιδος.
- ❖ Η Παναγία η Μαρμαριώτισσα (μετέπειτα Άγιοι Ανάργυροι) που χτίστηκε στη θέση άλλου Ιερού.
- ❖ Οι Άγιοι Ασώματοι (Ταξιάρχες) που χτίστηκαν στη θέση επίσης αρχαίου Ιερού. Ανάμεσα στις αγιογραφίες του υπάρχει και μία του «αγίου» όπως κάποιοι υποστηρίζουν φιλοσόφου Πλάτωνα.
- ❖ Ο Άγιος Γεώργιος (νεκροταφείο) που προστατεύεται από το 1923 «ως προέχον βυζαντινό μνημείο».
- ❖ Ο ναός των Αγίων Θεοδώρων στα Κανατάδικα που επίσης έχει χτιστεί στη θέση αρχαίου Ιερού. Στα τέλη του περασμένου αιώνα βρέθηκε εκεί εντοιχισμένη μία επιγραφή γραμμένη με γράμματα του αττικού αλφαβήτου του πέμπτου αιώνα προ Χριστού στην οποία αναφερόταν το όνομα ΠΟΣΤΚΛΗΣ ΠΕΙΣΘΕΤΑΙΡΟΣ ΑΘΜΟΝΕΥΣ, που ανήκε σε πρόσωπο πρωταγωνιστικό της κωμωδίας του Αριστοφάνη «Όρνιθες».
- ❖ Ο Άγιος Θωμάς στην ομώνυμη περιοχή κοντά στον Παράδεισο Αμαρουσίου.

1.4. Ο ΜΑΚΡΥΓΙΑΝΝΗΣ

Στην τουρκοκρατία εγκαταστάθηκε ο τούρκος Μπέης Αλής Μπαμπάς ο οποίος άρπαξε τα κτήματα της περιοχής και τα έδωσε σε τούρκους ευγενείς που ήρθαν και κατοίκησαν με μεγάλη ευχαρίστηση στον τόπο αυτόν τον εύφορο, τον δροσερό, με το ωραίο κλίμα και τα άφθονα νερά. Οι Μαρουσιώτες κατόνησαν άλλοι κολλήγοι μέσα στην περιουσία τους και άλλοι πρόσφυγες στην Κόρινθο, στο Άργος, στην Αρκαδία, στην Εύβοια, στις Κυκλάδες.

Όταν ήρθε η ώρα του ξεσηκωμού έδωσαν το «παρών» τους με «γενναιότητα» όπως περιγράφει ο Δημήτρης Υψηλάντης. Ο Μακρυγιάννης στα απομνημονεύματά του, εξυμνεί τους Μαρουσιώτες για την πάνδημη συμμετοχή τους στον αγώνα για την απελευθέρωση της Αθήνας (άρχισε από το Μαρούσι στις 15 Οκτωβρίου 1821) και στον αγώνα για να σωθεί η Ακρόπολη από την πολιορκία του Κιουταχή. Μετά την απελευθέρωση και τη μεταφορά της πρωτεύουσας στην Αθήνα η Αττική χωρίστηκε σε επτά (7) δήμους. Ένας από αυτούς ήταν ο Δήμος Αμαρουσίων με 712 κατοίκους που περιελάμβανε τότε:

- Το παλιό Μαρούσι με 360 κατοίκους.
- Το Χαλάνδρι με 127 κατοίκους.
- Την Καλογρέζα με 8 κατοίκους.
- Την Πεντέλη με 6 κατοίκους.
- Τον Γέρακα με 8 κατοίκους.
- Τον Κάρυτο με 21 κατοίκους.
- Το Μπραχάμι με 7 κατοίκους.
- Την Κηφισιά με 181 κατοίκους.

Οι άλλοι έξι Δήμοι της Αττικής ήταν:

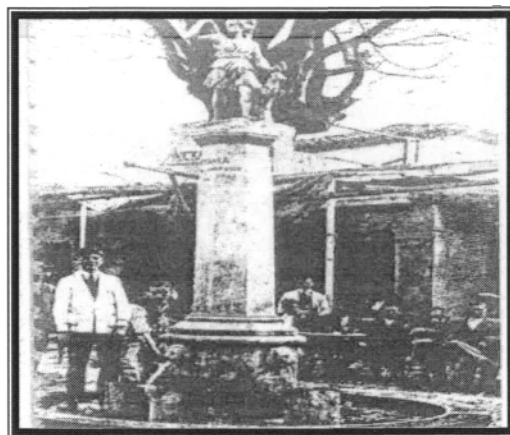
- Ο Δήμος Αχαρνών με 3542 κατοίκους.

- Ο Δήμος Μαραθώνος με 1026 κατοίκους.
- Ο Δήμος Περαιά (Κάλαμος) με 1011 κατοίκους.
- Ο Δήμος Μυρρινούντος (Λιοπέσι) με 431 κατοίκους.
- Ο Δήμος Αραφίας (Μαρκόπουλο) με 1354 κατοίκους.
- Ο Δήμος Λαυρίου με 1238 κατοίκους.

Επίσης ιστορικά πρέπει να αναφερθεί ότι ο πρώτος Δήμαρχος Αμαρουσίων ήταν ο Δημήτριος Μόσχας ο οποίος εκλέχτηκε τον Μάιο του 1836. Δεύτερος ήταν ο Σωτήριος Χαϊμαντάς ο οποίος εκλέχτηκε το 1838. Το 1840 ο Δήμος Αμαρουσίων συγχωνεύτηκε με τον Δήμο Αθηναίων, μετέπειτα το 1850 έγινε πάλι ανεξάρτητος Δήμος. Το 1853 συγχωνεύτηκε ξανά με τον Δήμο Αθηναίων. Απέκτησε την ανεξαρτησία του μετά από 72 χρόνια, το 1925.

1.5. ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΧΗΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

Σαν ένας "απέραντος κήπος" περιγράφονταν πως ήταν το Μαρούσι τον περασμένο αιώνα. Ένας "πίνακας" με λουλούδια, με αμπέλια, ελαιώνες, λαχανικά, σιτάρι, φρούτα, νερό άφθονο που το πουλούσαν οι Μαρουσιώτες στην Αθήνα και στον Πειραιά, κότες, κασίκες, πρόβατα, κανάτια φτιαγμένα από τα χέρια των αγγειοπλαστών που είχαν έρθει από τη Σίφνο αμέσως μετά την απελευθέρωση της Ελλάδας από τους Τούρκους.



Το 1860 λειτουργούσε στο Μαρούσι δημοτικό σχολείο και ειδικό παρθεναγωγείο για τα κορίτσια. Το δημοτικό σχολείο στεγαζόταν μέχρι το 1870 σε ένα παλιό σπίτι απέναντι από το ναό της Κοιμήσεως της Θεοτόκου με τη θαυματουργή εικόνα της Παναγίας που ήταν τότε ένα μικρό εκκλησάκι με την καμπάνα του στηριγμένη σε πάσσαλο. Αυτή την καμπάνα χτυπούσε κάθε πρωί ο δάσκαλος καλώντας τα παιδιά στο σχολείο. Το 1871 το σχολείο στεγάστηκε σε δικό του κτήριο στην πλατεία Ηρώων το οποίο αργότερα λειτούργησε σαν δημοτικό κατάστημα. Το 1874 στεγάστηκε και η Παναγία σε μεγάλο μητροπολιτικό ναό ο οποίος χτίστηκε στη θέση του παλιού ταπεινού ναΐσκου και εγκαινιάστηκε Δεκαπενταύγουστο με 10 χιλιάδες προσκυνητές που είχαν έρθει από την Ελλάδα.

1.6. “ΤΟ ΘΗΡΙΟ”

Το 1885 ήρθε στο Μαρούσι το “θηρίο”, ο ατμοκίνητος σιδηρόδρομος που ξεκινούσε από τον Πειραιά. Οι ηλικιωμένοι Μαρουσιώτες «έφτυναν στον κόρφο τους» όταν τον έβλεπαν. Αρκετοί του έριχναν πέτρες και του έσπαζαν τα τζάμια φωνάζοντάς τον «θηρίο της Αγίας Γραφής» και «μηχανή του σατανά». Οι νεότεροι τον λάτρευαν γιατί με το φτηνό εισιτήριό του έφερνε στο Μαρούσι νεολαία και λαϊκό κόσμο από την Αθήνα και το ζωντάνευε.



«Άποψη από το πρώτο τρένο της εποχής»

Τρεις ώρες έκανε ο σιδηρόδρομος για να πάει από την Αθήνα στο τέρμα του στην Κηφισιά και εξυπηρετούσε εκατοντάδες ανθρώπους που δεν είχαν δική τους άμαξα ή δεν διέθεταν χρήματα για να πληρώσουν το ακριβό κόμιστρο της ενοικιαζόμενης άμαξας. Μισό αιώνα ανεβοκατέβαινε το «θηρίο» φουσώντας και ξεφουσώντας. Το καλοκαίρι του 1938 σταμάτησε να λειτουργεί.

1.7. Ο ΛΟΥΗΣ

Το 1896 βρήκε τους Μαρουσιώτες με φουστάνελες και τσαρούχια και τις Μαρουσιώτισσες με τσεμπέρια και χοντρές μάλλινες κάλτσες. Χωριό αλλά εκπαιδευτικό κέντρο της βόρειας Αττικής αφού στο δημοτικό σχολείο και στο σχολαρχείο του φοιτούσαν όχι μόνο Μαρουσιωτόπουλα αλλά και παιδιά από την Κηφισιά, το Χαλάνδρι, το Ηράκλειο, το Καπανδρίτι, τον Ωρωπό, το Μενίδι. Χωριό φημισμένο και για το ιαματικό για τους πάσχοντες από φυματίωση κλίμα του. Εκείνο το χρόνο ήρθε και η μεγάλη νίκη του Αμαρουσίου στους Ολυμπιακούς Αγώνες όπου διακρίθηκαν οι:



«Σπύρος Λούης Ολυμπιονίκης στο Μαραθώνιο δρόμο»

- Σπύρος Λούης, πρώτος ολυμπιονίκης στο μαραθώνιο δρόμο.
- Ελευθέριος Παπασιμεών, έκτος στο μαραθώνιο δρόμο.

- Σταμάτης Μασούρης, όγδοος στο μαραθώνιο δρόμο.

Μαρουσιώτες και ερασιτέχνες και οι τρεις.

Αμέσως μετά το θρίαμβο της Ολυμπιάδας του 1896 το Μαρούσι απέκτησε γυμναστικό σύλλογο και γυμναστήριο από το οποίο βγήκαν πολλοί αθλητές πανελληνιονίκες και βαλκανιονίκες.

1.8. ΕΙΚΟΣΤΟΣ ΑΙΩΝΑΣ

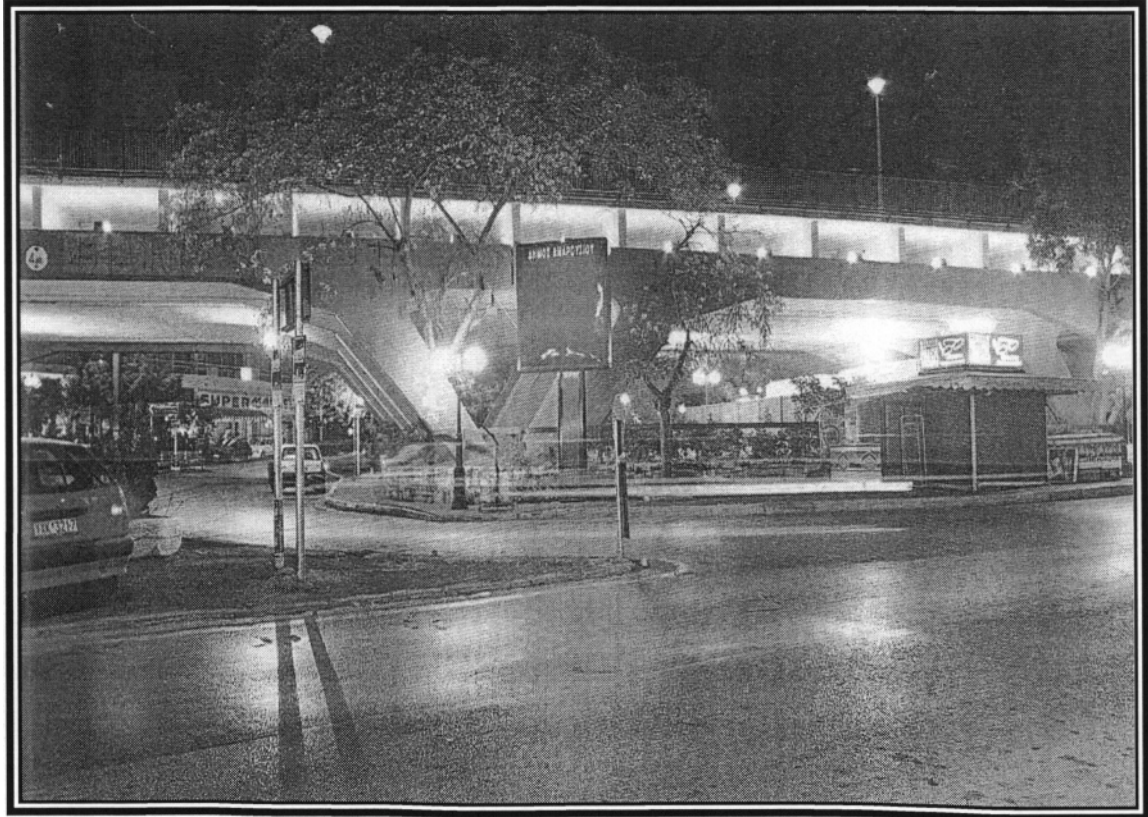
Το 1925 το επίσημα πια «Αμαρούσιον» αποσπάσθηκε πια οριστικά από το Δήμο Αθηναίων και έγινε ανεξάρτητη Κοινότητα με πρώτο πρόεδρο τον Κωνσταντίνο Γαρδέλη ο οποίος εκλέχθηκε με ποσοστό 90%. Τον ίδιο χρόνο ιδρύθηκε στο Μαρούσι γυμνάσιο, το μοναδικό γυμνάσιο σε όλα τα βόρεια προάστια της Αθήνας.

Το 1930 το γυμνάσιο και τα δύο δημοτικά σχολεία του Αμαρουσίου στεγάστηκαν σε δικά τους ιδιόκτητα κτίρια στο γνωστό σχολικό συγκρότημα της λεωφόρου Κηφισίας που ήταν πρότυπο για την εποχή του με μεγάλες αίθουσες διδασκαλίας, με άνετους προαύλιους χώρους, με υπόστεγο χώρο για γυμναστική και με αίθουσα τελετών.

Ο πληθυσμός του Αμαρουσίου αύξανε αλματωδώς χρόνο με τον χρόνο. Από τους 3450 κατοίκους που είχε το 1920, έφτασε το 1928 τους 7567 κατοίκους. Το 1940 είχε 8253 κατοίκους. Το 1943 έφτασε τους 10000 κατοίκους και έγινε Δήμος. Το 1951 ο πληθυσμός ανέβηκε στους 12.080 κατοίκους παρά το γεγονός ότι το 1946 είχαν αποσπασθεί από το Μαρούσι τα Μελίσσια και είχαν γίνει ανεξάρτητη Κοινότητα και το 1950 είχαν αποσπασθεί η Πεύκη και η Λυκόβρυση.

Το 1961 το Μαρούσι είχε 20.135 κατοίκους και 27000 κατοίκους το 1971. Τα τελευταία 28 χρόνια (1971-2001) ο πληθυσμός του Αμαρουσίου έχει υπερτριπλασιαστεί και έχει φτάσει τους 85000 κατοίκους. Αλλά εκεί που έχει

γίνει πραγματική έκρηξη τα τελευταία 28 χρόνια είναι στον αριθμό των επιχειρήσεων μεγάλων και μικρών που λειτουργούν στο Μαρούσι οι οποίες έχουν φτάσει τις 3500. Αποτέλεσμα: Το Μαρούσι μπαίνει στον 21^ο αιώνα και στην 3^η Μ.Χ. χιλιετία πόλη-κόμβος και κέντρο οικονομικό από τα μεγαλύτερα της χώρας και με πρόγραμμα ακόμα μεγαλύτερης ανάπτυξης.



« Άποψη του κέντρου του Αμαρουσίου, Σταθμός ΗΣΑΠ πριν τα έργα ανάπλασης για τους Ολυμπιακούς Αγώνες, Αθήνα 2004»

2

ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΔΗΜΟΥ
ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ**2.1. Οι επιχειρήσεις του Δήμου Αμαρουσίου Αττικής**

Όπως αναλυτικά προβλέπεται από τον Δημοτικό και Κοινοτικό Κώδικα 410/95, στο άρθρο 277 που αφορά τις επιχειρήσεις, αναφέρονται τα εξής:

Οι δήμοι και οι κοινότητες μπορούν να συνιστούν δικές τους επιχειρήσεις να μετέχουν σε επιχειρήσεις που συστήνουν σε άλλα νομικά ή φυσικά πρόσωπα ή σε επιχειρήσεις που ήδη υπάρχουν:

1. Για την εκτέλεση έργων που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού καθώς και για την οικονομική εκμετάλλευση των έργων αυτών.
2. Για την παραγωγή αγαθών ή την παροχή υπηρεσιών που έχουν σκοπό την εξυπηρέτηση του κοινού.
3. Για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων που έχουν σκοπό την πραγματοποίηση εσόδων².

Μέσα στα πλαίσια άσκησης της γενικότερης αναπτυξιακής πολιτικής, ο Δήμος Αμαρουσίου στην προσπάθειά του για την έξοδο από τις γραφειοκρατικές διαδικασίες και την ευέλικτη άσκηση των αρμοδιοτήτων του έχει ιδρύσει και λειτουργεί έντεκα στον αριθμό νομικά πρόσωπα, ως μέσο αποτελεσματικής διοίκησης των εργασιών του.

Οι επιχειρήσεις που λειτουργεί ο Δήμος Αμαρουσίου είναι:

- Δημοτική επιχείρηση Ανάπτυξης

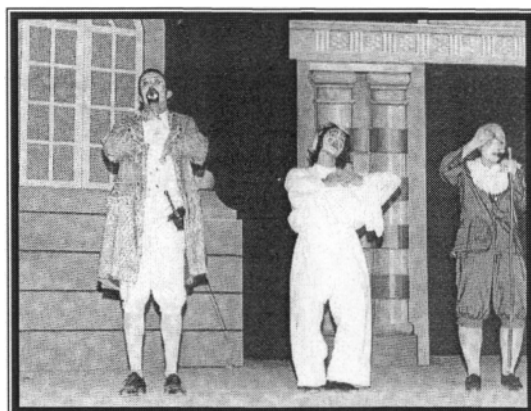
² Δημοτικός και κοινοτικός κώδικας ΠΔ 410/95

- Δημοτική Συγκοινωνία
- Δημοτική Αστυνομία
- Πρόνοια
- Αθλητικό κέντρο
- Παιδεία
- Παιδικοί σταθμοί
- Πνευματικό κέντρο
- Σπαθάρειο μουσείο
- Λαογραφικό μουσείο
- Κέντρο Ψυχοκοινωνικής υποστήριξης
- Κ.Α.Π.Η

Στα επόμενα που ακολουθούν γίνεται μία μικρή αναφορά για την υφιστάμενη κατάσταση και πορεία κάθε μίας εκ των επιχειρήσεων του Δήμου.

2.2. ΠΝΕΥΜΑΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

Δεσπόζουσα θέση στη διοργάνωση της Πολιτιστικής Ολυμπιάδας του 2002 διεκδίκησε το πνευματικό κέντρο του Δήμου Αμαρουσίου. Το δυναμικό του "άνοιγμα" προς τα έξω, είχε σαν αποτέλεσμα, οι δραστηριότητές του να έχουν πανελλαδική εμβέλεια και απήχηση.



Για την επίτευξη των στόχων του πνευματικού κέντρου, επενδύθηκαν χρήματα στην κατασκευή πολυλειτουργικού κτηρίου που χτίστηκε απέναντι από το παλιό δημαρχείο. Στο κτήριο αυτό στεγάζεται και το Δημοτικό θέατρο. Στα σχέδια του Πνευματικού κέντρου είναι και η ενοποίηση όλων των χώρων που ξεκινούν από το παλιό δημαρχείο και φτάνουν ως το Σπαθάρειο Μουσείο στην πλατεία Κασταλίας. Σκοπός της ενοποίησης είναι η μετατροπή όλου αυτού του χώρου σε όαση πολιτισμού με υπαίθριες εκθέσεις, παραστάσεις μουσικές εκδηλώσεις, κ.ά.



