

**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ**  
**ΣΧΟΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ**  
**ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΟΠΙΚΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

Πτυχιακή Εργασία  
του σπουδαστή  
Δράκου Δημήτρη  
με θέμα:

Η επιχειρηματικότητα του Δήμου Λαυρεωτικής.  
Η περίπτωση της Δημοτικής Επιχείρησης Ραδιοφωνίας  
και Ενημέρωσης.

Εισηγητής: κ. Σταύρος Χρήσιμος



ΔΕΑΛ



ΚΑΛΑΜΑΤΑ 2000

**ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ**

|   |           |
|---|-----------|
| Εισαγωγή.....   | 4         |
| <b>Κεφ. 1 – Ιστορική Αναφορά και Χαρακτηριστικά της Λαυρεωτικής.....</b>        | <b>7</b>  |
| 1.1 – Ιστορική Αναφορά.....   | 7         |
| 1.2 – Χαρακτηριστικά του Λαυρίου.....   | 12        |
| <b><u>Κεφ. 2 –Επιχειρηματική δραστηριότητα του Δήμου Λαυρεωτικής.....</u></b>   | <b>14</b> |
| 2.1 - Οι επιχειρήσεις του Δήμου Λαυρεωτικής και το ΓΒΑ.....                     | 14        |
| 2.2 – Ίδρυση, Σκοπός της ΔΕΑΛ.....  | 16        |
| 2.3 –Έργα & στόχοι της ΔΕΑΛ.....  | 18        |
| 2.4 – Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα.....                                   | 19        |
| 2.5 – Διοίκηση, Προσωπικό.....  | 20        |
| 2.6 – Επίλογος.....   | 21        |
| <b><u>Κεφ. 3 – Δημοτική Επιχείρηση Ραδιοφωνίας και Ενημέρωσης ΔΕΡΕ.....</u></b> | <b>23</b> |
| 3.1 – Ίδρυση και σκοπός της ΔΕΡΕ.....   | 23        |
| 3.2 – Διάλυση της ΔΕΡΕ.....   | 24        |
| 3.3 – Διοίκηση της ΔΕΡΕ.....  | 24        |
| 3.4 – Δραστηριότητες της Επιχείρησης.....                                       | 24        |
| 3.4.1 – Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα.....                                 | 25        |
| 3.4.1.1 – <i>Pacte Programme</i> .....  | 25        |
| 3.4.1.2 – <i>Ecos Overture</i> .....  | 25        |
| 3.4.1.3 – Πιλοτικό Πρόγραμμα Αντιμετώπισης Μακροχρόνιας Ανεργίας.....           | 26        |
| 3.4.2 – Forum Διάλογοι και Διδασκαλίες.....                                     | 27        |
| 3.4.3 – Εκδόσεις.....   | 27        |
| 3.4.4 – Δευτερεύουσες Δραστηριότητες.....                                       | 29        |
| 3.4.5 – Θέτις.....  | 29        |
| 3.4.6 – Ραδιοφωνικός Σταθμός.....   | 31        |
| 3.4.7 – Θερινός κινηματογράφος «Τα χρόνια της Αθωότητας».....                   | 34        |
| <b><u>Κεφ. 4<sup>ο</sup> – Διοίκηση και Οργάνωση της ΔΕΡΕ.....</u></b>          | <b>37</b> |
| 4.1 – Διοίκηση και Οργάνωση της Επιχείρησης.....                                | 37        |
| 4.2 – Θέσεις εργασίας – Περιγραφή Εργασίας.....                                 | 37        |
| 4.3 – Εργασιακή Σχέση Προσωπικού.....   | 37        |
| 4.4 – Διαδικασία Πρόσληψης.....   | 38        |
| 4.5 – Λύση Σχέσης Εργασίας.....   | 40        |
| 4.6 – Απόλυση Προσωπικού.....   | 41        |

|  |           |
|--|-----------|
| 4.7 – Υποχρεώσεις Εργαζομένων.....                               | 41        |
| 4.8 – Αξιολόγηση .....   | 45        |
| <b>Κεφ. 5<sup>ο</sup> – Οικονομική Ανάλυση ΔΕΡΕ.....</b>         | <b>47</b> |
| 5.1 – Ανάλυση Εσόδων – Εξόδων ΔΕΡΕ.....                          | 47        |
| 5.2 – Δείκτες Οικονομικής Επίδοσης.....                          | 57        |
| 5.2.1 – Γενικά .....   | 57        |
| 5.2.2 – Δείκτες Ρευστότητας.....                                 | 58        |
| 5.2.2.1 – Δείκτης Γενικής Ρευστότητας                            |           |
| 5.2.2.2 – Δείκτης Άμεσης Ρευστότητας                             |           |
| 5.2.2.3 – Δείκτης Κυκλοφοριακής Ρευστότητας                      |           |
| 5.2.2.4 – Δείκτης Κεφαλαίου κίνησης / Κυκλοφορούν Ενεργητικό     |           |
| 5.2.2.5 – Δείκτης Πραγματικής Ρευστότητας                        |           |
| 5.2.3 – Δείκτες Εσόδων.....                                      | 60        |
| 5.2.3.1 – Δείκτης Εσόδων ανά κάτοικο                             |           |
| 5.2.3.2 – Δείκτης Εσόδων Ραδιοφώνου/ Συνολικά Έσοδα              |           |
| 5.2.4 – Δείκτες Εξόδων.....                                      | 61        |
| 5.2.4.1 – Δείκτης κόστους Απασχόλησης                            |           |
| 5.2.4.2 – Δείκτης Συσχετισμού εξόδων Διοικ. Λειτουργιών/Πωλήσεις |           |
| 5.2.4.3 – Δείκτης Συσχ. εξόδων Ραδιοφώνου/ Συνολικά Έξοδα        |           |
| 5.2.5 – Δείκτες Αποδοτικότητας.....                              | 62        |
| 5.2.5.1 – Περιθώριο Μικτού κέρδους                               |           |
| 5.2.5.2 – Περιθώριο Καθαρού κέρδους                              |           |
| 5.2.5.3 – Δείκτης Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων                 |           |
| 5.2.5.4 – Αποδοτικότητα Ενεργητικού                              |           |
| 5.2.5.5 – Σχέση Ενεργητικού προς Ίδια Κεφάλαια                   |           |
| 5.2.5.6 – Ταχύτητα Κυκλοφορίας Ενεργητικού                       |           |
| 5.2.6 – Δείκτες Αποτελεσματικότητας.....                         | 65        |
| 5.2.6.1 – Ταχύτητα Κυκλοφορίας Απαιτήσεων                        |           |
| 5.2.6.2 – Ταχύτητα Εξόφλησης Βραχ/σμων Υποχρεώσεων               |           |
| 5.2.6.3 – Ταχύτητα Κυκλοφορίας Παγίων                            |           |
| 5.2.6.4 – Ταχύτητα Κεφαλαίου Κίνησης                             |           |
| 5.2.6.5 – Ταχύτητα Κυκλοφορίας Ιδίων Κεφαλαίων                   |           |
| 5.2.6.6 – Ταχύτητα Κυκλοφορίας Ενεργητικού                       |           |
| 5.2.7 – Δείκτες Δραστηριότητας.....                              | 67        |
| 5.2.7.1 – Σχέση Ιδίων / Ξένων Κεφαλαίων                          |           |
| 5.2.7.2 – Δείκτης Γενικής Επιβάρυνσης                            |           |
| 5.2.7.3 – Δείκτης Χρηματοδότησης Ακινήτοποιήσεων                 |           |
| 5.3 – Συμπεράσματα – Προτάσεις.....                              | 69        |

|  |    |
|--|----|
| <b>Κεφ. 6° – Αξιολόγηση της ΔΕΡΕ</b> .....                             | 70 |
| 6.1 – Συνολική Αξιολόγηση της Επιχείρησης.....                         | 70 |
| 6.2 – Αξιολόγηση Ραδιοφωνικού Σταθμού.....                             | 73 |
| 6.3 – Αξιολόγηση Θερινού κινηματογράφου «Τα Χρόνια της Αθωότητας»..... | 74 |
| 6.4 - Επίλογος.....  | 75 |
| <b>Παράρτημα</b> .....   | 76 |

## Εισαγωγή

### Ο ρόλος των Δημοτικών Επιχειρήσεων στα πλαίσια των νέων διευρυσμένων αρμοδιοτήτων των ΟΤΑ

Η σύσταση αμιγών δημοτικών ή κοινοτικών επιχειρήσεων χρησιμοποιήθηκε ευρύτατα τα τελευταία χρόνια από τους ΟΤΑ, ως μέσο για την επιδίωξη οικονομικών στόχων ή για την οργανωτική βελτίωση των δημοτικών ή κοινοτικών υπηρεσιών<sup>1</sup>.

Η λειτουργία της επιχείρησης ως νομικού προσώπου ιδιωτικού δικαίου απαλλαγμένου από τις δεσμεύσεις της νομοθεσίας που διέπει το δημόσιο τομέα, αποτελεί ένα ιδιαίτερα ελκυστικό παράγοντα για τις δημοτικές και κοινοτικές αρχές, η σημασία του οποίου ενισχύεται όσο πολλαπλασιάζονται οι δεσμεύσεις αυτές.

Πράγματι, η δημοτική ή κοινοτική επιχείρηση μπορεί να αποτελέσει βασικό εργαλείο στην άσκηση της πολιτικής του Δήμου ή της Κοινότητας, διότι επιτρέπει την εφαρμογή ιδιωτικοοικονομικών κριτηρίων στη λειτουργία της, χωρίς παράλληλα να εμφανίζει κινδύνους αυτονομησης από τις επιλογές του ιδρυτικού φορέα<sup>2</sup>.

Η υποστήριξη των επιχειρηματικών πρωτοβουλιών των ΟΤΑ ήταν άλλωστε μια σημαντική θεσμική επιλογή που υιοθετήθηκε την τελευταία δεκαετία, με στόχο την αναβάθμιση της πρωτοβάθμιας τοπικής αυτοδιοίκησης και την ενίσχυση της τοπικής και περιφερειακής ανάπτυξης.

Η δημοτική ή κοινοτική επιχείρηση είναι σχετικά νέος θεσμός. Για το λόγο αυτό, το υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο ίδρυσης, οργάνωσης και λειτουργίας της εμφανίζει κενά και προκαλεί σε πολλές περιπτώσεις αμφισβητήσεις ως προς την έννοια των ρυθμίσεών του.

---

<sup>1</sup> Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας Π.Δ 410/95.

<sup>2</sup> Θεοδώρου Ιωάννη. Θέματα οργάνωσης και λειτουργίας και προσωπικού Δήμων, Κοινοτήτων και Δημοτικών και Κοινοτικών Επιχειρήσεων, Καλαμαριά, εκδόσεις Δήμου Καλαμαριάς, σελ. 15

Η παρούσα εργασία εξετάζει τις δύο επιχειρήσεις του Δήμου Λαυρεωτικής, την δημοτική επιχείρηση ανάπτυξης Λαυρίου (συνοπτική περιγραφή) και την δημοτική επιχείρηση ραδιοφωνίας και ενημέρωσης (αναλυτικά).

*Ο στόχος της εργασίας είναι η αντικειμενική περιγραφή, ανάλυση και τέλος η αξιολόγηση της ΔΕΡΕ μέσα από την διερεύνηση των εξής προβλημάτων που αντιμετωπίζουν όσοι ασκούν διοίκηση των δημοτικών επιχειρήσεων*

1. Πώς δημιουργείται μια δημοτική επιχείρηση;
2. Γιατί να δημιουργηθεί;
3. Πώς διοικείται;
4. Ποια προβλήματα αντιμετωπίζουν οι δημοτικές επιχειρήσεις;
5. Ποια είναι τα υπέρ και τα κατά μιας δημοτικής επιχείρησης;

Στην αρχή της εργασίας (**1<sup>ο</sup> Κεφάλαιο**) παρουσιάζεται στον αναγνώστη η ιστορική πορεία του Λαυρίου και η σημερινή του κατάσταση, ακολούθως (**2<sup>ο</sup> Κεφάλαιο**) παρουσιάζεται και αναλύεται η πολιτική του Δήμου Λαυρίου σε ότι αφορά τις δημοτικές επιχειρήσεις, περιγράφεται το γραφείο βιομηχανικής αλλαγής και η Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Λαυρίου.

Στο **3<sup>ο</sup> Κεφάλαιο** αναφέρονται τα τυπικά στοιχεία, η ταυτότητα δηλαδή της ΔΕΡΕ και το θεσμικό καθεστώς που τη διέπει (ίδρυση, σκοποί, διοίκηση κλπ.) και ακτινογραφείται η λειτουργία της για την περίοδο 1996 – 1999.

Στο **4<sup>ο</sup> Κεφάλαιο** παρουσιάζονται στοιχεία για το προσωπικό της επιχείρησης, περιγράφονται οι διαδικασίες πρόσληψης όπως αυτές έχουν μεταβληθεί τα τελευταία χρόνια από την κείμενη νομοθεσία και γίνεται προσπάθεια να αξιολογηθούν οι διαδικασίες πρόσληψης όπως ισχύουν τώρα και όπως ήταν καθιερωμένες πριν το 1998.

Στο **5<sup>ο</sup> Κεφάλαιο** γίνεται ανάλυση και αξιολόγηση των οικονομικών αποτελεσμάτων της ΔΕΡΕ και καταγράφονται προτάσεις προς την κατεύθυνση της βελτίωσης των αποτελεσμάτων αυτών .

Τέλος στο **6<sup>ο</sup> Κεφάλαιο** γίνεται η αξιολόγηση της ΔΕΡΕ, και διατυπώνονται από τον γράφοντα προτάσεις για τη καλύτερη και ορθολογικότερη λειτουργία της επιχείρησης έτσι ώστε να εξασφαλίσει την βιωσιμότητα της και την οικονομική της αυτονομία.

Ελπίζω η παρούσα εργασία να αξιοποιηθεί από την διοίκηση της ΔΕΡΕ για να επιτευχθούν καλύτερα αποτελέσματα και σε οικονομικό επίπεδο και σε επίπεδο δράσεων έτσι ώστε να επιτευχθεί η οικονομική αυτοδυναμία της επιχείρησης και η καλύτερη παροχή υπηρεσιών στην τοπική κοινωνία του Λαυρίου.

Θα ήθελα να ευχαριστήσω θερμά τους υπαλλήλους της επιχείρησης που με “φιλοξένησαν” στα γραφεία της επιχείρησης για διάστημα που ξεπέρασε τους 6 μήνες και με βοήθησαν παρέχοντάς μου πληροφορίες απαραίτητες για την σύνταξη της εργασίας και ιδιαίτερος την κ. Αντζού Βασιλική πρώην στέλεχος της επιχείρησης και σημερινή υπάλληλο του Υπουργείου ΕΣ.Δ.Δ.Α.

Τέλος θα ήθελα να ευχαριστήσω τον πρώην πρόεδρο της ΔΕΡΕ και σημερινό Δήμαρχο Λαυρίου κ. **Παρασκευή Ιωάννη** καθώς και τον προϊστάμενο του τμήματος Διοίκησης Μονάδων Τοπικής Αυτοδιοίκησης του ΤΕΙ Καλαμάτας κ. **Χρήσιμο Σταύρο** που χωρίς την σημαντική συμβολή του πρώτου και χωρίς την πολύτιμη καθοδήγηση του δεύτερου δεν θα ήταν δυνατή η σύνταξη της παρούσας εργασίας στην πρώτη μου προσπάθεια να καταθέσω προτάσεις μέσα από τις γνώσεις που απέκτησα όλα αυτά τα χρόνια στη σχολή.

## Κεφάλαιο 1<sup>ο</sup>

### Ιστορική αναφορά και χαρακτηριστικά στοιχεία της Λαυρεωτικής

#### *1.1 – Ιστορική Αναφορά*

Το Λαύριο είναι η μεγαλύτερη πόλη της Λαυρεωτικής που αποτελεί ιστορική και γεωγραφική ενότητα στην νότια ανατολική πλευρά του νομού Αττικής.

Ο μικρός οικισμός γύρω από το λιμάνι του σημερινού Λαυρίου έγινε γνωστός με το όνομα «ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ» μετά το 1864, που άρχισαν οι σύγχρονες μεταλλευτικές εργασίες.

Σε όλη την έκταση της Λαυρεωτικής έχουν εντοπισθεί στοές εξόρυξης μεταλλεύματος, φρεάτια, δεξαμενές νερού και εργαστήρια επεξεργασίας μεταλλεύματος, τα γνωστά πλυντήρια και οι κάμινοι τήξεως που έχουν διασωθεί από την αρχαιότητα.

Ένα ευρύ οικιστικό δίκτυο υπήρχε γύρω από τις εργαστηριακές εγκαταστάσεις που περιελάμβανε τους οικιστικούς πυρήνες των αρχαίων Δήμων. Η περιοχή κατοικείται από τα προϊστορικά χρόνια ( νεολιθική εποχή) και ο μεταλλευτικός πλούτος της Λαυρεωτικής υπήρξε η βάση πάνω στην οποία στηρίχτηκε η εξέλιξη της αρχαίας Αθήνας.

«Η εντατική εκμετάλλευση ξεκίνησε στις αρχές του 5<sup>ου</sup> αιώνα π.Χ και αφορούσε μεταλλεύματα μολύβδου, ψευδάργυρου, σιδήρου και σιδηρομαγνανιώχα καθώς και άργυρο. Η κατασκευή τεραστίων δεξαμενών κοντά στα εργαστήρια εξασφάλιζε τις απαραίτητες ποσότητες νερού. Τα προϊόντα των μεταλλείων διακινούνταν σε αγορές της περιοχής. Παράλληλα αναπτύχθηκαν και γεωργικές δραστηριότητες όπως η καλλιέργεια δημητριακών, ελιάς, αμπελιού και η κτηνοτροφία»<sup>3</sup>.

---

<sup>3</sup> Λαύριο, Ιστορία και προοπτικές, έκδοση ΥΠΕΧΩΔΕ 1996.



Παρά την πυκνή οίκηση και την φύση των δραστηριοτήτων που αναπτύχθηκαν κατά τον 4<sup>ο</sup> και 5<sup>ο</sup> αιώνα π.Χ. γίνεται φανερός ένας προσεκτικός σχεδιασμός για την αξιοποίηση των φυσικών πόρων. Ο σεβασμός στην φύση και στα μνημεία ήταν πολύ έντονος.

Το νεότερο Λαύριο οφείλει την ύπαρξή του αποκλειστικά στην εκμετάλλευση των μεταλλείων και αποτελεί μοναδικό παράδειγμα βιομηχανικής πόλης του 19<sup>ου</sup> αιώνα για τον Ελληνικό χώρο.

Η πόλη ξαναγεννήθηκε στα τέλη της δεκαετίας του 1860 στην έρημη για 13 αιώνες περιοχή της Λαυρεωτικής όταν αναβίωσαν τα μεταλλεία, κατά την εποχή που η αξία των μετάλλων είχε πλέον αναγνωρισθεί παγκοσμίως.

Από τα πρώτα χρόνια ίδρυσης του νεοελληνικού κράτους ( 1830) εκδηλώθηκε ενδιαφέρον για τα μεταλλεία, αλλά μόνο το 1864 ιδρύθηκε η πρώτη μεταλλουργική βιομηχανία από την Ιταλογαλλική εταιρεία «ROUX ET CIE» για την εκμετάλλευση του μολύβδου. Το 1867 η εταιρία απασχολούσε 1200 εργάτες δηλαδή το 50% του εργατικού δυναμικού της πόλης. Έτσι μπήκαν και τα θεμέλια της πόλης του Λαυρίου που ξεκίνησε σαν μικρός οικισμός εργατών για να εξελιχθεί γρήγορα σε μια πρωτόγνωρη για τον ελληνικό χώρο βιομηχανική πόλη.

Το 1873 η εταιρία αγοράστηκε από το ελληνικό δημόσιο και δημιουργήθηκε η Ελληνική εταιρεία « Εταιρεία των Μεταλλωρύχων Λαυρίου». Δύο χρόνια αργότερα το 1875 ιδρύεται η γαλλική εταιρεία η « Compagnie Francaise des Mines du Lavrium» . Οι δύο αυτές εταιρείες έπαιξαν καθοριστικό ρόλο σε όλα τα επίπεδα για τουλάχιστον 60 χρόνια μέχρι και τα τέλη του αιώνα.

Η Ελληνική εταιρεία εξελίχθηκε σε ένα από τα μεγαλύτερα μεταλλουργικά εργοστάσια της Ευρώπης, ακολούθησε σύντομα και η Γαλλική εταιρεία τόσο με τον εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεων όσο και από την χρησιμοποιούμενη τεχνολογία.

Ο εργατικός συννοικισμός του 1867 μεταβλήθηκε στις αρχές του αιώνα σε πόλη 10000 κατοίκων. Πόλη μεταναστών Ελλήνων και ξένων. Ισπανοί καμινευτείς, Ιταλοί και Γάλλοι ειδικευμένοι εργάτες έρχονται πρώτοι. Ακολουθούν Έλληνες που συρρέουν

από την ελληνική ύπαιθρο ιδιαίτερα από τα νησιά των Κυκλάδων, την Πελοπόννησο και την Εύβοια, την Φωκίδα. Ο αγροτικός αυτός πληθυσμός μετατρέπεται σταδιακά σε εργατικό δυναμικό σε μία πόλη τυπικό δείγμα της αμιγούς βιομηχανικής πόλης του 19<sup>ου</sup> αιώνα, σχεδόν μονοεπαγγελματικής δραστηριότητας, όπου κυριαρχούν οι όγκοι των εργοστασίων, οι καμινάδες, τα βουνά κάρβουνου, σκουριάς ή γυαλιού. Μια πόλη κατακερματισμένη από τις σιδηροδρομικές γραμμές και τον ασταμάτητο θόρυβο των μηχανών είναι η «Cite Carbonifere» ή «Coketown».

Οι συνθήκες εργασίας και διαβίωσης ήταν άσχημες και οι εργατικές κατοικίες ήταν άθλιες. Οι εργάτες αποδεκατίζονταν από τις ασθένειες, την μολυβδίαση και τα εργατικά ατυχήματα.

Το Λαύριο ήταν επίσης μια «Company Town» και σαν τέτοια λειτούργησε κάτω από την αποκλειστική επίδραση των δύο κυρίαρχων εταιρειών. Αυτές κατασκεύασαν τα σχολεία, τις εκκλησίες, τις λιμενικές εγκαταστάσεις, τον σιδηρόδρομο Αθηνών – Λαυρίου, την αγορά της πόλης. Οι εταιρείες οργάνωναν και την κοινωνική και πολιτιστική ζωή της πόλης και φρόντιζαν για την περίθαλψη των κατοίκων.

Με την πτώση της τιμής μολύβδου και την σταδιακή εξάντληση των σκουριών και εκβολάδων του μεταλλεύματος αρχίζει η κρίση για το Λαύριο παρά τις διαδοχικές προσπάθειες εκσυγχρονισμού που έκαναν και οι δύο εταιρείες.

Ο πρώτος παγκόσμιος πόλεμος φέρνει και το καθοριστικό πλήγμα στη μεταλλευτική δραστηριότητα που αποτελούσε τον μοναδικό μοχλό ανάπτυξης του Λαυρίου.

Γύρω στο 1917 αρχίζουν μαζικές απολύσεις, εξαθλίωση, ανεργία. Ο πληθυσμός της περιοχής που δεν βρίσκει διέξοδο αρχίζει να εγκαταλείπει μαζικά. Η πόλη μέχρι το 1920 χάνει το 50% του πληθυσμού της.

Με την εγκατάσταση των προσφύγων της Μικράς Ασίας μετά την καταστροφή του 1922 η ζωή της πόλης ανανεώνεται μέσα από έντονες οικονομικές και κοινωνικές αλλαγές που συντελούνται σταδιακά. Η φυσιογνωμία της πόλης αλλάζει ακολουθώντας τα βιομηχανικά πρότυπα του 20ου αιώνα.

Άλλοι βιομηχανικοί κλάδοι αναπτύσσονται στις δεκαετίες του '60 και '70 όπως χημικές βιομηχανίες (ΠΥΡΚΑΛ, ΧΥΜΑ, ΒΕΛΠΕΞ, DOW) μεταλλουργία (ΙΖΟΛΑ) κλωστοϋφαντουργία (ΑΙΓΑΙΟ) ναυπηγοεπισκευαστική, σταθμοί παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (ΔΕΗ) και η Ελληνική Βιομηχανία Όπλων (ΕΒΟ). Η μεταλλευτική πόλη μετεξελίχθηκε σε μια βιομηχανική πόλη του 20ου αιώνα.

Μια νέα περίοδος ανάπτυξης παρατηρήθηκε, νέοι κάτοικοι από την ύπαιθρο μετανάστευσαν για να βρουν απασχόληση κυρίως την δεκαετία του '70.

Πρόκειται για προσωρινούς εργάτες και προσωρινούς κατοίκους της πόλης μιας και το βασικό τους μέλημα ήταν να αποκτήσουν κάποια οικονομική άνεση και να επιστρέψουν. Αυτή η αντίληψη των νέων κατοίκων του Λαυρίου αποτυπώθηκε γρήγορα και στον χώρο, στο γίνεσθαι της ίδιας της πόλης.

Η ποιότητα της κατοικίας, η καθημερινή κατανάλωση, η συμμετοχή, η δημιουργία κάποιας κοινωνικής ζωής στην πόλη, όλα προσδιορίζονται από τους ρυθμούς εργασίας, την υπερεργασία στην οποία καταφεύγουν οι περισσότεροι με στόχο την ταχύτερη επιστροφή στα χωριά τους.

Η διαχείριση των εργασιακών σχέσεων στηρίχτηκε έτσι σε ένα πατερναλιστικό μοντέλο συναινετικής ενσωμάτωσης μέσα από «προσωπικές» παροχές και συγχρόνως καταστολή, αφοσίωση ή εξυπηρέτηση του εργοδότη και ανταπόδοση των εξυπηρετήσεων.

Η πόλη – εργοστάσιο βρήκε στο Λαύριο την καλύτερή της έκφραση. Η ελπίδα μιας καλύτερης ζωής μετά από την στερημένη ζωή του χωριού έγινε σκληρή ζωή στα εργοστάσια, πίκρα ξεριζωμού.

Αυτό το συναίσθημα έγινε γρήγορα σημείο ταυτότητας για καταγόμενους από τις ίδιες περιοχές κατοίκους. Η μικροτοπική ιδεολογία, η παράδοση, είναι το συλλογικό, κοινοτικό καταφύγιο των ξεριζωμένων συνειδήσεων. Κατοικούν οι πατριώτες στις ίδιες συνοικίες, οι Λάκωνες (Μανιάτες, Βατικιώτες ) στα Μανιάτικα, οι Σαντορινιοί στα Σαντορινέικα, οι Μηλιοί στα Μηλικά, οι Καρυστινοί και Κουμιώτες στα Κουμιώτικα, και στην Καμάριζα.

Ήθη και έθιμα μεταφέρονται και διατηρούνται. Δημιουργούνται εθνικοτοπικοί σύλλογοι κάτω από την σκεπή των Αγίων των συνοικιών του Λαυρίου.

Αντίστοιχα οι ξένοι εργάτες οργανώνονται κάτω από την σκέπη της καθολικής εκκλησίας. Ένας διαχωρισμός όχι ταξικός αλλά εθνικός, τοπικός, θρησκευτικός διαμορφώνεται σύντομα. Οι συντοπίτες ασκούν συνήθως το ίδιο επάγγελμα, εργάζονται στο ίδιο εργοστάσιο, έχουν τα δικά τους καφενεία, τις δικές τους γιορτές.

Η συνεχής εναλλαγή του εργατικού δυναμικού και η ανομοιογένεια του πληθυσμού είχαν άμεσο αντίκτυπο στην κοινωνική δομή της πόλης και στις κοινωνικές σχέσεις.

Η κοινωνική ζωή προκύπτει σαν αποτέλεσμα του συνόλου των παραγωγικών σχέσεων και ήταν σαφώς ακρωτηριασμένη καθώς συμμετείχαν μεμονωμένα κοινωνικά στρώματα. Ο διαχωρισμός σε ντόπιους και ξένους όξυνε τον κοινωνικό διαχωρισμό. Η κοινωνική ζωή λειτούργησε περισσότερο ανά συνοικία λόγω κοινής καταγωγής, άρα και κοινών παραδόσεων και ενδιαφερόντων. Μια εσωστρεφής διαπλοκή προσωπικών σχέσεων βασισμένη στην κοινή και μόνο καταγωγή παρατηρήθηκε έντονα.

Η έντονη προσέλκυση εργατικού δυναμικού είχε σαν αποτέλεσμα την κρίση της στέγης και τη διακύμανση των ενοικίων σε υψηλά επίπεδα. Μια κρίση που έπληξε κύρια τους εργάτες.

Οι παλαιότεροι, οι ντόπιοι κατάφεραν να αποκτήσουν ιδιόκτητη κατοικία έστω και χαμηλής ποιότητας. Οι πρώην αγρότες ήταν υποχρεωμένοι να συγκατοικούν μαζί με άλλες οικογένειες αντιμετωπίζοντας τα συνεχώς αυξανόμενα ενοίκια.

Οι εργάτες είχαν την δυνατότητα να τους παρέχεται από το εργοστάσιο είτε κατοικία είτε ένα συμβολικό ποσό για το ενοίκιο.

Το Λαύριο στα τέλη της δεκαετίας του '80 πέρασε την πιο δύσκολη περίοδο της ιστορίας του, η οποία ήταν αποτέλεσμα της αποβιομηχάνισης, γνωρίζει τον οικονομικό και κοινωνικό μαρασμό, έχει τουλάχιστον 1.000 ανέργους καθώς η μία

βιομηχανία μετά την άλλη κλείνουν και οι συνέπειες στην οργάνωση της πόλης είναι σημαντικές.

Η επιβίωση των κατοίκων είναι προβληματική, φτώχεια, εξαθλίωση, κοινωνικός αποκλεισμός οδηγούν την πόλη σε παράλυση.

### *1.2- Χαρακτηριστικά περιοχής της Λαυρεωτικής.*

Ο Δήμος Λαυρεωτικής έχει έκταση 42.000 στρ. και πληθυσμό 10.500 κατοίκων. Εκτείνεται σε μήκος 15 χλμ δίπλα στη θάλασσα, απέχει περίπου 50 χλμ από το κέντρο της Αθήνας και βρίσκεται πολύ κοντά στα Σπάτα όπου δημιουργείται το νέο αεροδρόμιο της πόλης των Αθηνών. Το μεγάλο μήκος των ακτών αποτελεί σημαντικό φυσικό πόρο, το ίδιο και ο φυσικός δεσμός του Σουνίου που εμπίπτει στα όρια του Δήμου κατά μεγάλο μέρος. Το λιμάνι του Λαυρίου με την επιβατική κυρίως κίνηση, οι τουριστικές δραστηριότητες και η μεγάλη ανάπτυξη της παραθεριστικής κατοικίας διαμορφώνουν νέα δεδομένα σήμερα σε μια πόλη που γνωρίζει εδώ και χρόνια μία έντονη κρίση κύρια οικονομική αλλά και κοινωνική και περιβαλλοντική.

Με πλούσια ιστορία, σημαντικούς αρχαιολογικούς χώρους, το Ναό του Ποσειδώνα στο Σούνιο, το αρχαίο θέατρο, τα μεταλλευτικά εργαστήρια της αρχαιότητας και οι αρχαίοι οικισμοί, τα βιομηχανικά κτήρια της σύγχρονης εποχής, με τον πρωτοποριακό τεχνολογικό εξοπλισμό που σώζεται μέσα σε αυτό, τα εκατοντάδες πηγάδια και οι πολλές δεκάδες χιλιομέτρων γαλαρίες της αρχαίας και νεώτερης εποχής, αποτελούν σημαντικότετους πολιτιστικούς πόρους για την ευρύτερη περιοχή και την χώρα ολόκληρη.

Το Λαύριο βρίσκεται σήμερα σε μια κρίσιμη καμπή της ιστορίας του καθώς ήδη αποτελεί κραυγαλέο παράδειγμα αποβιομηχάνισης, σύμβολο της οικονομικής κρίσης και της ανεργίας ενώ παράλληλα διαθέτει μια δυναμική και πολλαπλές δυνατότητες ανάπτυξης, σημαντικές ευκαιρίες και προοπτικές, έναν ολοκληρωμένο πολεοδομικό σχεδιασμό τόσο σε επίπεδο ευρύτερης ζώνης όσο και σε επίπεδο πόλης, ενώ στη χώρα γίνονται διεργασίες και οικονομικές ανακατατάξεις μεγάλης κλίμακας. Μεγάλα συγκοινωνιακά έργα προγραμματίζονται και υλοποιούνται. Το Λαύριο έχει ενταχθεί μέσα σε ένα πλέγμα κέντρου στα πλαίσια της δημιουργίας της πολυκεντρικής Αθήνας ως κέντρο υποστήριξης της παροχής υπηρεσιών σε μια ευρύτερη τουριστική περιοχή,

το λιμάνι αναβαθμίζετε ως το δεύτερο πιο σημαντικό λιμάνι της Αττικής, μετά το λιμάνι του Πειραιά, χωροθετήθηκε χώρος εγκατάστασης βιοτεχνιών και βιομηχανιών (Βιοτεχνικό – Βιομηχανικό Πάρκο) καθώς και τεχνολογικό – πολιτιστικό πάρκο που περιλαμβάνει τα παλιά βιομηχανικά κτήρια, αναβαθμίζεται πολιτιστικά μέσα από προγραμματιζόμενες μελέτες ανάπλασης και ανάδειξης Ιστορικών χώρων και κτηρίων.

## **Κεφάλαιο 2**

### **Επιχειρηματική δραστηριότητα του Δήμου Λαυρεωτικής**

*2.1 – Οι επιχειρήσεις του Δήμου Λαυρεωτικής και το ΓΒΑ Λαυρίου – Αν. Αττικής.*

Ο Δήμος Λαυρεωτικής δημιούργησε στα πλαίσια της πολιτικής του για την ανάπτυξη της πόλης του Λαυρίου, την έξοδο από την κρίση και την καλύτερη παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες της πόλης δύο δημοτικές επιχειρήσεις οι οποίες του χρησιμεύουν ως εργαλείο για να πετύχει τα παραπάνω.

Έτσι λοιπόν δημιούργησε την Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Λαυρίου (ΔΕΑΛ) ως βασικό μοχλό σχεδιασμού και υλοποίησης του αναπτυξιακού προγραμματισμού του Δήμου, με στόχο να εξασφαλίσει την οικονομία και την πολλαπλασιαστικότητα στη χρήση των δημοτικών πόρων. Στις επόμενες παραγράφους του κεφαλαίου παρουσιάζετε συνοπτικά η ΔΕΑΛ.

Επίσης δημιούργησε την ίδια χρονιά την Δημοτική Επιχείρηση Ραδιοφωνίας και Ενημέρωσης (ΔΕΡΕ) με στόχο να πληροφορήσει τους κατοίκους του Λαυρίου έγκυρα και αντικειμενικά για τα τεκταινόμενα στην πόλη και να συμβάλει στην πολιτική ανάπτυξης με αναβάθμιση του Δήμου.

Η επιχείρηση αυτή είναι και το αντικείμενο της παρούσας εργασίας η οποία θα αναλυθεί στα επόμενα κεφάλαια.

#### Γραφείο Βιομηχανικής Αλλαγής (ΓΒΑ)

Οι δύο επιχειρήσεις χρησιμοποίησαν πέρα από τα βασικά τους εργαλεία για την επίτευξη των στόχων τους και το Γραφείο Βιομηχανικής Αλλαγής Αν. Αττικής το οποίο και αναλύεται παρακάτω.

Η ΔΕΑΛ μέσα από το επιχειρησιακό πρόγραμμα βιομηχανίας προχώρησε σε προγραμματική σύμβαση το 1997 με το Υπουργείο Ανάπτυξης στην σύσταση του Γραφείου Βιομηχανικής Αλλαγής Λαυρίου-Αν. Αττικής



Η ίδρυση και η λειτουργία Γραφείων Βιομηχανικής Αλλαγής εντάσσονται στο πρόγραμμα μέτρων του Υπουργείου Ανάπτυξης με στόχο την αναστροφή της φθίνουσας οικονομικής πορείας ορισμένων περιοχών της χώρας που παρουσίασαν εξαιτίας της αποβιομηχάνισης υψηλούς δείκτες ανεργίας.

Οι στόχοι είναι<sup>4</sup>:

- Το γραφείο αυτό να αναδειχθεί σε μικρό στρατηγείο ανάπτυξης συμβάλλοντας στην κινητοποίηση των φορέων της Λαυρεωτικής και γενικότερα της περιοχής της Ανατολικής Αττικής.
- Να αποτελέσει τον τοπικό μηχανισμό στήριξης της αναπτυξιακής διαδικασίας και αναβάθμισης του παραγωγικού περιβάλλοντος.

