

ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ ΙΔΡΥΜΑ

ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ

ΓΡΑΦΕΙΟ: ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΙ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗΣ

ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ



Η ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΝΑΛΥΣΗ

Σπουδ. ΔΡΑΚΟΠΟΥΛΟΥ ΒΑΣΙΛΙΚΗ

ΚΟΛΛΙΝΙΑΤΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

Επιβλ. Καθ. ΚΑΤΣΑΡΑ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΑ

ΚΑΛΑΜΑΤΑ 2006

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ	3
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1 ΠΡΟΦΙΛ	4
ΓΕΝΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ, ΕΠΩΝΥΜΙΑ, ΣΚΟΠΟΣ, ΕΔΡΑ, ΔΙΑΡΚΕΙΑ	5
Γενικές διατάξεις	5
Επωνυμία - Διακριτικός τίτλος	5
Σκοπός	6
Έδρα	8
Διάρκεια λειτουργίας	8
ΣΥΝΤΟΜΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ	9
Ηλεκτρικοί Σιδηρόδρομοι Αθηνών – Πειραιώς (ΗΣΑΠ)	12
Σιδηρόδρομος Θεσσαλίας	13
Σιδηρόδρομοι Πειραιώς – Αθηνών – Πελοποννήσου	14
Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους	15
ΝΟΜΙΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ	18
ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ	19
Διοικητικό Συμβούλιο	19
Οργανωτική δομή	20
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	21
Δραστηριότητες στην Ελλάδα	21
Διεθνής δραστηριότητες	22
Τουριστικές διαδρομές	24
Εμπορευματικές μεταφορές	26
ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΟ	27
ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ	36
Προαστιακός	36
ΕΡΓΟΣΕ	38
ΓΑΙΑΟΣΕ	39
ΘΡΙΑΣΙΟ	40
ΕΔΙΣΥ	41
ΤΡΑΙΝΟΣΕ	41
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ - ΑΝΑΠΤΥΞΗ / ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	42
Εφαρμογή Επιχειρησιακού Σχεδίου 2003-2007	42
Στρατηγικές κατευθύνσεις	43
Ο Στρατηγικός ρόλος του ΕΔΙΣΥ	43
Στρατηγική για επιβατικές μεταφορές	44
Στρατηγικές για εμπορευματικές μεταφορές	44
ΑΝΑΠΤΥΞΗ / ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ	48
Επενδύσεις στην υποδομή	49
ΚΕΦΑΛΑΙΟ & ΜΕΤΟΧΕΣ	60
Μετοχικό Κεφάλαιο	60
ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ - ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ – ΕΤΗΣΙΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ – ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΕΡΔΩΝ – ΚΑΤΑΒΟΛΗ ΜΕΡΙΣΜΑΤΟΣ – ΛΟΓΟΙ ΛΥΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΙΑΣ – ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ	62
ΟΡΑΜΑ	68
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	70
ΠΡΟΣΑΡΤΗΜΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 2005, 2004, 2003, 2002	75-79
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2 ΠΙΝΑΚΕΣ	80
Ισολογισμοί & Πίνακες Κοινού Μεγέθους	
2005	81
2004	83
2003	85
2002	87
Συγκριτικός Ισολογισμός & Ποσοστιαία Μεταβολή	
2005	89
2004	91
2003	93
Πίνακας Τάσεως	
2005	95

2004.....	97
2003.....	99
Ισολογισμός & Διαφορές	
2005.....	101
2004.....	102
2003.....	103
Κατάσταση Λογαριασμού Αποτελεσμάτων Χρήσεως & Πίνακες Κοινού Μεγέθους	
2005,2004.....	104
2003,2002.....	105
Πίνακες Τάσεως Αποτελεσμάτων Χρήσεως & Συγκριτικές Καταστάσεις	
2005.....	106
2004.....	107
2003.....	108
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3 ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ.....	109
Θεωρία Αριθμοδεικτών.....	110
Ομάδα 1 Δείκτες δομής κεφαλαίου.....	112
Ομάδα 2 Δείκτες δομής της περιουσίας.....	116
Ομάδα 3 Δείκτες σχέσεως περιουσίας κεφαλαίου.....	121
Ομάδα 4 Δείκτες τιμής μετοχής.....	123
Ομάδα 5 Δείκτες αυτοχρηματοδότησης.....	125
Ομάδα 6 Δείκτες ρευστοποίησης.....	126
Ομάδα 7 Δείκτες αποδοτικότητας.....	128
Ομάδα 8 Δείκτες διαχείρισης πολιτικής.....	130
Ομάδα 9 Δείκτες κυκλοφοριακής ταχύτητας.....	131
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4 ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ.....	134
Θεωρία ταμειακών ροών.....	135
Ταμειακή ροή 2005.....	138
ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5 ΕΠΙΛΟΓΟΣ.....	140
Επίλογος.....	141
ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ.....	144

ΕΙΣΑΓΩΓΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

Στις σελίδες που θα ακολουθήσουν, έχουμε αναλύσει τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος (με διακριτικό τίτλο «ΟΣΕ»). Παρουσιάζουμε μέσα από πίνακες και αναλύουμε με τους σχετικούς αριθμοδείκτες και τα σχόλια τους, την πορεία του οργανισμού για τα έτη 2003-2005.

Πιστεύουμε πως έχουμε αποδώσει με τον καλύτερο δυνατό τρόπο όλα όσα μας μάθατε αυτά τα 4 χρόνια που παρακολουθήσαμε τα μαθήματα σαν σπουδαστές στο τμήμα Χρηματοοικονομικής & Ελεγκτικής του ΤΕΙ Καλαμάτας και να είμαστε άξιοι να αντιπροσωπεύουμε τον τίτλο των αποφοίτων αυτού του τμήματος.

Πριν τελειώσουμε αυτή την μικρή εισαγωγή και περάσουμε στην παρουσίαση της εργασίας μας, θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε όλους τους καθηγητές μας για τις χρήσιμες γνώσεις που μας προσέφεραν απλόχερα καθώς και τους ανθρώπους που στάθηκαν δίπλα μας σε όλη αυτή την προσπάθεια.

Με εκτίμηση,
Δρακοπούλου Βασιλική
Κολλινιάτης Δημήτριος

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

ΠΡΟΦΙΛ

ΓΕΝΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ, ΕΠΩΝΥΜΙΑ, ΣΚΟΠΟΣ, ΕΔΡΑ, ΔΙΑΡΚΕΙΑ

Γενικές Διατάξεις

Ο **Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος**, είναι ένας σύγχρονος Όμιλος εταιρειών παροχής υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς στην υπηρεσία του κοινωνικού συνόλου, προκειμένου να καλυφθούν οι ανάγκες μετακίνησης του και διακίνησης εμπορευμάτων εντός και εκτός Ελλάδος, ο οποίος ιδρύθηκε με το Ν.Δ. 674/70, όπως αυτό τροποποιήθηκε με το Ν.Δ. 1116/72, κωδικοποιήθηκε με το 8.Δ. 532/72, και συμπληρώθηκε και τροποποιήθηκε με τους Ν. 1265/83, 2065/92, 2322/95, 2366/95 και 2414/96, αποτελεί δημόσια επιχείρηση, ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο και διαθέτει αυτοτέλεια όσον αφορά τη διοίκηση και διεύθυνση του.

Ο ΟΣΕ λειτουργεί χάριν του δημοσίου συμφέροντος και της κοινής ωφέλειας, σύμφωνα με τους κανόνες της ιδιωτικής οικονομίας που διέπουν τις ανώνυμες εταιρείες.

Υπόκειται στις διατάξεις της νομοθεσίας περί Ανωνύμων Εταιριών, ακόμη και στις περιπτώσεις επιβολής από το Κράτος υποχρεώσεων δημόσιας υπηρεσίας, εκτός αν ορίζεται στη νομοθεσία περί σιδηροδρομικών μεταφορών.

Επωνυμία, Διακριτικός Τίτλος

Η Ανώνυμη Εταιρεία με την επωνυμία «Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος», έχει τον διακριτικό τίτλο «ΟΣΕ Α.Ε.» ή «ΟΣΕ», ο δε λογότυπος του αποτυπώνεται ως εξής:



Για τις διεθνείς συναλλαγές του ο ΟΣΕ χρησιμοποιεί την επωνυμία του σε πιστή μετάφραση και τον διακριτικό του τίτλο με λατινικούς ή τυχόν άλλους χαρακτήρες, καθώς και τον λογότυπο του.

Η εταιρική επωνυμία του ΟΣΕ είναι στην αγγλική γλώσσα Hellenic Railways, στη γαλλική Chemins de fer Helleniques, στη γερμανική Hellenische Eisenbahnen, αντίστοιχης δε, μετάφρασης στις άλλες γλώσσες. Η διεθνής συντομογραφία του Οργανισμού με την οποία μετέχει σε διεθνή όργανα και ενώσεις είναι OSE ή CH ή OSE-CH.

Η επωνυμία, ο διακριτικός τίτλος και ο λογότυπος του ΟΣΕ στην ελληνική καθώς και στις άλλες γλώσσες ανήκουν αποκλειστικά στον ΟΣΕ. ενώ οι θυγατρικές εταιρείες του μπορούν να χρησιμοποιούν ως μέρος της επωνυμίας τους, του διακριτικού τους τίτλου και του λογοτύπου τους.

Σκοπός

Σκοπός του ΟΣΕ είναι η άσκηση των ακόλουθων δραστηριοτήτων:

α. Ανάπτυξη, οργάνωση, και εκμετάλλευση σιδηροδρομικών μεταφορών, εμπορευματικών και επιβατικών, αστικών, προαστιακών, υπεραστικών και διεθνών, περιλαμβανομένων και των υπηρεσιών κατακλίσεως και εστιάσεως επιβατών. Στον όρο «σιδηροδρομικές μεταφορές» περιλαμβάνονται τόσο οι μεταφορές με τους συμβατικά γνωστούς σιδηροδρόμους, όσο και οι μεταφορές με πάσης φύσεως σιδηροδρόμους ειδικής μορφής ή συστήματα σταθερής τροχιάς, τα οποία θα προκύψουν από την εξέλιξη της τεχνολογίας.

β. Ανάπτυξη, οργάνωση, και εκμετάλλευση συνδυασμένων μεταφορών, επιβατικών και εμπορευματικών.

γ. Ανάπτυξη, οργάνωση, και εκμετάλλευση μεταφορών, οι οποίες αποσκοπούν στη βελτίωση της συμπληρωματικότητας του συστήματος μεταφορών της χώρας και στην αρτιότερη εξυπηρέτηση του κοινού.

δ. Ανάπτυξη, οργάνωση και εκμετάλλευση υπηρεσιών επισκευής και συντήρησης του τροχαίου υλικού.

ε. Ανάλυση δραστηριοτήτων όπως η λειτουργία τουριστικών επιχειρήσεων, η λειτουργία διαμεταφορικών επιχειρήσεων, η λειτουργία τηλεπικοινωνιακών δικτύων, η κατασκευή έργων, κ.λ.π.

στ. Παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών και εκπόνηση μελετών σχετικών με τις δραστηριότητες.

ζ. Διαχείριση της σιδηροδρομικής υποδομής, δηλαδή:

i. Κατασκευή νέας υποδομής καθώς και συντήρηση και λειτουργία της υφισταμένης.

ii. Διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας.

iii. Εισήγηση για χρέωση τελών χρήσης της σιδηροδρομικής υποδομής.

iv. Ρύθμιση της πρόσβασης ή/και διέλευσης στη σιδηροδρομική υποδομή και χορήγηση των αντιστοίχων δικαιωμάτων.

η. Ίδρυση θυνατρικών εταιριών ή συμμετοχή σε εταιρείες με σκοπούς ίδιους ή παρεμφερείς με τους παραπάνω. Ειδικότερα αυτό πραγματοποιείται εφ' όσον οι υπόλοιποι μέτοχοι αποτελούν επιχειρήσεις και οργανισμούς του Δημοσίου Τομέα ή της Τοπικής και Νομαρχιακής Αυτοδιοίκησης.

Για την πραγματοποίηση των σκοπών του ο ΟΣΕ ιδιαιτέρως:

α. Συμμετέχει σε διεθνείς ενώσεις, κοινοπραξίες και ομίλους σχετικούς με την προώθηση των σκοπών του.

β. Συνάπτει συμβάσεις με το Ελληνικό Δημόσιο για την επιβολή υποχρεώσεων δημόσιας υπηρεσίας σε παρεχόμενες υπηρεσίες εμπορικά μη αποδοτικές, καθώς και συμβάσεις με κάθε άλλη Δημόσια ή Ιδιωτική Επιχείρηση για την προώθηση των σκοπών του.

γ. Αξιοποιεί ελεύθερα την κινητή και ακίνητη περιουσία του, εφ' όσον δεν υπάγεται στην εθνική σιδηροδρομική υποδομή, η οποία σαν τέτοια, ορίζεται στη σχετική νομοθεσία.

Έδρα

Έδρα του ΟΣΕ είναι η Αθήνα στο νέο ιδιόκτητο Μέγαρο του ΟΣΕ στην οδό Καρόλου 1 (συνολικής επιφανείας 15.400 μ) το οποίο εγκαινιάζεται στις 4-10-1972 .



Με αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου του δύναται ο ΟΣΕ να ιδρύει ή να καταργεί υποκαταστήματα ή παραρτήματα στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Στις ίδιες αποφάσεις ορίζονται οι όροι λειτουργίας των καταστημάτων αυτών.

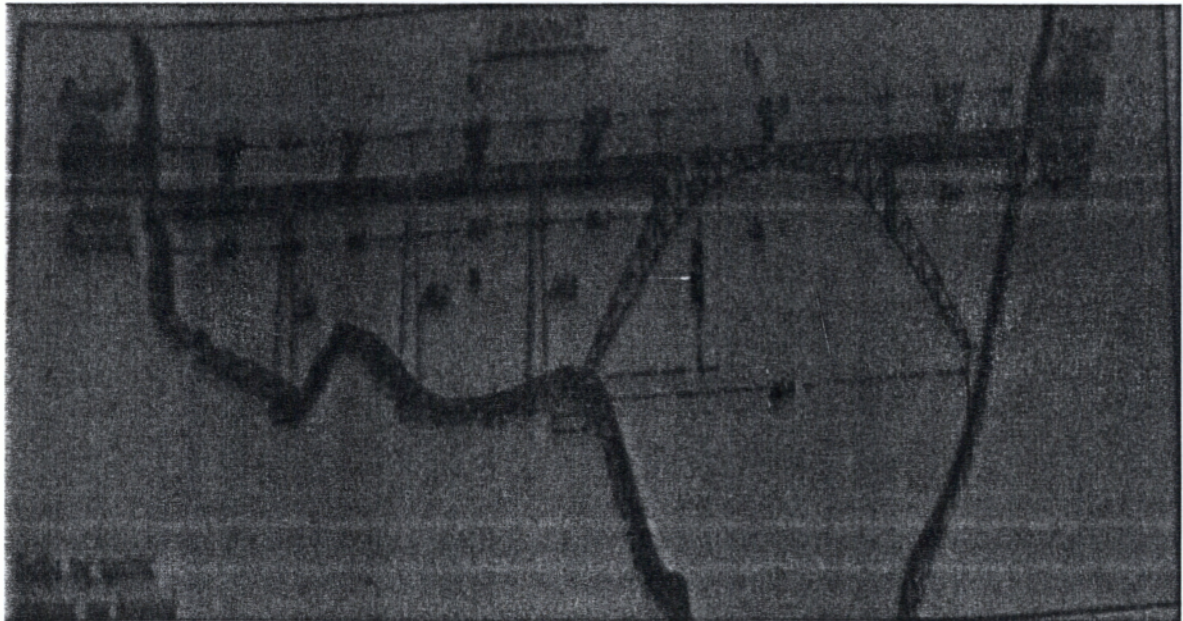
Διάρκεια

Η διάρκεια της εταιρείας ορίζεται σε πενήντα (50) χρόνια από την ημερομηνία δημοσίευσης του εκάστοτε καταστατικού του Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος.

ΣΥΝΤΟΜΟ ΙΣΤΟΡΙΚΟ

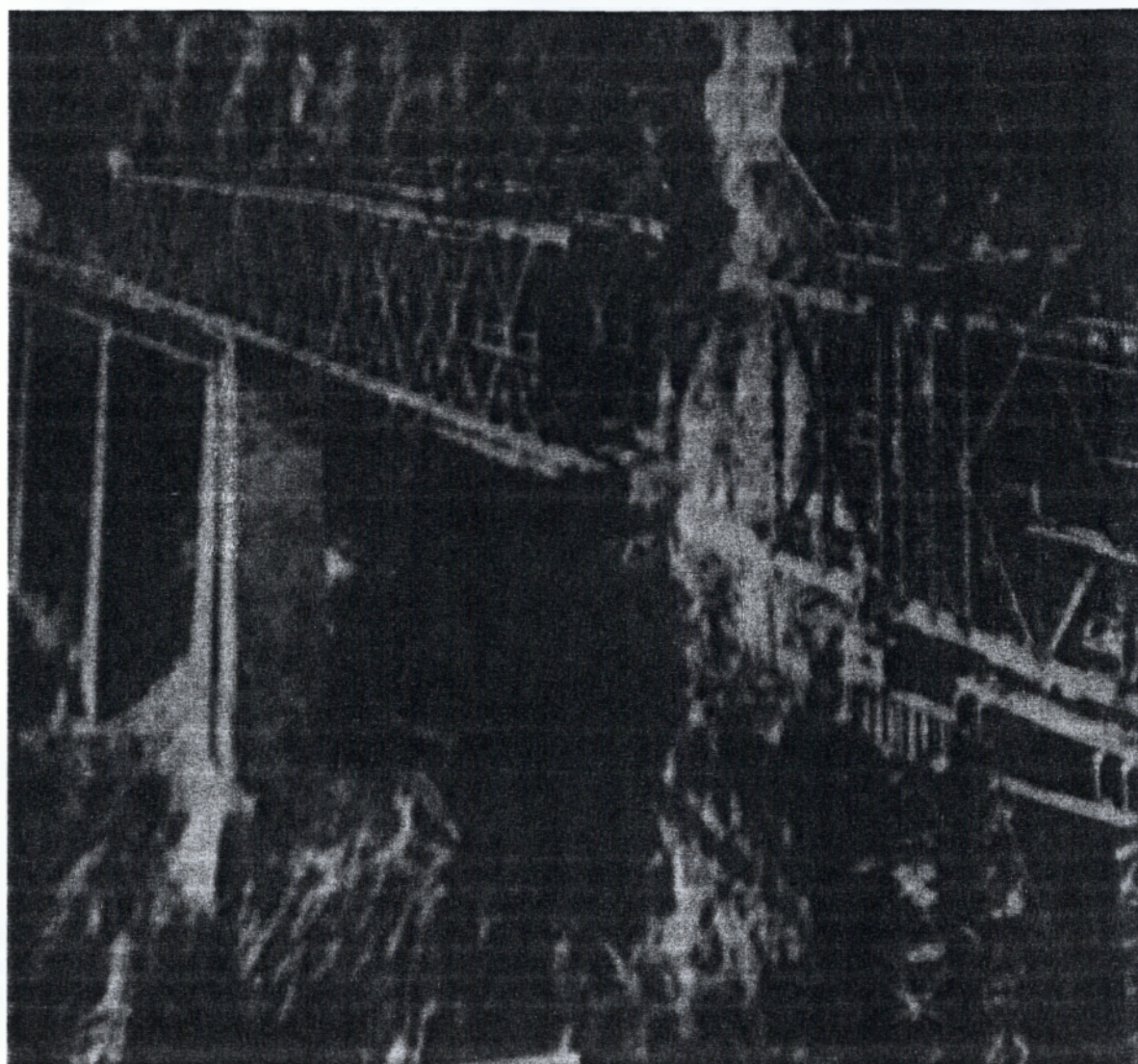
Η ιστορία του σιδηροδρόμου στη χώρα μας είναι ταυτόσημη με την ίδρυση του ελληνικού κράτους. Η συστηματική χρησιμοποίηση του ατμού στην τεχνολογία από τις αρχές του 19^{ου} αιώνα είχε σαν αποτέλεσμα την αλματώδη εξέλιξη της βιομηχανίας και των μεταφορικών μέσων.

Η σχεδίαση και η κατασκευή του σιδηροδρομικού δικτύου έχει αφήσει ανεξίτηλα σημάδια στην ιστορία μας. Η συμβολή των σιδηροδρόμων στην ανάπτυξη και ανασυγκρότηση της Ελλάδας, από το ξεκίνημα τους στο μέσο του 18^{ου} αιώνα μέχρι και σήμερα, είναι κάτι παραπάνω από σημαντική.



Σε εποχές πολύ δύσκολες, με λιγοστά οικονομικά μέσα και πρωτόγονα τεχνικά μέσα, εγκαταστάθηκαν το ένα μετά το άλλο τα σιδηροδρομικά δίκτυα που συνέδεαν τα αστικά κέντρα με την περιφέρεια.

Οι πρώτες προσπάθειες για την κατασκευή σιδηροδρόμου γίνονται το 1835, μετά από πρόταση του Γάλλου Φραγκίσκου Φεράλδη, αλλά χωρίς αποτέλεσμα. Το κράτος άρχισε να ασχολείται με το θέμα αυτό το 1855, με την κατάθεση από την κυβέρνηση Μαυροκορδάτου του πρώτου νομοσχεδίου για την κατασκευή σιδηροδρόμου στην Αθήνα και τον Πειραιά.



Από τα τέλη του 1880 αρχίζει η σοβαρότερη προσέγγιση του θέματος. Η αντιπολίτευση (με επικεφαλής τον Α. Κουμουνδούρο) προτείνει ένα δίκτυο σιδηροδρομικών γραμμών με κέντρο την πρωτεύουσα και με διαδρομές ακτινωτά προς τις διάφορες πόλεις και τα λιμάνια της χώρας. Στόχος ήταν η σύνδεση της χώρας με τις χώρες της Βαλκανικής και την υπόλοιπη Ευρώπη.

Η κυβέρνηση Τρικούπη δεν απέκλειε την κατασκευή διεθνούς γραμμής που θα συνέδεε τη χώρα με την Ευρώπη, αλλά έδινε μεγαλύτερη σημασία στα τοπικά δίκτυα. Στόχος ήταν να συνδεθεί η ενδοχώρα με τα πλησιέστερα μεγάλα λιμάνια.

Τα πρώτα τρένα στην Ελλάδα ανήκαν σε ιδιωτικές εταιρίες. Η οργάνωση των εταιριών αυτών υπήρξε ικανοποιητική: λεπτομερειακοί κανονισμοί όριζαν κάθε υπηρεσιακή δραστηριότητα με στρατιωτική πειθαρχία. Αυτό σήμαινε ότι χιλιάδες άνθρωποι από διάφορες κοινωνικές τάξεις, με διαφορετική μόρφωση, από διαφορετικές χώρες, συνεργάζονταν αρμονικά για πολλές δεκαετίες. Επιπλέον η ανάπτυξη του σιδηροδρόμου είχε σαν αποτέλεσμα τη βελτίωση των ταχυδρομικών και τηλεγραφικών υπηρεσιών που ήταν συνδεδεμένοι με τα τρένα. Στις 17 Φεβρουαρίου του 1869 γίνεται η πρώτη δοκιμή της γραμμής.



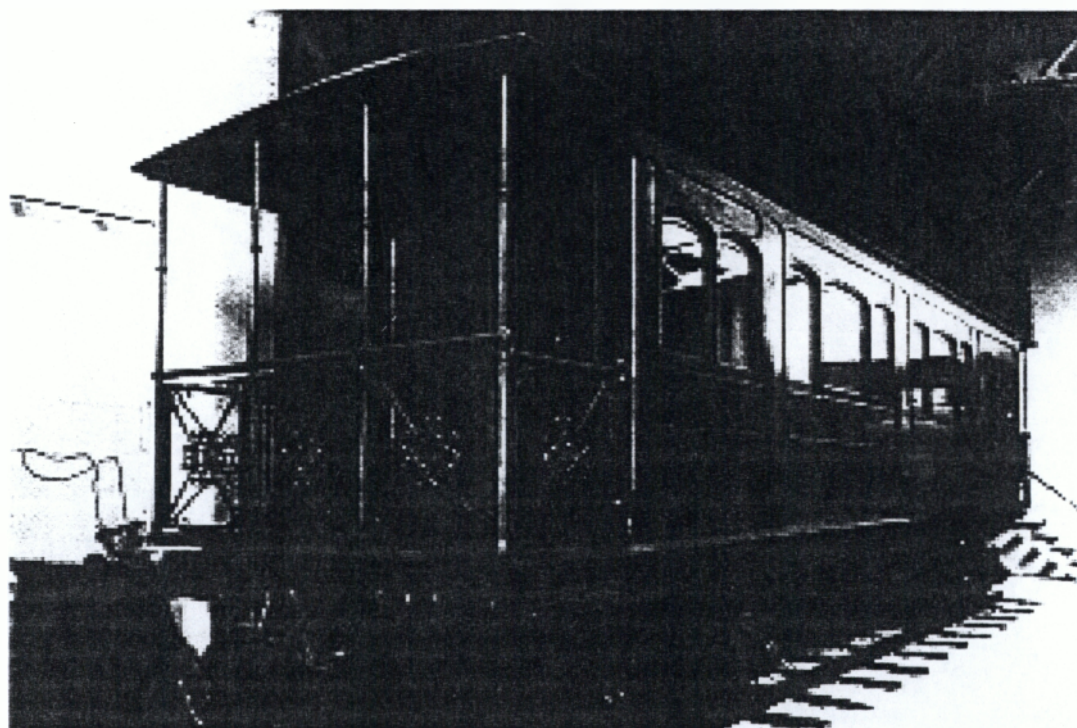
ΗΛΕΚΤΡΙΚΟΙ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ ΑΘΗΝΩΝ - ΠΕΙΡΑΙΩΣ (ΗΣΑΠ)

Τον Νοέμβριο του 1857 γίνεται η δημοπρασία για την κατασκευή του πρώτου σιδηροδρόμου στην Ελλάδα, που θα συνέδεε την Αθήνα με τον Πειραιά. Καθώς το έργο πλησιάζει στο τέλος του (1868), ο ΣΑΠ με διευθυντή τον Αντώνιο Μάτσα, συγκροτεί το πρώτο του Διοικητικό Συμβούλιο από τους Α. Σκουζέ, τραπεζίτη, Ιωάννη Σκαλτσούνη, μηχανικό και Δ. Δαμασκηνό, δικηγόρο.

Στα τέλη του μήνα αρχίζουν κανονικά τα δρομολόγια, οκτώ τις καθημερινές και εννέα τις Κυριακές.

Το 1882 ολοκληρώνεται η ανέγερση του σταθμού Πειραιά.

Τον Φεβρουάριο του 1887 αποφασίζεται η προέκταση της γραμμής του ΣΑΠ μέχρι την Ομόνοια και η κατασκευή νέου σταθμού στο Μοναστηράκι. Η υπόγεια σύνδεση του ΣΑΠ μέχρι την Ομόνοια αρχίζει τον Μάιο του 1895.



Τον Σεπτέμβριο του 1904 αρχίζει η ηλεκτροκίνηση του ΣΑΠ με ηλεκτρικό ρεύμα από την "Ελληνική Ηλεκτρική Εταιρία".

Τον Απρίλιο του 1926 ιδρύεται η εταιρία «Ελληνικοί Ηλεκτρικοί Σιδηρόδρομοι» (ΕΗΣ) που εκτός των άλλων έχει αναλάβει την υποχρέωση να επεκτείνει την παλαιά σήραγγα μήκους 2.400 μ. μέχρι τον σταθμό Αττικής με διπλή γραμμή που θα συνέδεε τον ηλεκτροκίνητο σιδηρόδρομο με τον σιδηρόδρομο της Κηφισιάς.

ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΣ ΘΕΣΣΑΛΙΑΣ (ΣΘ)

Τρία χρόνια μόλις μετά την προσάρτηση της Θεσσαλίας στο ελληνικό κράτος (1881) μπαίνει σε ενέργεια το σχέδιο για τη δημιουργία του Σιδηροδρόμου Θεσσαλίας.

Τον Σεπτέμβριο του 1883 αρχίζουν οι εργασίες κατασκευής του πρώτου τμήματος του έργου. Από τοποθέτηση πέτρας στις γραμμές σημειώνεται στις 28 Αυγούστου του 1883 ο πρώτος εκτροχιασμός.

Τον Απρίλιο του 1884 εγκαινιάζεται επίσημα ο Θεσσαλικός Σιδηρόδρομος και στις 22 του μήνα γίνεται το πρώτο δρομολόγιο από τον Βόλο στη Λάρισα (διάρκεια ταξιδιού δυόμισι ώρες). Επειδή τα έσοδα ήταν κατωτέρα του αναμενόμενου η διοίκηση του ΣΘ προβαίνει στην ελάττωση των δρομολογίων και στη μείωση των ημερομισθίων. Στις 17 - 18 Νοεμβρίου του 1887 πραγματοποιείται η πρώτη απεργία του προσωπικού του ΣΘ.

Το 1931 καταρτίζεται από τους ΣΕΚ, ΣΠΑΠ, και ΣΘ ένα σχέδιο σύμβασης με το οποίο θεσπίζεται ενιαίο σύστημα ανταλλαγής εμπορευμάτων (προϊόντων κλπ) μέχρι του σταθμού προορισμού τους με τα «ίδια λογιστικά έγγραφα».



ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ ΠΕΙΡΑΙΩΣ - ΑΘΗΝΩΝ - ΠΕΛΟΠΟΝΝΗΣΟΥ (ΣΠΑΠ)

Στις 31 Αυγούστου του 1881 ο Α. Κουμουνδούρος υπογράφει τη σύμβαση για την κατασκευή της σιδηροδρομικής γραμμής Πειραιώς - Πατρών με διακλάδωση μεταξύ Κορίνθου - Ναυπλίου - Μύλων . Η υλοποίηση όμως του έργου δεν είναι εφικτή εξ αιτίας διαμάχης στις πτέρυγες του ελληνικού κοινοβουλίου.

Τον Δεκέμβριο του 1882 συνίσταται η ανώνυμη μετοχική εταιρία με την επωνυμία "Σιδηρόδρομοι Αθηνών - Πειραιώς - Πελοποννήσου", με έδρα την Αθήνα. Τα εγκαίνια της κατασκευής του σιδηροδρομικού σταθμού στον Πειραιά πραγματοποιούνται στις 8 Νοεμβρίου του 1882 στη θέση που είναι ο σημερινός σταθμός.

Τον Απρίλιο του 1883 κυρώνεται ο Νόμος ΑΡΚΒ περί αδικημάτων κατά της ασφαλείας των σιδηροδρόμων.

Ωστόσο στις 21 Μαΐου του 1884 εγκαινιάζεται στον Πειραιά το πρώτο τμήμα της σιδηροδρομικής γραμμής Πειραιά - Κορίνθου. Στις 30 Ιουνίου εγκαινιάζεται το τμήμα Πειραιάς - Ελευσίνα, στις 12 Ιουλίου Καλαμάκι - Κόρινθος, στις 16 Σεπτεμβρίου Ελευσίνα - Μέγαρα. Οι πόροι της εταιρίας εξαντλούνται. Οι εργολάβοι αναγκάζονται να πληρώνονται με μετοχές. Στις 16 Απριλίου του 1886 εγκαινιάζεται η γραμμή Κόρινθος - Αργός - Ναύπλιο. Με ένα χρόνο καθυστέρηση, τον Δεκέμβριο του 1887, ολοκληρώνεται η γραμμή Πειραιά - Πατρών.

Το 1962 οι ΣΠΑΠ ενώνονται με τους ΣΕΚ που ήδη λειτουργούν ως νομικό πρόσωπο ιδιωτικού δικαίου. Τα χρόνια της λειτουργίας τους οι ΣΠΑΠ προσπάθησαν να παράσχουν τις καλύτερες δυνατές υπηρεσίες χρησιμοποιώντας ατμομηχανές και βαγόνια κατασκευασμένα στα πιο γνωστά ευρωπαϊκά εργοστάσια. Σταθμό στην ιστορία τους αποτελεί η άφιξη των πρώτων πετρελαιοκίνητων αυτοκινηταμαξών το 1937.

ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΚΡΑΤΟΥΣ (ΣΕΚ)

Τον Ιούνιο του 1870 η κυβέρνηση Δ. Βούλγαρη δέχεται την πρόταση του Γάλλου μηχανικού Ε. Πιάτ και υπογράφεται η σύμβαση για την κατασκευή της σιδηροδρομικής γραμμής Πειραιά - Συνόρων (Λαμία). Τον Ιανουάριο του 1873 η εταιρία του Πιάτ κηρύσσεται έκπτωτος και το έργο συνεχίζει η εταιρία του "Λαμιακού Σιδηροδρόμου". Η γραμμή ξεκινάει από το πλατύ Φρέαρ του Ρουφ αλλά υπάρχουν σοβαρά προβλήματα στις σχέσεις της αναδόχου εταιρίας με το ελληνικό δημόσιο που καταλήγουν σε έναν μακροχρόνιο δικαστικό αγώνα και τελικά ματαιώνεται το έργο.

Το 1902 ιδρύεται η ελληνική εταιρία μετοχικού κεφαλαίου "Εταιρία των ελληνικών σιδηροδρόμων", η οποία από το 1903 αγοράζει γραφεία επί της οδού Πανεπιστημίου 39.

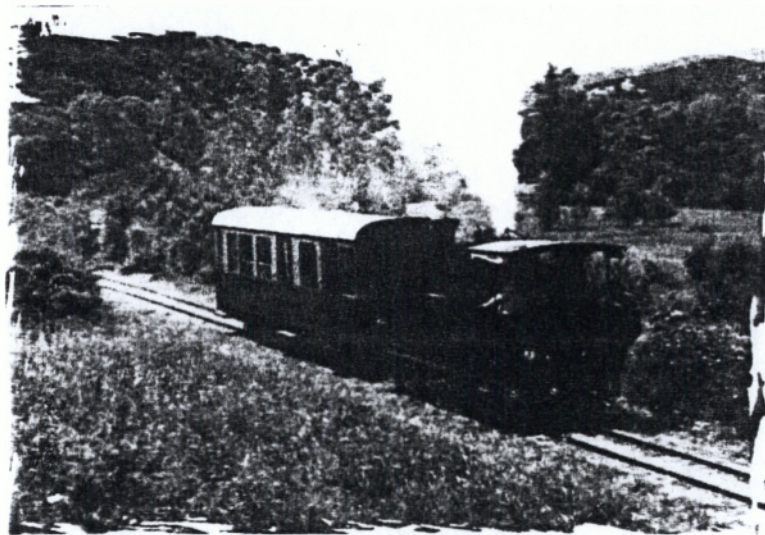
Στις 6 Μαρτίου του 1904 γίνονται τα εγκαίνια του πρώτου τμήματος της γραμμής από τον Πειραιά μέχρι τη Θήβα και τη Χαλκίδα. Το πρώτο ταξίδι (Πειραιάς - Χαλκίδα) διαρκεί τρεις ώρες.

Από τα μέσα του 1918 υπάρχουν στην Ελλάδα δύο ανεξάρτητες μεταξύ τους σιδηροδρομικές επιχειρήσεις, του Λαρισαϊκού και της Πελοποννήσου, οι οποίες οδηγούνται στη χρεοκοπία. Η κυβέρνηση Βενιζέλου ιδρύει τον Μάρτιο του 1920 εταιρία, νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία "Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους", με στόχο την ενοποίηση και ανασυγκρότηση όλων των σιδηροδρόμων του ελληνικού κράτους. Τελικά η ενοποίηση επετεύχθη μόνο για γραμμές διεθνούς εύρους .

Την 1^η Αυγούστου του 1922 ψηφίζεται στον Πειραιά στη διάρκεια των εργασιών του Α' Συνεδρίου η ιδρυτική διακήρυξη της Πανελλήνιας Ομοσπονδίας Σιδηροδρομικών (ΠΟΣ).

Τον Αύγουστο του 1932 αρχίζει να εφαρμόζεται στους ΣΕΚ το νέο τιμολογιακό σύστημα, που αντικαθιστά το παλαιό που ίσχυε από κατασκευής των πρώτων σιδηροδρόμων.

Τον Σεπτέμβριο του 1929 αρχίζει η εφαρμογή του νέου οργανισμού του ΣΕΚ, που εξασφαλίζει στους ελληνικούς σιδηροδρόμους μεγαλύτερο ποσοστό αυτονομίας. Την ίδια περίοδο αρχίζει να λειτουργεί ειδική υπηρεσία ασφάλισης των αποσκευών.



Τον Μάρτιο του 1933 με απόφαση του Δ.Σ. του ΣΕΚ εγκρίνεται η σύσταση Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών στην οποία συγχωνεύονται οι οικονομικές υπηρεσίες των ΣΕΚ και ΣΠΑΠ

Τον Απρίλιο του 1935 κυκλοφορεί η πρώτη εκδρομική αμαξοστοιχία με πρώτους εκδρομείς τον Δήμαρχο Αθηναίων Κωνσταντίνο Κοτζία, τον λογοτέχνη Παύλο Νιρβάνα, δημοσιογράφους κλπ. Την περίοδο 1935-1950 πολλά φορτηγά βαγόνια μετατρέπονται σε εκδρομικά οχήματα για τα λαϊκά στρώματα με πολύ χαμηλό εισιτήριο. Με τα βαγόνια αυτά ταξιδεύουν από την μια άκρη της Ελλάδας στην άλλη ο μαθητόκοσμος της χώρας και τα φυσιολατρικά σωματεία.

Από το 1936 οι ΣΕΚ υπάγονται στο Υπουργείο Σιδηροδρόμων και Αυτοκινήτων. Την περίοδο του μεσοπολέμου εκτός από τις διάφορες βελτιώσεις γίνονται και μια σειρά από σημαντικά έργα.

Το 1936 εγκαινιάζεται το νέο μηχανοστάσιο του Ρέντη . Τον Οκτώβριο του 1937 θεμελιώνεται ο νέος σταθμός της Θεσσαλονίκης συμφωνά με τη μελέτη που βραβεύτηκε σε διαγωνισμό.

Στις 7 Μαΐου του 1958 το ΔΣ των ΣΕΚ αποφασίζει τη στέγαση όλων των υπηρεσιών του που ήταν κατάσπαρτες σε 11 κτίρια (ακατάλληλα και σε μεγάλη απόσταση μεταξύ τους) σε ένα ενιαίο κτίριο που θα οικοδομηθεί σε ιδιόκτητο οικόπεδο της εταιρίας στην οδό Δεληγιάννη.



**ΕΦΗΜΕΡΙΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ
ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ**

- Ο ΟΣΕ ιδρύθηκε το 1970 σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.Δ. 674/1970 «περί ιδρύσεως του Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος», από τους πρώην ΣΕΚ (Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους) που ανήκαν στο Δημόσιο.
- Λειτουργεί ως Ανώνυμη Εταιρεία και ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο.
- Είναι Δημόσια Επιχείρηση Κοινής Ωφέλειας με έδρα την Αθήνα.
- Ενώ ανήκει στο Ελληνικό Δημόσιο λειτουργεί με πλήρη διοικητική, νομική και οικονομική αυτοτέλεια υπό την εποπτεία του κράτους χωρίς να επέρχεται μεταβολή στη νομική προσωπικότητα του.

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ

Διοικητικό Συμβούλιο

Πρόεδρος: Καθηγητής Νικόλαος Κ. Μπαλτάς



Διευθύνων Σύμβουλος: Διονύσιος Π. Χιόνης

Αντιπρόεδρος: Αναστάσιος Ευσταθίου

Μέλη: Ιωσήφ Αβραυίδης, Φλώρα Τσάγγα, Ιάσων Καμπανέλλης, Άγγελος Φραγκόπουλος, Δημήτρης Καραπάνος, Άγγελος Αργυρίου.

Το νέο οργανόγραμμα του ΟΣΕ θεσπίζει ανεξάρτητες υπηρεσιακές μονάδες με σαφείς ευθύνες και αρμοδιότητες και προσαρμόζεται στις υφιστάμενες οδηγίες της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Επιπλέον είναι συμβατό με τον Γενικό Κανονισμό Προσωπικού του 1998.

Ο νέος Υπηρεσιακός Οργανισμός είναι μεταβατικός μέχρι την αναδιάρθρωση του ΟΣΕ που θα προκύψει σε εφαρμογή των Οδηγιών της Ευρωπαϊκής Ένωσης καθώς και την μελέτη πενταετούς Επιχειρησιακού Σχεδίου του ΟΣΕ για τα έτη 2003-2007.

Οργανωτική Δομή

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ

|

|

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ

|

|

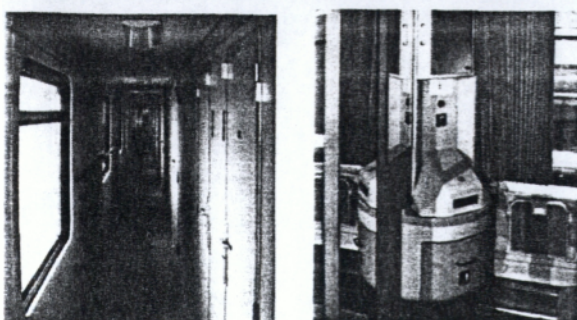
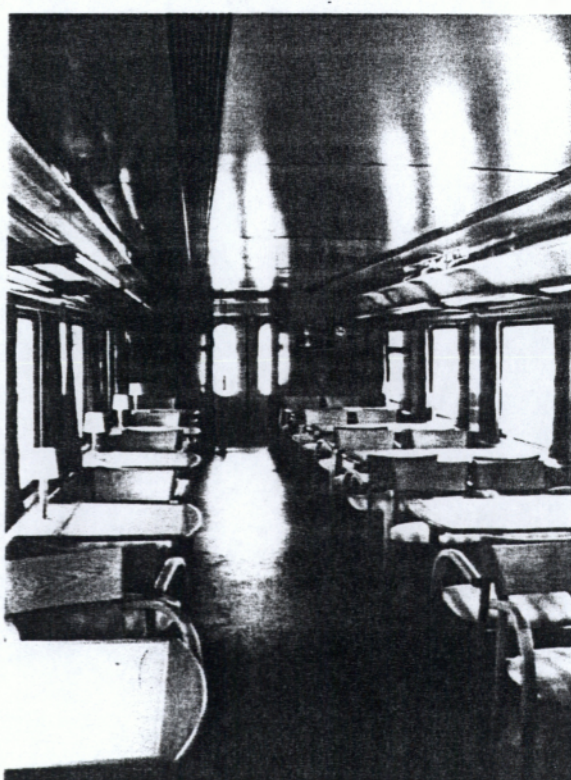
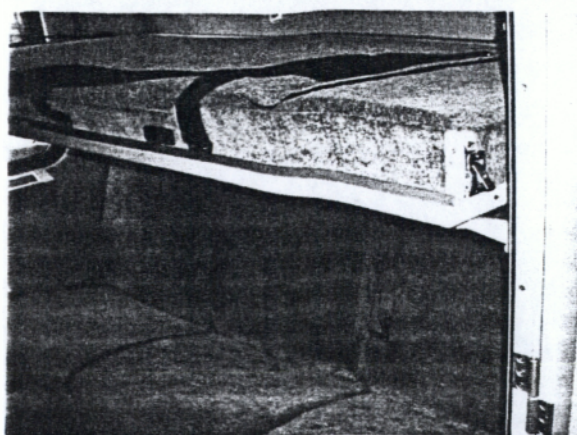
|

- ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ
- ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΑΝΑΠΤ. & ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΥ
- ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΥΠΟΔΟΜΗΣ
- ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΥΠΟΔΟΜΗΣ
- ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΕΧΝΙΚΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ
- ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΓΙΑ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ
- ΓΕΝΙΚΗ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΓΙΑ ΕΠΙΒΑΤΕΣ

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Δραστηριότητες στην Ελλάδα

Ο ΟΣΕ εκσυγχρονίζει το δίκτυο και το τροχαίο του υλικό. Το πρόγραμμα έργων που θα εκτελέσει ο ΟΣΕ την επόμενη δεκαετία ανέρχεται σε 1,5 τρις δρχ. περίπου, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη πρόγραμμα ανανέωσης του τροχαίου του υλικού ύψους 300 δις δρχ. περίπου. Με την ολοκλήρωση των έργων υποδομής, την ανανέωση του τροχαίου του υλικού και την επιχειρησιακή του αναδιοργάνωση, ο ΟΣΕ αναπτύσσεται, ενισχύεται και εκσυγχρονίζεται.



Διεθνείς Δραστηριότητες

Ο ΟΣΕ αποτελεί ενεργό μέλος της Διεθνούς Ένωσης των Σιδηροδρόμων (UIC) ενώ σημαντικό ρόλο διαδραματίζει και στην Ομάδα των Σιδηροδρομικών Δικτύων της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, δεδομένου ότι είναι το μοναδικό δίκτυο μέλος της ΕΕ στην εν λόγω ομάδα. Στο πλαίσιο της Κοινότητας των Ευρωπαϊκών Σιδηροδρόμων (ΚΕΣ), ο ΟΣΕ συμμετέχει σε ομάδες εργασίες σχετικά με την εφαρμογή της κοινοτικής νομοθεσίας για την ανάπτυξη των Ευρωπαϊκών Σιδηροδρόμων καθώς και για την εφαρμογή της Κοινοτικής Τελωνειακής Νομοθεσίας στις διεθνείς σιδηροδρομικές μεταφορές. Σε ευρύτερο διακρατικό επίπεδο, ο ΟΣΕ συμμετέχει στις εργασίες για την εφαρμογή της νέας Σύμβασης COTIF, είναι μέλος της Διοικητικής Επιτροπής του Διακρατικού Οργανισμού ΟΤΙΡ και συμμετέχει επίσης στην Οικονομική Επιτροπή του ΟΗΕ και τον Οργανισμό για την Ανάπτυξη των Σιδηροδρόμων (ΟΣΔ).



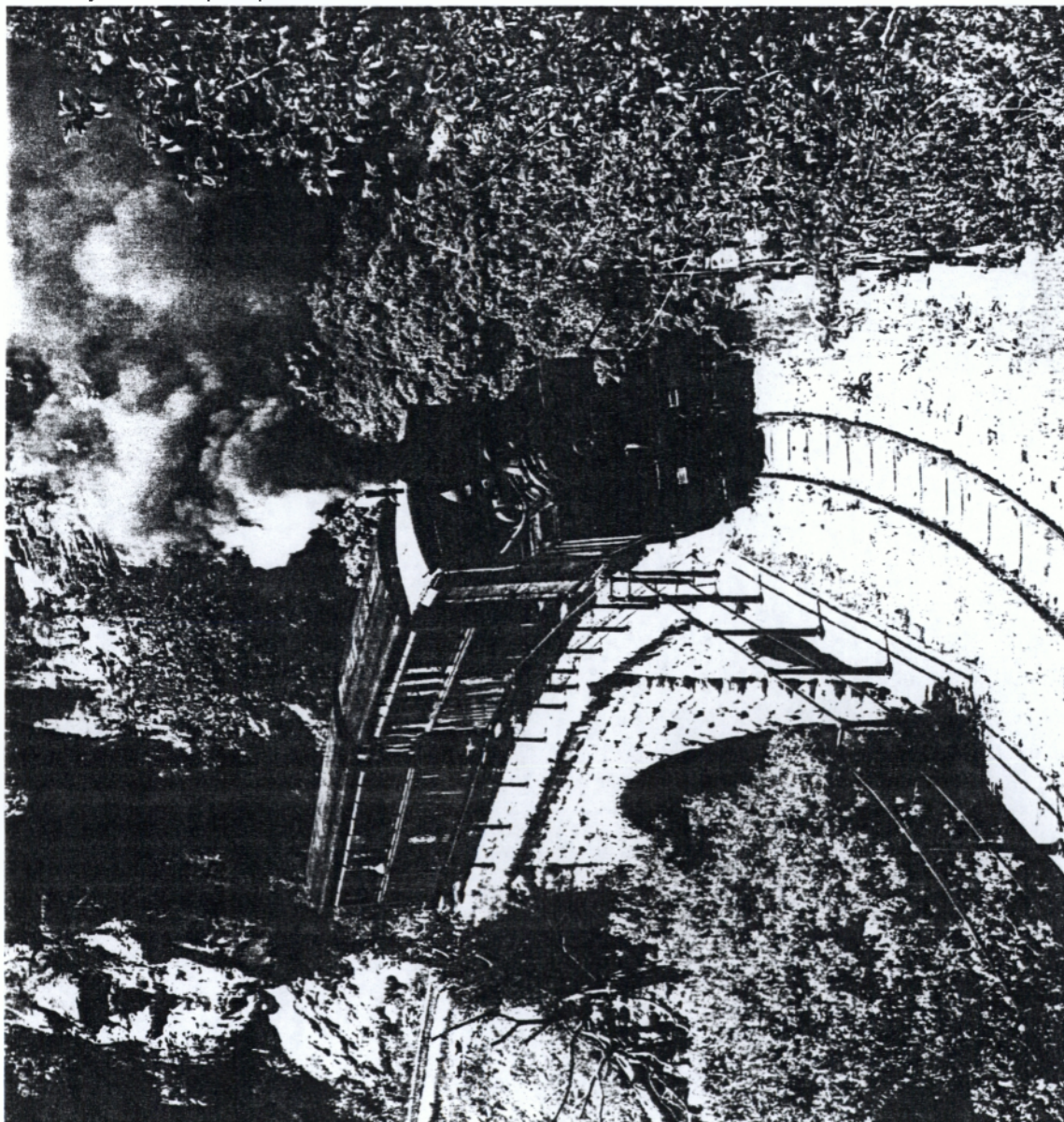
Με κύριο στόχο την προβολή του ΟΣΕ σε διεθνές επίπεδο και την αναβάθμιση του ρόλου του, ο ΟΣΕ έχει επιπλέον αναπτύξει διμερείς και πολυμερείς συνεργασίες με όλα τα σιδηροδρομικά Δίκτυα της Ευρώπης, της Μέσης Ανατολής και της Κοινοπολιτείας Ανεξάρτητων Χωρών.



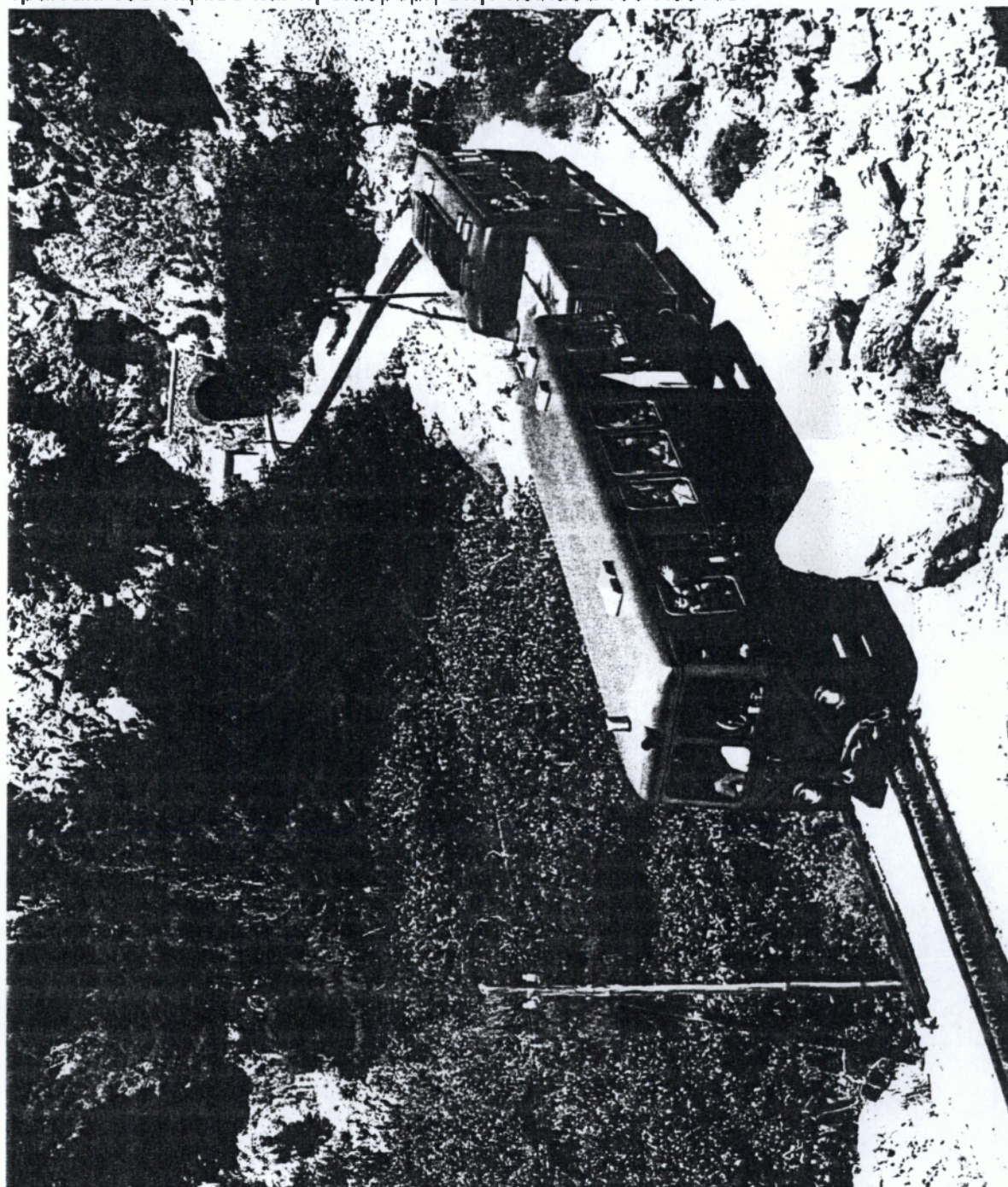
Η πρώτη (ανεπίσημη) εκδήλωση των Τούρκων έγινε στις 21 Ιανουαρίου, κατά την είσοδο του στο συνοριακό σταθμό Uzunköprü, ο οποίος είναι σχεδόν όμοιος με αυτόν του Πυθίου. Αξιοθαύμαστη πραγματικά ήταν η παρουσία πλήθους τοπικών επισήμων, δημοσιογράφων αλλά και απλών πολιτών.

Τουριστικές Διαδρομές

Το ελληνικό σιδηροδρομικό δίκτυο σε πολλά του σημεία διέρχεται από τοπία σπάνιας ομορφιάς. Τα περισσότερα μάλιστα είναι αποκλειστικό προνόμιο των επιβατών του ΟΣΕ καθώς από εκεί περνάει μόνο το τρένο. Τόσο με τα τακτικά δρομολόγια του ΟΣΕ, όσο και με έκτακτες εκδρομικές αμαξοστοιχίες (συμβατικές ή μουσειακές ατμήλατες κατόπιν ειδικής συνεννόησης) μπορεί κανείς να περιηγηθεί στην πανέμορφη ελληνική ενδοχώρα. Η Αρχαία Ολυμπία, οι Μυκήνες, τα Καλάβρυτα, το Ναύπλιο, το φαράγγι του Βουραϊκού, ο Καϊάφας, η ορεινή Αρκαδία, η χαράδρα του Ασωπού, το Πήλιο, τα Τέμπη, ο Πλαταμώνας, οι ακτές της Πιερίας, η κοιλάδα του Νέστου, το Δέλτα του Έβρου είναι κάποια από τα μέρη που μπορούν να θαμπώσουν όσοι ταξιδεύουν με τρένο...

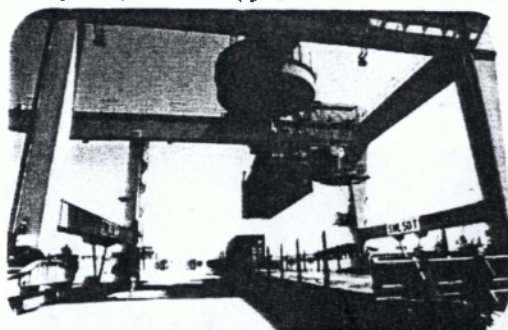


Τα τελευταία χρόνια μάλιστα αναπτύσσεται και στην Ελλάδα ο σιδηροδρομικός τουρισμός σαν μια από τις κυριότερες μορφές του επιλεκτικού τουρισμού. Επειδή στην Ελλάδα υπάρχουν μεγάλα περιθώρια για την περαιτέρω τουριστική ανάπτυξη του σιδηροδρομικού τουρισμού ο ΟΣΕ ξεκίνησε από το 1996 ένα πρόγραμμα συστηματικής αξιοποίησης (σε πρώτη φάση τουλάχιστον) τριών τουριστικών γραμμών. Πρόκειται για τον οδοντωτό σιδηρόδρομο Διακοφτού - Καλαβρύτων, το τρενάκι του Πηλίου και τη διαδρομή στην κοιλάδα του Νέστου.



Εμπορευματικές Μεταφορές

Η δράση αυτή περιλαμβάνει την κατασκευή σταθμού διαλογής, εμπορευματικού σταθμού στο Θριάσιο Πεδίο καθώς και τη σιδηροδρομική σύνδεση με τον Λιμένα Ν. Ικονίου στην ευρύτερη περιοχή των Αθηνών. Πέρα από τα επιχειρησιακά και λειτουργικά οφέλη που θα προκύψουν για τον ΟΣΕ από τον εκσυγχρονισμό των εγκαταστάσεων και από τη συγκέντρωση των μονάδων του σε ενιαίο γεωγραφικό χώρο, το έργο αυτό θα εξυπηρετήσει περιβαλλοντικά ολόκληρο το πολεοδομικό συγκρότημα της Πρωτεύουσας. Το σχέδιο αυτό περιλαμβάνει ακόμα τη βελτίωση της σύνδεσης της σιδηροδρομικής γραμμής με τον Λιμένα Θεσσαλονίκης, καθώς και τη σύνδεση της γραμμής με τον Λιμένα του Ικονίου, της Πάτρας και της Αλεξανδρούπολης.



ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΠΡΟΣΩΠΟ

Ο Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος (ΟΣΕ) προσφέρει για περισσότερα από τριάντα χρόνια με συνέπεια τις υπηρεσίες του στους Έλληνες πολίτες και τους μεταφέρει με ταχύτητα, άνεση και ασφάλεια. Τα ελληνικά τρένα και ειδικά ο Προαστιακός Σιδηρόδρομος, είναι το μέλλον των μετακινήσεων στα μεγάλα αστικά κέντρα. Είναι ένα μέσο μαζικής μεταφοράς "σταθερής τροχιάς", για την εξυπηρέτηση μετακινήσεων κυρίως μεταξύ κατοικίας και εργασίας, μέσα στα όρια επιρροής των μεγάλων πολεοδομικών συγκροτημάτων, δηλαδή μεταξύ κέντρου και προαστίων ή δορυφορικών πόλεων, σε ακτίνα μεταξύ 20 και 100 χλμ. από αυτό.



Τα τρένα του ΟΣΕ με καθημερινά δρομολόγια συνδέουν το κέντρο με την περιφέρεια φτάνοντας και στα πιο απομακρυσμένα σημεία της Ελλάδας. Ο ΟΣΕ έχοντας τοποθετήσει στο επίκεντρο του ενδιαφέροντος του τον επιβάτη και τις ανάγκες του, έχει επιλέξει να προσφέρει υπηρεσίες μεταφοράς όχι μόνο από και προς τις μεγάλες πόλεις και τα αστικά κέντρα αλλά και σε περιοχές που η πρόσβαση είναι δυσχερής.

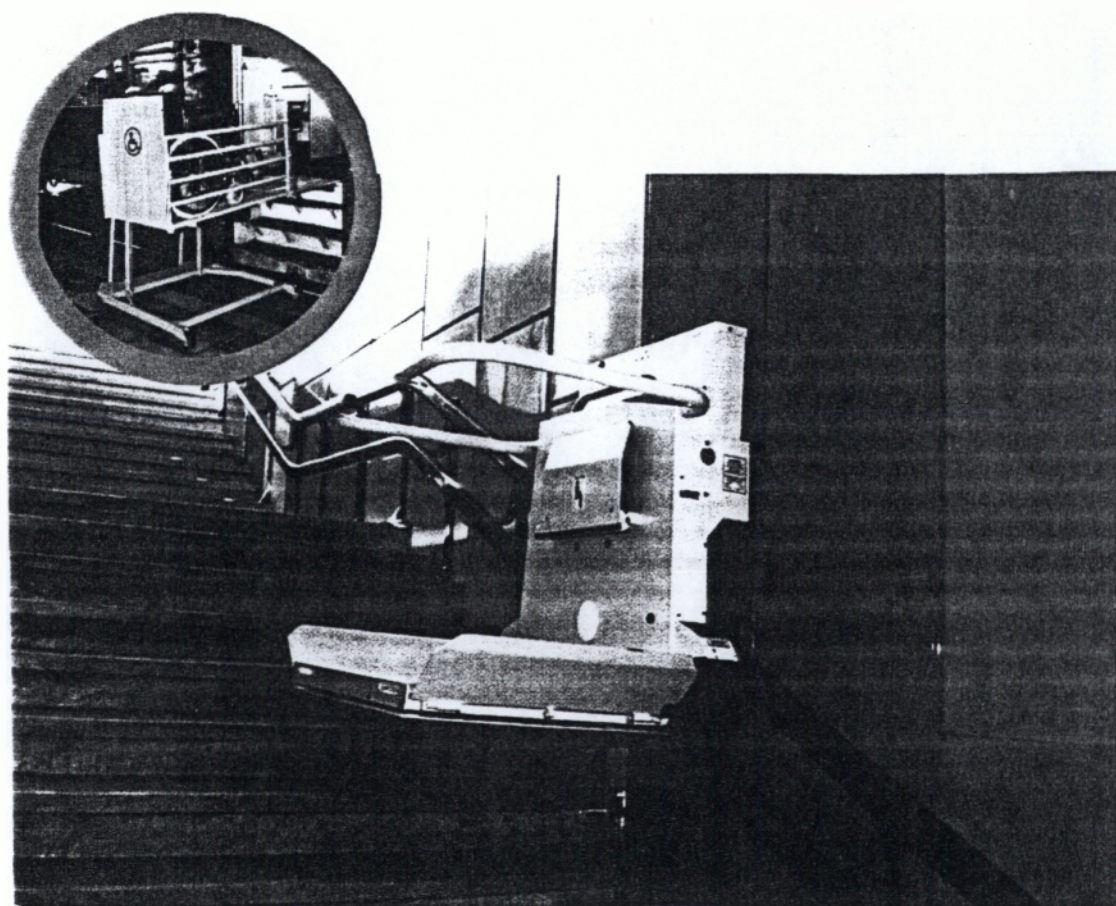
ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΣ ΧΑΡΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ



Ο ΟΣΕ λαμβάνει γενικότερα υπόψη του τις ανάγκες του κοινωνικού συνόλου. Οι διάφορες ειδικές κατηγορίες επιβατών όταν αποφασίζουν να ταξιδέψουν με το τρένο, ανακαλύπτουν τιμολογιακές προσφορές απόλυτα προσαρμοσμένες στις απαιτήσεις τους. Υπάρχουν ειδικές προσφορές για τα παιδιά, τους νέους, τα άτομα τρίτης ηλικίας, τα άτομα ειδικών σωματικών δεξιοτήτων, τους τακτικούς επιβάτες και γενικότερα τους λάτρεις του τρένου. Συγκεκριμένα:

Άτομα με ειδικές ανάγκες

Παρέχεται έκπτωση 50% στην τιμή του εισιτηρίου. Η έκπτωση ισχύει για όλες τις αμαξοστοιχίες χωρίς χρονικό περιορισμό. Όλα τα συμπληρώματα (Κλίνης, Ποιότητας, Προτεραιότητας κλπ.) καταβάλλονται στο ακέραιο. Επιπλέον, παρέχεται Δωρεάν παράδοση του εισιτηρίου με courier, στις περιοχές της Αττικής και Θεσσαλονίκης, για ταξίδια με InterCity, InterCity Express και τον Οδοντωτό Διακοπτό-Καλάβρυτα, εφόσον γίνει χρήση της υπηρεσίας Τηλεφωνικής Κράτησης - Έκδοσης και παράδοσης εισιτηρίου με courier.



Μαθητές

Παρέχεται έκπτωση 50% στην τιμή του εισιτηρίου, για τις μετακινήσεις τους από τον τόπο κατοικίας τους στην έδρα του σχολείου και αντίστροφα.

Η έκπτωση ισχύει για όλες τις αμαξοστοιχίες χωρίς χρονικό περιορισμό.

Φοιτητές - Σπουδαστές

Στους Φοιτητές & Σπουδαστές ΑΕΙ και ΤΕΙ παρέχεται έκπτωση 25% στην τιμή του εισιτηρίου. Η έκπτωση ισχύει για όλες τις αμαξοστοιχίες χωρίς χρονικό περιορισμό.

Κάρτα Τρίτης Ηλικίας

Εκδίδεται για άτομα ηλικίας άνω των 60 ετών και ισχύει για απεριόριστο αριθμό ταξιδιών σε διάστημα ενός έτους.

Απλή Κάρτα Τρίτης Ηλικίας: Τιμή έκδοσης 16,10 €

- ' Έκπτωση 25% στα εισιτήρια απλής μετάβασης
- ' Έκπτωση 40% στα εισιτήρια με επιστροφή

Σύνθετη Κάρτα Τρίτης Ηλικίας:

Τιμή έκδοσης για την 1η θέση: 82,50€

Τιμή έκδοσης για την 2η θέση: 54,90€ και προσφέρουν

- 5 ταξίδια Δωρεάν
- 50% έκπτωση στην τιμή του εισιτηρίου σε κάθε επιπλέον ταξίδι.

Ανάπηροι Πολέμου

Στους Ανάπηρους Πολέμου και τους συνοδούς τους παρέχεται έκπτωση 50% στην τιμή του εισιτηρίου. Η έκπτωση ισχύει για όλες τις αμαξοστοιχίες χωρίς χρονικό περιορισμό.

Οικογένειες Πολυτέκνων

Στους πολύτεκνους και τις οικογένειες τους παρέχεται έκπτωση από 50% μέχρι και 75% στην τιμή του εισιτηρίου. Η έκπτωση ισχύει για όλες τις αμαξοστοιχίες χωρίς χρονικό περιορισμό.

Οικογενειακή Κάρτα

Με την Οικογενειακή ισχύει:

Έκπτωση 25% στην τιμή του εισιτηρίου όταν ταξιδεύουν μαζί 2 μέλη της οικογένειας.

Έκπτωση 50% στην τιμή του εισιτηρίου όταν ταξιδεύουν μαζί από 3 έως 8 μέλη της οικογένειας.

Ισχύει για ένα χρόνο και η έκδοση της κοστίζει 9,70 €.

Παιδιά

Παιδιά έως 4 ετών μεταφέρονται Δωρεάν

Έκπτωση 50% για παιδιά 4 έως 12 ετών στην τιμή του εισιτηρίου

Η έκπτωση ισχύει για όλες τις αμαξοστοιχίες χωρίς χρονικό περιορισμό.



Ομαδικά Εισιτήρια

Σε Ομάδες άνω των 6 ατόμων παρέχεται έκπτωση από 30% έως και 50% στην τιμή του εισιτηρίου. Η έκπτωση ισχύει για όλες τις αμαξοστοιχίες χωρίς χρονικό περιορισμό.

Εισιτήρια Συνδρομής

Τα Εισιτήρια Συνδρομής εκδίδονται:

- Για 2 - 6 ταξίδια με επιστροφή σε διάστημα ενός μηνός, έκπτωση 22% - 35%
- Για απεριόριστα ταξίδια σε διάστημα 6 ημερών έως και 30 ημερών, έκπτωση 30%-50%

Στις τιμές Εισιτηρίων Συνδρομής δεν παρέχεται καμία άλλη πρόσθετη έκπτωση οποιασδήποτε μορφής. Ειδικές τιμές με έκπτωση 15% παρέχονται σε φοιτητές, σπουδαστές και μαθητές άνω των 12 ετών.

Υπηρεσία Νυκτερινής Κατάκλισης

Ο ΟΣΕ προσφέρει τη δυνατότητα στους επιβάτες, να ταξιδέψουν από Αθήνα προς Βόρεια Ελλάδα και αντίστροφα με νυχτερινές αμαξοστοιχίες και να κοιμηθούν σε κλινοθέσια οχήματα και κλινάμαξες.

Διακοπτό-Καλάβρυτα.

Η εξόφληση του εισιτηρίου μπορεί να γίνει είτε με πληρωμή μετρητοίς είτε με χρέωση της πιστωτικής κάρτας. Τα έξοδα αποστολής του εισιτηρίου βαρύνουν τον πελάτη, εξοφλούνται με την παράδοση του εισιτηρίου χωριστά, ενώ το συνολικό τους κόστος διαφέρει ανάλογα με την περιοχή και την ημέρα παράδοσης του εισιτηρίου.

Αγορά Εισιτηρίων με χρέωση της Πιστωτικής Κάρτας

Παρέχεται η δυνατότητα αγοράς εισιτηρίων με χρέωση της πιστωτικής κάρτας, στους Σιδηροδρομικούς Σταθμούς Αθήνας, Λάρισας, Βόλου, Θεσσαλονίκης, Κομοτηνής, Ειδομένης, Προμαχώνα, Πυθίου, Πάτρας, και σε όλα τα γραφεία Ταξιδίων και Τουρισμού του ΟΣΕ. Με πιστωτική κάρτα μπορούν επίσης να εξοφληθούν τα εισιτήρια που αγοράζονται με τηλεφωνική κράτηση – έκδοση και παράδοση με εταιρία ταχυμεταφοράς (courier).

Τηλεφωνική Κράτηση - Έκδοση και παράδοση εισιτηρίων με εταιρία ταχυμεταφοράς (courier)

Ο ΟΣΕ προσφέρει από 01/03/05 τη δυνατότητα στους επιβάτες του να πραγματοποιήσουν, μέσω του κέντρου τηλεφωνικής εξυπηρέτησης (1110), κράτηση (δέσμευση) θέσης, στις περισσότερες αμαξοστοιχίες του Δικτύου. Το εισιτήριο που αντιστοιχεί στη δέσμευση θέσης πρέπει να αγοραστεί τουλάχιστον 24 ώρες πριν την αναχώρηση της αμαξοστοιχίας από τα σημεία πώλησης εισιτηρίων του ΟΣΕ που είναι συνδεδεμένα με το ηλεκτρονικό σύστημα κράτησης θέσεων και έκδοσης εισιτηρίων του Ελληνικού Σιδηροδρόμου. Η Υπηρεσία λειτουργεί Δευτέρα έως Σάββατο από τις 08:00 το πρωί έως και τις 14:30. Η Τηλεφωνική Κράτηση ισχύει για έκδοση εισιτηρίων με της περισσότερες αμαξοστοιχίες του Δικτύου και με τον οδοντωτό.



Συνοδευόμενα Αυτοκίνητα

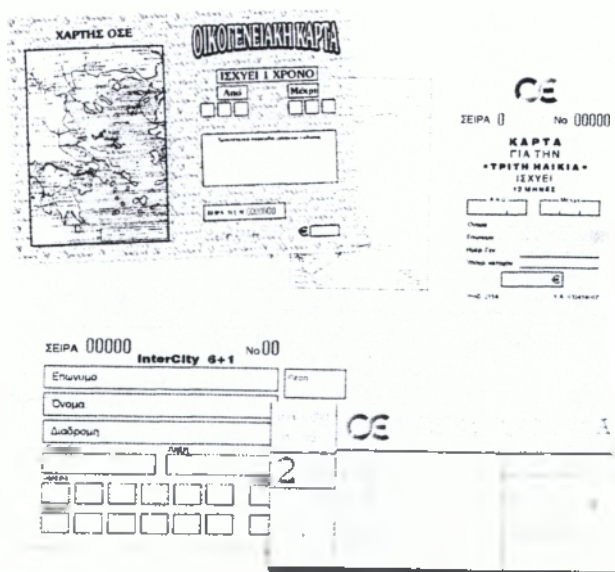
Ο ΟΣΕ προσφέρει τη δυνατότητα, στους επιβάτες που ταξιδεύουν από την Αθήνα στη Θεσσαλονίκη και αντίστροφα με ειδικές νυχτερινές αμαξοστοιχίες να μεταφέρουν και το αυτοκίνητο τους.

Η τιμή κυμαίνεται από 31,70 € έως 44€ ανάλογα με το μήκος του αυτοκινήτου.

Φροντίδα για το Περιβάλλον

Ο σιδηρόδρομος είναι το κατ' εξοχήν μεταφορικό μέσο που σέβεται το περιβάλλον. Οι μαζικές μεταφορές επιβατών και εμπορευμάτων με το σιδηρόδρομο, συντελούν σε σημαντικά μικρότερη επιβάρυνση της ατμόσφαιρας, σε σχέση με τα άλλα χερσαία μέσα μεταφοράς. Όλες οι μετρήσεις δείχνουν ότι ο σιδηρόδρομος είναι το φιλικότερο προς το περιβάλλον μεταφορικό μέσον. Το φαινόμενο της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, που έχει ενταθεί ιδιαίτερα τα τελευταία χρόνια, οδηγεί υποχρεωτικά σε τρόπους μεταφοράς που να διασφαλίζουν την όσο το δυνατόν μικρότερη εκπομπή ρύπων στο περιβάλλον. Έτσι, επιβάλλεται η διάδοση της χρήσης του σιδηροδρόμου για μια πιο οικολογική μεταφορά προσώπων και αγαθών.

Τα αναπτυξιακά έργα που υλοποιούνται στον ΟΣΕ για τη βελτίωση των υποδομών του, μελετώνται με τρόπο που να μην προκαλούν περιβαλλοντική ζημιά. Σε τυχόν τέτοια αναγκαία περίπτωση ο περιβάλλον χώρος αποκαθίσταται αμέσως μετά, με την εκτέλεση των απαιτούμενων πρόσθετων έργων.



ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ

Στο πλαίσιο της ευρύτερης οργανωτικής αναδιοργάνωσης και του επανασχεδιασμού εντάσσεται η μετατροπή του ΟΣΕ σε μητρική εταιρεία ομίλου εταιρειών με τις θυγατρικές εταιρείες να έχουν ήδη αναλάβει κύρια πεδία δραστηριοτήτων, όπως ο προαστιακός σιδηρόδρομος, η διαχείριση της ακίνητης περιουσίας του ΟΣΕ, η διαχείριση έργων υποδομής κ.λ.π. . Οι θυγατρικές του ΟΣΕ ή οι εταιρείες στις οποίες συμμετέχει ως μέτοχος είναι:

- **ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ**
- **ΕΡΓΟΣΕ**
- **ΓΑΙΑΟΣΕ**
- **ΘΡΙΑΣΙΟ Α.Ε.**
- **ΕΔΙΣΥ Α.Ε.**
- **ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.**

ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ Α.Ε.



Η Προαστιακός Α.Ε. έχει στόχο την εξυπηρέτηση των μετακινήσεων στα μεγάλα αστικά κέντρα.

Με τον όρο "Προαστιακός Σιδηρόδρομος" εννοούμε ένα μέσο μαζικής μεταφοράς "σταθερής τροχιάς", για την εξυπηρέτηση μετακινήσεων κυρίως μεταξύ κατοικίας και εργασίας, μέσα στα όρια επιρροής των μεγάλων πολεοδομικών συγκροτημάτων, δηλαδή μεταξύ κέντρου και προαστίων ή δορυφορικών πόλεων, σε ακτίνα μεταξύ 20 και 100 χλμ. από αυτό.

Ο Προαστιακός Σιδηρόδρομος συνδέει μεγάλους περιφερειακούς πόλους έλξης

μετακινήσεων, όπως δορυφορικά αστικά κέντρα, διεθνή αεροδρόμια, πανεπιστημιούπολεις, βιομηχανικές ζώνες, λιμάνια κ.λ.π. Ο Προαστιακός Σιδηρόδρομος υπερέχει στους τομείς της ταχύτητας, της αξιοπιστίας, της άνεσης, της μεταφορικής ικανότητας και της ασφάλειας.

Μαζί με το μετρό και το τραμ, αποτελεί τη σπονδυλική στήλη του μητροπολιτικού συστήματος μεταφορών, λειτουργώντας συμπληρωματικά προς αυτά και διασυνδεδεμένο μαζί τους (και με τα άλλα MMM) σε κομβικούς σταθμούς μετεπιβίβασης. Ωστόσο τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά του τον τοποθετούν στην κορυφή των MMM σαν το ταχύτερο, πιο αξιόπιστο, ασφαλέστερο, ανετότερο μέσο κίνησης.

Ο Προαστιακός Σιδηρόδρομος στο σύνολο του προβλέπεται να ολοκληρωθεί έως το 2008, όμως από το 2004 προβλέπεται να λειτουργεί το τμήμα του που θα συνδέσει τον Πειραιά και την Αθήνα με το αεροδρόμιο, τη Χαλκίδα, τη Θήβα, την Κόρινθο και το Κιάτο. Η διαδρομή από το Σταθμό Λαρίσης στο αεροδρόμιο "Ελευθέριος Βενιζέλος" θα είναι διάρκειας 40 λεπτών.