«Άποψη από πολιτιστική εκδήλωση, που πραγματοποίησε το Πνευματικό Κέντρο του Δήμου»

Το πνευματικό κέντρο του Δήμου που βρίσκεται στην οδό Παλαιολόγου 9, μπαίνει φέτος στο 28ο χρόνο λειτουργίας του με:

- Ωδείο, που δίνει πτυχία αναγνωρισμένα από το κράτος.
- Πενταμελή μικτή χορωδία την οποία διευθύνει η Τερψιχόρη Παπαστεφάνου.
- Δύο θεατρικές ομάδες.
- Φιλαρμονική.
- Βιβλιοθήκη που διαθέτει δύο τμήματα, το δανειστικό και τη Βορέιο βιβλιοθήκη.
- Τμήμα μαριονέτας.
- Τμήμα ζωγραφικής, αγιογραφίας, ελεύθερου σχεδίου, μπατίκ, κεραμικής.
- Χορευτικό παραδοσιακών χορών.
- Τμήμα μοντέρνου χορού.
- Μουσικό εργαστήριο στη Νέα Φιλοθέη.

Το Πνευματικό Κέντρο στα άμεσα σχέδιά του προγραμματίζει και τμήματα κινηματογράφου, φωτογραφίας και πολυμέσων.

2.3. ΙΣΤΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΛΑΟΓΡΑΦΙΚΟ ΜΟΥΣΕΙΟ

Αναμνήσεις εκατό χρόνων από προγόνους εκτίθενται στο λαογραφικό μουσείο του δήμου Αμαρουσίου. Εξακόσια αντικείμενα της ζωής των Μαρουσιωτών αλλά και κατοίκων άλλων ελληνικών περιοχών από γιορτές και σχόλες, από χαρές και λύπες φιλοξενούνται σ' αυτό το πρότυπο μουσείο.

Το αρχαιότερο είναι του 1843 και το νεότερο του Μεσοπολέμου. Ένα από τα σπαθιά του Στρατηγού Μακρυγιάννη και το παράπονό του αντιγραμμένο από τα απομνημονεύματά του: "Έχω δύο πληγές εις την κεφαλήν άλλην εις τον λαιμόν, άλλην εις την χείρα ήτις ως εκ τούτου δεν έχει κόκαλα, άλλην εις τον πόδα και άλλη εις την γαστέρα και είμαι ζωσμένος με τα σίδηρα και φυλάτω τα έντερα εντός αυτής...Αυτάς τας πληγάς τας έλαβον δια την πατρίδα και όταν αλλάζει ο καιρός οι δριμύτατοι πόννοι με καθιστώσι παράφρονα".

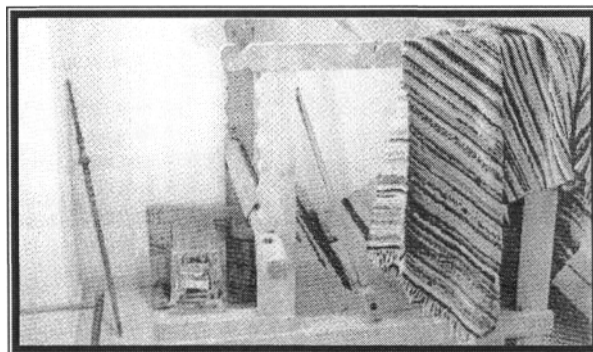
Το μουσείο στεγαζόταν μέχρι το τον σεισμό της 7ης Σεπτεμβρίου του 2009 στο νεοκλασικό σπίτι που βρίσκεται στη συμβολή των οδών Β. Σοφίας και Κοιμήσεως της Θεοτόκου. Επειδή το σπίτι υπέστη ζημιές από το σεισμό το Μουσείο έκλεισε. Τον Μάρτιο του περασμένου έτους τα εκθέματά του μεταφέρθηκαν σε ημιυπόγεια αίθουσα 440 τ.μ.

Στο μουσείο παρουσιάζονται παραδοσιακές στολές από το Μαρούσι, τα Κιούρκα, το Σχηματάρι, την Κόρινθο, τη Θράκη, την Κάλυμνο, καριοφίλια, παλιές φωτογραφίες, ραπτομηχανές, κεντημένες κουρτίνες, κλινοσκεπάσματα, κιλίμια, κουρελούδες, πίνακες, μία παμπάλαιη κασέλα, έναν αργαλειό υφαντά, μία κονσόλα με σκαλισμένο τον Σπύρο Λούη,



«Παραδοσιακές ενδυμασίες που εκτίθενται στο ιστορικό και λαογραφικό μουσείο του Δήμου Αμαρουσίου»

μπακίρια κεραμικά πιάτα, νυφικά και γαμπριάτικα ρούχα, νυφικά παπλώματα κ.ά. Είναι ένας ιστορικός και λαογραφικός πλούτος που αξίζει να τον επισκεφτεί κανείς και να τον απολαύσει.



2.4. ΣΠΑΘΑΡΕΙΟ ΜΟΥΣΕΙΟ

Στην πλατεία Κασταλίας εκεί που έκανε το ντεμπούτο του το 1942 ο Ευγένιος Σπαθάρης έφτιαξε ο Δήμος Αμαρουσίου το 1995 το Σπαθάρειο Μουσείο θεάτρου Σκιών. Το μουσείο στεγάστηκε εκεί που έμενε ο Δημοσθένης Τζιβανόπουλος εισαγγελέας του Αρείου Πάγου από το 1892 μέχρι το 1911.



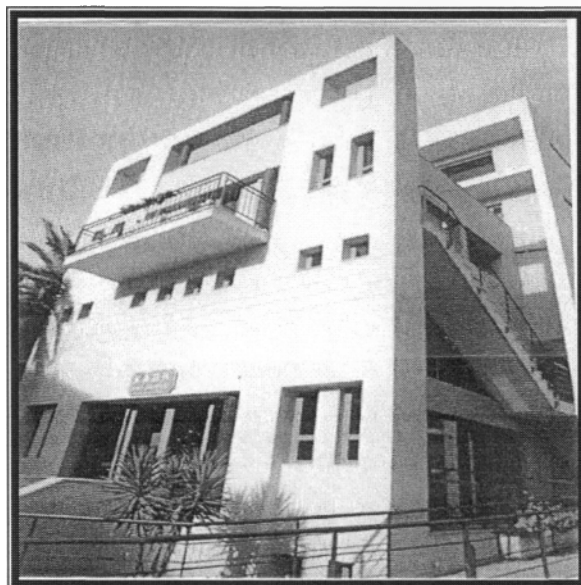
«Μερικά από τα εκθέματα του Σπαθάρη Μουσείου»

Η είσοδος στο μουσείο είναι δωρεάν. Επίσης δωρεάν είναι για μικρούς και μεγάλους οι κάρτες του μουσείου με τις φιγούρες του θεάτρου Σκιών. Αυτές οι φιγούρες φτιαγμένες πριν από ενενήντα χρόνια με χοντρό χαρτόνι από τα χέρια του Σωτήρη Σπαθάρη παρουσιάζονται στα ταμπλό του Μουσείου και περιλαμβάνουν τον Καραγκιόζη, τον Χατζηαβάτη, τον Μπέη, τον Διονύσιο, τον Μορφονιό, τον Μπάρμπα Γιώργο, τον Πασά, τα Κολλητήρια, τον Μέγα Αλέξανδρο κ.ά

Στις βιτρίνες υπάρχουν τα σύνεργα της κατασκευής των φιγούρων και τα υλικά της παράστασης του Καραγκιόζη. Επίσης υπάρχουν ταμπλό με φιγούρες από έργα κατοπινά του Ευγένιου Σπαθάρη καθώς και βίντεο όπου οι επισκέπτες μπορούν να δουν μία ή και περισσότερες μαγνητοσκοπημένες παραστάσεις του Καραγκιόζη. Υπάρχει ακόμα μία μικρή σκηνή όπου τα παιδιά που επισκέπτονται το Μουσείο με τους δασκάλους ή τους γονείς τους μπορούν να παίξουν μόνα τους Καραγκιόζη.

2.5. ΚΕΝΤΡΟ ΑΝΟΙΧΤΗΣ ΠΡΟΣΤΑΣΙΑΣ ΗΛΙΚΙΩΜΕΝΩΝ

Οι ηλικιωμένοι πρέπει να αισθάνονται ενεργά μέλη της κοινωνίας και όχι άνθρωποι του περιθωρίου. Με αυτή την πίστη ο Δήμος Αμαρουσίου έχει ιδρύσει τέσσερα ΚΑΠΗ στα οποία είναι εγγεγραμμένα 2100 μέλη.



Για να γίνει κάποιος μέλος στα Μαρουσιώτικα ΚΑΠΗ πρέπει να είναι κάτοικος Αμαρουσίου άνω των 60 ετών. Στα ΚΑΠΗ όμως υπάρχουν και νεότερα μέλη κυρίως γυναίκες σύζυγοι μελών και χήρες συνταξιούχοι.

Στα ΚΑΠΗ οι ηλικιωμένοι δεν περνούν μόνο ευχάριστα την ώρα τους συζητώντας, παίζοντας τάβλι, σκάκι ή χαρτιά, πίνοντας το καφεδάκι τους, το ουζάκι ή το αναψυκτικό τους. Απασχολούνται και δημιουργικά σε διάφορες ομάδες. Είναι οι ομάδες γυμναστικής, χορωδίας και παραδοσιακών χορών που λειτουργούν με δασκάλους, η θεατρική ομάδα που λειτουργεί με σκηνοθέτη και έχει δώσει θεατρικές παραστάσεις μέχρι και στο εξωτερικό. Είναι ακόμα οι ομάδες ψυχαγωγίας που οργανώνουν εκδρομές και διάφορες εκδηλώσεις και οι ομάδες αγάπης που βοηθούν στην εκτέλεση δύο σημαντικών κοινωνικών προγραμμάτων στην προσπάθεια του Δήμου να "παντρέψει" την Πρόνοια με τις δραστηριότητες των ΚΑΠΗ.

Είναι:

- Η φιλανθρωπική δραστηριότητα.

- Το πρόγραμμα βοήθεια στο σπίτι σε άτομα που έχουν ανάγκη.



«Άποψη από δραστηριότητες του ΚΑΠΗ Αμαρουσίου»

Στα ΚΑΠΗ λειτουργούν ακόμα και ημερήσιος σταθμός παραμονής ηλικιωμένων. Ο σταθμός παρέχει υπηρεσίες σε ηλικιωμένους με χρόνιες παθήσεις και με μειωμένη σωματική και ψυχοκοινωνική ικανότητα. Τέλος εθελοντές συνταξιούχοι εκπαιδευτικοί παρέχουν δωρεάν μαθήματα ελληνικής γλώσσας σε μετανάστες και πρόσφυγες που ζουν και εργάζονται στην Ελλάδα. Εκτός από τη γλώσσα οι αλλοδαποί διδάσκονται ελληνική ιστορία και αγωγή του πολίτη.

2.6. ΒΡΕΦΟΝΗΠΙΑΚΟΙ ΣΤΑΘΜΟΙ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

Επτά δημοτικοί βρεφονηπιακοί σταθμοί λειτουργούν στο Μαρούσι με δωρεάν φιλοξενούμενα 728 βρέφη και νήπια. Οι σταθμοί είναι ανοιχτοί από τις 6.30 το πρωί έως τις 6 το απόγευμα και προσφέρουν στα παιδιά φαγητό, ύπνο, προσωπική υγιεινή και δημιουργική απασχόληση. Οι βρεφικοί φιλοξενούν βρέφη από οκτώ μηνών και πάνω και οι νηπιακοί νήπια από 2 ετών και πάνω.



«Φωτογραφία από βρεφονηπιακό σταθμό του Δήμου Αμαρουσίου»

Οι δραστηριότητες στους παιδικούς σταθμούς ποικίλουν ανάλογα με την ηλικία των παιδιών, την εποχή, τα υλικά και το θέμα που έχει επιλεγεί από τις νηπιαγωγούς. Τα παιδαγωγικά μέσα που επιλέγουν οι παιδαγωγοί είναι η ομαδική συζήτηση, οι φωτογραφίες, τα βιβλία, τα σλάντς, τα υλικά που προέρχονται από το φυσικό περιβάλλον, το θεατρικό παιχνίδι, το κουκλοθέατρο, τα παραμύθια.

Τα παιδιά απασχολούνται ακόμα με ελεύθερο παιχνίδι, γυμναστική, με κατασκευές από πηλό, με ζωγραφική, με τραγούδια, μουσικά παιχνίδια, ρυθμικές ασκήσεις, και με τη χρήση μουσικών οργάνων. Στα τμήματα προνηπίων και νηπίων διδάσκονται προ-μαθητικές, προ-γραφικές και προ-γνωστικές έννοιες ώστε τα παιδιά να ετοιμάζονται για την ομαλή ένταξή τους στο δημοτικό σχολείο. Επίσης διδάσκεται η αγγλική γλώσσα με σύστημα κατάλληλο για την νηπιακή ηλικία.

Από το Σεπτέμβριο του 2010 έχουν περιέλθει στη αρμοδιότητα του Δήμου Αμαρουσίου τρεις κρατικοί νηπιακοί σταθμοί και ένας του ΠΙΚΠΑ.

2.7. ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

Το καρπανάκι του τραμ θα ηχήσει σύντομα στο Μαρούσι. Το κέντρο της πόλης θα στρωθεί με σιδηροτροχιές όπου ένα ωραίο νοσταλγικό τραμ θα ταξιδεύει μεταφέροντας του Μαρουσιώτες και τους ξένους στις δουλειές τους. Η σχετική προμελέτη του έργου είναι ήδη έτοιμη.

Το Μαρούσι βέβαια δεν περιμένει το τραμ για να λύσει τα συγκοινωνιακά του προβλήματα. Τα δημοτικά λεωφορεία που εξυπηρετούν την πόλη του Αμαρουσίου εδώ και δέκα τέσσερα περίπου χρόνια έχουν όπως και οι ίδιοι οι πολίτες μαρτυρούν σώσει τους κατοίκους της περιοχής αλλά και το ευρύτερο επιβατικό κοινό του Αμαρουσίου.



«Ένα από τα λεωφορεία που χρησιμοποιεί ο δήμος για την εξυπηρέτηση των πολιτών του»

Η δημοτική συγκοινωνία λειτουργεί με 13 λεωφορεία χωρητικότητας 50 επιβατών τα οποία διακινούν τον κόσμο δωρεάν με τρεις γραμμές συχνότητας 16 λεπτών στα όρια του Δήμου Αμαρουσίου. Τα λεωφορεία αυτά μεταφέρουν καθημερινά 16.000 άτομα. Σύμφωνα με στατιστική του Δήμου τα 13 λεωφορεία της δημοτικής συγκοινωνίας μετέφεραν μέσα στο 2009 πάνω από τέσσερα εκατομμύρια επιβάτες.

Μέσα στα άμεσα σχέδια του Δήμου είναι η ανάπτυξη της δημοτικής συγκοινωνίας με την αύξηση του αριθμού των οχημάτων, τη χρήση νέων τεχνολογιών και την κάλυψη νέων περιοχών. Το πρώτο βήμα για την υλοποίηση των σχεδίων αυτών έχει γίνει με την αγορά 15 ηλεκτροκίνητων Ι.Χ αυτοκινήτων και δύο λεωφορείων που κινούνται με φυσικό αέριο.

2.8. ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΑΣΤΥΝΟΜΙΑ

Δεκαπέντε χρόνια ζωής κλείνει στο Μαρούσι η δημοτική αστυνομία η οποία λειτουργεί από την επίβλεψη του ίδιου του δημάρχου. Στη δημοτική αστυνομία απασχολούνται 35 άτομα, άντρες και γυναίκες, χρησιμοποιώντας 10 μοτοσικλέτες (με ένα άτομο πλήρωμα η κάθε μία) και τρία περιπολικά (με δύο άτομα πλήρωμα το κάθε ένα) εξοπλισμένα με ασυρμάτους με τους οποίους επικοινωνούν με το Κέντρο όπου στεγάζεται στην οδό Δήμητρος .



Ο Δήμος επιδιώκει η Δημοτική Αστυνομία να παίζει κυρίως κοινωνικό ρόλο και όχι μόνο ρόλο τροχονόμου που δίνει κλήσεις στους οδηγούς των παράνομων αυτοκινήτων.

Στα πλαίσια του ρόλου του τροχονόμου η Δημοτική Αστυνομία ελέγχει τη στάθμευση των αυτοκινήτων και επιτηρεί τους κοινόχρηστους χώρους.

Στα πλαίσια του κοινωνικού της ρόλου ελέγχει την καλή πρόσβαση των παιδιών στα σχολεία κάθε πρωί και την αποχώρησή τους κάθε μεσημέρι. Επιτηρεί ακόμα με τακτικές περιπολίες τους χώρους γύρω από τα σχολεία στα διαλείμματα με σκοπό την απομάκρυνση ύποπτων εξωσχολικών ατόμων. Η δημοτική αστυνομία προσφέρει τη βοήθεια της στους κατοίκους του Αμαρουσίου και σε περίπτωση σεισμού, πυρκαγιάς ή πλημμύρας. Όσον αφορά ειδικά την πυρασφάλεια η δημοτική αστυνομία γίνεται κάθε καλοκαίρι ο φύλακας "άγγελος" του δάσους Συγγρού και έχει προλάβει πολλές φωτιές με τις περιπολίες που κάνουν τα μέλη της μέσα στο δάσος σε εικοσιτετράωρη βάση.

2.9. ΚΕΝΤΡΟ ΨΥΧΟΚΟΙΝΩΝΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

Το Μαρούσι με το κέντρο Ψυχοκοινωνικής υποστήριξης που έχει ιδρύσει ο Δήμος εδώ και πέντε χρόνια, είναι η πρώτη πόλη στην Ελλάδα που προχώρησε στη δημιουργία ενός ολοκληρωμένου κέντρου ψυχικής υγείας. Στόχος του κέντρου είναι η παροχή υπηρεσιών ψυχικής υγείας σε όποιον τις χρειάζεται. Τις υπηρεσίες αυτές παρέχουν δωρεάν δύο ψυχίατροι, ένας παιδοψυχίατρος, τρεις ψυχολόγοι, και ένας κοινωνικός λειτουργός.

Στο Κέντρο Ψυχοκοινωνικής Υποστήριξης μπορεί κανείς να συζητήσει για θέματα που απασχολούν τον ίδιο και την οικογένειά του, θέματα που απασχολούν τα παιδιά και προβλήματα που προκύπτουν στο χώρο εργασίας.

Το Κέντρο οργανώνει:

- Τμήματα συμβουλευτικής και ευαισθητοποίησης στα δημόσια σχολεία του Δήμου.
- Τμήματα εκπαίδευσης και ερευνητικής δραστηριότητας.

- Τμήματα αντιμετώπισης και ευαισθητοποίησης σε θέματα εξαρτήσεων και AIDS.
- Υπηρεσίες κοινωνικές.

Από το φθινόπωρο του 2009 λειτουργούν στο Κέντρο ομάδες αυτογνωσίας και αυτοεξέλιξης καθώς και σεμινάρια σε γονείς με στόχο την ενημέρωσή τους σε θέματα όπως:

- Πως να παρακολουθούν και να συμπαρίστανται στη σχολική μελέτη και επίδοση του παιδιού.
- Πως να το αντιμετωπίσουν όταν εκδηλώσει προβλήματα συμπεριφοράς.
- Τι να κάνουν για να βοηθήσουν τους έφηβους να προσανατολιστούν σε έναν επαγγελματικό δρόμο.
- Πως να προλάβουν προβλήματα όπως τα ναρκωτικά.

2.10. ΠΡΟΝΟΙΑ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

Ένας στους είκοσι αντιμετωπίζει οικονομικό πρόβλημα στο Μαρούσι. Αυτό προκύπτει από στατιστική του Δήμου Αμαρουσίου ο οποίος- πρωτοπόρος σε ανθρωπιστική δραστηριότητα εντός και εκτός Ελλάδας- καλεί τους άλλους 19 να βοηθήσουν τον εικοστό ανάλογα με τη δυνατότητα που έχει ο καθένας.

Αυτός είναι ο βασικός στόχος του Δημοτικού οργανισμού Πρόνοιας που συμπληρώνει τρία χρόνια λειτουργίας: Να συνδυάσει την Πρόνοια με τον εθελοντισμό.

Η πρόνοια απευθύνεται μόνο σε φτωχούς και τους κοινωνικά αποκλεισμένους. Σκοπός της είναι η εξασφάλιση αγαθών και υπηρεσιών και η προσφορά τους σε αυτούς που έχουν ανάγκη ευαισθητοποιώντας την ίδια την κοινωνία η οποία καλείται να απλώσει χέρι βοήθειας στους άπορους.

Η πρόνοια δεν μοιράζει χρήματα στους φτωχούς. Τους βοηθάει να εξασφαλίσουν την τροφή τους με συσσίτια από το περίσσειμα του φαγητού νοσοκομείων της περιοχής, τον ύπνο τους σε συνεργασία με τη Στέγη Αστέγων "Αγία Μαρίνα" και την ενδυνάμωσή τους με δωροεπιταγές του Δήμου. Εκτός από τις δωροεπιταγές οι οποίες μπορούν να χρησιμοποιηθούν και σε εστιατόρια, ο Δήμος ετοιμάζει σε συνεργασία με τον εμπορικό Σύλλογο Αμαρουσίου εκπτωτικές κάρτες που θα δοθούν 15 στους άπορους και στα μέλη των Κ.Α.Π.Η.