Τι είναι το ΓΒΑ Ανατολικής Αττικής ;

Το ΓΒΑ, στην ουσία η ΔΕΑΛ, αποτελεί στρατηγείο συντονισμού των δράσεων για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων και γενικότερα κάθε επιχειρηματικής δραστηριότητας στην Ανατολική Αττική

Γιατί δημιουργήθηκε ;

Το ΓΒΑ δημιουργήθηκε και λειτουργεί για να στηρίξει και να συμβάλει αποφασιστικά στις διαδικασίες ανάπτυξης και ανασυγκρότησης της περιοχής της Λαυρεωτικής μέσα από ένα σταθερό, μακροπρόθεσμο σχεδιασμό και προγραμματισμό.

<sup>4</sup> Όπως διατυπώθηκαν στο έντυπο που κυκλοφόρησε το ΓΒΑ Λαυρίου - Αν. Αττικής.



Η δημιουργία του κρίθηκε αναγκαία και απαραίτητη στη Λαυρεωτική, περιοχή που μαστιάζεται από τη βιομηχανική κρίση, την ανεργία και την υποαπασχόληση αλλά, που, ταυτόχρονα διαθέτει το ανθρώπινο δυναμικό, τις υποδομές και τα δεδομένα, ώστε – με σωστή αξιοποίηση – να μπει σε αναπτυξιακή τροχιά και να διαδραματίσει σημαντικό ρόλο στις κοινωνικοοικονομικές εξελίξεις σε τοπικό αλλά και σε εθνικό επίπεδο.

Οι στόχοι του ΓΒΑ

Κεντρικοί στόχοι είναι:

- Η δημιουργία μιας μόνιμης δομής που θα προβάλλει σταθερά τα τοπικά πλεονεκτήματα δημιουργώντας ευνοϊκό περιβάλλον για την προσέλκυση νέων επενδυτών στην Λαυρεωτική.
- Η ενίσχυση των υπάρχουσων επιχειρήσεων με κατεύθυνση την δημιουργία νέων θέσεων εργασίας για την αντιμετώπιση της ανεργίας.
- Η δημιουργία ευνοϊκού επιχειρηματικού περιβάλλοντος με διαμόρφωση στρατηγικών για την επίλυση των σύγχρονων επιχειρηματικών προβλημάτων.
- Η μόνιμη διασύνδεση με αντίστοιχες δομές και επιχειρηματικές δραστηριότητες της χώρας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

Το γραφείο αποτελούσε πρόπλασμα για την μόνιμη και διαρκή λειτουργία ενός προτύπου κέντρου Υποστήριξης των Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων.

Στα πλαίσια της διαχείρισης του ΓΒΑ, η ΔΕΑΛ διαθέτει συμβούλους για:

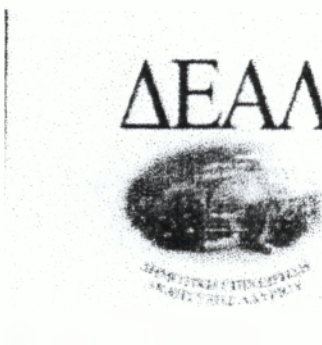
- Όλα τα θέματα νέων τεχνολογιών και ηλεκτρονικής δικτύωσης
- Ζητήματα υποστήριξης των υποψηφίων επενδυτών και των επιχειρήσεων της περιοχής
- Τις Ευρωπαϊκές πολιτικές και την υποστήριξη των προτάσεων του Δήμου στην Ευρωπαϊκή Ένωση
- Ζητήματα υποστήριξης και κατάρτισης των εργαζομένων στις επιχειρήσεις της περιοχής

Κύριος φορέας εθνικής χρηματοδότησης, για το ΓΒΑ, είναι το Υπουργείο Ανάπτυξης. Φορέας διαχείρισης της Κοινοτικής επιχορήγησης είναι το Υπουργείο Εθνικής Οικονομίας

Η ημερομηνία έναρξης του προγράμματος είναι 1.7.1997. Το έργο ολοκληρώθηκε στις 31.12.1999

## 2.2 – Ίδρυση, σκοπός ΔΕΑΛ

Ο Δήμος Λαυρεωτικής στο πλαίσιο των πρωτοβουλιών του για την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής στην περιοχή, ίδρυσε την Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Λαυρεωτικής (ΔΕΑΛ).



Η ΔΕΑΛ είναι νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου και η λειτουργία της – μετά από σχετική απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου – άρχισε τον Σεπτέμβριο του 1995.

Η ΔΕΑΛ αποτελεί το βασικό μοχλό σχεδιασμού και υλοποίησης του αναπτυξιακού προγραμματισμού του Δήμου εξασφαλίζοντας την οικονομία και την πολλαπλασιαστικότητα στη χρήση των δημοτικών πόρων.

Είναι ένα ευέλικτο «εργαλείο» με σύγχρονη υλικοτεχνική υποδομή, που λειτουργεί με όρους αγοράς και μπορεί ανά πάσα στιγμή να ανταποκριθεί αποτελεσματικά στις καθημερινές ανάγκες.

Ένας φορέας που καλείται να παίζει τον ρόλο του Γραφείου Προγραμματισμού του Δήμου και παράλληλα να αναλάβει πρωτοβουλίες εκεί που ο Δήμος συναντά εμπόδια λειτουργικά ή γραφειοκρατικού χαρακτήρα.

Δεν είναι κερδοσκοπική επιχείρηση ούτε ανταγωνιστική προς τους επαγγελματίες της περιοχής, αντίθετα, επιδιώκει τη συνεργασία μαζί τους.

Ακόμη, αξιοποιώντας τις γνώσεις και την κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού της περιοχής προσφέρει πρόσθετες ευκαιρίες για εργασία.

Εκτός από την υλοποίηση των τεχνικών έργων, οι δράσεις και οι πρωτοβουλίες της αναπτυξιακής πολιτικής εκτείνονται σε ένα πεδίο: καλλιτεχνική και μουσική παιδεία, θέατρο, αθλητισμός, τουριστικές υπηρεσίες, πολιτιστικές εκδηλώσεις κλπ..

Η ΔΕΑΛ είναι ο ευέλικτος κοινωνικός φορέας αναπτυξιακών εφαρμογών σε αρμονική σύνδεση τόσο με τον Δήμο, στον οποίο πολιτικά και διοικητικά υπάγεται, όσο και στον λαό της περιοχής, τους εργαζόμενους και τους ανέργους, επιστήμονες και επαγγελματίες, ιδιώτες και επενδυτές.

### *2.3 – Έργα και Στόχοι της ΔΕΑΛ*

Η ΔΕΑΛ στη σύντομη ιστορία της, υλοποίησε σημαντικά για την κοινωνία του Λαυρίου έργα<sup>5</sup> όπως:

- Κατασκευή και λειτουργία θερινού κινηματογράφου- του πρώτου μετά από 25 χρόνια στο Λαύριο- σε συνεργασία με την Δημοτική Επιχείρηση Ραδιοφωνίας και ενημέρωσης.
- Έργο πιλοτικής αποκατάστασης μολυσμένων εδαφών σε τμήμα των εγκαταστάσεων της πρώην Γαλλικής Εταιρίας Μεταλλείων Λαυρίου. Εργοδότης το Εθνικό Μετσόβειο Πολυτεχνείο.
- Σύσταση γραφείου εξυπηρέτησης επενδυτών. Παρέχει πληροφορίες και συμβουλευτική υποστήριξη στους νέους επενδυτές για τις επενδυτικές ευκαιρίες της περιοχής, τις μεταβολές στο χώρο των ενδιαφερόντων τους και τα νέα θεσμικά ή ιδιοκτησιακά δεδομένα.
- Διαμορφώσεις πλατειών, αναπλάσεις χώρων πολιτισμού και αναψυχής.
- Διαχείριση, εκμετάλλευση και ανάδειξη τμήματος της Βιομηχανικής περιοχής της Λαυρεωτικής που σήμερα είναι κατειλημμένο από σκουριές.
- Συμμετοχή σε επενδυτικά σχέδια που υλοποιούνται στην περιοχή, όπως συμμετοχή στο μετοχικό κεφάλαιο στη διοίκηση και εκμετάλλευση της Μαρίνας Λαυρίου.

Από το 1997 η ΔΕΑΛ διεύρυνε τους ορίζοντες των δραστηριοτήτων της εκτός από τα τεχνικά έργα που αποτελούν πάντα το βασικό πεδίο δράσης της, στο χώρο του

---

<sup>5</sup> Όπως αναφέρθηκαν στην παρουσίαση, στο κοινό, του έργου των Δημοτικών Επιχειρήσεων του Δήμου τον Μάρτιο του 1999.

προγραμματισμού και σχεδιασμού της χρηματοδότησης των Δημοτικών πρωτοβουλιών από τα ευρωπαϊκά προγράμματα, τους εθνικούς πόρους και τις ιδιωτικές επενδύσεις.

Στόχοι της ΔΕΑΛ είναι οι εξής:

- Η υλοποίηση πλευρών του τεχνικού προγράμματος του Δήμου, όχι με γνώμονα το κέρδος, αλλά την εξοικονόμηση πόρων για την ικανοποίηση και άλλων τεχνικών αναγκών του Δήμου.
- Η εκπόνηση του master plan για την εκτίμηση και αντιμετώπιση των επιπτώσεων από την κατασκευή του αεροδρομίου και την επέκταση του λιμανιού, και για την των αναγκαίων μέτρων και μέσων παρέμβασης.
- Η εφαρμογή των επιλογών του Γ.Β.Α. για την δημιουργία ευνοϊκού περιβάλλοντος προσέλκυσης νέων επενδυτών, την δημιουργία θέσεων εργασίας και την αντιμετώπιση της ανεργίας.
- Η συμμετοχή στο φορέα διαχείρισης του ΒΙΠΑ- ΒΙΟΠΑ Λαυρίου.
- Η δημιουργία στο ΒΙΠΑ- ΒΙΟΠΑ Λαυρίου κέντρου Μ.Μ.Επιχειρήσεων.
- Η ουσιαστική συμμετοχή, στην προβλεπόμενη από τον νόμο κοινοπραξία διαχείρισης των ΒΕΠΕ που θα δημιουργηθούν στην Λαυρεωτική.
- Η επιδίωξη μαζί με τον Δήμο προγραμματικής συμφωνίας με το Λιμενικό Ταμείο για την συνεκμετάλλευση τμημάτων της χερσαίας λιμενικής ζώνης (τουριστικός τομέας, χώροι στάθμευσης) που θα επηρεάσουν σοβαρά την συνολική ζωή της πόλης.
- Η ουσιαστική προσπάθεια διεύρυνσης της βάσης απασχόλησης στην περιοχή για την οριστική ρήξη με το παρελθόν της ανεργίας και της ανέχειας.
- Η καθημερινή ενίσχυση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων και βιομηχανιών της περιοχής με τα μέσα πληροφόρησης που η ΔΕΑΛ διαθέτει.
- Η προσέλκυση όχι πια μόνο επενδυτών αλλά η δημιουργία συνολικού ενδιαφέροντος για αυτό που πραγματικά είναι το Λαύριο, τόπος δημιουργίας πολιτιστικών δρώμενων και τουριστικής ανάπτυξης, πόλος έλξης για όλη την Αττική.
- Η εξασφάλιση χρηματοδοτήσεων από Εθνικούς και Κοινοτικούς φορείς για έργα και δραστηριότητες του Δήμου.
- Η κατάρτιση και συστηματοποίηση ενός σταθερού πελατολογίου που θα αξιοποιεί όλες τις εφαρμογές των νέων τεχνολογιών που διαθέτει. Το πελατολόγιο αυτό θα εξασφαλίσει και τη βιωσιμότητα της για όλα τα επόμενα χρόνια λειτουργίας της.
- Η ανάληψη αυτοτελώς με ίδιους, πιθανόν, πόρους πρωτοβουλιών αναβάθμισης της Λαυρεωτικής (αναπαλαιώσεις, αποκαταστάσεις, φωταγωγήσεις, κλπ) έτσι ώστε η πόλη σιγά – σιγά αλλά σταθερά να παρουσιάσει ένα άλλο ευχάριστο και ελκυστικό πρόσωπο.

#### 2.4 – Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα

Η ΔΕΑΛ συμμετέχει στα παρακάτω ευρωπαϊκά προγράμματα.

- Στην πρωτοβουλία NOW I με θέμα την δημιουργία δομών φροντίδας παιδιών από άνεργες γυναίκες της περιοχής.

- Στην πρωτοβουλία ADAPT I με στόχο την ενίσχυση της τοπικής επιχειρηματικότητας.
- Στο πρόγραμμα LIFE για την πιλοτική εφαρμογή μελέτης που έχει εκπονήσει το Ε.Μ.Π. και το Ι.Γ.Μ.Ε. για την αποκατάσταση των μολυσμένων εδαφών της Λαυρεωτικής.
- Ως εταίρος στην κατάθεση πρότασης στα πλαίσια του προγράμματος JOULE, μελέτη που βραβεύτηκε από το EUROPAN 4 για την εφαρμογή πιλοτικών μεθόδων ενεργειακού προγραμματισμού σε ένα ιστορικό τμήμα της πόλης. (Κυπριανός)
- Στο πρόγραμμα ROLL COSMOS σε συνεργασία με το Ε.Μ.Π. και άλλους πέντε οργανισμούς με στόχο την πειραματική εφαρμογή εξυγίανσης των μολυσμένων εδαφών. Το πρόγραμμα είναι τριετούς διάρκειας και ξεκίνησε την 1.2.1997.

### 2.5 – Διοίκηση, Προσωπικό

Η ΔΕΑΛ διοικείται από τον Δήμαρχο Λαυρεωτικής και πρόεδρο της επιχείρησης κ. Παρασκευή Ιωάννη, διευθυντής της επιχείρησης είναι ο κ. Ανδρέας Νεφελούδης.

Εκτός από τον διευθυντή απασχολεί:

- Δύο γραμματείς (η μία με πλήρη απασχόληση στο Γ.Β.Α. και η άλλη αποκλειστικά για την ΔΕΑΛ)
- Λογιστή πλήρους απασχόλησης.
- Στέλεχος για το χειρισμό του συστήματος Γεωγραφικών Πληροφοριών (G.I.S.).
- Στέλεχος αρμόδιο για τα Ευρωπαϊκά θέματα και τον αναπτυξιακό σχεδιασμό της περιοχής.

Παράλληλα καλύπτει τις ανάγκες της νομικής της υποστήριξης και διαθέτει μια σειρά συμβούλων για τα θέματα αρμοδιότητας του Γ.Β.Α.

Μια σοβαρή καινοτομία που αξίζει να υπογραμμισθεί είναι το ότι η ΔΕΑΛ διαθέτει γραφεία στις Βρυξέλλες, απέναντι από τα γραφεία της Γενικής Διεύθυνσης Περιφερειακών Πολιτικών της Ε.Ε. Μέσω αυτής της πρωτοβουλίας η ΔΕΑΛ και ο Δήμος είναι μέλη Ευρωπαϊκών δικτύων συνεργασίας για θέματα απασχόλησης και ενίσχυσης της επιχειρηματικότητας.

Η ΔΕΑΛ είναι μια πλήρως μηχανοργανωμένη επιχείρηση. Οι δραστηριότητες των στελεχών της διευκολύνονται από ένα εσωτερικό δίκτυο ηλεκτρονικών υπολογιστών.

Για τις ανάγκες αρχειοθέτησης και γρήγορης αναζήτησης και ανάκτησης πληροφορίας δημιουργείται ηλεκτρονική βάση δεδομένων, η οποία θα περιέχει όλα τα διαθέσιμα στοιχεία σχετικά με την οικονομική ανάπτυξη του Δήμου Λαυρεωτικής.

Μέρος αυτής της βάσης θα είναι προσβάσιμο από το Internet. Ο απαραίτητος εξοπλισμός για την μετατροπή οποιασδήποτε μορφής πληροφορίας σε ηλεκτρονική μορφή, υπάρχει ήδη στη διάθεση των στελεχών της ΔΕΑΛ.

Για την εξυπηρέτηση των αναγκών επικοινωνίας, το εσωτερικό δίκτυο Η/Υ της ΔΕΑΛ είναι μόνιμα συνδεδεμένο με το δίκτυο Internet μέσω μισθωμένης γραμμής. Όλες οι υπηρεσίες Internet (www, e-mail, news, ftp) εξυπηρετούνται αυτόνομα από τους servers της ΔΕΑΛ.

Έτσι μέσω του υπάρχοντος σήμερα εξοπλισμού τα στελέχη της ΔΕΑΛ έχουν την δυνατότητα:

- Μόνιμης προβολής των δραστηριοτήτων τους από το Internet.
- 24ωρης πρόσβασης στο Internet από τον προσωπικό τους υπολογιστή.
- Εξυπηρέτησης του προσωπικού τους ταχυδρομείου.

Για την ασφάλεια των πληροφοριών της ΔΕΑΛ έχουν εγκατασταθεί όλα τα απαραίτητα συστήματα προστασίας, ενώ πολύ σύντομα θα εγκατασταθεί αυτόματο σύστημα back-up.

Τέλος υπάρχει εγκατεστημένο και λειτουργεί σε έναν από τους Η/Υ του δικτύου σύστημα καταχώρησης και επεξεργασίας γεωγραφικών πληροφοριών (G.I.S), το οποίο τροφοδοτείται συνεχώς με νέα στοιχεία.

## *2.6 – Επίλογος*

Το Λαύριο διαθέτει το ανθρώπινο δυναμικό, τις δυνατότητες και τα δεδομένα ώστε μέσα από ένα ολοκληρωμένο σχέδιο Βιώσιμης Ανάπτυξης και η συντονισμένη ενεργοποίηση όλων των φορέων του, να βγει από την αφάνεια και την απομόνωση.

Το παρόν και το μέλλον της Λαυρεωτικής πρέπει να βασιστεί στην αξιοποίηση των παραγωγικών δραστηριοτήτων της, στην ανάδειξη και προβολή των φυσικών και πολιτισμικών πόρων της σε συνδυασμό με μια σειρά έργα και παρεμβάσεις, που βρίσκονται σε εξέλιξη ή προγραμματίζονται για το άμεσο μέλλον και δίνουν μια νέα πνοή στην πόλη:

- Διεθνές αεροδρόμιο Σπάτων.
- Υπό κατασκευή νέο λιμάνι.
- Δημιουργία Τεχνολογικού – Πολιτιστικού πάρκου.
- Μεγάλος οδικός άξονας Ελευσίνας – Σταυρού- Λαυρίου.
- Έργο αποχέτευσης και σύνδεσης με τον βιολογικό καθαρισμό.
- Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Λαυρίου / Αναθεωρήσεις / Επεκτάσεις.
- Πολεοδόμηση ΒΙΠΑ – ΒΙΟΠΑ.
- Πρόσθετα κίνητρα για επενδύσεις κ.α.
- Master plan Λαυρεωτικής.
- Ζώνη Οικιστικού Ελέγχου.
- Ζώνη Ενεργού Πολεοδομίας.

«Η συνδυασμένη ανάπτυξη Τουρισμού και Βιομηχανίας μπορεί να επιτευχθεί με τις κατάλληλες επιλογές. Οι νέες επενδύσεις υψηλής απόδοσης οφείλουν να συνυπάρχουν με κοινωνικά προγράμματα για την αντιμετώπιση της ανεργίας και την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής»<sup>6</sup>.

Κρίσιμος, σημαντικός και ιδιαίτερα καθοριστικός είναι ο ρόλος που καλείται να παίξει η ΔΕΑΛ σ' αυτές τις νέες συνθήκες.

Μαζί με τις κοινωνικές ομάδες της περιοχής, τους επιστήμονες και τους επαγγελματίες, τους ιδιώτες επενδυτές, τους συλλόγους και τα σωματεία καλείται να συμβάλλει μεθοδικά και προγραμματισμένα στην ολόπλευρη και ουσιαστική Ανάπτυξη της Λαυρεωτικής, προστατεύοντας και αξιοποιώντας το περιβάλλον και την ιστορία του τόπου.

Η ΔΕΑΛ έχει σαν στόχο της να αξιοποιήσει το ανθρώπινο δυναμικό του Λαυρίου και να δημιουργήσει κίνητρα για να βρουν δουλειά οι νέοι επιστήμονες στο τόπο τους.

Έτσι αποφάσισε, κάθε τεχνικό έργο που αυτή θα υλοποιεί, να εκτελείται πάντα σε συνεργασία με τους μηχανικούς του Λαυρίου και του άτυπου φορέα που αυτοί έχουν συγκροτήσει.

---

<sup>6</sup> Από το Master Plan του Δήμου Λαυρεωτικής.

## **Κεφάλαιο 3**

### **Θεσμικό πλαίσιο και δραστηριότητες της Δ.Ε.Ρ.Ε.**

#### *3.1 – Ίδρυση και σκοπός της ΔΕΡΕ*

Η Δημοτική Επιχείρηση Ραδιοφωνίας και Ενημέρωσης σε συντομογραφία Δ.Ε.Ρ.Ε. ιδρύθηκε με την απόφαση 90/95 του δημοτικού συμβουλίου του Δήμου Λαυρεωτικής τον Οκτώβριο του έτους χίλια εννιακόσια ενενήντα πέντε (1995) ως ίδιο πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου το οποίο διέπεται από τις διατάξεις των άρθρων 260 και επομένων του Π.Δ. 323\89<sup>7</sup>.

Καταστατικός της σκοπός είναι η παραγωγή και η μετάδοση πληροφοριών για την έγκυρη και αντικειμενική πληροφόρηση καθώς και προϊόντων του Λόγου και της Τέχνης που προάγουν την πολιτιστική δημιουργία με την ίδρυση και λειτουργία ραδιοφωνικού σταθμού. Επίσης η άσκηση δευτερευουσών δραστηριοτήτων που υποστηρίζουν την επίτευξή του, ως άνω κυρίου σκοπού υπό μορφή μέσων (παραγωγή διαφημίσεων, διοργάνωση εκδηλώσεων, έκδοση ενημερωτικών εντύπων)<sup>8</sup>.

Έδρα της επιχείρησης είναι η πόλη του Λαυρίου. Η διάρκεια της επιχείρησης ορίστηκε σε πενήντα (50) έτη από την δημοσίευση της σχετικής απόφασης στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

---

<sup>7</sup> όπως τροποποιήθηκαν από το άρθρο 283 του Π.Δ 410/95.

<sup>8</sup> ΦΕΚ αρ. φύλλου 5913/17-10-95 σελ. 2 παρ.1



### *3.2 - Διάλυση ΔΕΡΕ*

Η επιχείρηση διαλύεται:

- A) Με απόφαση του Δημοτικού Συμβουλίου, με την απόλυτη πλειοψηφία των μελών του και απόφαση του περιφερειακού Διευθυντή.
- B) Όταν λήξει η διάρκειά της χωρίς να παραταθεί.
- Γ) Σε περίπτωση πτώχευσης.

Την διάλυση της επιχείρησης ακολουθεί η εκκαθάριση. Στην εκκαθάριση διεκπεραιώνονται οι εκκρεμείς υποθέσεις εισπράττονται οι απαιτήσεις, ρευστοποιείται η περιουσία και πληρώνονται τα χρέη της επιχείρησης. Το υπόλοιπο αν υπάρχει περιέχεται στο Δήμο.

Εκτός από την περίπτωση της πτώχευσης η εκκαθάριση γίνεται από τρεις (3) εκκαθαριστές που ορίζονται από το Δημοτικό Συμβούλιο.

### *3.3 – Διοίκηση ΔΕΡΕ*

Η επιχείρηση διοικείται από εννιάμελές Διοικητικό Συμβούλιο, που τα μέλη του διορίζονται μαζί με τους αναπληρωτές τους από το Δημοτικό Συμβούλιο<sup>9</sup>, με ομόφωνη απόφαση του και απαρτίζεται από τους τέσσερις (4) αιρετούς εκπροσώπους (δημοτικούς συμβούλους), τρεις (3) δημότες με γνώση του αντικειμένου και των σκοπών της επιχείρησης, ένας (1) εκπρόσωπος των εργαζομένων εφόσον η επιχείρηση απασχολεί περισσότερους από είκοσι εργαζόμενους, διαφορετικά την θέση καταλαμβάνει (χωρίς αλλαγή της συστατικής πράξης) ένας πολίτης, ένας εκπρόσωπος ενός κοινωνικού φορέα και συγκεκριμένα από τον εμποροεπαγγελματικό σύλλογο Λαυρίου.

Η θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζεται στα τρία (3) έτη.

### *3.4 – Δραστηριότητες της ΔΕΡΕ*

---

<sup>9</sup> άρθρο 278 παρ.1 Π.Δ 410/95

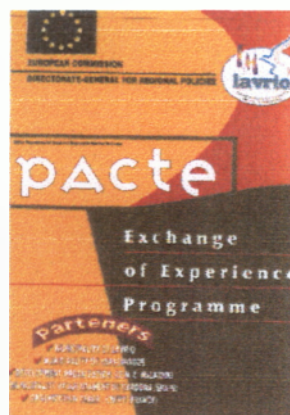
Οι δραστηριότητες της επιχείρησης συνοπτικά είναι η συμμετοχή σε ευρωπαϊκά προγράμματα, στην λειτουργία του forum «Διάλογοι και Διδασκαλίες», εκδόσεις, στην λειτουργία ενός πληροφοριακού συστήματος για την ενημέρωση των νέων για τα εκπαιδευτικά ιδρύματα «Θέτις» και κυρίως στην διαχείριση του Δημοτικού Ραδιοφώνου και του Δημοτικού Θερινού Κινηματογράφου, χωρίς φυσικά να αποκλείονται άλλες δευτερεύουσες δραστηριότητες.

### 3.4.1 - Ευρωπαϊκά Προγράμματα

Η δημοτική επιχείρηση ραδιοφωνίας και ενημέρωσης του Δήμου Λαυρεωτικής συμμετέχει αυτή την στιγμή σε τρία (3) ευρωπαϊκά προγράμματα τα οποία είναι τα εξής :

#### 3.4.1.1 - Pacte programme:

Το πρόγραμμα αυτό έχει σαν σκοπό την ανταλλαγή εμπειριών και συμμετέχοντες σε αυτό το πρόγραμμα είναι ο Δήμος Λαυρεωτικής, ο Δήμος Ασπροπύργου, ο Οργανισμός Ανάπτυξης Β. Κ. Χαλκιδικής, ο Δήμος Adjustment de Cardona από την Ισπανία και ο Οργανισμός Ceter - cnfpt από την Γαλλία.



Το πρόγραμμα αυτό χρηματοδοτείται με 40.000 Euro και πηγές χρηματοδότησης είναι η 16<sup>η</sup> Γενική Διεύθυνση με αντικείμενο την περιφερειακή ανάπτυξη κατά 75% και ο Δήμος Λαυρεωτικής συμμετέχει στην χρηματοδότηση κατά 25%. Η ΔΕΡΕ έχει απορροφήσει το σύνολο της χρηματοδότησης του προγράμματος.

#### 3.4.1.2 - Ecos Overture:

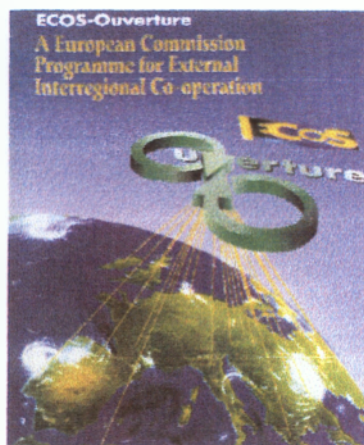
Το πρόγραμμα αυτό έχει σαν σκοπό την επαναξιοποίηση των εγκαταλελειμμένων ορυχείων και συμμετέχοντες σε αυτό το πρόγραμμα είναι ο Δήμος Λαυρεωτικής, ο

---

<sup>9</sup> άρθρο 278 παρ.1 Π.Δ 410/95

Δήμος της Φιλιππούπολης της Γαλλίας, ο Δήμος της Βιελίνσκα από την Πολωνία και ο Δήμος της Cardona από την Ισπανία.

Το πρόγραμμα αυτό χρηματοδοτείται με 40.000 Ευρο και πηγές χρηματοδότησης είναι η 16<sup>η</sup> Γενική Διεύθυνση με αντικείμενο την περιφερειακή ανάπτυξη κατά 75% και ο Δήμος Λαυρεωτικής με ποσοστό συμμετοχής στην χρηματοδότηση 25%. Το πρόγραμμα αυτό ξεκίνησε τον Μάιο του 1998 και η επιχείρηση δεν έχει απορροφήσει ακόμα χρήματα.



#### *3.4.1.3 - Πιλοτικό Πρόγραμμα Αντιμετώπισης Μακροχρόνιας Ανεργίας:*

Το πρόγραμμα αυτό έχει σκοπό την δημιουργία προϋποθέσεων για την καταπολέμηση της μακροχρόνιας ανεργίας και συμμετέχοντες σε αυτό το πρόγραμμα είναι ένα δίκτυο πόλεων της Αττικής που εμφανίζουν υψηλά ποσοστά μακροχρόνια ανέργων. ( Δήμος Λαυρεωτικής, Δήμος Μενιδίου, Δήμος Ελευσίνας ).

Το πιλοτικό αυτό πρόγραμμα χρηματοδοτείται με 55 εκατομμύρια δραχμές και πηγές χρηματοδότησης είναι η 5<sup>η</sup> Γενική Διεύθυνση με αντικείμενο την απασχόληση κατά 75% και ο Δήμος Λαυρεωτικής κατά 25%. Η επιχείρηση έχει απορροφήσει το σύνολο της χρηματοδότησης.

#### *3.4.2 – Forum Διάλογοι και Διδασκαλίες*

συγκρότησε και λειτουργεί σταθερά ένα δημόσιο βήμα ανάπτυξης και διακίνησης ιδεών. Εγκαινίασε το forum «Διάλογοι και Διδασκαλίες στο Λαύριο», στο οποίο σημαντικές προσωπικότητες από την Ελλάδα και το εξωτερικό θα συζητούν με ενεργούς πολίτες θέματα θεσμών φιλοσοφίας, ιστορίας, παιδείας, πολιτισμού, γραμμάτων και τεχνών, πολιτικής, οικονομίας, διπλωματίας και διεθνών σχέσεων.

Το forum αυτό έχει γίνει ένας ακόμη κρίκος στην αλυσίδα των πρωτοβουλιών που τείνουν να αναδείξουν το Λαύριο σε σημείο πολιτιστικής αναφοράς και πόλο έλξης επισκεπτών.

Τον πρώτο κύκλο ομιλιών δύο από τους πιο επιφανείς πολιτικούς ο Άκης Τσοχατζόπουλος και η Ντόρα Μπακογιάννη έδωσαν το παρόν και μίλησαν στους «Διάλογους και Διδασκαλίες». Οι θεματικές ενότητες που έγιναν και πρόκειται να γίνουν είναι οι εξής:

- Τα ΜΜΕ στο σύγχρονο πολιτικό γίγνεσθαι.
- Τοπική Αυτοδιοίκηση. Ιστορία, δυνατότητες και προοπτικές στα πλαίσια της Ε.Ε.
- Βαλκάνια. Προσέγγιση στην ιστορία, τον πολιτισμό, τους θεσμούς, την παιδεία και την οικονομία.
- Παιδεία. Α.Ε.Ι. και τοπικές κοινωνίες – περιεχόμενο και κατεύθυνση της σύγχρονης παιδείας.
- Ευρωπαϊκός πολιτισμός. Διαδρομή στο χρόνο και σύγχρονη φυσιογνωμία.
- Ανεργία . Τομή στο σύγχρονο κοινωνικό πρόβλημα αιχμής.

#### 3.4.3 - Εκδόσεις

Η δημοτική επιχείρηση ραδιοφωνίας και ενημέρωσης δραστηριοποιείται και στο χώρο των εκδόσεων, που κυρίως αποσκοπούν στην πολιτιστική αναβάθμιση και την προβολή της πόλης.

Στα τρία χρόνια λειτουργίας της έχει εκδώσει για πρώτη φορά στην πόλη του Λαυρίου τον τουριστικό οδηγό «Πάμε Λαύριο» με στοιχεία για όλα τα μαγαζιά και τα γραφεία παροχής υπηρεσιών που εδρεύουν στην πόλη του Λαυρίου, ένας οδηγός που είναι απαραίτητος για τον επισκέπτη αλλά και για τον πολίτη αυτής της πόλης που σίγουρα θα ήθελε να γνωρίζει όλα τα εμπορικά μαγαζιά που εδρεύουν στην πόλη.



Η διοίκηση της ΔΕΡΕ αποφάσισε αυτός ο οδηγός να διανεμηθεί δωρεάν, και οι καταχωρίσεις με την ίδια απόφαση έγιναν δωρεάν.

Επίσης η έκδοση διαφημιστικού έντυπου της πόλης της Λαυρεωτικής είναι ένα αξιοσημείωτο γεγονός. Το έντυπο αυτό εκδόθηκε σε τρεις γλώσσες και μοιράζεται σε επισκέπτες της πόλης καθώς και σε τουριστικά γραφεία του εσωτερικού αλλά και του εξωτερικού.

Εξαιρετικά σημαντικό γεγονός είναι ότι η επιχείρηση εκμεταλλεύεται ένα αριστουργηματικό φωτογραφικό λεύκωμα του Σ.Β. Σκοπελίτη ενός από τους πιο καταξιωμένους φωτογράφους της χώρας μας. Το λεύκωμα το οποίο έχει τον τίτλο «ΛΑΥΡΙΟ» είναι έκδοση του ΕΞΑΝΤΑ με χορηγία της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού ( ΔΕΗ ).

Το λεύκωμα αυτό το πωλεί και η ΔΕΡΕ και ελπίζει φέτος να κερδίσει από τις πωλήσεις του 9.000.000 δρχ.

#### 3.4.4 - Δευτερεύουσες δραστηριότητες

Η ΔΕΡΕ δραστηριοποιείται και σε δευτερεύουσες δραστηριότητες που βοηθούν στην επίτευξη των στόχων της. Δραστηριότητες όπως η διοργάνωση συναυλιών, η διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων, η παραγωγή διαφημιστικών ταινιών, η πληρωμή των πενθήμερων εκδρομών των δύο λυκείων της πόλης, η διοργάνωση εορταστικών εκδηλώσεων (χριστουγεννιάτικες, αποκριάτικες κλπ) συνθέτουν ένα σύνολο ολοκληρωμένης παρέμβασης της ΔΕΡΕ στα δρώμενα της Λαυρεωτικής.

### 3.4.5 - Θέτις

Τι είναι το πρόγραμμα Θέτις;

Το πρόγραμμα αυτό είναι ένα ολοκληρωμένο ηλεκτρονικό σύστημα πληροφοριών που, με την οργάνωση μίας τράπεζας πληροφοριών για θέματα σπουδών και μέσω της Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ), προσφέρει στους νέους άμεση και έγκυρη πληροφόρηση για τις δυνατότητες μεταλυκειακής και επαγγελματικές εκπαίδευσης στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, το οποίο δεν είναι κατασκευασμένο από την ΔΕΡΕ αλλά αγοράστηκε από ιδιώτη και ενημερώνεται κάθε χρόνο από αυτόν

Το πρόγραμμα αυτό ενδιαφέρει μαθητές, γονείς εκπαιδευτικούς, εκπαιδευτήρια δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης, ιδιωτικούς εκπαιδευτικούς μεταλυκειακούς φορείς, κέντρα επαγγελματικού προσανατολισμού, κέντρα επιμόρφωσης προσωπικού καθώς επίσης και εταιρίες, οργανισμούς ή βιομηχανίες που ενδιαφέρονται για την εκπαιδευτική κατάρτιση των εργαζομένων τους.

Στόχοι του Θέτις

- Άμεση , αξιόπιστη και ολοκληρωμένη πληροφόρηση των υποψηφίων σπουδαστών και των γονέων τους, για τους ιδιωτικούς εκπαιδευτικούς της Ελλάδας και τα τριτοβάθμια ιδρύματα του εξωτερικού , καθώς και τις υπηρεσίες που προσφέρουν.
- Ως εκ τούτου, στην προσπάθεια της οργάνωσης, υλοποίησης και λειτουργίας του προγράμματος ΘΕΤΙΣ απαγορεύεται η διαφήμιση των ιδιωτικών ελληνικών και αλλοδαπών ιδρυμάτων με οποιονδήποτε τρόπο, π.χ. σχόλια, σλόγκαν, η μέσω

προσώπων και φορέων που σχετίζονται με το παρόν ηλεκτρονικό σύστημα εκπαιδευτικών πληροφοριών.