Η ΕΡΓΟΣΕ (Εταιρία θυγατρική του Ο.Σ.Ε) δημιουργήθηκε για να αναλάβει τη διαχείριση του Επενδυτικού Προγράμματος του Ο.Σ.Ε που συγχρηματοδοτείται από το Κοινοτικό Πλαίσιο Στήριξης και το Ταμείο Συνοχής, στο πλαίσιο συμφωνίας που είχε συναφθεί μεταξύ των Ελληνικών και Κοινοτικών Αρχών. Στο πλαίσιο της ίδιας συμφωνίας, προσλήφθηκε Σύμβουλος Διαχείρισης για ορισμένο χρόνο, ο οποίος ενσωματώθηκε στην Εταιρία, συμμετείχε στο σχεδιασμό και στη σύσταση του νέου αυτού φορέα και εντάχθηκε στην οργανωτική της δομή με σκοπό να συμβάλλει στην αποδοτική λειτουργία της και στην επιτυχή υλοποίηση του επενδυτικού προγράμματος, αλλά και στη μεταφορά τεχνογνωσίας προς το προσωπικό της Εταιρίας.

Σκοπός της ΕΡΓΟΣΕ είναι η διαχείριση όλων των δραστηριοτήτων που σχετίζονται με την υλοποίηση των έργων:

Προγραμματισμός, Μελέτη, Απαλλοτρίωση, Δημοπράτηση, Κατασκευή, Προμήθεια Υλικών, Υγιεινή και Ασφάλεια, Έλεγχος Ποιότητας, Παράδοση Ολοκληρωμένου Έργου στον ΟΣΕ για Εκμετάλλευση.

Επιδίωξη της ΕΡΓΟΣΕ, είναι να εκτελέσει τα έργα που της ανατίθενται με τον καλύτερο τεχνικοοικονομικό τρόπο, αποκτώντας ταυτόχρονα από τη σχέση της με το Σύμβουλο Διαχείρισης και την καθιέρωση νέων μεθόδων διοίκησης (management), την απαραίτητη τεχνογνωσία και υποδομή, ώστε στο μέλλον να αποτελέσει στα χέρια του Ο.Σ.Ε. ένα δυναμικό εργαλείο παραγωγής έργων μέσω του οποίου θα μπορούσε να προσφέρει υπηρεσίες κατασκευής σιδηροδρομικών έργων και σε τρίτες χώρες (Βαλκάνια, κλπ.). Η ΕΡΓΟΣΕ εποπτεύεται από το Υπουργείο Μεταφορών και συγκεκριμένα από την "Υπηρεσία Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Σιδηρόδρομοι, Αεροδρόμια, Αστικές Συγκοινωνίες".

ΓΑΙΑ ΟΕ

Η ΓΑΙΑΟΣΕ Α. Ε. δημιουργήθηκε προκειμένου να συμβάλλει στην αξιοποίηση της σημαντικής ακίνητης περιουσίας του Οργανισμού και να δραστηριοποιηθεί στο χώρο του real estate.

Η ΓΑΙΑΟΣΕ στοχεύει, μέσω της αποτελεσματικής και αποδοτικής διαχείρισης των ακινήτων του ΟΣΕ, τη μεγιστοποίηση της απόδοσης και αξίας της τεράστιας αυτής περιουσίας και στήριξη της αναπτυξιακής προοπτικής του Οργανισμού να επιτύχει σημαντική συνεισφορά στα οικονομικά αποτελέσματα του. Επιδιώκει να αναγνωριστεί ως μία εκ των εταιρειών - leaders της αγοράς αξιοποιώντας τη δυναμική και το μέγεθος του χαρτοφυλακίου ακινήτων του ΟΣΕ, αναπτύσσοντας σύγχρονες, ποιοτικές και ανταγωνιστικές υπηρεσίες σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων που προσφέρονται στην αγορά του real estate και δημιουργώντας τις βάσεις για τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και επιτυχία της εταιρείας.

Οι Στρατηγικές Κατευθύνσεις που έχει θέσει η ΓΑΙΑΟΣΕ είναι:

- Συστηματική διαχείριση και αξιοποίηση ακινήτων σημαντικού μεγέθους, αξίας και στρατηγικής σημασίας του ΟΣΕ.
- Συστηματική υποστήριξη του ΟΣΕ για την βελτίωση της απόδοσης των δραστηριοτήτων εκμετάλλευσης των ακινήτων του Οργανισμού.
- Αξιοποίηση των σημαντικών εμπορικών προοπτικών των Σταθμών του ΟΣΕ μέσω σταδιακής υλοποίησης ενός συνολικού προγράμματος ανάπτυξης της.
- Επιτυχής διεκδίκηση και ολοκλήρωση, σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές και ποιοτικές προδιαγραφές του χώρου, έργων project.
- Management των τεχνικών έργων – μελετών.
- Σχεδιασμός και υλοποίηση σειράς ειδικών έργων στρατηγικής σημασίας και κρισιμότητας για τον ΟΣΕ.
- Βελτίωση των υποδομών, πόρων και συστημάτων της εταιρείας στοχεύοντας στην συνεχή εταιρική ανάπτυξη και αποδοτικότητα της ΓΑΙΑΟΣΕ.

Οι βασικές δραστηριότητες στις οποίες επικεντρώνεται η ΓΑΙΑΟΣΕ είναι οι

ακόλουθες:

Δραστηριότητες Εκμετάλλευσης Ακινήτων, Δραστηριότητες Αξιοποίησης Ακινήτων, Εμπορική Αξιοποίηση Σταθμών, Υλοποίηση έργων μεγάλης εμβέλειας & στρατηγικής σημασίας, project management – Τεχνικά Έργα.

Στα πλαίσια των παραπάνω δραστηριοτήτων η ΓΑΙΑΟΣΕ προσφέρει τις ακόλουθες υπηρεσίες:

Διαχειριστικές Υπηρεσίες (μισθώσεις, αγοροπωλησίες, σύναψη εμπορικών συμβάσεων, κλπ), Υπηρεσίες Συμβούλου - Εμπειρογνώμονος, Υπηρεσίες Τεχνικής Υποστήριξης, Υπηρεσίες Διαχείρισης Έργων – project management.

ΘΡΙΑΣΙΟ Α.Ε.



ΘΡΙΑΣΙΟ Α.Ε.

Η ΘΡΙΑΣΙΟ Α.Ε. ιδρύθηκε με κύριο σκοπό τη λειτουργία Εμπορευματικών Κέντρων τόσο στην περιοχή του θριασίου Πεδίου του νομού Αττικής, όσο και σε άλλες περιοχές της χώρας. Δραστηριοποιείται επίσης στη διενέργεια, διαχείριση και εκμετάλλευση σιδηροδρομικών ή μη εμπορευματικών μεταφορών.

ΕΔΙΣΥ Α. Ε.

(Εθνικός Διαχειριστής Σιδηροδρομικής Υποδομής)

Η ΕΔΙΣΥ ασκεί κατ' αποκλειστικότητα τη διαχείριση και εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής. Είναι υπεύθυνη για τη συντήρηση της. Μεριμνά για την βελτίωση και επέκταση της και φέρει την ευθύνη της διαχείρισης των σχετικών επενδύσεων. Υπολογίζει, τιμολογεί, επιβάλλει και εισπράττει το τέλος χρήσης της οικείας υποδομής από τις σιδηροδρομικές επιχειρήσεις που την χρησιμοποιούν. Αποφασίζει σχετικά με την κατανομή της χωρητικότητας της.

ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.

(Μεταφορές Μεταφορικές Υπηρεσίες Επιβατών & Φορτίου)

Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ παρέχει υπηρεσίες σιδηροδρομικής μεταφοράς επιβατών και εμπορευμάτων. Είναι υπεύθυνη για την ανάπτυξη, οργάνωση και εκμετάλλευση των αστικών προαστιακών, περιφερειακών, υπεραστικών και διεθνών επιβατικών και εμπορευματικών μεταφορών, καθώς και των λεωφορειακών ή και συνδυασμένων επιβατικών και εμπορευματικών μεταφορών.

- Στοχεύει στην βελτίωση της συμπληρωματικότητας του συστήματος μεταφορών της χώρας.
- Αποσκοπεί στην αρτιότερη εξυπηρέτηση του επιβατικού κοινού.
- Εκτελεί διαμεταφορικό έργο.
- Κατασκευάζει έργα και εκπονεί μελέτες σχετικές με τις δραστηριότητες της.
- Επιπλέον στοχεύει: στην παροχή υπηρεσιών τουριστικού χαρακτήρα ή συμβουλευτικών υπηρεσιών, και στη θέση σε λειτουργία και εκμετάλλευση τηλεπικοινωνιακού δικτύου.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ – ΑΝΑΠΤΥΞΗ / ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Εφαρμογή του Επιχειρησιακού Σχεδίου 2003-2007

Ο Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος (ΟΣΕ) ως δημόσια επιχείρηση υποχρεώνεται, βάσει του Ν. 2414/1996 να καταρτίζει, αφενός μεν Στρατηγικό Σχέδιο που καθορίζει τους μακροπρόθεσμους στόχους του και τις μεθόδους πραγματοποίησης τους και αφετέρου Επιχειρησιακό Σχέδιο διάρκειας 3 έως 5 ετών, στο οποίο εξειδικεύονται οι στόχοι του Στρατηγικού Σχεδίου και προσδιορίζονται ο χρόνος, οι ενέργειες, το κόστος και ο μηχανισμός παρακολούθησης της πραγματοποίησης τους.

Ο ΟΣΕ από το 1995, και πριν από την εφαρμογή του Ν. 2414, είχε καταρτίσει Επιχειρησιακό Σχέδιο που εγκρίθηκε το 1998. Με βάση αυτό υιοθέτησε:

- α. Εικοσαετές Στρατηγικό Σχέδιο
- β. Δεκαετές Επενδυτικό Πρόγραμμα
- γ. Πενταετές Επιχειρησιακό Σχέδιο.

Το Επιχειρησιακό αυτό Σχέδιο επικαιροποιήθηκε το 2001 για την προσαρμογή του στα έτη 2001 και 2002.

Πρόσφατα καταρτίσθηκε το νέο Επιχειρησιακό Σχέδιο για τα έτη 2003 - 2007 το οποίο μαζί με το Στρατηγικό Σχέδιο και το Σχέδιο του Συμβολαίου Διαχείρισης εγκρίθηκαν από το Δ.Σ. του ΟΣΕ και στις 4/3/2004 εστάλησαν στο Υπουργείο Μεταφορών και Επικοινωνιών με κοινοποίηση στο Υπουργείο Οικονομίας και Οικονομικών για έγκριση.

Στρατηγικές κατευθύνσεις

Οι βασικές στρατηγικές κατευθύνσεις αφορούν στις εξής θεματικές περιοχές:

- α) Βελτίωση της στρατηγικής τοποθέτησης στην αγορά των μεταφορών.
- β) Επιχειρησιακή, θεσμική και οργανωτική αναδιάρθρωση του ΟΣΕ.
- γ) Οικονομική εξυγίανση.
- δ) Διασφάλιση οικονομικών πόρων.
- ε) Σχεδιασμός και υλοποίηση επενδύσεων.
- στ) Ανάπτυξη ανταγωνιστικής επιχειρηματικής πολιτικής.
- ζ) Ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού.

Ο Στρατηγικός ρόλος του Ε.ΔΙ.Σ.Υ.

Ο ΟΣΕ εισέρχεται σταδιακά σε μια νέα εποχή προσφοράς σιδηροδρομικού μεταφορικού έργου. Σημείο αναφοράς στην πορεία εξέλιξης και ανάπτυξης του Οργανισμού αποτελεί, ασφαλώς, ο διαχωρισμός της διαχείρισης της σιδηροδρομικής υποδομής από την παροχή αυτού καθαυτού του μεταφορικού έργου. Κατ' επιταγήν των Οδηγιών της Ευρωπαϊκής Ένωσης, ο ΟΣΕ καλείται να δημιουργήσει έναν ανεξάρτητο φορέα διαχείρισης της σιδηροδρομικής υποδομής, τον Ε.ΔΙ.Σ.Υ. (Εθνικός Διαχειριστής Σιδηροδρομικής Υποδομής), ο οποίος θα αναλάβει όλες τις δραστηριότητες που υπάγονται σήμερα στη Γενική Διεύθυνση Υποδομής του Οργανισμού (συντήρηση, λειτουργία και μερική ανάπτυξη της υποδομής) καθώς και τις εγκαταστάσεις συντήρησης και επισκευής τροχαίου υλικού. Το κυρίως έργο ανάπτυξης του εθνικού σιδηροδρομικού δικτύου, όσον αφορά στην υλοποίηση των συγχρηματοδοτούμενων από την Ε.Ε. έργων, αποτελεί το βασικό αντικείμενο δραστηριότητας κατην κύρια ευθύνη της ΕΡΓΟΣΕ έναντι του ΟΣΕ, του Δημοσίου και της ΕΕ.

Στρατηγική για τις επιβατικές μεταφορές

Η στρατηγική του Οργανισμού αναφορικά με τις επιβατικές σιδηροδρομικές και οδικές (λεωφορειακές) μεταφορές του ΟΣΕ, βασίζεται σε ένα σύνολο σημαντικών παραγόντων, όπως:

- ο ανταγωνισμός από τα άλλα μέσα μεταφοράς,
- οι ιδιαιτερότητες των επιβατικών μεταφορών,
- η δομή κόστους των επιβατικών μεταφορών,
- η τιμολογιακή πολιτική των επιβατικών μεταφορών,
- οι διεθνείς εξελίξεις στον τομέα των επιβατικών μεταφορών,
- οι ευκαιρίες ανάπτυξης και οι υφιστάμενες απειλές στον τομέα των επιβατικών μεταφορών.

Στρατηγική για τις εμπορευματικές μεταφορές

Όπως και οι επιβατικές έτσι και οι εμπορευματικές σιδηροδρομικές μεταφορές αποτελούν «κύρια» δραστηριότητα με ποικιλία παρεχόμενων υπηρεσιών, ιδιαίτερα σε ότι αφορά στο είδος των μεταφερόμενων φορτίων (χύδην, γενικό φορτίο, μοναδοποιημένο) και επομένως το είδος του ελκόμενου τροχαίου υλικού και των απαιτούμενων εγκαταστάσεων. Σημαντική διαφοροποίηση στις επιμέρους εμπορευματικές υπηρεσίες αφορά στην εκμετάλλευση και την εφοδιαστική αλυσίδα (logistics), αναφορικά με συντονισμό με άλλα μέσα, την πρόσβαση στα εμπορευματικά κέντρα φόρτωσης / μεταφόρτωσης και τις απαιτήσεις των πελατών (π.χ. άμεση μεταφορά).

Όπως προαναφέρεται, εκτός από το εξειδικευμένο προσωπικό, η ύπαρξη, το είδος και η επάρκεια εγκαταστάσεων και εξοπλισμού διαχείρισης εμπορευμάτων αποτελούν ιδιαίτερα σημαντικούς παράγοντες για την προσέλκυση εμπορευματικού έργου.

Η σιδηροδρομική όμως μεταφορά φορτίων πρέπει να αξιοποιήσει και όλα τα σχετικά κίνητρα που εξασφαλίζει η Ευρωπαϊκή Επιτροπή για τον περιορισμό της χρήσης των οδικών μεταφορών και τη «μεταφορά» έργου σε σιδηροδρόμους, ναυτιλία μικρών αποστάσεων και ποτάμιες μεταφορές.

Κύριοι στρατηγικοί στόχοι μιας εταιρείας εμπορευματικών μεταφορών θα είναι:

- η παροχή ολοκληρωμένων μεταφορικών υπηρεσιών,
- η συνεργασία (ή και σύμπραξη) με διαμεταφορικές εταιρείες, εταιρείες εφοδιαστικής (logistics) και ναυτιλιακές εταιρείες διακίνησης (εμπορευματοκιβωτίων - containers), στην κατεύθυνση μίας ενοποιημένης προσφοράς υπηρεσιών με υιοθέτηση συμπληρωματικών υπηρεσιών/δράσεων από πλευράς ΟΣΕ.
- η ανάπτυξη των δραστηριοτήτων σε μεταφορικούς άξονες με σημαντικές προοπτικές σε σχέση με τον ανταγωνισμό,
- η προσέγγιση στους πελάτες και στους πόλους διακίνησης φορτίων, τόσο φυσικά (με σιδηροδρομικές γραμμές πρόσβασης) όσο και επιχειρηματικά (marketing, τιμολογιακή πολιτική, πελατοκεντρική στρατηγική προσανατολισμένη στην αγορά).

Ο ΟΣΕ ενδιαφέρεται έμπρακτα για την αρμονικότερη διεθνή κυκλοφορία επιβατών και εμπορευμάτων. Στο πλαίσιο αυτό έχει υπογράψει χωριστά «Μνημόνια Συνεργασίας» (Μ ο υ) με τους Τουρκικούς Σιδηροδρόμους, τους Σιδηροδρόμους της Βουλγαρίας, τους Σιδηροδρόμους της ΠΓΔΜ, τους Ιταλικούς Σιδηροδρόμους, τους Σιδηροδρόμους της Συρίας και τους Σιδηροδρόμους του Ιράν, που υποστηρίζουν την κατασκευή του Δυτικού Άξονα (προς Ηγουμενίτσα).



Το IC κατά την επιστροφή του στην Ελλάδα, στις 22 Ιανουαρίου, φωτογραφίζεται στον σταθμό HALKALI, όπου τερματίζει ο προαστιακός της Κωνσταντινούπολης.

Το γεγονός αυτό αναδεικνύει τη βαρύνουσα σημασία της θέσης της χώρας μας γεωπολιτικά και το ρόλο που καλείται και μπορεί να παίξει ο σιδηρόδρομος.

Ενδεικτικό αποτέλεσμα αυτών των «Μνημονίων Συνεργασίας» είναι τα διεθνή τρένα ποιότητας που κυκλοφορούν μεταξύ Θεσσαλονίκης - Σόφιας και Θεσσαλονίκης - Κωνσταντινούπολης.

Στον τομέα των εμπορευματικών μεταφορών, ο ΟΣΕ έχει συνάψει σημαντικές συμφωνίες με τους Σιδηροδρόμους της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης για τη μεταφορά εμπορευμάτων με «κλειστές αμαξοστοιχίες».

Κατά τη διάρκεια της επόμενης διετίας ο ΟΣΕ ασκώντας καθήκοντα Προέδρου της Ομάδας Σιδηροδρόμων Νοτιοανατολικής Ευρώπης θα επιδιώξει τη σύναψη στρατηγικών συμμαχιών τόσο στον τομέα των σιδηροδρομικών μεταφορών, όσο και στον τομέα της εμπορικοποίησης της σιδηροδρομικής υποδομής της χώρας, σύμφωνα με την κοινοτική νομοθεσία.

Με βάση όλα τα προαναφερόμενα στο παρόν κεφάλαιο γίνεται σαφές ότι η **στρατηγική του Ομίλου ΟΣΕ για τις εμπορευματικές μεταφορές** θα πρέπει να σχεδιαστεί με βάση τους ακόλουθους προσανατολισμούς κατά προτεραιότητα:

- α. Αύξηση της παραγωγικότητας
- β. Ανάπτυξη των διεθνών μεταφορών
- γ. Αναμόρφωση της εγχώριας μεταφορικής δραστηριότητας
- δ. Δημιουργία καθετοποιημένης μονάδας για παροχή υπηρεσιών logistics στους τερματικούς σταθμούς
- ε. Λειτουργία του νέου εμπορευματικού στο θριάσιο Πεδίο με τη μορφή και τις ιδιότητες ενός ολοκληρωμένου «εμπορευματικού κέντρου»
- στ. Αποσαφήνιση του λειτουργικού κόστους και τήρηση του σε οικονομικά αποδεκτά επίπεδα.

Ο κύριος στρατηγικός στόχος του ΟΣΕ είναι η δημιουργία μιας αυτόνομης, προσανατολισμένης στις ανάγκες της αγοράς, οικονομικά ισχυρής επιχείρησης.

Ο Οργανισμός θέλοντας να διασφαλίσει τη μακροχρόνια επιβίωση του και να διατηρήσει τον κυρίαρχο ρόλο του στον τομέα των μεταφορών, εφάρμοσε από την 1^η Ιανουαρίου 2006 μια αποτελεσματική και ευέλικτη οργανωτική δομή. Η νέα επιχειρησιακή δομή επιτρέπει την ταχύτερη επίτευξη των στόχων του και προσδιορίζει τη σχέση του με τα μέρη που συνθέτουν το ευρύτερο περιβάλλον του Οργανισμού. Επιπλέον, το νέο οργανωτικό σχήμα είναι απόλυτα συμβατό με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης όσον αφορά την οργάνωση των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων στα Κράτη - Μέλη της Ε.Ε. και την εφαρμογή των Οδηγιών 2001 71 2, 2001 71 3 και 2001 71 4 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

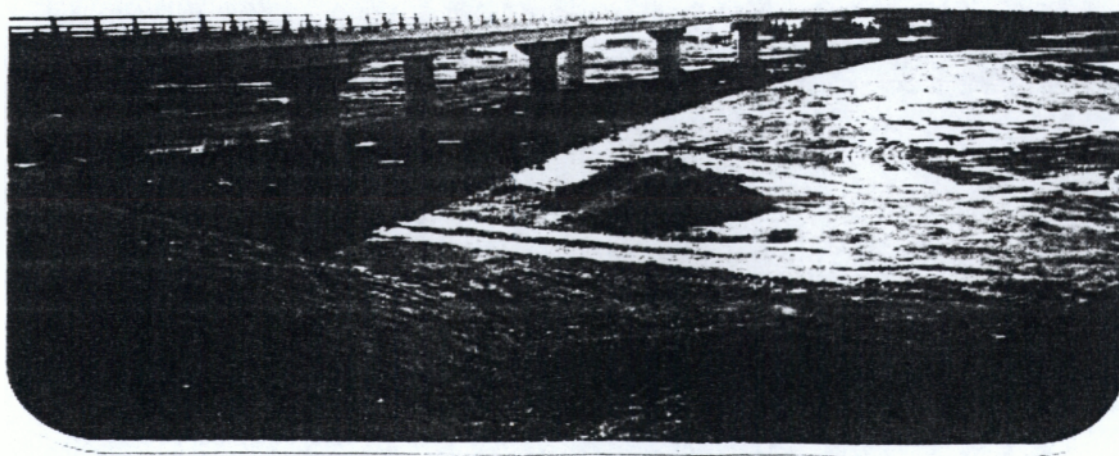
Συνεχής Ανάπτυξη

Το Ελληνικό σιδηροδρομικό δίκτυο αποτελεί μέρος του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών. Ως εκ τούτου, ο ΟΣΕ, ακολουθώντας την Κοινή Ευρωπαϊκή Πολιτική για τις σιδηροδρομικές / συνδυασμένες μεταφορές, υλοποιεί ένα πρόγραμμα επενδύσεων, των οποίων ο σχεδιασμός εναρμονίζεται πλήρως με την πολιτική αυτή.

Μεγάλα έργα, όπως: η κατασκευή σιδηροδρομικών γραμμών υψηλών ταχυτήτων (άνω των 200 χλμ/ώρα), η δημιουργία συνδέσεων του σιδηροδρομικού δικτύου με λιμάνια και Βιομηχανικές περιοχές, η δημιουργία εμπορευματικών κέντρων και η ανάπτυξη δικτύου προαστιακού σιδηροδρόμου, αποτελούν μερικούς από τους κύριους άξονες των επενδυτικών δραστηριοτήτων του Οργανισμού, με συγχρηματοδότηση από τα διαρθρωτικά ταμεία της Ευρωπαϊκής Ένωσης και πόρους του ΟΣΕ.

Οι υλοποιούμενες, αλλά και σχεδιαζόμενες επενδύσεις είναι σημαντικού ύψους και αφορούν:

- στην υποδομή (έργα, μελέτες, εξοπλισμός)
- στο τροχαίο υλικό
- στις λοιπές εταιρικές λειτουργίες και την πληροφορική
- στην εκπαίδευση του προσωπικού



Επενδύσεις στην Υποδομή

Στην Υποδομή υλοποιείται ένα εκτεταμένο πρόγραμμα δράσεων εκσυγχρονισμού της, με ορίζοντα το 2008, που αναλυτικά περιλαμβάνει τις παρακάτω κατηγορίες δράσεων:

1. Άξονας Πάτρα - Αθήνα - Θεσσαλονίκη - Ειδομένη προς ΠΓΔΜ και Προμαχώνας προς Βουλγαρία (ΠΑΘΕ/Π).

Στον άξονα ΠΑΘΕ/Π (Πάτρα - Αθήνα - Θεσ/νίκη - Ειδομένη / Προμαχώνας), θα έχει κατασκευαστεί στο μεγαλύτερο μέρος της, διπλή ηλεκτροκινούμενη και τηλεδιοικούμενη γραμμή που θα κυκλοφορείται με μέγιστες ταχύτητες τουλάχιστον ίσες με 200 χλμ/ώρα. Ο χρόνος διαδρομής θα έχει μειωθεί στη διαδρομή Αθήνα - Θεσ/νίκη σε 3 ώρες και 30 λεπτά, από 4 ώρες και 15 λεπτά που είναι σήμερα, και στη διαδρομή Αθήνα - Πάτρα σε λιγότερο από 2 ώρες, έναντι 3 ωρών και 30 λεπτών που είναι σήμερα.

Στο τμήμα Πειραιάς - Πάτρα κατασκευάζεται εντελώς νέα γραμμή κανονικού εύρους, υψηλών ταχυτήτων, σε αντικατάσταση της παλαιάς μετρικής γραμμής, που δεν επέτρεπε ανάπτυξη ταχυτήτων μεγαλύτερων των 90 χλμ/ώρα.

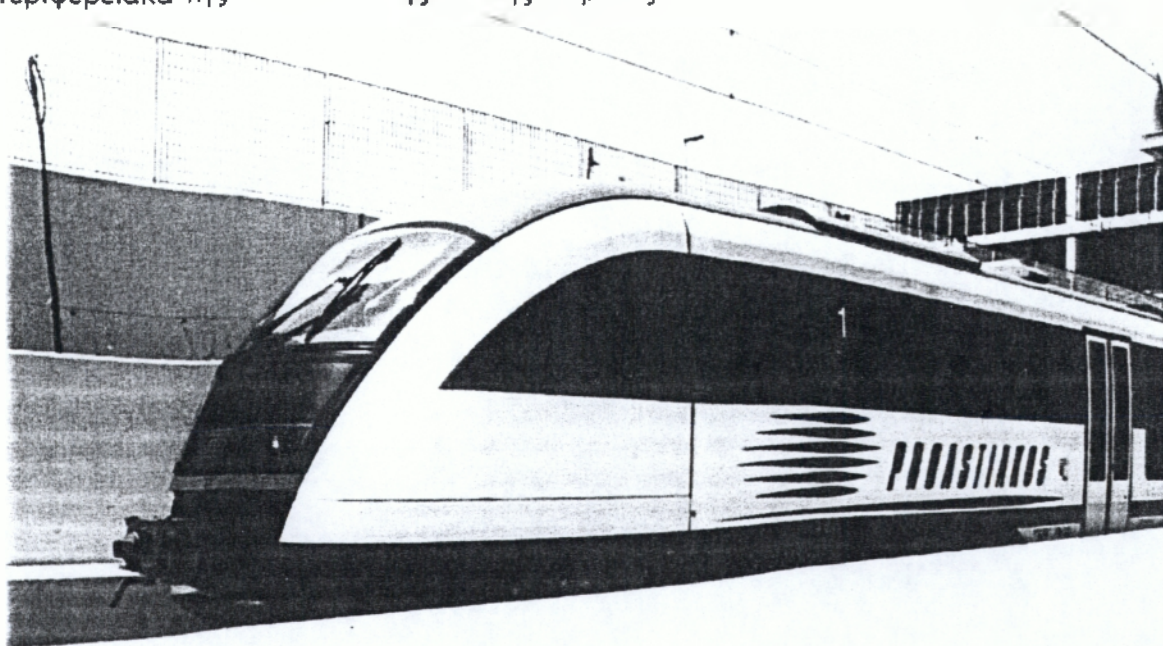
Στο υπόλοιπο τμήμα του, ο ΠΑΘΕ/Π διατηρεί την υφιστάμενη χάραξη, με εξαίρεση τα ορεινά τμήματα Τιθορέας - Δομοκού, όπου κατασκευάζεται επίσης σε νέα χάραξη με χαρακτηριστικά για ταχύτητες της τάξης των 200 /250 χλμ/ώρα, πλην ορισμένων περιορισμών ταχύτητας λόγω δυσμενούς γεωγραφικού ανάγλυφου, όπου αναγκαστικά περιορίζεται σε 130 χλμ/ώρα.

Κίνηση Ανάπτυξης & Εξουγχρονισμού
του Σιδηροδρομικού Δικτύου



2. Προαστιακός Σιδηρόδρομος

Έχει ήδη ολοκληρωθεί η σύνδεση του Αεροδρομίου «Ελ. Βενιζέλος» (Σπάτων) με το σιδηροδρομικό δίκτυο, που εξασφαλίζει την πρόσβαση στο αεροδρόμιο σε χρόνο 40 λεπτών περίπου από το κέντρο της Αθήνας. Με την ολοκλήρωση των έργων αναβάθμισης και εκσυγχρονισμού του δικτύου της υποδομής μέχρι τον Πειραιά και την ηλεκτροκίνηση του, ο χρόνος διαδρομής Πειραιάς (λιμάνι) - Αεροδρόμιο θα μειωθεί σε 35 λεπτά. Η λειτουργία της νέας σιδηροδρομικής γραμμής υψηλών ταχυτήτων Σιδηροδρομικού Κέντρου Αχαρνών (ΣΚΑ) - Κορίνθου αλλάζει σημαντικά την εικόνα των προαστιακών υπηρεσιών, καθιστώντας συντομότερες τις μετακινήσεις από την Αθήνα στα γύρω αστικά κέντρα. Ο Προαστιακός Σιδηρόδρομος υπερέχει στους τομείς της ταχύτητας, της αξιοπιστίας, της άνεσης και της ασφάλειας και προβλέπεται να ολοκληρωθεί το 2008, όπου το δίκτυο -πέραν του αεροδρομίου και της Κορίνθου- θα έχει επεκταθεί και προς τη Βόρεια Αττική και τη Χαλκίδα, σχηματίζοντας ένα «ολοκληρωμένο δίκτυο προαστιακής εξυπηρέτησης». Ανάλογη δραστηριότητα αναπτύσσει σταδιακά ο ΟΣΕ και στις πόλεις που βρίσκονται περιφερειακά της Θεσσαλονίκης και της Λάρισας.



Προαστιακός και στη Θεσσαλονίκη

Στο πλαίσιο της ανάπτυξης προαστιακού σιδηροδρόμου στη Θεσσαλονίκη ο ΟΣΕ έχει προγραμματίσει και εκτελεί σειρά έργων στην ευρύτερη περιοχή της. Τα έργα αυτά, σε συνδυασμό με το υλικό της νέας τεχνολογίας που χρησιμοποιείται, την παραλαβή νέου τροχαίου υλικού και τα έργα βελτίωσης ποιότητας και εξωραϊσμού, θα έχουν σαν αποτέλεσμα την ασφαλέστερη και ταχύτερη μεταφορά επιβατών και την ποιοτική βελτίωση των παρεχομένων υπηρεσιών.

Τα έργα αυτά αφορούν:

- Εργασίες βελτίωσης του βασικού άξονα Αθήνας - Θεσσαλονίκης ώστε η διαδρομή Θεσσαλονίκης - Κατερίνης να γίνει 40 λεπτά και η διαδρομή Θεσσαλονίκης -Πλαταμώνια μια ώρα.
- Πλήρης ανακαίνιση - ανακατασκευή της γραμμής Πλατύ - Νάουσα - Σκύδρα - Έδεσσα - Αμύνταιο- Φλώρινα - Κοζάνη σε μήκος 235 χλμ.

Στην τελική του εικόνα ο προαστιακός σιδηρόδρομος της Θεσσαλονίκης θα περιλαμβάνει τις γραμμές:

- Θεσσαλονίκη - Κατερίνη - Πλαταμώνας
- Θεσσαλονίκη - Βέροια - Έδεσσα - Κοζάνη – Φλώρινα
- Θεσσαλονίκη - Ειδομένη
- Θεσσαλονίκη -Κιλκίς - Σέρρες

3. Περιφερειακό δίκτυο

Έχει προχωρήσει σημαντικά ο εκσυγχρονισμός και του υπόλοιπου περιφερειακού δικτύου. Συγκεκριμένα, ανακατασκευάζονται οι περιφερειακές γραμμές του δικτύου, όπως αυτές στη Δυτική Μακεδονία, Ανατολική Μακεδονία και Θράκη και το τμήμα Πάτρα - Καλαμάτα - Κόρινθος, με τις κάθετες σε αυτό συνδέσεις. Άμεσο αποτέλεσμα, σε πρώτη φάση, είναι η μείωσή του χρόνου της διαδρομής Θεσσαλονίκη - Έδεσσα σε 1 ώρα και 15 λεπτά, από 1 ώρα και 59 λεπτά, που απαιτούνταν πριν τα έργα αναβάθμισης. Τελικός στόχος είναι η διαδρομή Θεσσαλονίκη - Κοζάνη / Φλώρινα να διανύεται σε συνολικά 2 ώρες και 15 λεπτά. Επιπλέον, η διαδρομή Θεσσαλονίκη - Αλεξανδρούπολη μειώθηκε σημαντικά σε 4 ώρες και 30 λεπτά, με στόχο να μειωθεί μελλοντικά στις 3 ώρες.

Ανακατασκευάζεται η γραμμή Αγρινίου - Μεσολογγίου - Κρυονερίου, στο Νομό Αιτωλοακαρνανίας, επεκτείνοντα το σημερινό δίκτυο κατά 62 χλμ. Είναι μία γραμμή που δημιουργήθηκε στην πατρίδα του Χαρίλαου Τρικούπη και έκλεισε το 1971. Τα έργα που εκτελούνται για τη βελτίωση και την αναβάθμιση του υπάρχοντος δικτύου είναι πολύ σημαντικά.

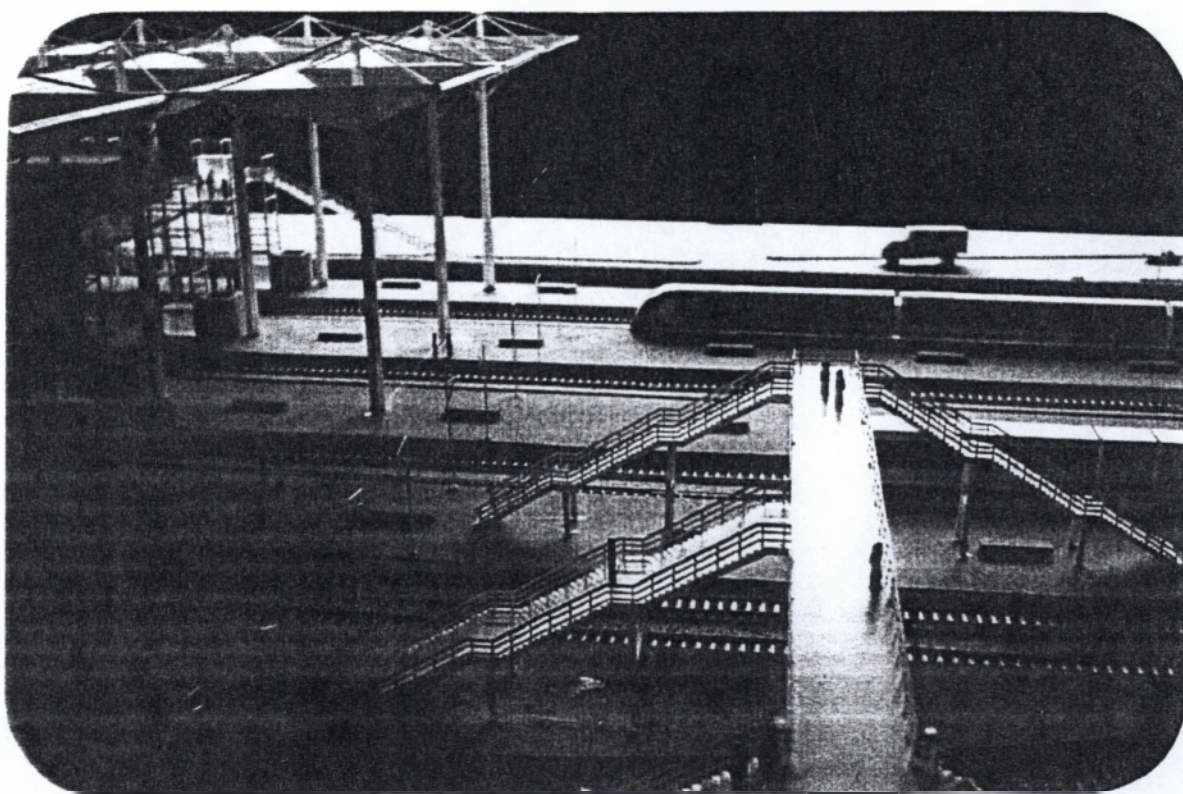
Αναβαθμίζεται ριζικά η μοναδικής ομορφιάς γραμμή Διακόπτου - Καλαβρύτων, που σε συνδυασμό με το υπό προμήθεια νέο τροχαίο υλικό αναμένεται να αναπτύξει σημαντικά τον τουριστικό σιδηρόδρομο στην περιοχή αυτή.

Στο δίκτυο της Πελοποννήσου γίνονται εκτεταμένα έργα ανακαίνισης της υποδομής και των μόνιμων εγκαταστάσεων, που βελτιώνουν την ποιότητα των παρεχομένων υπηρεσιών, αυξάνουν την ταχύτητα κυκλοφορίας μειώνουν το χρόνο διαδρομής.

4. Σταθμοί

Το δίκτυο των Σταθμών του ΟΣΕ αποτελεί ένα σημαντικό περιουσιακό στοιχείο του Οργανισμού, με μεγάλες προοπτικές. Προοπτικές που διανοίγονται είτε μέσω της εμπορικής αξιοποίησης των σταθμών, είτε με την είσοδο ιδιωτών στην αγορά ακινήτων μέσω σύγχρονων εργαλείων χρηματοδότησης έργων. Οι πρώτοι σταθμοί στους οποίους θα υλοποιηθεί ένα τέτοιο πρόγραμμα, είναι της Αθήνας και του Πειραιά, που αποτελούν σημαντικά κομβικά σημεία συνδυασμένων μετακινήσεων επιβατών. Ο σταθμός του Πειραιά θα είναι τερματικός για τον υπεραστικό και τον προαστιακό σιδηρόδρομο, ενώ ο σιδηροδρομικός σταθμός Αθηνών θα αποτελέσει σύγχρονο μητροπολιτικό σταθμό με εμπορικές χρήσεις και χώρους για πολιτιστικές δραστηριότητες και εκδηλώσεις.