Για τους έχοντας ανάγκη από ιατρική περίθαλψη ο Οργανισμός Πρόνοιας του Δήμου προχώρησε στη δημιουργία δικτύου εθελοντών ιδιωτών γιατρών οι οποίοι θα προσφέρουν στους φτωχούς ανασφάλιστους δωρεάν ιατρική περίθαλψη ύστερα από συνεννόηση με το οργανισμό. Στο δίκτυο συμμετέχουν μέχρι στιγμής ένα διαγνωστικό κέντρο, ένας αγγειοχειρουργός, δύο ακτινολόγοι, ένας γαστρεντερολόγος, πέντε γυναικολόγοι, έξη δερματολόγοι, έξη καρδιολόγοι, τρεις μικροβιολόγοι, δύο ορθοπεδικοί, ένας ουρολόγος, εννιά παθολόγοι, ένας παιδίατρος, ένας πλαστικός χειρουργός, δύο πνευμονολόγοι, δύο χειρουργοί και δύο ωτορινολαρυγγολόγοι.

2.11. ΑΘΛΗΤΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ

Το αθλητικό κέντρο του Δήμου Αμαρουσίου έχει σαν σκοπό του την ανάπτυξη του Αθλητισμού στην πόλη με Δωρεάν προγράμματα μαζικού αθλητισμού για όλες τις ηλικίες. Λειτουργεί δέκα χρόνια με τμήματα παραδοσιακών χορών, ρυθμικής, ελεύθερης γυμναστικής, κολύμβησης, μπάσκετ, βόλεϊ, ποδοσφαίρου, τένις, άκουα-αερόμπικ και άσκηση για άτομα με ειδικές ανάγκες. Στα παραπάνω τμήματα είναι εγγεγραμμένα 4.000 μέλη.

Το δημοτικό κολυμβητήριο "Μιχάλης Μάνιος" που μπαίνει στον έβδομο χρόνο λειτουργίας του είναι ένα από τα τρία έργα αθλητικής υποδομής (μαζί με το δημοτικό κλειστό γυμναστήριο και το γήπεδο ποδοσφαίρου) στα οποία

στηρίζει ο Δήμος την πολιτική του στον αθλητισμό. Έχει πρόγραμμα κολύμβησης για ενήλικες και παιδιά, προγράμματα υδατοσφαίρισης, άκουα-αερόμπικ, προγράμματα για άτομα με ειδικές ανάγκες και ναυαγοσωστικής. Μέχρι σήμερα έχουν περάσει από το κολυμβητήριο πάνω από 10.000 άτομα. Ανάμεσα στους αθλούμενους είναι πολλοί που χρησιμοποιούν το κολυμβητήριο σαν μέσο αποθεραπείας σε διάφορα προβλήματα υγείας.

Στα επόμενα κεφάλαια γίνεται παρουσίαση της δημοτική επιχείρησης ανάπτυξης του Δήμου Αμαρουσίου Αττικής και των οικονομικών αυτής το οποίο αποτελεί και το κύριο θέμα της παρούσας εργασίας.

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ

3.1. Γενικά για τη ΔΕΑΔΑ

Επιχείρηση - κόμβος όπου διασταυρώνονται σημαντικές δραστηριότητες του Δήμου Αμαρουσίου είναι η Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης (Δ.Ε.Α.Δ.Α). Η επιχείρηση ιδρύθηκε τον Δεκέμβριο του 1991 και άρχισε να λειτουργεί το δεύτερο εξάμηνο του 1992. Η λειτουργία της σύμφωνα με την ιδρυτική της πράξη διέπεται από τις διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα 410/95. Είναι νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου και διοικείται από 11μελές διοικητικό συμβούλιο, όπως προβλέπεται και στο σχετικό άρθρο 278 του ΠΔ 410/95, που διορίζεται από το Δημοτικό Συμβούλιο.

Η ΔΕΑΔΑ που έχει ετήσιο τζίρο τέσσερα δισεκατομμύρια ευρώ και απασχολεί συνολικά 570 άτομα, ασχολείται με την κατασκευή μικρών και μεσαίων έργων, με παροχή υπηρεσιών και με την υλοποίηση ευρωπαϊκών προγραμμάτων³.

Στον τομέα της παροχής υπηρεσιών η ΔΕΑΔΑ λειτουργεί τους βρεφονηπιακούς σταθμούς του Δήμου, τη Δημοτική Αστυνομία, το Κέντρο Ψυχοκοινωνικής Υποστήριξης, διάφορα πολιτιστικά προγράμματα, τον Δημοτικό κινηματογράφο "Μίμης Φωτόπουλος", τα προγράμματα του Αθλητικού Κέντρου και τη Δημιουργική Απασχόληση των Μαθητών, εκτός σχολικού ωραρίου.

³ Περιοδικό «Μαρούσι Millenium» ειδικό αφιέρωμα για το Μαρούσι, Φεβρουάριος 2000

Στον τομέα της υλοποίησης ευρωπαϊκών προγραμμάτων η ΔΕΑΔΑ ασχολείται με δύο ενεργειακά προγράμματα που έχουν στόχο τη μείωση των εκπομπών του διοξειδίου του άνθρακα στην ατμόσφαιρα. Ασχολείται με ένα τρίτο ευρωπαϊκό πρόγραμμα που έχει στόχο τη μείωση της ανεργίας.

Στον τομέα της κατασκευής έργων, η ΔΕΑΔΑ ασχολείται με τη συντήρηση των σχολείων, την ανάπλαση διαφόρων χώρων, την κατασκευή γηπέδων, παιδικών χαρών και άλλα μικρά και μεσαία έργα.

Άλλες δραστηριότητες της Δημοτικής Επιχείρησης Ανάπτυξης είναι:

- Ένα μεγάλο κομμάτι της καθαριότητας του Δήμου.
- Ο έλεγχος των διαφημίσεων που αναρτώνται στην περιοχή του Δήμου.
- Οι εισφορές σε γη που πληρώνουν οι ιδιοκτήτες οικοπέδων σε νέο-εντασσόμενες στο σχέδιο πόλεως περιοχές.
- Η επικοινωνία του δήμου με τους δημότες (εκδηλώσεις, συνέδρια, προβολή έργων, έντυπα, διαφημίσεις).
- Η ασφάλιση των παιδιών όλων των σχολείων και όλων των βρεφονηπιακών σταθμών του Αμαρουσίου για ατυχήματα και ασθένειες.
- Η διεκπεραίωση του προγράμματος ΚΑΠΗ που ονομάζεται "βοήθεια στο σπίτι".

Σύμφωνα με την με αριθμό 288/1991 απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου του Δήμου Αμαρουσίου συστήθηκε αμιγείς Δημοτική Επιχείρηση με την επωνυμία "Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Δήμου Αμαρουσίου Αττικής" (Δ.Ε.Α.Δ.Α) ως ίδιο Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού Δικαίου το οποίο διέπεται από τα άρθρα 246 έως 253, 256, 260, 272, του Προεδρικού Διατάγματος 76/85 όπως αυτό τροποποιήθηκε και ισχύει σήμερα 410/95⁴.

⁴ Απόφαση Δημοτικού Συμβουλίου Αμαρουσίου με αριθμό 288 έτους 1991 και αριθμό πρωτοκόλλου 13140

3.2. ΣΚΟΠΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΠΟΙΗΣΗΣ

Σκοπός της επιχείρησης⁵, όπως ορίζεται στο άρθρο 3 του καταστατικού ίδρυσης, είναι η ανάπτυξη της περιοχής του Δήμου Αμαρουσίου. Στα πλαίσια αυτά αντικείμενο της επιχείρησης είναι:

1. Η εκπόνηση μελετών πάσης φύσεως που έχουν σχέση με το Δήμο.
2. Η συντήρηση πάσης φύσεως εγκαταστάσεων και πραγμάτων που έχει στην κυριότητά του ο Δήμος.
3. Η παροχή νέων υπηρεσιών, η βελτίωση των υφισταμένων και η ανάληψη κάθε σχετικής, με το θέμα, πρωτοβουλίας και ενέργειας.
4. Η αξιοποίηση της πάσης φύσεως περιουσίας του Δήμου.
5. Η συμμετοχή σε επιχειρήσεις και εταιρείες (δημοτικές και ιδιωτικές), με σκοπό την εξυπηρέτηση των κατοίκων του δήμου.
6. Η εκτέλεση κάθε έργου που έχει σχέση με τον Δήμο Αμαρουσίου και η ανάληψη κάθε σχετικής ενέργειας.
7. Η αξιοποίηση προγραμμάτων της Ευρωπαϊκής Ένωσης και η ανάληψη κάθε σχετικής ενέργειας για την πραγματοποίηση αυτού του σκοπού.
8. Η δημιουργία εκπαιδευτικών κέντρων σύμφωνα με τις επιταγές του νόμου.
9. Η εκτέλεση χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών σύμφωνα με το ισχύον νομικό καθεστώς.

3.3. ΔΙΟΙΚΗΣΗ – ΔΙΑΡΚΕΙΑ – ΠΕΡΙΟΥΣΙΑ

Η διοίκηση της επιχείρησης ασκείται από 11μελές διοικητικό συμβούλιο που τα μέλη του μαζί με τους αναπληρωτές του ορίζονται από το Δημοτικό Συμβούλιο. Από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου όπως αναλυτικά προβλέπεται στο καταστατικό ίδρυσης της επιχείρησης, ένας (1) είναι ο Δήμαρχος ή ο από αυτόν οριζόμενος Δημοτικός Σύμβουλος. Ένας (1) είναι εκπρόσωπος των παραγωγικών τάξεων. Ένας (1) είναι δημότης ή κάτοικος

⁵ καταστατικό ίδρυσης της Δημοτικής Επιχείρησης Ανάπτυξης Δήμου Αμαρουσίου Αττικής

του Δήμου Αμαρουσίου που έχει πείρα ή γνώσεις σχετικές με το αντικείμενο της επιχείρησης. Οκτώ (8) είναι Δημοτικοί Σύμβουλοι.

Σύμφωνα με την ισχύουσα Νομοθεσία το Δ.Σ ορίζει από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τον πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο. Το διοικητικό συμβούλιο συνεδριάζει τακτικά τουλάχιστο μία φορά το μήνα τα Δε πρακτικά των συνεδριάσεων του καταχωρούνται, αφού προηγουμένως εγκριθούν, σε διάτρητες μηχανογραφημένες σελίδες με μέριμνα της γραμματείας της Επιχείρησης.

Από το Σεπτέμβριο του 2009, αποφασίστηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της επιχείρησης η απομαγνητοφώνηση των συνεδριάσεων. Στο αρχείο της επιχείρησης υπάρχουν τεύχη με το απομαγνητοφωνημένο περιεχόμενο των συζητήσεων των συνεδριάσεων του Δ.Σ.

Η διάρκεια της επιχείρησης έχει οριστεί στα δεκαπέντε χρόνια, από τη δημοσίευση της απόφασης του Δημοτικού Συμβουλίου στην εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Για την περιουσία της, ο Δήμος Αμαρουσίου είχε διαθέσει κατά την έναρξη το ποσό των δώδεκα εκατομμυρίων ευρώ. Το 2009 το ποσό αυτό αναπροσαρμόζεται στα τριακόσια δώδεκα εκατομμύρια ευρώ (312.000.000 €). Πόροι της επιχείρησης είναι κάθε έσοδο προερχόμενο από τις δραστηριότητές της, οι πρόσοδοι από την περιουσία της, δάνεια, κληρονομίες, εισφορές, δωρεές και λοιπές επιχορηγήσεις.

3.4. ΤΟΜΕΙΣ ΑΠΑΣΧΟΛΗΣΗΣ

Στην προσπάθειά του Δήμου να επιτελέσει το έργο του, να εξυπηρετήσει τον πολίτη με τον καλύτερο δυνατό τρόπο και να παράσχει σε αυτόν τη βέλτιστη ποιότητα ζωής, ιδρύει το 1991 τη Δ.Ε.Α.Δ.Α με σκοπό την πιο ευέλικτη άσκηση των αρμοδιοτήτων που του εκχώρησε η Κεντρική Διοίκηση εντός των πλαισίων του αποκεντρωτικού συστήματος διοίκησης.

Κατόπιν απόφασης του Δημοτικού Συμβουλίου του Δήμου Αμαρουσίου ή από τα ΝΠΔΔ του Δήμου ανατίθενται στη Δημοτική Επιχείρηση εργασίες ή αρμοδιότητες.

Η ΔΕΑΔΑ δραστηριοποιείται στους παρακάτω τέσσερις τομείς:

1. Αρμοδιότητες.

Ο Δήμος εκχωρεί κατόπιν αποφάσεως του Δημοτικού Συμβουλίου στην ΔΕΑΔΑ, ορισμένες αρμοδιότητές του προκειμένου να καταστεί το έργο του πιο ευέλικτο, η δημοτική επιχείρηση αναλαμβάνει την υλοποίηση αυτής έχοντας μη κερδοσκοπικό χαρακτήρα και το κόστος υλοποίησης επιβαρύνει αποκλειστικά τον Δήμο. Τέτοιου είδους αρμοδιότητες είναι η είσπραξη εισφοράς γης σε χρήμα, η λειτουργία της δημοτικής συγκοινωνίας, η δημοτική αστυνομία, η καθαριότητα, η επικοινωνία, η ασφάλιση μαθητών, η διαφήμιση.

Συγκεκριμένα οι αρμοδιότητες που έχει αναλάβει η Δ.Ε.Α.Δ.Α είναι οι εξής:

1. Άσκηση της αρμοδιότητας της καθαριότητας
2. Άσκηση της αρμοδιότητας της Επικοινωνίας
3. Άσκηση της αρμοδιότητας της Δημοτικής Αστυνομίας
4. Άσκηση της αρμοδιότητας της είσπραξης εισφοράς σε χρήμα.
5. Άσκηση της αρμοδιότητας της Δημοτικής Συγκοινωνίας.
6. Άσκηση της αρμοδιότητας του ελέγχου της Διαφήμισης.
7. Λειτουργία του Πνευματικού Κέντρου.
8. Λειτουργία των Βρεφονηπιακών Σταθμών.
9. Λειτουργία του Κέντρου Ψυχοκοινωνικής Υποστήριξης.
10. Εργασίες Δημιουργικής Απασχόλησης.
11. Λειτουργία του Αθλητικού Κέντρου.
12. Εργασίες Υλοποίησης Προγραμμάτων (Local Agenda 21, κλπ) συγχρηματοδοτούμενων από Ε.Ε., ΟΑΕΔ κλπ.

13. Λειτουργία Δημοτικού Θερινού Κινηματογράφου "ΜΙΜΗΣ ΦΩΤΟΠΟΥΛΟΣ"

2. Έργα

Ο Δήμος έχει δικαίωμα να κάνει απ' ευθείας ανάθεση έργων ύψους έως οκτώ εκατομμυρίων ευρώ στην δημοτική επιχείρηση, πχ ενοικίαση κάδων, αυτοκινήτων στον Δήμο Πεύκης κ.ά.

3. Εργασίες/ αναθέσεις

Στην περίπτωση των αναθέσεων η Δημοτική Επιχείρηση αναλαμβάνει εργασίες όπως κατασκευής, συντήρησης, και αποκατάστασης ακινήτων. Σε αυτή την περίπτωση λειτουργεί με τα κριτήρια της ελεύθερης αγοράς και συνεπώς μπορεί να λειτουργήσει κερδοσκοπικά.

4. Ευρωπαϊκά Προγράμματα

Ο τέταρτος τομέας απασχόλησης αφορά στην εφαρμογή Ευρωπαϊκών προγραμμάτων είτε μέσω των υπουργείων είτε απ' ευθείας από τα αρμόδια κέντρα της Ε.Ε. Τέτοια προγράμματα είναι τα εξής: Local Agenda 21, ZEUS, LIFE, ΟΑΕΔ.

3.5. ΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Τα μέλη της Επιχείρησης έχουν στελεχώσει συγκεκριμένους τομείς δραστηριότητάς της μετά από πρόταση προς το Διοικητικό Συμβούλιο και ειδική έγκριση του Συμβουλίου σε κάθε περίπτωση.

Για συγκεκριμένες εργασίες ή αρμοδιότητες που ανατίθενται από τον Δήμο ή τα ΝΠΔΔ του Δήμου η επιχείρηση προσλαμβάνει προσωρινά, είτε σαν μισθωτούς είτε σαν ελεύθερους επαγγελματίες, ορισμένα άτομα πάντοτε με αποφάσεις του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Η εργασιακή σχέση σταματά με την λήξη της ανάθεσης των εργασιών για τις οποίες προσλαμβάνονται.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται τα άτομα που απασχολεί η επιχείρηση με κριτήριο την εργασιακή σχέση.

ΕΡΓΑΣΙΑΚΗ ΣΧΕΣΗ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΑΠΑΣΧΟΛΟΥΜΕΝΩΝ
ΜΙΣΘΩΤΟΣ ΑΟΡΙΣΤΟΥ ΧΡΟΝΟΥ	12
ΜΙΣΘΩΤΟΣ ΟΡΙΣΜΕΝΟΥ ΧΡΟΝΟΥ	2
ΕΛΕΥΘΕΡΟΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΑΣ	1
ΣΥΜΒ. ΕΜΜΙΣΘΗΣ ΕΝΤ	1
ΣΥΝΟΛΟ	16

Πέρα όμως των 16 ατόμων που εργάζονται στη ΔΕΑΔΑ, η δημοτική επιχείρηση απασχολεί και άλλα άτομα με εργασιακή σχέση ορισμένου χρόνου για την υλοποίηση-λειτουργία εκτέλεσης των αρμοδιοτήτων που της εκχωρεί η δημοτική αρχή μη εντασσόμενα στον εσωτερικό κανονισμό υπηρεσίας της αλλά απασχολούνται σε άλλες επιχειρήσεις του δήμου και οι οποίες λειτουργούν υπό την εποπτεία και τον έλεγχο της ΔΕΑΔΑ.

4

ΠΗΓΕΣ ΕΣΟΔΩΝ ΚΑΙ ΧΡΗΣΕΙΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΤΗΣ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ

ΕΣΟΔΑ-ΕΞΟΔΑ ΤΗΣ ΔΕΑΔΑ ΓΙΑ ΤΙΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥΣ 2007-2010

4.1. ΕΣΟΔΑ 2007-2010

Πηγή εσόδων της επιχειρηματικής μονάδας είναι αυτή που προέρχεται από τις δραστηριότητες της όπως αυτές διαμορφώνονται στην υπό κρίση τετραετία 2007-2010.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται τα έσοδα της επιχείρησης σε απόλυτες τιμές και σε ποσοστιαία σύνθεση επί του συνόλου για κάθε μία από τις οικονομικές χρήσεις.

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ								
ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ 2007-2010								
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (σε εκατ. Δρχ)	2007	ΠΟΣΟΣΤ ΣΥΝΘΕΣΗ	2008	ΠΟΣΟΣΤ ΣΥΝΘΕΣΗ	2009	ΠΟΣΟΣΤ ΣΥΝΘΕΣΗ	2010	ΠΟΣΟΣΤ ΣΥΝΘΕΣΗ
1. ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΑ ΕΡΓΑ	523	25%	676	19%	219	6%	390	7,4%
2. ΕΡΓΑΣΙΕΣ	-		-		81	2%	97	1,8%
3. ΕΥΡΩΠΑΪΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ	199	10%	95	3%	189	5%	256	4,8%
4. ΑΣΚΗΣΗ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΩΝ ΔΗΜΟΥ	845	41%	2165	59%	2430	64%	3.536	67,0%
5. ΑΝΑΘΕΣΗ ΚΟΙΝΩΦΕΛΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ ΔΗΜΟΥ	504	24%	704	19%	865	23%	997	18,9%
6. ΔΙΑΦΟΡΑ ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ	-		-		-		3	0,1%
ΣΥΝΟΛΟ	2071	100%	3640	100%	3784	100%	5.279	100%

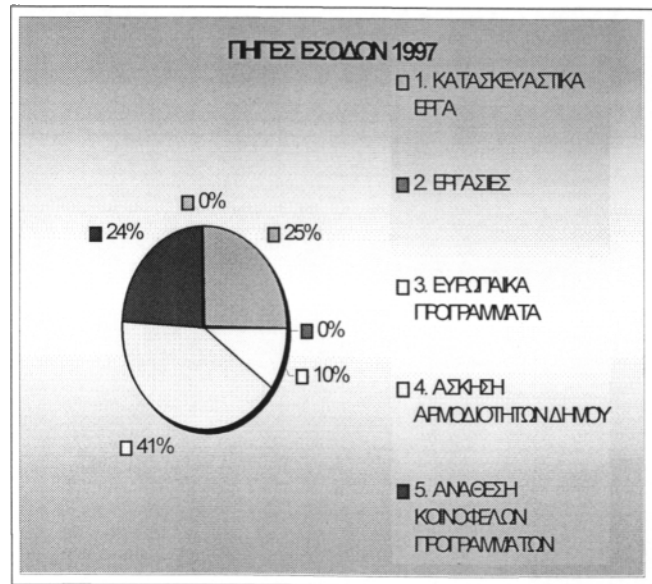
Πηγή: Έκθεση Πεπραγμένων επιχείρησης 2007-2010

ΠΙΝΑΚΑΣ 4.1

Όπως φαίνεται από τον πίνακα 4.1 οι πηγές εσόδων της οικονομικής μονάδας προέρχονται από τις κατηγορίες, 1) κατασκευαστικά έργα, 2) από εργασίες για της περιόδους 2009 και 2010, 3) από άσκηση αρμοδιοτήτων του δήμου, 4) ανάθεση κοινωφελών προγραμμάτων του δήμου και 5) από ευρωπαϊκά προγράμματα.