- Αποκεντρωμένη, πρωτοποριακή και οργανωμένη πληροφόρηση για τη ελληνική και αλλοδαπή τριτοβάθμια εκπαίδευση.
- Έγκαιρη και εύκολη πρόσβαση των ενδιαφερόμενων σε οποιοδήποτε θέμα αφορά την ελληνική και αλλοδαπή μεταλυκειακή και επαγγελματική εκπαίδευση, δίνοντας τους την δυνατότητα για μία ώριμη και σωστή επιλογή.
- Περιορισμός της ταλαιπωρίας, του χρόνου, του κόστους και της σύγχυσης των ενδιαφερόμενων.
- Ολοκληρωμένος επαγγελματικός προσανατολισμός, με πλήρη περιγραφή επαγγελμάτων και ειδικοτήτων καθώς και δυνατότητες ανεύρεσης εργασίας
- Συνεχής ενημέρωση του προγράμματος με τις εκάστοτε τροποποιήσεις
- Διεύρυνση και αναβάθμιση του ρόλου της Τοπικής Αυτοδιοίκησης
- Παροχή στατιστικών στοιχείων για ακριβείς προγνώσεις όσον αφορά στη διαμόρφωση της μελλοντικής ζήτησης ( εκπόνηση στοιχείων των χρηστών της κάθε περιοχής για μελέτες εκπαιδευτικών αναγκών και τοπικού επαγγελματικού προσανατολισμού)

#### Δομή του Θέτις

Το ΘΕΤΙΣ στηρίζεται στη χρήση της ηλεκτρονικής αποθήκευσης πληροφοριών σε database και στην ανάπτυξη ολοκληρωμένης εφαρμογής σε περιβάλλον Windows, λειτουργεί απλά και οι πληροφορίες εμφανίζονται στον προσωπικό υπολογιστή των ΟΤΑ σε μορφή κειμένου και συνοδεύονται από τις αντίστοιχες φωτογραφίες του εκπαιδευτικού οργανισμού.

Ανιχνεύεται εύκολα και γρήγορα , σύμφωνα με εντολές όπως: Όνομα εκπαιδευτικού οργανισμού, Πόλη ή Χώρα, Τομέα σπουδών και ειδικότητα.

Επίσης ενημερώνεται συνεχώς με τις τελευταίες πληροφορίες ώστε οι ενδιαφερόμενοι να είναι σε θέση ανά πάσα στιγμή να έχουν την σωστή εικόνα που επικρατεί στον τομέα της εκπαίδευσης.

### 3.4.6 – Ραδιοφωνικός Σταθμός Λαύριο FM

Η ΔΕΡΕ δημιούργησε το δημοτικό ραδιοφωνικό σταθμό τον Μάρτιο του 1996, ως αποτέλεσμα μιας πιλοτικής προσπάθειας που είχε ξεκινήσει το καλοκαίρι του 1995.

Ο Λαύριο εκπέμπει στους 96,7 μεγακύκλους στην μάντα των FM, και η εμβέλεια του είναι σε όλη την περιοχή της Λαυρεωτικής και σε κάποιες περιοχές των Μεσογείων.

Το δημοτικό ραδιόφωνο της πόλης αποτελεί παράγοντα ικανό να διαμορφώσει μια άλλου τύπου ραδιοφωνική επικοινωνία, έχει την ικανότητα να λειτουργήσει πιο ανοιχτά, πιο πολυφωνικά, από ότι η κρατική ή η ελεγχόμενη από ιδιωτικά συμφέροντα ραδιοφωνία.

Το τοπικό ραδιόφωνο, μπορεί να συμβάλλει στην ενότητα και την ανάδειξη των αξιών, των δυνατοτήτων και των προβλημάτων της τοπικής κοινωνίας.

«Ένας σωστά προσανατολισμένος δημοτικός ραδιοφωνικός σταθμός, μπορεί να γίνει δύναμη ώθησης της λαϊκής ενεργοποίησης, να υπηρετήσει την αντικειμενική πληροφόρηση, να προσφέρει σωστή ψυχαγωγία»<sup>10</sup>.

Έχει συμβάλλει στην πολιτιστική αναβάθμιση και την βελτίωση των όρων που διαμορφώνουν την ποιότητα ζωής σε μια τοπική μικρή κοινωνία όπως είναι η κοινωνία του Λαυρίου. Αλλά κυρίως, «έχει δώσει την δυνατότητα σε κάθε πολίτη του Λαυρίου να πάρει την θέση του δημιουργού, να βγει από την θέση του παθητικού δέκτη, να πάψει να είναι μόνιμα καθηλωμένος στην θέση του ακροατή-κριτή «καλών» ή «κακών» προγραμμάτων»<sup>11</sup>.

Ο ραδιοφωνικός σταθμός δημιουργήθηκε και για άλλους δύο λόγους.

<sup>10</sup> Απόσπασμα της ομιλίας του υπεύθυνου προγράμματος του Ρ/Σ κ. Μπότσου στην τελετή εγκαινίων του σταθμού στις 2/3/1996.

<sup>11</sup> Απόσπασμα της ομιλίας του τότε προέδρου της ΔΕΡΕ κ. Παρασκευή Ιωάννη στην λαϊκή συνέλευση της πόλης στις 11/2/1996, ένα μήνα πριν από την έναρξη λειτουργία του σταθμού.



Ο πρώτος αφορά την νεολαία αυτής της πόλης, στην οποία κυρίως απευθύνεται, για να τους δώσει την δυνατότητα να αξιοποιήσουν δημιουργικά τον ελεύθερο χρόνο τους.

Ο Λαύριο FM τα πετυχαίνει όλα αυτά, γιατί δεν είναι ένας συνηθισμένος ραδιοφωνικός σταθμός. Έχει ως πρότυπο λειτουργίας την συμμετοχή του δημότη, την δημιουργία του προγράμματος, την παραγωγή του, και την αυτοδιαχείριση του από την ίδια την τοπική μας κοινωνία, στο σύνολό της και κυρίως από την νεολαία αυτής της πόλης.

Ο δεύτερος, είναι η δύναμη που δίνει το ραδιόφωνο να υποστηριχτούν δυνατά όλες οι πρωτοβουλίες που θα πάρει ο Δήμος Λαυρεωτικής. Έτσι οι εκδηλώσεις και ότι άλλο οργάνωσε είχαν την μεγαλύτερη δυνατή επιτυχία και έφεραν το ποθούμενο αποτέλεσμα

Με την απόφαση της δημιουργίας του ραδιοφωνικού σταθμού την ΔΕΡΕ απασχόλησαν τρία ερωτήματα.

- Πώς θα οργανωθεί ο σταθμός;
- Με ποια τεχνογνωσία θα λειτουργήσει;
- Από πού θα αντληθούν οι απαιτούμενοι πόροι;

Ο σταθμός οργανώθηκε και στηρίζεται από πέντε στελέχη που απασχολούνται επαγγελματικά με τον Λαύριο FM και στηρίζουν τους νέους που θέλουν να παράγουν εκπομπές, δίνοντας τους την τεχνογνωσία τους πάνω στο αντικείμενο. Τα πέντε στελέχη έχουν τις εξής αρμοδιότητες.

- Υπεύθυνος Προγράμματος. Είναι υπεύθυνος για ότι μεταδίδεται από τον σταθμό, έχει την ευθύνη της οργάνωσης του προγράμματος προσαρμοσμένο πάντα στις ανάγκες του κοινού και στις δυνατότητες του σταθμού.
- Υπεύθυνη Γραμματείας. Έχει την ευθύνη της οργάνωσης και της λειτουργίας της γραμματειακής υποστήριξης του σταθμού, και φυσικά την σωστή και καλά οργανωμένη ταξινόμηση του αρχείου του.

- Υπεύθυνη Ενημερωτικής Ζώνης. Είναι η δημοσιογράφος που έχει την ευθύνη της οργάνωσης της ενημερωτικής ομάδας του σταθμού η οποία ομάδα παρουσιάζει τις ενημερωτικές εκπομπές του σταθμού (8-2 από Δευτέρα έως Παρασκευή) με ειδήσεις τοπικού και περιφερειακού ενδιαφέροντος.
- Ηχολήπτες. Είναι τα στελέχη που ρυθμίζουν τα πάντα έτσι ώστε να φτάνει στο δέκτη το άριστο από άποψη ποιότητας σήμα και φυσικά είναι υπεύθυνοι για τον εξοπλισμό και το δισκογραφικό υλικό του σταθμού.

Το πρόγραμμα του σταθμού χωρίζεται στις παρακάτω ενότητες

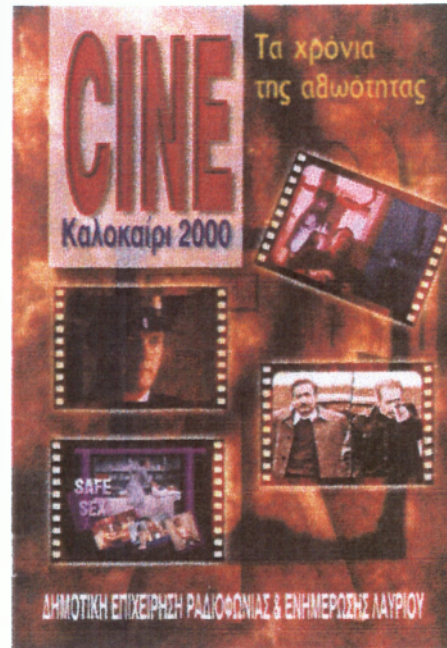
08.00-14.00 Ενημερωτική Ζώνη  
 14.00-18.00 Ζώνη Νεολαίας  
 18.00-20.00 Ζώνη Συλλόγων και Οργανώσεων  
 20.00-24.00 Νυχτερινή Ζώνη  
 00.00-08.00 Σύνδεση με τον «Αθήνα 9,84».

Οικονομικά ο σταθμός στηρίζεται από την ΔΕΡΕ όπου και ανήκει αλλά τα έσοδα του είναι πολύ μικρά σε σχέση με τα έξοδά του και αυτό γιατί μοναδικός του πόρος είναι οι διαφημίσεις οι οποίες είναι και πολύ φθηνές σε σχέση με τις τιμές των άλλων τοπικής εμβέλειας σταθμούς περίπου στο 1/5, έτσι φυσιολογικά τα έσοδα δεν ξεπερνάν τα 3.000.000 τον χρόνο ενώ τα έξοδα του πλησιάζουν τα 20.000.000 δρχ.

Η δημοσιότητα που δόθηκε στο γεγονός της δημιουργίας του ραδιοφωνικού σταθμού από τα ηλεκτρονικά και έντυπα μέσα ήταν πολύ μεγάλη, αποτέλεσμα της πολύ καλής δουλειάς που έκαναν οι υπεύθυνοι δημοσίων σχέσεων της επιχείρησης.

### 3.4.7 – Θερινός κινηματογράφος «Τα χρόνια της Αθωότητας»

Στις 14 Ιουνίου του 1997 η Δημοτική Επιχείρηση Ραδιοφωνίας και Ενημέρωσης εγκαινίασε και λειτουργεί με επιτυχία μέχρι σήμερα το δημοτικό κινηματογράφο με την ονομασία «Τα χρόνια της Αθωότητας», έναν κινηματογράφο από τους πιο όμορφους και σύγχρονους στην Ανατολική Αττική ο οποίος κατασκευάστηκε από την Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Λαυρεωτικής (ΔΕΑΛ) με χρήματα του Δήμου Λαυρεωτικής.



Ο κινηματογράφος «Τα χρόνια της Αθωότητας» προβάλλει κατά την διάρκεια όλου του καλοκαιριού ταινίες πρώτης προβολής από τον ξένο και τον τελευταία ανερχόμενο Ελληνικό κινηματογράφο.

Ο δημοτικός κινηματογράφος είναι πόλος έλξης των σινεφίλ που μέχρι την έναρξη της λειτουργίας του αναγκάζονταν να διανύσουν αποστάσεις 20 και 30 χιλιομέτρων για να παρακολουθήσουν μία κινηματογραφική ταινία, έγινε πόλος έλξης των παραθεριστών της ευρύτερης περιοχής της Λαυρεωτικής με όλα τα οφέλη που αυτό το γεγονός συνεπάγεται (οικονομικά οφέλη κλπ.) για την οικονομία και κοινωνική ζωή της πόλης.

Ο ρυθμός εναλλαγής των ταινιών είναι αρκετά γρήγορος με αποτέλεσμα την επαναφορά του πελάτη στον κινηματογράφο για δεύτερη και σε αρκετές περιπτώσεις για τρίτη φορά μέσα στην εβδομάδα, το 1999 σε διάστημα μόλις 3,5 μηνών παίχτηκαν 54 ταινίες πρώτης προβολής με έκδοση 11876 εισιτηρίων σε μια πόλη 20.000 κατοίκων.

Σε αυτή της την δραστηριότητα η επιχείρηση απασχολεί 3 εργαζόμενους, έναν τεχνικό κινηματογράφου, έναν εισπράκτορα εισιτηρίων οι οποίοι κοστίζουν στην επιχείρηση περίπου 1.800.000 δρχ την περίοδο λειτουργίας του κατ' έτος<sup>12</sup>.

Ενδεικτικά το 1997 ο δημοτικός κινηματογράφος «Τα χρόνια της αθωότητας» έκδοσε 12.916 εισιτήρια με εισπράξεις 15.499.200 δρχ., από την καντίνα που λειτουργεί μέσα στον κινηματογράφο η επιχείρηση εισέπραξε περίπου 3.000.000 δρχ.

Τα έξοδα του κινηματογράφου ήταν συνολικά το ίδιο έτος 13.861.370 δρχ. Τα έξοδα αυτά αφορούν τα ενοίκια των ταινιών (7.960.870 ), τους μισθούς ( 1.800.000), οργανωτικά ( 737.100 ), φόρους θεαμάτων ( 819.000 ) και μεταφορικά των ταινιών ( 350.000 ) και για διάφορα που αφορούν τις προμήθειες για την καντίνα ( 1.097.000 ).

Η επιχείρηση είχε καθορίσει το 1997 το εισιτήριο στις 1.200 δρχ. και το 1998 έχοντας κάνει τις προβλέψεις για τα φετινά έξοδα καθόρισε το εισιτήριο στις 1.400 δρχ. και επανακαθόρισε τον χρόνο λειτουργίας του κινηματογράφου από την περίοδο 14/6-30/9 στην περίοδο 29/5-10/9, το πώς αποφασίστηκε αυτό εξηγείται στην επόμενη παράγραφο. Ακολούθως το 1999 αύξησε την τιμή του εισιτηρίου στις 1600, τιμή που παρέμεινε η ίδια και το 2000. Εκτενέστερη αναφορά στα οικονομικά στοιχεία του κινηματογράφου γίνεται στο κεφάλαιο 5.

Οι εισπράξεις στο διάστημα 10/9-30/9 ήταν πολύ χαμηλές σε σχέση με τους προηγούμενους μήνες ενώ με την πεποίθηση ότι θα υπάρξει ενδιαφέρον από τους θεατές την περίοδο 1/6-15/6 διάστημα που ο κινηματογράφος το 1997 ήταν κλειστός η διοίκηση της ΔΕΡΕ αποφάσισε ο κινηματογράφος να λειτουργήσει από 29/5 έως 10/9 και από τότε μέχρι σήμερα λειτουργεί την ίδια περίοδο.

Ήδη η επιχείρηση έχει προχωρήσει στον προγραμματισμό όλων των ταινιών που θα προβληθούν και έτσι προχώρησε την περίοδο πριν την έναρξη της λειτουργίας του στην έκδοση του προγράμματος που περιλαμβάνει όλες τις ταινίες που προβλήθηκαν αυτό το καλοκαίρι. Το πρόγραμμα αυτό διανεμήθηκε όπως και την προηγούμενη

---

<sup>12</sup> Περίπου 3 μήνες κάθε καλοκαίρι, όπως αναφέρεται στην σχετική απόφαση της διοίκησης.

χρονιά δωρεάν και το κόστος καλύφθηκε από διαφημίσεις που καταχωρήθηκαν μέσα στο έντυπο.

## **Κεφάλαιο 4**

### **Προσωπικό της ΔΕΡΕ**

#### *4.1 - Διοίκηση και οργάνωση της Επιχείρησης*

Η Επιχείρηση διοικείται από Διοικητικό Συμβούλιο, η συγκρότηση και οι αρμοδιότητες του οποίου καθορίζονται σύμφωνα με το άρθρο 278 του Π.Δ. 410/95 όπως αυτό τροποποιήθηκε με το άρθρο 11 παρ. 23 του Ν. 2503/97.

Η Επιχείρηση οργανώνεται σε διοικητικές ενότητες, η διάρθρωση των οποίων περιγράφεται στον Εσωτερικό Κανονισμό Υπηρεσιών της Επιχείρησης.

Οι αρμοδιότητες των στελεχών και των υπευθύνων των προαναφερόμενων διοικητικών ενότητων καθορίζονται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και περιγράφονται τους Κανονισμούς που έχουν εγκριθεί από αυτό ή από τα εξουσιοδοτημένα από αυτό όργανα, καθώς και από αποφάσεις ή εγκυκλίους των εξουσιοδοτημένων από το Διοικητικό Συμβούλιο οργάνων.

#### *4.2 - Θέσεις εργασίας - Περιγραφή εργασίας*

Θέση εργασίας αποτελεί ένα συγκεκριμένο σύνολο δραστηριοτήτων που εκτελούνται από ένα ή περισσότερα άτομα του ίδιου επιπέδου εκπαίδευσης και εμπειριών από άποψη πρακτική.

Το προσωπικό της Επιχείρησης είναι ενταγμένο στις προαναφερόμενες στον Εσωτερικό Κανονισμό Υπηρεσιών Διοικητικές Ενότητες.

Κάθε εργαζόμενος εντασσόμενος σε διοικητική ενότητα αναλαμβάνει συγκεκριμένα καθήκοντα, τα οποία προσδιορίζονται με βάση τις δραστηριότητες των διοικητικών ενότητων της Επιχείρησης και του Εσωτερικού Κανονισμού Υπηρεσιών.

#### *4.3 - Εργασιακή σχέση προσωπικού*

1. Το προσωπικό το οποίο απασχολεί η Επιχείρηση και κατέχει θέσεις εργασίας του Εσωτερικού Κανονισμού Υπηρεσιών, συνδέεται με αυτή με σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου (ορισμένου ή αορίστου χρόνου) πλήρους ή μερικής απασχόλησης.

2. Οι διατάξεις του Ε.Κ.Υ<sup>13</sup> δεν εφαρμόζονται για τους νομικούς συμβούλους, τους ειδικούς συμβούλους και συνεργάτες οι οποίοι συνδέονται με σύμβαση έργου της Επιχείρησης.
3. Το προσωπικό της Επιχείρησης με την πρόσληψή του αποδέχεται τον Ε.Κ.Υ ως αναπόσπαστο προσάρτημα των ατομικών συμβάσεων εργασίας

#### 4.3 - Διαδικασία πρόσληψης

##### **A. Τακτικό Προσωπικό**

Η διαδικασία πρόσληψης του προσωπικού της Επιχείρησης προβλέπεται από τις διατάξεις του 2527/1997.

Η πρόσληψη του τακτικού διοικητικού προσωπικού, γίνεται με τη διαδικασία του άρθρου 18 του Ν.2190/94, όπως τροποποιήθηκε και συμπληρώθηκε και ισχύει σήμερα.

Η πλήρωση των θέσεων κατά την προαναφερόμενη διάταξη πραγματοποιείται με σειρά προτεραιότητας.

Για την πλήρωση των ανωτέρω θέσεων δημοσιεύεται προκήρυξη στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (τεύχος προκηρύξεων ΑΣΕΠ).

Περίληψη της προκήρυξης δημοσιεύεται σε δύο τουλάχιστον ημερήσιες εφημερίδες των Αθηνών.

Η προκήρυξη αποστέλλεται πριν την δημοσίευσή της στο Ανώτατο Συμβούλιο Επιλογής Προσωπικού (ΑΣΕΠ) το οποίο οφείλει να την ελέγξει από άποψη νομιμότητας εντός δέκα (10) ημερών.

Αν παρέλθει άπρακτη η προθεσμία των δέκα (10) ημερών τεκμαίρεται η σύμφωνη γνώμη του ΑΣΕΠ.

Οι υποψήφιοι κατατάσσονται σε πίνακες προτεραιότητας.

---

<sup>13</sup> Εσωτερικός Κανονισμός Υπηρεσιών της ΔΕΡΕ

Η σειρά κατάταξης των υποψηφίων στους πίνακες γίνεται χωριστά, για τις θέσεις των κατηγοριών ΠΕ και ΤΕ, καθώς και για τις θέσεις ΔΕ, σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 4 του άρθρου 18 του Ν.2190/94, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει.

Οι ανωτέρω πίνακες κατάταξης των υποψηφίων αποστέλλονται στο ΑΣΕΠ το οποίο ασκεί έλεγχο αυτεπαγγέλτως ή κατ' ένσταση των υποψηφίων.

Μετά τον έλεγχο η Επιτροπή καταρτίζει: α) τους οριστικούς πίνακες κατάταξης, β) τους πίνακες αυτών που τελικά διορίζονται.

Οι πίνακες κατάταξης και οι πίνακες των διορισθέντων, αποστέλλονται για δημοσίευση στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (τεύχος προκηρύξεων ΑΣΕΠ).

Η πρόσληψη του προσωπικού μπορεί να γίνει αμέσως μετά την κατάρτιση των πινάκων κατάταξης των υποψηφίων και πριν τον αυτεπάγγελτο ή κατ' ένσταση έλεγχο του ΑΣΕΠ.

Στην περίπτωση κατά την οποία, μετά τον αυτεπάγγελτο ή κατ' ένσταση έλεγχο του ΑΣΕΠ και τη δημοσίευση των οριστικών πινάκων, ακυρωθούν οι προσλήψεις, οι οποίες έχουν πραγματοποιηθεί, οι προσλαμβανόμενοι, απολύονται.

Οι απολυόμενοι λαμβάνουν τις αποδοχές οι οποίες προβλέπονται για την απασχόληση τους μέχρι την ημέρα της απόλυσης, χωρίς οποιαδήποτε αποζημίωση από την αιτία αυτή.

## **Β. Τεχνικό Προσωπικό - Εργατοτεχνικό Προσωπικό**

Η πρόσληψη του τεχνικού υπό ευρεία έννοια και εργατοτεχνικού προσωπικού (της κατηγορίας ΥΕ) γίνεται από την Επιχείρηση σύμφωνα με τις κατωτέρω αναφερόμενες διαδικασίες.

Η προκήρυξη για την πλήρωση των θέσεων του ανωτέρου προσωπικού, πριν τη δημοσίευση υποβάλλεται σε σχέδιο στο ΑΣΕΠ και εγκρίνεται ή τροποποιείται από αυτό μέσα σε δέκα (10) ημέρες από την υποβολή του.

Εάν η προθεσμία των δέκα (10) ημερών παρέλθει άπρακτη τεκμαίρεται η σύμφωνη γνώμη του ΑΣΕΠ.

Η πρόσληψη του προσωπικού αυτού ελέγχεται από το ΑΣΕΠ.

Ο έλεγχος αναφέρεται στην τήρηση των διατάξεων του κανονισμού.



#### 4.4 - Λύση Σχέσης Εργασίας

1. Οι προσλαμβανόμενοι κατά τις διατάξεις του Κανονισμού Προσωπικού της επιχείρησης απολύονται και οι συμβάσεις τους καταγγέλλονται σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις της εργατικής νομοθεσίας.
2. Η απόλυση ενεργείται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιχείρησης, η οποία κοινοποιείται στον εργαζόμενο.
3. Η σύμβαση εργασίας λύεται για τους παρακάτω ενδεικτικούς και όχι περιοριστικούς λόγους:
  - Αυτοδίκαια με την συμπλήρωση των προϋποθέσεων συνταξιοδότησης, όπως ορίζεται από το νόμο.
  - Λόγω σωματικής ή πνευματικής ανικανότητας. (Η σωματική ή πνευματική ανικανότητα που αποκλείει την άσκηση των καθηκόντων του εργαζόμενου, διαπιστώνεται από δημόσιο νοσηλευτικό ίδρυμα ή το ΙΚΑ).
  - Λόγω καταγγελίας της σύμβασης εργασίας από τον εργαζόμενο.
  - Λόγω καταγγελίας της σύμβασης εργασίας από την Επιχείρηση, κατόπιν της σχετικής απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου και κοινοποίησή της στον εργαζόμενο.
  - Λόγω παραίτησης του εργαζόμενου.
  - Λόγω αυθαίρετης απουσίας του εργαζόμενου από την εργασία του, όταν επαναλαμβάνεται παρά τις σχετικές παρατηρήσεις, άσχετα από την περικοπή των αντίστοιχων ημερομισθίων ή ωρομισθίων. (Στην περίπτωση αυτή θεωρείται ως αιτία λύσης της σύμβασης εργασίας με υπαιτιότητα του εργαζόμενου).
4. Στους απολυόμενους εργαζόμενους καταβάλλεται αποζημίωση, εφόσον προβλέπεται καταβολή της από τις διατάξεις της Εργατικής Νομοθεσίας και σύμφωνα με τους όρους και τις προϋποθέσεις που ορίζουν οι διατάξεις αυτές.
5. Η λύση της εργασιακής σχέσης του προσωπικού, που συνδέεται με την Επιχείρηση με συμβάσεις εργασίας ορισμένου χρόνου, γίνεται αυτοδίκαια μόλις λήξει ο χρόνος που προβλέπεται στη σύμβαση, χωρίς την καταβολή οποιασδήποτε αποζημίωσης.

6. Η καταγγελία της σύμβασης εργασίας εκ μέρους είτε της επιχείρησης είτε το εργαζόμενο γίνεται σύμφωνα με τις διατάξεις της ισχύουσας νομοθεσίας και σύμφωνα με τους όρους που προβλέπονται από την ατομική σύμβαση εργασίας.

#### 4.5 - Απόλυση Προσωπικού

1. Το προσωπικό της Επιχείρησης απολύεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου για τους παρακάτω αναφερόμενους λόγους:

- Λόγω καταδίκης με δικαστική απόφαση για κακούργημα ή για πλημμέλημα (κλοπή, υπεξαίρεση, απάτη, πλαστογραφία, εκβιασμό, δωροδοκία, κ.α.).
- Λόγω αδυναμίας συνέχισης της εργασιακής σχέσης σε περιπτώσεις σοβαρού παραπτώματος εργαζομένου σύμφωνα με το άρθρο 19 του παρόντος Κανονισμού.
- Λόγω μείωσης του προσωπικού της Επιχείρησης που επιβάλλεται από οικονομοτεχνικούς ή άλλους σοβαρούς λόγους. Οι προς απόλυση εργαζόμενοι καθορίζονται με απόφαση του Δ.Σ. της Επιχείρησης, το οποίο πρέπει να λάβει υπόψη κατά σειρά προτεραιότητας τα παρακάτω στοιχεία:
- Την συμπλήρωση των προϋποθέσεων συνταξιοδότησεως κατά το χρόνο απόλυσης.
- Τη μειωμένη απόδοση.
- Το μέγεθος των οικογενειακών αναγκών.

#### 4.6 - Υποχρεώσεις Εργαζομένων

1. Οι εργαζόμενοι οφείλουν να δείχνουν κάθε επιμέλεια για την εκτέλεση της εργασίας τους, να προασπίζουν και να προάγουν με κάθε τρόπο τα συμφέροντα της Επιχείρησης, ευθυνόμενοι για κάθε ζημία που επέρχεται στην Επιχείρηση από πράξεις ή παραλείψεις τους.
2. Οι εργαζόμενοι οφείλουν ιδιαίτερα:
  - Να τηρούν τους Κανονισμούς της Επιχείρησης
  - Να συμμορφώνονται με τις διαδικασίες και οδηγίες διασφάλισης ποιότητας των παραγωγικών και λειτουργικών δραστηριοτήτων της Επιχείρησης.
  - Να εφαρμόζουν τις αποφάσεις και εντολές του Διοικητικού Συμβουλίου, του

Προέδρου και Διευθύνοντα Συμβούλου και των επικεφαλής όλων των διοικητικών ενοτήτων της Επιχείρησης.

3. Οι εργαζόμενοι έχουν υποχρέωση και οφείλουν:
  - Να καταβάλλουν κάθε δυνατή προσπάθεια για την εφαρμογή της στρατηγικής και την επίτευξη των στόχων της Επιχείρησης.
  - Να εξυπηρετούν πρόθυμα τους πελάτες και κάθε συναλλασσόμενο με την Επιχείρηση.
  - Να εκτελούν τις εργασίες τους σε κάθε θέση που τοποθετούνται με ευσυνειδησία, ώστε η Επιχείρηση να προσφέρει έγκαιρα και αξιόπιστα υπηρεσίες υψηλής ποιότητας.
4. Κατά τη διάρκεια εργασίας ο κάθε εργαζόμενος πρέπει να αποφεύγει τις περιττές κινήσεις και την απασχόληση των συναδέλφων για εκτός εργασίας θέματα και να διατηρεί συνθήκες ησυχίας μέσα στο χώρο δουλειάς.
5. Οι εργαζόμενοι πρέπει να φυλάσσουν με επιμέλεια τα έγγραφα και γενικά τα στοιχεία και τα υλικά που παραδίδονται για την εκτέλεση της εργασίας τους.
6. Οι εργαζόμενοι της Επιχείρησης οφείλουν να προσέρχονται κανονικά προς εργασία κάθε εργάσιμη ημέρα και να τηρούν το καθορισμένο ωράριο απασχόλησής τους, παρέχοντας τις υπηρεσίες τους κατά τη διάρκεια της εργασίας μέσα στα πλαίσια των κατευθύνσεων και οδηγιών που τους έχουν παρασχεθεί από τη Διοίκηση της Επιχείρησης.
7. Σε περίπτωση υπηρεσιακών, προσωπικών ή άλλων απρόβλεπτων αναγκών του προσωπικού, η προσωρινή απομάκρυνση από το χώρο εργασίας επιτρέπεται μετά από άδεια του άμεσα προϊστάμενου.
8. Οι εργαζόμενοι κατά την προσέλευση και αποχώρησή τους από τους χώρους εργασίας της Επιχείρησης, για οποιοδήποτε λόγο και χρονική στιγμή στη διάρκεια του ωραρίου, πρέπει να χρησιμοποιούν το σύστημα παρακολούθησης ωραρίου της Επιχείρησης.

9. Ο κάθε εργαζόμενος οφείλει να γνωστοποιεί εγγράφως στην Επιχείρηση, μέσα σε προθεσμία ενός (1) μηνός, για κάθε μεταβολή στην προσωπική και οικογενειακή του κατάσταση, καθώς και για την εκάστοτε διεύθυνση της κατοικίας του.

Η παράλειψη της υποχρέωσης αυτής, συνεπάγεται για όσο χρόνο κράτησε, την απώλεια των τυχόν δικαιωμάτων από την μεταβολή της κατάστασης του.

10. Οι Εργαζόμενοι πρέπει να ενημερώνουν έγκαιρα τον προϊστάμενό τους, αν για λόγους ασθένειας ή άλλης αιτίας κωλύονται να προσέλθουν στην Επιχείρηση.

11. Οι εργαζόμενοι της Επιχείρησης οφείλουν να είναι εχέμυθοι και να μην διαρρέουν (και να προφυλάσσουν από τη διαρροή) σε τρίτα πρόσωπα και ειδικότερα σε ανταγωνιστές της Επιχείρησης, εμπιστευτικές πληροφορίες και έγγραφα ή υλικά της Επιχείρησης που θεωρούνται σημαντικά και τα οποία μπορούν να χαρακτηριστούν εμπιστευτικά ή απόρρητα.

12. Υποχρέωση του συνόλου των εργαζομένων της Επιχείρησης είναι να φροντίζουν για την καθαριότητα τόσο των εσωτερικών (κλειστών) χώρων όσο και των εξωτερικών (υπαίθριων) χώρων της Επιχείρησης.

13. Οι εργαζόμενοι οφείλουν να χρησιμοποιούν τα περιουσιακά στοιχεία της Επιχείρησης με επιμέλεια και προσοχή ούτως ώστε, αφενός να διατηρούνται στην καλύτερη δυνατή κατάσταση και να περιορίζεται κατά το δυνατό η φθορά τους και αφετέρου να αποφεύγεται η περιττή χρήση των αναλώσιμων υλικών.

Επίσης, πρέπει να προσέχουν και να συντηρούν τον εξοπλισμό και γενικότερα τα περιουσιακά στοιχεία της Επιχείρησης, ευθυνόμενοι για κάθε ζημιά που επήλθε στην Επιχείρηση από πράξεις ή παραλείψεις τους και υποχρεούμενοι να αναφέρουν στην Διοίκηση έγκαιρα οποιαδήποτε βλάβη και απώλειά τους.

Οι εργαζόμενοι ευθύνονται έναντι της Επιχείρησης, για κάθε ζημιά που προξένησαν σ' αυτήν από δόλο ή βαριά αμέλεια κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους, καθώς και για τις αποζημιώσεις στις οποίες υποβλήθηκε η Επιχείρηση ένεκα παρανόμων πράξεων ή παραλείψεων αυτών κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους, που έγιναν από δόλο ή βαριά αμέλεια. Η Επιχείρηση ευθύνεται έναντι τρίτων για πράξεις ή παραλείψεις του εργαζόμενου.

Το δικαίωμα της Επιχείρησης για αποζημίωση έναντι των εργαζομένων της κατά τα ανωτέρω, παραγράφεται μετά τριετία αρχόμενης στην πρώτη περίπτωση αφότου

επήλθε η ζημιά και στη δεύτερη περίπτωση αφότου η Επιχείρηση κατέλαβε την αποζημίωση.

14. Εργαζόμενος στην Επιχείρηση δεν επιτρέπεται ούτε ατομικά ούτε ως μέλος συλλογικού οργάνου της Επιχείρησης να επιληφθεί ζητήματος, για το οποίο αυτός ή συγγενής του εξ αίματος ή αγχιστείας μέχρι και τρίτου βαθμού, έχει συμφέρον το οποίο συγκρούεται με τα συμφέροντα της Επιχείρησης.
15. Οι εργαζόμενοι οφείλουν να παρακολουθούν προγράμματα κατάρτισης (σεμινάρια, διαλέξεις, επιμορφώσεις, κ.α.) εντός του ωραρίου εργασίας τους εφ' όσον κρίνεται σκόπιμο από την Επιχείρηση. Σε περιπτώσεις συγχρηματοδοτούμενων προγραμμάτων από άλλους φορείς, εφαρμόζονται οι κανόνες που ισχύουν για το κάθε πρόγραμμα σύμφωνα με τον προγραμματισμό της Επιχείρησης.
16. Δεν επιτρέπεται στο προσωπικό η συμμετοχή ή η ανάληψη οποιασδήποτε εργασίας σε επιχείρηση που ασκεί δραστηριότητες όμοιες ή ανταγωνιστικές με εκείνες της Επιχείρησης.
17. Ο εργαζόμενος είναι υπεύθυνος για την εκτέλεση των καθηκόντων που του ανατέθηκαν, καθώς επίσης και για την νομιμότητα των υπηρεσιακών του ενεργειών.
18. Ο εργαζόμενος έχει υποχρέωση να εκτελεί τις εντολές των επικεφαλής των διοικητικών ενοτήτων. Εργαζόμενος που έχει αντίθετη γνώμη για κάποια ενέργεια, οφείλει να διατυπώσει τη γνώμη του εγγράφως, προκειμένου να απαλλαγεί από την ευθύνη. Παράλειψη εργαζόμενου να προσυπογράψει ή να θεωρήσει κάποια ενέργεια για την οποία είναι αρμόδιος δεν τον απαλλάσσει από την ευθύνη. Κάθε εργαζόμενος που είναι αρμόδιος να προσυπογράψει τα εκδιδόμενα από την Επιχείρηση έγγραφα, εφόσον διαφωνεί με το περιεχόμενο τους, οφείλει να διατυπώσει στο περιθώριο του εγγράφου τις αντιρρήσεις του. Αν παραλείψει τούτο, θεωρείται ότι συμφωνεί με το περιεχόμενο του εγγράφου.
19. Ο εργαζόμενος οφείλει να τηρεί εχεμύθεια σχετικά με πληροφορίες ή γεγονότα για τα οποία λαμβάνει γνώση εξ αιτίας ή με την ευκαιρία της εκτέλεσης των καθηκόντων του, η γνωστοποίηση των οποίων θα δημιουργούσε επιχειρησιακό πρόβλημα στην Επιχείρηση.