Στους υπόλοιπους σταθμούς του δικτύου, δημιουργούνται προϋποθέσεις αξιοποίησης τους, με τα έργα ανακαίνισεων, αναπλάσεων και ηλεκτροφωτισμού, ώστε να γίνουν πόλοι οικονομικής και κοινωνικής δραστηριότητας.



5. Διεθνείς Προορισμοί

(Η Θεσσαλονίκη είναι η αφετηρία των Διεθνών Προορισμών)

Μόσχα

Από 5/6/2005 υπάρχει πλέον απ' ευθείας σιδηροδρομική σύνδεση μεταξύ Θεσσαλονίκης – Μόσχας – Θεσσαλονίκης με κλινάμαξα των Ρωσικών σιδηροδρόμων. Για τους επιβάτες που ταξιδεύουν με την αμαξοστοιχία, οι σιδηροδρομικές επιχειρήσεις της Ελλάδας, της Βουλγαρίας, της Ρουμανίας, της Ουκρανίας και της Ρωσίας προσφέρουν, από κοινού, ειδικές ανταγωνιστικές τιμές για ταξίδια στην Α' και στην Β' θέση.

Σόφια

Από 17/6/2005 δρομολογήθηκε μεταξύ Θεσσαλονίκης – Σόφιας – Θεσσαλονίκης δύο νέα ζεύγη τρένων ποιότητας. Τα τρένα αυτά προσφέρουν στο επιβατικό κοινό άνετο διεθνές ταξίδι σε πρώτη και δεύτερη θέση, με σύγχρονα βαγόνια υψηλών ανέσεων, σε συμφέρουσες τιμές.

Βιέννη

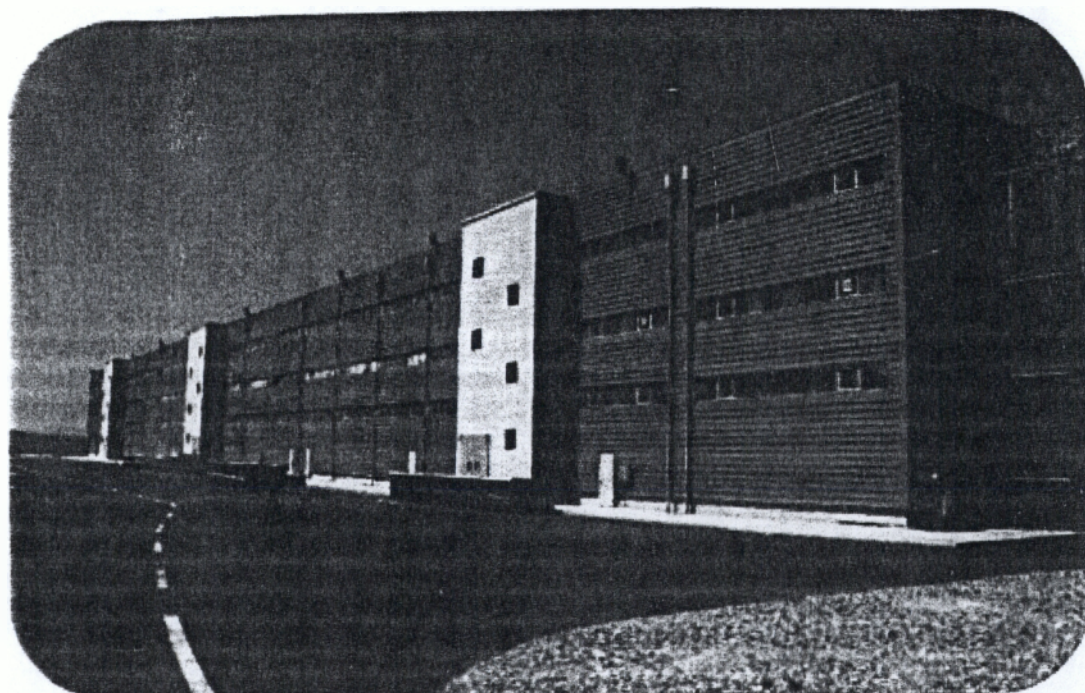
Από 21/6/2005 υπάρχει η απ' ευθείας σιδηροδρομική σύνδεση μεταξύ Θεσσαλονίκης – Βιέννης – Θεσσαλονίκης με βαγόνι κατάκλισης. Για τους επιβάτες που ταξιδεύουν με το βαγόνι αυτό, οι σιδηροδρομικές επιχειρήσεις της Ελλάδας, της Π.Γ.Δ.Μ., της Σερβίας – Μαυροβούνιο, της Κροατίας και της Αυστρίας προσφέρουν, από κοινού, ειδικές ανταγωνιστικές τιμές για ταξίδια στην Β' θέση.

Κωνσταντινούπολη

Από 8/7/2005, υπάρχει σε καθημερινή κυκλοφορία η αμαξοστοιχία ΦΙΛΙΑ – DOSTLUK EXPRESS, που αποτελείται από κλιματιζόμενες κλινάμαξες υψηλών ανέσεων για την απ' ευθείας σύνδεση μεταξύ Θεσσαλονίκης – Κωνσταντινούπολης. Η συνολική διάρκεια του ταξιδιού είναι 11 ώρες και 30 λεπτά.

6. Εμπορευματικές μεταφορές

Για την ανάπτυξη των εμπορευματικών μεταφορών κατασκευάζεται σταθμός διαλογής, εμπορευματικός σταθμός στο Θριάσιο Πεδίο και σιδηροδρομική σύνδεση με το λιμένα Ν. Ικονίου στην ευρύτερη περιοχή των Αθηνών. Το έργο αυτό αναμένεται να εξυπηρετήσει ολόκληρο το πολεοδομικό συγκρότημα της πρωτεύουσας με την κατάργηση κυκλοφορίας των εμπορευματικών συρμών στον άξονα Πειραιάς - Αθήνα - Αχαρνές και συνεπώς, τη σημαντικότερη περιβαλλοντικά ελάφρυνση του αστικού ιστού του πολεοδομικού συγκροτήματος του λεκανοπεδίου. Στα σχέδια του ΟΣΕ περιλαμβάνεται ακόμη η βελτίωση της σύνδεσης της σιδηροδρομικής γραμμής με το λιμάνι της Θεσσαλονίκης, η σύνδεση της γραμμής με τους λιμένες της Πάτρας και της Αλεξανδρούπολης, καθώς και η σιδηροδρομική εξυπηρέτηση των επιχειρήσεων που είναι εγκατεστημένες στις βιομηχανικές περιοχές.



Εμπορευματικός σταθμός Θριασίου Πεδίου

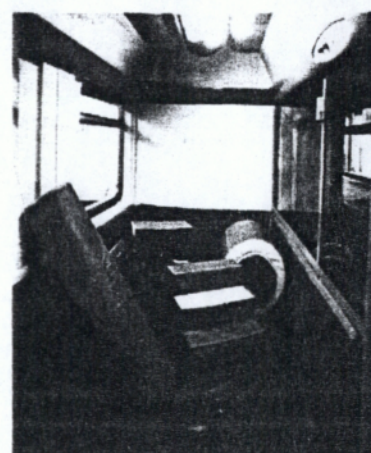
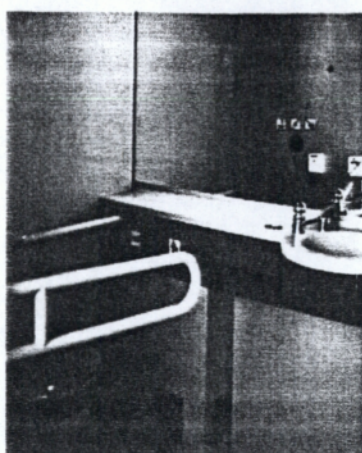
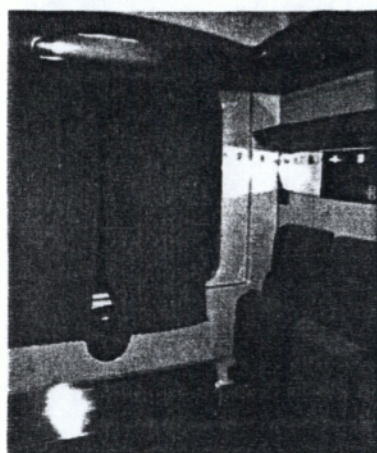
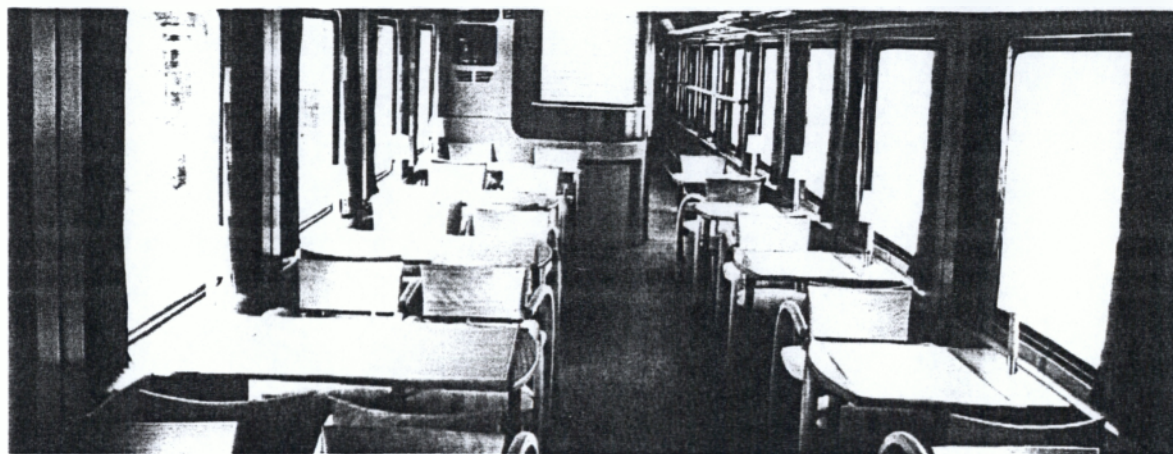
7. Δυτικός άξονας

Ένα από τα σημαντικότερα έργα για το σιδηρόδρομο και για την Ελληνική Επικράτεια είναι η κατασκευή του Δυτικού Σιδηροδρομικού Αξονα, ο οποίος, σε πρώτη φάση, θα συνδέσει την Καλαμπάκα με την Κοζάνη και την Καστοριά και κατ' επέκταση και το υπόλοιπο δίκτυο μέσω των Ιωαννίνων με το λιμάνι της Ηγουμενίτσας, ενώ σε δεύτερη φάση τα Ιωάννινα με την Πάτρα και την Καλαμάτα, δημιουργώντας έναν κάθετο άξονα και ολοκληρώνοντας έτσι, το δίκτυο της χώρας σε γεωγραφική μορφή. Η ένταξη του έργου στα Διευρωπαϊκά Δίκτυα Μεταφορών αποφασίστηκε τον Απρίλιο του 2004, με την Απόφαση 884/29-4-2004 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου. Πρόκειται για μία νέα γραμμή υψηλών ταχυτήτων (160 χλμ/ώρα για συμβατικούς συρμούς), ηλεκτροκινούμενη με σηματοδότηση-τηλεδιοίκηση.

8. Επενδύσεις σε νέο Τροχαίο Υλικό

Ο ΟΣΕ με στόχο πάντα την παροχή μεταφορικών υπηρεσιών υψηλής ποιότητας καθώς και την κάλυψη των μελλοντικών αναγκών του, υπέγραψε το 1997 με κοινοπραξίες ελληνικών και ξένων εταιρειών προγραμματικές συμφωνίες για την προμήθεια τροχαίου υλικού, συνολικού κόστους περίπου 860 εκ. ΕΥΡΩ. Τα κονδύλια αυτά προέρχονται από εθνικούς πόρους. Η παράδοση του τροχαίου υλικού έχει ξεκινήσει το 2001 και θα ολοκληρωθεί κατά περίπτωση μέχρι το 2006. Οι επενδύσεις αφορούν προμήθειες καινούριου σύγχρονου τροχαίου υλικού για επιβατικές και εμπορευματικές μεταφορές, που έχουν ανανεώσει σχεδόν στο σύνολο του το στόλο του ΟΣΕ, παρέχοντας υπηρεσίες στο επιβατικό κοινό, σε επίπεδα εφάμιλλα των πλέον προηγμένων Ευρωπαϊκών δικτύων. Στο πλαίσιο αυτό, δρομολογήθηκαν στις προαστιακές γραμμές συρμοί τύπου Rail bus, και Desiro, μετακινώντας σε άνετο και κλιματιζόμενο περιβάλλον, επιβάτες-χρήστες των αστικών περιοχών. Επίσης, δρομολογήθηκαν νέες πολυτελείς επιβατάμαξες στις αμαξοστοιχίες μεγάλων αποστάσεων και νέες κλινάμαξες, που προσφέρουν άνετη μετακίνηση σε όλες τις πόλεις της Ελλάδος απ' όπου διέρχεται το σιδηροδρομικό δίκτυο. Επιπλέον για την κάλυψη των αναγκών του οδοντωτού σιδηροδρόμου Διακόπτου - Καλαβρύτων έχει

ήδη υπογραφεί σύμβαση με τον οίκο STADLER Ελβετίας, μετά την ολοκλήρωση των διαδικασιών σχετικού διαγωνισμού για την προμήθεια 4 Αυτοκινηταμαξών. Η παράδοση των συρμών αναμένεται να ξεκινήσει στις 12-07-2006 και να ολοκληρωθεί στις 12-03-2007.



9. Επενδύσεις σε Εταιρικές Λειτουργίες και Πληροφορική

Αυτές αφορούν κυρίως υποστηρικτικές δράσεις για την επιχειρησιακή αναδιοργάνωση και τον επανασχεδιασμό του ΟΣΕ, που τον μετατρέπουν σε Όμιλο Επιχειρήσεων, επενδύσεις στην ανάπτυξη Πληροφοριακών Συστημάτων και στις υπόλοιπες εταιρικές λειτουργίες.

Στο Γ' Κ.Π.Σ. προβλέπονται πόροι ύψους 60 εκ. ευρώ για την ανάπτυξη της πληροφορικής.

Ήδη είναι σε εξέλιξη διαγωνισμός για την επιλογή Συμβούλου Σχεδιασμού και Υλοποίησης του έργου προϋπολογισμού 4 εκ. ευρώ. Αντικείμενο του διαγωνισμού είναι η παροχή υπηρεσιών Συμβούλου για την σύνταξη του Επιχειρησιακού Σχεδίου Πληροφορικής και η μετέπειτα υποστήριξή του σε όλα τα στάδια υλοποίησης.

Προβλέπεται η ολοκλήρωση του Επιχειρησιακού Σχεδίου σε έξι μήνες από την υπογραφή της σύμβασης.

ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΑΙ ΜΕΤΟΧΕΣ

Α. Μετοχικό Κεφάλαιο

Το Μετοχικό Κεφάλαιο της εταιρείας, διαιρείται σε μετοχές ονομαστικής αξίας. Οι εν λόγω μετοχές εκδίδονται σε τίτλους καθένας των οποίων ενσωματώνει ένα αριθμό μετοχών.

Το σύνολο των μετοχών ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο, το οποίο και έχει καταβάλει την αξία των μετοχών αυτών στο σύνολο τους. Οι μετοχές είναι ονομαστικές και μη μεταβιβάσιμες.



Οι τίτλοι των μετοχών αριθμούνται κατ' αύξοντα αριθμό, φέρουν τα υπό του νόμου απαιτούμενα στοιχεία, τη σφραγίδα της εταιρείας και υπογράφονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και ένα εξουσιοδοτημένο προς τον σκοπό αυτόν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Επιτρέπεται η αναπαραγωγή και θέση της σφραγίδας της εταιρείας και των υπογραφών με μηχανικά μέσα.

Η εταιρεία μπορεί να προβεί στην έκδοση προσωρινών τίτλων. Οι προσωρινοί τίτλοι αντικαθίστανται με οριστικούς τίτλους μετοχών αμέσως μόλις αυτοί εκδοθούν.

Β. Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου

κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από την έναρξη του καταστατικού ή μέσα σε πέντε έτη από την σχετική απόφαση της Γενικής Συνέλευσης το Διοικητικό Συμβούλιο έχει το δικαίωμα, με απόφαση του που λαμβάνεται με την απαρτία και πλειοψηφία που ορίζει ο κωδ. Ν. 2190/1920 να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων ονομαστικών μετοχών. Το ποσό των αυξήσεων δεν μπορεί να υπερβεί το ποσό του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί αρχικά ή του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης της σχετικής απόφασης από τη Γενική Συνέλευση. Η Γενική Συνέλευση έχει το δικαίωμα, με απόφαση της που λαμβάνεται σύμφωνα με τις διατάξεις περί απαρτίας, και τις διατάξεις περί, να αυξάνει μερικά ή ολικά το μετοχικό κεφάλαιο, με την έκδοση νέων μετοχών μέχρι το πενταπλάσιο του αρχικά καταβεβλημένου κεφαλαίου.



Κατ' εξαίρεση των ανωτέρω διατάξεων, όταν το αποθεματικό της εταιρείας υπερβαίνει το 1/4 του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, τότε για την αύξηση αυτή απαιτείται απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, με την εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία. Το Μετοχικό Κεφάλαιο αυξάνει ετησίως κατά το ποσό των επιχορηγήσεων του Ελληνικού Δημοσίου για επενδυτικά προγράμματα, με έκδοση νέων μετοχών, οι οποίες υποχρεωτικά και αποκλειστικά περιέρχονται στο Ελληνικό Δημόσιο.

ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ - ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ - ΕΤΗΣΙΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ -ΔΙΑΘΕΣΗ ΚΕΡΔΩΝ - ΚΑΤΑΒΟΛΗ ΜΕΡΙΣΜΑΤΟΣ ΛΟΓΟΙ ΛΥΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ - ΕΚΚΑΘΑΡΙΣΗ

Ορκωτοί Ελεγκτές

Προκειμένου να ληφθεί έγκυρα απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της εταιρείας σχετικά με τους ετήσιους λογαριασμούς (ετήσιες οικονομικές καταστάσεις) της εταιρείας, αυτοί θα πρέπει να έχουν προηγουμένως ελεγχθεί από ελεγκτή ή ελεγκτές του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών, όπως ορίζεται στον κωδ. Ν. 2190/1920, όπως αυτός κάθε φορά ισχύει.

Η τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας εκλέγει κάθε χρόνο, ορίζοντας και την αμοιβή τους, δύο τουλάχιστον τακτικούς ελεγκτές και ισάριθμους αναπληρωματικούς ελεγκτές, πτυχιούχους ανωτάτων σχολών που έχουν άδεια άσκησης οικονομολογικού επαγγέλματος από το Οικονομικό Επιμελητήριο Ελλάδος, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 2 του Π.Δ. 475/91, οι οποίοι δεν μπορούν να επανεκλεγούν για περισσότερες από πέντε εταιρικές χρήσεις.

Εντός πέντε (5) ημερών από την συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της εταιρείας, που όρισε τους ορκωτούς ελεγκτές πρέπει να ανακοινωθεί από την εταιρεία σε αυτούς ο διορισμός της. Σε περίπτωση που δεν αποποιηθούν τον διορισμό αυτόν μέσα σε προθεσμία πέντε ημερών, θεωρείται ότι έχουν αποδεκτεί τον διορισμό και έχουν όλες τις ευθύνες και υποχρεώσεις των σχετικών άρθρων.

Η έκθεση των ελεγκτών, οφείλει να αναφέρει:

- α. Αν το προσάρτημα περιλαμβάνει τις πληροφορίες της παραγράφου 1 ή 2 του άρθρου 43α του κωδ. Ν. 2190/1920 όπως ισχύει
- β. Αν έγινε επαλήθευση της συμφωνίας του περιεχομένου της εκθέσεως του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας, που εγκρίθηκε με τις σχετικές οικονομικές καταστάσεις, όπως αναφέρεται στο εδάφιο γ της παρ. 3 του άρθρου 43α του κωδ. Ν. 2190/1920 όπως ισχύει.

Εταιρική Χρήση

Η εταιρική χρήση είναι δωδεκάμηνης διάρκειας. Αρχίζει την 1^η Ιανουαρίου και λήγει την 31^η Δεκεμβρίου κάθε έτους.

Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις και Δημοσίευση τους

Στο τέλος κάθε εταιρικής χρήσης το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση του Διευθύνοντα Συμβούλου, καταρτίζει τους ετήσιους λογαριασμούς (ετήσιες οικονομικές καταστάσεις), σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 42α, 42β, 42γ, 42δ, 42ε , 43α, 43β, 111 και 112 του κώδ. Ν. 2190/1920, όπως ισχύει. Οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις πρέπει να εμφανίζουν με απόλυτη σαφήνεια την πραγματική εικόνα της περιουσιακής διάρθρωσης, της χρηματοοικονομικής θέσης και των αποτελεσμάτων χρήσης της εταιρίας.

Ειδικότερα το Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τις παραπάνω διατάξεις, συντάσσει:

- Α.** Τον ισολογισμό
- Β.** Το λογαριασμό «αποτελέσματα χρήσης»
- Γ.** Τον «πίνακα διαθέσεως αποτελεσμάτων»
- Δ.** Το προσάρτημα και
- Ε.** Την έκθεση διαχείρισης καθώς και τις επιπρόσθετες εκθέσεις που αφορούν τη χρηματοδότηση, τις προμήθειες και τα αποτελέσματα.

Για να ληφθεί από τη γενική συνέλευση έγκυρη απόφαση πάνω στις οικονομικές καταστάσεις που έχουν εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο, πρέπει αυτές να έχουν υπογραφεί από τρία διαφορετικά πρόσωπα, δηλαδή από :

- τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του,
- τον Διευθύνοντα σύμβουλο και σε περίπτωση που δεν υπάρχει τέτοιος σύμβουλος ή η ιδιότητα του συμπίπτει με εκείνη των ανωτέρω προσώπων από ένα μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου που ορίζεται από αυτό,
- τον υπεύθυνο για τη διεύθυνση του λογιστηρίου.

Οι παραπάνω, σε περίπτωση διαφωνίας όσον αφορά τη νομιμότητα του τρόπου κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων, οφείλουν να εκθέτουν εγγράφως τις αντιρρήσεις τους στη γενική συνέλευση των μετόχων της εταιρείας.

Η έκθεση διαχείρισης του Διευθύνοντος Συμβούλου προς την τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας πρέπει να παρέχει σαφή και πραγματική εικόνα της εξέλιξης των εργασιών και της οικονομικής θέσης της εταιρείας, πληροφορίες για την προβλεπόμενη πορεία της εταιρείας και για τις δραστηριότητες της στον τομέα της έρευνας και ανάπτυξης. Στην έκθεση αυτή πρέπει να αναφέρεται επίσης και κάθε άλλο ουσιώδες γεγονός που έχει συμβεί μέσα στο χρονικό διάστημα από τη λήξη της χρήσης μέχρι την ημερομηνία υποβολής της έκθεσης.

Αντίγραφα των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, με τις σχετικές εκθέσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου και των ελεγκτών, υποβάλλονται από την εταιρεία στην αρμόδια εποπτεύουσα αρχή είκοσι (20) τουλάχιστον ημέρες πριν από την τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρείας οφείλει να δημοσιεύει τα έγγραφα τουλάχιστον ημέρες πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης ως ακολούθως:

- Σε μία ημερήσια πολιτική εφημερίδα που πληροί τις προϋποθέσεις του άρθρου 3 του Ν.Δ-3757/1957 η οποία εκδίδεται στην Αθήνα και έχει ευρεία κυκλοφορία σε ολόκληρη τη χώρα, κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Σε μία ημερήσια οικονομική εφημερίδα που πληροί τις προϋποθέσεις της παραγράφου 2 του άρθρου 26 του κωδ. Ν. 2190/1920.
- Στο Τεύχος Ανωνύμων Εταιριών και Εταιριών Περιορισμένης Ευθύνης της Κυβερνήσεως δέκα (10) ημέρες πριν από την ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της εταιρείας.

Εντός είκοσι (20) ημερών από την έγκριση των οικονομικών καταστάσεων από την τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας, υποβάλλεται στην αρμόδια εποπτεύουσα αρχή αντίτυπο των εγκεκριμένων οικονομικών καταστάσεων, συνοδευόμενο από επικυρωμένο αντίγραφο των πρακτικών της.

Διάθεση Κερδών

Σχετικά με τη διάθεση των κερδών ισχύουν τα εξής:

- Προηγείται η παρακράτηση του αναγκαίου ποσοστού για το σχηματισμό του τακτικού αποθεματικού, όπως ορίζει ο νόμος, δηλαδή αφαιρείται προς το σκοπό αυτόν τουλάχιστον το ένα εικοστό ($1/20$) των καθαρών κερδών. Η αφαίρεση αυτή παύει να είναι υποχρεωτική, κατά νόμο όταν το αποθεματικό ανέλθει σε ποσό ίσο με το ένα τρίτο ($1/3$) τουλάχιστον του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.
- Καθορίζεται σαν ελάχιστο προβλεπόμενο όριο μερίσματος ή το έξι τοις εκατό (6%) του μετοχικού κεφαλαίου ή το τριάντα πέντε τοις εκατό (35%) των καθαρών κερδών (ισχύει το μεγαλύτερο από τα δύο). Παρέχεται η δυνατότητα στη Γενική Συνέλευση να αποφασίζει για τη διάθεση του υπολοίπου μέρους των κερδών με απαρτία και πλειοψηφία.

Καταβολή Μερίσματος

Οι Μέτοχοι μετέχουν στα καθαρά κέρδη της εταιρείας μετά την έγκριση από την τακτική Γενική Συνέλευση των ετησίων λογαριασμών (ετησίων οικονομικών καταστάσεων), το δε προς διανομή εγκριθέν ποσό καταβάλλεται στους Μετόχους εντός δύο (2) μηνών από τη συνεδρίαση της τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της, που ενέκρινε τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις.

Λόγοι Λύσεως της Εταιρείας

Η εταιρεία λύεται:

- Όταν παρέλθει ο χρόνος διάρκειας της, εφόσον προηγουμένως η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας δεν έχει αποφασίσει την παράταση της διάρκειας της.
- Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της εταιρείας, συμφωνά με τις διατάξεις των άρθρων 29 παρ. 3 και 31 παρ. 2 του κωδ. Ν. 21910/1920 όπως ισχύει, ή
- Εάν κηρυχθεί η εταιρεία σε κατάσταση πτώχευσης.

Η συγκέντρωση όλων των μετόχων σε ένα πρόσωπο δεν αποτελεί λόγο για τη λύση της εταιρείας. Σε περίπτωση που το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας, όπως προσδιορίζονται στο υπόδειγμα ισολογισμού που προβλέπεται από το άρθρο 42γ του κωδ. Ν. 2190/1920, κατέλθει στο ήμισυ (1/2) ή κάτω του μισού (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη Γενική Συνέλευση, μέσα σε έξι (6) μήνες από τη λήξη της εταιρικής χρήσης, για να αποφασίσει την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου.

Εκκαθάριση

Εκτός από την περίπτωση της πτώχευσης, τη λύση της εταιρείας ακολουθεί η εκκαθάριση της. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκτελεί χρέη εκκαθαριστή μέχρι να διοριστούν εκκαθαριστές από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας.

Οι εκκαθαριστές που ορίζει η Γενική Συνέλευση μπορούν να είναι δύο (2) ως τέσσερεις (4), μέτοχοι ή μη, των οποίων ο ένας θα είναι εκπρόσωπος των μετόχων μειοψηφίας. Οι εκκαθαριστές ασκούν όλες τις συναφείς με τη διαδικασία και το σκοπό της εκκαθάρισης αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως αυτές έχουν τυχόν προσδιοριστεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας, με τις αποφάσεις της οποίας έχουν την υποχρέωση να συμμορφώνονται. Ο διορισμός των εκκαθαριστών συνεπάγεται αυτοδίκαια την παύση της εξουσίας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Οι εκκαθαριστές που ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση οφείλουν, μόλις αναλάβουν τα καθήκοντα τους, να κάνουν απογραφή της εταιρικής περιουσίας και να δημοσιεύσουν στον τύπο και στο Τεύχος Ανωνύμων Εταιρειών και Εταιρειών Περιορισμένης Ευθύνης της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως ισολογισμό, του οποίου αντίτυπο υποβάλλεται στην αρμοδία Εποπτεύουσα Αρχή. Την ίδια υποχρέωση έχουν οι εκκαθαριστές και όταν λήξει η εκκαθάριση.

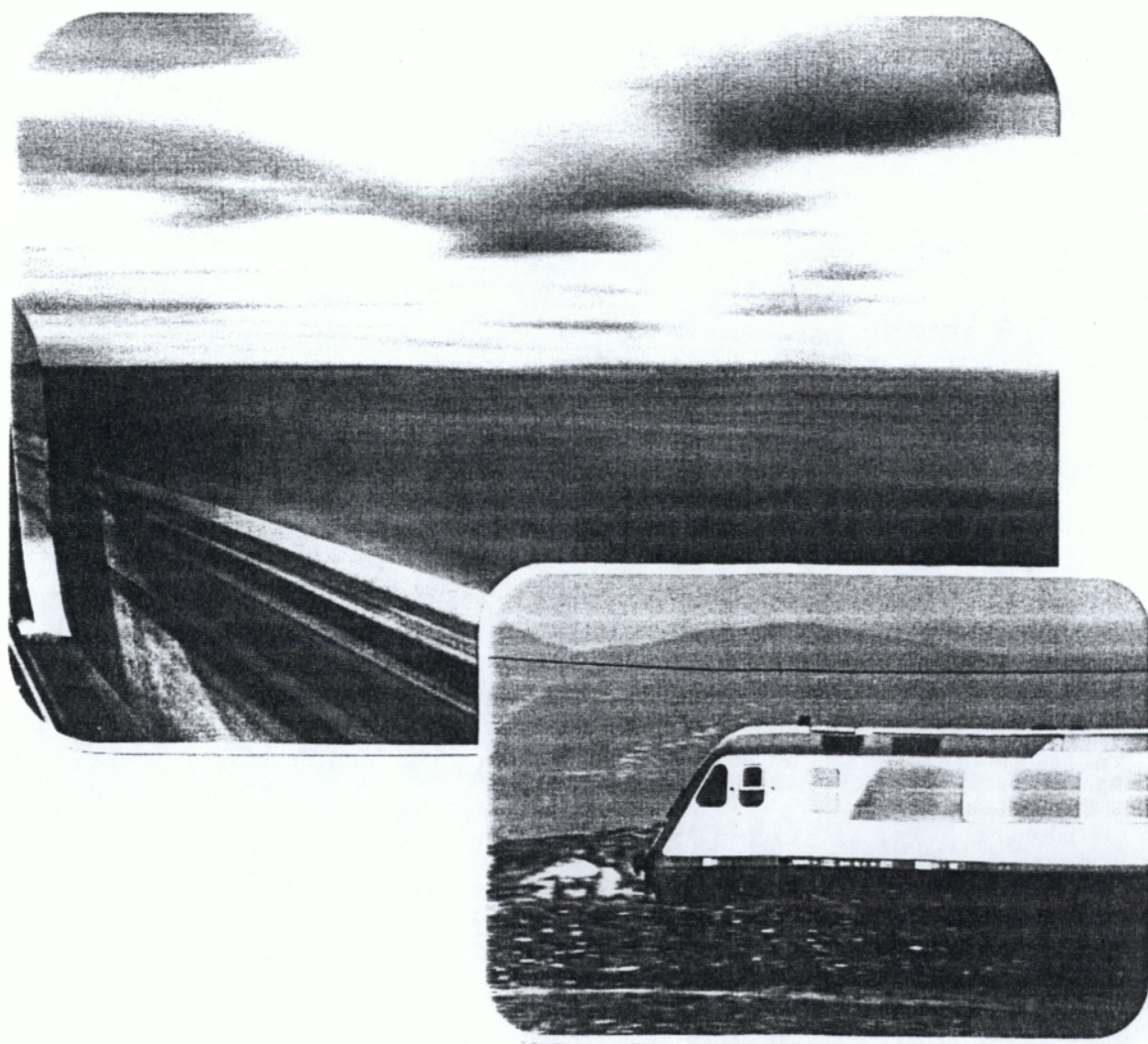
Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων διατηρεί όλα τα δικαιώματα της κατά τη διάρκεια της εκκαθάρισης.

Οι ισολογισμοί της εκκαθάρισης εγκρίνονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας, που αποφασίζει και για την απαλλαγή των εκκαθαριστών από κάθε ευθύνη.

Στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της εταιρείας υποβάλλονται κατά έτος τα αποτελέσματα της εκκαθάρισης και έκθεση περί των αιτιών που παρεμπόδισαν την αποπεράτωση της.

ΤΟ ΟΡΑΜΑ

Όραμα του Οργανισμού είναι η δημιουργία ενός σύγχρονου συστήματος παροχής υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς, που αναδεικνύει το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο σε ουσιαστικό και αναπόσπαστο τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, ικανοποιεί την ανάγκη των πολιτών και των επιχειρήσεων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομική μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων και δημιουργεί τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, ώστε να εξυπηρετεί και τις πιο απομακρυσμένες περιοχές της χώρας. Επιπλέον, προσφέροντας υπηρεσίες υψηλού επιπέδου ο ΟΣΕ επιδιώκει την οικονομική, κοινωνική και περιβαλλοντική αναβάθμιση της χώρας.



Τα ελληνικά τρένα και ειδικά ο Προαστιακός Σιδηρόδρομος είναι το μέλλον των μετακινήσεων στα μεγάλα αστικά κέντρα που με καθημερινά δρομολόγια συνδέει το κέντρο με την περιφέρεια φτάνοντας και στα πιο απομακρυσμένα σημεία της Ελλάδας και θεωρούνται ότι είναι τα πιο φιλικά μέσα μαζικής μεταφοράς για το περιβάλλον. Ο σιδηρόδρομος βοηθάει σημαντικά στην μείωση του κυκλοφοριακού προβλήματος στα μεγάλα αστικά κέντρα και βελτιώνει την ποιότητα ζωής περιορίζοντας το νέφος.

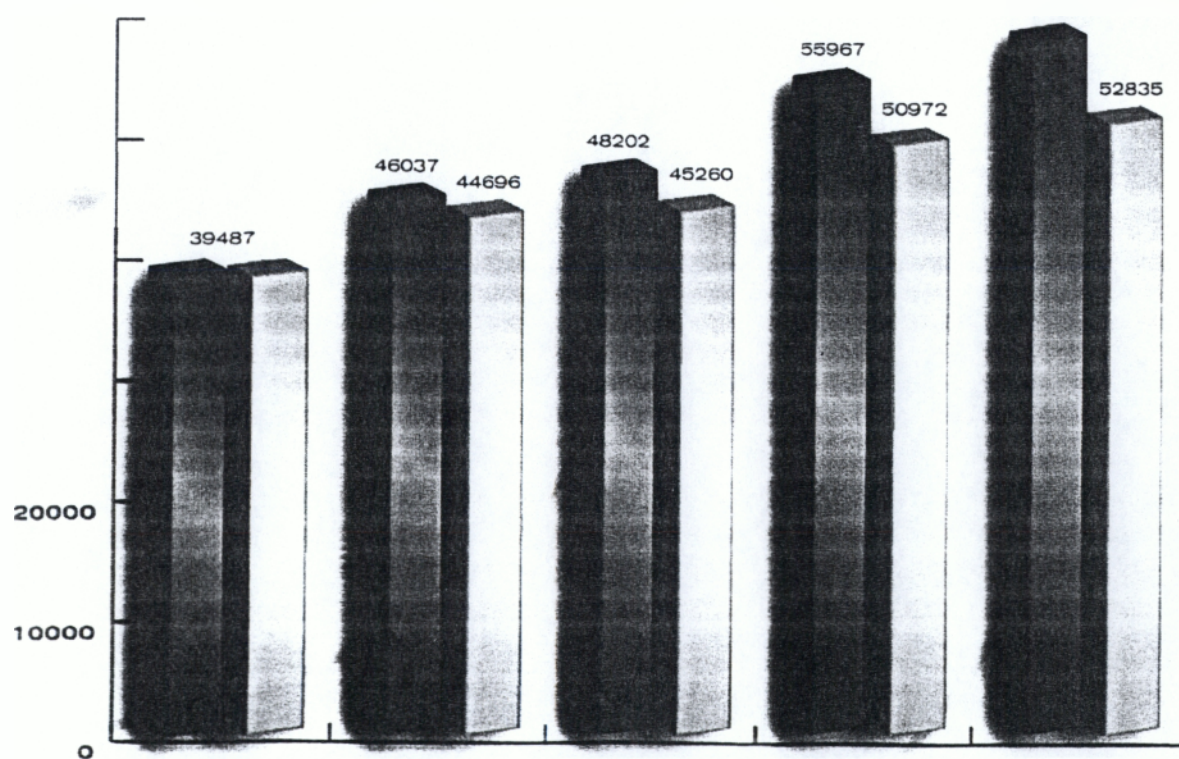
Όραμα της Διοίκησης του ΟΣΕ είναι τα ελληνικά τρένα να εισέλθουν σε αυτή την καινούρια εποχή με την ολοκλήρωση επενδυτικών έργων που βρίσκονται σε εξέλιξη. Για τον πλήρη εκσυγχρονισμό των υπηρεσιών, της υποδομής και της λειτουργίας την περίοδο 1976-2008 θα δαπανηθεί το ποσό των 3 τρις δρχ. Μέσα σ' αυτό το πλαίσιο που ήδη διαμορφώνεται δίνεται έμφαση της επιχειρησιακής τακτικής και νοοτροπίας του Οργανισμού.

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

Η εξυγίανση των οικονομικών του Οργανισμού και η μείωση της εξάρτησης από τις κρατικές επιδοτήσεις για τη λειτουργία του, αποτελεί επιχειρησιακό στόχο πρώτης προτεραιότητας.

Η νέα μηχανοργάνωση του χρηματοοικονομικού management, που εφαρμόστηκε από το 1997, βελτιώθηκε περαιτέρω και αυτό συνέβαλε σημαντικά στην αποτελεσματικότερη οργανωτική δομή των Οικονομικών Υπηρεσιών.