ΓΡΑΦΗΜΑ-1

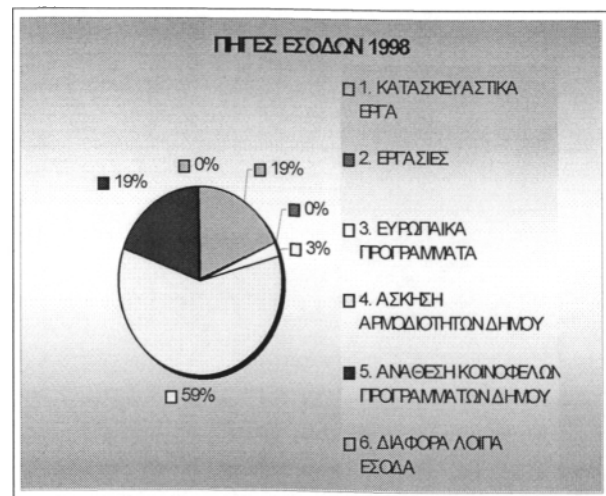
Το **2007** η κύρια πηγή εσόδων προέρχεται από άσκηση αρμοδιοτήτων του δήμου η οποία σε απόλυτη τιμή ανέρχεται σε 845 εκατομμύρια ευρώ ποσοστό 41% επί του συνόλου των εσόδων της ΔΕΑΔΑ στο υπό εξέταση οικονομικό έτος.



Το υπόλοιπο 59% προέρχεται αριθμό ανέρχονται στο ποσό των 523 εκατομμυρίων ευρώ και αποτελεί το 25% των συνολικών εσόδων. Ακολουθούν με 24% τα έσοδα από κοινωφελή προγράμματα του δήμου και 10% έσοδα από ευρωπαϊκά προγράμματα.

ΓΡΑΦΗΜΜΑ-2

Το **2008** κύρια πηγή εσόδων της ΔΕΑΔΑ παραμένει η άσκηση αρμοδιοτήτων του δήμου με ποσοστό 59% αυξανόμενο κατά 13 ποσοστιαίες μονάδες έναντι του 2007. Με 19% ακολουθούν τα έσοδα από κοινωφελή



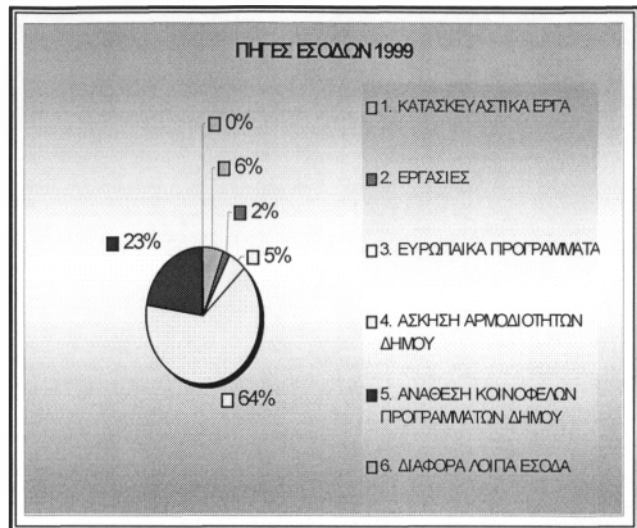
προγράμματα του δήμου και όμοια τα έσοδα από κατασκευαστικά έργα. Τα έσοδα που προέρχονται από ευρωπαϊκά προγράμματα παρουσιάζονται

μειωμένα από την προηγούμενη χρήση κατά 7 ποσοστιαίες μονάδες αγγίζοντας για το 2008 το 3%.

Το **2009** τα έσοδα από άσκηση αρμοδιοτήτων του δήμου ανέρχονται στο 64% επί του συνόλου των εσόδων παρουσιάζοντας αύξηση 5 ποσοστιαίων μονάδων από την προηγούμενη χρήση. Οι εργασίες παρουσίασαν και αυτές άνοδο της τάξεως των 4 ποσοστιαίων

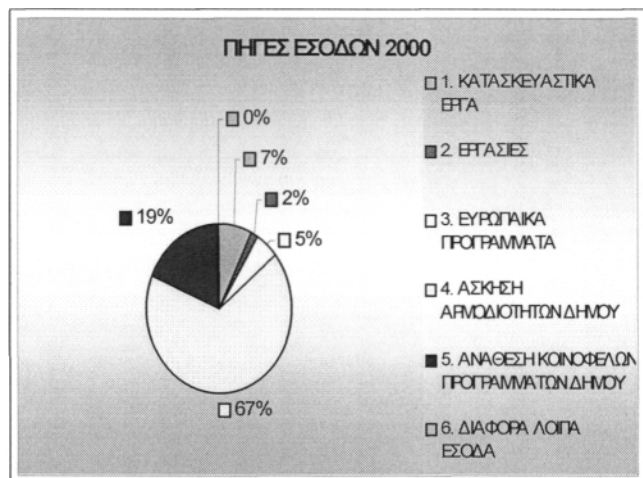
κατασκευαστικά έργα μειώθηκαν κατά 13 ποσοστιαίες μονάδες αποτελώντας το 6% των συνολικών εσόδων για την διαχειριστική περίοδο 2009.

ΓΡΑΦΗΜΑ-3



Το **2010** τα έσοδα της ΔΕΑΔΑ διαμορφώνονται ως εξής. Το 67% του συνόλου των εσόδων αποτελεί δραστηριότητα από άσκηση αρμοδιοτήτων του δήμου αυξανόμενο κατά 3 ποσοστιαίες μονάδες έναντι του 2009.

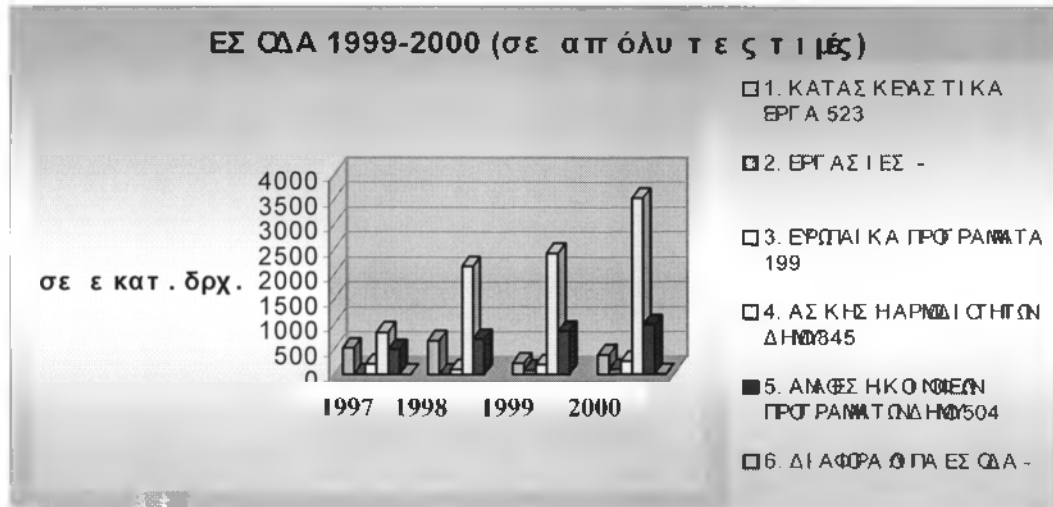
ΓΡΑΦΗΜΑ-4



Τα έσοδα από ανάθεση κοινοφελών προγραμμάτων του δήμου παρουσιάζονται μειωμένα κατά 4 ποσοστιαίες μονάδες φτάνοντας στο 19%. Τα έσοδα που προέρχονται από κατασκευαστικά έργα παρουσίασαν μικρή άνοδο της τάξεως της 1 ποσοστιαίας μονάδας εκφραζόμενο σε ποσοστό 7%. Τέλος τα έσοδα από εργασίες και προγράμματα παρέμειναν σταθερά, 5% και 2% αντίστοιχα, έναντι της προηγούμενης χρήσης.

Στο γράφημα-5 που ακολουθεί παρουσιάζονται οι μεταβολές των εσόδων στα υπό κρίση διαχειριστικά έτη 2009-2010. Τα μεγέθη είναι εκφρασμένα σε απόλυτες τιμές.

ΓΡΑΦΗΜΑ-5



Από τη μελέτη των στοιχείων των πηγών εσόδων της ΔΕΑΔΑ παρατηρούμε ότι, κύρια πηγή της αποτελεί τα έσοδα από άσκηση αρμοδιοτήτων του Δήμου Αμαρουσίου.

Από τα στοιχεία του γραφήματος-5 παρατηρούμε τη βαρύτητα που παρουσιάζει στο σύνολο των εσόδων της ΔΕΑΔΑ, η άσκηση αρμοδιοτήτων του Δήμου η οποία μεταξύ των ετών 2007-2008, από 845 εκατομμύρια το 2007, το 2008 τριπλασιάζεται και φτάνει στα 2.175 εκατομμύρια ευρώ. Το 2008 αυξάνεται κατά 255 εκατομμύρια ευρώ και φτάνει τα 2.430 εκατομμύρια ευρώ και το 2010 φτάνει τα 3,536 εκατομμύρια ευρώ μεταβαλλόμενο ποσό από την προηγούμενη χρήση κατά 1.106 εκατομμύρια ευρώ.

Τα υπόλοιπα μεγέθη συγκριτικά με το προαναφερόμενο παρουσιάζουν μικρές διακυμάνσεις. Συγκεκριμένα, ο τομέας των κατασκευαστικών έργων από 523 εκατομμύρια το 2007, αυξάνεται το 2008 και φτάνει τα 676 εκατομμύρια ευρώ. Αντίθετα το 2009 παρουσιάζει μείωση ύψους, 457

εκατομμυρίων ευρώ για να κλείσει η διαχειριστική χρήση με ύψος κατασκευαστικών έργων αξίας, 219 εκατομμυρίων ευρώ.

Ο τομέας των κοινωφελών προγραμμάτων του Δήμου Αμαρουσίου για τον οποίο είναι υπεύθυνος διαχειριστής η ΔΕΑΔΑ κινείται σε χαμηλούς αλλά σταθερά αυξανόμενους ρυθμούς χωρίς έντονες διακυμάνσεις. Το 2007 ανέρχεται στο ποσό των 504 εκατομμυρίων ευρώ και το 2008 αυξάνεται κατά 100 εκατομμύρια ευρώ. Το 2009 φτάνει τα 865 εκατομμύρια ευρώ και το 2010 αυξάνεται στα 997 εκατομμύρια.

Μικρής σημασίας ρόλο στο σύνολο των εσόδων της ΔΕΑΔΑ έχουν ο τομέας των ευρωπαϊκών προγραμμάτων και ο τομέας των εργασιών όπου στην υπό κρίση τετραετία κινούνται σε χαμηλά επίπεδα παρουσιάζοντας μικρές διακυμάνσεις. Συγκεκριμένα ο τομέας των ευρωπαϊκών προγραμμάτων το 2007 ανέρχεται στο ποσό των 199 εκατομμυρίων ευρώ και το 2008 παρουσιάζει μείωση και φτάνει στα 95 εκατομμύρια ευρώ. Αντίθετα το 2009 παρουσιάζεται διπλασιασμός αυτού με αποτέλεσμα το ποσό να διαμορφώνεται στα 189 εκατομμύρια ευρώ. Η αυξανόμενη πορεία συνεχίζεται και το 2010 όπου το ύψος των εσόδων από τα ευρωπαϊκά προγράμματα να φτάσει τα 256 εκατομμύρια.

4.2. ΕΞΟΔΑ 2007-2010

Στα επόμενα παρουσιάζονται τα έξοδα της Δημοτικής Επιχείρησης Ανάπτυξης όπως αυτά παρουσιάζονται στις ετήσιες εκθέσεις πεπραγμένων της επιχείρησης στα υπό εξέταση διαχειριστικά έτη 2007-2010.

Στον πίνακα-2 που ακολουθεί εμφανίζονται οι λογαριασμοί εξόδων της επιχείρησης σε απόλυτα μεγέθη και σε ποσοστά επί του συνόλου των εξόδων.

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ								
ΑΤΤΙΚΗΣ								
ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΩΝ ΠΕΡΙΟΔΩΝ 2007-2010								
(ποσά σε εκατ. Δρχ)								
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ	2007	ΠΟΣΟΣΤ ΣΥΝΘΕΣΗ	2008	ΠΟΣΟΣΤ ΣΥΝΘΕΣΗ	2009	ΠΟΣΟΣΤ ΣΥΝΘΕΣΗ	2010	ΠΟΣΟΣΤ ΣΥΝΘΕΣΗ
ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΘΕΝΤΩΝ	2.062	95,20%	3.452	94,45%	3.762	91,70%	4.982	94,14%
ΕΚΤΑΚΤΑ ΚΑΙ ΑΝΟΡΓΑΝΑ	9	0,42%	26	0,71%	94,6	2,31%	88,4	1,67%
ΤΟΚΟΙ			32	0,88%	89,2	2,17%	57,5	1,09%
ΚΟΣΤΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	93	4,29%	140	3,83%	152,8	3,72%	157	2,97%
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	2	0,09%	5	0,14%	4,1	0,10%	7,3	0,14%
ΕΜΜΕΣΑ ΕΞΟΔΑ								
ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ	2.166	100%	3.655	100%	4.103	100%	5.292	100%

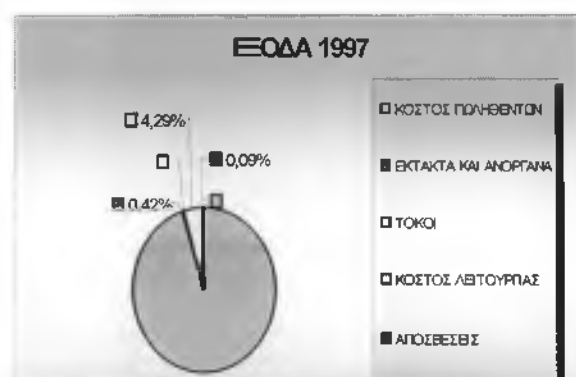
Πηγή: Εκθέσεις πεπραγμένων ΔΕΑΔΑ ετών 2007-2010

ΠΙΝΑΚΑΣ4.2

Το σύνολο των εξόδων της ΔΕΑΔΑ όπως αυτά εμφανίζονται στον πίνακα-2 αποτελείται από τους παρακάτω ομαδοποιημένους λογαριασμούς:

- 1) κόστος πωληθέντων,
- 2) έκτακτα και ανόργανα έξοδα, τόκοι,
- 3) κόστος λειτουργίας,
- 4) αποσβέσεις,
- 5) έμμεσα έξοδα.

Τη διαχειριστική χρήση 2007 το κόστος πωληθέντων αποτελούσε το 95% του συνόλου των εξόδων.

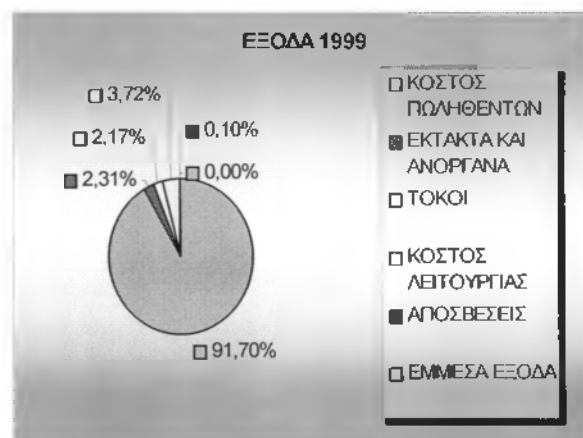


Το υπόλοιπο 5% αποτελείται από, το λειτουργικό κόστος διαμορφωμένο στο 4% και στο 0,42% και 0,09% τα έκτακτα και ανόργανα έξοδα και οι αποσβέσεις αντίστοιχα.

Το **2008** το κόστος πωληθέντων παρουσιάζει οριακή μείωση και διαμορφώνεται στο 94,45%, το κόστος λειτουργίας παραμένει σε χαμηλά επίπεδα 3,83%, οι τόκοι εμφανίζονται στο 0,88% και τα έκτακτα και ανόργανα στο 0,71%. Τέλος το ύψος των αποσβέσε



Το **2009** το ύψος του κόστους πωληθέντων παρουσιάζει μείωση 2,75 ποσοστιαίων μονάδων έναντι του 2008 και διαμορφώνεται στο 91,7% οι υπόλοιποι λογαριασμοί έχουν ως εξής: έκτακτα και ανόργανα 2,31%, τόκοι 2,17%, κόστος λειτουργίας 3,72% και αποσβέσεις 0,10%.



Κατά τη χρήση **2010** από τα συνολικά έξοδα, το 99,39% προέρχεται από το κόστος πωληθέντων. Οι υπόλοιποι



λογαριασμοί διαμορφώνονται
 ακολούθως: κόστος λειτουργίας
 3,13%, έκτακτα και ανόργανα
 έξοδα 1,76%, τόκοι 1,15%,
 αποσβέσεις 0,15%.

ΠΑΡΑΤΗΡΗΣΕΙΣ

Από την πρώτη μελέτη των οικονομικών στοιχείων της ΔΕΑΔΑ όσο αφορά τα έσοδα και τα έξοδα προκύπτει ότι, οι περισσότερες από τις εργασίες που εκτελεί η επιχείρηση αφορούν αρμοδιότητες της δημοτικής αρχής (Δήμος Αμαρουσίου) οι οποίες έχουν εκχωρηθεί στη ΔΕΑΔΑ. Ο μέσος όρος των εσόδων, από αρμοδιότητες του δήμου, κατά τη διάρκεια 2007-2010 είναι 85% γεγονός που δημιουργεί μία σχέση εξάρτησης και σε οικονομικό επίπεδο με αποτέλεσμα να εμφανίζει απαιτήσεις από πελάτες (δήμος Αμαρουσίου) ύψους

Όσο αφορά τα έξοδα της ΔΕΑΔΑ το 93,87% (μέσος όρος των διαχειριστικών περιόδων 2007-2010) αποτελεί το κόστος πωληθέντων και κατά μέσο όρο 3,70% το λειτουργικό κόστος.



ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ**ΕΙΣΑΓΩΓΗ**

Ο ρόλος της λογιστικής, από τεχνικής απόψεως, τελειώνει με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών ή λογιστικών καταστάσεων. Από το σημείο όμως αυτό και μετά, αρχίζει ένας άλλος, πιο σπουδαίος ρόλος, ο οποίος αναφέρεται στη διερεύνηση, ερμηνεία και αξιολόγηση των στοιχείων των λογιστικών αυτών καταστάσεων.

Οι λογιστικές ή χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρέχουν πληροφορίες που μπορούν να βοηθήσουν τους ενδιαφερόμενους και τις επιχειρηματικές μονάδες να λάβουν σωστές αποφάσεις. Αποτελούν, ως εκ τούτου, σημαντική πηγή πληροφοριών. Η πραγματική, όμως εικόνα μιας επιχειρήσεως δίνεται σε συνδυασμό και με άλλες συμπληρωματικές πληροφορίες που περιλαμβάνονται στους ετήσιους απολογισμούς που καταρτίζουν οι επιχειρήσεις, καθώς και σε άλλα εξωλογιστικά δεδομένα.