20. Κάθε εργαζόμενος κατά τη λήξη της εργασιακής του σχέσης ή οποτεδήποτε του ζητηθεί από την Επιχείρηση υποχρεούται να παραδώσει όλα τα έγγραφα, σχέδια, φακέλους και άλλα στοιχεία και υλικό σχετικό με την εργασία του στην Επιχείρηση καθ' ότι αυτό αποτελεί περιουσιακό στοιχείο της Επιχείρησης.
21. Οι εργαζόμενοι πρέπει να αποφεύγουν την οργάνωση συγκεντρώσεων μέσα στους χώρους της Επιχείρησης χωρίς άδεια, πλην των περιπτώσεων που προβλέπει ο Ν.1264/82 και με τους όρους και τις προϋποθέσεις που τίθενται από το νόμο αυτό.
22. Δεν επιτρέπεται στους εργαζόμενους κάθε ανυπακοή προς τους υπεύθυνους, άρνηση ή παράλειψη εκτέλεσης αρμοδίως ανατιθέμενης εργασίας και γενικά κάθε ενέργεια που μπορεί να βλάψει ή να διαταράξει την ομαλή λειτουργία της Επιχείρησης.
23. Απαγορεύεται στους εργαζόμενους χωρίς σχετική άδεια της Επιχείρησης:
  - ◆ Η εξαγωγή κάθε υλικού ή προϊόντος και γενικά αντικειμένου που ανήκει στην Επιχείρηση.
  - ◆ Η απομάκρυνση οποιουδήποτε πληροφοριακού υλικού, βιβλίων, εγγράφων, σχεδίων ή υποδείγματος αυτών.
  - ◆ Η εκτέλεση παντός είδους εργασιών ως και η χρήση εγκαταστάσεων της Επιχείρησης για ίδιο λογαριασμό ή λογαριασμό τρίτων, ακόμη και μετά το πέρας της εργασίας.
  - ◆ Η ανάληψη ή συμμετοχή σε εργασία ανταγωνιστική των εργασιών της Επιχείρησης με οποιαδήποτε σχέση.

#### *5.7- Αξιολόγηση Προσωπικού της ΔΕΡΕ*

- Διαδικασιών πρόσληψης. Οι διαδικασίες πρόσληψης που έχουν επικρατήσει σήμερα από την κείμενη νομοθεσία μπορεί να έδωσαν την αξιοπιστία που χρειάζεται το σύστημα προσλήψεων, δυσκόλεψαν όμως τις επιχειρήσεις στο να προσλάβουν το προσωπικό που εκείνες επιθυμούν και γνωρίζουν ότι θα ανταποκριθούν στα καθήκοντά τους.  
Κάτι αντίστοιχο συμβαίνει και με την ΔΕΡΕ, δηλαδή η διοίκησή της αμφιβάλλει ότι

με αυτές τις διαδικασίες θα προσληφθεί Λαυριώτης και φυσικά πάγια πολιτική της είναι οι θέσεις εργασίας που δημιουργεί να καλύπτονται αποκλειστικά και μόνο από Λαυριώτες εκτός αν η τοπικό εργατικό δυναμικό δεν καλύπτει τις προϋποθέσεις που χρειάζεται.

Θα πρέπει να τονιστεί ότι οι εργαζόμενοι που εργάζονται στην ΔΕΡΕ, προσλήφθηκαν με το προηγούμενο σύστημα προσλήψεων το οποίο ήταν αυτό που ισχύει σε όλες τις ιδιωτικές επιχειρήσεις της χώρας.

- Παραγόμενου έργου σε σχέση με το σύστημα αμοιβών. Το παραγόμενο έργο σε σχέση με το σύστημα αμοιβών στην ΔΕΡΕ κρίνεται ως ικανοποιητικό αλλά υπάρχουν μεγάλα περιθώρια βελτίωσης, πρέπει δηλαδή να αυξηθεί η παραγωγικότητα του προσωπικού το οποίο είναι δύσκολο μιας και στην επιχείρηση δεν υπάρχει διευθυντής.
- Ευελιξίας στις προσλήψεις – απολύσεις. Εδώ φαίνεται η έλλειψη ενός ικανού μάνατζερ ο οποίος απαλλαγμένος από τα διλήμματα που έχει ένας πολιτικός που διοικεί μια δημοτική επιχείρηση θα μπορούσε να κάνει αλλαγές στο προσωπικό της επιχείρησης με λιγότερη δυσκολία και χωρίς ιδιαίτερο «κόστος» γι' αυτόν. Φυσικά δεν είναι μόνο αυτός ο λόγος που κάνει τις αλλαγές δύσκολες, είναι και η διαδικασία πρόσληψης προσωπικού που κάνει δύσκολες έως μη τελικά πραγματοποιήσιμες τυχόν ιδέες για αλλαγή του προσωπικού όπου χρειάζεται. Αυτή η αίσθηση μονιμότητας που υπάρχει στους υπαλλήλους των δημοτικών επιχειρήσεων μειώνει αισθητά την παραγωγικότητα τους, όπως συμβαίνει και με την ΔΕΡΕ<sup>14</sup>.

---

<sup>14</sup> Πηγές: Εσωτερικός Κανονισμός Υπηρεσιών, Κανονισμός Προσωπικού της ΔΕΡΕ. Οδηγός για την βελτίωση των κανονισμών υπηρεσιών και των διαδικασιών πρόσληψης των επιχειρήσεων των ΟΤΑ, εκδόσεις ΕΕΤΑΑ.

## Κεφάλαιο 5<sup>ο</sup>

### ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ ΤΗΣ ΔΕΡΕ

#### 5.1 – Ανάλυση Εσόδων – Εξόδων

Στο παρόν κεφάλαιο θα επιχειρηθεί συνοπτικά η οικονομική ανάλυση της Δημοτικής Επιχείρησης Ραδιοφωνίας και Ενημέρωσης. Είναι γνωστό ότι οι περισσότερες δημοτικές επιχειρήσεις της χώρας αντιμετωπίζουν σοβαρότατα οικονομικά προβλήματα που επηρεάζουν άμεσα την βιωσιμότητα τους.

**Τα έσοδα της ΔΕΡΕ** προέρχονται κυρίως από εισπράξεις από τα εισιτήρια του κινηματογράφου, τα έσοδα από τις διαφημίσεις από τον ραδιοφωνικό σταθμό, τα έσοδα από την εκμετάλλευση του φωτογραφικού λευκώματος, και φυσικά τις επιχορηγήσεις που χωρίζονται σε δύο κατηγορίες, τις χορηγίες από ιδιωτικές επιχειρήσεις και οργανισμούς και τις επιχορηγήσεις από τα ευρωπαϊκά προγράμματα.

#### Πηγές εσόδων της ΔΕΡΕ

|                                    |  |
|------------------------------------|--|
| <b>Πωλήσεις – Παροχή Υπηρεσιών</b> | Εισιτήρια Κινηματογράφου                     |
|                                    | Διαφημίσεις Λαύριο FM                        |
|                                    | Εκμετάλλευση Λευκώματος                      |
| <b>Επιχορηγήσεις</b>               | Ιδιωτικές επιχειρήσεις ( μονομερείς μεταβ. ) |
|                                    | Οργανισμοί                                   |
|                                    | Ευρωπαϊκά Προγράμματα                        |

Τα έξοδα της ΔΕΡΕ προέρχονται από το προσωπικό που απασχολεί, από τους ειδικούς συνεργάτες που αμείβει κατά καιρούς, τα ενοίκια που καταβάλλει για τις εγκαταστάσεις της, την συντήρηση του εξοπλισμού της, και για τα ενοίκια των ταινιών του κινηματογράφου.

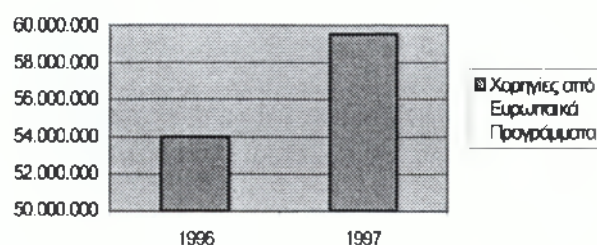


## Κατηγορίες εξόδων ΔΕΡΕ

|                                     |                                    |
|-------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Προσωπικό</b>                    | Διοικητικό (Μόνιμο)                |
|                                     | Παραγωγής (Μόνιμο)                 |
|                                     | Έκτακτοι και Ειδικοί Συνεργάτες    |
| <b>Εγκαταστάσεις και εξοπλισμός</b> | Ενοίκια (εγκαταστάσεις ραδιοφώνου) |
|                                     | Συντήρηση εξοπλισμού               |
| <b>Γενικά Έξοδα</b>                 | Ενέργειες ευρωπαϊκών προγραμμάτων  |
|                                     | Ταξίδια                            |
|                                     | Πολιτιστικές εκδηλώσεις            |
|                                     | Προβολής – Διαφήμισης              |
|                                     | Έντυπα                             |
|                                     | Αναλώσιμα                          |
|                                     | Ενοίκια Ταινιών Κινηματογράφου     |

Τα έσοδα και τα έξοδα της ΔΕΡΕ αναλύονται παρακάτω ανά δραστηριότητα και ανά έτος όπως αυτά εμφανίζονται στις λογιστικές καταστάσεις που δημοσιεύει κάθε χρόνο η ΔΕΡΕ, και από ίδια έρευνα.

Χορηγίες από Ευρωπαϊκά Προγράμματα



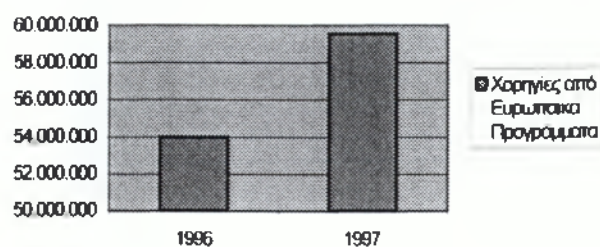
Τα έσοδα και τα έξοδα της ΔΕΡΕ αναλύονται παρακάτω ανά δραστηριότητα και ανά έτος όπως αυτά εμφανίζονται στις λογιστικές καταστάσεις που δημοσιεύει κάθε χρόνο η ΔΕΡΕ, και από ίδια έρευνα.

Η ΔΕΡΕ ξεκίνησε την δραστηριότητά της με κεφάλαιο 21.000.000 δρχ. τα οποία της κατέβαλε ο Δήμος Λαυρεωτικής ο οποίος τα είχε συλλέξει από χορηγίες εταιριών που δραστηριοποιούνται κυρίως στην πόλη του Λαυρίου αλλά και από μεγάλες εταιρίες οι οποίες διέθεσαν ποσά μετά από επαφές του Προέδρου και των μετέπειτα στελεχών της ΔΕΡΕ. Το αρχικό αυτό κεφάλαιο διατέθηκε για αγορά εξοπλισμού των γραφείων της ΔΕΡΕ καθώς και για την αγορά των απαραίτητων μηχανημάτων για την

οργάνωση και λειτουργία του ραδιοφωνικού σταθμού Λαύριο FM – η μόνη δραστηριότητα με οικονομικά οφέλη που είχε η επιχείρηση τότε και παρουσίασε στην πρώτη εταιρική της χρήση (το 1996) κέρδη της τάξης των 14.740.226

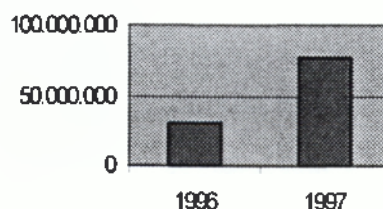
Ακολούθως το 1997 η ΔΕΡΕ είχε πολλές δραστηριότητες με οικονομικά οφέλη για αυτήν, δραστηριότητες όπως ο Θερινός Κινηματογράφος, Ευρωπαϊκά προγράμματα, Εκδόσεις. Η ΔΕΡΕ είχε ως αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως 13.795.618 δρχ. και από άλλα έσοδα τα οποία προέρχονται είτε από χορηγίες είτε από ευρωπαϊκά προγράμματα 59.548.409 δρχ., από 54.001.000 δρχ. το 1996, έτσι λοιπόν είχε συνολικά έσοδα 73.344.027.

Χορηγίες από Ευρωπαϊκά Προγράμματα



Τα έξοδα διοικητικής λειτουργίας υπερδιπλασιάστηκαν το 1997 και από 31.928.058 το 1996, ανήλθαν το 1997 σε 76.784.576 και αυτό οφείλεται στην πρόσληψη νέου προσωπικού και άλλων εξόδων που αφορούσαν τις ραγδαίως αναπτυσσόμενες δραστηριότητες το 1997.

Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας



Όπως φαίνεται από το ισοζύγιο του λογαριασμού 64.98 τα διάφορα έξοδα παρουσίασαν χρεωστικό υπόλοιπο στο τέλος του οικονομικού έτους το ποσό των 38.023.518 και αυτό οφείλεται κυρίως στα έξοδα των πολιτιστικών εκδηλώσεων της ΔΕΡΕ (1.223.900 δρχ.), στα έξοδα που αφορούσαν στο πρόγραμμα pacte (2.509.479

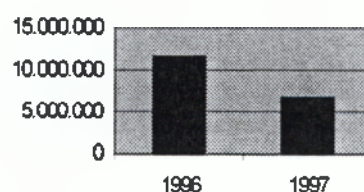
δρχ.), και κυρίως στα έξοδα του προγράμματος πιλοτικής αντιμετώπισης μακροχρόνιας ανεργίας (31.775.000 δρχ.)

Παρουσιάζεται παρακάτω ο πίνακας με την ανάλυση των διαφόρων εξόδων που επηρέασαν σημαντικά το ύψος των εξόδων διοικητικής λειτουργίας στο τέλος του 1997.

|                 |   |                   |
|-----------------|---|-------------------|
| 64.98.00        | Κοινόχρηστες δαπάνες                        | 61.414            |
| 64.98.06        | Ταχυδρομικά έξοδα                           | 2.230             |
| 64.98.07        | Αναλώσιμα                                   | 974.182           |
| 64.98.08        | Έξοδα καθαρισμού                            | 99.234            |
| 64.98.09        | Διάφορα έξοδα                               | 514.325           |
| 64.98.15        | Έξοδα πολιτιστικών εκδηλώσεων               | 1.223.900         |
| 64.98.64        | Έξοδα προγράμματος pacte                    | 2.509.479         |
| <b>64.98.70</b> | <b>Έξοδα προγράμμ. αντιμετ. Μακρ. Ανερ.</b> | <b>31.775.000</b> |
| 64.98.75        | Έξοδα προγράμματος Θέτις                    | 300.000           |
| 64.98.80        | Έξοδα εκδηλώσεων                            | 343.175           |
| 64.98.90        | Έξοδα αγοράς δίσκων                         | 136.824           |
| 64.98.98        | Έξοδα μέχρι 5.000                           | 83.665            |
| <b>64.98</b>    | <b>Σύνολο</b>                               | <b>38.023.518</b> |

Βλέπουμε επίσης το 1997 να μειώνονται κατά 44% τα έξοδα λειτουργίας διαθέσεως από το 1996 δηλαδή από 11.553.311 δρχ. να μειώνονται σε 6.740.500 δρχ.

Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως

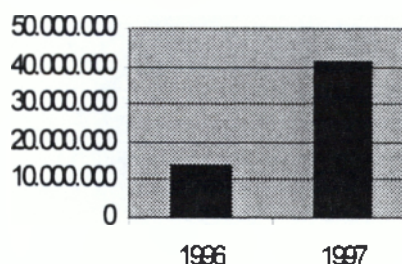


Έτσι λοιπόν εμφανίζεται ζημία 10.181.049 δρχ. η οποία μεγαλώνει αν προστεθούν και τα έκτακτα και ανόργανα έξοδα τα οποία είναι 7.329.216 δρχ. και έτσι φτάνουμε στην καθαρή θέση της ΔΕΡΕ η οποία για το 1997 είναι ζημιογόνος κατά 17.515.685 δρχ.

Το 1998 το οποίο ο γράφων παρακολουθούσε στενά την επιχείρηση για της ανάγκες τις παρούσης εργασίας η ΔΕΡΕ αυξάνει τα έσοδά μειώνοντας κατά πολύ τα έξοδα κυρίως δηλαδή το λογαριασμό 64.98 διάφορα και συναφή έξοδα. Αναλυτικά :

Τα έσοδα από πωλήσεις φτάνουν τα 40.998.196 δρχ. από 13.795.618 δρχ. το 1997 έχουμε δηλαδή μια αύξηση 190% περίπου και αυτό οφείλεται από έσοδα και από το γραφείο βιομηχανικής αλλαγής πέρα από όλες τις άλλες δραστηριότητες (ραδιόφωνο, κινηματογράφος , εκδόσεις κλπ.).

Έσοδα από Παροχή Υπηρεσιών

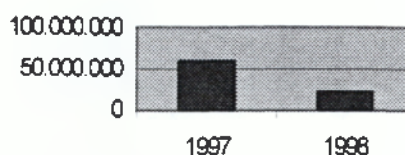


Πίνακας ανάλυσης εσόδων από παροχή υπηρεσιών έτους 1998.

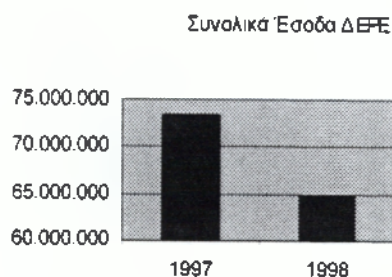
|  |             |
|--|-------------|
| Έσοδα από πωλήσεις εισιτηρίων κινηματ. | 18.890.496  |
| Έσοδα από Γραφείο βιομηχανικής αλλαγής | 24.000.000  |
| Μείον εκπτώσεις εσόδων υπηρεσιών       | - 1.950.000 |
| Σύνολο                                 | 40.940.496  |

Αντιθέτως οι επιχορηγήσεις πέφτουν από 59.548.409 δρχ το 1997 σε 22.432.000 δρχ. το 1998 έχουμε δηλαδή μια μείωση της τάξης του 60% και αυτό οφείλεται κυρίως στην πτώση σε έσοδα από χορηγίες εκείνη την χρονιά.

Έσοδα από Χορηγίες και Ευρωπαϊκά Προγράμματα εκτός Γ.Β.Α.

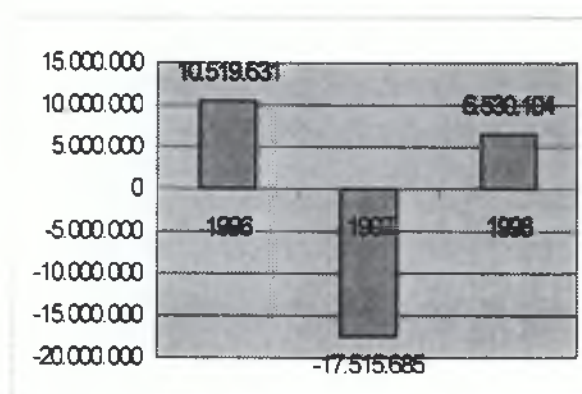


Έχουμε δηλαδή μαζί με κάποια έσοδα παρεπόμενων ασχολιών ( 1.321.020 ) συνολικά έσοδα το 1998 64.751.216 δρχ. τα οποία σε σύγκριση με το 1997 έχουν μειωθεί κατά 12% περίπου.



Στα έξοδα αντιστοίχως έχουμε αύξηση των εξόδων προσωπικού κατά 5.000.000 δρχ. λόγω πρόσληψης ενός ακόμη ηχολήπτη στο ραδιόφωνο, ενώ όλοι οι άλλοι λογαριασμοί κινούνται περίπου στα ίδια επίπεδα με το 1997 εκτός από τον λογαριασμό διάφορα έξοδα ο οποίος μειώνεται κατά περίπου κατά 92%, από 38.023.518 δρχ. το 1997 σε 3.634.037 δρχ. το 1998.

Έτσι λοιπόν έχουμε την ΔΕΡΕ το 1998 να εμφανίζει κέρδη εκμετάλλευσης της τάξης των 11.333.654 δρχ. από τα οποία αφαιρέθηκαν 4.803.550 δρχ. ως έκτακτα και ανόργανα έξοδα και έτσι κατέληξε η ΔΕΡΕ να έχει ως κέρδη χρήσης 6.530.104 δρχ.



#### - Ραδιόφωνο

Ο ραδιοφωνικός σταθμός από το 1995 μέχρι σήμερα παρουσιάζει ως αυτόνομη δραστηριότητα τεράστια ζημιά. Είναι αξιοσημείωτο ότι τα έξοδά ξεπερνούν τα 20.000.000 δρχ κάθε χρόνο ενώ τα έσοδά του μόλις που ξεπερνούν τα 3.000.000 δρχ.

Συμπερασματικά μπορούμε να καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι το ραδιόφωνο δεν πρέπει να λειτουργεί αλλά η πολιτική της επιχείρησης είναι ότι επιβάλλεται η λειτουργία τοπικού ραδιοφωνικού σταθμού στο Λαύριο στα πλαίσια της πολιτικής της διοίκησης του Δήμου και η ζημιά αυτής της δραστηριότητας να καλύπτεται από τα κέρδη των άλλων δραστηριοτήτων της επιχείρησης.

Παρουσιάζεται παρακάτω ένας συνοπτικός πίνακας με τα έσοδα της επιχείρησης από την δραστηριότητά της, τον ραδιοφωνικό σταθμό δηλαδή.

| 1996      | 1997      | 1998      | 1999      |
|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 3.000.000 | 3.000.000 | 3.000.000 | 3.000.000 |

*Σημ:* Τα ποσά είναι τα ίδια γιατί η επιχείρηση δεν εκδίδει τιμολόγια παροχής υπηρεσιών αλλά για δικούς της λόγους εκδίδει εντάλματα εισπραξης οικονομικών ενισχύσεων και έτσι δεν μπορούμε να βγάλουμε ακριβή συμπεράσματα για τον καθορισμό του ακριβές ποσού που εισπράττει η ΔΕΡΕ για να διαφημίσει επαγγελματίες και επιχειρήσεις από τον ραδιοφωνικό σταθμό γιατί κάνει ακριβώς το ίδιο και με τις χορηγίες που παίρνει και από άλλες επιχειρήσεις και οργανισμούς οι οποίοι δίνουν τα χρήματά τους ως μονομερείς μεταβιβάσεις και υπάρχει αντικειμενική δυσκολία στον διαχωρισμό τους. Έτσι λοιπόν μέσα από ίδια έρευνα καθορίστηκε το ποσό των 3.000.000 που ανταποκρίνεται στην πραγματικότητα για την διευκόλυνση της έρευνας.

Από τον παραπάνω πίνακα φαίνεται καθαρά ότι τα έσοδα από “πωλήσεις” του ραδιοφωνικού σταθμού είναι πάρα πολύ μικρά. Οι αιτίες μπορούν να είναι δύο.

- Η αγορά είναι πολύ μικρή.
- Δεν γίνεται καλή προώθηση του προϊόντος που παράγει ο ραδιοφωνικός σταθμός.

Η άποψή μου είναι ότι τα αίτια είναι και οι δύο περιπτώσεις, δηλαδή και η αγορά είναι μικρή δεν μπορεί να καλύψει τις ανάγκες του ραδιοφώνου, αλλά και δεν γίνεται καλή προώθηση του προϊόντος.

Πρέπει λοιπόν να καθοριστεί σαν στόχος από την διοίκηση της επιχείρησης οι “πωλήσεις” του ραδιοφώνου να ξεπερνούν τα 10.000.000 κατ’ έτος, στόχος που είναι επιτεύξιμος αν αναβαθμιστεί ποιοτικά το πρόγραμμα του Λαύριο FM και προωθηθεί καλύτερα το προϊόν στην αγορά της πόλης εκεί που περιορίζεται δηλαδή η εμβέλειά του.

Τα έξοδα έχουν ως εξής:

|   | 1996              | 1997              | 1998              | 1999              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Αμοιβές προσωπικού                      | 9.076.779         | 9.076.779         | 14.874.647        | 17.191.049        |
| Ενοίκια                                 | 1.200.000         | 1.320.000         | 1.452.000         | 1.597.000         |
| *Συντήρηση Εξοπλισμού                   | 1.000.000         | 1.000.000         | 1.000.000         | 1.000.000         |
| **Αγορά Εξοπλισμού, CD's, Διάφορα Έξοδα | 1.000.000         | 1.000.000         | 1.000.000         | 1.000.000         |
| <b>Σύνολο</b>                           | <b>12.276.779</b> | <b>12.396.779</b> | <b>18.326.647</b> | <b>20.788.049</b> |

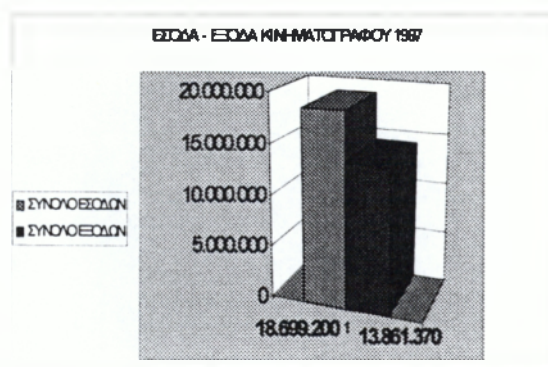
\*Τα ποσά ανά έτος αφορούν στην επιβαλλόμενη συντήρηση του εξοπλισμού, κυρίως αυτού της εκπομπής του σήματος έτσι ώστε να μην επηρεάζει άλλα σήματα ραδιοσυχνοτήτων.

\*\*Ο Ρ/Σ είναι υποχρεωμένος να παρακολουθεί τις εξελίξεις που αναπτύσσονται στον χώρο της ραδιοφωνίας τα τελευταία χρόνια ( RDS, DOLBY ST, Mp3 κλπ).

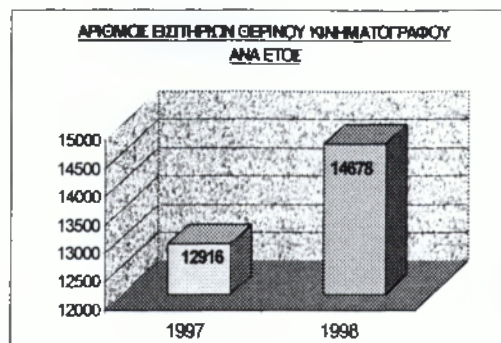
Εδώ πρέπει να παρατηρήσουμε ότι ενώ τα έσοδα από τις διαφημίσεις παρέμεναν σταθερά χαμηλά η διοίκηση της εταιρίας προχώρησε το 1998 και το 1999 αντίστοιχα σε μία πρόσληψη κατ' έτος οι οποίες και ανέβασαν το κόστος λειτουργίας του ραδιοφώνου μεγαλώνοντας το άνοιγμα σε σχέση με τα έσοδα γι αυτό και **επιβάλλετε η μείωση του προσωπικού κατά ένα τουλάχιστον άτομο** έτσι ώστε να μειωθούν τα έξοδα.

#### - Κινηματογράφος

Αντιθέτως ο Θερινός κινηματογράφος πραγματοποιεί μια αξιοπρόσεκτη πορεία στον οικονομικό τομέα και η συνεχόμενη αύξηση των εισιτηρίων προϊδεάζει ένα ακόμη καλύτερο μέλλον

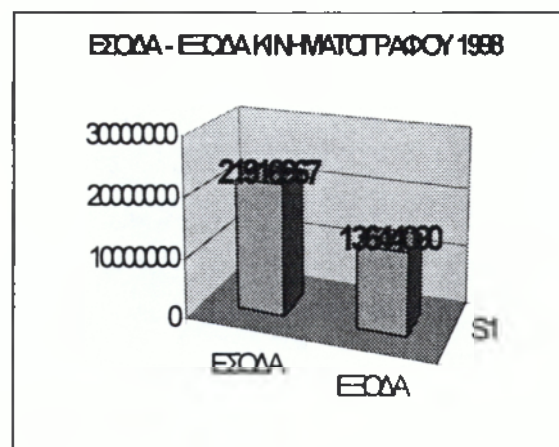


Συγκεκριμένα το 1997 ο θερινός κινηματογράφος είχε 12.916 εισιτήρια ενώ το 1998 είχε 14.678 μια αύξηση της τάξης του 13.5%.



Συγκεκριμένα το 1997 ο θερινός κινηματογράφος είχε έσοδα 18.699.200 δρχ και έξοδα 13.861.370 δρχ. Τα κέρδη λοιπόν από αυτή την δραστηριότητα της επιχείρησης ανήλθαν 4.837.830 δρχ. την χρονιά εκείνη.

Το 1998 η επιχείρηση αποφάσισε αύξηση του εισιτηρίου από 1.200 δρχ. το 1997 σε 1.400 δρχ. το 1998 και με τον αριθμό των εισιτηρίων ( 14.678 ) έφτασε ο θερινός κινηματογράφος να έχει έσοδα το 1998 21.916.967 δρχ. με αντίστοιχα έξοδα 13.644.090 δρχ. έκλεισε λοιπόν την χρονιά με κέρδη της τάξης των 8.272.877 δρχ. πέτυχε δηλαδή μια αύξηση του κέρδους αυτής της δραστηριότητας κατά 70% σε σχέση με το 1997.



Παρουσιάζετε παρακάτω ένας πίνακας με τα έσοδα του κινηματογράφου ανά χρονιά.

|                     | 1997              | 1998              | 1999              |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Εισπράξ. εισιτηρίων | 15.499.200        | 20.549.200        | 19.001.600        |
| Καντίνα             | *3.200.000        | 1.367.767         | 1.230.354         |
| <b>Σύνολο</b>       | <b>18.699.200</b> | <b>21.916.967</b> | <b>20.231.954</b> |

\*τα έσοδα από την καντίνα εκείνη την χρονιά ήταν αυξημένα γιατί την καντίνα την εκμεταλλεύτηκε η ίδια η επιχείρηση ενώ την επόμενη χρονιά και εφεξής επέλεξε να την ενοικιάζει.



**Τα έξοδα ανά χρονιά είχαν αντιστοίχως ως εξής:**

|                  | 1997              | 1998              | 1999              |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ταινίες          | 9.015.090         | 7.960.870         | 8.524.320         |
| Μεταφορά Ταινιών | 360.000           | 350.000           | 506.750           |
| Έντυπα           | 1.000.000         | 737.100           | 1.404.000         |
| Μισθοί           | 1.600.000         | 1.800.000         | 1.600.000         |
| Γενικά Έξοδα     | 500.000           | 1.097.400         | 955.318           |
| Φόροι            | 1.169.000         | 819.000           | 1.008.000         |
| <b>Σύνολο</b>    | <b>13.644.090</b> | <b>13.861.370</b> | <b>13.998.388</b> |

Εδώ λοιπόν φαίνεται καθαρά ότι η επιχείρηση προγραμματίσει και διαχειρίζεται με τρόπο υποδειγματικό τον κινηματογράφο, που έχει σαν αποτέλεσμα όχι μόνο την οικονομική αντοτέλειά του αλλά δίνει και κέρδη στην επιχείρηση, κέρδη που μπορούν χρησιμοποιηθούν για την κάλυψη των ζημιών από άλλες δραστηριότητες.

Το ΘΕΤΙΣ αγοράστηκε περίπου 4.000.000 δρχ. και η ΔΕΡΕ ξοδεύει περίπου 1.000.000 το χρόνο για την αναβάθμισή του με νέες πληροφορίες, από αυτή την δραστηριότητα η επιχείρηση δεν έχει έσοδα.

Οι εκδόσεις της ΔΕΡΕ δεν πωλούνται εκτός από την εκμετάλλευση του φωτογραφικού λευκώματος της Πόλης το οποίο πωλείται 35.000 δρχ.

Οι άλλες δραστηριότητες της ΔΕΡΕ καλύπτονται από χορηγίες και έτσι η επιχείρηση δεν ζημιώνεται από αυτές.

Συμπεράσματα – Προτάσεις.

Η ΔΕΡΕ εμφανίζει στις δύο κύριες δραστηριότητές δύο εντελώς διαφορετικά αποτελέσματα που επηρεάζουν όμως την συνολική εικόνα και το έργο της, ικανοποιητικά κέρδη στον κινηματογράφο και υπέρογκες ζημίες στον ραδιοφωνικό σταθμό.

Πρέπει λοιπόν αφού η πολιτική της διοίκησης της επιχείρησης και κατ' επέκταση του Δήμου είναι να υπάρχει και να λειτουργεί δημοτικό ραδιόφωνο, να εγκριθεί από το Δημοτικό συμβούλιο του Δήμου επιχορήγηση 10.000.000 κατ' έτος και φυσικά να πιάσει η επιχείρηση τον στόχο των 10.000.000 όσο αφορά τις πωλήσεις έτσι ώστε να ισοσκελιστεί το κόστος από αυτή την δραστηριότητα που προσεγγίζει τα 20.000.000 δρχ.

Όσο αφορά τις μονομερείς μεταβιβάσεις που έχει η επιχείρηση αυτές πρέπει να χρησιμοποιηθούν για έκτακτες ανάγκες (εκδηλώσεις, εκδόσεις κλπ.) και όχι για κάλυψη των οργανικών και ανελαστικών αναγκών όπως είναι αυτές του ραδιοφώνου

Ουσιαστικά καταλήγοντας πρέπει η διοίκηση και τα στελέχη της ΔΕΡΕ να βάλουν σαν στόχο οι συνολικές δαπάνες να μην ξεπερνούν σε καμία περίπτωση τα έσοδα της επιχείρησης, αλλιώς υπάρχει πολύ μεγάλο πρόβλημα επιβίωσης της ΔΕΡΕ

## *5.2 ~ Δείκτες*

### 5.2.1 – Γενικά

Στο παρόν κεφάλαιο θα εξετάσουμε τους δείκτες αποδοτικότητας, ρευστότητας, αποτελεσματικότητας και δραστηριότητας ως μέτρηση της επίδοσης της ΔΕΡΕ για να μας δώσουν μια αντικειμενική εικόνα για τη λειτουργία της επιχείρησης σε μια προσπάθεια ανάλυσης των οικονομικών καταστάσεων της<sup>15</sup>.

Οι δείκτες που εξετάζονται<sup>16</sup> αξιοποιούν τα βασικά δεδομένα της κάθε λειτουργίας της ΔΕΡΕ, και οι πληροφορίες που θα μας δώσουν θα είναι χρήσιμες για την επισήμανση αδύνατων σημείων ή κινδύνων στην λειτουργία της, όπως επίσης μπορούν να αποτελέσουν χρήσιμη πληροφόρηση για την θεμελιωμένη άσκηση πολιτικών της διοίκησής της.

---

<sup>15</sup> Ισολογισμοί, λογαριασμοί αποτελεσμάτων χρήσης και γενικής εκμετάλλευσης ετών 1996 - 1999

<sup>16</sup> Σχετικοί πίνακες στο παράρτημα

### 5.2.2 – Δείκτες Ρευστότητας – Κεφάλαιο Κίνησης

| <b>I. ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ</b>                        |             |             |             |             |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΕΤΟΣ</b>                                  | <b>1996</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
| ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ                      | 2,70        | 0,45        | 1,27        | 7,45        |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ ΠΡΟΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ | 0,63        | -1,24       | 0,21        | 0,87        |
| ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ                        | 2,70        | 0,45        | 1,27        | 7,45        |
| ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ                             | 0,827       | 0,05        | 0,27        | 6,08        |

#### 5.2.2.1 – Δείκτης Γενικής Ρευστότητας.

Ο Δείκτης αυτός εκφράζει την ικανότητα της επιχείρησης να καλύπτει τις υποχρεώσεις της μέσω είσπραξης των οφειλόμενων προς αυτήν απαιτήσεων.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>2,7</b>  | <b>0,45</b> | <b>1,27</b> | <b>7,45</b> |

Βλέπουμε εδώ ότι η τιμή του δείκτη το 1996, το 1998 και το 1999 ήταν μεγαλύτερης της μονάδας και έτσι συμπεραίνουμε ότι εκείνες τις χρονιές δεν υπήρχε η πιθανότητα να αντιμετωπίσει σοβαρά προβλήματα ρευστότητας , αντίθετα με το 1997 όπου ο δείκτης σημείωσε τιμή κάτω της μονάδας.

#### 5.2.2.2 – Δείκτης άμεσης Ρευστότητας.

Δείκτης ειδικής ρευστότητας, μετρά κατά πόσο οι ληκτές υποχρεώσεις καλύπτονται ανά πάσα στιγμή από τα διαθέσιμα.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b>  | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>0,827</b> | <b>0,05</b> | <b>0,27</b> | <b>6,08</b> |

Εδώ βλέπουμε ότι η επιχείρηση αντιμετωπίζει σοβαρό πρόβλημα άμεσης ρευστότητας με αποτέλεσμα να μην μπορούσε κατά τα τρία προηγούμενα έτη να εκπληρώσει τις υποχρεώσεις της με αποτέλεσμα να δημιουργηθούν σοβαρά προβλήματα στην επιχείρηση, στον τελευταίο ισολογισμό βλέπουμε τον δείκτη να

δείχνει τιμή πολύ μεγαλύτερη από την μονάδα, που αυτό σημαίνει ότι τα πράγματα βελτιώθηκαν.