Η ορθολογικοποίηση των οικονομικών δεδομένων του Οργανισμού συντέλεσε στη βελτίωση της εικόνας του προς τους τρίτους, και κυρίως προς τα πιστωτικά ιδρύματα, γεγονός που βοήθησε τη Διοίκηση στους χειρισμούς της για την ομαλή και με ευνοϊκούς όρους χρηματοδότηση του Οργανισμού. Με την ορθολογική οικονομική διαχείριση που εφάρμοσε, ο Οργανισμός χρησιμοποίησε αποτελεσματικότερα τα διαθέσιμα του, αποκόμισε οφέλη από τόκους και κατάφερε να περιορίσει τις ανάγκες για πρόσθετο δανεισμό, συμβάλλοντας στη μείωση του ελλείμματος εκμετάλλευσης.



Με την κατάρτιση των ταμειακών προγραμμάτων, έγινε πιο εύκολος ο προσδιορισμός του χρονικού σημείου του ταμειακού ελλείμματος για τη σύναψη των αναγκαίων δανείων, έτσι ώστε να μην επιβαρύνεται άσκοπα ο Οργανισμός με επιπρόσθετους τόκους. Κατά αυτόν τον τρόπο μειώθηκε σημαντικά το έλλειμμα του Οργανισμού. Οι υποχρεώσεις του Οργανισμού απέναντι σε τρίτους εκπληρώθηκαν μέσα στις προβλεπόμενες προθεσμίες, χωρίς οποιοδήποτε πρόβλημα, ενώ καταβλήθηκε κάθε προσπάθεια προκειμένου να εισπραχθούν εγκαίρως οι διάφορες απαιτήσεις του Οργανισμού.

Το συνολικό έλλειμμα του Οργανισμού κατά το έτος 2004 διαμορφώθηκε στα €576 εκ., αυξημένο κατά €1 03 ε σε σχέση με το 2003, κυρίως λόγω της αύξησης των τόκων από δάνεια που συνήφθησαν κατά το παρελθόν, των έκτακτων δαπανών λόγω Ολυμπιακών Αγώνων (Ολυμπιακό Επίδομα, υπερωρίες και δαπάνες φύλαξης εγκαταστάσεων), των εξόδων προηγούμενων χρήσεων, κ.λπ. . Στο έλλειμμα των €576 εκ. ο τομέας Υποδομή συμβάλλει περίπου κατά 70% και ο τομέας Εκμετάλλευση κατά 30%.

Με δεδομένες τις κοινοτικές οδηγίες και το Νόμο 2671/98 του Οργανισμού ότι η Υποδομή μπορεί να χρηματοδοτείται από το κράτος, έπεται ότι το λειτουργικό έλλειμμα του Οργανισμού είναι περίπου €170 εκ. .

Σημειώνεται ότι για πολλά χρόνια το Δημόσιο δεν κάλυπτε τις δαπάνες της Υποδομής, ως όφειλε, όπως άλλωστε το κάνει για την κατασκευή των δρόμων για τα φορτηγά, των λιμανιών για τα πλοία κ.λπ., αλλά απλά εγγυάται τα δάνεια που συνάπτει ο ΟΣΕ, με συνέπεια το συσσωρευμένο χρέος του να διογκώνεται.

Σχετικά με το λειτουργικό έλλειμμα του Οργανισμού που ανέρχεται σε €170 εκ. πρέπει να σημειωθεί ότι περίπου €140 εκ. αποτελούν δαπάνες για υποχρεώσεις δημόσιας υπηρεσίας. Πρόκειται για δρομολόγια που είναι οικονομικά ασύμφορα για την επιχείρηση αλλά είναι αναγκαία για την εξυπηρέτηση κοινωνικών ομάδων που ζουν στην περιφέρεια.

Η σύναψη συμβολαίων παροχής δημόσιας υπηρεσίας μεταξύ της Πολιτείας και της σιδηροδρομικής επιχείρησης αποτελεί μία ρύθμιση που προβλέπεται από τους κανονισμούς της Ε.Ε. που για πολλά χρόνια, όμως δεν εφαρμόστηκαν στη χώρα μας.

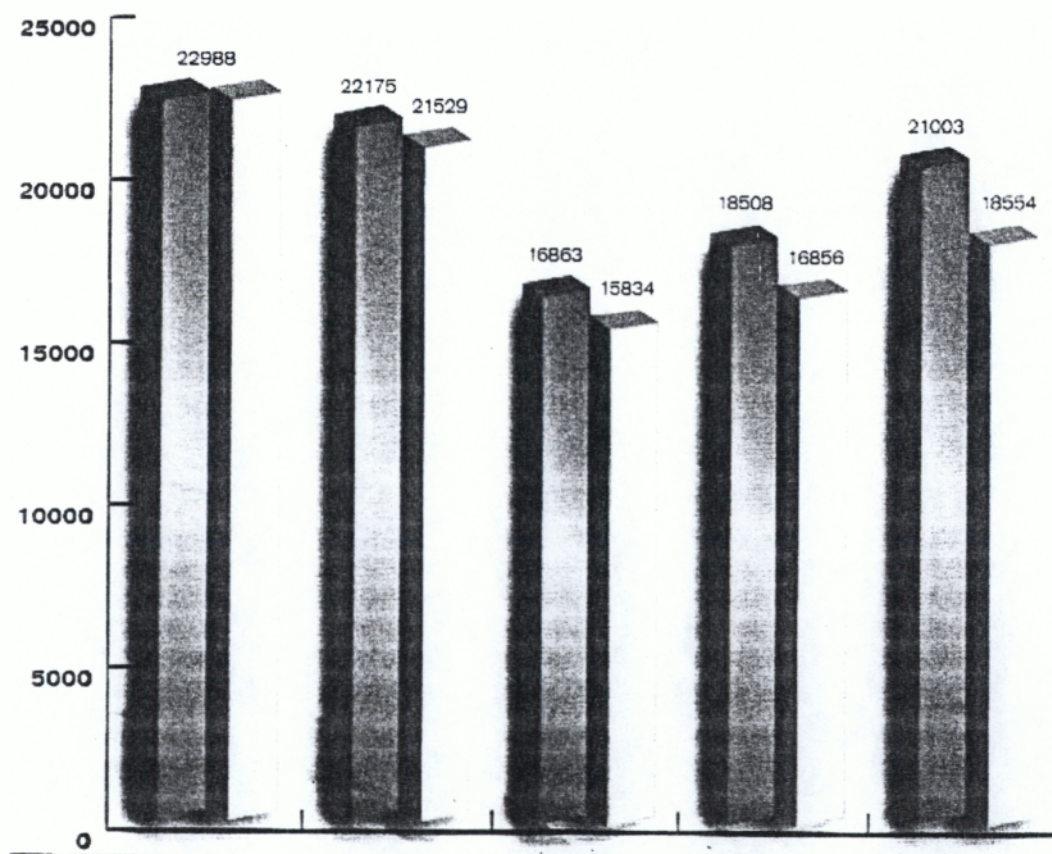
Η υιοθέτηση από το κράτος του μέτρου αυτού διασφαλίζει διαφάνεια και ανταγωνισμό μεταξύ των διαφόρων μέσων μεταφοράς με ίσους όρους, που τελικά θα αποβεί προς όφελος των επιβατών, ενώ συγχρόνως θα αυξάνεται το μεταφορικό έργο των σιδηροδρόμων.

Τέλος, πρέπει να ληφθεί υπόψη ότι στο λειτουργικό έλλειμμα συμβάλλει και το γεγονός ότι τα βασικά εισιτήρια του Οργανισμού παραμένουν σταθερά από τον Οκτώβριο του 2000. Είναι προφανές ότι η εικόνα που εμφανίζεται για τα λειτουργικά ελλείμματα του ΟΣΕ δεν απεικονίζει την πραγματική εικόνα στο σύνολο της.

Οικονομικά στοιχεία για τις Εμπορευματικές μεταφορές

Πρέπει να σημειωθεί ότι το περιβάλλον των εμπορευματικών μεταφορών έχει γίνει περισσότερο ανταγωνιστικό, διότι λόγω της λειτουργίας από το τέλος Μαρτίου του 2002 του αγωγού πετρελαίου Θεσσαλονίκης - Σκοπίων, σταμάτησαν οι σιδηροδρομικές μεταφορές αργού πετρελαίου, διαμετακομιστικά μέσω της Ελλάδας, από Ρωσία για ΠΓΔΜ.

Επίσης, λόγω της δυσμενούς οικονομικής κατάστασης που επικρατεί στην ΠΓΔΜ, έχουν μειωθεί σημαντικά οι εισαγωγές διαφόρων εμπορευμάτων της χώρας αυτής, διαμετακομιστικά μέσω της Ελλάδας (λιμάνι Θεσσαλονίκης), όπως π.χ. φωσφορικών αλάτων από αργυρομεταλλευμάτων σιδήρου από διάφορες χώρες χυτοσιδήρου και ηλιέλαιου από Ουκρανία.



Παρά τις δυσμενείς παραπάνω εξελίξεις, στις διεθνείς μεταφορές εμπορευμάτων που πραγματοποιήθηκαν κατά το έτος 2004, σημειώθηκε στο σύνολο τους αύξηση του μεταφορικού έργου, σε σύγκριση με το έτος 2003. Κατά συνέπεια, όχι μόνο καλύφθηκε το απολεσθέν έργο μεταφοράς αργού πετρελαίου 700.000 τόνων (Θεσσαλονίκη - Σκόπια), αλλά σημειώθηκε τελικά και σημαντική αύξηση στις διεθνείς μεταφορές.

Η αύξηση που πραγματοποιήθηκε στις διεθνείς εμπορευματικές μεταφορές οφείλεται κυρίως στην αύξηση των:

- **Εξαγωγών** από την Ελλάδα προϊόντων σιδήρου προς τη Βουλγαρία, λιγνίτη προς την ΠΓΔΜ, μεταλλευμάτων αλουμινίου προς την Ουγγαρία και φορτίων με εμπορευματοκιβώτια κυρίως προς τη Γερμανία.
- **Εισαγωγών** προς την Ελλάδα ζάχαρης από τη Σερβία, χάλυβα και αμμωνίας από τη Βουλγαρία, αλουμινίου από την Ουγγαρία και φορτίων με εμπορευματοκιβώτια από τη Γερμανία, Βουλγαρία, ΠΓΔΜ, Σερβία και Αυστρία.

ΠΡΟΣΑΡΤΗΜΑ

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΕΔΡΑ : ΑΘΗΝΑ ΑΡ.Μ.Α.Ε. 1967/98/Β/86/02/23.8.91
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005
34η ΕΤΑΠΡΟΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	Ποσά εκτιμώμενα επί της 31ης 12/2005			Ποσά καταγεγραμμένα επί της 31ης 12/2004		
	Αξία κτήσεως	Αποβέσεις	Αναπόσπ. αξία	Αξία κτήσεως	Αποβέσεις	Αναπόσπ. αξία
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΚΤΙΣΕΩΣ						
2. Συνολοκληρητικές διαφορές δανείων για κτήσεως έργων στο χρόνο	6.717.063,36		6.717.063,36	5.906.378,69		5.906.378,69
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	160.826.420,28	92.532.101,68	67.294.318,60	139.074.826,28	73.122.887,74	64.951.938,54
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	291.189.201,88	179.576.596,77	111.612.605,11	238.848.236,81	142.812.138,84	96.036.097,97
	458.827.785,52	272.108.698,46	186.719.058,77	383.909.232,00	216.824.984,79	177.084.247,18
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
Α. Ενσώματα ακίνητα						
1. Γήπεδο - Οικόπεδο	1.222.764.977,08		1.222.764.977,08	1.234.246.060,36		1.234.246.060,36
2. Κτίρια και τεχνικά έργα	2.288.074.596,13	188.962.829,66	2.099.111.766,47	1.981.616.554,06	184.287.842,38	1.797.328.711,68
3. Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπά μηχανολογικά εξοπλισμός	90.098.996,94	28.383.924,21	61.715.072,73	82.662.878,86	36.923.268,65	45.739.610,21
4. Μεταφορικά μέσα	973.872.188,02	196.334.226,31	777.537.961,71	782.146.816,46	198.798.287,93	583.348.528,53
5. Έπιπλα και λοιπά εξοπλισμός	13.282.891,18	13.282.890,48	0,70	11.311.882,34	11.311.790,66	0,89
6. Διακοσμητικές υπό επίπλωση και προικοαποδόσεις	1.372.868.000,71		1.372.868.000,71	1.368.904.168,46		1.368.904.168,46
	6.834.988.143,86	419.863.406,87	6.415.124.736,99	6.412.908.643,21	346.817.422,16	6.066.091.221,05
Β. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις						
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	326.163.894,66		326.163.894,66	37.893.394,66		37.893.394,66
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις	19.137.884,91		19.137.884,91	18.137.884,91		18.137.884,91
Μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών	264.296.879,86		264.296.879,86	87.631.279,68		87.631.279,68
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	198.847.988,87		198.847.988,87	11.948.688,87		11.948.688,87
	349.892.998,58		349.892.998,58	46.082.222,85		46.082.222,85
Σύνολο παγίου ενεργητικού (Γ Β + Γ Β)	6.664.881.142,44		6.664.881.142,44	6.069.822.337,42		6.069.822.337,42
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
Ι. Αποθέματα						
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες						
Ανάλυση υλικών - Αντοχολογικά και είδη συσκευασίας			142.818.839,47			142.818.839,47
5. Προκαταβλήσεις για αγορά αποθεμάτων			3.068.890,28			3.068.890,28
			145.887.729,75			145.887.729,75
Β. Απαιτήσεις						
1. Πελάτες	9.187.899,04		9.187.899,04	10.368.839,83		10.368.839,83
Μείον: Προβλέψεις	1.606.814,89		1.606.814,89	8.748.578,23		8.748.578,23
6. Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων			6.666.449,92			6.666.449,92
8. Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών συμμετοχικών ενδιαφερόντων επιχειρήσεων			1.182.043,38			1.182.043,38
8. Διενεργούμενοι λογαριασμοί καταθέσεων			3.737.428,24			3.737.428,24
10. Επισφαλείς - Επίπλοοι Πελάτες και Χρώματα	187.831,68		187.831,68	197.831,68		197.831,68
Μείον: Προβλέψεις	282.178.080,21		282.178.080,21	381.850.892,03		381.850.892,03
11. Χρεώστες διάφοροι			382.178.880,21			382.178.880,21
12. Λογαριασμοί διαπραγματεύσεων τραπεζολογίων και πιστώσεων			802.812,64			802.812,64
			383.000.692,85			383.000.692,85
ΙΙ. Χρεώματα						
1. Μετοχές			1.983,01			1.983,01
2. Ομολογίες			958,24			958,24
			2.931,25			2.931,25
ΙΙΙ. Διαθέσιμα						
1. Ταμείο			329.961,16			329.961,16
2. Κινητά αξιόγραφα και προθεσμιακά			229.985.187,78			229.985.187,78
			230.315.148,94			230.315.148,94
Σύνολο κυκλοφορούν ενεργητικού (Δ+ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΙΙ)			696.973.694,31			696.973.694,31
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ						
1. Έξοδα εισπληρωμένων			7.488.838,93			7.488.838,93
2. Έσοδα εισπρακτέα			1.947.371,28			1.947.371,28
3. Λοιπά μεταβατικοί λογαριασμοί Ενεργητικού			67.717,79			67.717,79
			7.503.927,99			7.503.927,99
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ Β + Γ Β + Ε)			6.555.456.464,68			6.542.734.962,87
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑ-ΕΙΣ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ						
1. Αλλάγρα πένουσις επί της 31ης 12/2005			488.896.844,69			488.896.844,69
2. Χρεωστικοί λογαριασμοί εγγυημένων και εγγυημένων ασφαλειών			390.956.888,97			390.956.888,97
4. Λοιπά λογαριασμοί τόδεως			871.882.836,66			871.882.836,66
			1.751.736.569,32			1.751.736.569,32

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	Ποσά εκτιμώμενα επί της 31ης 12/2005		Ποσά καταγεγραμμένα επί της 31ης 12/2004	
	Αξία κτήσεως	Αποβέσεις	Αξία κτήσεως	Αποβέσεις
Α. ΚΕΦΑΛΑΙΑ				
1. Κεφάλαιο (μισθολογία)				
(28.888.422, ανατοχολογικές μετοχές των 100 ευρώ των Ελλήνων Δημοσίων)	2.608.642.200,00		2.608.642.200,00	
Β. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επηρεασήσεως επενδύσεων				
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρηματιστηρίων	294.121,66		294.121,66	
2. Επηρεασήσεως επενδύσεων λόγω ενεργητικού	269.243.999,19		269.243.999,19	
3. Διαφορές από επενδύσεις λόγω επενδύσεων από τα Ελληνικά Δημόσια	428.377.154,36		440.076.462,42	
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων υποκατάστατων	478.376,87		478.376,87	
	683.391.648,01		783.391.648,01	
Γ. Αποθεματικά Κεφάλαια				
3. Ειδικά Αποθεματικά	786.296,51		0,00	
	786.296,51		0,00	
Δ. Αποταμίευση αξιών				
1. Ζημία χρήσεως	(596.160.805,93)		(676.859.197,24)	
2. Υπόλοιπα ζημιών προηγούμενων χρήσεων	(3.717.439.976,01)		(3.122.864.918,27)	
	(4.313.605.881,94)		(3.809.853.115,51)	
Ε. Ποσά προσαρμόζονται για επίσημη κεφαλαιολογία				
1. Καταβλήσεις μετόχων (1 ετήσιων)	1.662.944.758,83		1.405.963.367,54	
2. Τοποθέτηση μετρημάτων από τα Ελληνικά Δημόσια	428.789.586,38		346.266.491,21	
	2.091.734.345,21		1.752.229.858,75	
Σύνολο όλων Κεφαλαίων (Α + Β + Γ + Δ + Ε)	1.006.060.005,79		1.368.793.514,46	
ΣΤ. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ & ΕΞΟΔΑ				
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	3.188.000,00		3.682.083,14	
2. Λοιπές προβλέψεις	28.118.968,24		64.766.781,51	
	31.306.968,24		68.448.864,65	
Ζ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
1. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
1. Ομολογιακά δάνεια	4.349.077.721,08		3.232.582.612,92	
2. Δάνεια Τραπεζών	27.864.182,28		28.197.142,24	
3. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικές ενδιαφερόντες επιχειρήσεις	698.788.271,46		323.222.777,14	
4. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.494,50		17.494,50	
	4.595.718.686,10		3.682.229.858,75	
Β. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
1. Προμηθευτές	92.474.432,96		118.507.190,43	
2. Προκαταβλήσεις πελατών	2.107.232,19		2.009.469,49	
3. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	24.622.294,18		51.060.643,09	
4. Ελλειμματικό Δημόσιο-εξοφλήσεις εγγυητ. δανείων	161.912.340,08		205.156.466,62	
5. Αποφάσεις και Οργανισμοί	21.243.989,81		21.333.012,22	
6. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	38.349.016,61		412.030.543,00	
7. Πιστωτές διάφοροι	11.549.955,89		21.129.672,30	
	362.969.198,78		832.307.025,05	
Σύνολο υποχρεώσεων (Γ + ΓΒ)	6.338.678.785,89		4.420.727.061,80	
Η. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
1. Έξοδα εισπληρωμένων	23.316.682,26		28.173,16	
2. Έξοδα χρήσεως διαδοχικών	96.219.648,15		74.770.160,02	
3. Λοιπά μεταβατικοί λογαριασμοί	1.101.636,24		968.310,22	
	120.636.966,65		76.774.643,40	
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α + Β + Γ + Δ + Ε)	6.556.468.596,58		6.542.734.962,87	
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑ-ΕΙΣ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ				
1. Διατάξεις και άλλα παθητικά περιουσιακά στοιχεία				
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυημένων και εγγυημένων ασφαλειών				
4. Λοιπά λογαριασμοί τόδεως				

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ : 1) Επί των παγίων διενεργούνται αποσβεστικές μετρήσεις σύμφωνα με τον προϋπολογισμό της υπ' αριθμ. 6032/1733/73 απόφασης των Υπουργών Οικονομικών & Ναυτίλλας - Μεταφορών Επικοινωνιών, και οι οποίοι είναι μικρότεροι από τους προβλεπόμενους από το Π.Δ. 799/2002 και την 8η Β.Π.Π. 1984/2002. Η τελευταία αναπροσαρμογή των παγίων στοιχείων έγινε στη χρήση 2004 (αριθμ. Η. 2005/1193). 2) Η εισφορά, από πάγια τακτικά, οργάνωσις της επένδυσης που αναπροσαρμόζεται στην επόμενη χρήση. Η πολιτική που εφαρμόζεται για επεξεργασία προσωπικού, αφορά μόνο όσους έχουν νόμιμο συνταξιοδοτικό δικαιώματα. 3) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 4) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 5) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 6) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 7) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 8) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 9) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 10) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 11) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 12) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 13) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 14) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 15) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 16) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 17) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 18) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 19) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 20) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 21) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 22) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 23) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 24) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 25) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 26) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 27) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 28) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 29) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 30) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 31) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 32) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 33) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 34) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 35) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 36) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 37) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 38) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 39) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 40) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 41) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 42) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 43) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 44) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 45) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 46) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 47) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 48) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 49) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 50) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 51) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 52) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 53) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 54) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 55) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 56) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 57) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 58) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 59) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 60) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 61) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 62) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 63) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 64) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 65) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 66) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 67) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 68) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 69) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 70) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 71) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 72) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 73) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 74) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 75) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 76) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 77) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 78) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 79) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 80) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 81) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 82) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 83) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 84) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 85) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 86) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 87) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 88) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 89) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 90) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 91) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 92) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 93) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 94) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 95) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 96) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 97) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 98) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 99) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 100) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 101) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 102) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 103) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 104) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 105) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 106) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 107) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 108) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 109) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 110) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 111) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 112) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 113) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 114) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 115) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 116) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 117) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 118) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 119) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 120) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 121) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 122) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 123) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 124) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 125) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 126) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 127) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 128) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 129) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 130) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 131) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 132) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 133) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 134) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 135) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 136) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 137) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 138) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 139) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 140) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 141) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 142) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 143) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για την Ε.Π.Ε.Ε. 144) Η εισφορά είναι σημαντική μέτρο για

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΕΔΡΑ : ΑΘΗΝΑ ΑΡ.Μ.Α.Ε. 1967/08/Β/86/02/23.8.91
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004
ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004)

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΓΕΙΝ

2. Συνολο λογιστικής διαφοράς δανείων για επίσημη παύση στοιχείων
3. Τόκοι δανείων και υποκαταστήτων περόδου
4. Λοιπά έλθε ενισχυόμενα

Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2004			Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2003		
Αξία επί του τόκου	Αποσβέσεις	Απομειντέ υπόλοιπο	Αξία επί του τόκου	Αποσβέσεις	Απομειντέ υπόλοιπο
0.048.970,68		3.046.970,69	12.186.476,28		12.186.476,28
138.074.028,28	73.122.067,74	64.951.960,54	124.320.372,92	48.117.984,49	76.202.388,43
238.846.236,81	142.812.288,86	96.033.947,95	123.698.849,77	101.866.514,87	21.832.334,90
289.919.232,86	218.234.356,78	71.624.876,08	312.163.388,47	196.864.999,02	115.298.389,45

ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

1. Ενσώματα ακίνητα
2. Γήρινα - Οικόπεδα
3. Αξίωση και τίτλοι έργο
4. Μηχανήματα - Τεχνικά υλικά
5. Επενδύσεις σε μετοχές και μετοχές
6. Μεταφορικά μέσα
7. Επικαιρά και λοιπά υλικά
8. Ακίνητα και λοιπά υλικά

1.234.246.060,36	1.234.246.060,36	837.366.480,18	837.366.480,18
1.961.618.894,66	164.267.842,38	1.797.244.752,18	1.960.356.243,40
83.802.870,48	16.646.912,20	67.155.958,28	14.846.728,04
792.169.818,46	163.790.297,03	628.379.521,43	144.827.867,03
11.311.082,34	11.318.750,88	291,78	8.877.883,07
1.368.308.168,68	1.369.506.158,66	1.260.819.936,47	1.260.819.936,47
8.413.808.643,21	3.809.617.433,16	4.604.191.210,05	4.633.126.626,86

2. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές απαιτήσεις
3. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις
4. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις

37.883.294,95	9.649.388,68
19.137.884,81	11.317.826,26
87.531.279,88	1.653.828,28
11.848.639,97	10.132.600,87
48.065,68	13.606,87
44.131.236,37	10.137.101,84
8.098.822.237,42	4.643.283.738,69

Σύνολο παγίων ενεργητικού (Π + Γ + Η)

ΧΥΚΑΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Αποβλήματα

1. Πρώτες και βοηθητικές ύλες
2. Αναλώσιμα υλικά - Αναλωσιμὰ και υλικά συνδεσμολογίας
3. Προκαταβληθέντα για αγοράς αποβλήτων

142.086.776,08	122.172.638,83
1.744.879,73	1.818.829,60
144.831.655,81	124.091.468,43

Αποθέματα

1. Πρώτες
2. Μεταβλητά
3. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων
4. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών συμμετοχικών συνδεδεμένων επιχειρήσεων
5. Δομημένα λογαριασμοί αποβλήτων
6. Επισφαλείς - Επιδόσεις Πιλάτες και Κρίσεις
7. Μεταβλητά
8. Κρίσεις διαφόρων
9. Μεταβλητά
10. Λογαριασμοί διαφόρων προσαρτημένων και πιστωτικών

10.368.638,83	16.706.402,98
1.808.814,68	1.808.814,68
12.681.226,91	8.914.816,97
488.818,93	488.818,93
6.828.124,23	3.121.487,88
167.831,66	167.831,66
42.328,98	42.328,98
381.850.892,03	382.991.466,14
0,00	0,00
351.860.692,03	283.981.466,14
888.764,22	888.764,22
388.186.378,23	318.896.901,84

Χρήματα

1. Μετρητά
2. Ομολογίες

1.062,01	1.062,01
968,24	968,24
2.021,25	2.021,25

Διαθέσιμα

1. Ταμείο
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας

328.961,18	378.128,33
139.841.087,47	92.466.638,66
140.171.048,88	93.146.668,98
886.160.804,03	632.837.868,00

ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

1. Έλθε προηγούμενων χρήσεων
2. Έλθε εισπρακτέο
3. Λοιπά μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού

3.366.428,26	7.637.606,80
202.388,27	97.231,84
37.717,70	423.717,06
7.677.824,27	7.879.595,30
8.642.734.962,82	4.738.977.488,84

ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Π + Γ + Η + Ε)

ΔΙΑΦΕΡΕΝΤΙΑ ΤΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΩΝ

1. Αξία των περιουσιακών στοιχείων
2. Χρηματοοικονομικά εργαλεία και περιουσιακά στοιχεία
3. Λοιπά λογαριασμοί τρέχουσας

809.408.294,69	824.328.451,89
442.111.024,78	442.111.024,78
951.519.320,46	686.449.476,67

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2004

Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2003

Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΙΑ

1. Κατάσταση (μεικτά)
2. Κατάσταση (μεικτά)

2.608.642.200,00

2.608.642.200,00

Β. ΔΙΑΦΕΡΕΝΤΙΑ ΤΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΩΝ

1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας
3. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας
4. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας

284.121,86

284.121,86

Γ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

8.00

8.00

Δ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

368.768.490,37

368.768.490,37

Ε. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

448.978.482,43

448.978.482,43

ΣΤ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

476.375,97

476.375,97

Ζ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

(874.988.187,74)

(874.988.187,74)

Η. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

(1.122.864.816,37)

(1.122.864.816,37)

Θ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

1.401.983.247,84

1.401.983.247,84

Ι. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

246.208.491,21

246.208.491,21

Κ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

1.782.168.866,78

1.782.168.866,78

Λ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

1.368.783.914,46

1.368.783.914,46

Μ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

3.232.982.815,92

3.232.982.815,92

Ν. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

38.197.142,36

38.197.142,36

Ξ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

323.223.727,14

323.223.727,14

Ο. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

17.464,66

17.464,66

Π. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

3.688.420.824,00

3.688.420.824,00

Ρ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

119.847.199,43

119.847.199,43

Σ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

2.009.481,49

2.009.481,49

Τ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

81.686.643,08

81.686.643,08

Υ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

204.186.486,62

204.186.486,62

Φ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

21.333.913,13

21.333.913,13

Χ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

412.036.643,00

412.036.643,00

Ψ. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

21.126.876,20

21.126.876,20

Ω. ΑΝΤΙΣΤΟΙΧΙΑ ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΩΝ

1. Αντιστοιχία μετρητών
2. Αντιστοιχία μετρητών
3. Αντιστοιχία μετρητών
4. Αντιστοιχία μετρητών

623.307.338,08

623.307.338,08

ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΩΝ (Α + Β + Γ + Δ + Ε)

4.428.727.981,88

4.428.727.981,88

Α. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

1. Έλθε προηγούμενων χρήσεων
2. Έλθε εισπρακτέο
3. Λοιπά μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού

26.173,16

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΕΔΡΑ : ΑΘΗΝΑ ΑΡ.Μ.Α.Ε. 1967/98/Β/86/02/23.8.91
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2003
32η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2003)

ΠΕΡΕΚΛΗΤΑ

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

	Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2003			Ποσό προνοούμενης χρήσεως 2002			Ποσό κλειόμενης χρήσεως 2002	Ποσό προνοούμενης χρήσεως 2002
	Δίαι κτήσεως	Απορρίψεως	Αναπ/σπ. αξία	Δίαι κτήσεως	Απορρίψεως	Αναπ/σπ. αξία		
ΕΞΟΔΑ ΕΚ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ								
2. Συναλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	12,186,475.28		12,186,475.28	24,847,138.71		24,847,138.71		
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	126,320,372.92	48,117,984.45	78,202,388.47	114,435,380.45	32,144,166.70	82,291,213.75		
4. Λοιπά έσοδα εγκαταστάσεως	173,596,640.27	108,686,614.57	64,909,925.70	123,711,452.03	83,706,626.41	40,004,825.62		
	<u>312,103,388.47</u>	<u>156,804,599.02</u>	<u>145,298,789.45</u>	<u>262,993,971.19</u>	<u>115,850,793.11</u>	<u>147,143,178.08</u>		
ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
Α. Ενωσώστες ακινήτοποιησεις								
1. Γήριδα-Οικότιδα	837,365,490.28		837,365,490.28	760,308,329.02		760,308,329.02		
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	1,580,236,243.40	130,974,544.00	1,529,261,699.40	1,285,866,041.11	112,289,459.95	1,173,576,581.16		
4. Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	36,815,134.83	14,556,725.04	22,258,409.79	24,292,924.70	13,131,641.30	11,161,083.40		
5. Μεταφορικά μέσα	507,848,788.47	144,827,907.82	363,020,880.65	419,274,201.44	129,384,953.58	289,889,247.86		
7. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	9,577,323.13	9,577,063.07	240.06	8,860,208.28	8,079,981.86	226.43		
7. Ακινήτοποιησεις υπό εκτίλωση και προκαταβολές	1,280,919,936.47		1,280,919,936.47	1,291,224,423.31		1,291,224,423.31		
	<u>4,332,862,898.59</u>	<u>299,736,259.73</u>	<u>4,033,126,638.85</u>	<u>3,789,846,927.87</u>	<u>263,695,376.69</u>	<u>3,526,151,551.18</u>		
Β. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις								
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	9,849,369.65			1,585,219.65				
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις	1,387,656.60			1,387,656.60				
	<u>11,237,026.25</u>			<u>2,972,876.25</u>				
Μείον : Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών	1,093,525.28		10,123,500.97	1,093,525.28		1,059,350.97		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις			13,600.67			6,645.48		
			<u>10,137,101.64</u>			<u>1,065,996.45</u>		
Σύνολο παγίων ενεργητικού (Γ Β + Γ Β)			<u>4,043,263,738.69</u>			<u>3,532,015,547.63</u>		
ΚΥΡΑΙΟΦΟΡΟΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ								
Ι. Αποθέματα								
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες								
Αναλώσιμα υλικά - Ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας			122,173,538.63			115,845,008.15		
5. Προκαταβολές για αγοράς αποθεμάτων			1,918,829.60			2,499,228.52		
			<u>124,092,368.23</u>			<u>118,344,236.67</u>		
Β. Απαιτήσεις								
1. Πελάτες	10,708,802.58			9,941,537.87				
Μείον : Προβλέψεις	1,605,514.59		9,101,987.89	1,605,514.59		9,336,023.08		
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων			8,914,615.97			6,340,736.22		
10. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων			3,121,697.65			3,435,942.11		
10. Επισφαλείς - Επιδικοί Πελάτες και Χρεώστες	167,831.66			167,831.66				
Μείον : Προβλέψεις	43,328.98		124,502.68	43,328.98		124,502.68		
11. Χρεώστες διάφοροι	293,448,737.18		293,448,737.16	196,417,705.90		193,212,858.37		
Μείον : Προβλέψεις				3,205,047.33				
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεως προκαταβολών και πιστώσεων			886,259.99			800,484.11		
			<u>315,598,907.84</u>			<u>212,050,356.57</u>		
Ι. Χρέη								
1. Μετοχές			1,063.01			1,063.01		
2. Ομολογίες			958.24			958.24		
			<u>2,021.25</u>			<u>2,021.25</u>		
Δ. Διαθέσιμα								
1. Ταμείο			278,128.32			297,388.42		
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας			92,866,438.56			263,068,329.14		
			<u>93,144,566.88</u>			<u>263,365,717.56</u>		
Σύνολο κυκλοφορούν ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΙΙ+ΔΙΥ)			<u>532,837,858.00</u>			<u>593,762,330.05</u>		
ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ								
1. Έσοδα εμπορικών χρήσεων			7,057,506.40			8,578,729.44		
2. Έσοδα πιστωτικά			97,221.84			114,609.72		
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί Ενεργητικού			422,371.06			483,538.30		
			<u>7,577,099.30</u>			<u>7,278,877.46</u>		
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Γ Β + Γ Β + Δ + Ε)			<u>4,738,977,485.44</u>			<u>4,276,187,933.22</u>		
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΩΣΤΙΚΟΥ								
1. Αλλότρια περιουσιακά στοιχεία			524,326,451.69			518,812,191.69		
2. Χρεωστικοί λογαριασμοί εγγυήσεων και εμπορικών ασφαλειών			142,123,141.32			114,937,682.20		
4. Λοιποί λογαριασμοί τόξεως			666,449,593.01			834,749,873.89		
			<u>1,332,899,186.02</u>			<u>1,468,499,747.78</u>		
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ								
Α. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ								
1. Κεφάλαιο (μετοχικά)								
(26.086.422 αναπελατωτικές μετοχές των 100 ευρώ του Ελληνικού Δημοσίου)							2,608,642,200.00	2,608,642,200.00
Β. Διαφορές αναπροσαρμογής - Επιχορηγήσεις επενδύσεων								
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεωγράφων							294,121.88	294,121.86
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων							28.11	28.11
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων πάγιας ενεργητικού							273,375,345.70	280,937,778.80
3α Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο							453,575,810.49	466,175,138.56
4. Αξία συνένων και λοιπών παγίων αποσπείντων δωρεών							476,375.07	476,375.07
							<u>727,723,681.25</u>	<u>747,883,442.40</u>
Γ. Αποτελέσματα εις νέα								
Ζημία χρήσεως							(473,017,555.96)	(436,900,337.28)
Υπόλοιπα ζημιών προηγούμενων χρήσεων							(2,974,963,458.31)	(2,538,063,121.03)
							<u>(3,447,981,014.27)</u>	<u>(2,974,963,458.31)</u>
Δ. Ποσά προορισμένα για αύξηση κεφαλαίου								
1. Καταθέσεις μετρήτων ή ετήσιων							1,077,142,400.81	766,432,827.39
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο							253,038,763.02	207,119,059.52
							<u>1,330,181,163.83</u>	<u>973,551,886.91</u>
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων (ΑΙ + ΑΙΙ + ΑΥ + ΑΥΙ)							<u>1,218,564,030.79</u>	<u>1,357,114,071.00</u>
Ε. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ & ΕΞΟΔΑ								
1. Προβλέψεις για Αποζημίωση Προσωπικών λόγω Εξόδου από την Υπηρεσία							3,523,640.10	2,367,237.41
2. Λοιπές προβλέψεις							62,213,996.37	40,867,100.75
							<u>65,737,636.47</u>	<u>43,234,338.16</u>
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ								
Ι. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις								
1. Ομολογιακά δάνεια							2,031,734,556.51	2,277,172,536.79
2. Δάνεια Τραπεζών							47,734,894.59	60,781,355.11
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικούς ενδιαφερόντες επιχειρήσεις							185,656,671.44	193,726,123.33
							<u>2,065,126,122.54</u>	<u>2,531,680,015.23</u>
ΙΙ. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις								
1. Προμηθευτές							61,440,803.14	16,976,207.18
4. Προκαταβολές πελατών							2,064,668.25	1,813,610.68
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη							3,281,216.25	4,280,464.32
5α. Ελληνικά Δημόσια-επιδότηση εγγυημ. δανείων							137,198,223.85	98,150,400.36
6. Ασφαλιστικά Οργανισμοί							19,960,430.37	17,054,153.18
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση							70,308,494.49	103,194,084.46
11. Πιστωτικές διαφορές							29,655,303.56	51,997,807.09
							<u>323,948,140.81</u>	<u>291,547,327.27</u>
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ + ΓΙΙ)							<u>3,389,075,262.55</u>	<u>3,823,227,342.50</u>
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ								
1. Έσοδα εμπορικών χρήσεων							33,216.44	42,259.72
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα							65,345,641.59	52,578,921.84
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί							219,697.60	
							<u>68,609,555.63</u>	<u>52,622,181.56</u>
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α + Β + Γ + Δ)							<u>4,738,977,485.44</u>	<u>4,276,187,933.22</u>
ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ								
1. Δικαιούχοι αλλότριων περιουσιακών στοιχείων								
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων και εμπορικών ασφαλειών							524,326,451.69	519,812,191.69
4. Λοιποί λογαριασμοί τόξεως							142,123,141.32	114,937,682.20
							<u>666,449,593.01</u>	<u>634,749,873.89</u>

ΣΗΜΕΙΩΣΗ: 1) Επί των παγίων διενεργούνται αποσβέσεις με τους συντελεστές που ορίζονται στο προσάρτημα της υπ' αριθμ. 6883/1733/73 απόφασης των Υπουργών Οικονομικών & Ναυτίας - Μεταφορών Επικοινωνιών, και οι οποίες είναι μικρότερες από τους προβλεπόμενους από το Π.Δ. 289/2003 και τον Εθνικό κανονισμό 2) Τα τελευταία υπολογιστικά στοιχεία είναι τα ακόλουθα:

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΕΔΡΑ : ΑΘΗΝΑ ΑΡ.Μ.Α.Ε. 1967/01/Β/86/1966

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002

31η ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΧΡΗΣΗ (1 ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ - 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002)

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ

ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΣ

- Συνεπιδρομικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων
- Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου
- Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεων

Ποσό κλειδωμένης χρήσεως 2002	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία	Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2001	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία
	24,847,138.71	-	24,847,138.71	33,978,461.01	-	33,978,461.01	
	114,435,380.45	32,144,186.70	82,291,193.75	102,121,707.85	25,822,316.08	76,499,391.77	
	123,711,452.03	83,706,626.41	40,004,825.62	111,499,107.41	64,569,376.08	46,929,731.33	
	<u>262,953,971.19</u>	<u>115,850,793.11</u>	<u>147,143,178.08</u>	<u>247,559,278.27</u>	<u>90,191,692.16</u>	<u>157,407,586.11</u>	

ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

- Ενσώματες ακίνητοποιήσεις
- Γήπεδα-Οικόπεδα
- Κτίρια και τεχνικά έργα
- Μηχανήματα - Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός
- Μεταφορικά μέσα
- Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός
- Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές

Ποσό κλειδωμένης χρήσεως 2002	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία	Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2001	Αξία κτήσεως	Αποσβέσεις	Αναπόσβεστη αξία
	760,308,329.02	-	760,308,329.02	742,772,879.80	-	742,772,879.80	
	1,285,866,841.11	112,299,459.95	1,173,567,381.16	1,205,732,510.34	94,996,557.33	1,110,735,953.01	
	24,292,924.70	13,131,841.30	11,161,083.40	19,338,371.12	12,095,841.10	7,242,530.02	
	419,274,201.44	129,384,093.58	289,890,107.86	381,235,356.38	114,533,566.00	276,701,790.38	
	8,880,208.29	8,879,981.86	226.43	7,282,772.34	5,894,065.73	1,388,706.61	
	<u>1,291,224,423.31</u>	<u>-</u>	<u>1,291,224,423.31</u>	<u>992,096,699.71</u>	<u>-</u>	<u>992,096,699.71</u>	
	<u>3,789,848,927.87</u>	<u>283,695,376.68</u>	<u>3,526,151,551.18</u>	<u>3,368,458,589.69</u>	<u>227,820,030.16</u>	<u>3,130,638,559.53</u>	

- Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις
- Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις
- Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις

	1,585,219.65		513,543.68				
	<u>1,367,858.60</u>		<u>2,897,530.60</u>				
	2,952,878.25		3,111,074.25				
	<u>1,093,625.28</u>	1,859,350.97	<u>1,794,168.28</u>	1,316,905.97			
		<u>4,845.48</u>		<u>99,106.73</u>			
		<u>1,863,996.41</u>		<u>1,416,012.70</u>			
		<u>3,529,015,547.63</u>		<u>3,132,354,572.23</u>			

- Μείον : Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών
- Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Σύνολο παγίων ενεργητικού (Γ II + Γ III)

ΚΥΚΛΟΦΟΡΩΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

- Αποθέματα
- Πρώτες και βοηθητικές ύλες
- Ανελώσιμα υλικά - Ανταλλακτικά και είδη ανακελευσίου
- Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων

		115,845,006.18	96,677,591.53
		<u>2,499,228.52</u>	<u>10,596,538.13</u>
		<u>118,344,234.67</u>	<u>107,274,129.66</u>

Απαιτήσεις

- Πελάτες
- Μείον : Προβλέψεις
- Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων
- Διαμενέμενοι λογαριασμοί καταθέσεων
- Επισφαλείς - Επίδοκοι Πελάτες και Χρεώστες
- Μείον : Προβλέψεις
- Χρεώστες διάφοροι
- Μείον : Προβλέψεις
- Λογαριασμοί διαχείρισης προκαταβολών και πιστώσεων

	9,941,537.87		9,163,120.21
	<u>1,605,514.59</u>	8,336,023.08	<u>1,885,643.26</u>
		6,340,736.22	4,613,281.63
		3,435,942.11	566,959.83
	167,831.66		167,831.67
	<u>43,328.98</u>	124,502.68	<u>43,328.98</u>
	196,417,703.90		130,173,407.00
	<u>3,205,047.53</u>	193,212,650.37	<u>2,863,192.77</u>
		800,494.11	280,693.93
		<u>212,050,356.87</u>	<u>140,453,239.27</u>

Χρεώματα

- Μετοχές
- Ομολογίες

	1,063.01		1,063.01
	<u>958.24</u>		<u>858.24</u>
	<u>2,021.25</u>		<u>2,021.25</u>

Διαθέσιμα

- Ταμείο
- Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας

	297,388.42		1,142,086.23
	<u>263,068,329.14</u>		<u>269,342,453.03</u>
	<u>263,365,717.56</u>		<u>270,484,539.26</u>
	<u>592,762,330.05</u>		<u>518,213,929.44</u>

Σύνολο ευελοφώντος ενεργητικού (ΔΙ+ΔΙΙ+ΔΙΙΙ+ΔΙΥ)

ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ

- Έξοδα επομένων χρήσεων
- Έσοδα εισπρακτέα
- Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί Ενεργητικού

	6,678,729.44		6,291,205.53
	114,609.72		480,218.35
	<u>483,538.30</u>		<u>7,275,873.46</u>
	<u>4,276,197,933.22</u>		<u>3,814,747,510.68</u>

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΧΡΕΙΣΤΙΚΟΥ

- Αλλότρια περιουσιακά στοιχεία
- Χρεωστικοί λογαριασμοί εγγυήσεων και εμπράγματων ασφαλειών
- Λοιποί λογαριασμοί τάξεως

	518,812,181.69		512,384,603.08
	<u>114,937,682.20</u>		<u>288,121,304.51</u>
	<u>634,749,873.89</u>		<u>800,505,907.59</u>

ΠΑΘΗΤΙΚΟ

Ποσό κλειδωμένης χρήσεως 2002

Ποσό προηγούμενης χρήσεως 2001

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ

- Κεφάλαιο (μετοχικό)
- (26.086.422 ανσπαλοτρίωτες μετοχές των 100 ευρώ του Ελληνικού Δημοσίου)

2,608,642,200.00

2,608,642,142.33

III. Διαφορές αναπροσαρμογής -

Επιχορηγήσεις επενδύσεων

1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	294,121.86	287,592.80
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	28.11	28.11
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	280,937,778.80	288,578,139.10
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	468,175,138.56	478,774,466.63
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	<u>476,375.07</u>	<u>-</u>
	<u>747,883,442.40</u>	<u>767,640,226.64</u>

V. Αποτελέσματα εις νέο

Σημία χρήσεως	(436,900,337.28)	(420,815,254.30)
Υπόλοιπα ζημιών προηγούμενων χρήσεων	<u>(2,538,063,121.83)</u>	<u>(2,872,457,180.73)</u>
	<u>(2,974,963,458.31)</u>	<u>(3,293,272,435.03)</u>

VI. Ποσό προοριζόμενο για αύξηση κεφαλαίου

1. Καταθέσεις μετόχων ή εταιριών	768,432,827.38	318,005,567.13
2. Τεκτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	<u>207,119,059.52</u>	<u>148,153,695.32</u>
	<u>975,551,886.91</u>	<u>466,159,262.45</u>

Σύνολο ιδίων Κεφαλαίων (ΑΙ + ΑΙΙ + ΑΥ + ΑΥΙ)

1,357,114,071.00

1,349,369,196.39

II. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ

1. Προβλέψεις για Αποζημίωση Προσωπικού λόγω Εξόδου από την Υπηρεσία	2,367,237.41	1,467,351.43
2. Λοιπές προβλέψεις	<u>40,867,100.75</u>	<u>21,350,490.69</u>
	<u>43,234,338.16</u>	<u>22,817,842.12</u>

Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	2,277,172,536.79	1,750,135,879.21
2. Δάνεια Τραπεζών	60,781,355.11	118,835,071.72
3. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικούς ενδιαφερόντες επιχειρήσεις	<u>193,728,123.33</u>	<u>169,100,327.71</u>
	<u>2,531,680,015.23</u>	<u>2,037,871,278.64</u>

II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

1. Προμηθευτές	16,976,207.18	22,340,222.50
2. Προκαταβολές πελατών	1,913,810.88	2,760,286.04
3. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	4,280,864.32	3,708,082.36
3α. Ελληνικό Δημόσιο-Εξοφλήσεις εγγυημ δανείων	96,150,400.36	91,086,322.66
4. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	17,054,153.18	16,877,024.52
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	103,194,084.46	218,122,563.44
6. Πιστωτικές διαφορές	<u>51,917,807.09</u>	<u>7,830,389.08</u>
	<u>291,547,327.27</u>	<u>362,224,870.58</u>

Σύνολο υποχρεώσεων (Γ + ΓII)

2,823,227,342.50

2,400,096,149.22

Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ

1. Έσοδα επομένων χρήσεων	42,259.72	40,303.01
2. Έξοδα χρήσεως δουλεμένου	<u>62,879,921.84</u>	<u>42,415,020.91</u>
	<u>62,827,662.12</u>	<u>42,455,323.92</u>

ΕΝΔΕΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)

4,276,197,933.22

3,814,747,510.66

ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΤΑΞΕΩΣ ΠΙΣΤΩΤΙΚΟΥ

1. Δικαιούχοι αλλότριων περιουσιακών στοιχείων		6,123,187.30
2. Πιστωτικοί λογαριασμοί εγγυήσεων και εμπράγματων ασφαλειών	518,812,181.69	512,384,603.08
3. Λοιποί λογαριασμοί τάξεως	<u>114,937,682.20</u>	<u>288,121,304.51</u>
	<u>634,749,873.89</u>	<u>800,505,907.59</u>

ΣΗΜΕΙΩΣΗ : 1) Επί των παγίων διενεργούνται αποσβέσεις με τους συντελεστές που ορίζονται στο προσάρτημα της υπ' αριθμ 6893/1733/73 απόφασης των Υπουργών Οικονομικών & Ναυτιλίας & Μεταφορών Επικοινωνιών, και οι οποίοι είναι μικρότεροι από τους

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

ΠΙΝΑΚΕΣ

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005 &
ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ**

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2005	%
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
2. Συναλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	6.717.563,36	0,102474%
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	67.088.318,57	1,023404%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	114.619.216,81	1,748468%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις		
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	1.222.754.977,05	18,652618%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	2.095.121.950,48	31,960213%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	47.731.461,73	0,728124%
5. Μεταφορικά μέσα	777.437.941,71	11,859492%
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	325,7	0,000005%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	1.372.065.080,71	20,930282%
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	145.343.070,69	2,217148%
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις (μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών)		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	62.375,02	0,000952%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓII+ΓIII)	5.660.517.183,09	86,348833%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
I. Αποθέματα		
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες Αναλώσιμα υλικά - ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας	142.518.839,47	2,174066%
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	3.088.990,20	0,047121%
II. Απαιτήσεις		
1. Πελάτες (μείον: προβλέψεις)	7.552.184,45	0,115205%
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	5.645.449,92	0,086119%
6. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεων	1.182.043,38	0,018032%
8. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	3.732.426,24	0,056937%
10. Επίσφαλεις- επίδικοι πελάτες και χρεώστες (μείον: προβλέψεις)	124.502,68	0,001899%
11. Χρεώστες διάφοροι (μείον: προβλέψεις)	282.176.050,21	4,304478%
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεων προκαταβολών και πιστώσεων	592.817,64	0,009043%
III. Χρεόγραφα		
1. Μετοχές	1.063,01	0,000016%
2. Ομολογίες	958,24	0,000015%
IV. Διαθέσιμα		
1. Ταμείο	396.173,77	0,006043%
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	249.962.187,70	3,813069%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	696.973.686,91	10,632043%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	7.485.638,93	0,114190%
2. Έσοδα εισπρακτέα	1.947.371,29	0,029706%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	57.717,70	0,000880%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	6.555.406.696,65	100,000000%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2005	%
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Μετοχικό κεφάλαιο	2.608.642.200,00	39,793751%
III. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	294.121,86	0,004487%
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	258.243.993,13	3,939405%
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	428.377.154,35	6,534715%
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	476.375,07	0,007267%
VI. Αποθεματικά κεφάλαια		
3. Ειδικά αποθεματικά	706.396,51	0,010776%
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Ζημιά χρήσεως	-596.166.605,93	-9,094273%
Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων	-3.717.438.975,01	-56,707984%
VI. Ποσά προορισμένα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		
1. Καταθέσεις μετοχών ή εταιρειών	1.662.944.758,83	25,367530%
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	420.780.586,98	6,418833%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AIII+AV+AVI)	1.066.860.005,79	16,274505%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	3.100.000,00	0,047289%
2. Λοιπές προβλέψεις	28.110.968,24	0,428821%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	4.349.077.721,88	66,343370%
2. Δάνεια Τραπεζών	27.864.162,26	0,425056%
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	606.760.271,46	9,255875%
8. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.494,50	0,000267%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	92.674.432,56	1,413710%
4. Προκαταβολές πελατών	2.107.232,18	0,032145%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	24.622.294,18	0,375603%
5α. Ελληνικό Δημόσιο-εξοφλήσεις εγγυημ. Δανείων	161.912.346,05	2,469905%
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	21.743.998,61	0,331696%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	38.349.816,61	0,585010%
11. Πιστωτές διάφοροι	11.548.985,59	0,176175%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	5.336.678.755,88	81,408813%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επομένων χρήσεων	23.315.682,25	0,355671%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	96.239.648,15	1,468096%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	1.101.636,34	0,016805%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	6.555.406.696,65	100,000000%

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 &
ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ**

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2004	%
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
2. Συναλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	9.046.970,69	0,152236%
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	64.951.357,54	1,092954%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	96.035.948,87	1,616023%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις		
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	1.234.246.060,36	20,768991%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	1.797.348.712,18	30,244470%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	36.922.358,65	0,621302%
5. Μεταφορικά μέσα	626.367.529,42	10,540055%
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	291,79	0,000005%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	1.359.906.158,65	22,883507%
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	45.083.220,69	0,758627%
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις (μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών)		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	48.005,68	0,000808%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΠII+ΠIII)	5.099.922.337,42	85,817765%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
I. Αποθέματα		
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες Αναλώσιμα υλικά - ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας	143.066.778,08	2,407423%
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	1.774.579,73	0,029861%
II. Απαιτήσεις		
1. Πελάτες (μείον: προβλέψεις)	8.749.525,23	0,147231%
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	12.661.226,31	0,213054%
6. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεων	446.619,52	0,007515%
8. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	5.928.124,33	0,099754%
10. Επισφαλείς- επίδικοι πελάτες και χρεώστες (μείον: προβλέψεις)	124.502,68	0,002095%
11. Χρεώστες διάφοροι (μείον: προβλέψεις)	351.650.592,03	5,917319%
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεων προκαταβολών και πιστώσεων	585.786,22	0,009857%
III. Χρεόγραφα		
1. Μετοχές	1.063,01	0,000018%
2. Ομολογίες	958,24	0,000016%
IV. Διαθέσιμα		
1. Ταμείο	329.951,18	0,005552%
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	139.841.097,47	2,353144%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	665.150.804,03	11,192672%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	7.366.428,20	0,123957%
2. Έσοδα εισπρακτέα	203.388,37	0,003422%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	57.717,70	0,000971%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2004	%
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Μετοχικό κεφάλαιο	2.608.642.200,00	43,896324%
III. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	294.121,86	0,004949%
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	0	0,000000%
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	265.789.690,37	4,472515%
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	440.976.482,42	7,420430%
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	476.375,07	0,008016%
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Ζημιά χρήσεως	-576.059.197,74	-9,693503%
Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων	-3.122.504.616,27	-52,543225%
VI. Ποσά προορισμένα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		
1. Καταθέσεις μετοχών ή εταιρειών	1.405.963.367,54	23,658524%
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	346.205.491,21	5,825693%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AIII+AV+AVI)	1.369.783.914,46	23,049722%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	3.682.583,14	0,061968%
2. Λοιπές προβλέψεις	64.766.761,91	1,089848%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	3.232.982.612,92	54,402268%
2. Δάνεια Τραπεζών	39.197.142,24	0,659581%
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	323.222.777,14	5,438957%
8. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.494,50	0,000294%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	119.587.199,43	2,012326%
4. Προκαταβολές πελατών	2.009.469,49	0,033814%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	51.060.643,09	0,859211%
5α. Ελληνικό Δημόσιο-εξοφλήσεις εγγυημ. Δανείων	206.156.485,52	3,469051%
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	21.333.012,22	0,358976%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	412.030.543,00	6,933349%
11. Πιστωτές διάφοροι	21.129.672,30	0,355555%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	4.428.727.051,85	74,523382%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επομένων χρήσεων	28.173,16	0,000474%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	74.778.158,02	1,258312%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	968.310,28	0,016294%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	5.942.734.952,82	100,000000%

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2003 &
ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ**

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2003	%
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
2. Συναλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	12.186.475,28	0,257154%
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	78.202.388,47	1,650195%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	64.909.925,70	1,369703%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις		
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	837.365.490,28	17,669750%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	1.529.261.699,40	32,269866%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	22.258.409,79	0,469688%
5. Μεταφορικά μέσα	363.320.860,85	7,666651%
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	240,06	0,000005%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	1.280.919.936,47	27,029458%
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	10.123.500,97	0,213622%
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις (μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών)		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	13.600,87	0,000287%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓII+ΓIII)	4.043.263.738,69	85,319328%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
I. Αποθέματα		
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες Αναλώσιμα υλικά - ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας	122.173.538,63	2,578057%
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	1.919.829,60	0,040511%
II. Απαιτήσεις		
1. Πελάτες (μείον: προβλέψεις)	9.101.087,99	0,192048%
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	8.914.615,97	0,188113%
8. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	3.121.697,85	0,065873%
10. Επισφαλείς- επίδοκοι πελάτες και χρεώστες (μείον: προβλέψεις)	124.502,68	0,002627%
11. Χρεώστες διάφοροι (μείον: προβλέψεις)	293.448.737,16	6,192237%
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεων προκαταβολών και πιστώσεων	886.259,99	0,018702%
III. Χρεόγραφα		
1. Μετοχές	1.063,01	0,000022%
2. Ομολογίες	958,24	0,000020%
IV. Διαθέσιμα		
1. Ταμείο	279.128,32	0,005890%
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	92.866.438,56	1,959630%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	532.837.858,00	11,243731%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	7.057.506,40	0,148925%
2. Έσοδα εισπρακτέα	97.221,84	0,002052%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	422.371,06	0,008913%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	4.738.977.485,44	100,000000%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2003	%
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Μετοχικό κεφάλαιο	2.608.642.200,00	55,046520%
III. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	294.121,86	0,006206%
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	28,11	0,000001%
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	273.375.345,70	5,768657%
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	453.575.810,49	9,571175%
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	476.375,07	0,010052%
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Ζημιά χρήσεως	-473.017.555,96	-9,981427%
Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων	-2.974.963.458,31	-62,776484%
VI. Ποσά προορισμένα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		
1. Καταθέσεις μετοχών ή εταιρειών	1.077.142.400,81	22,729426%
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	253.038.763,02	5,339522%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AIII+AV+AVI)	1.218.564.030,79	25,713649%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	3.523.640,10	0,074354%
2. Λοιπές προβλέψεις	62.213.996,37	1,312815%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	2.831.734.556,51	59,754126%
2. Δάνεια Τραπεζών	47.734.894,59	1,007283%
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	185.656.671,44	3,917653%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	61.440.803,14	1,296499%
4. Προκαταβολές πελατών	2.064.668,25	0,043568%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	3.281.216,25	0,069239%
5α. Ελληνικό Δημόσιο-εξοφλήσεις εγγυημ. Δανείων	137.198.223,95	2,895102%
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	19.960.430,37	0,421197%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	70.308.494,49	1,483622%
11. Πιστωτές διάφοροι	29.695.303,56	0,626618%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	3.389.075.262,55	71,514905%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επομένων χρήσεων	35.216,44	0,000743%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	65.345.641,59	1,378897%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	219.697,60	0,004636%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	4.738.977.485,44	100,000000%

**ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002 &
ΠΙΝΑΚΑΣ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ**

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2002	%
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
2. Συναλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	24.847.138,71	0,581057%
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	82.291.213,75	1,924401%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	40.004.825,62	0,935523%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις		
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	760.308.329,02	17,780008%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	1.173.567.381,16	27,444178%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	11.161.083,40	0,261005%
5. Μεταφορικά μέσα	289.890.107,86	6,779156%
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	226,43	0,000005%
7. Ακτινοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	1.291.224.423,31	30,195619%
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	1.859.350,97	0,043481%
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις (μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών)		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	4.645,48	0,000109%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓII+ΓIII)	3.528.015.547,63	82,503560%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
I. Αποθέματα		
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες Αναλώσιμα υλικά - ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας	115.845.006,15	2,709066%
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	2.499.228,52	0,058445%
II. Απαιτήσεις		
1. Πελάτες (μείον: προβλέψεις)	8.336.023,08	0,194940%
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	6.340.736,22	0,148280%
8. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	3.435.942,11	0,080350%
10. Επισφαλείς- επίδοκοι πελάτες και χρεώστες (μείον: προβλέψεις)	124.502,68	0,002912%
11. Χρεώστες διάφοροι (μείον: προβλέψεις)	193.212.658,37	4,518328%
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεων προκαταβολών και πιστώσεων	600.494,11	0,014043%
III. Χρεόγραφα		
1. Μετοχές	1.063,01	0,000025%
2. Ομολογίες	958,24	0,000022%
IV. Διαθέσιμα		
1. Ταμείο	297.388,42	0,006955%
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	263.068.329,14	6,151921%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	593.762.330,05	13,885286%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	6.678.729,44	0,156184%
2. Έσοδα εισπρακτέα	114.609,72	0,002680%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	483.538,30	0,011308%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	4.276.197.933,22	100,000000%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2002	%
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Μετοχικό κεφάλαιο	2.608.642.200,00	61,003776%
III. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	294.121,86	0,006878%
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	28,11	0,000001%
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	280.937.778,80	6,569803%
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	466.175.138,56	10,901627%
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	476.375,07	0,011140%
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Ζημιά χρήσεως	-436.900.337,28	-10,217028%
Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων	-2.538.063.121,03	-59,353266%
VI. Ποσά προορισμένα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		
1. Καταθέσεις μετοχών ή εταιρειών	768.432.827,39	17,970001%
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	207.119.059,52	4,843533%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AIII+AV+AVI)	1.357.114.071,00	31,736465%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	2.367.237,41	0,055358%
2. Λοιπές προβλέψεις	40.867.100,75	0,955688%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	2.277.172.536,79	53,252272%
2. Δάνεια Τραπεζών	60.781.355,11	1,421388%
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	193.726.123,33	4,530336%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	16.976.207,18	0,396993%
4. Προκαταβολές πελατών	1.913.810,68	0,044755%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	4.260.864,32	0,099641%
5α. Ελληνικό Δημόσιο-εξοφλήσεις εγγυημ. Δανείων	96.150.400,36	2,248502%
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	17.054.153,18	0,398816%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	103.194.084,46	2,413220%
11. Πιστωτές διάφοροι	51.997.807,09	1,215982%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	2.823.227.342,50	66,021905%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επομένων χρήσεων	42.259,72	0,000988%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	52.579.921,84	1,229595%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	4.276.197.933,22	100,000000%

**ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005 &
ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ**

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ	%
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
2. Συνλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	-2.329.407,33	-25,747926%
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	2.136.961,03	3,290094%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	18.583.267,94	19,350325%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις		
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	-11.491.083,31	-0,931020%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	297.773.238,30	16,567360%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	10.809.103,08	29,275224%
5. Μεταφορικά μέσα	151.070.412,29	24,118494%
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	33,91	11,621372%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	12.158.922,06	0,894100%
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	100.259.850,00	222,388393%
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις (μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών)		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	14.369,34	29,932583%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓII+ΓIII)	560.594.845,67	10,992223%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
I. Αποθέματα		
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες Αναλώσιμα υλικά - ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας	-547.938,61	-0,382995%
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	1.314.410,47	74,068831%
II. Απαιτήσεις		
1. Πελάτες (μείον: προβλέψεις)	-1.197.340,78	-13,684637%
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	-7.015.776,39	-55,411508%
6. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεων	735.423,86	164,664514%
8. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	-2.195.698,09	-37,038665%
10. Επισφαλείς- επιδικοί πελάτες και χρεώστες (μείον: προβλέψεις)	0,00	0,000000%
11. Χρεώστες διάφοροι (μείον: προβλέψεις)	-69.474.541,82	-19,756697%
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεων προκαταβολών και πιστώσεων	7.031,42	1,200339%
III. Χρεόγραφα		
1. Μετοχές	0,00	0,000000%
2. Ομολογίες	0,00	0,000000%
IV. Διαθέσιμα		
1. Ταμείο	66.222,59	20,070421%
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	110.121.090,23	78,747301%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	31.822.882,88	4,784311%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	119.210,73	1,618298%
2. Έσοδα εισπρακτέα	1.743.982,92	857,464426%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	0,00	0,000000%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	612.671.743,83	10,309592%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ	%
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Μετοχικό κεφάλαιο	0,00	0,000000%
III. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	0,00	0,000000%
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,000000%
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	-7.545.697,24	-2,838973%
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	-12.599.328,07	-2,857143%
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	0,00	0,000000%
VI. Αποθεματικά κεφάλαια		
3. Ειδικά αποθεματικά	-	-
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Ζημιά χρήσεως	-20.107.408,19	3,490511%
Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων	-594.934.358,74	19,053114%
VI. Ποσά προορισμένα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		
1. Καταθέσεις μετοχών ή εταιρειών	256.981.391,29	18,277958%
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	74.575.095,77	21,540703%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙΙ+ΑV+ΑVI)	-302.923.908,67	-22,114722%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	-582.583,14	-15,819959%
2. Λοιπές προβλέψεις	-36.655.793,67	-56,596613%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	1.116.095.108,96	34,522150%
2. Δάνεια Τραπεζών	-11.332.979,98	-28,912771%
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	283.537.494,32	87,722003%
8. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,00	0,000000%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	-26.912.766,87	-22,504722%
4. Προκαταβολές πελατών	97.762,69	4,865099%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	-26.438.348,91	-51,778331%
5α. Ελληνικό Δημόσιο-εξοφλήσεις ενυυημ. Δανείων	-44.244.139,47	-21,461435%
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	410.986,39	1,926528%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	-373.680.726,39	-90,692482%
11. Πιστωτές διάφοροι	-9.580.686,71	-45,342335%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	907.951.704,03	20,501415%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επομένων χρήσεων	23.287.509,09	82658,491593%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	21.461.490,13	28,700212%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	133.326,06	13,768940%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)	612.671.743,83	10,309592%

**ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 &
ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ**

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ	%
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
2. Συναλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	-3.139.504,59	-25,762204%
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	-13.251.030,93	-16,944535%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	31.126.023,17	47,952640%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
II. Ένσώματες ακινητοποιήσεις		
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	396.880.570,08	47,396337%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	268.087.012,78	17,530486%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	14.663.948,86	65,880487%
5. Μεταφορικά μέσα	263.046.668,57	72,400651%
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	51,73	21,548779%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	78.986.222,18	6,166367%
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	34.959.719,72	345,332310%
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις (μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών)		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	34.404,81	252,960362%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓII+ΓIII)	1.056.658.598,73	26,133803%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
I. Αποθέματα		
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες Αναλώσιμα υλικά - ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας	20.893.239,45	17,101280%
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	-145.249,87	-7,565769%
II. Απαιτήσεις		
1. Πελάτες (μείον: προβλέψεις)	-351.562,76	-3,862865%
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	3.746.610,34	42,027726%
6. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεων	-	-
8. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	2.806.426,48	89,900644%
10. Επισφαλείς- επίδοκοι πελάτες και χρεώστες (μείον: προβλέψεις)	0,00	0,000000%
11. Χρεώστες διάφοροι (μείον: προβλέψεις)	58.201.854,87	19,833738%
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεων προκαταβολών και πιστώσεων	-300.473,77	-33,903569%
III. Χρεόγραφα		
1. Μετοχές	0,00	0,000000%
2. Ομολογίες	0,00	0,000000%
IV. Διαθέσιμα		
1. Ταμείο	50.822,86	18,207705%
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	46.974.658,91	50,583030%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	132.312.946,03	24,831746%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	308.921,80	4,377209%
2. Έσοδα εισπρακτέα	106.166,53	109,200289%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	-364.653,36	-86,334836%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	1.203.757.467,38	25,401207%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ	%
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Μετοχικό κεφάλαιο	0,00	0,000000%
III. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	0,00	0,000000%
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	-28,11	-0,000002%
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	-7.585.655,33	-0,630165%
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	-12.599.328,07	-1,046667%
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	0,00	0,000000%
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Ζημιά χρήσεως	-103.041.641,78	-8,560000%
Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων	-147.541.157,96	-12,256718%
VI. Ποσά προορισμένα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		
1. Καταθέσεις μετοχών ή εταιρειών	328.820.966,73	27,316214%
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	93.166.728,19	7,739659%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AIII+AV+AVI)	151.219.883,67	12,562322%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	158.943,04	0,013204%
2. Λοιπές προβλέψεις	2.552.765,54	0,212066%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	401.248.056,41	33,332965%
2. Δάνεια Τραπεζών	-8.537.752,35	-0,709259%
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	137.566.105,70	11,428058%
8. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.494,50	0,001453%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	58.146.396,29	4,830408%
4. Προκαταβολές πελατών	-55.198,76	-0,004586%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	47.779.426,84	3,969190%
5α. Ελληνικό Δημόσιο-εξοφλήσεις εγγυημ. Δανείων	68.958.261,57	5,728584%
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	1.372.581,85	0,114025%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	341.722.048,51	28,387948%
11. Πιστωτές διάφοροι	-8.565.631,26	-0,711575%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	1.039.651.789,30	86,367214%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επομένων χρήσεων	-7.043,28	-0,000585%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	9.432.516,43	0,783589%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	748.612,68	0,062190%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	1.203.757.467,38	100,000000%

**ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΤΗΣ 31^{ης} ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2003 &
ΠΟΣΟΣΤΙΑΙΑ ΜΕΤΑΒΟΛΗ**

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ	%
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
2. Συναλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	-12.660.663,43	-50,954211%
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	-4.088.825,28	-4,968726%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	24.905.100,08	62,255240%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις		
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	77.057.161,26	10,134988%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	355.694.318,24	30,308811%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	11.097.326,39	99,428756%
5. Μεταφορικά μέσα	73.430.752,99	25,330548%
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	13,63	6,019520%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	-10.304.486,84	-0,798040%
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	8.264.150,00	444,464232%
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις (μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών)		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8.955,39	192,776419%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓII+ΓIII)	515.248.191,06	14,604476%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
I. Αποθέματα		
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες Αναλώσιμα υλικά - ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας	6.328.532,48	5,462931%
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	-579.398,92	-23,183111%
II. Απαιτήσεις		
1. Πελάτες (μείον: προβλέψεις)	765.064,91	9,177817%
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	2.573.879,75	40,592759%
8. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	-314.244,26	-9,145796%
10. Επισφαλείς- επίδοκοι πελάτες και χρεώστες (μείον: προβλέψεις)	0,00	0,000000%
11. Χρεώστες διάφοροι (μείον: προβλέψεις)	100.236.078,79	51,878629%
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεων προκαταβολών και πιστώσεων	285.765,88	47,588457%
III. Χρεόγραφα		
1. Μετοχές	0,00	0,000000%
2. Ομολογίες	0,00	0,000000%
IV. Διαθέσιμα		
1. Ταμείο	-18.260,10	-6,140152%
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	-170.201.890,58	-64,698739%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	-60.924.472,05	-10,260751%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	378.776,96	5,671392%
2. Έσοδα εισπρακτέα	-17.387,88	-15,171383%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	-61.167,24	-12,649927%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	462.779.552,22	10,822220%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ	%
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Μετοχικό κεφάλαιο	0,00	0,000000%
III. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	0,00	0,000000%
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	0,00	0,000000%
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	-7.562.433,10	-2,691853%
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	-12.599.328,07	-2,702703%
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	0,00	0,000000%
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Ζημιά χρήσεως	-36.117.218,68	8,266695%
Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων	-436.900.337,28	17,213927%
VI. Ποσά προορισμένα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		
1. Καταθέσεις μετοχών ή εταιρειών	308.709.573,42	40,173918%
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	45.919.703,50	22,170680%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (ΑΙ+ΑΙΙΙ+ΑV+ΑVΙ)	-138.550.040,21	-10,209167%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	1.156.402,69	48,850305%
2. Λοιπές προβλέψεις	21.346.895,62	52,234916%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	554.562.019,72	24,353096%
2. Δάνεια Τραπεζών	-13.046.460,52	-21,464577%
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	-8.069.451,89	-4,165392%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	44.464.595,96	261,923028%
4. Προκαταβολές πελατών	150.857,57	7,882575%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	-979.648,07	-22,991769%
5α. Ελληνικό Δημόσιο-εξοφλήσεις εγγυημ. Δανείων	41.047.823,59	42,691266%
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	2.906.277,19	17,041463%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	-32.885.589,97	-31,867708%
11. Πιστωτές διάφοροι	-22.302.503,53	-42,891239%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓΙ+ΓΙΙ)	565.847.920,05	20,042591%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επομένων χρήσεων	-7.043,28	-16,666651%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	12.765.719,75	24,278697%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	-	-
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (Α+Β+Γ+Δ)	462.779.552,22	10,822220%

ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΑΣΕΩΝ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2004	2005
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
2. Συνλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	100,00%	74,25%
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	100,00%	103,29%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	100,00%	119,35%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις		
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	100,00%	99,07%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	100,00%	116,57%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	100,00%	129,28%
5. Μεταφορικά μέσα	100,00%	124,12%
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	100,00%	111,62%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	100,00%	100,89%
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	100,00%	322,39%
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις (μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών)		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	100,00%	129,93%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓII+ΓIII)	100,00%	110,99%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
I. Αποθέματα		
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες Αναλώσιμα υλικά - ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας	100,00%	99,62%
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	100,00%	177,06%
II. Απαιτήσεις		
1. Πελάτες (μείον: προβλέψεις)	100,00%	86,32%
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	100,00%	44,59%
6. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεων	100,00%	253,32%
8. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	100,00%	62,96%
10. Επισφαλείς- επίδοκοι πελάτες και χρεώστες (μείον: προβλέψεις)	100,00%	100,00%
11. Χρεώστες διάφοροι (μείον: προβλέψεις)	100,00%	80,24%
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεων προκαταβολών και πιστώσεων	100,00%	101,20%
III. Χρέογραφα		
1. Μετοχές	100,00%	100,00%
2. Ομολογίες	100,00%	100,00%
IV. Διαθέσιμα		
1. Ταμείο	100,00%	120,07%
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	100,00%	178,75%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	100,00%	104,78%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	100,00%	101,62%
2. Έσοδα εισπρακτέα	100,00%	957,46%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	100,00%	100,00%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	100,00%	110,31%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2004	2005
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Μετοχικό κεφάλαιο	100,00%	100,00%
III. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	100,00%	100,00%
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	-	-
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	100,00%	97,16%
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	100,00%	97,14%
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	100,00%	100,00%
VI. Αποθεματικά κεφάλαια		
3. Ειδικά αποθεματικά	-	-
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Ζημιά χρήσεως	100,00%	103,49%
Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων	100,00%	119,05%
VI. Ποσά προορισμένα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		
1. Καταθέσεις μετοχών ή εταιρειών	100,00%	118,28%
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	100,00%	121,54%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AIII+AV+AVI)	100,00%	77,89%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	100,00%	84,18%
2. Λοιπές προβλέψεις	100,00%	43,40%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	100,00%	134,52%
2. Δάνεια Τραπεζών	100,00%	71,09%
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	100,00%	187,72%
8. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	100,00%	100,00%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	100,00%	77,50%
4. Προκαταβολές πελατών	100,00%	104,87%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	100,00%	48,22%
5α. Ελληνικό Δημόσιο-εξοφλήσεις εγγυημ. Δανείων	100,00%	78,54%
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	100,00%	101,93%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	100,00%	9,31%
11. Πιστωτές διάφοροι	100,00%	54,66%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	100,00%	120,50%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επομένων χρήσεων	100,00%	82758,49%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	100,00%	128,70%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	100,00%	113,77%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	100,00%	110,31%

ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΑΣΕΩΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2003	2004
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
2. Συνλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	100.00%	74.24%
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	100.00%	83.06%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	100.00%	147.95%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις		
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	100.00%	147.40%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	100.00%	117.53%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	100.00%	165.88%
5. Μεταφορικά μέσα	100.00%	172.40%
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	100.00%	121.55%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	100.00%	106.17%
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις		
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις (μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών)	100.00%	445.33%
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	100.00%	352.96%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓII+ΓIII)	100.00%	126.13%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
I. Αποθέματα		
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες Αναλώσιμα υλικά - ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας	100.00%	117.10%
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	100.00%	90.87%
II. Απαιτήσεις		
1. Πελάτες (μείον: προβλέψεις)	100.00%	96.14%
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	100.00%	142.03%
6. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά λοιπών συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεων		
8. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	100.00%	189.90%
10. Επισφαλείς- επίδικοι πελάτες και χρεώστες (μείον: προβλέψεις)	100.00%	100.00%
11. Χρεώστες διάφοροι (μείον: προβλέψεις)	100.00%	119.83%
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεων προκαταβολών και πιστώσεων	100.00%	66.10%
III. Χρεόγραφα		
1. Μετοχές	100.00%	100.00%
2. Ομολογίες	100.00%	100.00%
IV. Διαθέσιμα		
1. Ταμείο	100.00%	118.21%
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	100.00%	150.58%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	100.00%	124.83%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	100.00%	104.38%
2. Έσοδα εισπρακτέα	100.00%	209.20%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	100.00%	13.67%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	100.00%	125.40%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2003	2004
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Μετοχικό κεφάλαιο	100,00%	100,00%
III. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	100,00%	100,00%
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	-	-
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	100,00%	97,23%
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	100,00%	97,22%
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	100,00%	100,00%
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Ζημιά χρήσεως	100,00%	121,78%
Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων	100,00%	104,96%
VI. Ποσά προορισμένα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		
1. Καταθέσεις μετοχών ή εταιρειών	100,00%	130,53%
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	100,00%	136,82%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AIII+AV+AVI)	100,00%	112,41%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	100,00%	104,51%
2. Λοιπές προβλέψεις	100,00%	104,10%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	100,00%	114,17%
2. Δάνεια Τραπεζών	100,00%	82,11%
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	100,00%	174,10%
8. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	-	-
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	100,00%	194,64%
4. Προκαταβολές πελατών	100,00%	97,33%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	100,00%	1556,15%
5α. Ελληνικό Δημόσιο-εξοφλήσεις εγγυημ. Δανείων	100,00%	150,26%
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	100,00%	106,88%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	100,00%	586,03%
11. Πιστωτές διάφοροι	100,00%	71,15%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	100,00%	130,68%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επομένων χρήσεων	100,00%	80,00%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	100,00%	114,43%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	100,00%	440,75%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	100,00%	125,40%

ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΑΣΕΩΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΩΝ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2002	2003
Β. ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		
2. Συναλλαγματικές διαφορές δανείων για κτήσεις παγίων στοιχείων	100,00%	49,05%
3. Τόκοι δανείων κατασκευαστικής περιόδου	100,00%	95,03%
4. Λοιπά έξοδα εγκαταστάσεως	100,00%	162,26%
Γ. ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
II. Ενσώματες ακινητοποιήσεις		
1. Γήπεδα-Οικόπεδα	100,00%	110,13%
3. Κτίρια και τεχνικά έργα	100,00%	130,31%
4. Μηχανήματα-Τεχνικές εγκαταστάσεις και λοιπός μηχανολογικός εξοπλισμός	100,00%	199,43%
5. Μεταφορικά μέσα	100,00%	125,33%
6. Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	100,00%	106,02%
7. Ακινήτοποιήσεις υπό εκτέλεση και προκαταβολές	100,00%	99,20%
III. Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις		
1. Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις	100,00%	544,46%
2. Συμμετοχές σε λοιπές επιχειρήσεις (μείον: Οφειλόμενες δόσεις συμμετοχών)		
7. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	100,00%	292,78%
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (ΓII+ΓIII)	100,00%	114,60%
Δ. ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ		
I. Αποθέματα		
4. Πρώτες και βοηθητικές ύλες Αναλώσιμα υλικά - ανταλλακτικά και είδη συσκευασίας	100,00%	105,46%
5. Προκαταβολές για αγορές αποθεμάτων	100,00%	76,82%
II. Απαιτήσεις		
1. Πελάτες (μείον: προβλέψεις)	100,00%	109,18%
5. Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις κατά συνδεδεμένων επιχειρήσεων	100,00%	140,59%
8. Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	100,00%	90,85%
10. Επισφαλείς- επίδοκοι πελάτες και χρεώστες (μείον: προβλέψεις)	100,00%	100,00%
11. Χρεώστες διάφοροι (μείον: προβλέψεις)	100,00%	151,88%
12. Λογαριασμοί διαχειρίσεων προκαταβολών και πιστώσεων	100,00%	147,59%
III. Χρεόγραφα		
1. Μετοχές	100,00%	100,00%
2. Ομολογίες	100,00%	100,00%
IV. Διαθέσιμα		
1. Ταμείο	100,00%	93,86%
2. Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	100,00%	35,30%
Σύνολο κυκλοφορούντος ενεργητικού (ΔI+ΔII+ΔIII+ΔIV)	100,00%	89,74%
Ε. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		
1. Έξοδα επόμενων χρήσεων	100,00%	105,67%
2. Έσοδα εισπρακτέα	100,00%	84,83%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί ενεργητικού	100,00%	87,35%
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ (Β+Γ+Δ+Ε)	100,00%	110,82%

ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2002	2003
A. ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
I. Μετοχικό κεφάλαιο	100,00%	100,00%
III. Διαφορές αναπροσαρμογής-επιχορηγήσεις επενδύσεων		
1. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών και χρεογράφων	100,00%	100,00%
2. Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας λοιπών περιουσιακών στοιχείων	100,00%	100,00%
3. Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	100,00%	97,31%
3α. Χρηματοδότηση έργων επενδύσεων από το Ελληνικό Δημόσιο	100,00%	97,30%
4. Αξία ακινήτων και λοιπών παγίων αποκτηθέντων δωρεάν	100,00%	100,00%
V. Αποτελέσματα εις νέο		
Ζημιά χρήσεως	100,00%	108,27%
Υπόλοιπο ζημιών προηγούμενων χρήσεων	100,00%	117,21%
VI. Ποσά προορισμένα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου		
1. Καταθέσεις μετοχών ή εταιρειών	100,00%	140,17%
2. Τακτοποίηση χρεών από το Ελληνικό Δημόσιο	100,00%	122,17%
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων (AI+AIII+AV+AVI)	100,00%	89,79%
B. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		
1. Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την Υπηρεσία	100,00%	148,85%
2. Λοιπές προβλέψεις	100,00%	152,23%
Γ. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
I. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Ομολογιακά δάνεια	100,00%	124,35%
2. Δάνεια Τραπεζών	100,00%	78,54%
5. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις προς λοιπές συμμετοχικού ενδιαφέροντος επιχειρήσεις	100,00%	95,83%
II. Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		
1. Προμηθευτές	100,00%	361,92%
4. Προκαταβολές πελατών	100,00%	107,88%
5. Υποχρεώσεις από φόρους & τέλη	100,00%	77,01%
5α. Ελληνικό Δημόσιο-εξοφλήσεις εγγυημ. Δανείων	100,00%	142,69%
6. Ασφαλιστικοί Οργανισμοί	100,00%	117,04%
7. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	100,00%	68,13%
11. Πιστωτές διάφοροι	100,00%	57,11%
Σύνολο υποχρεώσεων (ΓI+ΓII)	100,00%	120,04%
Δ. ΜΕΤΑΒΑΤΙΚΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ		
1. Έσοδα επομένων χρήσεων	100,00%	83,33%
2. Έξοδα χρήσεως δουλευμένα	100,00%	124,28%
3. Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί	-	-
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ (A+B+Γ+Δ)	100,00%	110,82%

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2005									
	2005			2004				2005	2004
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣ.	ΑΝΑΠ. ΑΞΙΑ	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣ.	ΑΝΑΠ. ΑΞΙΑ	ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	458.527.785,18	270.102.686,45	188.425.098,73	385.969.232,88	215.934.955,78	170.034.277,10	Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Γ.ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							Ι.Μετοχικό κεφάλαιο	2.608.642.200,00	2.608.642.200,00
II.Ενσώματες ακινητοποιήσεις	5.934.965.143,95	419.853.406,57	5.515.111.737,38	5.412.809.543,21	358.017.432,16	5.054.791.111,05	III.Διαφ. Αναπρ.-Επιχρρ. Επενδύσεων	687.391.644,41	707.536.669,72
III. Συμμ. & άλλες μακρ. Χρημ/κές απαιτ.			145.405.445,71			45.131.226,37	IV.Αποθεματικά κεφάλαια	706.396,51	0,00
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			5.660.517.183,09			5.099.922.337,42	V.Αποτελέσματα εις νέο	-4.313.605.580,94	-3.698.563.814,01
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							VI.Ποσά προορ. για αυξ. Κεφαλαίου	2.083.725.345,81	1.752.168.858,75
I.Αποθέματα			145.607.829,67			144.811.357,81	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	1.066.860.005,79	1.369.783.914,46
II.Απαιτήσεις			301.005.474,52			380.166.376,32	Β.ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ	31.210.968,24	68.449.345,05
III.Χρεόγραφα			2.021,25			2.021,25	Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
IV.Διαθέσιμα			250.358.361,47			140.171.048,65	I.Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	4.983.719.650,10	3.595.420.026,80
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦ/ΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			696.973.686,91			665.150.804,03	II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	352.959.105,78	833.307.025,05
Ε.ΜΛΕ			9.490.727,92			7.627.534,27	ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	5.336.678.755,88	4.428.727.051,85
							Δ.ΜΛΠ	120.656.966,74	75.774.641,46

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΔΙΑΦΟΡΕΣ					ΠΑΘΗΤΙΚΟ	ΔΙΑΦΟΡΕΣ	
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		72.558.552,30				Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Γ.ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						Ι.Μετοχικό κεφάλαιο	0,00	
II.Ενσώματες ακινητοποιήσεις		522.156.600,74				III.Διαφ. Αναπρ.-Επιχρρ. Επενδύσεων		20.145.025,31
III. Συμμ. & άλλες μακρ. Χρημ/κές απαιτ.		100.274.219,34				IV.Αποθεματικά κεφάλαια	706.396,51	
						V.Αποτελέσματα εις νέο	-615.041.766,93	
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						VI.Ποσά προορ. για αυξ. Κεφαλαίου	331.556.487,06	
I.Αποθέματα		796.471,86						
II.Απαιτήσεις					79.160.901,80	Β.ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ		37.238.376,81
III.Χρεόγραφα		0,00				Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
IV.Διαθέσιμα		110.187.312,82				I.Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	1.388.299.623,30	
						II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις		480.347.919,27
Ε.ΜΛΕ		1.863.193,65				ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		
						Δ.ΜΛΠ	44.682.325,28	

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004

	2004			2003				2004	2003
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣ.	ΑΝΑΠ. ΑΞΙΑ	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣ.	ΑΝΑΠ. ΑΞΙΑ	ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
Β ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	385.969.232,88	215.934.955,78	170.034.277,10	312.103.388,47	156.804.599,02	155.298.789,45	Α ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Γ ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							I Μετοχικό κεφάλαιο	2.608.642.200,00	2.608.642.200,00
II Ενσώματες ακινητοποιήσεις	5.412.808.543,21	358.017.432,16	5.054.791.111,05	4.332.862.896,58	299.736.259,73	4.033.126.636,85	III Διαφ. Αναπρ.-Επιχορ. Επενδύσεων	707.536.669,72	727.721.681,23
III Στοιμ. & άλλες μορφ. Χρημ.κός απαιτ.			45.131.226,37			10.137.101,84	IV Αποθεματικά κεφάλαια		
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			5.099.922.337,42			4.043.263.738,69	V Αποτελέσματα εις νέα	-3.698.563.814,01	-3.447.981.014,27
Δ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							VI Ποσά προορ. για αυξ. Κεφαλαίου	1.752.168.858,75	1.330.181.163,83
I Αποθέματα			144.811.357,81			124.093.368,23	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	1.369.783.914,46	1.218.564.030,79
II Απαιτήσεις			380.166.376,32			315.596.901,64	Β ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ	68.449.345,05	65.737.636,47
III Χρεόγραφα			2.021,25			2.021,25	Γ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
IV Διαθέσιμα			140.171.048,65			93.145.566,88	I Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.595.420.026,80	3.065.143.617,04
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			6.651.508.040,03			532.837.858,00	II Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	833.307.025,05	323.931.645,51
Ε ΜΛΕ			7.627.534,27			7.577.099,30	ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	4.428.727.051,85	3.389.075.262,55
							Δ ΜΛΠ	75.774.641,46	65.600.555,63

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΔΙΑΦΟΡΕΣ				ΠΑΘΗΤΙΚΟ	ΔΙΑΦΟΡΕΣ	
Β ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		73.865.844,41			Α ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Γ ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					I Μετοχικό κεφάλαιο	0,00	
II Ενσώματες ακινητοποιήσεις		1.079.945.646,63			III Διαφ. Αναπρ.-Επιχορ. Επενδύσεων		20.185.011,51
III Στοιμ. & άλλες μορφ. Χρημ.κός απαιτ.		34.994.124,53			IV Αποθεματικά κεφάλαια		
Δ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					V Αποτελέσματα εις νέο	-250.582.799,74	
I Αποθέματα		20.717.989,58			VI Ποσά προορ. για αυξ. Κεφαλαίου	421.987.694,92	
II Απαιτήσεις		64.569.474,68			Β ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ	2.711.708,58	
III Χρεόγραφα		0,00			Γ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
IV Διαθέσιμα		47.025.481,77			I Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	530.276.409,76	
Ε ΜΛΕ		50.434,97			II Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	509.375.379,54	
					ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		
					Δ ΜΛΠ	10.174.085,83	

ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2003

	2003			2002				2003	2002
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣ.	ΑΝΑΠ. ΑΞΙΑ	ΑΞ. ΚΤΗΣΗΣ	ΑΠΟΣΒΕΣ.	ΑΝΑΠ. ΑΞΙΑ	ΠΑΘΗΤΙΚΟ		
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	312.103.388,47	156.804.599,02	155.298.789,45	262.933.971,19	115.850.793,11	147.143.178,08	Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Γ.ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							Ι.Μετοχικό κεφάλαιο	2.608.642.200,00	2.608.642.200,00
II.Ενσώματες ακινητοποιήσεις	4.332.862.896,58	299.736.259,73	4.033.126.636,85	3.789.846.927,87	263.695.376,69	3.526.151.551,18	III.Διαφ. Αναпр. -Επιχορ. Επενδύσεων	727.721.681,23	747.883.442,40
III.Συμμ. & άλλες μακρ. Χρημ/κες απαιτ.			10.137.101,84			1.863.996,45	IV.Αποθεματικά κεφάλαια		
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			4.043.263.738,69			3.528.015.547,63	V.Αποτελέσματα εις νέο	-3.447.981.014,27	-2.974.963.458,31
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							VI.Ποσά προορ. για αυξ. Κεφαλαίου	1.330.181.163,83	975.551.886,91
I.Αποθέματα			124.093.368,23			118.344.234,67	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	1.218.564.030,79	1.357.114.071,00
II.Απαιτήσεις			315.596.901,64			212.050.356,57	Β.ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ	65.737.636,47	43.234.338,16
III.Χρεόγραφα			2.021,25			2.021,25	Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
IV.Διαθέσιμα			93.145.566,88			263.365.717,56	I.Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.065.143.617,04	2.531.680.015,23
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦ/ΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ			532.837.858,00			593.762.330,05	II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	323.931.645,51	291.547.327,27
Ε.ΜΛΕ			7.577.099,30			7.276.877,46	ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	3.389.075.262,55	2.823.227.342,50
							Δ.ΜΛΠ	65.600.555,63	52.622.181,56

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΔΙΑΦΟΡΕΣ			ΠΑΘΗΤΙΚΟ			ΔΙΑΦΟΡΕΣ	
Β.ΕΞΟΔΑ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ		49.169.417,28				Α.ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		
Γ.ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						Ι.Μετοχικό κεφάλαιο	0,00	
II.Ενσώματες ακινητοποιήσεις		543.015.968,71				III.Διαφ. Αναпр. -Επιχορ. Επενδύσεων		20.161.761,17
III.Συμμ. & άλλες μακρ. Χρημ/κες απαιτ.		8.273.105,39				IV.Αποθεματικά κεφάλαια		
						V.Αποτελέσματα εις νέο	-473.017.555,96	
Δ.ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						VI.Ποσά προορ. για αυξ. Κεφαλαίου	354.629.276,92	
I.Αποθέματα		5.749.133,56						
II.Απαιτήσεις		103.546.545,07				Β.ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΓΙΑ ΚΙΝΔΥΝΟΥΣ & ΕΞΟΔΑ	22.503.298,31	
III.Χρεόγραφα		0,00				Γ.ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ		
IV.Διαθέσιμα					170.220.150,68	I.Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	533.463.601,81	
						II.Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	32.384.318,24	
Ε.ΜΛΕ		300.221,84				ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		
						Δ.ΜΛΠ	12.978.374,07	

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ & ΠΙΝΑΚΕΣ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ

	2005	2005%	2004	2004%
Ι.ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΗΣ				
Κύκλος εργασιών	95.615.269,16	100,00%	88.836.432,23	100,00%
(-) Κόστος πωλήσεων	412.439.463,67	431,35%	372.577.828,06	419,40%
ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	-316.824.194,51	-331,35%	-283.741.395,83	-319,40%
(+) Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	4.170.601,43	4,36%	4.595.633,37	5,17%
(-) Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	65.445.629,72	68,45%	56.743.238,08	63,87%
(-) Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης	4.055.058,93	4,24%		
(-) Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	21.185.345,08	22,16%	15.056.130,62	16,95%
ΜΕΡΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	-403.339.626,81	-421,84%	-350.945.131,16	-395,05%
(+) Έσοδα συμμετοχών	370.432,10	0,39%	29.241,59	0,03%
(+) Έσοδα χρεογράφων	0,00	0,00%	12.418,83	0,01%
(+) Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	6.666.025,92	6,97%	5.076.903,79	5,71%
(-) Έξοδα και ζημιές συμμετοχών και χρεογράφων	188.864,14	0,20%	167.185,57	0,19%
(-) Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	237.405.986,04	248,29%	198.934.824,53	223,93%
ΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	-633.898.018,97	-662,97%	-544.928.577,05	-613,41%
ΠΛΕΟΝ: ΈΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ				
Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	60.293.258,39	63,06%	37.336.785,40	42,03%
Έκτακτα κέρδη	36.403,46	0,04%	234.599,89	0,26%
Έσοδα προηγ. Χρήσεων	266.428,27	0,28%	762.489,57	0,86%
Έσοδα από προβλέψεις προηγ. Χρήσεων	1.615.283,61	1,69%		
(-) Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	9.654.144,14	10,10%	30.500.425,40	34,33%
(-) Έκτακτες ζημιές	71.157,20	0,07%	11.489,53	0,01%
(-) Έξοδα προηγ. Χρήσεων	14.754.649,35	15,43%	35.401.230,41	39,85%
(-) Προβλέψεις για εκτακτους κινδύνους	0,00	0,00%	3.551.350,21	4,00%
ΟΡΓΑΝΙΚΑ & ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημιές)	-596.166.595,93	-623,51%	-576.059.197,74	-648,45%
(-) Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	115.856.822,54	121,17%	99.595.449,29	112,11%
(-) Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	-115.856.822,54	-121,17%	-99.595.449,29	-112,11%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημιές) ΧΡΗΣΗΣ	-596.166.595,93	-623,51%	-576.059.197,74	-648,45%

2005



■ Κύκλος εργασιών
■ (-) Κόστος πωλήσεων

2004



■ Κύκλος εργασιών
■ (-) Κόστος πωλήσεων

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ & ΠΙΝΑΚΕΣ ΚΟΙΝΟΥ ΜΕΓΕΘΟΥΣ

	2003	2003%	2002	2002%
Ι. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ				
Κύκλος εργασιών	82.450.155,44	100,00%	78.472.236,29	100,00%
(-) Κόστος πωλήσεων	328.085.360,17	397,92%	274.741.083,53	350,11%
ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	-245.635.204,73	-297,92%	-196.268.847,24	-250,11%
(+) Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	2.531.994,13	3,07%	2.459.086,24	3,13%
(-) Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	50.984.464,94	61,84%	58.077.479,40	74,01%
(-) Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης				
(-) Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	14.185.848,59	17,21%	48.839.755,97	62,24%
ΜΕΡΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	-308.273.524,13	-373,89%	-300.726.996,37	-383,23%
(+) Έσοδα συμμετοχών	94.504,85	0,11%	29.233,94	0,04%
(+) Έσοδα χρεογράφων	12.315,12	0,01%	14.876,75	0,02%
(+) Γιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	7.264.616,56	8,81%	7.348.554,40	9,36%
(-) Έξοδα και ζημιές συμμετοχών και χρεογράφων	185.427,08	0,22%	526.321,39	0,67%
(-) Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	181.297.439,99	219,89%	135.641.278,31	172,85%
ΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	-482.384.954,67	-585,06%	-429.501.930,98	-547,33%
ΙΙ. ΛΕΟΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ				
Εκτακτα & ανόργανα έσοδα	25.428.128,88	30,84%	25.073.940,99	31,95%
Εκτακτα κέρδη	162.489,31	0,20%	1.282.716,79	1,63%
Έσοδα προηγ. Χρήσεων	1.023.071,03	1,24%	314.877,87	0,40%
Έσοδα από προβλέψεις προηγ. Χρήσεων				
(-) Εκτακτα & ανόργανα έξοδα	14.231.489,55	17,26%	25.727.552,02	32,79%
(-) Εκτακτες ζημιές	117.425,06	0,14%	46.266,16	0,06%
(-) Έξοδα προηγ. Χρήσεων	2.897.375,90	3,51%	8.296.123,77	10,57%
(-) Προβλέψεις για εκτακτους κινδύνους				
ΟΡΓΑΝΙΚΑ & ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημιές)	-473.017.555,96	-573,70%	-436.900.337,28	-556,76%
(-) Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	77.774.255,36	94,33%	62.456.384,44	79,59%
(-) Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	-77.774.255,36	-94,33%	-62.456.384,44	-79,59%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημιές) ΧΡΗΣΗΣ	-473.017.555,96	-573,70%	-436.900.337,28	-556,76%

2003



□ Κύκλος εργασιών
□ (-) Κόστος πωλήσεων

2002



■ Κύκλος εργασιών
□ (-) Κόστος πωλήσεων

ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΑΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ & ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΕΣ ΤΑΣΕΙΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 2005

	2004	2005	ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ	%ΜΕΤΑΒΟΛΗ
Ι.ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΗΣ				
Κύκλος εργασιών	100,00%	107,63%	6.778.836,93	7,63%
(-) Κόστος πωλήσεων	100,00%	110,70%	39.861.635,61	10,70%
ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	100,00%	111,66%	-33.082.798,68	11,66%
(+) Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	100,00%	90,75%	-425.031,94	-9,25%
(-) Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	100,00%	115,34%	8.702.391,64	15,34%
(-) Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης				
(-) Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	100,00%	140,71%	6.129.214,46	40,71%
ΜΕΡΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	100,00%	114,93%	-52.394.495,65	14,93%
(+) Έσοδα συμμετοχών	100,00%	1266,80%	341.190,51	1166,80%
(+) Έσοδα χρεογράφων	100,00%	0,00%		
(+) Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	100,00%	131,30%	1.589.122,13	31,30%
(-) Έξοδα και ζημιές συμμετοχών και χρεογράφων	100,00%	112,97%	21.678,57	12,97%
(-) Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	100,00%	119,34%	38.471.161,51	19,34%
ΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	100,00%	116,33%	-88.969.441,92	16,33%
ΠΛΕΟΝ: ΈΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ				
Έκτακτα & ανόργανα έσοδα	100,00%	161,48%	22.956.472,99	61,48%
Έκτακτα κέρδη	100,00%	15,52%	-198.196,43	-84,48%
Έσοδα προηγ. Χρήσεων	100,00%	34,94%	-496.061,30	-65,06%
Έσοδα από προβλέψεις προηγ. Χρήσεων			1.615.283,61	
(-) Έκτακτα & ανόργανα έξοδα	100,00%	31,65%	-20.846.281,26	-68,35%
(-) Έκτακτες ζημιές	100,00%	619,32%	59.667,67	519,32%
(-) Έξοδα προηγ. Χρήσεων	100,00%	41,68%	-20.646.581,06	-58,32%
(-) Προβλέψεις για εκτακτους κινδύνους	100,00%	0,00%		
ΟΡΓΑΝΙΚΑ & ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημιές)	100,00%	103,49%	-20.107.398,19	3,49%
(-) Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	100,00%	116,33%	16.261.373,25	16,33%
(-) Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	100,00%	116,33%	-16.261.373,25	16,33%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημιές) ΧΡΗΣΗΣ	100,00%	103,49%	-20.107.398,19	3,49%

ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΑΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ & ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΕΣ ΤΑΣΕΙΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 2004

	2003	2004	ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ	%ΜΕΤΑΒΟΛΗ
Ι.ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΗΣ				
Κύκλος εργασιών	100,00%	107,75%	6.386.276,79	7,75%
(-) Κόστος πωλήσεων	100,00%	113,56%	44.492.467,89	13,56%
ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	100,00%	115,51%	-38.106.191,10	15,51%
(+) Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	100,00%	181,50%	2.063.639,24	81,50%
(-) Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	100,00%	111,30%	5.758.773,14	11,30%
(-) Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης				
(-) Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	100,00%	106,13%	870.282,03	6,13%
ΜΕΡΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	100,00%	113,84%	-42.671.607,03	13,84%
(+) Έσοδα συμμετοχών	100,00%	30,94%	-65.263,26	-69,06%
(+) Έσοδα χρεογράφων	100,00%	100,84%	103,71	0,84%
(+) Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	100,00%	69,89%	-2.187.712,77	-30,11%
(-) Έξοδα και ζημιές συμμετοχών και χρεογράφων	100,00%	90,16%	-18.241,51	-9,84%
(-) Χρεωστικοί τόκοι & συναγή έξοδα	100,00%	109,73%	17.637.384,54	9,73%
ΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	100,00%	112,97%	-62.543.622,38	12,97%
ΠΛΕΟΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ				
Εκτακτα & ανόργανα έσοδα	100,00%	146,83%	11.908.656,52	46,83%
Εκτακτα κέρδη	100,00%	144,38%	72.110,58	44,38%
Έσοδα προηγ. Χρήσεων	100,00%	74,53%	-260.581,46	-25,47%
Έσοδα από προβλέψεις προηγ. Χρήσεων				
(-) Εκτακτα & ανόργανα έξοδα	100,00%	214,32%	16.268.935,85	114,32%
(-) Εκτακτες ζημιές	100,00%	9,78%	-105.935,53	-90,22%
(-) Έξοδα προηγ. Χρήσεων	100,00%	1221,84%	32.503.854,51	1121,84%
(-) Προβλέψεις για εκτακτους κινδύνους				
ΟΡΓΑΝΙΚΑ & ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημιές)	100,00%	121,78%	-103.041.641,78	21,78%
(-) Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	100,00%	128,06%	21.821.193,93	28,06%
(-) Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	100,00%	128,06%	-21.821.193,93	28,06%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημιές) ΧΡΗΣΗΣ	100,00%	121,78%	-103.041.641,78	21,78%

ΠΙΝΑΚΑΣ ΤΑΣΕΩΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΕΩΣ & ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΕΣ ΤΑΣΕΙΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ 2003

	2002	2003	ΑΥΞΗΣΗ/ΜΕΙΩΣΗ	%ΜΕΤΑΒΟΛΗ
Ι.ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΚΜΕΤΑΛΕΥΣΗΣ				
Κύκλος εργασιών	100,00%	105,07%	3.977.919,15	5,07%
(-) Κόστος πωλήσεων	100,00%	119,42%	53.344.276,64	19,42%
ΜΙΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	100,00%	125,15%	-49.366.357,49	25,15%
(+) Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	100,00%	102,96%	72.907,89	2,96%
(-) Έξοδα διοικητικής λειτουργίας	100,00%	87,79%	-7.093.014,46	-12,21%
(-) Έξοδα ερευνών και ανάπτυξης				
(-) Έξοδα λειτουργίας διάθεσης	100,00%	29,05%	-34.653.907,38	-70,95%
ΜΕΡΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	100,00%	102,51%	-7.546.527,76	2,51%
(+) Έσοδα συμμετοχών	100,00%	323,27%	65.270,91	223,27%
(+) Έσοδα χρεογράφων	100,00%	82,78%	-2.561,63	-17,22%
(+) Πιστωτικοί τόκοι και συναφή έσοδα	100,00%	98,86%	-83.937,84	-1,14%
(-) Έξοδα και ζημιές συμμετοχών και χρεογράφων	100,00%	35,23%	-340.894,31	-64,77%
(-) Χρεωστικοί τόκοι & συναφή έξοδα	100,00%	133,66%	45.656.161,68	33,66%
ΟΛΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΕΚΜ/ΣΗΣ	100,00%	112,31%	-52.883.023,69	12,31%
ΠΛΕΟΝ: ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ				
Εκτακτα & ανόργανα έσοδα	100,00%	101,41%	354.187,89	1,41%
Εκτακτα κέρδη	100,00%	12,67%	-1.120.227,48	-87,33%
Εσοδα προηγ. Χρήσεων	100,00%	324,91%	708.193,16	224,91%
Εσοδα από προβλέψεις προηγ. Χρήσεων				
(-) Εκτακτα & ανόργανα έξοδα	100,00%	55,32%	-11.496.062,47	-44,68%
(-) Εκτακτες ζημιές	100,00%	253,80%	71.158,90	153,80%
(-) Έξοδα προηγ. Χρήσεων	100,00%	34,92%	-5.398.747,87	-65,08%
(-) Προβλέψεις για εκτακτους κινδύνους				
ΟΡΓΑΝΙΚΑ & ΕΚΤΑΚΤΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημιές)	100,00%	108,27%	-36.117.218,68	8,27%
(-) Σύνολο αποσβέσεων παγίων στοιχείων	100,00%	124,53%	15.317.870,92	24,53%
(-) Οι από αυτές ενσωματωμένες στο λειτουργικό κόστος	100,00%	124,53%	-15.317.870,92	24,53%
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημιές) ΧΡΗΣΗΣ	100,00%	108,27%	-36.117.218,68	8,27%

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ

ΘΕΩΡΙΑ ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΩΝ

Οι αριθμοδείκτες είναι σχέσεις που καταρτίζονται με σκοπό τον προσδιορισμό της πραγματικής θέσεως ή της αποδοτικότητας των διαφόρων τμημάτων ή ολόκληρων τομέων της οικονομικής μονάδας και σε τελική ανάλυση, της πραγματικής καταστάσεως ολόκληρης της οικονομικής μονάδας ή και γενικότερα του κλάδου στον οποίο ανήκει η μονάδα αυτή. Ο αριθμοδείκτης εκφράζεται με μία απλή μαθηματική μορφή, όπου ο αριθμητής εκφράζει το μέγεθος το οποίο είναι το αντικείμενο της σύγκρισης, ενώ ο παρανομαστής εκφράζει τη βάση της σύγκρισης. Οι περισσότεροι εκ των αριθμοδεικτών εκφράζονται σε ποσοστά επί τοις εκατόν (0%) αλλά υπάρχουν και ορισμένοι, των οποίων το αποτέλεσμα εκφράζει νομισματικές μονάδες, ποσότητες προϊόντων, ημέρες ή ακόμα δύναται να είναι απλός αριθμός (πηλίκων).

Οι αριθμοδείκτες είναι εσωτερικοί, όταν αναφέρονται σε μία επιχείρηση, ή εξωτερικοί όταν καλύπτουν πολλές επιχειρήσεις ή ολόκληρο κλάδο κ.λ.π. Μπορεί να είναι τμηματικοί, όταν καλύπτουν μία δραστηριότητα και γενικοί ή καθολικοί όταν καλύπτουν όλη την επιχείρηση. Μπορεί να είναι πραγματικοί, όταν στηρίζονται σε λογιστικά ή στατιστικά στοιχεία, προϋπολογιστικοί, όταν αναφέρονται σε προεκτάσεις στοιχείων στο μέλλον και ιδανικοί, όταν καθορίζονται από μελέτες για να αποτελούν στόχους για τις επιχειρήσεις. Μπορεί να είναι εξατομικευμένοι, αναφερόμενοι σε μια επιχείρηση και μέσοι, όταν πληροφορούν για ομάδα επιχειρήσεων. Μπορεί να είναι στατιστικού χαρακτήρα, όταν προκύπτουν από στοιχεία του ισολογισμού και δυναμικού χαρακτήρα, όταν περιλαμβάνουν στοιχεία από τον λογαριασμό γενικής εκμεταλλεύσεως ή τον λογαριασμό αποτελεσμάτων χρήσεως. Κατατάσσονται επίσης σε αριθμοδείκτες δομής της επιχειρήσεως και αριθμοδείκτες λειτουργίας. Οι αριθμοδείκτες εφαρμόζονται για πολλούς σκοπούς, όπως οι ακόλουθοι:

- δίνουν συμπληρωματική αξία σε δύο μεμονωμένα μεγέθη δια τους συσχετισμούς τους.
- Προσφέρονται για συγκρίσεις στο χρόνο, δηλαδή παρακολουθείται η εξέλιξη ενός και του αυτού αριθμοδείκτη σε διαδοχικές χρήσεις της αυτής επιχείρησης.
- Προσφέρονται για συγκρίσεις στο χώρο, δηλαδή για συγκρίσεις μεταξύ διαφόρων επιχειρήσεων του αυτού κλάδου δραστηριοτήτων και προς ορισμένες τιμές, οι οποίες θεωρούνται ως πλέον ενδεδειγμένες.
- Συνοψίζουν την γενική εικόνα μίας επιχείρησης, δια της χρησιμοποιήσεως μικρής σειράς συγκρινόντων αριθμοδεικτών (δραστηριότητα, συνέπειες επενδύσεων και χρηματοδοτήσεων, αποδόσεις, αποτέλεσμα).

Αν και ένας μοναδικός αριθμοδείκτης σε μία περίπτωση δεν μας παρέχει μια πλήρη εικόνα για την χρηματοοικονομική κατάσταση του οργανισμού, η επάρκεια ή όχι κάποιου μεμονωμένου αριθμοδείκτη μπορεί να αξιολογηθεί με τους ακόλουθους τρόπους:

1. Σύγκριση με αριθμοδείκτες του ίδιου του οργανισμού για μια σειρά ετών στο παρελθόν. Αυτή η μέθοδος στην διεθνή βιβλιογραφία καλείται «εσωτερική σύγκριση κριτηρίων» (internal benchmarking).
2. Σύγκριση με τους αντίστοιχους αριθμοδείκτες ανταγωνιστικών επιχειρήσεων οι οποίες δραστηριοποιούνται στον ίδιο κλάδο με την υπό εξέταση επιχείρηση. Στην διεθνή βιβλιογραφία αυτή η μέθοδος καλείται «εξωτερική σύγκριση κριτηρίων» (external benchmarking).
3. Σύγκριση με τα σταθμισμένα μεγέθη του κλάδου στον οποίο ανήκει η επιχείρηση, εφόσον αυτά είναι διαθέσιμα.
4. Σύγκριση με κάποια αναμενόμενα πρότυπα τα οποία καθορίζει ο αναλυτής ή η διοίκηση της επιχείρησης, με βάση την πείρα τους σε ανάλογα θέματα. Θα πρέπει να προσθέσουμε ότι οι προαναφερθείσες συγκρίσεις μπορούν να γίνουν είτε στατικά είτε σε μια δεδομένη χρονική στιγμή, είτε διαχρονικά.

1. ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΟΜΗΣ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ΔΕΙΚΤΕΣ ΚΕΦΑΛΑΙΑΚΗΣ ΔΟΜΗΣ)

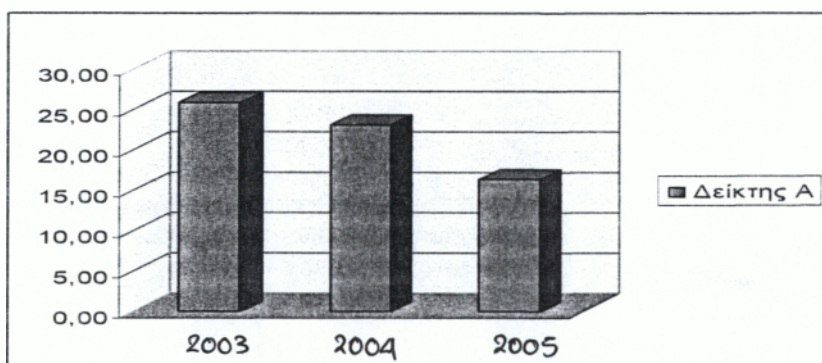
Α. Δείκτης οικονομικής αυτάρκειας: $\text{Σύνολο ιδίων κεφαλαίων} * 100 / \text{Σύνολο απασχολούμενων κεφαλαίων}$

(2003) $1.218.564.030,79 * 100 / 4.738.977.485,44 = 25,71\%$

(2004) $1.369.783.914,46 * 100 / 5.942.734.952,82 = 23,05\%$

(2005) $1.066.860.005,79 * 100 / 6.555.406.696,65 = 16,27\%$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης οικονομικής αυτάρκειας δείχνει την σχέση των ιδίων κεφαλαίων της επιχείρησης προς το σύνολο των κεφαλαίων της. Ο δείκτης αυτό χρησιμοποιείται στην αξιολόγηση της βιωσιμότητας της επιχείρησης. Επίσης φαίνεται και η αυτονομία που μπορεί να έχει μία επιχείρηση και η ανεξαρτησία της από δανειακά κεφάλαια και από πιστωτές. Το 2003 τα ίδια κεφάλαια αντιπροσωπεύουν το 25,71% των απασχολούμενων κεφαλαίων κατά την διάρκεια των δύο επόμενων χρόνων, ο δείκτης μειώνεται σε 23,05% το 2004 και σε 16,27% το 2005. με αποτέλεσμα να αυξάνεται η εξάρτηση της επιχείρησης από τα ξένα κεφάλαια και να γίνεται ολοένα αυτάρκης.



Β. Δείκτης δανειακής επιβαρύνσεως ή εξαρτήσεως : Ξένα κεφάλαια*100/ Σύνολο απασχολούμενων κεφαλαίων

(2003)

$$(65.737.636,47+3.389.075.262,55+65.600.555,63)*100/4.738.977.485,44 = 74,29\%$$

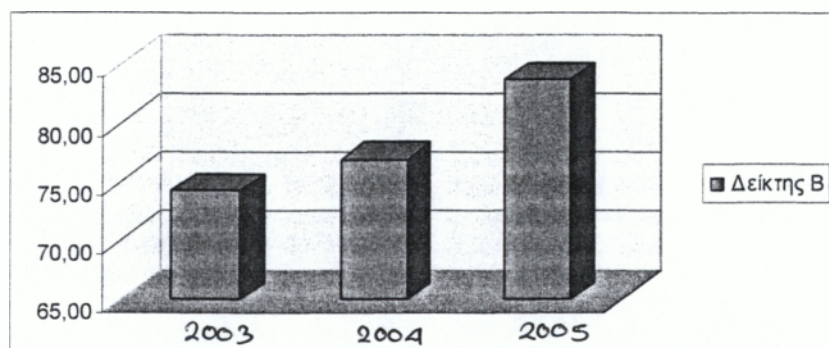
(2004)

$$(68.449.345,05+4.428.727.051,85+75.774.641,46)*100/5.942.734.952,82 = 76,95\%$$

(2005)

$$(31.210.968,24+5.336.678.755,88+120.656.966,74)*100/6.555.406.696,65 =83,73\%$$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης δανειακής επιβαρύνσεως ή εξαρτήσεως δείχνει το ποσοστό των περιουσιακών στοιχείων που έχει χρηματοδοτηθεί από τους βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους πιστωτές της επιχείρησης. Το ποσοστό που αντιπροσωπεύουν τα ξένα κεφάλαια στο σύνολο των απασχολούμενων κεφαλαίων είναι 74,29% για το 2003, 76,95% για το 2004, 83,73% για το 2005. ο δείκτης αυξάνεται συνεχώς και κατά συνέπεια αυτό έχει δυσμενή εξέλιξη για την επιχείρηση γιατί αυξάνονται τα ξένα κεφάλαια, αυξάνονται οι χρεωστικοί τόκοι και τα συναφή έξοδα, μειώνονται τα κέρδη της επιχείρησης καθώς και η ικανότητα της να εξοφλεί της βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.