ΣΚΟΠΟΣ ΤΗΣ ΑΝΑΛΥΣΕΩΣ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Η ερμηνεία και η αξιολόγηση των στοιχείων των λογιστικών καταστάσεων απαιτεί μία κάποια εξοικείωση με τις βασικές μεθόδους χρηματοοικονομικής αναλύσεως. Φυσικά το είδος της χρηματοοικονομικής αναλύσεως των λογιστικών καταστάσεων εξαρτάται από το ιδιαίτερο ενδιαφέρον και τις επιδιώξεις αυτών που πραγματοποιούν την ανάλυση (μέτοχοι, επενδυτές, πιστωτές, διοίκηση, κρατικές υπηρεσίες, εργαζόμενοι, χρηματιστές κλπ.). Ως εκ τούτου μπορούν να ακολουθούνται διάφοροι μέθοδοι αναλύσεως και να δίνεται κάθε φορά έμφαση σε ορισμένα στοιχεία ανάλογα με τον επιδιωκόμενο σκοπό, όπως για παράδειγμα οι βραχυχρόνιοι πιστωτές μιας

επιχειρήσεως (τράπεζες) ενδιαφέρονται πρωτίστως για την ικανότητα της επιχείρησης να ανταποκρίνεται στις τρέχουσες υποχρεώσεις της. Τούτο διότι ενδιαφέρονται περισσότερο για δίνουν μεγάλο βάρος στην εξασφάλιση που τους παρέχεται για την καταβολή από μέρους της επιχείρησης τόσο των τόκων όσο και την επιστροφή των δανειακών κεφαλαίων. Έτσι στην προκειμένη περίπτωση εξετάζεται προσεκτικά η σχέση των κυκλοφοριακών στοιχείων της επιχείρησης με τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της, προκειμένου να αξιολογηθεί η τρέχουσα οικονομική της θέση. Αντίθετα οι μακροχρόνιοι δανειστές (ομολογιούχοι) δίνουν μεγαλύτερη έμφαση στους μακροχρόνιους οικονομικούς δείκτες της επιχείρησης, όπως είναι η διάρθρωση των κεφαλαίων της, τα τρέχοντα και τα μελλοντικά της κέρδη και οι μεταβολές της οικονομικής της θέσεως. Επίσης οι επενδυτές σε μετοχές της επιχείρησης (υφιστάμενοι και μελλοντικοί μέτοχοι) ενδιαφέρονται για παρόμοια με τους μακροπρόθεσμους δανειστές στοιχεία, οπότε η ανάλυσή τους επικεντρώνεται στα κέρδη. Η διοίκηση της επιχείρησης ενδιαφέρεται ιδιαίτερα για την σύνθεση και την διάρθρωση των κεφαλαίων της όπως και για την κερδοφόρα δυναμικότητά της. Οι εργαζόμενοι στην επιχείρηση ενδιαφέρονται για την σταθερότητα και προοπτική αυτής διότι συνδέονται με την ικανότητά της να καταβάλλει τις αμοιβές τους και να τους προσφέρει απασχόληση.

Για να μπορέσουν όλες οι παραπάνω ομάδες ενδιαφερομένων να προχωρήσουν στην χρηματοοικονομική ανάλυση των στοιχείων των επιχειρήσεων είναι απαραίτητο να προβούν σε συγκρίσεις και να υπολογίσουν σχέσεις, οι οποίες θα αποτελέσουν τη βάση επί της οποίας θα στηρίξουν τις αποφάσεις τους.

Στα κεφάλαια που ακολουθούν επιχειρείται η ανάλυση και η ερμηνεία των ισολογισμών και των καταστάσεων αποτελεσμάτων χρήσεως της Δημοτικής Επιχείρησης Ανάπτυξης Δήμου Αμαρουσίου Αττικής για τα διαχειριστικά έτη 2007-2010.

Για το σκοπό αυτό θα χρησιμοποιηθούν στοιχεία τα οποία δίδονται μέσω:

1. Συγκριτικών ισολογισμών, καταστάσεων αποτελεσμάτων χρήσεως της επιχειρήσεως.
2. Καταστάσεων κοινών μεγεθών των ισολογισμών και των αποτελεσμάτων χρήσεως.
3. Επιλεγμένων αριθμοδεικτών οικονομικής καταστάσεως, αποδοτικότητας και δραστηριότητας, και των αριθμοδεικτών διαρθρώσεως κεφαλαίων και βιωσιμότητας της επιχειρήσεως.
4. Αριθμοδεικτών τάσεως των διαφόρων οικονομικών μεγεθών της επιχειρήσεως.

Στη συνέχεια με βάση τα στοιχεία αυτά επιδιώκεται συνοπτική παρουσίαση και ερμηνεία αυτών με σκοπό τον προσδιορισμό της οικονομικής καταστάσεως της εξεταζόμενης περιόδου, των πηγών και των χρήσεων των κεφαλαίων (μακροχρόνιας οικονομικής καταστάσεως) και της αποδοτικότητας και δραστηριότητας των κεφαλαίων της επιχειρήσεως.

5.1. Γενικά

Στο κεφάλαιο που ακολουθεί εξετάζεται η οικονομική επίδοση της ΔΕΑΔΑ στην τετραετία 2007-2010, από πλευράς, αποδοτικότητας, ρευστότητας, αποτελεσματικότητας και δραστηριότητας με τη χρήση αριθμοδεικτών, εργαλείο χρήσιμο, που παρέχει η χρηματοοικονομική επιστήμη σε κάθε ενδιαφερόμενο που θέλει να αντλήσει πληροφορίες για την οικονομική κατάσταση μιας επιχειρηματικής μονάδας.

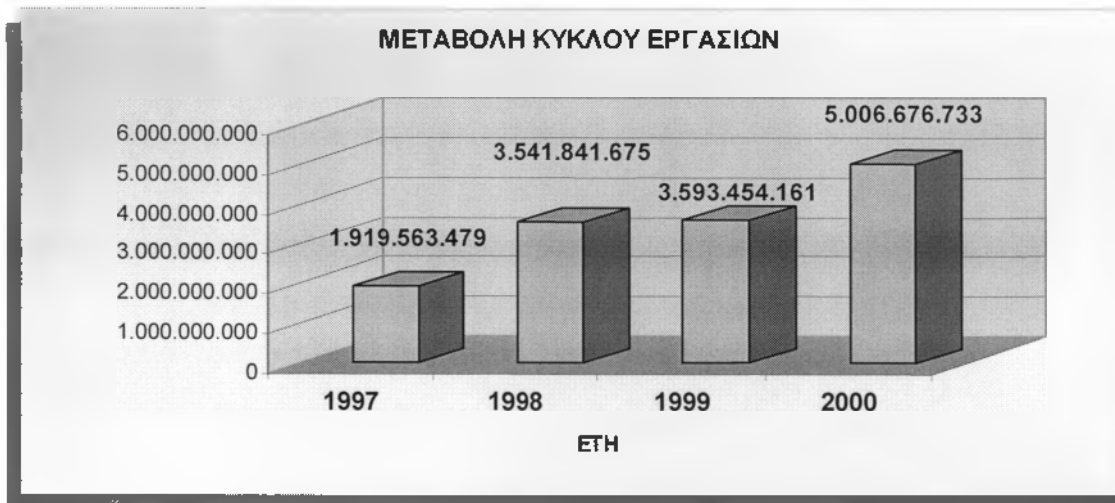
Οι δείκτες που εξετάζονται βασίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις των διαχειριστικών ετών 2007 έως 2010 (ισολογισμοί, καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσης, πίνακες διάθεσης αποτελεσμάτων, εκθέσεις πεπραγμένων). Από την εξέταση αυτή θα αντλήσουμε χρήσιμες πληροφορίες για τα τον τρόπο διαχείρισης, την υφιστάμενη κατάστασή της, τη βραχυπρόθεσμη καθώς και τη μακροπρόθεσμη πορεία της επιχείρησης.

Αρχικά γίνεται παρουσίαση των αποτελεσμάτων ανά κατηγορία-δείκτη και η διαχρονική αυτού πορεία και κατόπιν ακολουθεί ο συσχετισμός των αριθμοδεικτών και πως αυτοί επηρεάζονται μεταξύ τους.]

5.1.1. Μεταβολή κύκλου εργασιών

Ο κύκλος εργασιών της επιχείρησης κατά τις διαχειριστικές περιόδους παρουσίασε αυξητική πορεία. Συγκεκριμένα θεωρώντας το **2007** έτος βάσης, από 1.919.563.479 € το **2008** εμφάνισε αύξηση 84,5% όπου σε απόλυτη τιμή εκφράζεται στα 3.541.841.675 €. Το **2009** οι πωλήσεις συνεχιζόμενες την αυξητική πορεία διαμορφώθηκαν στα 3.593.454.161 € αυξανόμενες κατά 2,7% από την προηγούμενη χρήση. Το οικονομικό έτος **2010**, οι πωλήσεις διαμορφώνονται στα 5.006.676.733 € εμφανίζοντας μεταβολή της τάξεως του 39,3% έναντι του 2009.

Η μεταβολή αυτή οφείλεται στην αύξηση των αναθέσεων εκτέλεσης αρμοδιοτήτων του Δήμου Αμαρουσίου, στη δημοτική επιχείρηση.



Γράφημα 5- ποσοστιαία μεταβολή κύκλου εργασιών

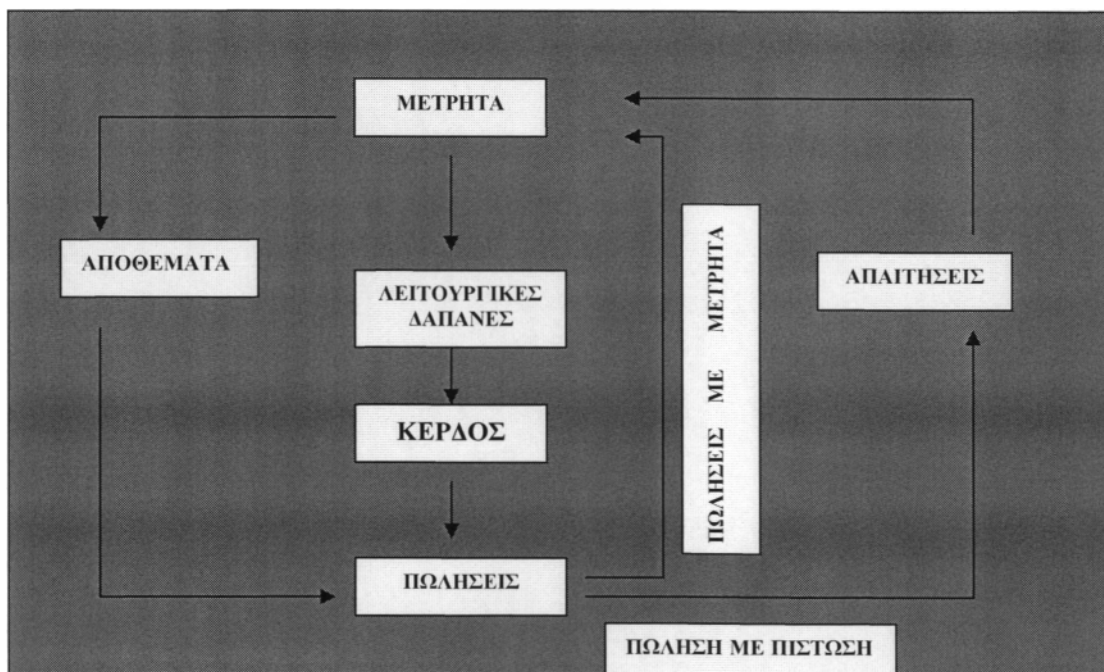
Στο παραπάνω διάγραμμα φαίνεται η μεταβολή του κύκλου εργασιών της ΔΕΑΔΑ όπως παρουσιάζεται στις καταστάσεις αποτελεσμάτων χρήσης στις διαχειριστικές περιόδους 2007-2010.

5.2. ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ

5.2.1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Ένας από τους σκοπούς της χρηματοοικονομικής αναλύσεως είναι ο προσδιορισμός της ικανότητας της επιχειρήσεως να ανταποκρίνεται στις τρέχουσες υποχρεώσεις της. Αυτό απαιτεί την ύπαρξη επαρκούς ρευστότητας η οποία επιτυγχάνεται μέσω της καθημερινής μετατροπής των αποθεμάτων σε πωλήσεις, των πωλήσεων σε απαιτήσεις και των απαιτήσεων σε μετρητά όπως φαίνεται και στο παρακάτω διάγραμμα ροής.

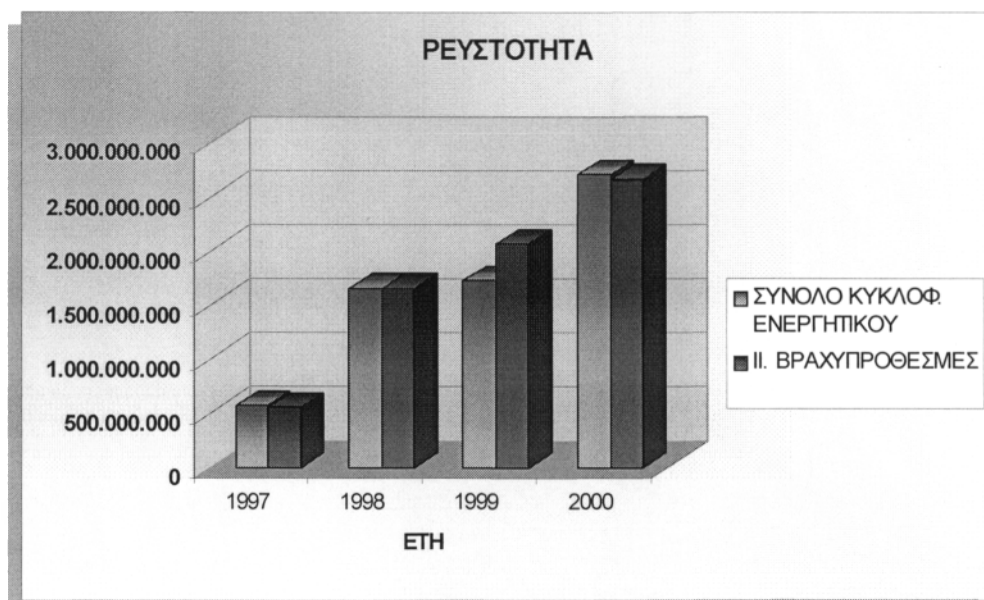
Διάγραμμα-1



5.2.2. ΒΡΑΧΥΧΡΟΝΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΔΕΑΔΑ

Εξετάζοντας τη ΔΕΑΔΑ από άποψη ρευστότητας, κατά την περίοδο 2007-2010, ο δείκτης παρουσιάζει μικρές διακυμάνσεις κινούμενος σε χαμηλά επίπεδα.

Η ΔΕΑΔΑ διατηρεί χαμηλά επίπεδα ασφάλειας εμφανιζόμενα τα κυκλοφοριακά της στοιχεία σε μικρότερο επίπεδο έναντι των υποχρεώσεών της. Συγκεκριμένα για το 2007, το σύνολο των κυκλοφοριακών της στοιχείων είναι 566.376.819 € και το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεών της είναι 552.830.644 €. Η μεταξύ τους σχέση είναι 1,02 δηλαδή το κυκλοφορούν ενεργητικό καλύπτει τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της 1,02 φορές.



Γράφημα 5-2

Στο γράφημα 5-2 παρουσιάζεται η σχέση μεταξύ κυκλοφορούντος ενεργητικού με το σύνολο των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της ΔΕΑΔΑ όπως αυτή διαμορφώθηκε τις διαχειριστικές περιόδους 2007-2010.



Γράφημα 5-3

Διαγραμματική απεικόνιση της πραγματικής ρευστότητας της ΔΕΑΔΑ όπως αυτή διαμορφώνεται μεταξύ των ετών 2007-2010

Στα ίδια χαμηλά επίπεδα κινείται και για τα υπόλοιπα έτη σημειώνοντας το 2009 πτώση 0,16 ποσοστιαίων μονάδων έναντι του 2008 και αυξάνει το 2010 0,18 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με τη χρήση 2009.

Εξετάζοντας τη σχέση μεταξύ των απαιτήσεων της επιχείρησης με τις ληκτές υποχρεώσεις της η μεταξύ αυτών διαφορά είναι αρνητική. Αυτό συνεπάγεται πως η ΔΕΑΔΑ παρουσιάζει αρνητικά κεφάλαια κίνησης. Συγκρίνοντας τη σχέση μεταξύ ρευστότητας και αριθμοδεικτών αποτελεσματικότητας (κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων-υποχρεώσεων) διαπιστώνουμε πως διατηρεί ρευστότητα σε χαμηλά επίπεδα.

Από τη διαμόρφωση του αριθμοδείκτη αμυντικού χρονικού διαστήματος επαληθεύεται η χαμηλή ρευστότητα που εμφανίζει η ΔΕΑΔΑ μιας και η

πορεία του δείκτη είναι ανοδική παρουσιάζοντας μόνο το 2009 μία μικρή πτώση, για να αυξηθεί πάλι το 2010.



Γράφημα 5-4

II. ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ				
ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,03	1,00	0,84	1,02
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ ΠΡΟΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	0,03	0,00	-0,19	0,02
ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,03	1,00	0,84	1,02
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,092	0,01	0,03	0,01
ΑΜΥΝΤΙΚΟ ΧΡΟΝΙΚΟ ΔΙΑΣΤΗΜΑ (DEFENSIVE INTERVAL RATIO) (σε ημέρες)	94,3	167	159	192

Πίνακας 5.1

5.3. ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ

5.3.1. ΓΕΝΙΚΑ

Στα επόμενα γίνεται αναφορά στην αποδοτικότητα της ΔΕΑΔΑ από απόψεως κερδών και ποιες θα είναι οι προοπτικές της για το μέλλον.

Για τη μέτρηση της αποδοτικότητας χρησιμοποιούνται κριτήρια όπως η πορεία του όγκου των πωλήσεων και των κερδών. Τα κριτήρια όμως αυτά για να αποκτήσουν ουσιαστική σημασία τα συσχετίζουμε τόσο μεταξύ τους όσο και με άλλα μεγέθη που έχουν σχέση με την επιχείρηση. Επιπλέον γίνεται χρήση των σχετικών αριθμοδεικτών που προσφέρει η επιστήμη της χρηματοοικονομικής ανάλυσης. Οι χρησιμοποιούμενοι αριθμοδείκτες καθώς και τα αποτελέσματα αυτών παρουσιάζονται στον επόμενο πίνακα.

I. ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ				
ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	-9,37%	2,53%	-3,69%	1,48%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	-4,93%	-0,51%	-7,95%	0,58%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	-106,45%	-23,81%	96,15%	91,14%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	-14,71%	-1,04%	-15,39%	1,03%
ΣΧΕΣΗ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,14	0,04	-0,16	0,01
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2,98	2,05	1,94	1,79
ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΞΙΣΩΣΗ DU – RONT	-0,02	0,00	0,02	0,00

Πίνακας 5.2

ΣΧΟΛΙΟ

Πρέπει να σημειωθεί πως όπως προέκυψε από την ανάλυση των εσόδων της επιχείρησης (κεφάλαιο 4), κατά μέσο όρο, το 85% των δραστηριοτήτων της προέρχεται από εκχώρηση αρμοδιοτήτων του δήμου στη ΔΕΑΔΑ και από απευθείας ανάθεση δραστηριοτήτων του δήμου. Συγκεκριμένα όπως παρουσιάζονται στον πίνακα 4.1 οι δραστηριότητες αυτές είναι:

- 1) εργασίες,
- 2) άσκηση αρμοδιοτήτων του δήμου,
- 3) ανάθεση κοινωφελών προγραμμάτων δήμου.

Οι προαναφερθείσες δραστηριότητες πραγματοποιούνται από τη δημοτική επιχείρηση για λογαριασμό του δήμου χωρίς να έχει δικαίωμα η ΔΕΑΔΑ κερδοσκοπίας υπό την έννοια της πρόβλεψης κάποιου κέρδους για την επιχείρηση από την πραγματοποίηση αυτών των εργασιών. Το γεγονός αυτό δικαιολογεί και την δυσόικνη οικονομική κατάσταση που βρίσκεται η επιχείρηση μιας και ο άμεσος αλλά και έμμεσος παρεμβατισμός του δήμου στις αποφάσεις της δημοτικής επιχείρησης δυσχεραίνουν το αποδοτικό έργο της.

Όπως αναφέρεται και παρακάτω η ΔΕΑΔΑ λειτουργεί με αρνητικά περιθώρια κέρδους γεγονός που καθιστά την οικονομική της θέση προβληματική μιας και αδυνατεί να καλύψει βραχυπρόθεσμες ανάγκες της. Σε συνδυασμό και με την ανυπαρξία κεφαλαίων κίνησης καταφεύγει σε άντληση κεφαλαίων με τραπεζικό δανεισμό για κάλυψη βραχυπρόθεσμων οφειλών.

Στα επόμενα γίνεται εκτενέστερη αναφορά όσο αφορά τα αποτελέσματα των αριθμοδεικτών που χρησιμοποιήθηκαν για την εκτίμηση της αποδοτικότητας της ΔΕΑΔΑ.

5.3.2. Μικτό περιθώριο Κέρδους

Από την παρατήρηση των στοιχείων προκύπτει ότι η ΔΕΑΔΑ λειτουργεί με μικρά περιθώρια κέρδους γεγονός που εγκυμονεί κινδύνους ως προς την ικανότητά της να καλύψει τρέχουσες ανάγκες της.

Κατά το 2007 η ΔΕΑΔΑ εμφανίζει μικτό λειτουργικό αποτέλεσμα ζημία ύψους 179.957.653 € σε ποσοστό 9,4% επί των πωλήσεων. Η ζημία εκμετάλλευσης οφείλεται στην αρνητική σχέση μεταξύ κόστους πωληθέντων και κύκλου εργασιών. Το μικτό περιθώριο κέρδους εμφανίζεται αρνητικό σε

ποσοστό -9,37% και οφείλεται στην αδυναμία τιμολόγησης από την επιχείρηση έσοδα που αφορούν συμβάσεις (άσκηση της αρμοδιότητας της ανάπτυξης μέσω επικοινωνίας και δημοσιότητας) του Δήμου με τρίτους.