Επισημάνση: Αν ο δείκτης σημειώσει ίδιες τιμές όπως αυτή του 1999 τότε η επιχείρηση πρέπει να σκεφτεί το ενδεχόμενο των περαιτέρω επενδύσεων, αν όμως επιστρέψει ο δείκτης σε τιμές της προηγούμενης τριετίας τότε υπάρχει κίνδυνος να υπάρξουν δανειακές ανάγκες.

#### 5.2.2.3 – Δείκτης Κυκλοφοριακής Ρευστότητας.

Ο Δείκτης δείχνει την σχέση του συνόλου του κυκλοφορούντος ενεργητικού προς τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>2,7</b>  | <b>0,45</b> | <b>1,27</b> | <b>7,45</b> |

Ο δείκτης όσο μεγαλύτερος είναι τόσο καλύτερα για την επιχείρηση όπως δείχνει και η τελευταία τιμή του δείκτη που αφορά το έτος 1999.

#### 5.2.2.4 – Δείκτης κεφαλαίου κίνησης προς κυκλοφορούν ενεργητικό.

Ο δείκτης αυτός είναι ο λόγος της διαφοράς του συνόλου του κυκλοφορούντος ενεργητικού και των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων προς το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b> | <b>1997</b>   | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>0,63</b> | <b>- 1,24</b> | <b>0,21</b> | <b>0,87</b> |

Από τον πίνακα φαίνεται ότι μετά το 1997 η διοίκηση της ΔΕΡΕ επιτυγχάνει τιμές που κλίνουν συνεχώς προς την μονάδα, αποτέλεσμα της συνεχούς μείωσης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεών της.

#### 5.2.2.5 – Δείκτης πραγματικής ρευστότητας.

Είναι ο δείκτης άμεσης ρευστότητας μας και τα αποθέματα δεν είναι τόσο ρευστοποιήσιμα όσο τα υπόλοιπα στοιχεία του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>2,7</b>  | <b>0,45</b> | <b>1,27</b> | <b>7,45</b> |

Εδώ βλέπουμε ότι μετά από μία μικρή ανάκαμψη το 1997 η ΔΕΡΕ βαδίζει κάθε χρόνο προς όλο και μεγαλύτερες τιμές.

#### 5.2.3 – Δείκτες Εσόδων

##### 5.2.3.1 – Δείκτης εσόδων ανά κάτοικο.

Ο δείκτης αυτός προσδιορίζει το μέσο κατά κεφαλή έσοδο της ΔΕΡΕ που αντιστοιχεί σε κάθε κάτοικο της Λαυρεωτικής.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b>  | <b>1997</b>  | <b>1998</b>  | <b>1999</b>  |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>5.247</b> | <b>7.127</b> | <b>6.292</b> | <b>5.223</b> |

##### 5.2.3.2 – Δείκτης Εσόδων ραδιοφώνου σε σχέση με τα συνολικά έσοδα.

Ο δείκτης αυτός δείχνει το ποσοστό κάλυψης των εσόδων της κάθε δραστηριότητας σε σχέση με τα συνολικά έσοδα της επιχείρησης.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>5%</b>   | <b>4%</b>   | <b>4%</b>   | <b>5%</b>   |

Εδώ φαίνεται ότι το ραδιόφωνο έχει πολύ χαμηλή συμμετοχή στα έσοδα και αυτός είναι ο λόγος που αυτή η δραστηριότητα της επιχείρησης είναι πολύ ζημιογόνα.

Τα έσοδα μπορούν να αυξηθούν με την **ποιοτική αναβάθμιση του προγράμματος** και την ενίσχυση του σήματος εκτός της περιοχής της Λαυρεωτικής, που θα έχει σαν αποτέλεσμα αύξηση των εσόδων από διαφημίσεις.

#### 5.2.4 – Δείκτες εξόδων.

##### *5.2.4.1 – Δείκτης κόστους απασχόλησης.*

Αυτός ο δείκτης μας δείχνει το μέσο κόστος του προσωπικού της ΔΕΡΕ το οποίο και είναι περίπου στις 300.000 δρχ.

Παρακάτω βλέπουμε ότι το συνολικό κόστος απασχόλησης προς τα συνολικά έξοδα έχουν ως εξής.

| ΕΤΟΣ | 1997  | 1998  | 1999  |
|------|-------|-------|-------|
| ΤΙΜΗ | 10,9% | 27,8% | 31,0% |

Εδώ φαίνεται ότι περίπου το ένα τρίτο και ίσως λίγο παραπάνω των εξόδων της επιχείρησης αφορούν το κόστος των απασχολούμενων της επιχείρησης.

Πρόταση: Αν η επιχείρηση μειώσει κατά ένα εργαζόμενο το προσωπικό της τότε θα έχει και δραστική μείωση των συνολικών εξόδων της μιας και το ποσοστό του κόστους των απασχολούμενων προς τα συνολικά έξοδα είναι πολύ μεγάλο.

##### *5.2.4.2 – Δείκτης συσχετισμού εξόδων διοικητικής λειτουργίας επί των πωλήσεων.*

| ΕΤΟΣ | 1997    | 1998   | 1999    |
|------|---------|--------|---------|
| ΤΙΜΗ | 556,59% | 65,14% | 241,14% |

Εδώ βλέπουμε ότι η επιχείρηση παρουσιάζει πολύ μεγάλους δείκτες εξόδων διοικητικής λειτουργίας επί των πωλήσεων και αυτό μας οδηγεί άμεσα στο συμπέρασμα ότι μέρμνα της διοίκησης θα πρέπει να είναι **η άμεση περικοπή των εξόδων διοικητικής λειτουργίας** είτε με μείωση προσωπικού είτε με μεταστέγαση σε χώρο που θα της παραχωρήσει ο Δήμος έτσι ώστε να μην πληρώνει ενοίκια κλπ και να προσανατολιστεί στην αύξηση των πωλήσεών της.

#### 5.2.4.3 – Ποσοστό εξόδων ραδιοφώνου σε σχέση με τα συνολικά έξοδα.

Είναι ο δείκτης που δείχνει τα ποσοστά των εξόδων του ραδιοφώνου σε σχέση με συνολικά έξοδα.

| ΕΤΟΣ | 1996 | 1997 | 1998 | 1999 |
|------|------|------|------|------|
| ΤΙΜΗ | 45%  | 24%  | 37%  | 36%  |

Εδώ φαίνεται πολύ παραστατικά γιατί το ραδιόφωνο είναι πολύ ζημιογόνο και κατά την άποψή μου η κύρια αιτία της παρουσίας αρνητικών καθαρών αποτελεσμάτων της επιχείρησης κάθε χρονιά.

Από τον πίνακα φαίνεται ότι το ραδιόφωνο έχει πολύ σημαντική συμμετοχή στα έξοδα, ενώ αν θυμηθούμε την συμμετοχή του στα έσοδα κυμαίνεται μόλις στο 4 - 5%. Η άποψή μου είναι ότι αν δεν μειωθούν σε πολύ μεγάλο βαθμό τα έξοδα και δεν αυξηθούν τουλάχιστον στο τριπλάσιο τα έσοδα, τότε το ραδιόφωνο ως ανεξάρτητη δραστηριότητα έχει πρόβλημα βιωσιμότητας και πρέπει να εξεταστεί η αλλαγή του τρόπου ή ακόμα και η παύση της λειτουργίας του.

#### 5.2.5 – Δείκτες αποδοτικότητας

| ΕΤΟΣ                                 | 1996   | 1997     | 1998   | 1999    |
|--------------------------------------|--------|----------|--------|---------|
| <b>II. ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ</b>            |        |          |        |         |
| ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ             | -      | -        | -      | -       |
| ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ            |        | -126,97% | 15,93% | -17,88% |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ        | 34,47% | -176,74% | 39,72% | -16,11% |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ            | 25,94% | -71,64%  | 25,26% | -14,90% |
| ΣΧΕΣΗ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ | 0,75   | 0,41     | 0,64   | 0,92    |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ     | 0,00   | 0,56     | 1,59   | 0,83    |

##### 5.2.5.1 – Περιθώριο Μικτού Κέρδους

Ο δείκτης δεν μπορεί να υπολογισθεί γιατί δεν υπάρχει, βάσει των ισολογισμών των αντίστοιχων ετών, κόστος πωληθέντων.

#### 5.2.5.2 – Περιθώριο καθαρού κέρδους

Είναι ο δείκτης που δείχνει τον λόγο των καθαρών αποτελεσμάτων χρήσης προς τον κύκλο εργασιών τις ίδιες χρονιάς.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1997</b>      | <b>1998</b>   | <b>1999</b>     |
|-------------|------------------|---------------|-----------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>- 126,97%</b> | <b>15,93%</b> | <b>- 17,88%</b> |

Εδώ βλέπουμε αρνητικές τιμές που σημαίνει ότι η επιχείρηση έχει υπέρογκα έξοδα διοικητικής λειτουργίας και διαθέσεως τα οποία είναι και κατά την γνώμη μου η αιτία των αρνητικών τιμών του δείκτη.

#### 5.2.5.3 – Δείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων.

Είναι ο δείκτης που δείχνει την απόδοση των ιδίων κεφαλαίων της επιχείρησης και εκφράζεται με τον λόγο των καθαρών αποτελεσμάτων χρήσης προς τα συνολικά ίδια κεφάλαια της επιχείρησης.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b>   | <b>1997</b>      | <b>1998</b>   | <b>1999</b>     |
|-------------|---------------|------------------|---------------|-----------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>34,47%</b> | <b>- 176,74%</b> | <b>39,72%</b> | <b>- 16,11%</b> |

Εδώ βλέπουμε την εναλλαγή των τιμών ανά έτος τα οποία είναι αποτέλεσμα των εναλλαγών των καθαρών αποτελεσμάτων. Η διοίκηση της επιχείρησης πρέπει να προσανατολιστεί στον στόχο να έχει αυτόν τον δείκτη πάνω από την μονάδα και όσο γίνεται μεγαλύτερο.

#### 5.2.5.4 – Αποδοτικότητα Ενεργητικού.

Είναι ο δείκτης που δείχνει την απόδοση του ενεργητικού ανά έτος και εκφράζεται με τον λόγο των καθαρών αποτελεσμάτων χρήσης προς το σύνολο του ενεργητικού

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b>   | <b>1997</b>     | <b>1998</b>   | <b>1999</b>     |
|-------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>25,94%</b> | <b>- 71,64%</b> | <b>25,26%</b> | <b>- 14,90%</b> |



Πάλι φαίνεται εδώ ό,τι και στην προηγούμενη παράγραφο, ιδιαίτερα το 1997 όπου η επιχείρηση είχε και μεγάλες ζημιές.

#### 5.2.5.5 – Σχέση Ενεργητικού προς Ίδια Κεφάλαια.

Είναι ο δείκτης που δείχνει την σχέση των ιδίων κεφαλαίων προς το σύνολο του ενεργητικού.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>0,75</b> | <b>0,41</b> | <b>0,64</b> | <b>0,92</b> |

Την τελευταία χρονιά παρατηρούμε ότι σχεδόν καλύπτεται το σύνολο του ενεργητικού σε ποσοστό 92%. Η διοίκηση πρέπει να έχει σαν στόχο η τιμή αυτού του δείκτη να προσεγγίζει την μονάδα.

#### 5.2.5.6 – Ταχύτητα Κυκλοφορίας Ενεργητικού

Είναι ο δείκτης που δείχνει την κάλυψη του ενεργητικού από τον κύκλο εργασιών

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>-</b>    | <b>0,56</b> | <b>1,59</b> | <b>0,83</b> |

Το 1996 δεν υπάρχει τιμή γιατί η επιχείρηση δεν παρουσίασε στον Πίνακα Αποτελεσμάτων Χρήσης της αντίστοιχης χρονιάς πωλήσεις, τις άλλες χρονιές οι δείκτες δείχνουν ότι πρέπει η διοίκηση να προσανατολιστεί στο να αυξήσει τις πωλήσεις.

Προτάσεις:

- Αύξηση τιμής εισιτηρίου στον θερινό κινηματογράφο.
- Ποιοτική αναβάθμιση του προγράμματος του ραδιοφωνικού σταθμού το οποίο θα φέρει ως αποτέλεσμα περισσότερες και οικονομικά αποδοτικότερες διαφημίσεις.

- Εντονότερη δραστηριοποίηση στον κλάδο των εκδόσεων η οποία θα επιφέρει περισσότερες πωλήσεις.
- Σε όλες τις εκδηλώσεις (συναυλίες κλπ.) της ΔΕΡΕ να επιβληθεί αντίτιμο εισόδου.

### 5.2.6. – Δείκτες Αποτελεσματικότητας

| <b>III. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ</b>                           |  |             |             |             |             |
|---|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΕΤΟΣ</b>   |  | <b>1996</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ (ημέρες)                  |  | #ΔΙΑΙΡ/0!   | 152,23      | 84,24       | 45,27       |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΕΞΟΦΛΗΣΗΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (σε ημέρες) |  | #ΔΙΑΙΡ/0!   | 384,71      | 83,82       | 32,98       |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΠΑΓΙΩΝ                               |  | 0,00        | 0,77        | 2,95        | 1,90        |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ (φορές)            |  | 0,00        | -1,71       | 16,07       | 1,72        |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (φορές)              |  | 0,00        | 1,39        | 2,49        | 0,90        |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                          |  | 0,00        | 0,56        | 1,59        | 0,83        |

Θα πρέπει να επισημανθεί ότι στους παρακάτω δείκτες δεν θα υπάρχουν τιμές για το 1996 γιατί η επιχείρηση δεν παρουσίασε κύκλο εργασιών την συγκεκριμένη χρονιά.

#### 5.2.6.1. – Ταχύτητα Κυκλοφορίας απαιτήσεων

Ο δείκτης δείχνει την κυκλοφορία των απαιτήσεων σε συγκεκριμένη χρονική μονάδα (στην προκειμένη περίπτωση σε ημέρες ).

| <b>ΕΤΟΣ</b>   | <b>1997</b>   | <b>1998</b>  | <b>1999</b>  |
|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>ΗΜΕΡΕΣ</b> | <b>152,23</b> | <b>84,24</b> | <b>45,27</b> |

Βλέπουμε ότι από το 1997 υπάρχει καθοδική πορεία στην τιμή κάθε έτους, δείγμα ότι βρίσκεται σε καλό δρόμο η ΔΕΡΕ.

#### 5.2.6.2. – Δείκτης Ταχύτητας Εξόφλησης Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων.

Είναι ο δείκτης που δείχνει την ταχύτητα εξόφλησης των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων της επιχείρησης σε μία χρονιά εκφρασμένη σε ημέρες.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1997</b>   | <b>1998</b>  | <b>1999</b>  |
|-------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>384,71</b> | <b>83,82</b> | <b>32,98</b> |

Εμφανίζεται το ίδιο φαινόμενο με τον προηγούμενο δείκτη.

#### *5.2.6.3. – Δείκτης Ταχύτητας Κυκλοφορίας Παγίων.*

Ο δείκτης δείχνει την κάλυψη της αναπόσβεστης αξίας του παγίου ενεργητικού από τον κύκλο εργασιών ανά έτος.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>0,77</b> | <b>2,95</b> | <b>1,90</b> |

Όπως βλέπουμε τα δύο τελευταία έτη υπερκαλύπτεται το πάγιο ενεργητικό από τον κύκλο εργασιών.

#### *5.2.6.4. – Δείκτης Ταχύτητας Κεφαλαίου Κίνησης.*

Δείχνει την ανακύκλωση του κεφαλαίου κίνησης κατά την διάρκεια της χρήσης.

| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1997</b>   | <b>1998</b>  | <b>1999</b> |
|-------------|---------------|--------------|-------------|
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>- 1,71</b> | <b>16,07</b> | <b>1,72</b> |

Το 1997 εμφανίζεται αρνητική τιμή γιατί οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις ήταν μεγαλύτερες από το σύνολο του κυκλοφορούντος ενεργητικού.

Το 1998 εμφανίζεται πολύ μεγάλη τιμή γιατί αυξήθηκε ραγδαία ο κύκλος εργασιών (πωλήσεις).

#### 5.2.6.5. – Δείκτης Ταχύτητας Κυκλοφορίας Ιδίων Κεφαλαίων.

Ο δείκτης απεικονίζει την ανακύκλωση των ιδίων κεφαλαίων κατά την διάρκεια της χρήσης.

| ΕΤΟΣ | 1997 | 1998 | 1999 |
|------|------|------|------|
| ΤΙΜΗ | 1,39 | 2,49 | 0,90 |

Εδώ βγαίνει το συμπέρασμα ότι πρέπει να επιδιώξει η διοίκηση της επιχείρησης να επανέλθει στα επίπεδα του 1998 όπου οι πωλήσεις ήταν αρκετά υψηλές.

#### 5.2.6.6. – Δείκτης Ταχύτητας Κυκλοφορίας Ενεργητικού.

Απεικονίζει την ανακύκλωση του συνόλου του ενεργητικού κατά την διάρκεια της χρήσης.

| ΕΤΟΣ | 1997 | 1998 | 1999 |
|------|------|------|------|
| ΤΙΜΗ | 0,56 | 1,59 | 0,83 |

Εδώ φαίνεται και πάλι ότι η επιχείρηση πρέπει να προσανατολιστεί προς την κατεύθυνση της αύξησης των πωλήσεων για να επιτευχθούν ξανά τα επίπεδα του 1998.

#### 5.2.7 – Δείκτες Δραστηριότητας.

| IV. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ          |           |           |           |           |
|-----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ΕΤΟΣ                        | 1996      | 1997      | 1998      | 1999      |
| ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΞΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ | 3,04      | 0,68      | 1,75      | 12,28     |
| ΓΕΝΙΚΗ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ           | 24,74%    | 59,47%    | 36,41%    | 7,53%     |
| ΚΑΛΥΨΗ ΤΟΚΩΝ                | #ΔΙΑΙΡ/0! | -3.230,68 | #ΔΙΑΙΡ/0! | #ΔΙΑΙΡ/0! |

|                                  |      |      |      |      |
|----------------------------------|------|------|------|------|
| ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ<br>ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ | 2,27 | 0,55 | 1,18 | 2,11 |
|----------------------------------|------|------|------|------|

#### 5.2.7.1 – Σχέση Ιδίων / Ξένων Κεφαλαίων.

Είναι ο δείκτης το ποσοστό κάλυψης των ιδίων κεφαλαίων προς τις υποχρεώσεις της επιχείρησης.

|             |             |             |             |              |
|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b>  |
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>3,04</b> | <b>0,68</b> | <b>1,75</b> | <b>12,28</b> |

Εδώ φαίνεται ότι την τελευταία χρονιά η επιχείρηση δείχνει καλή επίδοση σε αυτόν τον δείκτη η οποία οφείλεται στο χαμηλό μέγεθος των υποχρεώσεων της ΔΕΡΕ τη χρονιά εκείνη.

#### 5.2.7.2 – Δείκτης Γενικής Επιβάρυνσης.

Είναι ο δείκτης που δείχνει το ποσοστό που καταλαμβάνουν οι υποχρεώσεις της επιχείρησης στο σύνολο του παθητικού της ΔΕΡΕ ανά έτος.

|             |               |               |               |              |
|-------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b>   | <b>1997</b>   | <b>1998</b>   | <b>1999</b>  |
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>24,74%</b> | <b>59,47%</b> | <b>36,41%</b> | <b>7,53%</b> |

Η επιχείρηση μετά από την έξαρση του 1997 καταφέρνει με σταθερό ρυθμό να κατεβάξει τις τιμές του δείκτη ως αποτέλεσμα της πτώσης των υποχρεώσεών της. Ο στόχος πρέπει να είναι ο δείκτης να παραμείνει ή ακόμα και να κατέβει περισσότερο από τα επίπεδα του 1999.

#### 5.2.7.3 – Δείκτης Χρηματοδότησης Ακινήτοποιήσεων.

Είναι ο δείκτης που απεικονίζει τον βαθμό χρηματοδότησης των παγίων της επιχείρησης από τα ίδια κεφάλαιά της.

|             |             |             |             |             |
|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>ΕΤΟΣ</b> | <b>1996</b> | <b>1997</b> | <b>1998</b> | <b>1999</b> |
| <b>ΤΙΜΗ</b> | <b>2,27</b> | <b>0,55</b> | <b>1,18</b> | <b>2,11</b> |

Τα έτη 1996, 1998, 1999 βλέπουμε ότι ο δείκτης παρουσιάζει τιμές πάνω από την μονάδα, πράγμα που σημαίνει ότι η χρηματοοικονομική διάρθρωση της επιχείρησης

είναι καλή γιατί τα πάγια δεν χρηματοδοτούνται από βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, αντίθετα με το 1997.

### 5.3. – Συμπεράσματα.

Από την ανάλυση των παραπάνω δεικτών μπορούμε να οδηγηθούμε στα εξής συμπεράσματα.

- Το 1996 δεν παρουσιάστηκε μέγεθος πωλήσεων
- Το 1997 όλοι οι δείκτες δεν παρουσίασαν ικανοποιητικές τιμές.
- Την ίδια χρονιά παρουσιάστηκαν και οι μεγαλύτερες ζημιές
- Το 1997 εμφανίστηκαν πολύ μεγάλα λειτουργικά έξοδα.
- Το 1998 εμφανίστηκαν κέρδη τα οποία βελτίωσαν το υπόλοιπο των αποτελεσμάτων εις νέο κατά περίπου 6.500.000 δρχ.
- Σε όλες τις χρονιές εμφανίστηκαν πολύ χαμηλές πωλήσεις σε σχέση με το σύνολο του ενεργητικού.
- Σε όλες τις χρονιές παρουσιάζεται μεγάλο ποσοστό των εξόδων διοικητικής λειτουργίας σε σχέση με τις πωλήσεις.

Στόχοι της επιχείρησης θα πρέπει να είναι:

- Η αύξηση των πωλήσεων μέσω της καλύτερης προώθησης των προϊόντων της.
- Η μείωση των λειτουργικών της δαπανών.
- Η διατήρηση σε καλά επίπεδα των εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης (χορηγίες, επιδοτήσεις από ευρωπαϊκά προγράμματα κ.λ.π.)

Αυτοί οι στόχοι θα επιτευχθούν:

- Με την αύξηση του εισιτηρίου στον θερινό κινηματογράφο.
- Μεγαλύτερη προώθηση του Φωτογραφικού Λευκώματος.
- Βελτίωση του προγράμματος του Ραδιοφώνου που θα έχει σαν συνέπεια περισσότερες διαφημίσεις.

- Περαιτέρω αναβάθμιση του σήματος του Ραδιοφωνικού Σταθμού έτσι ώστε το σήμα να βγαίνει σε όλο τον νομό και έτσι να εισρεύσουν χρήματα από διαφημίσεις και από άλλες πόλεις.
- Με την καθιέρωση αντίτιμου εισόδου στις διάφορες εκδηλώσεις της ΔΕΡΕ (συναυλίες κλπ)
- Μείωση του προσωπικού του ραδιοφώνου κατά ένα άτομο.
- Εύρεση ιδιόκτητου χώρου και μετεγκατάσταση της ΔΕΡΕ σε αυτόν με σκοπό την αποφυγή καταβολής ενοικίου.

## Κεφάλαιο 6

### Συνολική αξιολόγηση του έργου και του ρόλου της ΔΕΡΕ.

#### 6.1 – Συνολική Αξιολόγηση της επιχείρησης.

Η ΔΕΡΕ είναι μια επιχείρηση που ανήκει στον κάθε δημότη της Λαυρεωτικής και το έργο που παράγει έχει ένα και μοναδικό αποδέκτη την τοπική κοινωνία του Λαυρίου.

Η ΔΕΡΕ τα πήγε καλά, πολύ καλά, παράγει έργο, όπως είναι η προβολή και ανάπτυξη της πόλης, όπως είναι έργο πολιτιστικό, κοινωνικό, έργο που έχει ως τελικό και αποκλειστικό παραλήπτη τους κατοίκους και επισκέπτες τις Λαυρεωτικής.

Η Δημοτική Επιχείρηση Ραδιοφωνίας και ενημέρωσης ως εργαλείο ανάπτυξης του Δήμου έδωσε μάχη σε τρία μέτωπα και κέρδισε.

Το πρώτο ήταν η προβολή της πόλης του Λαυρίου. Η συστηματική προσπάθεια να πληροφορηθούν όλοι οι Έλληνες για το νέο Λαύριο που γεννιέται. Να το μάθουν να το αγαπήσουν, να έρθουν να το επισκεφθούν με στόχο την ανάπτυξη της τοπικής οικονομίας και αγοράς.

Το δεύτερο είναι το μέτωπο των ευρωπαϊκών προκλήσεων και προοπτικών.

Μετά από συστηματική έρευνα η ΔΕΡΕ εντάχθηκε στα προαναφερθείσα ευρωπαϊκά προγράμματα. Το πρακτικό όφελος από την επιτυχία αυτής της δραστηριότητας είναι η εξασφάλιση μερικών θέσεων εργασίας και το όφελος από τις δραστηριότητες των προγραμμάτων που δεν είναι άλλο από την ανάπτυξη της οικονομίας της πόλης.

Το τρίτο μέτωπο είναι τα προβλήματα που απασχολούν τους νέους αυτής της πόλης.

Προβλήματα όπως η ψυχαγωγία και η ενημέρωση.

Με τις δραστηριότητες που αναφέρθηκαν στα προηγούμενα κεφάλαια φαίνεται καθαρά ότι πολλά προβλήματα των νέων η ΔΕΡΕ έχει κάνει προσπάθειες να τα έχει λύσει και σε σημαντικό βαθμό τα έχει καταφέρει.



Η οικονομική ευρωστία έως το 1999 της ΔΕΡΕ εντοπίζεται κυρίως σε τρεις άξονες.

- Ο πρώτος έχει να κάνει με τις χορηγίες που εξασφαλίζει η ΔΕΡΕ για κάθε εκδήλωση.
- Ο δεύτερος έχει να κάνει με τις χρηματοδοτήσεις που έχει εξασφαλίσει μέσω των ευρωπαϊκών προγραμμάτων από την Ε.Ε
- Και ο τρίτος είναι η εισπρακτική επιτυχία του κινηματογράφου και οι εισπράξεις από τις διάφορες δραστηριότητες της επιχείρησης (παραγωγή διαφημίσεων, πώληση εκδόσεων κλπ.)

Παρά τον θετικό απολογισμό του έργου της ΔΕΡΕ μέχρι σήμερα και την οικονομική της αυτάρκεια, η επιχείρηση αντιμετωπίζει έχει και προβλήματα τα οποία κυρίως αφορούν την οργάνωσή της.

Ειδικότερα:

- Δεν παρακολουθούνται λογιστικά (έστω και για εσωτερική ενημέρωση) οι επιμέρους δραστηριότητες της ΔΕΡΕ. Η αδυναμία αυτή δεν επιτρέπει την ενημέρωσή της διοίκησης για την οικονομική αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα, με αποτέλεσμα να μην μπορεί να αξιολογηθεί αντικειμενικά η σχέση κόστους – ωφέλειας για κάθε δραστηριότητα. Το πρόβλημα αυτό συνεπάγεται την αδυναμία λήψης των πιο ενδεδειγμένων αποφάσεων για κάθε δραστηριότητα.
- εμφανίζει μεγάλο έλλειμμα στον ραδιοφωνικό σταθμό, και αυτό έχει σαν αποτέλεσμα μια πραγματικά πρωτοποριακή ιδέα, για την λειτουργία ενός πρωτότυπου ραδιοφώνου μοναδικού στην χώρα, να κινδυνεύει άμεσα με αποτυχία και εγκατάλειψη.
- Μεγάλο ποσοστό των εσόδων της ΔΕΡΕ καλύπτονται από επιχορηγήσεις. Αυτό το γεγονός επιβάλλει στην διοίκηση ένα καθεστώς αβεβαιότητας που έχει σαν αποτέλεσμα την στασιμότητα στην ανάπτυξη της ΔΕΡΕ και εξάπλωσή της σε άλλους τομείς δραστηριοτήτων (π.χ τοπική τηλεόραση).
- Αντιθέτως μεγάλο ποσοστό των εξόδων της καλύπτουν οι ανελαστικές της δαπάνες, το γεγονός αυτό δυσκολεύει πάρα πολύ την διοίκηση της ΔΕΡΕ να περικόψει τις δαπάνες της επιχείρησης και να βελτιώσει τα οικονομικά της αποτελέσματα.

Ακολούθως διατυπώνονται προτάσεις που, κατά την γνώμη μου, θα βελτιώσουν την δομή της και την λειτουργία της στον οργανωτικό τομέα, και φυσικά θα βελτιώσουν τα οικονομικά της αποτελέσματα.

#### **Προτάσεις:**

- Να παρακολουθούνται λογιστικά όλες οι δραστηριότητες της επιχείρησης ξεχωριστά έτσι ώστε η διοίκηση που καθορίζει την πολιτική της ΔΕΡΕ να γνωρίζει από πρώτο χέρι τα οικονομικά αποτελέσματα των δραστηριοτήτων της επιχείρησης.
- Πρωταρχικός στόχος της ΔΕΡΕ πρέπει να είναι η άμεση αύξηση των πωλήσεων της έτσι ώστε στηριγμένη στα δικά της πόδια να προχωρήσει στην περαιτέρω ανάπτυξη της ΔΕΡΕ κάτι που δεν μπορεί να κάνει σήμερα.
- Επιβάλλεται η διοίκηση της ΔΕΡΕ να πάρει την γενναία απόφαση και να μειώσει τις πάγιες ανάγκες της. (μείωση προσωπικού, μεταφορά εγκαταστάσεων σε ιδιωτικό χώρο κλπ). Αυτό θα της επιτρέψει να αναπτυχθεί ακόμα περισσότερο σε συνδυασμό με την αύξηση των πωλήσεων και να προχωρήσει σε περαιτέρω επενδύσεις.

Με λίγα λόγια η ΔΕΡΕ έχει όλες τις προϋποθέσεις να εξελιχθεί σε ένα πραγματικά σημαντικό εργαλείο υλοποίησης της πολιτικής του Δήμου, αρκεί τώρα που βρίσκεται σε μία κρίσιμη καμπή της παρουσίας της να οργανωθεί καλύτερα, να παράγει περισσότερα, να παράγει ποιοτικότερα, και να δραστηριοποιηθεί σε νέους τομείς. Αν συνολικά η ΔΕΡΕ λειτουργήσει με την συνέπεια και την αποτελεσματικότητα που λειτουργεί η μία από τις δραστηριότητές της, ο κινηματογράφος, τότε το Λαύριο θα έχει μια επιχείρηση πρότυπο για το θεσμό των δημοτικών επιχειρήσεων.

#### *6.2 – Αξιολόγηση Ραδιοφωνικού Σταθμού Λαύριο FM*

Ο ραδιοφωνικός σταθμός πέτυχε απόλυτα τους στόχους που είχε βάλει η διοίκηση της επιχείρησης με την έναρξη της λειτουργίας του.

1. Εξασφάλισε θέσεις εργασίας σε πέντε νέους ανθρώπους καταρτισμένους στο αντικείμενο.
2. Έδωσε εξετάσεις στην εγκυρότητα και την αντικειμενικότητα και πήρε άριστα.

3. Έγινε σταθμός ελευθερίας και έχει όποιος επιθυμεί δυνατότητα συμμετοχής στο πρόγραμμά του
4. Έγινε ένας σταθμός αυτοδιαχειριζόμενος από τους ίδιους τους συντελεστές του και όχι από την Δημοτική Αρχή.
5. Πέμπτο έτυχε μεγάλης αποδοχής από την κοινωνία της πόλης, επιτυγχάνοντας υψηλή ακροαματικότητα.
6. Έκτο έδωσε την δυνατότητα στους ακροατές της πόλης να πληροφορηθούν τα τεκταινόμενα στην πόλη, δυνατότητα που δεν είχαν μέχρι σήμερα.

Τα έξι αυτά σημεία δείχνουν περιεκτικά την επιτυχία που είχε ο σταθμός στα δύο χρόνια λειτουργίας του. Ως κύριο μειονέκτημά του θεωρείται η μη οικονομική του αυτοτέλεια η οποία και τελικά μπορεί να του κοστίσει και την οριστική παύση της λειτουργίας του.

Οι προτάσεις που διατυπώνονται μπορούν κατά την άποψή μου να βελτιώσουν τα οικονομικά αποτελέσματα του ραδιοφώνου ως αυτοτελή δραστηριότητα και έτσι να εξσφαλιστεί η λειτουργία του και στο μέλλον.

#### Προτάσεις

1. Πιο ευέλικτο σχήμα προσωπικού.
2. Ποιοτική Βελτίωση του προγράμματος.
3. Προσέλκυση νέων παραγωγών ( επανάληψη της προσπάθειας που έγινε το 1995 ).
4. Καλύτερη προώθηση του προϊόντος που παράγει έτσι ώστε να γίνει πιο ελκυστικό στους υποψήφιους πελάτες της περιοχής.  
(πακέτα προσφορών, εναλλακτική μορφή διαφήμισης κλπ).
5. Αύξηση εμβέλειας του πέρα από τα όρια της Λαυρεωτικής, κάτι που θα σημαίνει και την εισαγωγή του Λαύριο FM σε νέες αγορές.
6. Μεταστέγαση των εγκαταστάσεων του Ρ/Σ σε ιδιόκτητο χώρο που θα του παραχωρήσει ο Δήμος η οποία σαν ενέργεια θα μείωνε τα έξοδα της λειτουργίας του ραδιοφώνου κατά 1.500.000 δρχ περίπου από την εξοικονόμηση των ενοικίων.

#### 6.3 – Αξιολόγηση Θερινού Κινηματογράφου «Τα χρόνια της Αθωότητας».

Ο κινηματογράφος πέτυχε και αυτός τις προσδοκίες που είχε η διοίκηση της επιχείρησης και μέσα από την έρευνα καταγράφηκαν μόνο θετικά στοιχεία τα οποία αναφέρονται παρακάτω.

1. Είναι οικονομικά αυτοδύναμος
2. Αποφέρει και κέρδη στην επιχείρηση.
3. Έδωσε την δυνατότητα στους πολίτες και επισκέπτες αυτής της πόλης να βλέπουν κινηματογραφικές ταινίες κατά την διάρκεια του καλοκαιριού δυνατότητα που δεν υπήρχε πριν.
4. Προσέλκυσε τους παραθεριστές να έρθουν στην πόλη να δουν κινηματογράφο και μετά από αυτόν να στηρίζουν την οικονομία της πόλης (εστιατόρια κλπ.).
5. Παρέχει στους θεατές υψηλής ποιότητας υπηρεσίες με πολύ χαμηλό αντίτιμο.
6. Είχε μεγάλη κοινωνική απήχηση με αποτέλεσμα τα πολλά εισιτήρια και την οικονομική επιτυχία.

Τα έξι αυτά σημεία δείχνουν με γλαφυρό τρόπο την επιτυχία που είχε η δραστηριότητα αυτή της επιχείρησης.

#### 6.4 – Επίλογος.

Η εργασία δεν είχε σαν στόχο να επισημάνει απλώς τα προβλήματα που παρουσιάζονται για να τιμωρήσει ή να καταδικάσει την διοίκηση, είχε σκοπό να αναδείξει τα προβλήματα για να υποβληθούν προτάσεις, που κατά την άποψη του γράφοντα θα βελτιώσουν και την οργανωτική δομή και τα οικονομικά αποτελέσματα της ΔΕΡΕ. Ο πραγματικός στόχος της εργασίας είναι να προβληματισθεί και να ενημερωθεί η διοίκηση αλλά και τα στελέχη της ΔΕΡΕ για τα τυχόν προβλήματα και παραλήψεις έτσι ώστε να γίνει αφορμή για περαιτέρω συζήτηση μια πιο ολοκληρωμένη και ορθολογική προσέγγιση των στοιχείων εκείνων που επηρεάζουν την βιωσιμότητα και την περαιτέρω ανάπτυξη της επιχείρησης.

Επίσης η ανάδειξη των θετικών στοιχείων ήταν πρώτιστο μέλημα έτσι ώστε όλοι όσοι αναγνώσουν το παρόν κείμενο να αντιληφθούν την σημαντική, κατά την άποψή μου, παρέμβαση της ΔΕΡΕ στα δρώμενα της Λαυρεωτικής και να ενημερωθούν για τις πρωτότυπες ιδέες που υλοποίησε η επιχείρηση με μεγάλη επιτυχία, σε μία κρίσιμη καμπή της ιστορίας του Λαυρίου όπου αυτά τα χρόνια επιχειρείται η απεμπλοκή της πόλης από την βιομηχανική εξάρτηση και στροφή σε τρεις τομείς ανάπτυξης, το λιμάνι, τον πολιτισμό και τις επιχειρήσεις υψηλής τεχνολογίας.

## **ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

1. Ισολογισμοί ετών 1996 – 1999
2. Λογαριασμοί αποτελεσμάτων χρήσης ετών 1996 – 1999
3. Λογαριασμοί γενικής εκμετάλλευσης ετών 1996 – 1999
4. Συγκεντρωτικοί πίνακες οικονομικών καταστάσεων ετών 1996 – 1999
5. Πίνακες Δεικτών
6. Δημοσιεύματα για τον Λαύριο FM
7. Σελίδα του Λαύριο FM στο Internet
8. Σελίδα του κινηματογράφου στο Internet
9. Σελίδα του ΓΒΑ Λαυρίου – Αν. Αττικής στο Internet

Ι Σ Ο Λ Ο Γ Ι Σ Μ Ο Σ 31/12/1997

2η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1/1/97-31/12/97)

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ  | ΧΡΗΣΗ 1997      |            |                     | ΧΡΗΣΗ 1996      |            |                     |
|---|-----------------|------------|---------------------|-----------------|------------|---------------------|
|   | αξία<br>κτήσεως | αποσβέσεις | αναπόσβεστη<br>αξία | αξία<br>κτήσεως | αποσβέσεις | αναπόσβεστη<br>αξία |
| <b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>   |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 1. Εξόδα ιδρύσεως & πρώτης εγκαταστάσεως  | 200.000         | 200.000    | 0                   | 200.000         | 200.000    | 0                   |
| <b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| <b>II. Ενομήματες ακινητοποιήσεις</b>   |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 1. Γήπεδα-Θικόπεδα  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 2. Βρυχεία-Μεταλλεία-Πατομεία-Άγροι<br>Φυτείες-Δάση                                       |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 4. Μηνήματα τεχνικές εγκαταστάσεις<br>και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός                 |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 5. Μεταφορικά μέσα  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός   | 24.830.964      | 7.186.291  | 17.644.673          | 16.219.718      | 3.116.201  | 13.103.517          |
| Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓΙ+ΓΙΙ)   | 25.030.964      | 7.386.291  | 17.644.673          | 16.419.718      | 3.316.201  | 13.103.517          |
| <b>III. Συμμετοχές &amp; άλλες μακροπρόθεσμες<br/>χρηματοοικονομικές απαιτήσεις.</b>      |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις   |                 |            | 320.000             |                 |            | 320.000             |
| Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓΙ+ΓΙΙ+ΓΙΙΙ)   |                 |            | 17.964.673          |                 |            | 13.423.517          |
| <b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΑ</b>  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| <b>I. Αποθέματα</b>   |                 |            | <u>ΧΡΗΣΗ 1997</u>   |                 |            | <u>ΧΡΗΣΗ 1996</u>   |
| 1. Εμπορεύματα  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 2. Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή-<br>υποπροϊόντα και υπολείματα                             |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες-ανάλω-<br>σιμα υλικά-ανταλλακτικά και είδη<br>συναρμολογίας |                 |            |                     |                 |            |                     |
| <b>II. Απαιτήσεις</b>   |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 1. Πελάτες  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 2. Γραμμάτια εισπρακτέα   |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 3α. Επιταγές εισπρακτέες (μεταχρονολ.)  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 4. Κεφάλαιο εισπρακτέο στην επόμενη χρήση   |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 10. Επιβαλλείες-επίδικοι πελάτες-χρεώστες<br>μειον: Προβλέψεις                            |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 11. Χρεώστες διάφοροι   |                 |            | 5.753.836           |                 |            | 18.836.816          |
| 12. Πογ/σμοί διαχειρίσεως προκαταβολών<br>και πιστώσεων                                   |                 |            |                     |                 |            |                     |
|   |                 |            | 5.753.836           |                 |            | 18.836.816          |
| <b>IV. Διαθέσιμα</b>  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 1. Ταμείο   |                 |            | 457.648             |                 |            | 7.551.111           |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας  |                 |            | 274.767             |                 |            | 741.874             |
| Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού<br>(ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΥ)   |                 |            | 6.486.251           |                 |            | 27.129.801          |
| <b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ<br/>(Α + Β + Γ + Δ + Ε)</b>                                  |                 |            | 24.450.924          |                 |            | 40.553.318          |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ  | <u>ΧΡΗΣΗ 1997</u>                                   | <u>ΧΡΗΣΗ 1996</u>                       |
|---|---|---|
| <b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>                                       |   |   |
| I. Κεφάλαιο   |   |   |
| 1. Καταβλημένο  | 26.900.000  | 20.000.000                              |
| 2. Οφειλόμενο   |   |   |
|   | -----   | -----                                   |
|   | 26.900.000  | 20.000.000                              |
|   | =====   | =====                                   |
| III. Διαφορές αναπροσαρμογής-<br>επιχορηγήσεις επενδύσεων     |   |   |
| 2. Διαφορές από αναπροσαρμογή<br>αξίας περιουσιακών στοιχείων |   |   |
| IV. Αποθεματικά κεφάλαια                                      |   |   |
| 1. Τακτικά αποθεματικά  | 525.982   | 525.982                                 |
| 2. Αποθεματικά καταστατικού                                   |   |   |
| 4. Εκτακτα αποθεματικά  |   |   |
| V. Αποτελέσματα εις νέο                                       |   |   |
| Υπόλοιπο κερδών χρήσεως εις νέο                               |   | 9.993.649                               |
| Υπόλοιπο ζημιών χρήσεως εις νέο                               | 17.515.685  |   |
| Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων<br>χρήσεων                       |   |   |
| VI. Ποσά προοριζόμενα για αύξηση κεφαλαίου                    |   |   |
| 1. Καταθέσεις μετόχων ή εταιρών                               |   |   |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων<br>(AI+AIIII+AIIV+AV+AVI)              | 9.910.297   | 30.519.631                              |
|   | =====   | =====                                   |
| <b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>   |   |   |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις                                |   |   |
| 1. Προμηθευτές  | 7.660.000   | 9.462.184                               |
| 2. Γραμμάτια πληρωτέα και υποσχετικές                         |   |   |
| 2α. Επιταγές πληρωτέες (μεταχρονολογημένες)                   |   |   |
| 3. Τράπεζες λογ/αμές βραχυπρόθεσμων<br>υποχρεώσεων            |   |   |
| 4. Προκαταβολές πελατών                                       |   |   |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους και τέλη                            | 111.449   | 77.903                                  |
| 6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί                                    | 457.400   | 493.600                                 |
| 10. Μερίσματα πληρωτέα  |   |   |
| 11. Πιστωτές διάφοροι   | 6.311.778   |   |
|   | -----   | -----                                   |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)                                   | 14.540.627  | 10.033.687                              |
|   | =====   | =====                                   |
| <b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ<br/>(A + B + Γ + Δ)</b>            | <b>24.450.924</b>                                   | <b>40.553.318</b>                       |
|   | =====   | =====                                   |
| <b>Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ<br/>ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ</b>                    | <b>Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.<br/>ΠΑΡΑΣΤΑΥΡΟΠΟΥΛΟΣ ΣΤΑΥΡΟΣ</b> | <b>Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ<br/>ΚΑΡΕΛΗΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ</b> |

Ι Σ Ο Λ Ο Γ Ι Σ Μ Ο Σ 31/12/1998

3η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1/1/98-31/12/98)

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ  | ΧΡΗΣΗ 1998      |            |                     | ΧΡΗΣΗ 1997      |            |                     |
|---|-----------------|------------|---------------------|-----------------|------------|---------------------|
|   | αξία<br>κτησεως | αποσβέσεις | αναπόσβεστη<br>αξία | αξία<br>κτησεως | αποσβέσεις | αναπόσβεστη<br>αξία |
| <b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>   |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 1. Εξόδα ιδρύσεως & πρώτης εγκαταστάσεως  | 200.000         | 200.000    | 0                   | 200.000         | 200.000    | 0                   |
| <b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| <b>II. Ενομήατες ακινητοποιήσεις</b>  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 1. Γήπεδα-Οικόπεδα  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 2. Ορυχεία-Μεταλλεία-Ποταμεία-Άγροι<br>Φυτείες-Οάση                                       |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 3. Κτίρια και τεχνικά έργα  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 4. Μηχάνημα τεχνικές εγκαταστάσεις<br>και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός                 |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 5. Μεταφορικά μέσα  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 6. Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός   | 25.700.964      | 12.131.317 | 13.569.647          | 24.830.964      | 7.186.291  | 17.644.673          |
| Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓI+ΓII)   | 25.900.964      | 12.331.317 | 13.569.647          | 25.030.964      | 7.386.291  | 17.644.673          |
| <b>III. Συμμετοχές &amp; άλλες μακροπρόθεσμες<br/>χρηματοοικονομικές απαιτήσεις.</b>      |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις   |                 |            | 320.000             |                 |            | 320.000             |
| Σύνολο παγίου ενεργητικού (ΓI+ΓII+ΓIII)   |                 |            | 13.889.647          |                 |            | 17.964.673          |
| <b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>   |                 |            |                     |                 |            |                     |
| <b>I. Αποθέματα</b>   |                 |            | <u>ΧΡΗΣΗ 1998</u>   |                 |            | <u>ΧΡΗΣΗ 1997</u>   |
| 1. Εμπορεύματα  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 2. Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή-<br>υποπροϊόντα και υπολείματα                             |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες-ανάλω-<br>σιμα υλικά-ανταλλακτικά και είδη<br>συναρμολογίας |                 |            |                     |                 |            |                     |
| <b>II. Απαιτήσεις</b>   |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 1. Πελάτες  |                 |            | 9.440.000           |                 |            |                     |
| 2. Γραμμάτια εισπρακτέα   |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 3α. Επιταγές εισπρακτέες (μεταχρονολ.)  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 4. Κεφάλαιο εισπρακτέο στην επόμενη χρήση   |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 10. Επιφαλλείς-επίδικοι πελάτες-χρεώστες<br>μειονιπροβλέψεις                              |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 11. Χρεώστες διάφοροι   |                 |            | 22.645              |                 |            | 5.753.836           |
| 12. Παγ/σμοί διαχειρίσεως προκαταβολών<br>και πιστώσεων                                   |                 |            |                     |                 |            |                     |
|   |                 |            | <u>9.462.645</u>    |                 |            | <u>5.753.836</u>    |
| <b>IV. Διαθέσιμα</b>  |                 |            |                     |                 |            |                     |
| 1. Ταμείο   |                 |            | 537.753             |                 |            | 457.648             |
| 3. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας<br>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού<br>(ΩI+ΩII+ΩIV)   |                 |            | 1.965.463           |                 |            | 274.767             |
|   |                 |            | <u>11.965.861</u>   |                 |            | <u>6.486.251</u>    |
| <b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ<br/>(Α + Β + Γ + Δ + Ε )</b>                                 |                 |            | <u>25.855.508</u>   |                 |            | <u>24.450.924</u>   |



| ΠΑΘΗΤΙΚΟ   | <u>ΧΡΗΣΗ 1998</u> | <u>ΧΡΗΣΗ 1997</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ</b>   |                   |                   |
| I. Κεφάλαιο  |                   |                   |
| 1. Καταβλημένο   | 26.900.000        | 26.900.000        |
| 2. Οφειλόμενο  |                   |                   |
|  | <u>26.900.000</u> | <u>26.900.000</u> |
| III. Διαφορές αναπροσαρμογής-<br>επιχορηγήσεις επενδύσεων              |                   |                   |
| 2. Διαφορές από αναπροσαρμογή<br>αξίας περιουσιακών στοιχείων          |                   |                   |
| IV. Αποθεματικά κεφάλαια   |                   |                   |
| 1. Τακτικά αποθεματικά   | 525.982           | 525.982           |
| 2. Αποθεματικά καταστατικού  |                   |                   |
| 4. Εκτακτα αποθεματικά   |                   |                   |
| V. Αποτελέσματα εις νέο  |                   |                   |
| Υπόλοιπο κερδών χρήσεως εις νέο  |                   |                   |
| Υπόλοιπο ζημιών χρήσεως εις νέο  | -(10.985.581)     | -(17.515.685)     |
| Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων<br>χρήσεων                                |                   |                   |
| VI. Ποσά προοριζόμενα για αύξηση κεφαλαίου                             |                   |                   |
| 1. Καταθέσεις μετρίων ή εταιρών  |                   |                   |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων<br>(A I + A III + A IV + A V + A VI)            | <u>16.440.401</u> | <u>9.910.297</u>  |
| <b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>  |                   |                   |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις   |                   |                   |
| 1. Προμηθευτές   | 1.699.560         | 7.660.000         |
| 2. Γραμμάτια πληρωτέα και υποσχετικές                                  |                   |                   |
| 2α. Επιταγές πληρωτέες (μεταχρονολογημένες)                            |                   |                   |
| 3. Τράπεζες λογ/σμέτς βραχυπρόθεσμων<br>υποχρεώσεων                    |                   |                   |
| 4. Προκαταβολές πελατών  |                   |                   |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους και τέλη                                     | 652.335           | 111.449           |
| 6. Ασφαλιστικά οργανισμοί  | 791.065           | 457.400           |
| 10. Μερίσματα πληρωτέα   |                   |                   |
| 11. Πιστωτές διάφοροι  | 6.272.147         | 6.311.778         |
| Σύνολο υποχρεώσεων (Γ I + Γ II)  | <u>9.415.107</u>  | <u>14.540.627</u> |
| <b>Γ Ε Μ Ι Κ Ο Σ Υ Ν Ο Λ Ο Π Α Θ Η Τ Ι Κ Ο Υ<br/>( A + B + Γ + Δ )</b> | <u>25.855.508</u> | <u>24.450.924</u> |

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ  
ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.  
ΠΑΡΑΣΤΑΥΡΟΠΟΥΛΟΣ ΣΤΑΥΡΟΣ

Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ  
ΚΑΡΕΛΗΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ

Ι Σ Ο Λ Ο Γ Ι Σ Μ Ο Σ 31/12/1999

4η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1/1/99-31/12/99)

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ  | ΧΡΗΣΗ 1999        |                   |                     | ΧΡΗΣΗ 1998        |                   |                     |
|---|-------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
|   | αξία<br>κτήσεως   | αποσβέσεις        | αναπόσβεστη<br>αξία | αξία<br>κτήσεως   | αποσβέσεις        | αναπόσβεστη<br>αξία |
| <b>Β.ΞΕΘΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ</b>   |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 1.Εξοδα ιδρύσεως & πρώτης εγκαταστάσεως   | 200.000           | 200.000           | 0                   | 200.000           | 200.000           | 0                   |
| <b>Γ.ΠΛΗΘ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>  |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| <b>II.Ενομήατες ακινητοποιήσεις</b>   |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 1.Γήπεδα-Οικόπεδα   |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 2.Ορυχεία-Μεταλλεία-Παταμεία-Άγροι<br>Φυτείες-Οάση                                    |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 3.Κτίρια και τεχνικά έργα   |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 4.Μηχάνημαα τεχνικές εγκαταστάσεις<br>και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός             |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 5.Μεταφορικά μέσα   |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 6.Επιπλα και λοιπός εξοπλισμός  | 26.067.235        | 17.112.513        | 8.954.722           | 25.700.964        | 12.131.317        | 13.569.647          |
| <b>Σύνολο ακινητοποιήσεων (ΓI+ΓII)</b>  | <u>26.067.235</u> | <u>17.112.513</u> | <u>8.954.722</u>    | <u>25.900.964</u> | <u>12.331.317</u> | <u>13.569.647</u>   |
| <b>III.Συμμετοχές &amp; άλλες μακροπρόθεσμες<br/>χρηματοοικονομικές απαιτήσεις-</b>   |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 7.Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις  |                   |                   | 320.000             |                   |                   | 320.000             |
| <b>Σύνολο πάγιου ενεργητικού (ΓI+ΓII+ΓIII)</b>  |                   |                   | <u>9.274.722</u>    |                   |                   | <u>13.889.647</u>   |
| <b>Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>   |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| <b>I.Αποθέματα</b>  |                   |                   | <u>ΧΡΗΣΗ 1999</u>   |                   |                   | <u>ΧΡΗΣΗ 1998</u>   |
| 1.Εμπορεύματα   |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 2.Προϊόντα έτοιμα και ημιτελή-<br>υποπροϊόντα και υπολείματα                          |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 4.Πρώτες και βοηθητικές ύλες-αναλώ-<br>σιμα υλικά-ανταλλακτικά και είδη<br>ουακευσίας |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| <b>II.Απαιτήσεις</b>  |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 1.Πελάτες   |                   |                   | 0                   |                   |                   | 9.440.000           |
| 2.Γραμμάτια εισπρακτέα  |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 3α.Επιταγές εισπρακτέες (μεταχρονολ.)   |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 4.Κεφάλαιο εισπρακτέο στην επόμενη χρήση  |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 10.Επισφαλείς-επί δικού πελάτες-χρεώστες<br>μειονοπροβλέψεις                          |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 11.Χρεώστες διάφοροι  |                   |                   | 2.183.153           |                   |                   | 22.645              |
| 12.Πογ/αμοί διαχειρίσεως προκαταβολών<br>και πιστώσεων                                |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
|   |                   |                   | <u>2.183.153</u>    |                   |                   | <u>9.462.645</u>    |
| <b>IV.Διαθέσιμα</b>   |                   |                   |                     |                   |                   |                     |
| 1.Ταμείο  |                   |                   | 2.390.286           |                   |                   | 537.753             |
| 3.Καταθέσεις ήφους και προθεσμίας   |                   |                   | 7.273.947           |                   |                   | 1.965.463           |
| <b>Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού<br/>(ΔI+ΔII+ΔIV)</b>                             |                   |                   | <u>11.847.386</u>   |                   |                   | <u>11.965.861</u>   |
| <b>Γ Ε Μ Ι Κ Ο Σ Υ Ν Ο Λ Ο Ε Ν Ε Ρ Γ Η Τ Ι Κ Ο Υ<br/>(Α + Β + Γ + Δ + Ε )</b>         |                   |                   | <u>21.122.108</u>   |                   |                   | <u>25.855.508</u>   |

| ΠΑΘΗΤΙΚΟ  | ΧΡΗΣΗ 1999        | ΧΡΗΣΗ 1998        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ</b>  |                   |                   |
| I. Κεφάλαιο   |                   |                   |
| 1. Καταβλημένο  | 26.900.000        | 26.900.000        |
| 2. Οφειλόμενο   |                   |                   |
|   | <u>26.900.000</u> | <u>26.900.000</u> |
| III. Διαφορές αναπροσαρμογής-<br>επιχορηγήσεις επενδύσεων     |                   |                   |
| 2. Διαφορές από αναπροσαρμογή<br>αξίας περιουσιακών στοιχείων |                   |                   |
| IV. Αποθεματικά κεφάλαια                                      |                   |                   |
| 1. Τακτικά αποθεματικά  | 525.982           | 525.982           |
| 2. Αποθεματικά καταστατικού                                   |                   |                   |
| 4. Εκτακτα αποθεματικά  |                   |                   |
| V. Αποτελέσματα εις νέο                                       |                   |                   |
| Υπόλοιπο κερδών χρήσεως εις νέο                               |                   |                   |
| Υπόλοιπο ζημιών χρήσεως εις νέο                               | - (7.894.175)     | - (10.985.581)    |
| Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων<br>χρήσεων                       |                   |                   |
| VI. Ποσά προοριζόμενα για αίσθηση κεφαλαίου                   |                   |                   |
| 1. Καταθέσεις μετόχων ή εταιρών                               |                   |                   |
| Σύνολο ιδίων κεφαλαίων<br>(AI+AIII+AIV+AV+AVI)                | <u>19.531.807</u> | <u>16.440.401</u> |
| <b>Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>   |                   |                   |
| II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις                                |                   |                   |
| 1. Προμηθευτές  | 81.959            | 1.699.560         |
| 2. Γραμμάτια πληρωτέα και υποσχετικές                         |                   |                   |
| 2α. Επιταγές πληρωτέες (μεταχρονολογημένες)                   |                   |                   |
| 3. Τράπεζες λογ/αμής βραχυπρόθεσμων<br>υποχρεώσεων            |                   |                   |
| 4. Προκαταβολές πελατών                                       |                   |                   |
| 5. Υποχρεώσεις από φόρους και τέλη                            | 551.357           | 652.335           |
| 6. Ασφαλιστικοί οργανισμοί                                    | 856.971           | 791.065           |
| 10. Μερήματα πληρωτέα   |                   |                   |
| 11. Πιστωτές διάφοροι   | 100.014           | 6.272.147         |
| Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)                                   | <u>1.590.301</u>  | <u>9.415.107</u>  |
| <b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΜΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ<br/>(A + B + Γ + Δ)</b>            | <u>21.122.108</u> | <u>25.855.508</u> |

Ο ΔΙΕΥΘΥΚΤΗΣ  
ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.  
ΠΑΡΑΣΚΕΥΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ

Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ  
ΚΑΡΕΛΗΣ ΕΥΑΓΓΕΛΟΣ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ  
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997 (1/1/97-31/12/97)

|  | 1997       |              | 1996       |          |
|--|------------|--------------|------------|----------|
| <b>I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως</b>                      |            |              |            |          |
| Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)                                 |            | 13.795.618   |            |          |
| Μείον: Κόστος πωλήσεων                                     |            | 0            |            |          |
| <b>Μικτά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) εκμεταλλεύσεως</b>  |            | 13.795.618   |            |          |
| Πλέον: 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως                        |            | 59.548.409   |            | 54.001.0 |
| 2. Αποκλίσεις από το πρότυπο κόστος                        |            |              |            |          |
| 3. Διαφορές ενομιματώσεως και καταλογισμού                 |            | 0            |            |          |
| <b>Σύνολο</b>  |            | 73.344.027   |            | 54.001.0 |
| <b>ΜΕΙΟΝ:</b>  |            |              |            |          |
| 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας                           | 76.784.576 |              | 31.928.058 |          |
| 2. Έξοδα λειτουργίας ερευνών-αναπτύξεως                    |            |              |            |          |
| 3. Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως                             | 6.740.500  |              | 11.553.311 |          |
| 4. Έξοδα λειτουργίας παραγωγής μη καταλογηθέντα            |            |              |            |          |
| 5. Αποκλίσεις από το πρότυπο κόστος                        |            |              |            |          |
| 6. Διαφορές ενομιματώσεως & καταλογισμού                   | 0          | 83.525.076   |            | 43.481.3 |
| <b>Μερικά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) εκμεταλλεύσεως</b> |            |              |            |          |
| <b>ΠΛΕΟΝ(ή μείον):</b>                                     |            | (10.181.049) |            | 10.519.6 |
| 1. Έσοδα συμμετοχών  |            |              |            |          |
| 2. Έσοδα χρεογράφων  |            |              |            |          |
| 3. Κέρδη πωλήσεως συμμετοχών & χρεογράφων                  |            |              |            |          |
| 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα                         |            |              |            | 0        |
| <b>Μείον:</b>  |            |              |            |          |
| 1. Προβλέψεις υποτιμήσεως συμμετοχών & χρεογράφων          |            |              |            |          |
| 2. Έξοδα & ζημιές συμμετοχών & χρεογράφων                  |            |              |            |          |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα                         | 5.420      | 5.420        |            | 0        |
| <b>Ολικά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) εκμεταλλεύσεως</b>  |            | (10.186.469) |            | 10.519.6 |
| <b>II. ΠΛΕΟΝ(ή μείον): Έκτακτα αποτελέσματα</b>            |            |              |            |          |
| 1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα                                |            |              |            |          |
| 2. Έκτακτα κέρδη   |            | 0            |            |          |
| 3. Έσοδα πραγματοποιήτων χρήσεων                           |            |              |            |          |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων               |            |              |            |          |
| <b>Μείον:</b>  |            |              |            |          |
| 1. Έκτακτα & ανόργανα έξοδα                                | 7.329.216  |              |            |          |
| 2. Έκτακτες ζημιές   | 0          |              |            |          |
| 3. Έξοδα πραγματοποιήτων χρήσεων                           |            |              |            |          |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους                      | 0          | 7.329.216    | 7.329.216  |          |
| <b>Οργανικά &amp; έκτακτα αποτελέσματα</b>                 |            | (17.515.685) |            | 10.519.6 |
| <b>ΕΙΟΝ:</b>   |            |              |            |          |
| Σύνολο αποσβέσεων πάγιων στοιχείων                         |            |              |            |          |
| Μείον: Οι από αυτές ενομιματιμένες στο λειτουργικό κόστος  |            | 0            |            |          |
| <b>ΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>                          |            | (17.515.685) |            | 10.519.6 |

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΟΡΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ  
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998 (1/1/98-31/12/98)

|  | 1998       |            | 1997       |             |
|--|------------|------------|------------|-------------|
| <b>I. Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως</b>                      |            |            |            |             |
| Κύκλος εργασιών (πωλήσεις)                                 |            | 40.998.196 |            | 13.795.61   |
| Μείον: Κόστος πωλήσεων                                     |            | 0          |            |             |
| <b>Μικτά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημίες) εκμεταλλεύσεως</b>  |            | 40.998.196 |            | 13.795.61   |
| Πλέον: 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως                        |            | 23.753.020 |            | 59.548.40   |
| 2. Αποκλίσεις από το πρότυπο κόστος                        |            |            |            |             |
| 3. Διαφορές ενοματιώσεως και καταλογισμού                  |            | 0          |            |             |
| <b>Σύνολο</b>  |            | 64.751.216 |            | 73.344.02   |
| <b>ΜΕΙΟΝ:</b> 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας             | 26.707.144 |            | 76.784.576 |             |
| 2. Έξοδα λειτουργίας ερευνών-ανάπτυξης                     |            |            |            |             |
| 3. Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως                             | 26.710.418 |            | 6.740.500  |             |
| 4. Έξοδα λειτουργίας παραγωγής μη καταλογηθέντα            |            |            |            |             |
| 5. Αποκλίσεις από το πρότυπο κόστος                        |            |            |            |             |
| 6. Διαφορές ενοματιώσεως & καταλογισμού                    | 0          | 53.417.562 | 0          | 83.525.07   |
| <b>Κερικά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημίες) εκμεταλλεύσεως</b> |            | 11.333.654 |            | -10.181.04  |
| <b>ΠΛΕΟΝ(ή μείον):</b>                                     |            |            |            |             |
| 1. Έσοδα συμμετοχών  |            |            |            |             |
| 2. Έσοδα χρεογράφων  |            |            |            |             |
| 3. Κέρδη πώλησεως συμμετοχών & χρεογράφων                  |            |            |            |             |
| 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα                         |            |            | 0          |             |
| <b>Μείον:</b>  |            |            |            |             |
| 1. Προβλέψεις υποτιμήσεως συμμετοχών & χρεογράφων          |            |            |            |             |
| 2. Έξοδα & ζημίες συμμετοχών & χρεογράφων                  |            |            |            |             |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα                         | 0          | 0          | 5.420      | 5.420       |
| <b>Λοιπά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημίες) εκμεταλλεύσεως</b>  |            | 11.333.654 |            | -10.186.46  |
| <b>I. ΠΛΕΟΝ(ή μείον): Έκτακτα αποτελέσματα</b>             |            |            |            |             |
| 1. Έκτακτα & ανόργανα έσοδα                                |            |            |            |             |
| 2. Έκτακτα κέρδη   | 0          |            |            |             |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων                              |            |            |            |             |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων               |            |            |            |             |
| <b>Μείον:</b>  |            |            |            |             |
| 1. Έκτακτα & ανόργανα έξοδα                                | 4.803.550  |            | 7.329.216  |             |
| 2. Έκτακτες ζημίες   | 0          |            | 0          |             |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων                              |            |            |            |             |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους                      | 0          | 4.803.550  | 0          | 7.329.216   |
| <b>Οργανικά &amp; έκτακτα αποτελέσματα</b>                 |            | 6.530.104  |            | -17.515.685 |
| <b>ΙΟΝ:</b>  |            |            |            |             |
| Σύνολο αποσβέσεων πάγιων στοιχείων                         |            |            |            |             |
| Μείον: Οι από αυτές ενοματιωμένες στο λειτουργικό κόστος   |            | 0          | 0          | 0           |
| <b>ΞΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ</b>                           |            | 6.530.104  |            | -17.515.685 |

**ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ**  
**31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999 (1/1/99-31/12/99)**

|  | <u>1999</u> |              | <u>1998</u> |            |
|--|-------------|--------------|-------------|------------|
| Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως                            |             |              |             |            |
| κόστος εργασιών (πωλήσεις)                             |             | 17.602.200   |             | 40.998.196 |
| είσον: Κόστος πωλήσεων                                 |             | 0            |             | 0          |
| <hr/>  |             |              |             |            |
| Κατά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) εκμεταλλεύσεως      |             | 17.602.200   |             | 40.998.196 |
| είσον: 1. Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως                    |             | 36.150.600   |             | 23.753.020 |
| 2. Αποκλίσεις από το πρώτο κόστος                      |             |              |             |            |
| 3. Διαφορές ενοικιατώσεως και καταλογισμού             |             | 0            |             | 0          |
| <hr/>  |             |              |             |            |
| Σύνολο   |             | 53.752.800   |             | 64.751.216 |
| ΠΡΟΣ: 1. Έξοδα διοικητικής λειτουργίας                 | 42.446.682  |              | 26.707.144  |            |
| 2. Έξοδα λειτουργίας ερευνών-ανάπτυξης                 |             |              |             |            |
| 3. Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως                         | 13.056.164  |              | 26.710.418  |            |
| 4. Έξοδα λειτουργίας παραγωγής μη καταλογηθέντα        |             |              |             |            |
| 5. Αποκλίσεις από το πρώτο κόστος                      |             |              |             |            |
| 6. Διαφορές ενοικιατώσεως & καταλογισμού               | 0           | 55.502.846   | 0           | 53.417.562 |
| Κατά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) εκμεταλλεύσεως      |             |              |             |            |
| ΕΟΝ(ή μείον):  |             | -(1.750.046) |             | 11.333.654 |
| 1. Έσοδα συμμετοχών                                    |             |              |             |            |
| 2. Έσοδα χρεογράφων                                    |             |              |             |            |
| 3. Κέρδη πωλήσεως συμμετοχών & χρεογράφων              |             |              |             |            |
| 4. Πιστωτικοί τόκοι & συναφή έσοδα                     |             |              | 0           |            |
| ΕΙΣ: 1. Προβλέψεις υποτιμήσεως συμμετοχών & χρεογράφων |             |              |             |            |
| 2. Έξοδα & ζημιές συμμετοχών & χρεογράφων              |             |              |             |            |
| 3. Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα                     | 0           | 0            | 0           | 0          |
| <hr/>  |             |              |             |            |
| Κατά αποτελέσματα (κέρδη ή ζημιές) εκμεταλλεύσεως      |             | -(1.750.046) |             | 11.333.654 |
| <br>   |             |              |             |            |
| ΠΜΕΟΝ(ή μείον): Έκτακτα αποτελέσματα                   |             |              |             |            |
| 1. Έκτακτα & ανήργατα έσοδα                            |             |              |             |            |
| 2. Έκτακτα κέρδη                                       | 0           |              | 0           |            |
| 3. Έσοδα προηγούμενων χρήσεων                          |             |              |             |            |
| 4. Έσοδα από προβλέψεις προηγούμενων χρήσεων           |             |              |             |            |
| <hr/>  |             |              |             |            |
| Μείον:   |             |              |             |            |
| 1. Έκτακτα & ανήργατα έξοδα                            | 1.397.247   |              | 4.803.550   |            |
| 2. Έκτακτες ζημιές                                     | 0           |              | 0           |            |
| 3. Έξοδα προηγούμενων χρήσεων                          |             |              |             |            |
| 4. Προβλέψεις για έκτακτους κινδύνους                  | 0           | 1.397.247    | 0           | 4.803.550  |
| <hr/>  |             |              |             |            |
| Όργανικά & έκτακτα αποτελέσματα                        |             | -(3.147.293) |             | 6.530.104  |
| <br>   |             |              |             |            |
| ΟΝ:  |             |              |             |            |
| Σύνολο αποσβέσεων πάγιων στοιχείων                     |             |              |             |            |
| Μείον: Οι από αυτές ενοικιατιμένες στο                 |             | 0            | 0           | 0          |
| λειτουργικό κόστος                                     |             | 0            |             | 0          |
| <hr/>  |             |              |             |            |
| ΚΑΘΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ                              |             | -(3.147.293) |             | 6.530.104  |

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΓΕΝΙΚΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ  
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1997(1/1/97-31/12/97)

|   | Ποσά<br>Κλεισμένης<br>Χρήσεως<br>1997 | Ποσά<br>Κλεισμένης<br>Χρήσεως<br>1996 |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>ΧΡΕΩΣΗ</b>                                       |                                       |                                       |
| <b>1.Αποθέματα ενάρξεως χρήσεως</b>                 |                                       |                                       |
| 20 - Εμπορεύματα                                    | 0                                     |                                       |
| 21 - Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή                      |                                       |                                       |
| 22 - Υποπροϊόντα & υπολείμματα                      |                                       |                                       |
| 23 - Παραγωγή σε εξέλιξη                            |                                       |                                       |
| 24 - Πρώτες & βοηθητικές ύλες-<br>υλικά συσκευασίας |                                       |                                       |
| 25 - Αναλώσιμα υλικά                                |                                       |                                       |
| 26 - Ανταλλακτικά πάγιων στοιχείων                  |                                       |                                       |
| 28 - Είδη συσκευασίας                               | 0                                     | 0                                     |
|   | <hr/>                                 | <hr/>                                 |
| <b>2.Αγορές Χρήσεως</b>                             |                                       |                                       |
| 20 - Εμπορεύματα                                    | 0                                     |                                       |
| 24 - Πρώτες & βοηθητικές ύλες-<br>υλικά συσκευασίας |                                       |                                       |
| 25 - Αναλώσιμα υλικά                                |                                       |                                       |
| 26 - Ανταλλακτικά πάγιων στοιχείων                  |                                       |                                       |
| 28 - Είδη συσκευασίας                               |                                       | 0                                     |
|   | <hr/>                                 | <hr/>                                 |
| Σύνολο αρχικών αποθεμάτων και αγορών                |                                       | 0                                     |
| <b>3.ΜΕΙΟΝ: Αποθέματα τέλους χρήσεως</b>            |                                       |                                       |
| 20 - Εμπορεύματα                                    | 0                                     |                                       |
| 21 - Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή                      |                                       |                                       |
| 22 - Υποπροϊόντα & υπολείμματα                      |                                       |                                       |
| 23 - Παραγωγή σε εξέλιξη                            |                                       |                                       |
| 24 - Πρώτες & βοηθητικές ύλες-<br>υλικά συσκευασίας |                                       |                                       |
| 25 - Αναλώσιμα υλικά                                |                                       |                                       |
| 26 - Ανταλλακτικά πάγιων στοιχείων                  |                                       |                                       |
| 28 - Είδη συσκευασίας                               |                                       | 0                                     |
|   | <hr/>                                 | <hr/>                                 |
| Αγορές και διαφορά αποθεμάτων                       |                                       | 0                                     |
|   |                                       | <hr/>                                 |
| Μεταφορά  |                                       | 0                                     |

|   |            |            |            |
|---|------------|------------|------------|
| Μεταφορά  |            | 0          |            |
| 4. Οργανικά έξοδα   |            |            |            |
| 60 - Αμοιβές και έξοδα προσωπικού                                     | 9.076.779  |            | 8.637.845  |
| 61 - Αμοιβές και έξοδα τρίτων   | 9.913.978  |            | 14.445.000 |
| 62 - Παροχές τρίτων   | 10.465.493 |            | 2.324.025  |
| 63 - Φόροι - Τέλη   | 384.650    |            | 40.496     |
| 64 - Διάφορα έξοδα  |            |            |            |
| 64.00 - Έξοδα μεταφορών   | 50.848     |            | 177.797    |
| 64.01 - Έξοδα ταξιδίων  | 1.034.816  |            | 691.920    |
| 64.02 - Έξοδα προβολής & διαφημίσεως                                  | 7.050.191  |            | 207.697    |
| 64.03 - Έξοδα εκθέσεων-επιδείξεων                                     | 0          |            | 0          |
| 64.04 - Ειδικά έξοδα προώθησης εξαγωγών                               | 0          |            | 0          |
| 64.05 - Συνδρομές-Εισφορές  | 300.000    |            | 0          |
| 64.06 - Ωρεές-Επιχορηγήσεις   | 0          |            | 0          |
| 64.07 - Εντυπα & γραφική ύλη  | 3.024.713  |            | 725.104    |
| 64.08 - Υλικά άμεσης αναλώσεως  | 0          |            | 7.153      |
| 64.09 - Έξοδα δημοσιεύσεων  | 130.000    |            | 0          |
| 64.10 - Έξοδα συμμετοχών & χρεογράφων                                 | 0          |            | 0          |
| 64.12 - Ζημιές από πώληση αμι-χρεογράφων                              | 0          |            | 0          |
| 64.98 - Διάφορα   | 38.023.518 |            | 12.908.131 |
| 65 - Τόκοι και συναφή έξοδα   | 5.420      |            | 0          |
| 66 - Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 4.070.090  |            | 3.316.201  |
| 68 - Προβλέψεις εκμεταλλεύσεως  | 0          | 83.530.496 | 0          |
|   |            | <hr/>      | <hr/>      |
| Συνολικό κόστος   |            | 83.530.496 | 43.481.369 |
| ΜΕΙΟΝ:  |            |            |            |
| 78.00 Ιδιοπαραγωγή & βελτιώσεις παγίων                                |            |            |            |
| 78.10 Ιδιόχρηση ή καταστροφή αποθεμάτων                               |            | 0          | 0          |
|   |            | <hr/>      | <hr/>      |
| Συνολικό κόστος εσόδων  |            | 83.530.496 | 43.481.369 |
| 80.00 Κέρδη εκμεταλλεύσεως  |            | 0          | 10.519.631 |
|   |            | <hr/>      | <hr/>      |
|   |            | 83.530.496 | 54.001.000 |
|   |            | <hr/>      | <hr/>      |