Την επόμενη χρήση **2008**, ο δείκτης διαμορφώνεται στο 2,5% όπου οφείλεται στη θετική σχέση μεταξύ κύκλου εργασιών και κόστους πωληθέντων παρουσιάζοντας μικτά αποτελέσματα χρήσης ύψους 89.623.709 €. Η αύξηση όμως των λειτουργικών εξόδων και παράλληλα των χρηματοοικονομικών εξόδων με την επιβάρυνσή της με τόκους δανείων, οδήγησαν στο να κλείσει η διαχειριστική χρήση με αρνητικό πρόσημο ποσοστό 0,5% επί του κύκλου εργασιών.

Το **2009** παρουσιάζει αρνητική πορεία για να κλείσει με ζημιά (μικτό λειτουργικό αποτέλεσμα) ύψους 132.630.716 € ποσοστό 2,5% επί των πωλήσεων.

Τέλος το **2010** η ΔΕΑΔΑ εμφανίζει μικτό περιθώριο κέρδους 1,5% όπου σε απόλυτη τιμή εκφράζεται σε 74.308.760 €



Γράφημα 5-5

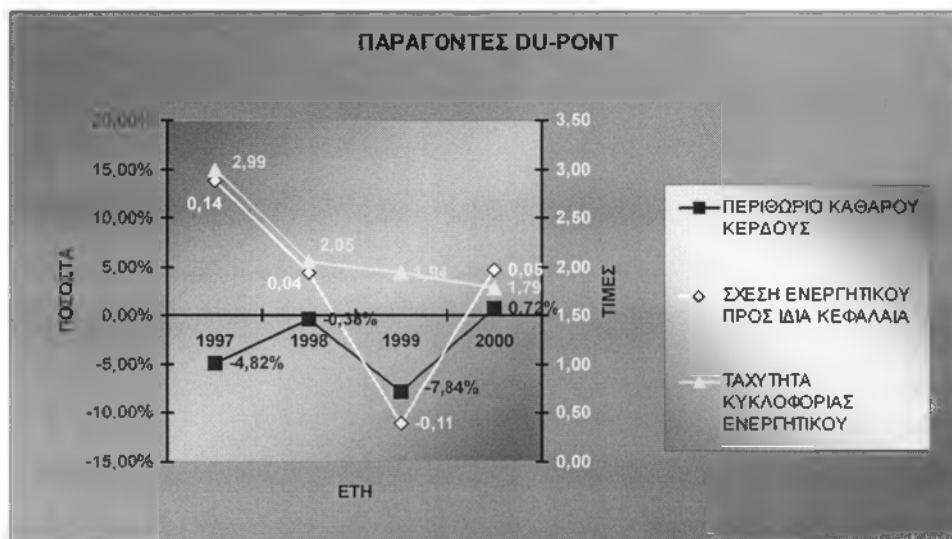
ΣΧΟΛΙΟ

Η ΔΕΑΔΑ εμφανίζει να λειτουργεί με μικρά έως και αρνητικά περιθώρια κέρδους με αποτέλεσμα την εμφάνιση ζημιογόνων λειτουργικών αποτελεσμάτων. Το γεγονός αυτό οδηγεί την επιχείρηση σε άντληση κεφαλαίων μέσω δανεισμού (βραχυπρόθεσμου) για την κάλυψη έκτακτων λειτουργικών και ανόργανων εξόδων μιας και αδυνατεί να τα καλύψει από την ανεπάρκεια κεφαλαίων κίνησης, αυτό έχει σαν αποτέλεσμα την επιβάρυνσή της με τόκους δανείων για κεφάλαια κίνησης.

5.3.3. Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων

Για τη μέτρηση της αποδοτικότητας των ιδίων κεφαλαίων της επιχείρησης γίνεται χρήση της “τροποποιημένης ή διευρυμένης εξίσωσης Du Pont”⁶.

Ο δείκτης κυμαίνεται σε χαμηλά επίπεδα παρουσιάζοντας μικρές διακυμάνσεις. Παράγοντες επηρεασμού του δείκτη αποτελούν τα καθαρά περιθώρια κέρδους, η κυκλοφοριακή ταχύτητα του ενεργητικού και ο λόγος ενεργητικού προς ίδια κεφάλαια.



Γράφημα 5-6

⁶ Modified or Extend Du Pont equation, από το όνομα της εταιρίας που την εφήρμοσε πρώτη. Η σχέση αυτή χρησιμοποιείται για να προσδιοριστεί ο βαθμός επιδράσεως καθενός από τους παράγοντες που επηρεάζουν την αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της επιχειρήσεως, αυτά είναι η ταχύτητα κυκλοφορίας ενεργητικού, σχέση ενεργητικού προς ίδια κεφάλαια, καθαρό περιθώριο κέρδους.

Παρατηρώντας τον σχετικό πίνακα 5.2 και το παραπάνω διάγραμμα όπου αναφέρονται τα αποτελέσματα της αποδοτικής επίδοσης της ΔΕΑΔΑ για τα προαναφερόμενα έτη, βλέπουμε πως οι δείκτες κινούνται σε χαμηλά επίπεδα έως και αρνητικά. Κινούμενα λοιπόν τα στοιχεία που συνθέτουν την εξίσωση Du Pont σε χαμηλά επίπεδα επηρεάζουν ταυτόχρονα, προς την ίδια πορεία, τον δείκτη αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων.

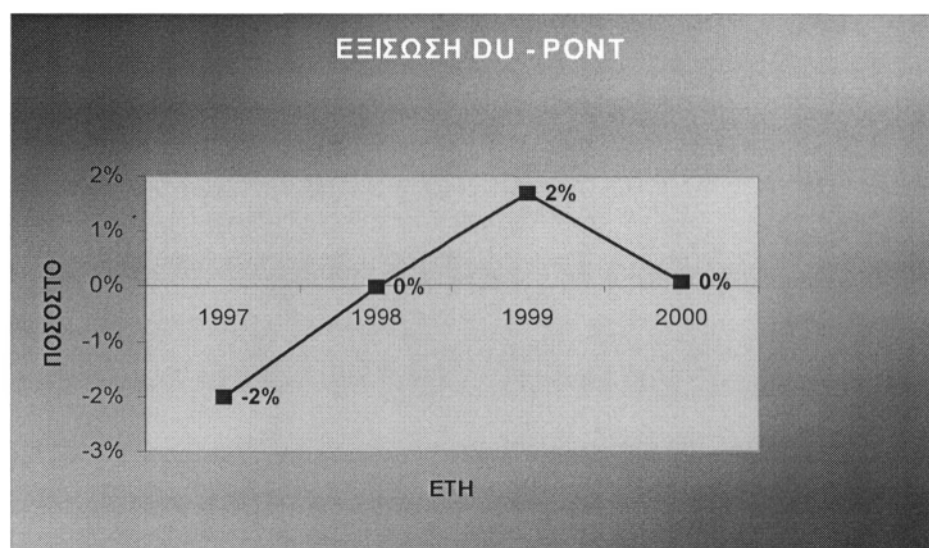
Συγκεκριμένα για κάθε χρήση παρατηρούνται τα εξής:

Το **2007** ο δείκτης εμφανίζεται στο **-2%**.

I. ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ				
ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΞΙΣΩΣΗ DU – PONT	-0,02	0,00	0,02	0,00

Πίνακας 5.3

Βασικοί παράγοντες διαμόρφωσης του δείκτη στο **-2%** είναι το αρνητικό περιθώριο κέρδους ύψους **4,39%** σε αντιστάθμιση του **2,98** όπου εκφράζεται η κυκλοφοριακή ταχύτητα του ενεργητικού. Βέβαια μπορεί ο δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας ενεργητικού μεμονωμένα να παρουσιάζει μία καλή εικόνα για την επιχείρηση μιας και το ύψος στο οποίο κινείται (**2,98** και **1,79**) παρέχοντας ένδειξη πως η επιχείρηση χρησιμοποιεί εντατικά τα περιουσιακά της στοιχεία προκειμένου να πραγματοποιεί πωλήσεις.



Γράφημα 5-7

Εξετάζοντας μεμονωμένα τον δείκτη ανακύκλωσης ενεργητικού βλέπουμε πως ακολουθεί πτωτική πορεία μεταξύ των ετών εμφανιζόμενος το 2007 στο 2,98 και κλείνοντας το 2010 στο 1,79. Η καθοδική αυτή πορεία του δείκτη δείχνει πως η επιχείρηση ακολουθεί μία λιγότερο εντατική εκμετάλλευση των στοιχείων του ενεργητικού πράγμα που στην ουσία σημαίνει μία κάποια υποεπένδυση κεφαλαίων στα στοιχεία του ενεργητικού.

Συνεχίζοντας την εξέταση της πορείας της απόδοσης των ιδίων κεφαλαίων της επιχείρησης μέσω της εξίσωσης Du Pont παρατηρούμε στην επόμενη χρήση **2008** ο δείκτης να εμφανίζεται στο 0%. Παράγοντες που επηρέασαν τη διαμόρφωση του δείκτη σε αυτή την τιμή ήταν η μείωση έναντι της προηγούμενης περιόδου του δείκτη κυκλοφοριακής ταχύτητας ενεργητικού, η σχέση μεταξύ ενεργητικού προς ίδια κεφάλαια όπου διαμορφώνεται στο 0,04 και η αρνητική τιμή που εμφανίζει ο δείκτης καθαρού περιθωρίου κέρδους.

Το **2009** η ο δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων μέσω της εξίσωσης Du Pont αυξάνεται στο 2%. Μεμονωμένα και πάλι ο δείκτης μπορεί να εμφανίζεται σε αποδεκτό επίπεδο, εξετάζοντας όμως τα στοιχεία που τον συνθέτουν η εικόνα αυτή ανατρέπεται. Ο δείκτης καθαρού περιθωρίου κέρδους διαμορφώνεται στο το 2009 στο -7,95 η επιχείρηση δηλαδή λειτούργησε με υψηλό κόστος έναντι του συνόλου των πωλήσεών της. Επίσης η σχέση ενεργητικού προς ίδια κεφάλαια είναι αρνητική εμφανίζοντας τιμή -0,16 λόγω της ζημίας χρήσεως που είχε η επιχείρηση και να διαμορφώσει έτσι αρνητικά ίδια κεφάλαια. Η πραγματική εικόνα λοιπόν είναι η αρνητική απόδοση των ιδίων κεφαλαίων λόγω της υπέρμετρης επιβάρυνσης αυτών από ζημία της διαχειριστικής αυτής περιόδου.

Τέλος κατά τη χρήση 2010 ο δείκτης απόδοσης ιδίων κεφαλαίων διαμορφώνεται στο 0%. Τα στοιχεία που συνθέτουν το αποτέλεσμα έχουν ως εξής:

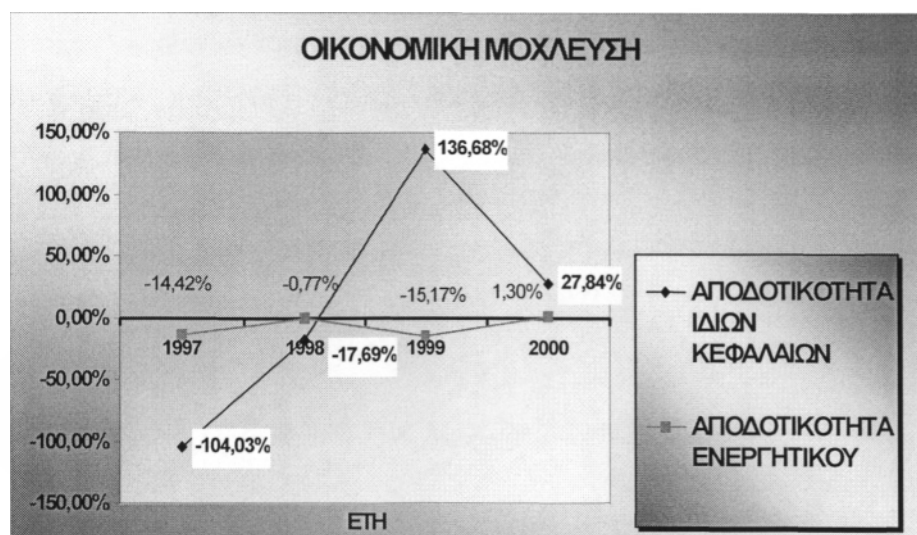
Ο βαθμός ανακύκλωσης των στοιχείων του ενεργητικού είναι στο 1,79 μειωμένος από την προηγούμενη χρήση κατά 0,15 ποσοστιαίες μονάδες. Η

σχέση ενεργητικού προς ίδια κεφάλαια είναι 0,05 παρουσιάζοντας αύξηση από την προηγούμενη χρήση και η οποία οφείλεται στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 300.000.000 € καλύπτοντας έτσι τη ζημία ύψους 351.251.657 € και διαμορφώνοντας έτσι το ύψος των ιδίων κεφαλαίων στα 130.230.195 € όπου αποτελεί το 4,65% του συνόλου του ενεργητικού, παράλληλα η αύξηση της τιμής του δείκτη καθαρού περιθωρίου κέρδους και η διαμόρφωσή του με θετικό πρόσημο, έναντι των προηγούμενων ετών, συνέβαλλαν στο να διαμορφωθεί τελικά ο δείκτης στο 0%.

5.5.4 Δείκτης Οικονομικής Μόχλευσης

Η επίδραση των δανειακών κεφαλαίων στα κέρδη μίας επιχειρήσεως είναι θετική και επωφελής, να η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων είναι μεγαλύτερη από την αποδοτικότητα του συνόλου των απασχολούμενων κεφαλαίων. Η διαφορά αυτή δείχνει την επίδραση, που ασκεί η χρησιμοποίηση των δανειακών κεφαλαίων επάνω στην αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων της επιχειρήσεως.

Παρατηρώντας την πορεία του δείκτη οικονομικής μοχλεύσεως της δημοτικής επιχείρησης στις υπό εξέταση περιόδους διαπιστώνονται τα ακόλουθα:



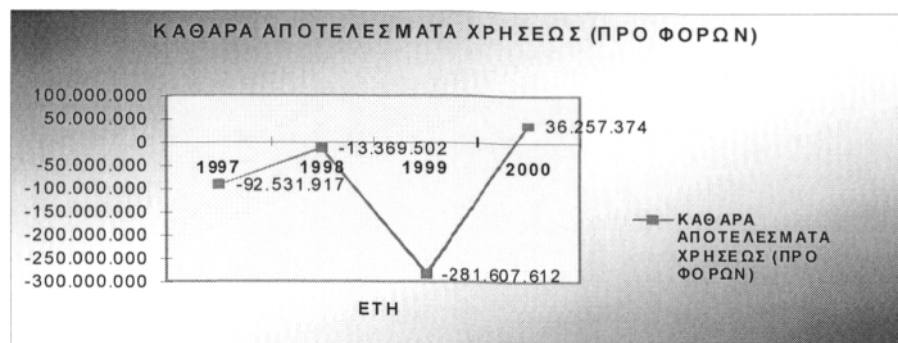
Γράφημα 5-8

ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΜΟΧΛΕΥΣΗ	7,22	22,87	-9,01	21,46

Όπως φαίνεται από τον παραπάνω πίνακα, η αποδοτικότητα των ιδίων κεφαλαίων κατά τη διάρκεια των εξεταζόμενων χρήσεων ήταν μεγαλύτερη της από αυτή των συνολικών κεφαλαίων αφού ο δείκτης οικονομικής μοχλεύσεως είναι μεγαλύτερος από τη μονάδα. Έτσι συμπεραίνουμε ότι η χρησιμοποίηση των ξένων κεφαλαίων ήταν επωφελής για την επιχείρηση. Παρατηρώντας όμως την πορεία του δείκτη οικονομικής μοχλεύσεως διαχρονικά, βλέπουμε ότι σημείωσε αισθητή κάμψη το 2007 και το 2009 όπου και εμφανίζεται με αρνητικό πρόσημο γεγονός που οφείλεται στην εξέλιξη των ιδίων κεφαλαίων της δημοτικής επιχείρησης όπου το 2009 εμφανίζει αρνητικά ίδια κεφάλαια. Ερμηνεύοντας την εξέλιξη του δείκτη η κάμψη αυτή σημαίνει ότι η χρησιμοποίηση ξένων κεφαλαίων έγινε λιγότερο επωφελής για την επιχείρηση κατά το χρόνο αυτόν, από ότι ήταν στις άλλες χρήσεις.

5.3.4. Κέρδη προ φόρων

Τα κέρδη προ φόρων στις εξεταζόμενες διαχειριστικές περιόδους 2007-2010, εμφανίζουν σημαντικές διακυμάνσεις.

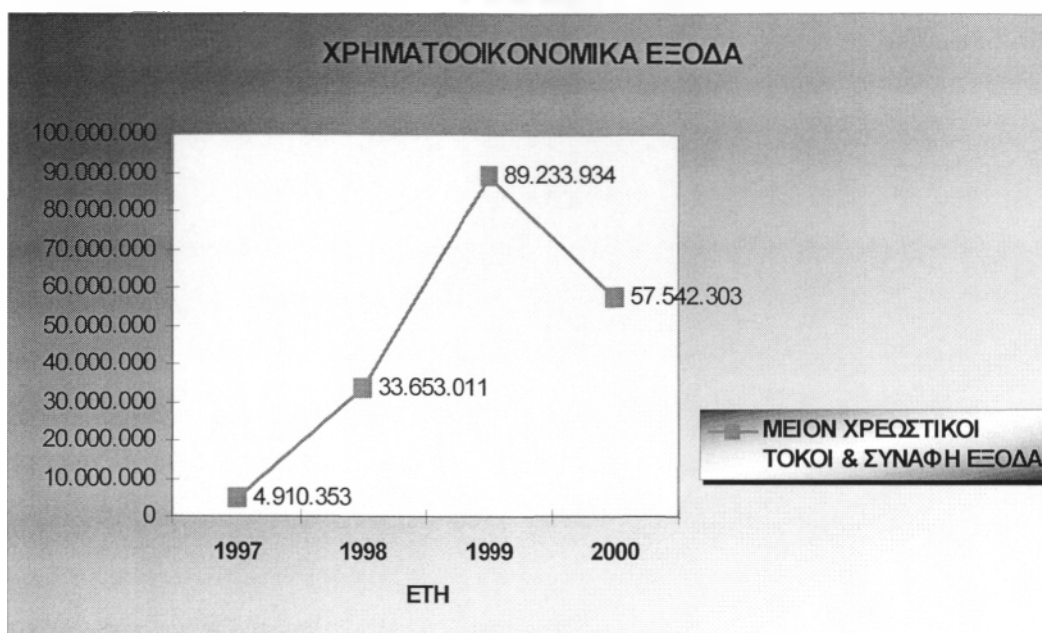


Γράφημα 5-9

Το **2007** τα αποτελέσματα προ φόρων εμφανίζονται με αρνητικό πρόσημο ύψους 92.531.917 € ποσοστό 4,8% επί των πωλήσεων. Παράγοντες που επηρέασαν το λειτουργικό αποτέλεσμα είναι το αρνητικό περιθώριο κέρδους με το οποίο λειτούργησε η επιχείρηση και η αδυναμία κάλυψης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων που βαρύνουν τη χρήση αυτή.

Η ΔΕΑΔΑ όπως προαναφέραμε λειτουργεί με μικρά περιθώρια κέρδους το γεγονός αυτό καθιστά τη θέση της δυσοίωνη μιας και σε περίπτωση εκτάκτων αναγκών δεν θα μπορεί να λειτουργήσει αποδοτικά λόγω αδυναμίας κάλυψης αυτών, επιπρόσθετα διατηρώντας μικρά περιθώρια ασφάλειας έναντι των πιστωτών δημιουργεί δυσμενή στοιχεία εις βάρος της κατά την προσφυγή της σε βραχυχρόνιο τραπεζικό δανεισμό. Άλλος παράγοντας επηρεασμού του λειτουργικού αποτελέσματος προ φόρων είναι το ύψος των χρηματοοικονομικών εξόδων. Στα χρηματοοικονομικά έξοδα εμπίπτουν οι χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα, λογαριασμός που εμφανίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης.