## ΠΙΣΤΩΣΗ

## 1. Πωλήσεις

|                          |   |            |            |            |            |
|--------------------------|---|------------|------------|------------|------------|
| 70                       | - Εμπορευμάτων                          | 259.650    |            | 0          |            |
| 71                       | - Προϊόντων & ημιτελών                  |            |            |            |            |
| 72                       | - Υποπροϊόντων & υπολειμμάτων           |            |            |            |            |
| 72                       | - Πρώτων & βοηθ. υλών-υλικ. ουσκι/σίσις |            |            |            |            |
| 72                       | - Αναλωσίμων υλικών                     |            |            |            |            |
| 72                       | - Αναλλακτικών πργίων στοιχείων         |            |            |            |            |
| 72                       | - Ειδών συσκευασίας                     |            |            |            |            |
| 73                       | - Υπηρεσιών (έσοδα παραχής υπηρεσ.)     | 13.535.968 | 13.795.618 | 0          | 0          |
|                          |   | <hr/>      |            |            | <hr/>      |
| 2. Νομικά οργανικά έσοδα |   |            |            |            |            |
| 74                       | - Επιχορηγήσεις & διάφ. έσοδα πωλήσεων  | 59.548.409 |            | 54.001.000 |            |
| 75                       | - Έσοδα παρεπεσμένων σχολίων            |            |            |            |            |
| 76                       | - Έσοδα Κεφαλαίων                       |            | 59.548.409 |            | 54.001.000 |
|                          |   | <hr/>      | <hr/>      | <hr/>      | <hr/>      |
|                          |   |            | 73.344.027 |            |            |
|                          |   |            | <hr/>      |            | <hr/>      |
| 80.00                    | Ζημίες εκμεταλλεύσεως                   |            | 10.186.469 |            | 0          |
|                          |   |            | <hr/>      |            | <hr/>      |
|                          |   |            | 83.530.496 |            | 54.001.000 |
|                          |   |            | <hr/>      |            | <hr/>      |

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΟΡΗΡΙΑΣΜΟΥ ΓΕΝΙΚΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ  
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1998 (1/1/98-31/12/98)

|   | Ποσά<br>Κλεισμένης<br>Χρήσεως<br>1998 | Ποσά<br>Κλεισμένης<br>Χρήσεως<br>1997 |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>ΧΡΕΣΗ</b>  |                                       |                                       |
| <b>1. Αποθέματα ενάρξεως χρήσεως</b>                |                                       |                                       |
| 20 - Εμπορεύματα                                    | 0                                     |                                       |
| 21 - Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή                      |                                       |                                       |
| 22 - Υποπροϊόντα & υπολείμματα                      |                                       |                                       |
| 23 - Παραγωγή σε εξέλιξη                            |                                       |                                       |
| 24 - Πρώτες & βοηθητικές ύλες-<br>υλικά συσκευασίας |                                       |                                       |
| 25 - Αναλώσιμα υλικά                                |                                       |                                       |
| 26 - Ανταλλακτικά πάγιων στοιχείων                  |                                       |                                       |
| 28 - Είδη συσκευασίας                               | 0                                     | 0                                     |
|   | <hr/>                                 | <hr/>                                 |
| <b>2. Αγορές Χρήσεως</b>                            |                                       |                                       |
| 20 - Εμπορεύματα                                    | 0                                     |                                       |
| 24 - Πρώτες & βοηθητικές ύλες-<br>υλικά συσκευασίας |                                       |                                       |
| 25 - Αναλώσιμα υλικά                                |                                       |                                       |
| 26 - Ανταλλακτικά πάγιων στοιχείων                  |                                       |                                       |
| 28 - Είδη συσκευασίας                               |                                       | 0                                     |
|   | <hr/>                                 | <hr/>                                 |
| Σύνολο αρχικών αποθεμάτων και αγορών                |                                       | 0                                     |
| <b>3. ΜΕΙΟΜ: Αποθέματα τέλους χρήσεως</b>           |                                       |                                       |
| 20 - Εμπορεύματα                                    | 0                                     |                                       |
| 21 - Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή                      |                                       |                                       |
| 22 - Υποπροϊόντα & υπολείμματα                      |                                       |                                       |
| 23 - Παραγωγή σε εξέλιξη                            |                                       |                                       |
| 24 - Πρώτες & βοηθητικές ύλες-<br>υλικά συσκευασίας |                                       |                                       |
| 25 - Αναλώσιμα υλικά                                |                                       |                                       |
| 26 - Ανταλλακτικά πάγιων στοιχείων                  |                                       |                                       |
| 28 - Είδη συσκευασίας                               |                                       | 0                                     |
|   | <hr/>                                 | <hr/>                                 |
| Αγορές και διαφορά αποθεμάτων                       |                                       | 0                                     |
|   | <hr/>                                 | <hr/>                                 |
| Μεταφορά  |                                       | 0                                     |

|   |            |                   |                   |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| Μεταφορά  |            | 0                 |                   |
| 4. Οργανικά έξοδα   |            |                   |                   |
| 60 - Αμοιβές και έξοδα προσωπικού                                     | 14.874.647 |                   | 9.076.779         |
| 61 - Αμοιβές και έξοδα τρίτων   | 10.259.000 |                   | 9.913.978         |
| 62 - Παροχές τρίτων   | 10.096.700 |                   | 10.465.493        |
| 63 - Φόροι - Τέλη   | 1.106.563  |                   | 384.650           |
| 64 - Διάφορα έξοδα  |            |                   |                   |
| 64.00 - Έξοδα μεταφορών   | 8.474      |                   | 50.848            |
| 64.01 - Έξοδα ταξιδίων  | 1.452.280  |                   | 1.034.816         |
| 64.02 - Έξοδα προβολής & διαφημίσεως                                  | 6.877.500  |                   | 7.050.191         |
| 64.03 - Έξοδα εκθέσεων-επιδείξεων                                     | 0          |                   | 0                 |
| 64.04 - Ειδικά έξοδα προώθησης εξαγωγών                               | 0          |                   | 0                 |
| 64.05 - Συνδρομές-Εισφορές  | 115.385    |                   | 300.000           |
| 64.06 - Δαρείς-Επιχορηγήσεις  | 0          |                   | 0                 |
| 64.07 - Εντυπα & γραφική ύλη  | 47.950     |                   | 3.024.713         |
| 64.08 - Υλικά άμεσης αναλώσεως  | 0          |                   | 0                 |
| 64.09 - Έξοδα δημοσιεύσεων  | 0          |                   | 130.000           |
| 64.10 - Έξοδα συμμεταχών & χρεογράφων                                 | 0          |                   | 0                 |
| 64.12 - Ζημιές από πώληση συμμ-χρεογράφων                             | 0          |                   | 0                 |
| 64.98 - Διάφορα   | 3.634.037  |                   | 38.023.518        |
| 65 - Τόκοι και συναφή έξοδα   | 0          |                   | 5.420             |
| 66 - Αποβέσεις πάγιων στοιχείων ενοματιζόμενες στο λειτουργικό κόστος | 4.945.026  |                   | 4.070.090         |
| 68 - Προβλέψεις εκμεταλλεύσεως  | 0          | 53.417.562        | 0                 |
|   |            | <u>53.417.562</u> | <u>83.530.496</u> |
| Συνολικό κόστος   |            | 53.417.562        | 83.530.496        |
| ΜΕΙΟΝ:  |            |                   |                   |
| 78.00 Ιδιοπαράγωγη & βελτιώσεις παγίων                                |            |                   |                   |
| 78.10 Ιδιόχρηση ή καταστροφή αποθεμάτων                               |            | 0                 | 0                 |
|   |            | <u>0</u>          | <u>0</u>          |
| Συνολικό κόστος εσόδων  |            | 53.417.562        | 83.530.496        |
| 80.00 Κέρδη εκμεταλλεύσεως  |            | 11.333.654        | 0                 |
|   |            | <u>11.333.654</u> | <u>0</u>          |
|   |            | <u>64.751.216</u> | <u>83.530.496</u> |

ΠΙΣΤΩΣΗ

1. Πωλήσεις

|       |   |            |            |            |            |
|-------|---|------------|------------|------------|------------|
| 70    | - Εμπορευμάτων                          | 57.700     |            | 259.650    |            |
| 71    | - Προϊόντων & ημιτελών                  |            |            |            |            |
| 72    | - Υποπροϊόντων & υπολειμμάτων           |            |            |            |            |
| 72    | - Πράσινων & βοηθ. υλών-υλικ. συσκ/σίας |            |            |            |            |
| 72    | - Αναλωσίμων υλικών                     |            |            |            |            |
| 72    | - Ανταλλακτικών πάγιων στοιχείων        |            |            |            |            |
| 72    | - Ειδών συσκευασίας                     |            |            |            |            |
| 73    | - Υπηρεσιών (έσοδα παραχής υπηρεσ.)     | 40.940.496 | 40.998.196 | 13.535.968 | 13.795.618 |
|       |   |            |            |            |            |
|       | 2. Ποιπά οργανικά έσοδα                 |            |            |            |            |
| 74    | - Επιχορηγήσεις & διάφ. έσοδα πωλήσεων  | 22.432.000 |            | 59.548.409 |            |
| 75    | - Έσοδα παρεπαμένων ασχολιών            | 1.321.020  |            |            |            |
| 76    | - Έσοδα Κεφαλαίων                       |            | 23.753.020 |            | 59.548.409 |
|       |   |            |            |            |            |
|       |   |            | 64.751.216 |            | 73.344.027 |
|       |   |            |            |            |            |
| 80.00 | Ζημιές εκμεταλλεύσεως                   |            | 0          |            | 10.186.469 |
|       |   |            |            |            |            |
|       |   |            | 64.751.216 |            | 83.530.496 |

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΓΕΝΙΚΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ  
31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 1999 (1/1/99-31/12/99)

|   | Ποσά<br>Κλεισμένης<br>Χρήσεως<br>1999 | Ποσά<br>Κλεισμένης<br>Χρήσεως<br>1998 |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>ΧΡΕΩΣΗ</b>                                       |                                       |                                       |
| <b>1. Αποθέματα ενάρξεως χρήσεως</b>                |                                       |                                       |
| 20 - Εμπορεύματα                                    | 0                                     |                                       |
| 21 - Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή                      |                                       |                                       |
| 22 - Υποπροϊόντα & υπολείμματα                      |                                       |                                       |
| 23 - Παραγωγή σε εξέλιξη                            |                                       |                                       |
| 24 - Πρώτες & βοηθητικές ύλες-<br>υλικά συσκευασίας |                                       |                                       |
| 25 - Αναλώσιμα υλικά                                |                                       |                                       |
| 26 - Ανταλλακτικά πάγιων στοιχείων                  |                                       |                                       |
| 28 - Είδη συσκευασίας                               | 0                                     | 0                                     |
|   | <hr/>                                 | <hr/>                                 |
| <b>2. Αγορές Χρήσεως</b>                            |                                       |                                       |
| 20 - Εμπορεύματα                                    | 0                                     |                                       |
| 24 - Πρώτες & βοηθητικές ύλες-<br>υλικά συσκευασίας |                                       |                                       |
| 25 - Αναλώσιμα υλικά                                |                                       |                                       |
| 26 - Ανταλλακτικά πάγιων στοιχείων                  |                                       |                                       |
| 28 - Είδη συσκευασίας                               |                                       | 0                                     |
|   | <hr/>                                 | <hr/>                                 |
| Σύνολο αρχικών αποθεμάτων και αγορών                |                                       | 0                                     |
| <b>3. ΜΕΙΟΝ: Αποθέματα τέλους χρήσεως</b>           |                                       |                                       |
| 20 - Εμπορεύματα                                    | 0                                     |                                       |
| 21 - Προϊόντα έτοιμα & ημιτελή                      |                                       |                                       |
| 22 - Υποπροϊόντα & υπολείμματα                      |                                       |                                       |
| 23 - Παραγωγή σε εξέλιξη                            |                                       |                                       |
| 24 - Πρώτες & βοηθητικές ύλες-<br>υλικά συσκευασίας |                                       |                                       |
| 25 - Αναλώσιμα υλικά                                |                                       |                                       |
| 26 - Ανταλλακτικά πάγιων στοιχείων                  |                                       |                                       |
| 28 - Είδη συσκευασίας                               |                                       | 0                                     |
|   | <hr/>                                 | <hr/>                                 |
| Αγορές και διαφορά αποθεμάτων                       |                                       | 0                                     |
|   |                                       | <hr/>                                 |
| Μεταφορά  |                                       | 0                                     |

|   |            |                   |                   |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| Μεταφορά  |            | 0                 |                   |
| 4. Οργανικά έξοδα   |            |                   |                   |
| 60 - Αμοιβές και έξοδα προσωπικού                                     | 17.191.049 |                   | 14.874.647        |
| 61 - Αμοιβές και έξοδα τρίτων   | 12.940.690 |                   | 10.259.000        |
| 62 - Παροχές τρίτων   | 9.242.133  |                   | 10.096.700        |
| 63 - Φόροι - Τέλη   | 1.044.667  |                   | 1.106.563         |
| 64 - Διάφορα έξοδα  |            |                   |                   |
| 64.00 - Έξοδα μεταφορών   | 12.712     |                   | 8.474             |
| 64.01 - Έξοδα ταξιδίων  | 0          |                   | 1.452.280         |
| 64.02 - Έξοδα προβολής & διαφήμισης                                   | 0          |                   | 6.877.500         |
| 64.03 - Έξοδα εκθέσεων-επιδείξεων                                     | 0          |                   | 0                 |
| 64.04 - Ειδικά έξοδα προώθησης εξαγωγών                               | 0          |                   | 0                 |
| 64.05 - Συνδρομές-Εισφορές  | 650.000    |                   | 115.385           |
| 64.06 - Δωρεές-Επιχορηγήσεις  | 0          |                   | 0                 |
| 64.07 - Εντυπα & γραφική ύλη  | 366.046    |                   | 47.950            |
| 64.08 - Υλικά άμεσης αναλώσεως  | 4.416      |                   | 0                 |
| 64.09 - Έξοδα δημοσιεύσεων  | 150.000    |                   | 0                 |
| 64.10 - Έξοδα συμμετοχών & χρεογράφων                                 | 0          |                   | 0                 |
| 64.12 - Ζημιές από πώληση συμμ-χρεογράφων                             | 0          |                   | 0                 |
| 64.98 - Διάφορα   | 8.919.937  |                   | 3.634.037         |
| 65 - Τόκοι και συναφή έξοδα   | 0          |                   | 0                 |
| 66 - Αποσβέσεις πάγιων στοιχείων ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος | 4.981.196  |                   | 4.945.026         |
| 68 - Προβλέψεις εκμεταλλεύσεως  | 0          | 55.502.846        | 0                 |
|   |            | <hr/>             | <hr/>             |
| Συνολικό κόστος   |            | 55.502.846        | 53.417.562        |
| ΜΕΙΟΝ:  |            |                   |                   |
| 78.00 Ιδιοπαράγωγη & βελτιώσεις παγίων                                |            |                   |                   |
| 78.10 Ιδιόχρηση ή καταστροφή αποθεμάτων                               |            | 0                 | 0                 |
|   |            | <hr/>             | <hr/>             |
| Συνολικό κόστος εσόδων  |            | 55.502.846        | 53.417.562        |
| 80.00 Κέρδη εκμεταλλεύσεως  |            | 0                 | 11.333.654        |
|   |            | <hr/>             | <hr/>             |
|   |            | <u>55.502.846</u> | <u>64.751.216</u> |

ΠΙΣΤΩΣΗ

1. Πωλήσεις

|                         |  |            |             |            |            |
|-------------------------|--|------------|-------------|------------|------------|
| 70                      | - Εμπορευμάτων                           | 0          |             | 57.700     |            |
| 71                      | - Προϊόντων & ημιτελών                   |            |             |            |            |
| 72                      | - Υποπροϊόντων & υπολειμμάτων            |            |             |            |            |
| 72                      | - Πράσινων & βοηθ. υλών-υλικ. ανακ. σίας |            |             |            |            |
| 72                      | - Αναλασσίμων υλικών                     |            |             |            |            |
| 72                      | - Ανταλλακτικών πάγιων στοιχείων         |            |             |            |            |
| 72                      | - Ειδών συσκευασίας                      |            |             |            |            |
| 73                      | - Υπηρεσιών (έσοδα παροχής υπηρεσ.)      | 17.602.200 | 17.602.200  | 40.940.496 | 40.998.196 |
|                         |  |            |             |            |            |
| 2. Ποιπά οργανικά έσοδα |  |            |             |            |            |
| 74                      | - Επιχορηγήσεις & διάφ. έσοδα πώλησων    | 34.963.000 |             | 22.432.000 |            |
| 75                      | - Έσοδα παρεπαμένων ασχολιών             | 1.187.600  |             | 1.321.020  |            |
| 76                      | - Έσοδα κεφαλαίων                        |            | 36.150.600  |            | 23.753.020 |
|                         |  |            |             |            |            |
|                         |  |            | 53.752.800  |            | 64.751.216 |
|                         |  |            |             |            |            |
| 80.00                   | Ζημίες εκμεταλλεύσεως                    |            | (1.750.046) |            | 0          |
|                         |  |            |             |            |            |
|                         |  |            | 55.502.846  |            | 64.751.216 |

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ ΔΗΜΟΤΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΑΣ ΚΑΙ ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ ΔΗΜΟΥ  
ΛΑΥΡΕΩΤΙΚΗΣ 1996 - 1999**

| ΕΤΟΣ  | 1996              | 1997              | 1998              | 1999              |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                             |                   |                   |                   |                   |
| <b>Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ</b>                  |                   |                   |                   |                   |
| ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ                            | 200.000           | 200.000           | 200.000           | 200.000           |
| ΜΕΙΟΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ                              | 200.000           | 200.000           | 200.000           | 200.000           |
| ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ ΕΞΟΔΩΝ<br>ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ       | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| <b>Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                    |                   |                   |                   |                   |
| I. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ                   |                   | 0                 |                   |                   |
| ΜΕΙΟΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ                              |                   | 0                 |                   |                   |
| ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ ΑΣΩΜΑΤΩΝ<br>ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| II. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ                 | 16.219.718        | 24.830.964        | 25.700.964        | 26.067.235        |
| ΜΕΙΟΝ ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ                              | 3.116.201         | 7.186.291         | 12.131.317        | 17.112.513        |
| ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ ΕΝΣΩΜΑΤΩΝ<br>ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ | 13.103.517        | 17.644.673        | 13.569.647        | 8.954.722         |
| ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ & ΑΛΛΕΣ ΜΑΚΡ/ΣΜΕΣ<br>ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ    | 320.000           | 320.000           | 320.000           | 320.000           |
| <b>ΑΝΑΠΟΣΒΕΣΤΗ ΑΞΙΑ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>    | <b>13.423.517</b> | <b>17.964.673</b> | <b>13.889.647</b> | <b>9.274.722</b>  |
| <b>Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>              |                   |                   |                   |                   |
| I. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ                                  |                   |                   |                   |                   |
| II. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ & ΠΕΛΑΤΕΣ                      | 18.836.816        | 5.753.836         | 9.462.645         | 2.183.153         |
| III. ΧΡΕΩΓΡΑΦΑ                                |                   |                   |                   |                   |
| IV. ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ                                 | 8.292.985         | 732.415           | 2.503.216         | 9.664.233         |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦ. ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>             | <b>27.129.801</b> | <b>6.486.251</b>  | <b>11.965.861</b> | <b>11.847.386</b> |
| ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ              | 0                 |                   | 0                 | 0                 |
| <b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ</b>              | <b>40.553.318</b> | <b>24.450.924</b> | <b>25.855.508</b> | <b>21.122.108</b> |
| <b>ΠΑΘΗΤΙΚΟ</b>                               |                   |                   |                   |                   |
| I. ΚΕΦΑΛΑΙΑ (ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΛΠ)                    | 20.000.000        | 26.900.000        | 26.900.000        | 26.900.000        |
| IV. ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                      | 525.982           | 525.982           | 525.982           | 525.982           |
| ΚΑΤΑΘΕΣΕΙΣ ΜΕΤΟΧΩΝ                            |                   |                   |                   |                   |
| V. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΙΣ ΝΕΟ                       | 9.993.649         | -17.515.685       | -10.985.581       | -7.894.175        |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ</b>                 | <b>30.519.631</b> | <b>9.910.297</b>  | <b>16.440.401</b> | <b>19.531.807</b> |
| ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΠΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ ΚΑΙ ΕΞΟΔΑ             |                   |                   |                   |                   |
| <b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>                            |                   |                   |                   |                   |
| I. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ                             |                   |                   |                   |                   |
| II. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ                            | 10.033.687        | 14.540.627        | 9.415.107         | 1.590.301         |
| ΤΡΑΠΕΖΙΚΑ ΔΑΝΕΙΑ                              |                   |                   |                   |                   |
| ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                            | 10.033.687        | 14.540.627        | 9.415.107         | 1.590.301         |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ</b>                     | <b>10.033.687</b> | <b>14.540.627</b> | <b>9.415.107</b>  | <b>1.590.301</b>  |
| III. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓ/ΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ           |                   |                   |                   |                   |
| <b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ</b>                | <b>40.553.318</b> | <b>24.450.924</b> | <b>25.855.508</b> | <b>21.122.108</b> |



**ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ**

| ΕΤΟΣ                                    | 1996       | 1997        | 1998       | 1999       |
|---|------------|-------------|------------|------------|
| ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ                         |            | 13.795.618  | 40.998.196 | 17.602.200 |
| ΜΕΙΟΝ ΚΟΣΤΟΣ ΠΩΛΗΣΕΩΝ                   |            |             |            |            |
| ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ        |            | 13.795.618  | 40.998.196 | 17.602.200 |
| ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ                 | #ΔΙΑΙΡ/0!  | 100,00%     | 100,00%    | 100,00%    |
| ΠΛΕΟΝ ΑΛΛΑ ΕΣΟΔΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ          | 54.001.000 | 59.548.409  | 23.753.020 | 36.150.600 |
| ΣΥΝΟΛΟ                                  | 54.001.000 | 73.344.027  | 64.751.216 | 53.752.800 |
| ΜΕΙΟΝ                                   |            |             |            |            |
| ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ           | 31.928.058 | 76.784.576  | 26.707.144 | 42.446.682 |
| % ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ                      | #ΔΙΑΙΡ/0!  | 556,59%     | 65,14%     | 241,14%    |
| ΕΞΟΔΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ - ΔΙΑΘΕΣΗΣ            | 11.553.311 | 6.740.500   | 26.710.418 | 13.056.164 |
| % ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ                      | #ΔΙΑΙΡ/0!  | 48,86%      | 65,15%     | 74,17%     |
| ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ                  | 10.519.631 | -10.181.049 | 11.333.654 | -1.750.046 |
| % ΕΠΙ ΤΩΝ ΠΩΛΗΣΕΩΝ                      | #ΔΙΑΙΡ/0!  | -73,8%      | 27,6%      | -9,9%      |
| ΠΛΕΟΝ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ & ΣΥΝΑΦΗ ΕΣΟΔΑ   |            |             |            |            |
| ΜΕΙΟΝ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΙ ΤΟΚΟΙ & ΣΥΝΑΦΗ ΕΞΟΔΑ   |            | 5.420       |            |            |
| ΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ        | 10.519.631 | -10.186.469 | 11.333.654 | -1.750.046 |
| ΠΛΕΟΝ                                   |            |             |            |            |
| ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΣΟΔΑ                |            |             |            |            |
| ΕΣΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ              |            |             |            |            |
| ΜΕΙΟΝ                                   |            |             |            |            |
| ΕΚΤΑΚΤΑ & ΑΝΟΡΓΑΝΑ ΕΞΟΔΑ                |            | 7.329.216   | 4.803.550  | 1.397.247  |
| ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΗΓΟΥΜΕΝΩΝ ΧΡΗΣΕΩΝ              |            |             |            |            |
| ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΧΡΗΣΕΩΣ                      |            |             |            |            |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ (ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ) | 10.519.631 | -17.515.685 | 6.530.104  | -3.147.293 |

| ΕΤΟΣ                                   | 1996       | 1997        | 1998       | 1999       |
|--|------------|-------------|------------|------------|
| ΜΙΚΤΟ ΚΕΡΔΟΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ             |            | 13.795.618  | 40.998.196 | 17.602.200 |
| ΜΙΚΤΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ                | #ΔΙΑΙΡ/0!  | 100,0%      | 100,0%     | 100,0%     |
| ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ (ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ) | 10.519.631 | -17.515.685 | 6.530.104  | -3.147.293 |
| ΚΑΘΑΡΟ ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΕΡΔΟΥΣ (ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ)   | #ΔΙΑΙΡ/0!  | -127,0%     | 15,9%      | -17,9%     |

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΓΕΝΙΚΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ

|       | ΕΤΟΣ                                | 1997              | 1998              | 1999              |
|-------|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 24    | A & B ΥΛΕΣ                          |                   |                   |                   |
| 25    | ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ                     |                   |                   |                   |
|       | <b>ΣΥΝΟΛΟ ΑΓΟΡΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (Α)</b>     |                   |                   |                   |
| 60    | ΑΜΟΙΒΕΣ & ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ          | 9.076.779         | 14.874.647        | 17.191.049        |
| 61    | ΑΜΟΙΒΕΣ & ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ              | 9.913.978         | 10.259.000        | 12.940.690        |
| 62    | ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ                      | 10.465.493        | 10.096.700        | 9.242.133         |
| 63    | ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ                        | 384.650           | 1.106.563         | 1.044.667         |
| 64    | ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ                       | 49.614.086        | 12.135.626        | 10.103.111        |
| 64.00 | ΕΞΟΔΑ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ                     | 50.848            | 8.474             | 12.712            |
| 64.01 | ΕΞΟΔΑ ΤΑΞΙΔΙΩΝ                      | 1.034.816         | 1.452.280         |                   |
| 64.02 | ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΒΟΛΗΣ & ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ         | 7.050.191         | 6.877.500         |                   |
| 64.05 | ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ - ΕΙΣΦΟΡΕΣ & ΕΞ. ΕΚΘΕΣΕΩΝ | 300.000           | 115.385           | 650.000           |
| 64.07 | ΕΝΤΥΠΑ & ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ                | 3.024.713         | 47.950            | 366.046           |
| 64.08 | ΥΛΙΚΑ ΑΜΕΣΗΣ ΑΝΑΛΩΣΗΣ               |                   |                   | 4.416             |
| 64.09 | ΕΞΟΔΑ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΩΝ                  | 130.000           |                   | 150.000           |
| 64.98 | ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ                       | 38.023.518        | 3.634.037         | 8.919.937         |
| 65    | ΤΟΚΟΙ ΕΞΟΔΑ                         | 5.420             |                   |                   |
| 66    | ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ                   | 4.070.090         | 4.945.026         | 4.981.196         |
|       | <b>ΣΥΝΟΛΟ ΟΡΓΑΝΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ (Β)</b>  | <b>83.530.496</b> | <b>53.417.562</b> | <b>55.502.846</b> |
|       | <b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ (Α+Β)</b>        | <b>83.530.496</b> | <b>53.417.562</b> | <b>55.502.846</b> |

## ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΓΕΝΙΚΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ (ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΣΥΝΘΕΣΗ)

|       | ΕΤΟΣ                               | 1997          | 1998          | 1999          | Μ.Ο.           |
|-------|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| 24    | A & B ΥΛΕΣ                         |               |               |               | #ΔΙΑΙΡ/Ο!      |
| 25    | ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΥΛΙΚΑ                    |               |               |               | #ΔΙΑΙΡ/Ο!      |
|       | <b>ΣΥΝΟΛΟ ΑΓΟΡΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (Α)</b>    |               |               |               | #ΔΙΑΙΡ/Ο!      |
| 60    | ΑΜΟΙΒΕΣ & ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ         | 10,9%         | 27,8%         | 31,0%         | 23,23%         |
| 61    | ΑΜΟΙΒΕΣ & ΕΞΟΔΑ ΤΡΙΤΩΝ             | 11,9%         | 19,2%         | 23,3%         | 18,13%         |
| 62    | ΠΑΡΟΧΕΣ ΤΡΙΤΩΝ                     | 12,5%         | 18,9%         | 16,7%         | 16,03%         |
| 63    | ΦΟΡΟΙ - ΤΕΛΗ                       | 0,5%          | 2,1%          | 1,9%          | 1,47%          |
| 64    | ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ                      | 59,4%         | 22,7%         | 18,2%         | 33,44%         |
| 64.00 | ΕΞΟΔΑ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ                    | 0,1%          | 0,0%          | 0,0%          | 0,03%          |
| 64.01 | ΕΞΟΔΑ ΤΑΞΙΔΙΩΝ                     | 1,2%          | 2,7%          |               | 1,98%          |
| 64.02 | ΕΞΟΔΑ ΠΡΟΒΟΛΗΣ & ΔΙΑΦΗΜΙΣΗΣ        | 8,4%          | 12,9%         |               | 10,66%         |
| 64.05 | ΣΥΝΔΡΟΜΕΣ - ΕΙΣΦΟΡΕΣ               | 0,4%          | 0,2%          | 1,2%          | 0,58%          |
| 64.07 | ΕΝΤΥΠΑ & ΓΡΑΦΙΚΗ ΥΛΗ               | 3,6%          | 0,1%          | 0,7%          | 1,46%          |
| 64.08 | ΥΛΙΚΑ ΑΜΕΣΗΣ ΑΝΑΛΩΣΗΣ              |               |               | 0,0%          | 0,01%          |
| 64.09 | ΕΞΟΔΑ ΔΗΜΟΣΙΕΥΣΕΩΝ                 | 0,2%          |               | 0,3%          | 0,21%          |
| 64.98 | ΔΙΑΦΟΡΑ ΕΞΟΔΑ                      | 45,5%         | 6,8%          | 16,1%         | 22,80%         |
| 65    | ΤΟΚΟΙ ΕΞΟΔΑ                        | 0,0%          |               |               | 0,01%          |
| 66    | ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ ΠΑΓΙΩΝ                  | 4,9%          | 9,3%          | 9,0%          | 7,70%          |
|       | <b>ΣΥΝΟΛΟ ΟΡΓΑΝΙΚΩΝ ΕΞΟΔΩΝ (Β)</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,00%</b> |
|       | <b>ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΚΟΣΤΟΣ (Α+Β)</b>       | <b>100%</b>   | <b>100%</b>   | <b>100%</b>   | <b>100%</b>    |

## ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

| ΕΤΟΣ   | 1996      | 1997      | 1998      | 1999      |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>I. ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ</b>   |           |           |           |           |
| ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΜΙΚΤΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ   | #ΔΙΑΙΡ/0! | 100,00%   | 100,00%   | 100,00%   |
| ΠΕΡΙΘΩΡΙΟ ΚΑΘΑΡΟΥ ΚΕΡΔΟΥΣ  | #ΔΙΑΙΡ/0! | -126,97%  | 15,93%    | -17,88%   |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ                                    | 34,47%    | -176,74%  | 39,72%    | -16,11%   |
| ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ  | 25,94%    | -71,64%   | 25,26%    | -14,90%   |
| ΣΧΕΣΗ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ ΠΡΟΣ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                             | 0,75      | 0,41      | 0,64      | 0,92      |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                 | 0,00      | 0,56      | 1,59      | 0,83      |
| ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΞΙΣΩΣΗ DU - FRONT                                 | #ΔΙΑΙΡ/0! | -0,29     | 0,16      | -0,14     |
| ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΜΟΧΛΕΥΣΗ  | 1,33      | 2,47      | 1,57      | 1,08      |
| <b>II. ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑΣ</b>   |           |           |           |           |
| ΕΤΟΣ   | 1996      | 1997      | 1998      | 1999      |
| ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ  | 2,70      | 0,45      | 1,27      | 7,45      |
| ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΙΝΗΣΗΣ ΠΡΟΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                     | 0,63      | -1,24     | 0,21      | 0,87      |
| ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ  | 2,70      | 0,45      | 1,27      | 7,45      |
| ΑΜΕΣΗ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΑ   | 0,827     | 0,05      | 0,27      | 6,08      |
| ΑΜΥΝΤΙΚΟ ΧΡΟΝΙΚΟ ΔΙΑΣΤΗΜΑ (DEFENSIVE INTERVAL RATIO) (σε ημέρες) | 227,7     | 28        | 82        | 78        |
| <b>III. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ</b>                                  |           |           |           |           |
| ΕΤΟΣ   | 1996      | 1997      | 1998      | 1999      |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ (ημέρες)                         | #ΔΙΑΙΡ/0! | 0,00      | 0,00      | 0,00      |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ (ημέρες)                         | #ΔΙΑΙΡ/0! | 152,23    | 84,24     | 45,27     |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΕΞΟΦΛΗΣΗΣ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ                                | #ΔΙΑΙΡ/0! | 384,71    | 83,82     | 32,98     |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΠΑΠΩΝ                                       | 0,00      | 0,77      | 2,95      | 1,90      |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ (φορές)                   | 0,00      | -1,71     | 16,07     | 1,72      |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (φορές)                     | 0,00      | 1,39      | 2,49      | 0,90      |
| ΤΑΧΥΤΗΤΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                 | 0,00      | 0,56      | 1,59      | 0,83      |
| <b>IV. ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ</b>  |           |           |           |           |
| ΕΤΟΣ   | 1996      | 1997      | 1998      | 1999      |
| ΣΧΕΣΗ ΙΔΙΩΝ ΞΕΝΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ                                      | 3,04      | 0,68      | 1,75      | 12,28     |
| ΓΕΝΙΚΗ ΕΠΙΒΑΡΥΝΣΗ  | 24,74%    | 59,47%    | 36,41%    | 7,53%     |
| ΚΑΛΥΨΗ ΤΟΚΩΝ   | #ΔΙΑΙΡ/0! | -3 230,68 | #ΔΙΑΙΡ/0! | #ΔΙΑΙΡ/0! |
| ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ                                    | 2,27      | 0,55      | 1,18      | 2,11      |

Η «ΦΩΝΗ» του Λαυρίου, σταθμός στη ζωή και την ελπίδα. Με πολύ μεράκι και μουσική όρεξη, εφήμερα μαθητές έγιναν η ψυχή του πρώτου πειραματικού μαθητικού και νεανικού ραδιοφωνικού σταθμού της χώρας που άρχισε να λειτουργεί στο Λαύριο.

Της Κ. Κατσαβού



ΟΡΙΣ υπερ-συχρονες εργασιότητες αλλά με οδηγό την αγάπη τους για το ραδιόφωνο και την πόλη τους, σκυβούν πάνω από την κοινότητα που στηρίζει και σε θρησκεία και βγαίνουν «στην αγορά» για να μεταφέρουν μηνύματα, ψυχαγωγία και αποκωδικοποιήσουν «αγτιά» όλων των κατοίκων της περιοχής. Με δανεικούς δι-σικούς χαμίζουν κέφι με την προ-κακήν υπέγερση του σταθμού στην αίθουσα του δημοτικού συμβουλίου, ταξιδεύουν στο χρόνο μέσα από μελωδίες και ζωγραφίζουν με νέες την απεικονιστική εικόνα του Λαυρίου. Η πρωτοβουλία για τη δημιουργία του ραδιοφωνικού σταθμού «Λαύριο FM» στη συχνότητα 101.2 ανήκει στο δημοτικό Συμβούλιο Παιδαγωγικού και οι μαθητές υπεύθυνοι ανταποκρίθηκαν στο κάλεσμα τους.

Η Υλοποίηση

Αρχάκιωσαν το σταθμό με τις προτιμήσεις τους που ενθάρρυναν να υλοποιηθούν από το πειραματικό Συμβολαιομαχικό και ανέλαβαν αυτές τις δύο ημέρες της εβδομάδας να προχωρήσουν ζωή στο διακεκομμένο Λαύριο.