Γράφημα 5-9



Το **2007** το ύψος των χρηματοοικονομικών εξόδων φτάνει τα 4.910.353 € ποσό το οποίο συγκρινόμενο με το ύψος των πωλήσεων της περιόδου αποτελεί μικρό ποσοστό ωστόσο επιβαρύνει το ήδη ζημιογόνο λειτουργικό αποτέλεσμα της χρήσης αυτής ύψους 123.671.210 € για να διαμορφωθεί στα (126.671.774) €

Το **2008** το ύψος των χρηματοοικονομικών εξόδων εμφανίζεται αυξημένο κατά 685% έναντι της προηγούμενης και σε απόλυτη τιμή εμφανίζεται στα 33.653.011 € όπου αποτελεί το 0,95% του κύκλου εργασιών της χρήσης 2008. Το ποσό αυτό επιβαρύνει το λειτουργικό αποτέλεσμα για να διαμορφωθεί στα 9.471.174 € Το γεγονός ότι, στη χρήση εμφανίζονται έκτακτα και ανόργανα έξοδα ύψους 17.012.684 € και έξοδα από προηγούμενη χρήση ύψους 7.145.090 € διαμορφώνουν τελικά το λειτουργικό αποτέλεσμα σε ζημία ποσού ύψους 13.369.502 €

Κατά το **2009** τα χρηματοοικονομικά έξοδα αυξάνουν σε ποσοστό έναντι της προηγούμενης χρήσης 265% όπου σε απόλυτη τιμή είναι ίσα με 89.233.934 € επιβαρύνοντας το αρνητικό λειτουργικό αποτέλεσμα ύψους (99.690.654) € όπου αποτελεί το 2,8% των πωλήσεων. Επιπλέον εμφανίζει έκτακτα έξοδα

ύψους 44.805.902 € Αποτέλεσμα ήταν να διαμορφωθεί το λειτουργικό αποτέλεσμα στα -281.607.612 €

Τέλος τη χρήση **2010** τα κέρδη προ φόρων διαμορφώνονται στα 36.257.374 € Οι παράγοντες που επηρέασαν τα αποτελέσματα της χρήσης ήταν η αύξηση των ιδίων κεφαλαίων μέσω αύξησης του μετοχικού κατά 300.000.000 € για κάλυψη ζημιών προηγούμενης χρήσης. Επιπρόσθετα η επιχείρηση λειτούργησε με θετικά περιθώρια κέρδους διαμορφωμένα στο 1,5% έναντι των προηγούμενων χρήσεων όπου κυμαίνονταν σε αρνητικά επίπεδα. Τα χρηματοοικονομικά έξοδα μειώνονται στα 57.542.303 € όπου αποτελούν το 1,14% του κύκλου εργασιών. Το λειτουργικό αποτέλεσμα έτσι μειώνεται από τα 182.072.495 € στα 124.658.270 € επιπρόσθετα, έκτακτα έξοδα ύψους 31.037.214 € προστιθέμενα με τα έξοδα προηγούμενων χρήσεων ύψους 57.363.682 διαμορφώνουν το καθαρά αποτελέσματα χρήσεως (προ φόρων) στα 36.257.374 €

5.4. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ ΔΕΑΔΑ

Εν συνεχεία ακολουθεί η ανάλυση της δημοτικής επιχείρησης από άποψη δραστηριότητας. Για την ολοκλήρωση αυτού του τμήματος γίνεται χρήση των σχετικών αριθμοδεικτών. Τα αποτελέσματα της επεξεργασίας των σχετικών λογαριασμών του ισολογισμού και της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης παρουσιάζονται στον επόμενο πίνακα.

III ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ				
<u>ΕΤΟΣ</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ (ημέρες)	0,00	0,00	0,00	0,00
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ (ημέρες)	91	165	162	191
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΕΞΟΦΛΗΣΗΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (σε ημέρες)	67	93	103	143
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΠΑΓΙΩΝ	26,75	49,47	38,78	55,33
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ (φορές)	141,71	1128,95	-10,81	120,53
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (φορές)	21,58	46,86	-17,44	38,44
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2,98	2,05	1,94	1,79

Πίνακας 5.3

5.4.2. Κυκλοφοριακή ταχύτητα απαιτήσεων –υποχρεώσεων

Αναλύοντας τον κάθε ένα από τους αριθμοδείκτες κυκλοφοριακής ταχύτητας απαιτήσεων και υποχρεώσεων ξεχωριστά δεν θα παρουσίαζε κανένα ενδιαφέρον για το λόγο ότι, ο κάθε αριθμοδείκτης μονωμένα, δεν δίνει καμία ουσιαστική πληροφορία. Εν συνεχεία γίνεται παράλληλη ερμηνεία και συσχετισμός των αριθμοδεικτών ταχύτητας ανακύκλωσης απαιτήσεων και υποχρεώσεων.

Παρατηρώντας τα σχετικά στοιχεία του πίνακα 5.4 στη διάρκεια των υπό κρίση διαχειριστικών περιόδων βλέπουμε πως και οι δύο αριθμοδείκτες παρουσιάζουν αυξητική πορεία. Συγκεκριμένα για το έτος **2007** η

κυκλοφοριακή ταχύτητα των απαιτήσεων της ΔΕΑΔΑ είναι 91 ημέρες δηλαδή οι παρεχόμενες πιστώσεις της έχουν διάρκεια 91 ημέρες. Ωστόσο οι ληφθείσες πιστώσεις της έχουν διάρκεια 67 ημέρες. Συνεπώς η ΔΕΑΔΑ πληρώνεται αργότερα και πληρώνει νωρίτερα. Το γεγονός αυτό οδηγεί την επιχείρηση στον τραπεζικό δανεισμό για κάλυψη των βραχυπρόθεσμων οφειλών της. Έτσι επιβαρύνει τα κόστη της με επιπλέον χρηματοοικονομικά έξοδα.

Στο επόμενο γράφημα απεικονίζονται η ταχύτητα εξόφλησης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της ΔΕΑΔΑ καθώς και η κυκλοφοριακή ταχύτητα των απαιτήσεών της.



Γράφημα 5-10

Σημείωση:

Θα πρέπει να σημειωθεί πως κατά την ανάλυση αυτών των αριθμοδεικτών δεν μπορούμε να είμαστε απόλυτα βέβαιοι για τη διαμόρφωση των τιμών τους μιας και το ύψος των βραχυπρόθεσμων οφειλών που εμφανίζονται στον ισολογισμό αφορούν την 31 Δεκεμβρίου γεγονός που δυσκολεύει την έκβαση συμπερασμάτων για όλη τη χρήση. Για αυτό το λόγω θα πρέπει να υπολογιστεί το μέσο ύψος των βραχυπρόθεσμων για μία πιο αντικειμενική ανάλυση.

Για την εύρεση της μέσης διάρκειας παραμονής των υποχρεώσεων θα πρέπει να γίνει ιεράρχηση αυτών με βάση το χρόνο λήξεώς τους, η πρόσβαση όμως σε αυτά τα στοιχεία δεν κατέστη δυνατή για αυτό ο υπολογισμός γίνεται βάση των στοιχείων που εμφανίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της επιχείρησης.

Κατά την χρήση **2008** η διοίκηση αύξησε τον αριθμό των ημερών των χορηγούμενων πιστώσεων της σε 165 ημέρες έναντι 91 της προηγούμενης χρήσης 2007 και ταυτόχρονα κατάφερε να αυξήσει τις χορηγούμενες σε αυτή πιστώσεις σε 93 ημέρες έναντι 67. Σε σχέση με την προηγούμενη χρήση η θέση της ΔΕΑΔΑ παρουσιάζει επιδείνωση αυξάνοντας τις καθαρές λειτουργικές ανάγκες από 24 σε 72.

Συγκρίνοντας την ταχύτητα εισπράξεως απαιτήσεων με την ταχύτητα βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων, παρατηρούμε πως η πρώτη είναι μικρότερης διάρκειας από τη δεύτερη, αυτό μας παρέχει ένδειξη ότι οι απαιτήσεις της επιχειρήσεως εισπράττονται με βραδύτερο ρυθμό από ό,τι εξοφλούνται οι υποχρεώσεις της. Ως εκ τούτου χρειάζεται η επιχείρηση να διατηρεί μεγάλα ποσά σε κυκλοφοριακά στοιχεία δεδομένου προκειμένου να έχει καλύμματα για την εξόφληση των ληκτών υποχρεώσεων της.

Και σε αυτό το σημείο, δεν θα πρέπει να παραλείψουμε πως η μέση διάρκεια παραμονής των υποχρεώσεων στην επιχείρηση, όπως την υπολογίσαμε ενδέχεται να μην αντιπροσωπεύει την πραγματικότητα και τούτο διότι ορισμένες εξοφλούνται πολύ γρήγορα ενώ άλλες παραμένουν απλήρωτες για μεγάλο διάστημα.

Αποτέλεσμα αυτού είναι, η μέση διάρκεια παραμονής απλήρωτων υποχρεώσεων να επηρεάζεται από τις ακραίες αυτές τιμές με αποτέλεσμα να μην αντικατοπτρίζει την πραγματική υφιστάμενη κατάσταση της επιχείρησης. Στο συγκεκριμένο θέμα αναφερθήκαμε και προηγούμενα για αυτό θα παρακάμψουμε συνεχίζοντας την ανάλυση για τα επόμενα έτη.

Την επόμενη διαχειριστική περίοδο **2009** ο δείκτης παρουσιάζεται οριακά αυξημένος. Οι χορηγούμενες στην ΔΕΑΔΑ πιστώσεις (μέσος χρόνος παραμονής βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων) αυξάνονται στις 103 ημέρες και οι παρεχόμενες στους πιστωτές της παραμένουν στα ίδια περίπου επίπεδα, στις 162 ημέρες (μέσος χρόνος παραμονής απαιτήσεων).

Όμοια το 2010 η μέση διάρκεια παραμονής των υποχρεώσεων της αυξάνεται στις 191 ημέρες και η μέση διάρκεια παραμονής των απαιτήσεων αυξάνεται στις 146 ημέρες. Η εικόνα αυτή καθιστά τη θέση της ΔΕΑΔΑ επισφαλή έναντι των πιστωτών της γεγονός που θα έπρεπε να την οδηγήσει στην διατήρηση μεγαλύτερων ποσών σε κυκλοφοριακά στοιχεία για την αντιμετώπιση των ληκτών υποχρεώσεων της.

5.5. ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΑ ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΔΕΑΔΑ ΔΙΑΡΘΡΩΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Στον επόμενο πίνακα παρουσιάζονται τα αποτελέσματα από την επεξεργασία των σχετικών στοιχείων για την διαμόρφωση των αριθμοδεικτών διάρθρωσης κεφαλαίων και βιωσιμότητας της ΔΕΑΔΑ όπου και μας επιτρέπουν τον προσδιορισμό της μακροχρόνιας οικονομικής της θέσης. Κατόπιν ακολουθεί σχετική ερμηνεία και ανάλυση των αποτελεσμάτων.

IV. ΔΙΑΡΘΡΩΣΕΩΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ				
ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΞΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,16	0,05	-0,14	0,01
ΓΕΝΙΚΗ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ	86,14%	95,63%	116,71%	98,76%
ΚΑΛΥΨΗ ΤΟΚΩΝ	-18,28	0,47	-2,20	1,50

Πίνακας 5.4

Από την πρώτη μελέτη των αποτελεσμάτων των αριθμοδεικτών διάρθρωσης κεφαλαίων παρατηρείται υπερδανεισμός της ΔΕΑΔΑ. Συγκεκριμένα για κάθε χρήση παρατηρούνται τα εξής:

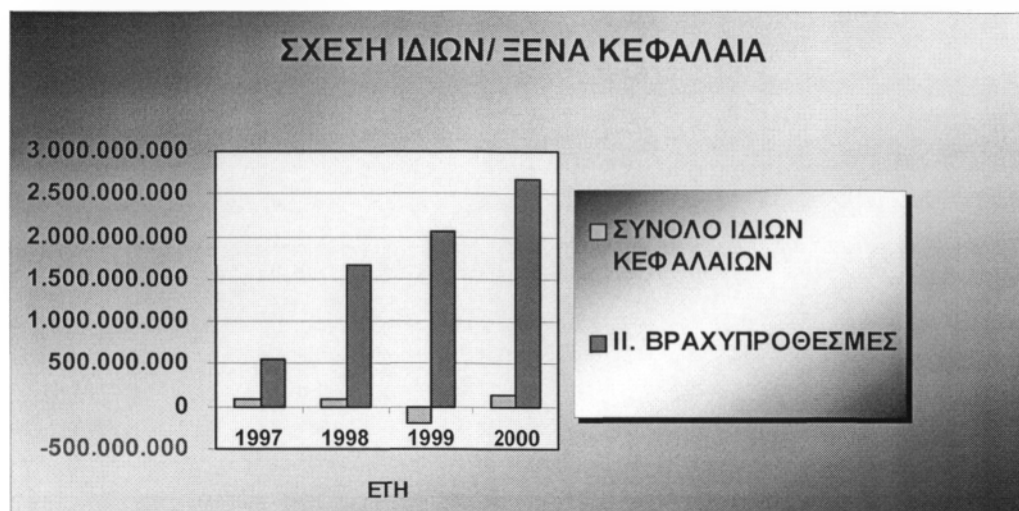
5.5.1. Σχέση Ιδίων/ Ξένα Κεφάλαια-Δείκτης Γενικής Επιβάρυνσης

Το **2007** η σχέση μεταξύ των ιδίων κεφαλαίων προς το σύνολο των υποχρεώσεων της είναι 0,16. Δηλαδή από το σύνολο των κεφαλαίων της το 16% αποτελούν τα ίδια κεφάλαια και το υπόλοιπο 84% προέρχεται από δανεισμό (βραχυπρόθεσμο). Η αναλογία αυτή μεταξύ των ιδίων προς ξένα κεφάλαια παρέχει ένδειξη υπερδανεισμού για την επιχείρηση γεγονός που την καθιστά επισφαλή έναντι των πιστωτών της (δείκτης γενικής επιβάρυνσης). Στα ίδια χαμηλά επίπεδα κυμαίνεται η σχέση μεταξύ των προαναφερόμενων στοιχείων και για τις επόμενες διαχειριστικές περιόδους.

Αναλυτικά για το **2008**, η σχέση διαμορφώνεται στο 0,05 δηλαδή η δημοτική επιχείρηση λειτουργεί με ξένα κεφάλαια σε ποσοστό 95% επιβαρύνοντας τη λειτουργία της με υπέρογκα χρηματοοικονομικά έξοδα αυξανόμενα από την προηγούμενη χρήση κατά 1.095% όπου σε απόλυτη τιμή, όπως αναλυτικά αναφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, από 3.000.564 € το 2007, αυξάνει το 2008 σε 32.884.960 €

Η επόμενη διαχειριστική περίοδος **2009**, χρήζει ιδιαίτερου ενδιαφέροντος από άποψη διαμόρφωσης του δείκτη ιδίων προς ξένα κεφάλαια λόγω της αρνητικής τιμής του. Συγκεκριμένα εμφανίζεται στο -0,14. Σε απόλυτες τιμές αυτό μεταφράζεται πως τα ίδια κεφάλαια εμφανίζονται σε ποσοστό 14% επί του συνόλου των υποχρεώσεων της ΔΕΑΔΑ. Παρατηρώντας όμως τη διαμόρφωση των ιδίων κεφαλαίων κατά την χρήση αυτή, βλέπουμε πως εμφανίζει αρνητικά ίδια κεφάλαια, αυτό δικαιολογεί και το αρνητικό πρόσημο του δείκτη.

Παράγοντες διαμόρφωσης αρνητικών ιδίων κεφαλαίων όπως αναφέραμε και σε προηγούμενη ανάλυση είναι η επιβάρυνση αυτών με αποτελέσματα εις νέο -387.509.031 € και έτσι διαμορφώνονται τα ίδια κεφάλαια στα 206.027.179 €



Γράφημα 5-11

Τέλος κατά τη χρήση **2010**, η σχέση μεταξύ ιδίων προς ξένα διαμορφώνεται στο 0,01. Τα ξένα κεφάλαια αποτελούν το 99% του συνόλου των κεφαλαίων της επιχείρησης. Παρατηρώντας τα σχετικά στοιχεία του ισολογισμού βλέπουμε πως από -206.027.179 το 2009, το 2010 τα ίδια κεφάλαια διαμορφώνονται στα 130.230.195 € το οποίο οφείλεται στην αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά 300.000.000 € παράλληλα σημειώνεται αύξηση των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων μέσω τραπεζικού δανεισμού κατά 602.914.725 € έναντι της προηγούμενης χρήσης και έτσι διαμορφώνονται οι συνολικές υποχρεώσεις της στα 2.662.798.099 €

5.5.2. Γενική επιβάρυνση της ΔΕΑΔΑ

Παρατηρώντας τις τιμές όπου διαμορφώνεται ο αριθμοδείκτης γενικής επιβάρυνσης βλέπουμε πως κυμαίνεται σε πολύ υψηλά επίπεδα καθιστώντας τη θέση της ΔΕΑΔΑ παθητική.

Το 2007 το ύψος των συνολικών υποχρεώσεων ανέρχεται στα 552.830.644 δρχ ποσοστό 86,44% του συνόλου του παθητικού. Το ποσό αυτό προέρχεται από οφειλές σε προμηθευτές ύψους 322.028.262 δρχ, επιταγές πληρωτές ύψους 63.158.950 δρχ, υποχρεώσεις από φόρους-τέλη ύψους 70.554.470 δρχ, ασφαλιστικούς οργανισμούς ύψους 83.156.490 €



Γράφημα 5-12

5.5.3. Χρηματοδότηση Ακινήτοποιήσεων

Στον επόμενο πίνακα παρουσιάζεται η σχέση μεταξύ των ιδίων κεφαλαίων της επιχείρησης, προς το σύνολο των παγίων περιουσιακών της στοιχείων. Από τη σχέση αυτή θα γίνει ερμηνεία του τρόπου χρηματοδότησης των παγίων επενδύσεων της ΔΕΑΔΑ.

ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ	1,24	1,06	-2,22	1,44

Ένας πρώτο συμπέρασμα της πορείας του δείκτη είναι η καθοδική πορεία αυτού. Αναλυτικά για τη χρήση **2007** η σχέση διαμορφώνεται στο 1,24 γεγονός που υποδηλώνει πως κύρια πηγή χρηματοδότησης των παγίων αποτελούν τα ίδια κεφάλαια της ΔΕΑΔΑ. Από τη διαμόρφωση του δείκτη σε αυτή την τιμή προκύπτει πως οι επενδύσεις της καλύπτονται από τα ίδια κεφάλαια αυτής και το υπόλοιπο χρησιμοποιείται ως κεφάλαιο κίνησης.

Με μία μικρή πτώση αλλά σε θετικά επίπεδα κινείται και ο δείκτης και στην επόμενη διαχειριστική περίοδο **2008** όπου διαμορφώνεται στο 1,06. Η τιμή αυτή υποδηλώνει πως τα πάγια καλύπτονται πλήρως από τα ίδια κεφάλαια και το υπόλοιπο ποσό μπορεί να χρηματοδοτήσει κεφάλαιο κίνησης.

Αντίθετα από τα προηγούμενα έτη, το **2009** ο δείκτης εμφανίζεται στο -2,22 αιτία στο να διαμορφωθεί ο δείκτης σε αυτή την τιμή αποτελεί το γεγονός ότι κατά τη χρήση αυτή τα ίδια κεφάλαια παρουσιάζονται αρνητικά όπως αναλυτικά αναφέραμε σε προηγούμενη ανάλυση.

Τέλος κατά την χρήση **2010** η τιμή του αριθμοδείκτη διαμορφώνεται στο 1,44 γεγονός που υποδηλώνει πως τα ίδια κεφάλαια καλύπτουν πλήρως το ύψος των επενδύσεων σε πάγια.

Συμπερασματικά η ΔΕΑΔΑ εμφανίζει αυξημένη δραστηριότητα η οποία επαληθεύεται από την ανοδική πορεία του όγκου των πωλήσεων της. Τα μικρά περιθώρια κέρδους και η μικρής διάρκειας λαμβανόμενης περιόδου πίστωσης με ταυτόχρονα τα αυξανόμενα κόστη της τα οποία προκύπτουν από την αύξηση των δανεικών κεφαλαίων έχουν σαν αποτέλεσμα την βεβαρημένη οικονομική κατάσταση σε όλη την διάρκεια των εξεταζόμενων διαχειριστικών περιόδων. Ωστόσο βασικός στόχος και επιδίωξη μίας δημοτικής επιχείρησης δεν αποτελεί η κερδοφορία αλλά το κοινωνικό όφελος που θα διοχετεύσει από το ποιοτικό έργο που καλείται να επιτελέσει. Στηριζόμενοι όμως σε καθαρά ιδιωτικοοικονομικά κριτήρια η επιχείρηση τόσο σε βραχυπρόθεσμο όσο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα θα πρέπει να διατηρεί μία σταθερά αυξανόμενη πορεία που θα της επιτρέψει την βιωσιμότητα και κατ' επέκταση την πραγματοποίηση των σκοπών της όπου στην προκειμένη περίπτωση της δημοτικής επιχείρησης είναι η προσφορά κοινωνικού έργου.

5.6. ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ

Με την ολοκλήρωση της παρούσας εργασίας είδαμε την ιστορική και εξελικτική πορεία του δήμου Αμαρουσίου ο οποίος αριθμεί τρεισήμισι χιλιάδες χρόνια ζωής. Στα κεφάλαια που προηγήθηκαν μελετήθηκε η επιχειρηματική δραστηριότητα του δήμου επικεντρώνοντας το ενδιαφέρον στην Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Δήμου Αμαρουσίου Αττικής.