«Η πόλη μας είχε ανάγκη από ένα σταθμό που θα αποτελέσει μια επικοινωνία και θα είναι σύνδεσμος μεταξύ των πολιτών», λέει στον «Τ.Ε.Κ.» ο δημοάρχος, Λαυρίου. «Το Λαύριο έχει πολύ κλη-

Τα νιάτα ψυχαγωγούν και ενημερώνουν

ΛΑΥΡΙΟ FM

Η μελωδία της εφηβείας

νοαλία που ανήκει για το μέλλον της πόλης. Σχεφτηκαμ λοιπόν ένα πρόγραμμα για τους νέους και το πρώτο βήμα είναι ο ραδιοφωνικός σταθμός»

Ο δήμος προέβλεπε την τεχνολογική υποδομή που μπορούσε, και τα παιδιά τα χέρι να και τις επιλογές των εργαζομένων. «Με τη βοήθεια εκπαιδευτικών, οι μαθητές δημοσιογράφοι ταξίδι τους πραγματοποιήθηκε

Συμβολαιομαχικό, ενώ πιστεύουμε ότι ο σταθμός στο μέλλον θα λειτουργεί καθημερινά, τουλάχιστον τις μέρες που θα είναι κλειστά τα σχολεία», λέει ο κ. Παπασιταφυλιόπουλος.

Για να περάσουν όμως οι ώρες και «όχι τα αντίγρα των μαθητών είναι απαραίτητη η τεχνική υποδομή». Ζήτησε τη βοήθεια όλων εκείνων που μπορούν να στηρίξουν την προσπάθεια των μαθητών, τονίζει ο Γεώργιος Παπασιταφυλιόπουλος για τη λει-

τουργία του σταθμού. «Θε ήμεν χρηρίσαμε πρώτο μνημόνιομα κριτικών ή ιδιωτικών ραδιοσταθμών, διάταξη που δεν διαθέτουμε, ενώ λειπει η ηχομόνωση και η βλάβη των 23 τεχνικών. Το πρώτο βήμα είναι και έκλεισε ότι ο σταθμός θα διακοπεί τη φωνή του».

Από τις 9 το πρωί έως τις 7 το απόγευμα εκπέμπει προς το λαϊκό ο σταθμός και οι ντόπιοι υπεύθυνοι των προγραμμάτων και DJ δεν κρύβουν την ενθου-

σιασμάτους. «Άρχισα νιάτα» αναμείζουν την εκπομπή τους ο Βασίλης Γιούρκος και ο Γεώργιος Σπίνος. «Παίζουμε ελληνική ροκ μουσική, σχολιάζουμε τα «καμμάτια» και έχουμε σκοπό να κάνουμε συνεντεύξεις». Μαθητρίες Λυκείου η Μαρία Παριζή και η Άννα Ψαχρά καλών τους ακροατές τους σε ένα ταξίδι στο αρκτικό.

«Στην πρώτη μας εκπομπή

θέλαμε να παρουσιάσουμε και διαγωνισμούς και την αφηρωσική τραγουδι της δεκαετίας του '70. Για να βρούμε ένα αγέννημα στην καρδιά και στη Μικρασιατική θέλω να ποιήσω ένα μεγάλο ταξίδι στο δήμαρχο και στους τεχνικούς, κ. Καλακωτού και κ. Λαίκο, που με βοήθησαν να επικοινωνήσω και να επηρεάσουμε τους προβλη-



Μέσα από το μικρόφωνο του σταθμού η Μαρία Τζώρτζη, μαθήτρια Λυκείου, ανοίγει πανιά για «ταξίδι στο άγνωστο».

ματισμούς μας μέσα από το σταθμό»

«Είμαι κάτι που έλειπε από το Λαύριο», λέει ο Στέλιος Ασημάκης των μαζί με τον Νικό Γεωργίου παρουσιάζουν τη μουσική ερωτική».

«Στο σταθμό δεν έχουμε δεσμούς φέρνουμε από το σπίτι η δανειζόμαστε. Κάνουμε αφηρωσικές και ο κόσμος συμμετέχει». Τα παιδιά γρήγορα ξεπερνούν το πρώτο τραί της «Ζω-

κιανής» εκπαίδευσης, αν και σπορά είναι η γλώσσα, όπως χαρακτηρίζεται λέει. Ένας σμας είχαν και οι παλαιότες. «Πρωτοκλή της εκπαίδευσης τηλέφωνο»



ενός γάδης και μόνος του επιπλοή τον στον αέρα είναι το ημερολόγιο, λέει τα παιδιά από την προκάλεση εμπειρίας τους και επέλεξαν οι επιμάρτυροι και όλα τα μαθητών να τους βοηθήσουν. Οι σημερινές επικοινωνίες και οι τηλεφωνήσεις στο «Λαύριο FM» στο 02102 25000



Χωρίς την κατάλληλη τεχνική υποδομή οι μαθητές και οι μαθήτριες του Λαυρίου ενώνουν τη φωνή τους μέσα από το «Λαύριο FM» και δίνουν ζωντανά και μελωδία στα Σαββατοκύριακα.

ΕΛΕΥΤΕΡΑ ΤΥΠΟΣ 26/2/95

ΝΙΚΗ

20-2-95

## Στο Λαύριο ο πρώτος μαθητικός ραδιοσταθμός

Ο πρώτος μαθητικός ραδιοφωνικός σταθμός της χώρας ξεκίνησε τη λειτουργία του στο Λαύριο, το Σαββατοκύριακο.

Εξήντα νέοι συγκρότησαν ομάδες παραγωγών ραδιοφωνικών προγραμμάτων και εξέπεμψαν τις δημιουργίες τους, τις οποίες χάρηκαν οι κάτοικοι του Λαυρίου.

Ο ραδιοφωνικός σταθμός «ΛΑΥΡΙΟ

FM», είναι ένας αυτοδιαχειριζόμενος από τους ίδιους τους νέους, σταθμός που θα λειτουργεί τα Σαββατοκύριακα.

«Οι νέοι του Λαυρίου, με τη βοήθεια των εκπαιδευτικών και τη λιτή στήριξη που τους παρέχει ο Δήμος Λαυρίου, δημιουργούν πλέον ελεύθερα τα δικά τους προγράμματα, επικεντρωμένα σε θέματα πολιτικού, ψυχαγωγίας, μουσικής και σε

ζητήματα που απασχολούν την τοπική κοινωνία του Λαυρίου.»

Οι νέοι του Λαυρίου, απευθύνουν στο υπουργείο Παιδείας, την ΕΡΑ αλλά και τους ιδιωτικούς Ραδιοφωνικούς Σταθμούς, την παράκληση να στηρίξουν την προσπάθειά τους, παρέχοντας την απαραίτητη τεχνική υποδομή, προσφέροντας από τον παλιό τεχνολογίας παροπλισμένο εξοπλισμό τους.

ΜΟΥΣΤΑ

ΡΙΖΟΣΠΑΣΤΗΣ 9-2-95

ΡΙΖΟΣΠΑΣΤΗΣ

## «Λαύριο FM» στον αέρα

Δήμερο ραδιοφωνίας διοργανώνει ο Δήμος Λαυρίου το Σαββατοκύριακο 11 και 12 Φλεβάρη, με τη συμμετοχή νέων της πόλης, εκπαιδευτικών και μαθητών. Οι τελευταίοι, μάλιστα, θα έχουν και έναν ιδιαίτερο λόγο να συμμετάσχουν, αφού στα πλαίσια του δήμερου θα γίνει η προετοιμασία για τον πρώτο μαθητικό ραδιοφωνικό σταθμό. Το «Λαύριο FM», όπως θα ονομάζεται ο σταθμός, φιλοδοξεί να λειτουργήσει ως μαθητικός σταθμός χωρίς παρέμβαση από το δήμο, που δηλώνει ότι παίρνει την πρωτοβουλία και θα παρέχει απλά την τεχνολογία. Ο δήμος δηλώνει πως στόχος του είναι να δημιουργηθεί στο Λαύριο «ένας αυτοδιαχειριζόμενος από μαθητές και νέους ραδιοφωνικός σταθμός». Στην προσπάθεια αυτή ελπίζει στη συμπράξη των ΜΜΕ και κάθε αρμόδιου φορέα που θέλει να στηρίξει υλικότεχνικά. Το «Λαύριο FM» θα βγει στον αέρα στις 18 και 19 Φλεβάρη και με πρόγραμμα φτιαγμένο από παραγωγές των νέων της πόλης.

ΑΥΓΗ 9/2/95

«ΛΑΥΡΙΟ FM.» Υπό αυτή την επωνυμία θα εκπέμπει - από τις 18 και 19 Φλεβάρη, αρχικά δε μόνο τα Σαββατοκύριακα - ο πρώτος μαθητικός ραδιοσταθμός που δημιουργείται με πρωτοβουλία του δήμου Λαυρίου, ο οποίος «παρέχει στήριξη και τεχνολογία στους νέους, χωρίς άλλη παρέμβαση». Οι εκπαιδευτικοί και οι μαθητές - που θα έχουν την ευθύνη και της διεύθυνσης του σταθμού - θα στηρίξουν για τη λειτουργία του ραδιοσταθμού σε δήμερο ραδιοφωνίας που διοργανώνει από το Σαββατοκύριακο ο δήμος.

# Ο πρώτος μαθητικός σταθμός στο Λαύριο

ΑΥΡΙΑΝΗ

22-2-95

## Καλή μουσική και ρεπορτάζ με θέματα που αφορούν την περιοχή

Το περασμένο Σαββατοκύριακο, όλοι οι κάτοικοι του Λαυρίου το πέρασαν «κολλημένοι» στα ραδιόφωνα τους. Στους 101,2 megahertz των FM, τον πρώτο μαθητικό - νεανικό σταθμό που, σε πρώτη φάση, θα λειτουργεί κάθε Σαββατοκύριακο.

«Παραγωγοί» του, δεν είναι μεγάλα ονόματα της ιδιωτικής ραδιοφωνίας αλλά η Άννα, η Αλεξία, ο Μανώλης, ο Λεωνίδας, ο Τρύφωνας και η Πόπη, συνολικά περίπου 60 μαθητές του Λυκείου και κάτοικοι μιας περιοχής που, αν μη τι άλλο, έχει ανάγκη από τέτοιες φωνές, νεανικές και αισιόδοξες και από τέτοιες προσπάθειες που αποτελούν «υποθήκη» για ένα καλύτερο αύριο...

Διάλεξαν τους δίσκους τους (CD, για την ακρίβεια) με μουσική

ελληνική και ξένη, έκαναν τα ρεπορτάζ τους, έδωσαν έμφαση σε θέματα της περιοχής τους και παρουσίασαν ένα διήμερο πρόγραμμα που κέρδισε τις εντυπώσεις, δίνοντας παράλληλα την υπόσχεση ότι, το επόμενο Σαββατοκύριακο, όταν θα «Ξαναβγούν» στον αέρα, θα τα πάνε ακόμη καλύτερα.

«Το ραδιόφωνο πάντα με γοητεύει. Αν μου δοθεί η ευκαιρία θα ασχοληθώ και μελλοντικά, αν και σκοπός μου είναι να πάω στη Δραματική Σχολή, να γίνω ηθοποιός», λέει στην «Κ» η Άννα Ψαρά, υπεύθυνη για μια ωραία εκπομπή με ελληνική μουσική που ξεκίνησε με αφιέρωμα στη δεκαετία του '70.

Μαθήτριά της τρίτης Λυκείου, η Άννα δεν παρέλειψε να ευχαριστήσει τους συνεργάτες της που «έδωσαν τον καλύτερο εαυτό

τους» αλλά και τους δικούς της, επειδή είδαν με καλό μάτι την προσπάθεια.

«Σε κάποιους άλλους γονείς κακοφάνηκε στην αρχή, φοβήθηκαν ότι θα παραμελούσαμε τα μαθήματά μας. Ελπίζω να εκτιμήσουν το τελικό αποτέλεσμα...».

Ο Λεωνίδας Ζιάκας ήταν υπεύθυνος για την εκπομπή της ξένης μουσικής, για την οποία εργάστηκε με δύο φίλους του. «Προτιμώ τα γνωστά κομμάτια, παλιά και καινούργια, και παρεμβάλλω σχόλια και αστεία για το σχολείο μας, τους καθηγητές και γενικά τα θέματα που μας αφορούν».

Ο Λεωνίδας πηγαίνει στη δεύτερη Λυκείου και θέλει να δώσει εξετάσεις στην 4η Δέσμη, για να σπουδάσει διοίκηση επιχειρήσεων. «Το ραδιόφωνο; Είναι ένα αγαπημένο χόμπι!».

Ο Δήμος Λαυρεωτικής, στον οποίο ανήκει η πρωτοβουλία για τη δημιουργία του σταθμού, αγόρασε τα μηχανήματα και παρείχε τη στήριξη και την τεχνογνωσία στους νεαρούς παραγωγούς, χωρίς να κάνει καμιά άλλη παρέμβαση.

«Σκοπός μας είναι να λειτουργήσει στην περιοχή ένα μέσο ενημέρωσης αυτοδιαχειριζόμενο, για τη διεύθυνση του οποίου θα έχουν την ευθύνη οι ίδιοι οι μαθητές», λέει στην «Κ» η κ. Χρυσούλα Θεοδωρίδου, εκ των υπευθύνων για τις δημόσιες σχέσεις.

Σε αυτήν τη φάση, το «Λαύριο FM» ακούγεται μόνο στην περιοχή του Λαυρίου. Θα Ξαναβγεί στον αέρα το επόμενο Σαββατοκύριακο με τις καλύτερες ευχές μας για μια συνέχεια το ίδιο εντυπωσιακή όπως το ξεκίνημά του...

● «Λαύριο FM» είναι ο τίτλος του πρώτου πειραματικού μαθητικού ραδιοσταθμού που ξεκίνησε να εκπέμπει στα ερασιμικά το Σαββατοκύριακο.

Ο σταθμός είναι αυτοδιαχειριζόμενος και λειτουργεί τα Σαββατοκύριακα χάρις στις προσπάθειες των μαθητών - με τη βοήθεια βέβαια των εκπαιδευτικών του Δήμου Λαυρίου.

Το πρόγραμμα του «Λαύριο FM» ασχολείται με ψυχαγωγικά, μουσικά και πολιτιστικά θέματα, αλλά και με ζητήματα που αφορούν την τοπική κοινωνία.

Οι συντελεστές του ραδιοφώνου θα απευθυνθούν στο υπουργείο Πολιτισμού, την Ελληνική Ραδιοφωνία και σε ιδιωτικούς σταθμούς για να τους παράσχουν τεχνική υποστήριξη. Ας ελπίσουμε ότι θα βρουν ανταπόκριση τα παιδιά.

## ΔΗΜΟΚΡ. ΛΟΓΟΣ 22-2-95

✓ Ο πρώτος πειραματικός μαθητικός και νεανικός ραδιοφωνικός σταθμός ξεκίνησε στο Λαύριο το περασμένο Σαββατοκύριακο. Ο «Λαύριο FM» είναι αυτοδιαχειριζόμενος και θα λειτουργεί τα Σαββατοκύριακα με ομάδα εξήντα νέων. Λειτουργεί με τη βοήθεια των εκπαιδευτικών και τη λιτή στήριξη που παρέχει ο δήμος Λαυρίου, δημιουργώντας ελεύθερο πρόγραμμα που επικεντρώνεται σε θέματα πολιτισμού, ψυ-

χαγωγίας, μουσικής και σε ζητήματα που απασχολούν την τοπική κοινωνία. Ζητούν ωστόσο στήριξη της προσπάθειάς τους από το υπουργείο Παιδείας, την ΕΡΑ και τους ιδιωτικούς ραδιοφωνικούς σταθμούς, με την παροχή της απαραίτητης τεχνικής υποδομής αντί για τον παλιό τεχνολογίας παροπλισμένο εξοπλισμό τους.

**Ο** πρώτος πειραματικός μαθητικός ραδιοφωνικός σταθμός είναι γεγονός. Εξέπεμψε στους 101,2 FM, στο Λαύριο το προηγούμενο Σαββατοκύριακο. Η λειτουργία του στηρίζεται αποκλειστικά στην αυτενέργεια και την αυτοδιαχείριση των συντελεστών του. Οι δημιουργοί της όλης προσπάθειας φιλοδοξούν να εξελιχθεί σε ένα κανάλι ζεστής ανθρωπίνης επικοινωνίας. Οι «παραγωγικοί» των εκπομπών, μας τόνισαν ότι δεν δέχονται καμιά παρέμβαση από το δήμο που βοήθησε στη υλοποίησή του.

Ο λόγος για το «Λαύριο FM», που είναι προς το παρόν τοπικής εμβέλειας και θα εκπέμπει στην αρχή μόνο τις δύο τελευταίες ημέρες της εβδομάδας.

Η ιδέα ανήκει στο δήμαρχο Λαυρίου κ. **Σταύρο Παπασταυρόπουλο**. «Εξήσα την ανάγκη του κόσμου της πόλης μας για επικοινωνία, αλλά και αυτήν της νεολαίας του Λαυρίου να αποκτήσει ένα μέσο έκφρασης, δημιουργίας, επικοινωνίας και ανάδειξης του ταλέντου της. Να ασχοληθεί με κάτι υγιές και να ξεφύγει ενδεχομένως από τα φλιπεράκια και τον καταγιισμό της εμπορικής ραδιοτηλεόρασης».

Ο σταθμός, τόνισε ο δήμαρχος, δεν θα είναι φερέφωνο της δημοτικής αρχής: «**Οι μαθητές είναι ελεύθεροι να λειτουργήσουν όπως εκείνοι πιστεύουν**».

### 120 συμμετέχοντες

Η πρόταση του δημάρχου, όταν συζητήθηκε στα σχολεία, βρήκε μεγάλη απήχηση. Μεχρι σήμερα, 120 νέοι συγκρότησαν ομάδες παραγωγών ραδιοφωνικών εκπομπών και εξέπεμψαν προχθές τις δημιουργίες τους.

Ο σταθμός στεγάζεται στο νεοκλασικό κτήριο του δημαρχείου και ο δήμος παρέχει επίσης στους μαθητές...



Η Λώρα Μπαλόπητα στο μικρόφωνο, ο Νίκος Ιωάννου και ο Γιάννης Μαστροδημητρός επί της κονσόλας

**Λ** αύριο  
101,2

**FM: Ο πρώτος μαθητικός ραδιοσταθμός στον «αέρα» κάθε Σαββατοκύριακο**

# Μαθήματα ραδιοφώνου

νέοι του Λαυρίου απηύθυναν στο υπουργείο Παιδείας, την ΕΡΑ, αλλά και τους ιδιωτικούς ραδιοφωνικούς σταθμούς, την παράκληση να στηρίξουν την προσπάθειά τους, προσφέροντας από τον παλιό τεχνολογίας παροπλισμένο εξοπλισμό τους.

Στο «Λαύριο FM» δεν θα ακούσεις ειδήσεις. Ο σταθμός έχει κυρίως εκπομπές μουσικές και λόγου. Η «D.J Team», το «Rocktail», το «Μουσικό μαγκαζίνο», «Η μουσική έκσταση» και οι «Teenagers» ήταν μερικές από τις εκπομπές που παρακολούθησαν οι κάτοικοι Λαυρίου και Σουνίου χθες στους δέκτες των ραδιοφώνων τους.

Σε συνεργασία με τους μαθητές των σχολείων της πόλης αρχίζει η λειτουργία...

ποιείται ο γραιπτός λόγος των παιδιών. Μια ενδιαφέρουσα εργασία, για παράδειγμα στην ιστορία, θα παρουσιάζεται ως εκπομπή μια φορά την εβδομάδα. Πρόκειται επίσης να υπάρχουν κουίζ, όπου μέσα από ειδικές σειρές ερωτήσεων, ομάδες παιδιών από διαφορετικά τμήματα της ίδιας τάξης θα διαγωνίζονται στον αέρα, μέσω του συγκεκριμένου σταθμού.

Η Λώρα Μπαλόπητα, ο Νίκος Ιωάννου και ο Γιάννης Μαστροδημητρός είναι μαθητές της Γ' Λυκείου και παρουσιάζουν την εκπομπή «Ακουσον μεν, πάταξον δε». Αναφέρονται σε προβλήματα του Λαυρίου, σε θέματα πολιτιστικά και...

«Στην πόλη που ζούμε το να κάναμε ραδιόφωνο είναι μια διέξοδος, ένα ωραίο διάλειμμα από το εξοντωτικό πρόγραμμα του διαβάσματος», λέει η Λώρα.

«Παίζουμε παλιά ροκ», εξηγεί ο Γιάννης «γιατί τα κομμάτια αυτά μας κάνουν και σκεφτόμαστε».

Ο Νίκος Γλατζής, μαθητής της Β' Λυκείου παρουσιάζει τη «Μουσική έκσταση» και ακούει πολύ «Jerapimo Groovy». Βάζει σλόου και τέκνο και δίνει μαθήματα ψυχραιμίας στους υπόλοιπους. «Αν και είναι η πρώτη μου φορά δεν έχω τρακ. Το παν είναι να μην έχεις άγχος και να μη σκέφτεσαι ότι τώρα θα σε ακούει στο ραδιόφωνο του σπιτιού όλη η οικογένει-

Η Τούλα Κριμπάλη και η Ελευθερία Ζαγούρη μαθήτριες της Γ' Λυκείου, δεν φιλοδοξούν μετά το σχολείο να γίνουν άνθρωποι των media. Κάνουν μια εκπομπή με μουσική από το «Νέο κύμα» και νοσταλγούν εκείνη την εποχή, που «ο ρομαντισμός δεν αποτελούσε ελάττωμα και οι ανθρώπινες σχέσεις ήταν πιο ουσιαστικές».

Λέτε ο νέος μαθητικός ραδιοφωνικός σταθμός να αποτελέσει παράγοντα ικανό να διαμορφώσει μια άλλου τύπου ραδιοφωνική επικοινωνία και με το παράδειγμά του να δυναμώσει τα «αντισώματα» του ακροατή.

Στο χέρι της νεολαίας του Λαυρίου και τον υπουργό Παιδείας είναι να το προ...



ΔΗΜΟΤΙΚΗ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ  
ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΑΣ  
ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ

ΛΑΥΡΕΩΤΙΚΗΣ

Δ.Ε.Ρ.Ε.

## Δ.Ε.Ρ.Ε

ΔΗΜΟΤΙΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΡΑΔΙΟΦΩΝΙΑΣ & ΕΝΗΜΕΡΩΣΗΣ  
ΔΗΜΟΥ ΛΑΥΡΕΩΤΙΚΗΣ



Ο Δήμος Λαυρεωτικής στο πλαίσιο των πρωτοβουλιών του για την αναβάθμιση της ποιότητας ζωής στην περιοχή αλλά και τη δημιουργία προϋποθέσεων για συμμετοχή των δημοτών στα δρώμενα ίδρυσε τη Δημοτική Επιχείρηση Ραδιοφωνίας και Ενημέρωσης.

Η Δ.Ε.Ρ.Ε είναι Νομικό Πρόσωπο Ιδιωτικού δικαίου, διοικείται από 9μελές Διοικητικό Συμβούλιο, πρόεδρος του οποίου είναι ο δημοτικός σύμβουλος και νυν Αντιδήμαρχος Ιωάννης Παρασκευής, και ξεκίνησε τη λειτουργία της το Νοέμβριο του 1995.

Πρώτο βήμα της Δ.Ε.Ρ.Ε ήταν η δημιουργία του πρότυπου αυτοδιαχειριζόμενου ραδιοφωνικού σταθμού

### "Λαύριο fm 96,7"

στον οποίο οι νέοι δημιουργούν και εκφράζονται ελεύθερα και από τον οποίο οι δημότες ενημερώνονται υπεύθυνα και έγκυρα. Ένα ραδιοφωνικό σταθμό που απέσπασε τα συγχαρητήρια όλων των κομμάτων για τον τρόπο που κάλυψε τις βουλευτικές εκλογές, γεγονός άξιο λόγου για δημοτικό ραδιόφωνο.

Το δεύτερο βήμα έγινε το καλοκαίρι του 1997, όταν η Δ.Ε.Ρ.Ε δημιούργησε άλλη μια εστία χαράς και ψυχαγωγίας, το θερινό κινηματογράφο "Τα χρόνια της αθωότητας", τον πιο όμορφο θερινό κινηματογράφο στην Ελλάδα, όπως γράφτηκε στον ημερήσιο Τύπο. Ένα θερινό κινηματογράφο που τον επισκέφθηκαν περισσότεροι από τριάντα χιλιάδες θεατές κατά τους μήνες λειτουργίας του.

Η Δ.Ε.Ρ.Ε. εκτός από τους δυο δημοσιογράφους, τους δυο ηχολήπτες και το στέλεχος για τη διοικητική υποστήριξη, απασχολεί επίσης ένα λογιστή και καλύπτει τις ανάγκες της νομικής υποστήριξής της. Το παράδειγμα του λογισμικού



προγράμματος ΘΕΤΙΣ δείχνει ότι πρωταρχικός στόχος της ΔΕΡΕ δεν είναι το κέρδος αλλά η προσφορά στην τοπική κοινωνία. Κάτω από αυτό το πρίσμα έγιναν το ντακιμαντέρ για την πόλη και την ιστορία του Λαυρίου, ο οδηγός πόλης "**Πάμε Λαύριο**;" αλλά και το φωτογραφικό λεύκωμα του Σκοπελίτη με θέμα ,βέβαια, τη Λαυρεωτική. Στην ερώτηση λοιπόν ποιο είναι το μεγάλο έργο της ΔΕΡΕ ώστε να θεωρείται άξονας της δημοτικής πολιτικής η απάντηση είναι μία.: η αλλαγή της ψυχολογίας που κόντευε να μας κάνει μοιρολάτρες, η αλλαγή του κλίματος από αρνητικό σε θετικό, ικανό να βοηθήσει στην ανάπτυξη της πόλης.

Μια ανάπτυξη που ήδη φαίνεται.

Μια ανάπτυξη στην οποία στόχο έχει να συμβάλλει η Δ.Ε.Ρ.Ε κυρίως στον τομέα που αφορά την πολιτιστική δράση .

Στο άμεσο μέλλον πρόκειται να ενταχθούν στο πρόγραμμα της Δημοτικής Επιχείρησης μια σειρά από τριήμερες συναυλίες, που η Δ.Ε.Ρ.Ε έχει σκοπό να τις κάνει ετήσιο θεσμό αλλά και η δημιουργία και λειτουργία χειμερινού κινηματογράφου, μετά την επιτυχία του θερινού "Τα χρόνια της αθωότητας".

Για επιπλέον πληροφορίες που αφορούν τη ΔΕΡΕ μπορείτε να απευθύνεστε στο 0292 -27912 ή να επικοινωνείτε μέσω fax στο 0292 -27913. Η διεύθυνση της ΔΕΡΕ είναι: Μ. Μητροπούλου 49-51, 195 00 ΛΑΥΡΙΟ

Επιμέλεια  
Δημιουργία  
**Diolkos Co.**

## ΑΝΑΛΥΣΗ Της Αθωότητας



### "Τα Χρόνια της Αθωότητας"



Στην πόλη του Λαυρίου κατά τους θερινούς μήνες λειτουργεί ένας κινηματογράφος πραγματικό αρχιτεκτονικό κόσμημα που δίνει την ευκαιρία τόσο στους κατοίκους όσο και σε χιλιάδες επισκέπτες της πόλης, λάτρεις της έβδομης τέχνης, να απολαμβάνουν μέσα σε ένα ιδονικό χώρο τα αγαπημένα τους ιδόλματα, τις αγαπημένες τους κινηματογραφικές δημιουργίες. Η λειτουργία καλοκαιρινών κινηματογράφων αποτελεί χαρακτηριστικό στοιχείο του ελληνικού τρόπου ζωής, που ευνοείται από τις υπέροχες καιρικές συνθήκες. Κατά γενική ομολογία ο θερινός κινηματογράφος του Λαυρίου που ακούει στο όνομα "τα χρόνια της αθωότητας" είναι ο ωραιότερος στην Ελλάδα. Η Δημοτική Επιχείρηση Ραδιοφωνίας και Ενημέρωσης (Δ.Ε.Ρ.Ε.) που έχει την ευθύνη λειτουργίας του θερινού κινηματογράφου, προκαλεί αλλά και προσκαλεί τους λάτρεις της έβδομης τέχνης και της ομορφιάς να επισκεφθούν "τα χρόνια της αθωότητας".



## Το Πρόγραμμα στην Αίθουσα

| Ιούλιος                      | Αύγουστος                    | Σεπτέμβριος                 |
|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| ΔΕΥΤΕΡΑ - ΤΡΙΤΗ 5-6/7        | ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 30/7-1/8 | ΤΕΤΑΡΤΗ - ΠΕΜΠΤΗ 1-2/9      |
| ΤΕΤΑΡΤΗ - ΠΕΜΠΤΗ 7-8/7       | ΔΕΥΤΕΡΑ - ΤΡΙΤΗ 2-3/8        | ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 3-5/9   |
| ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 9-11/7   | ΤΕΤΑΡΤΗ - ΠΕΜΠΤΗ 4-5/8       | ΔΕΥΤΕΡΑ - ΤΡΙΤΗ 6-7/9       |
| ΔΕΥΤΕΡΑ - ΤΡΙΤΗ 12-13/7      | ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΤΡΙΤΗ 6-10/8     | ΤΕΤΑΡΤΗ - ΠΕΜΠΤΗ 8-9/9      |
| ΤΕΤΑΡΤΗ - ΠΕΜΠΤΗ 14-15/7     | ΤΕΤΑΡΤΗ - ΠΕΜΠΤΗ 11 - 12/8   | ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 10-12/9 |
| ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 16-18/7  | ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 13-15/8  | ΔΕΥΤΕΡΑ - ΤΡΙΤΗ 13-14/9     |
| ΔΕΥΤΕΡΑ - ΤΡΙΤΗ 19-20/7      | ΔΕΥΤΕΡΑ - ΤΡΙΤΗ 16-17/8      | ΤΕΤΑΡΤΗ - ΠΕΜΠΤΗ 15-16/9    |
| ΤΕΤΑΡΤΗ - ΠΕΜΠΤΗ 21-22/7     | ΤΕΤΑΡΤΗ - ΠΕΜΠΤΗ 18-19/8     | ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 17-19/9 |
| ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 23-25/7  | ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 20-22/8  |                             |
| ΔΕΥΤΕΡΑ - ΤΡΙΤΗ 26-27/7      | ΔΕΥΤΕΡΑ - ΤΡΙΤΗ 23-24/8      |                             |
| ΤΕΤΑΡΤΗ - ΠΕΜΠΤΗ 28-29/7     | ΤΕΤΑΡΤΗ ΠΕΜΠΤΗ 25-26/8       |                             |
| ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 30/7-1/8 | ΠΑΡΑΣΚΕΥΗ - ΚΥΡΙΑΚΗ 27-29/8  |                             |
|                              | ΔΕΥΤΕΡΑ - ΤΡΙΤΗ 30-31/8      |                             |

[back home](#)

Copyright © 1999 ΔΕΑΛ . All rights reserved. - Email: [about@deal.org.gr](mailto:about@deal.org.gr)



## Γραφείο Βιομηχανικής Αλλαγής ΛΑΥΡΙΟΥ

### Σκοπός του ΓΒΑ

### Στόχοι

### Ενέργειες

### Αποτελέσματα

### Επικοινωνία

### Αναζήτηση εργασιών και συνεργατών

Επιχειρήσεις  
Λαυρίου  
Παράδειγμα

### ΕΙΣΑΓΩΓΗ & ΑΠΟΣΠΑΣΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ

**Μ**εχρι την έγκριση της πρόσβασης στην βάση δεδομένων του Γραφείου μέσω Internet, το ΓΒΑ θα δημοσιεύει στο site του μεμονωμένα αρχεία επιχειρηματικού και αναπτυξιακού ενδιαφέροντος. Τα αρχεία αυτά θα παρατίθενται στην λίστα που ακολουθεί. Επιλέξτε το έγγραφο που σας ενδιαφέρει.

Αναζήτηση...



**Καταχωρηθείτε στην βάση μας** αποκτώντας δυνατότητα απολαβής των υπηρεσιών μας. Απαραίτητη προϋπόθεση, η έδρα της επιχείρησής σας να βρίσκεται στην περιοχή Ανατολικής Αττικής.

**Ε**αν επιθυμείτε να μας γνωστοποιήσετε κάτι που κρίνετε σκόπιμο να γνωρίζουμε, παρακαλούμε **ενπνερώστε μας** με οποιονδήποτε από τους δυνατούς τρόπους επικοινωνίας.

### ΣΕΛΙΔΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

**ΛΑΥΡΕΩΤΙΚΗΣ** Όλες οι επιχειρήσεις της περιοχής μπορούν να προβάλλονται από το site μας χωρίς χρέωση.

### ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΑ - ΑΝΑΠΤΥΞΙΑ ΚΑΙ ΆΛΛΑ ΝΕΑ

#### ► ΝΕΕΣ ΜΟΡΦΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ

Μεγάλο ενδιαφέρον παρουσιάζει επιχειρηματικό κόσμο οι σύγχρονες χρηματοδότησης των επιχειρήσεων (ε

#### ► ΟΔΗΓΟΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΩΝ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΩΝ

Ένας ολοκληρωμένος οδηγός ευρωπαϊκών προγραμμάτων θα κυκλοφορήσει από Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης Λαυρίου (συνέχεια)

#### ► ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΑ ΤΟΥ ΓΒΑ ΛΑΥΡΙΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΤΑΣΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ.

Με επιστολή του ΓΒΑ Λαυρίου, 7 Υπουργείο Ανάπτυξης, επισημαίνονται για τους οποίους κρίνεται σκόπιμο να συμπεριληφθούν τα Γραφεία Βιομηχανικής Αλλαγής, στο νέο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Γ Κοινοτικής Πλαίσια Στήριξης.

#### ► ΣΥΝΤΟΜΟΣ ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΥ ΤΟΥ ΓΒΑ.

Συνοπτική περιγραφή του έργου του γραφείου στα δύο χρόνια της λειτουργίας (συνέχεια)

#### ► ΠΡΟΚΗΡΥΞΗ ΕΚΔΗΛΩΣΗΣ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΝΤΟΣ

Η Δημοτική Επιχείρηση Ανάπτυξης (ΔΕΑΛ), φορέας υλοποίησης του έργου Βιομηχανικής Αλλαγής Ανατολικής Αττικής-Λαυρίου (ΓΒΑ), στα πλαίσια ενέργειας "κατάρτιση μητρώου συμβουλευτικών εταιρειών του ΓΒΑ", καλεί όσες εταιρείες μεμονωμένους συμβούλους ενδιαφέροντος εγγραφούν στο ανωτέρω μητρώο, να υποβάλουν σχετική αίτηση προς την Δ.Ε.Α.Λ. Η παρούσα προκήρυξη θέλει να ολοκληρωθεί το "μητρώο", που ήδη, έχει καταρτίσει (συνέχεια)

## **ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ**

1. Μάρκου Καραναστάση, Δημοτικός και Κοινοτικός Κώδικας, Εκδόσεις Γ.Καραναστάση.
2. Θεοδώρου Ιωάννη, Θέματα οργάνωσης και λειτουργίας και προσωπικού Δήμων, Κοινοτήτων και Δημοτικών και Κοινοτικών Επιχειρήσεων, Εκδόσεις Δήμου Καλαμαριάς.
3. Εσωτερικός Κανονισμός Υπηρεσιών ΔΕΡΕ.
4. Κανονισμός Προσωπικού ΔΕΡΕ.
5. Εσωτερικός Κανονισμός Υπηρεσιών ΔΕΑΛ.
6. Master Plan Δήμου Λαυρεωτικής.
7. Το Internet στις επιχειρήσεις, Εκδόσεις ΕΕΤΑΑ.
8. Σταύρου Χρήσιμου, Οικονομική των ΟΤΑ, εκδόσεις ΤΕΙ Καλαμάτας.
9. Χαράλαμπου Κανελλόπουλου, Διοίκηση Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων και Επιχειρηματικότητα.
10. Σωτήρη Καρβούνη, Μεθοδολογία Εκπόνησης Οικονομοτεχνικών Μελετών, εκδόσεις Σταμούλη.
11. Οδηγός για την βελτίωση των κανονισμών υπηρεσιών και των διαδικασιών πρόσληψης των επιχειρήσεων των ΟΤΑ , εκδόσεις ΕΕΤΑΑ.
12. Χρήστου Σαπουνάκη, Δημοτική και Κοινοτική Ανάπτυξη, εκδόσεις ΤΕΙ Καλαμάτας.
13. Βασιλείου Πανάγου, Αρχές Διοίκησης Επιχειρήσεων, εκδόσεις ΤΕΙ Καλαμάτας.
14. Περικλή Λύτρα, Οι δημόσιες σχέσεις στο Δημόσιο Τομέα – Θεωρία και Πράξη, εκδόσεις Interbooks.
15. Λαύριο, περιβάλλον και ανάπτυξη, εκδόσεις ΥΠΕΧΩΔΕ.