Η ΔΕΑΔΑ αποτελεί επιχείρηση - κόμβος όπου διασταυρώνονται σημαντικές δραστηριότητες του Δήμου. Η επιχείρηση ιδρύθηκε τον Δεκέμβριο του 1991. Η λειτουργία της, σύμφωνα με την ιδρυτική της πράξη, διέπεται από τις διατάξεις του Δημοτικού και Κοινοτικού Κώδικα 410/95, ιδρύθηκε από το δήμο Αμαρουσίου προκειμένου να επιτελέσει το έργο του με αποδοτικότερο τρόπο εκχωρώντας σε αυτή την άσκηση πολλών από τις αρμοδιότητές του. **Η ΔΕΑΔΑ ως εργαλείο ευέλικτης άσκησης αρμοδιοτήτων της δημοτικής αρχής δραστηριοποιείται με γνώμονα την ανάπτυξη της πόλης, την εξυπηρέτηση των δημοτών και του κοινού γενικότερα.**

Με το πέμπτο κεφάλαιο της εργασίας όπου αφορά την οικονομική ανάλυση και πορεία της δημοτική επιχείρησης για τα διαχειριστικά έτη 2007 έως το 2010, ολοκληρώνεται η παρούσα μελέτη.

Η επιχείρηση έχει καταρτίσει ένα επιχειρηματικό Σχέδιο Δράσης (Business Plan), με βάση το Τεχνικό πρόγραμμα αλλά και την γενικότερη προγραμματισμένη δράση του Δήμου από το οποίο προκύπτει και ο προϋπολογισμός της Επιχείρησης για κάθε χρήση.

Η επιχείρηση καλείται να δραστηριοποιηθεί σε ένα ευρύ φάσμα προγραμμάτων και εργασιών από την επιτυχημένη υλοποίηση των οποίων θα ωφεληθούν σημαντικά οι κάτοικοι της πόλης αλλά και της ευρύτερης περιοχής.

Σε οικονομικό επίπεδο, η άμεση εξάρτηση της επιχείρησης από τον δήμο δυσχεραίνει το έργο της και παράλληλα γίνεται αιτία δημιουργίας βεβαρημένης χρηματοοικονομικής κατάστασης.

Ειδικότερα τα πιο σημαντικά στοιχεία συνοψίζονται στα εξής:

- Παρεμβατισμός της πολιτικής ηγεσίας του δήμου στο έργο και στη λήψη αποφάσεων της ΔΕΑΔΑ.
- Καθυστέρηση στην κάλυψη απαιτήσεων από τον δήμο με αποτέλεσμα την επιβάρυνση της δημοτικής επιχείρησης από χρηματοοικονομικά έξοδα που προκύπτουν από τη λήψη δανείων για κεφάλαια κίνησης προκειμένου να καλυφθούν βραχυπρόθεσμες οφειλές.
- Τέλος τα μικρά περιθώρια κέρδους κάνουν την δημοτική επιχείρηση επισφαλή έναντι των πιστωτών της και ταυτόχρονα εγκυμονεί κινδύνους, στην περίπτωση εμφάνισης εκτάκτων εξόδων.

ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Στόχος της παρούσας εργασίας ήταν η μελέτη της ιστορικής πορείας του δήμου Αμαρουσίου καθώς επίσης και η επιχειρηματική δραστηριότητα αυτού. Στα κεφάλαια που προηγήθηκαν αναφερθήκαμε σε στοιχεία που πηγάζουν από συγγράμματα επιφανών ιστορικών καθώς επίσης και σε στοιχεία από το ιστορικό αρχείο που διατηρεί η δήμος. Παρουσιάστηκε η επιχειρηματική δραστηριότητα του δήμου καθώς επίσης το έργο και οι βασικοί στόχοι της κάθε μία από της επιχειρηματικές αυτές μονάδες.

Στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος στάθηκε η Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης της οποίας η ανάλυση πραγματοποιήθηκε στο κεφάλαιο τρία, τέσσερα και πέντε της παρούσης.

Παρουσιάστηκαν ενδελεχώς οι στόχοι και σκοποί της επιχείρησης, οι τομείς δραστηριοποίησης της και το έργο που καλείται να επιτελέσει. Επιπρόσθετα περιγράφεται η εσωτερική δομή της επιχείρησης και στο τελευταίο κεφάλαιο

της μελέτης πραγματοποιήθηκε χρηματοοικονομική ανάλυση της εν λόγω για τα διαχειριστικά έτη 2007-2010.

Βασική επιδίωξη με την συγγραφή της εργασίας αυτής είναι ο αναγνώστης να λάβει μία γενικότερη εικόνα για τον δήμο Αμαρουσίου τόσο σε επίπεδο ιστορικών πληροφοριών όσο και για το επιχειρηματικό έργο που επιτελεί σήμερα. Με την ανάλυση της ΔΕΑΔΑ επισημαίνονται τα προβλήματα που παρουσιάζονται κατά την λειτουργία της με στόχο όχι την επίκριση της διοίκησης αλλά τον προβληματισμό αυτής για τυχόν παραλείψεις και προβλήματα τόσο σε οργανωτικό όσο και σε διοικητικό – διαχειριστικό επίπεδο.

Εν κατακλείδι δεν θα πρέπει να παραλείψουμε την αξιόλογη προσπάθεια και τον μοναδικό ζήλο και πίστη που επιδεικνύουν κάποια σημαντικά στελέχη της ηγεσίας τόσο της δημοτικής αρχής όσο και της διοίκησης της δημοτικής επιχείρησης ανάπτυξης, πίστη, η οποία πηγάζει από τον άνθρωπο και διαχέεται προς τον άνθρωπο.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. ΝΙΚΗΤΑ Α. ΝΙΑΡΧΟΥ, ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ, ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΣΤΑΜΟΥΛΗΣ, ΑΘΗΝΑ, 1997
2. ΘΕΟΔΩΡΟΣ Γ. ΓΡΗΓΟΡΑΚΟΣ, ΑΝΑΛΥΣΗ- ΕΡΜΗΝΕΙΑ ΤΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΓΕΝΙΚΟΥ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ, ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΣΑΚΟΥΛΑ, 1998
3. ΣΩΤΗΡΗΣ ΚΑΡΒΟΥΝΗΣ, ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΚΠΟΝΗΣΕΩΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ, ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΣΤΑΜΟΥΛΗΣ, ΑΘΗΝΑ, 1993
4. ΣΩΤΗΡΗΣ ΚΑΡΒΟΥΝΗΣ, ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΕΚΠΟΝΗΣΕΩΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΜΕΛΕΤΩΝ, ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΣΤΑΜΟΥΛΗΣ, ΑΘΗΝΑ, 2000
5. ΧΡΗΣΤΟΥ ΒΑΣ. ΝΑΟΥΜ, ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΣΤΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ, ΑΘΗΝΑ, 1994
6. ΣΤΑΥΡΟΣ ΧΡΗΣΙΜΟΣ, ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΤΩΝ Ο.Τ.Α. ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΤΕΙ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ
7. ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΣ ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ Δ.Ε.Α.Δ.Α
8. ΝΙΚΟΛΑΟΣ Γ. ΠΕΙΡΟΥΝΑΚΗΣ, 'ΒΑΣΙΚΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ', ΕΚΔΟΣΕΙΣ ANUBIS, ΑΘΗΝΑ 2000.
9. ΝΙΚΟΛΑΟΣ Γ. ΠΕΙΡΟΥΝΑΚΗΣ, 'ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ', ΕΚΔΟΣΕΙΣ ANUBIS, ΑΘΗΝΑ 1993.
10. BUSINESS PLAN 2007-2010, ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ
11. 'ΔΗΜΟΣ', ΔΙΜΗΝΙΑΙΟ ΕΠΙΣΤΗΜΟΝΙΚΟ ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ ΓΙΑ ΘΕΜΑΤΑ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ, ΙΟΥΛΙΟΣ-ΑΥΓΟΥΣΤΟΣ 2001
12. ΠΕΡΙΟΔΙΚΟ 'ΜΑΡΟΥΣΙ MILLENNIUM' ΕΙΔΙΚΟ ΑΦΙΕΡΩΜΑ ΓΙΑ ΤΟ ΜΑΡΟΥΣΙ, ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ 2010
13. ΜΑΡΚΟΥ ΚΑΡΑΝΑΣΤΑΣΗ, ΔΗΜΟΤΙΚΟΣ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΙΚΟΣ ΚΩΔΙΚΑΣ, ΕΚΔΟΣΕΙΣ Γ. ΚΑΡΑΝΑΣΤΑΣΗ
14. A.A. GROPELLI AND EHSAN ΝΙΚΒΑΚΗΤ, 'ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ', ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΚΛΕΙΔΑΡΙΘΜΟΣ, 1996

ΑΡΘΡΟΓΡΑΦΙΑ

1. Γ. ΔΑΝΟΠΟΥΛΟΣ: Η ΠΡΟΣΛΗΨΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΑΠΟ ΤΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΩΝ Ο.Τ.Α. Η ΝΕΟΤΕΡΗ ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΗ ΕΞΕΛΙΞΗ
2. ΜΑΝ ΣΑΒΒΗΣ: ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΒΕΛΤΙΩΣΕΙΣ ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ- ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΤΩΝ Ο.Τ.Α.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ-Ι

- ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΕΤΩΝ 2007-2010
- ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΙΣ 2007-2010
- ΠΙΝΑΚΕΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
- ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΕΙΚΤΩΝ ΤΑΣΕΩΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ
- ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΕΙΚΤΩΝ ΤΑΣΕΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΩΝ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΩΝ
- ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ -ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ

**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ
ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ
ΔΕΙΚΤΕΣ ΤΑΣΕΩΣ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΤΟΥ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ
2007=100 (ποσά σε εκατ. Δρχ)**

<u>ΕΤΟΣ</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Πάγια προ αποσβέσεων	100	105,24	136,79	142,97
Αποσβέσεις	<u>100</u>	<u>169,50</u>	<u>230,10</u>	<u>344,87</u>
Καθαρά Πάγια	100	99,77	128,84	125,77
Συμμετοχές Μακροπρόθεσμες	100	100,00	154,86	154,86
Απαιτήσεις	100	318,21	323,34	516,80
Απαιτήσεις	100	26,97	111,48	70,99
Διαθέσιμο	100	26,97	111,48	70,99
Σύνολο Ενεργητικού	<u>100</u>	<u>269,66</u>	<u>284,06</u>	<u>436,17</u>
Ίδια κεφάλαια (ΚΘ)	100	84,97	-269,81	148,40
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	100	299,28	373,19	482,39
Συνολικές Υποχρεώσεις	100	299,28	373,19	482,39
Σύνολο Παθητικού+ ΚΘ	<u>100</u>	<u>269,53</u>	<u>283,95</u>	<u>436,04</u>

ΠΙΝΑΚΑΣ 4

**ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ
ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ
ΔΕΙΚΤΕΣ ΤΑΣΕΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ
2007=100**

	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2010</u>
Καθαρές Πωλήσεις	100,0	184,5	187,2	260,9
Κόστος Πωληθέντων	100,0	164,5	177,5	235,0
Μικτά Κέρδη	<u>100,0</u>	-49,4	73,9	-41,1
Έξοδα διοικήσεως	100,0	153,2	166,0	74,5
Χρηματοοικονομικά έξοδα	100,0	1.100,0	2.966,7	1.900,0
Αποσβέσεις Χρήσεως	<u>100,0</u>	<u>200,0</u>	<u>500,0</u>	<u>500,0</u>
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	<u>100,0</u>	<u>182,7</u>	<u>255,1</u>	<u>230,6</u>
Καθαρά λειτουργικά κέρδη	100,0	14,1	305,4	-39,1
Καθαρά Κέρδη προ φόρων	100,0	14,1	305,4	-39,1
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ	100,0	114,1	419,6	380,4

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ

ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	1.919.563.479	3.541.841.675	3.593.454.161	5.006.676.733
ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	2.099.521.132	3.452.217.966	3.726.084.877	4.932.367.973
ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	-179.957.653	89.623.709	-132.630.716	74.308.760
ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ	-9,37%	2,53%	-3,69%	1,48%
ΠΛΕΟΝ ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	151.221.261	97.184.990	189.927.861	272.144.278
ΣΥΝΟΛΟ	-28.736.392	186.808.699	57.297.145	346.453.038
ΜΕΙΟΝ				
ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ	94.934.818	144.452.565	156.987.799	164.380.543
% ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	4,95%	4,08%	4,37%	3,28%
ΕΞΟΔΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ - ΔΙΑΘΕΣΗΣ				
% ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ				
ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ	-123.671.210	42.356.134	-99.690.654	182.072.495
% ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ	-6,4%	1,2%	-2,8%	3,6%
ΠΛΕΟΝ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ & ΣΥΝΑΦΗ ΕΣΟΔΑ	1.909.789	768.051	867.420	128.078
ΜΕΙΟΝ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ & ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ	4.910.353	33.653.011	89.233.934	57.542.303
ΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	-126.671.774	9.471.174	-188.057.168	124.658.270
ΠΛΕΟΝ				
ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ	38.311.273	1.317.078	1.128.634	
ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ				
ΜΕΙΟΝ				
ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ	611.563	17.012.664	44.805.902	31.037.214
ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	3.559.853	7.145.090	49.873.176	57.363.682
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΠΡΟ ΑΠΟΣΒΕΣΕΩΝ ΚΑΙ ΦΟΡΩΝ	-131.582.127	-24.181.837	-277.291.102	67.115.967
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΧΡΗΣΕΩΣ				
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ (ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ)	-92.531.917	-13.369.502	-281.607.612	36.257.374

ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ	-179.957.653	89.623.709	-132.630.716	74.308.760
ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ	-9,4%	2,5%	-3,7%	1,5%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ (ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ)	-92.531.917	-13.369.502	-281.607.612	36.257.374
ΚΑΘΑΡΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ (ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ)	-4,8%	-0,4%	-7,8%	0,7%

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ ΑΤΤΙΚΗΣ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 2007=100				
ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Καθαρά Πάγια	11,07	4,10	5,02	3,19
Συμμετοχές	<u>0,13</u>	<u>0,05</u>	<u>0,07</u>	<u>0,04</u>
Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις				
Σύνολο Παγίων	11,20	4,14	5,09	3,24
Κυκλοφορούν Ενεργητικό				
Απαιτήσεις	80,53	95,03	91,66	95,41
Διαθέσιμο	<u>8,27</u>	<u>0,83</u>	<u>3,25</u>	<u>1,35</u>
Σύνολο Κυκλοφορούν & Διαθέσιμου	88,80	95,86	94,91	96,75
Σύνολο Ενεργητικού	<u>100%</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>
ΠΑΘΗΤΙΚΟ & ΚΑΘ. ΘΕΣΗ				
Μετοχικό κεφάλαιο	1,87	0,69	0,66	11,16
Αποθεματικά	<u>12,01</u>	<u>3,68</u>	<u>-13,85</u>	<u>-6,44</u>
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	14	4,37	-13,19	4,72
Προμηθευτές-γραμμάτια επιταγές	60	51	57	69
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	26	44,86	55,71	26,05
Σύνολο Παθητικού & ΚΘ	<u>100%</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΔΗΜΟΥ ΑΜΑΡΟΥΣΙΟΥ ΔΕΙΚΤΕΣ ΤΑΣΕΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ 2007=100				
ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
Καθαρές Πωλήσεις	100,0	184,5	187,2	260,9
Κόστος Πωληθέντων	100,0	164,5	177,5	235,0
Μικτά Κέρδη	<u>100,0</u>	-49,4	73,9	-41,1
Εξοδα διοικήσεως	100,0	153,2	166,0	174,5
Χρηματοοικονομικά έξοδα	100,0	1.100,0	2.966,7	1.900,0
Αποσβέσεις Χρήσεως	<u>100,0</u>	<u>200,0</u>	<u>500,0</u>	<u>500,0</u>
Σύνολο λειτουργικών εξόδων	<u>100,0</u>	<u>182,7</u>	<u>255,1</u>	<u>230,6</u>
Καθαρά λειτουργικά κέρδη	100,0	14,1	305,4	-39,1
Καθαρά Κέρδη προ φόρων	100,0	14,1	305,4	-39,1
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΧΡΗΣΕΩΣ	100,0	-114,1	-419,6	-380,4

ΠΙΝΑΚΑΣ ΔΙΑΘΕΣΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ	-92.531.917	-13.369.502	-281.607.612	36.257.374
(+,-) ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ	0	-92.531.917	-105.901.419	-387.509.031
ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣ ΔΙΑΘΕΣΗ	-92.531.917	-105.901.419	-387.509.031	-351.251.657
1. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ	0			
ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2. ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΑΙ ΑΜΟΙΒΕΣ Δ.Σ.	0			
ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
3. ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ ΠΛΗΡΩΤΕΑ				
ΠΟΣΟΣΤΟ ΕΠΙ ΤΩΝ ΚΕΡΔΩΝ	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
4. ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΕΙΣ ΝΕΟΝ	-92.531.917	-105.901.419	-387.509.031	-351.251.657

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

Ι. ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ				
ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	-9,37%	2,53%	-3,69%	1,48%
ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ	-4,82%	-0,38%	-7,84%	0,72%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	-104,03%	-17,69%	136,68%	27,84%
ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	-14,42%	-0,77%	-15,17%	1,30%
ΣΧΕΣΗ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,14	0,04	-0,11	0,05
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2,99	2,05	1,94	1,79
ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΞΙΣΩΣΗ DU – RONT	-2%	0%	2%	0%
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΜΟΧΛΕΥΣΗ	7,22	22,87	-9,01	21,46

ΙΙ. ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ				
ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,02	1,00	0,84	1,02
ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ ΠΡΟΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	0,02	0,00	-0,19	0,02
ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	1,02	1,00	0,84	1,02
ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ	0,092	0,01	0,03	0,01
ΑΜΥΝΤΙΚΟ ΧΡΟΝΙΚΟ ΔΙΑΣΤΗΜΑ (DEFENSIVE INTERVAL RATIO) (σε ημέρες)	94,0	167	159	192

III. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ				
ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ (ημέρες)	0,00	0,00	0,00	0,00
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ (ημέρες)	91	165	162	191
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΕΞΟΦΛΗΣΗΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (σε ημέρες)	67	93	103	143
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΠΑΓΙΩΝ	26,75	49,47	38,78	55,33
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ (φορές)	141,71	1128,95	-10,81	120,53
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (φορές)	21,58	46,86	-17,44	38,44
ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2,99	2,05	1,94	1,79

IV. ΔΙΑΡΘΡΩΣΕΩΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ				
ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ /ΞΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,16	0,05	-0,10	0,05
ΓΕΝΙΚΗ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ	86,14%	95,63%	110,97%	95,28%
ΚΑΛΥΨΗ ΤΟΚΩΝ	-17,84	0,60	-2,16	1,63
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ	1,24	1,06	-2,22	1,44

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ-ΙΙ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ

ΕΤΟΣ	2007	2008	2009	2010
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ				
ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	2.113.689	2.113.689	2.113.689	2.113.689
ΜΕΙΟΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	845.476	1.268.214	1.690.952	2.113.688
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ ΕΞΟΔΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	1.268.213	845.475	422.737	1
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
I. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	0	0	0	0
ΜΕΙΟΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	0	0	0	0
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ ΑΣΩΜΑΤΩΝ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ	0	0	0	0
II. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	77.006.517	81.044.417	105.338.571	110.096.885
ΜΕΙΟΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	6.046.330	10.248.734	13.912.017	20.851.564
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ	70.960.187	70.795.683	91.426.554	89.245.321
ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ & ΑΛΛΕΣ ΜΑΚΡ/ΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	802.000	802.000	1.242.000	1.242.000
ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	71.762.187	71.597.683	92.668.554	90.487.321
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
I. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ	0	0	0	0
II. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ & ΠΕΛΑΤΕΣ	515.714.087	1.641.957.894	1.668.410.872	2.666.712.281
III. ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ	0	0	0	0
IV. ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ	50.662.732	14.294.369	59.084.230	37.624.091
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	566.376.819	1.656.252.263	1.727.495.102	2.704.336.372
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.373.360	0	35.600.002	0
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	641.780.579	1.728.695.421	1.856.186.395	2.794.823.694
ΠΑΘΗΤΙΚΟ				
I. ΚΕΦΑΛΑΙΑ (ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΛΠ)	12.000.000	12.000.000	12.000.000	312.000.000
IV. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	169.481.852	169.481.852	169.481.852	169.481.852
ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	0	0	0	0
V. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟ	-92.531.917	-105.901.419	-387.509.031	-351.251.657
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	88.949.935	75.580.433	-206.027.179	130.230.195
ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ	0	0	0	0
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
I. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ	0	0	0	0
II. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ	552.830.644	1.653.114.988	2.059.883.374	2.662.798.099
ΤΡΑΠΕΖΙΚΑ ΔΑΝΕΙΑ	0	274.184.560	517.841.089	100.084.034
ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	552.830.644	579.770.376	0	0
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	552.830.644	1.653.114.988	2.059.883.374	2.662.798.099
III. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ			2.330.200	1.795.400
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	641.780.579	1.728.695.421	1.856.186.395	2.794.823.694