Γ. Δείκτης υποχρεώσεως ή κεφαλαιακής μόχλευσης : Ξένα κεφάλαια / Ίδια κεφάλαια = απόλυτος αριθμός

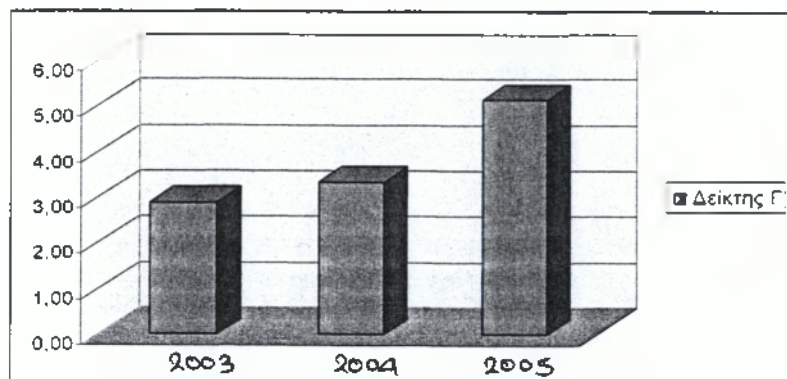
(2003) $(65.737.636,47+3.389.075.262,55+65.600.555,63) / 1.218.564.030,79 = 2,89$

(2004) $(68.449.345,05+4.428.727.051,85+75.774.641,46) / 1.369.783.914,46 = 3,34$

(2005)

$(31.210.968,24+5.336.678.755,88+120.656.966,74) / 1.066.860.005,79 = 5,14$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης αυτός δείχνει την σχέση των ιδίων κεφαλαίων προς τα ξένα και πιο συγκεκριμένα το επίπεδο κεφαλαιακής μόχλευσης της επιχείρησης. Ο δείκτης αυτός χρησιμοποιείται πιο πολύ από τους δανειστές της επιχείρησης για να εκτιμήσουν το βαθμό ασφάλειας που τους εξασφαλίζουν τα ίδια κεφάλαια, αλλά και από τη διοίκηση και τους μετόχους της εταιρείας για να διαπιστώσουν το επίπεδο στο οποίο έχει φθάσει η χρήση κεφαλαιακής μόχλευσης ή αυτό που λέγεται διεθνώς *trading on the equity*. Στην επιχείρηση για το έτος 2003 σε κάθε ένα μέρος ιδίων κεφαλαίων αντιστοιχεί 2,89 μέρος ξένων κεφαλαίων, για το έτος 2004 αντιστοιχεί 3,34 και για το έτος 2005 αντιστοιχεί 5,14. παρατηρούμε ότι ο δείκτης αυξάνει συνεχώς και η αύξηση αυτή δείχνει επιδείνωση της κεφαλαιακής σχέσης.



Δ. Δείκτης ασφάλειας δανειστών (πιστωτών) : Ίδια κεφάλαια / Ξένα κεφάλαια
= απόλυτος αριθμός

(2003)

$$1.218.564.030,79 / (65.737.636,47 + 3.389.075.262,55 + 65.600.555,63) = 0,35$$

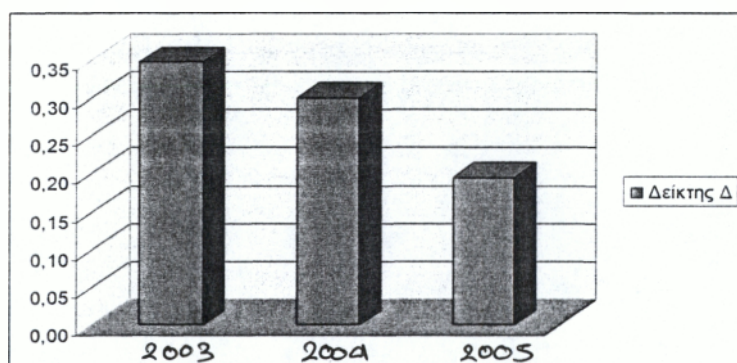
(2004)

$$1.369.783.914,46 / (68.449.345,05 + 4.428.727.051,85 + 75.774.641,46) = 0,30$$

(2005)

$$1.066.860.005,79 / (31.210.968,24 + 5.336.678.755,88 + 120.656.966,74) = 0,19$$

ΣΧΟΛΙΟ: ο δείκτης ασφάλειας δανειστών χρησιμοποιείται για να διαπιστωθεί αν υπάρχει ή όχι υπερδανεισμός σε μία επιχείρηση. Με άλλα λόγια δείχνει την ασφάλεια που παρέχει η επιχείρηση στους δανειστές της. Ως αναφορά την επιχείρηση έχουμε μια συνεχή πτώση με αποτέλεσμα η επιχείρηση να έχει χαμηλό βαθμό ασφάλειας.



2. ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

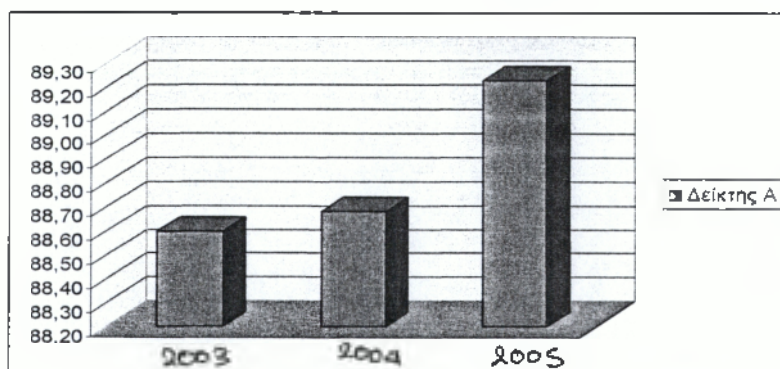
Α. Δείκτης παγιοποίησης της περιουσίας : (Πάγιο ενεργητικό + Έξοδα εγκατάστασης)*100 / Σύνολο ενεργητικού

(2003) $(4.043.263.738,69 + 155.298.789,45) * 100 / 4.738.977.485,44 = 88,60\%$

(2004) $(5.099.922.337,42 + 170.034.277,10) * 100 / 5.942.734.952,03 = 88,68\%$

(2005) $(5.660.517.183,09 + 188.426.098,73) * 100 / 6.555.406.696,65 = 89,22\%$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης αυτός δείχνει το ποσοστό του πάγιου ενεργητικού στην περιουσία της επιχείρησης. Για το έτος 2003 το πάγιο ενεργητικό αντιπροσωπεύει το 88,60% του συνόλου του ενεργητικού ενώ τα επόμενα 2 χρόνια έχουμε αύξηση του δείκτη σε 88,68% το 2004 και σε 89,22% το 2005. Αυτό δείχνει ότι η επιχείρηση έχει υψηλό βαθμό παγιοποίησης γεγονός ότι έχει πολλά σταθερά έξοδα.



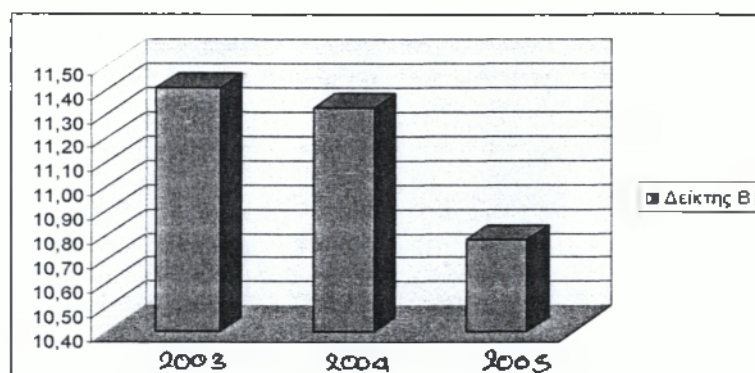
Β. Δείκτης ρευστοποίησης της περιουσίας : (Κυκλοφορούν ενεργητικό + Μ.Λ.Ε.)*100 / Σύνολο ενεργητικού

(2003) $(532.837.858,00 + 7.577.099,30) * 100 / 4.738.977.485,44 = 11,40\%$

(2004) $(665.150.804,03 + 7.627.534,27) * 100 / 5.942.734.952,82 = 11,32\%$

(2005) $(696.973.686,91 + 9.490.727,92) * 100 / 6.555.406.696,65 = 10,78\%$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης ρευστοποίησης της περιουσίας είναι συμπληρωματικός του δείκτη παγιοποίησης της περιουσίας και δείχνει τι ποσοστό αντιπροσωπεύουν τα κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία στο σύνολο του ενεργητικού. Στην επιχείρηση για το έτος 2003 τα κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία αντιπροσωπεύουν το 11,40% του συνόλου του ενεργητικού ενώ τα επόμενα 2 έτη έχουμε μια σταδιακή μείωση του δείκτη που φθάνει στο κατώτερο του σημείο το 2005.με αυτό σημειώνουμε πως η επιχείρηση έχει ένα μη ικανοποιητικό βαθμό ρευστοποίησης δηλαδή δεν μπορεί να εξοφλεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της.



Γ. Δείκτης παλαιότητας παγίων

Γενικά ο αριθμοδείκτης παλαιότητας παγίων δείχνει την σχέση των παγίων στην αξία κτήσης τους και των αποσβέσεων που έχουν γίνει μέχρι τώρα σε αυτά. Χρησιμοποιείται για την εκτίμηση της παλαιότητας των παγίων και της πιθανόν άμεσης ανάγκης και στη συνέχεια της δυνατότητας αντικατάστασης αυτών. Επίσης χρησιμεύει στην εκτίμηση των αποσβέσεων σε μια πρόβλεψη των ταμειακών ροών της επιχείρησης.

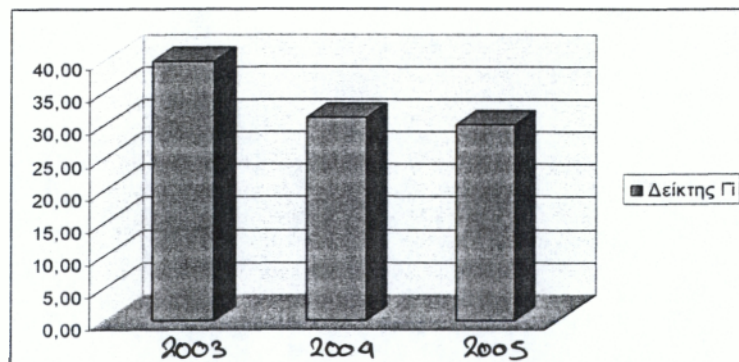
Γι. Δείκτης παλαιότητας των μηχανημάτων : $\text{Αποσβέσεις} \cdot 100 / \text{Αξία κτήσεως}$

$$(2003) \quad 14.556.725,04 \cdot 100 / 36.815.134,83 = 39,54\%$$

$$(2004) \quad 16.640.512,20 \cdot 100 / 53.562.870,85 = 31,02\%$$

$$(2005) \quad 20.363.635,21 \cdot 100 / 68.095.096,94 = 29,90\%$$

ΣΧΟΛΙΟ: Οι αποσβέσεις των μηχανημάτων είναι το 39,54% της αξίας κτήσεως για το έτος 2003 , το 31,02% το 2004 και το 29,90% το 2005. Άρα τα μηχανήματα δεν οδεύουν προς το τέλος της ωφέλιμης ζωής τους και δεν πρέπει να αντικατασταθούν ακόμα.



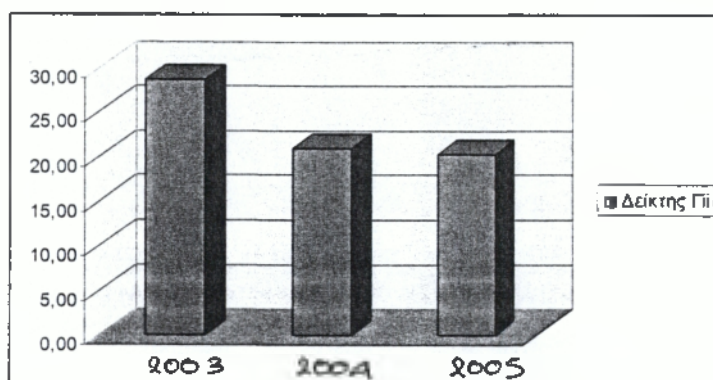
Γii. Δείκτης παλαιότητας των μεταφορικών μέσων : $\text{Αποσβέσεις} \cdot 100 / \text{Αξία κτήσεως}$

(2003) $144.627.907,62 \cdot 100 / 507.948.768,47 = 28,47\%$

(2004) $165.798.287,03 \cdot 100 / 792.165.816,45 = 20,93\%$

(2005) $196.234.226,31 \cdot 100 / 973.672.168,02 = 20,15\%$

ΣΧΟΛΙΟ: Οι αποσβέσεις των μεταφορικών μέσων είναι 28,47% της αξίας κτήσεως το 2003, 20,93% το 2004 και 20,15% το 2005. Άρα τα μηχανήματα είναι σχεδόν καινούρια.



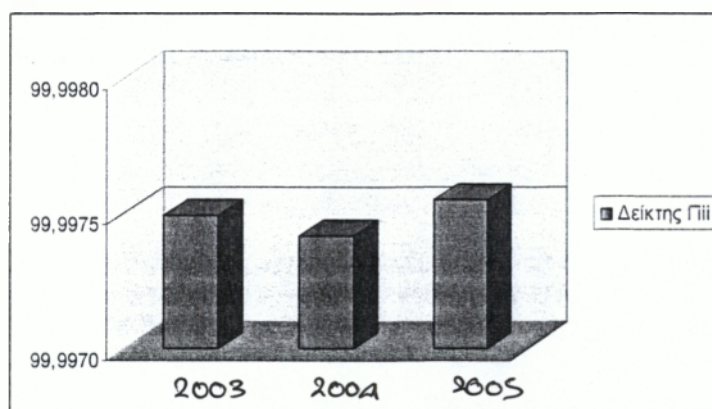
Γiii. Δείκτης παλαιότητας των επίπλων και του λοιπού εξοπλισμού :
Αποσβέσεις*100 / Αξία κτήσεως

(2003) $9.557.083,07 \cdot 100 / 9.557.323,13 = 99,9975\%$

(2004) $11.310.790,55 \cdot 100 / 11.311.082,34 = 99,9974\%$

(2005) $13.302.505,40 \cdot 100 / 13.302.831,10 = 99,9976\%$

ΣΧΟΛΙΟ: Οι αποσβέσεις των επίπλων και του λοιπού εξοπλισμού είναι το 99,9975% της αξίας κτήσεως για το έτος 2003, το 99,9974% για το έτος 2004 και το 99,9976% για το έτος 2005. Άρα τα έπιπλα και ο λοιπός εξοπλισμός είναι πολύ παλιά γιατί βρίσκονται στο τέλος της ζωής τους.



3. ΔΕΙΚΤΕΣ ΣΧΕΣΕΩΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

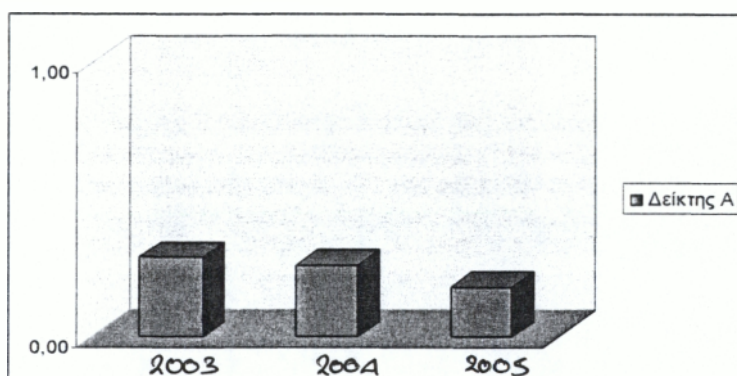
Α. Δείκτης βιωσιμότητας : Ίδια κεφάλαια / (Πάγιο ενεργητικό + Έξοδα εγκατάστασης) = απόλυτος αριθμός

$$(2003) \quad 1.218.564.030,79 / (4.043.263.738,69 + 155.298.789,45) = 0,29$$

$$(2004) \quad 1.369.783.914,46 / (5.099.922.337,42 + 170.034.277,10) = 0,26$$

$$(2005) \quad 1.066.860.005,79 / (5.660.517.183,09 + 188.425.098,73) = 0,18$$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης αυτός ονομάζεται και δείκτης μακροχρόνιας ισορροπίας και πρέπει να είναι τουλάχιστον μονάδα. Από την ανάλυση μας παρατηρούμε ότι ο δείκτης αυτά τα τη χρόνια παρουσιάζει πτωτική τάση. Αυτό σημαίνει ότι τα ίδια κεφάλαια δεν επαρκούν για να χρηματοδοτήσουν το πάγιο ενεργητικό.



Β. Δείκτης καλύψεως παγίων με ίδια και μακροπρόθεσμα κεφάλαια :
(Ιδια κεφάλαια + Ξένα μακροπρόθεσμα κεφάλαια) / (Πάγιο Ενεργητικό + Έξοδα εγκατάστασης) = απόλυτος αριθμός

(2003)

$(1.218.564.030,79 + 3.130.863.759,01) / (4.043.263.738,69 + 155.298.789,45) = 1,04$

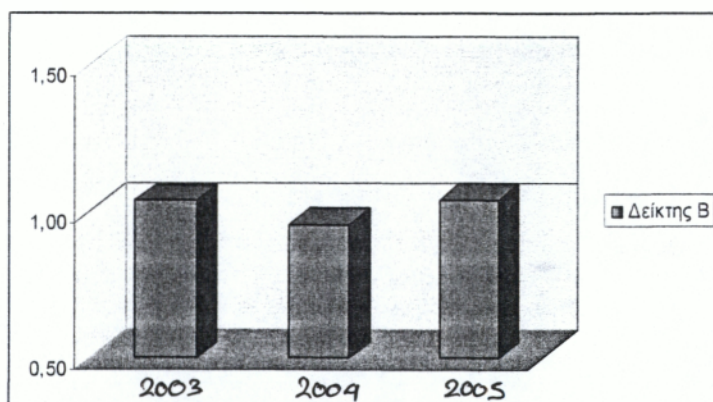
(2004)

$(1.369.783.914,46 + 3.663.869.371,85) / (5.099.922.337,42 + 170.034.277,10) = 0,96$

(2005)

$(1.066.860.005,79 + 5.014.930.618,34) / (5.660.517.183,09 + 188.425.098,73) = 1,04$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης αυτός πρέπει να είναι οπωσδήποτε μεγαλύτερος της μονάδας γιατί τα κεφάλαια μακράς διάρκειας (ίδια + ξένα μακροπρόθεσμα κεφάλαια) χρηματοδοτούν όχι μόνο το πάγιο ενεργητικό αλλά και ένα μέρος του κυκλοφορούν το οποίο είναι καθαρό κεφάλαιο κίνησης. Για τις χρήσεις 2003 και 2005 τα κεφάλαια μακράς διάρκειας μπορούσαν να χρηματοδοτούν και το πάγιο ενεργητικό αλλά και ένα μέρος του κυκλοφορούν ενεργητικού. Το 2004 όμως δεν μπορούν να τα χρηματοδοτήσουν.



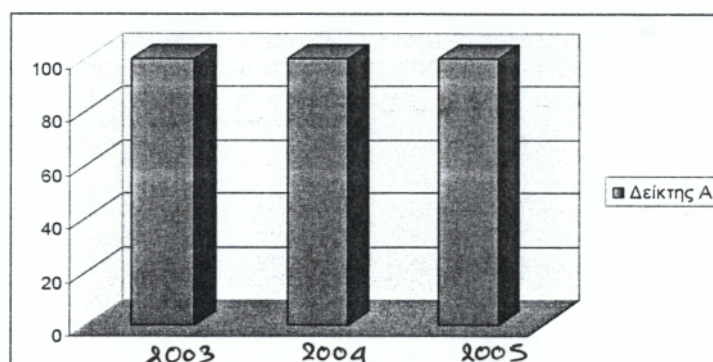
4. ΔΕΙΚΤΕΣ ΤΙΜΗΣ ΜΕΤΟΧΗΣ

A. Ονομαστική τιμή μετοχής : Μετοχικό κεφάλαιο / Αριθμός μετοχών

(2003) $2.608.642.200,00 / 26.086.422 = 100 \text{ €}$

(2004) $2.608.642.200,00 / 26.086.422 = 100 \text{ €}$

(2005) $2.608.642.200,00 / 26.086.422 = 100 \text{ €}$



Β. Λογιστική τιμή μετοχής : $\text{Σύνολο ιδίων κεφαλαίων} / \text{Αριθμός μετοχών} =$
απόλυτος αριθμός

(2003) $1.218.564.030,79 / 26.086.422 = 46,71 \text{ €}$

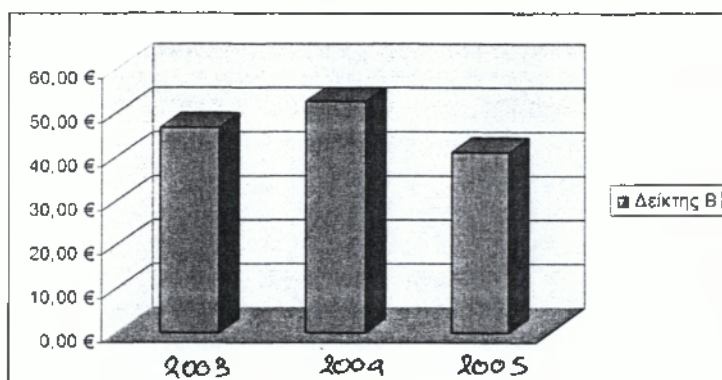
(2004) $1.369.783.914,46 / 26.086.422 = 52,51 \text{ €}$

(2005) $1.066.860.005,79 / 26.086.422 = 40,90 \text{ €}$

ΣΧΟΛΙΟ: Η λογιστική τιμή της μετοχής είναι μικρότερη από την ονομαστική γιατί το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων είναι μικρότερο από το μετοχικό κεφάλαιο. Όπως παρατηρούμε έχουμε και ζημίες στα αποτελέσματα εις νέον. Αξίζει να αναφερθεί πως η λογιστική τιμή της μετοχής δεν χρησιμοποιείται ευρύτατα διότι:

α) η αξία των περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται σε ιστορικές τιμές, επομένως δεν ανταποκρίνεται στην πραγματικότητα.

β) η αξία των περιουσιακών στοιχείων προσδιορίζεται από την κερδοφόρα δυναμικότητα τους και όχι από την αξία τους όπως αυτή αναφέρεται στα βιβλία της επιχείρησης.



5.ΔΕΙΚΤΗΣ ΑΥΤΟΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

A. Δείκτης αυτοχρηματοδότησης : Αποθεματικό κεφάλαιο*100 / Μετοχικό κεφάλαιο

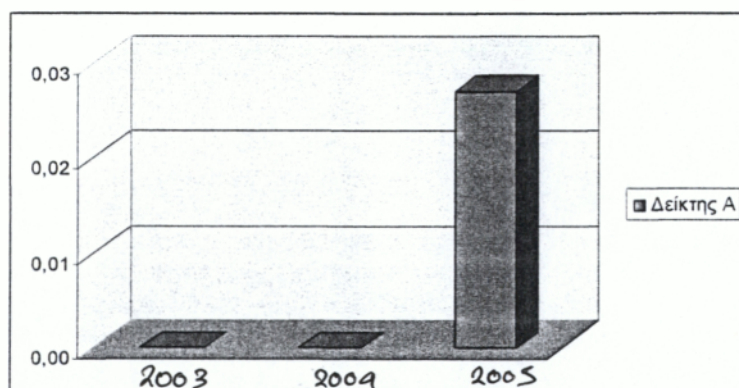
(2003) (δεν υπάρχει αποθεματικό)

(2004) (δεν υπάρχει αποθεματικό)

(2005) $706.396,51 \cdot 100 / 2.608.642.200,00 = 0,03$

ΣΧΟΛΙΟ: Τα αποθεματικά της επιχείρησης, τα οποία εξαρτώνται από την διάρκεια ζωής της και την μέθοδο χρηματοδότησης, είναι ανύπαρκτα για τα 2 πρώτα έτη. Το 3^ο έτος έχουμε μια πολύ μικρή αύξηση. Συνεπώς το τελευταίο έτος η επιχείρηση προσπαθεί να μην ακολουθήσει πολιτική αυτοχρηματοδότησης. Το γεγονός αυτό δείχνει ότι:

- 1) η επιχείρηση εκτίθεται στους κινδύνους της ξένης χρηματοδότησης δηλαδή στον δανεισμό
- 2) μειώνεται η δανειοληπτική της ικανότητα
- 3) μειώνεται η ρευστότητα της



6. ΔΕΙΚΤΗΣ ΡΕΥΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ

Α. Δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας : (Κυκλοφορούν Ενεργητικό + Μ.Λ.Ε.) / (Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις + Μ.Λ.Π.) = απόλυτος αριθμός

(2003)

$$(532.837.858,00 + 7.577.099,30) / (323.949.140,01 + 65.600.555,63) = 1,39$$

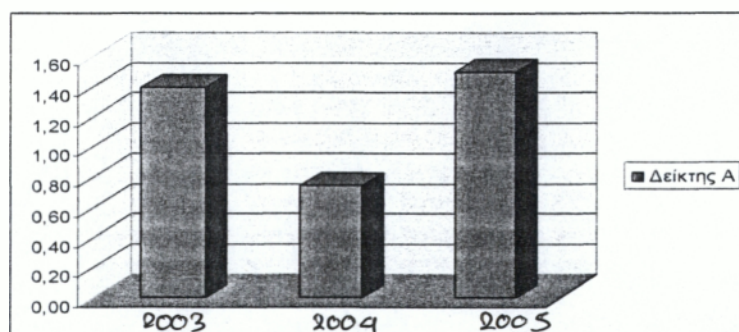
(2004)

$$(665.150.804,03 + 7.627.534,27) / (833.307.025,05 + 75.774.641,46) = 0,74$$

(2005)

$$(696.973.686,91 + 9.490.727,92) / (352.959.105,78 + 120.656.966,74) = 1,49$$

ΣΧΟΛΙΟ: Ρευστότητα είναι η ικανότητα της επιχείρησης να εξοφλεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της και από τις μακροπρόθεσμες όσες μετατρέπονται σε βραχυπρόθεσμες. Ο δείκτης αυτός για να θεωρείται ευνοϊκός πρέπει να είναι πάνω από την μονάδα, αν είναι ίσος ή μικρότερος από την μονάδα είναι δυσμενής. Ο αριθμοδείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας είναι ο πιο γνωστός και ευρύτερα χρησιμοποιημένος και δεν δείχνει μόνο το μέτρο της ρευστότητας της επιχείρησης αλλά και το περιθώριο ασφαλείας που διατηρεί η διοίκηση της για να είναι σε θέση να αντιμετωπίσει κάποια ανεπιθύμητη εξέλιξη στη ροή των κεφαλαίων κίνησης. Αν η ροή των κεφαλαίων στην επιχείρηση είναι ομαλή και συνεχής και υπάρχει ακριβής αντιστοιχία μεταξύ των εισερχομένων κεφαλαίων και των εξοφλούμενων υποχρεώσεων, τότε δεν χρειάζεται να διατηρεί υψηλό περιθώριο ασφαλείας σε κεφάλαια κίνησης. Στην συγκεκριμένη επιχείρηση ο δείκτης για τις χρήσεις 2003 και 2005 είναι αρκετά καλός ενώ το 2004 είναι δυσμενής.



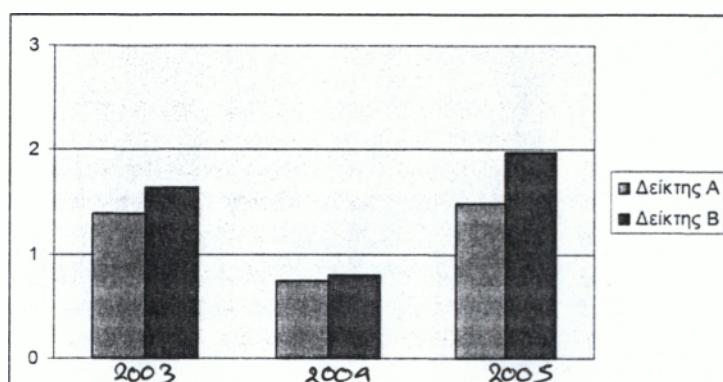
Β. Δείκτης άμεσης ρευστότητας : (Κυκλοφορούν Ενεργητικό – Αποθέματα) /
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις = απόλυτος αριθμός

(2003) $(532.837.858,00 - 0) / 323.949.140,01 = 1,64$

(2004) $(665.150.804,03 - 0) / 833.307.025,05 = 0,80$

(2005) $(696.973.686,91 - 706.396,51) / 352.959.105,78 = 1,97$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης αυτός μας δείχνει πόσες φορές τα ταχέως ρευστοποιήσιμα στοιχεία της επιχείρησης καλύπτουν τις βραχυχρόνιες υποχρεώσεις της. Όταν ο δείκτης αυτός είναι γύρω στην μονάδα θεωρείται ικανοποιητικός, αν όμως είναι μικρότερος της μονάδας δείχνει ότι τα ρευστοποιήσιμα στοιχεία της επιχείρησης είναι ανεπαρκή για να καλύψουν τις τρέχουσες υποχρεώσεις της, με αποτέλεσμα η επιχείρηση να εξαρτάται από τις μελλοντικές πωλήσεις προκειμένου να εξασφαλίσει επαρκή ρευστότητα. Έτσι αν προβλέπεται κάποια μείωση των μελλοντικών επενδύσεων θα πρέπει να αναζητηθούν νέα κεφάλαια με έκδοση τίτλων μετοχών ή με προσφυγή στο δανεισμό. Κατά συνέπεια, αν ο δείκτης κυκλοφοριακής ρευστότητας είναι μεγαλύτερος της μονάδας και ο δείκτης άμεσης ρευστότητας είναι πάνω από 0,90 τότε η επιχείρηση έχει την ικανότητα να εξοφλεί τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της. Συγκρίνοντας τους παραπάνω δείκτες διαπιστώνουμε ότι για τα έτη 2003 και 2005 δεν αντιμετωπίζει πρόβλημα ρευστότητας ενώ αντιθέτως το 2004 αντιμετωπίζει πρόβλημα ρευστότητας.



7. ΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

Α. Αποδοτικότητα ιδίων κεφαλαίων : Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως (προ φόρων)*100 / Σύνολο ιδίων κεφαλαίων

(2003) - $473.017.555,96 \cdot 100 / 1.218.564.030,79 = -38,82\%$

(2004) - $576.059.197,74 \cdot 100 / 1.369.783.914,46 = -42,05\%$

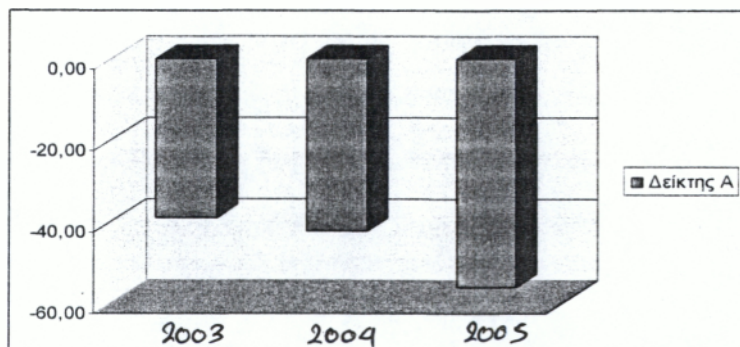
(2005) - $596.166.605,93 \cdot 100 / 1.066.860.005,79 = -55,88\%$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο αριθμοδείκτης αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων είναι ένας δείκτης που απεικονίζει την κερδοφόρα δυναμικότητα μιας επιχείρησης και εξαρτάται πολλές φορές από την αύξηση ιδίων κεφαλαίων. Πρέπει να συγκρίνεται για την εξαγωγή ορθών συμπερασμάτων με :

- α) το επιτόκιο των τραπεζών
- β) το ύψος του πληθωρισμού
- γ) τον ίδιο δείκτη προηγούμενων ετών
- δ) τον ίδιο δείκτη ομοειδών επιχειρήσεων

Αξίζει να αναφέρουμε ότι ο δείκτης αυτός πρέπει να είναι μεγαλύτερος του πληθωρισμού και του επιτοκίου των τραπεζών έτσι ώστε να αναπληρώνεται η χαμένη αγοραστική δύναμη των κεφαλαίων.

Ο δείκτης αυτός χρησιμεύει στην εκτίμηση της ικανοποιητικής ή μη αμοιβής των κεφαλαίων των ιδιοκτητών σε μια επιχείρηση.



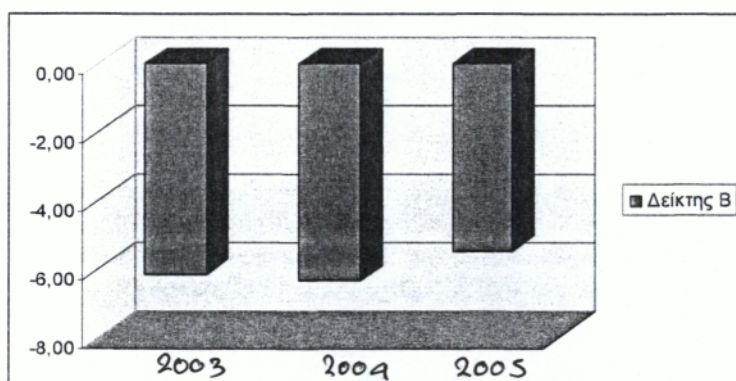
Β. Αποδοτικότητα συνολικών κεφαλαίων : (Καθαρά αποτελέσματα χρήσεως + Τόκοι ξένων κεφαλαίων)*100 / Σύνολο απασχολούμενων κεφαλαίων

(2003) $(-473.017.555,96 + 181.297.439,99) * 100 / 4.738.977.485,44 = - 6,16\%$

(2004) $(-576.059.197,74 + 198.934.824,53) * 100 / 5.942.734.952,82 = - 6,35\%$

(2005) $(-596.166.605,93 + 237.405.986,04) * 100 / 6.555.406.696,65 = - 5,47\%$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης αυτός δείχνει την αποδοτικότητα της επιχείρησης ανεξάρτητα από τις πηγές προέλευσης των κεφαλαίων. Σε όλες τις χρήσεις παρατηρούμε ότι ο δείκτης είναι μικρότερος από τον δείκτη ιδίων κεφαλαίων, πράγμα θετικό για την επιχείρηση γιατί σε αντίθετη περίπτωση η επιχείρηση πρέπει να αυξήσει τα ίδια κεφάλαια και να μειώσει τα ξένα. Παρόλα αυτά ο δείκτης είναι αρνητικός.



8. ΔΕΙΚΤΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

Α. Δείκτες μέσης περιόδου ρευστοποίησης απαιτήσεων (Μ.Π.Ρ.Α.) :

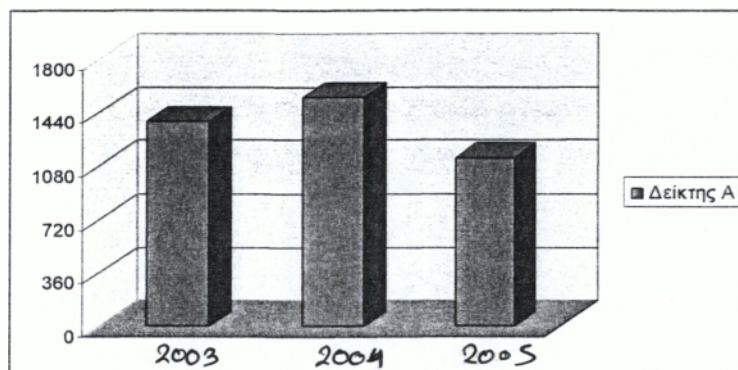
Απαιτήσεις*360 / Πωλήσεις

(2003) $315.596.901,64 \cdot 360 / 82.450.155,44 = 1378$ ημέρες

(2004) $380.166.376,32 \cdot 360 / 88.836.432,32 = 1541$ ημέρες

(2005) $301.005.474,52 \cdot 360 / 95.615.269,16 = 1133$ ημέρες

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης αυτός εκφράζει το χρονικό διάστημα που η επιχείρηση περιμένει για να εισπράξει της απαιτήσεις της. Το χρονικό αυτό διάστημα αφενός μετρά την αποτελεσματικότητα της διοικήσεως της επιχειρήσεως στην είσπραξη των απαιτήσεων της και αφετέρου εκφράζει την πιστωτική πολιτική. Στην περίπτωση μας ο ΟΣΕ κάνει κατά μέσο όρο 1351 ημέρες για να εισπράξει της απαιτήσεις της.



9. ΔΕΙΚΤΕΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΚΗΣ ΤΑΧΥΤΗΤΑΣ

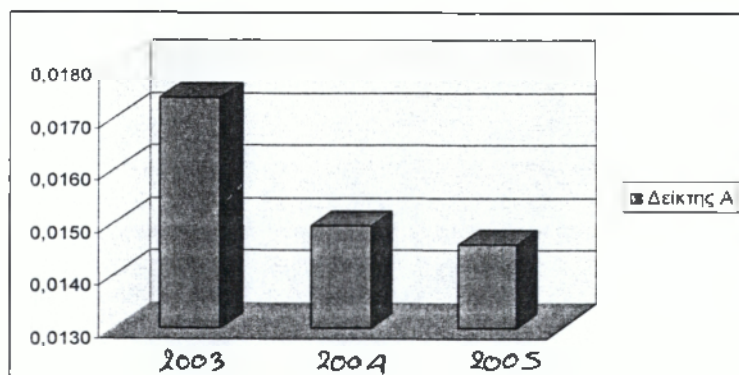
A. Δείκτης γενικής ταχύτητας (κυκλοφορίας της περιουσίας) : Πωλήσεις /
Σύνολο Ενεργητικού

(2003) $82.450.155,44 / 4.738.977.485,44 = 0,0174$

(2004) $88.836.432,23 / 5.942.734.952,82 = 0,0149$

(2005) $95.615.269,16 / 6.555.406.696,65 = 0,0146$

ΣΧΟΛΙΟ: Αν ο δείκτης γενικής ταχύτητας είναι υψηλός, σημαίνει ότι η επιχείρηση χρησιμοποιεί εντατικά τα περιουσιακά της στοιχεία προκειμένου να είναι η λειτουργία της επικερδής. Αντίθετα, αν ο δείκτης είναι χαμηλός τότε αποτελεί ένδειξη μη εντατικής χρησιμοποίησης των περιουσιακών της στοιχείων οπότε θα πρέπει ή να αυξήσει το βαθμό χρησιμοποίησης αυτών ή να προβεί σε ρευστοποίηση μέρους των περιουσιακών της στοιχείων. Κατά συνέπεια, ο δείκτης αυτός δείχνει αν υπάρχει υπερεπένδυση κεφαλαίων στην επιχείρηση, σε σχέση με το ύψος των πωλήσεων που πραγματοποιεί. Αξίζει να σημειωθεί πως ο αριθμοδείκτης αυτός επηρεάζεται από την μέθοδο αποσβέσεων που ακολουθεί η επιχείρηση.



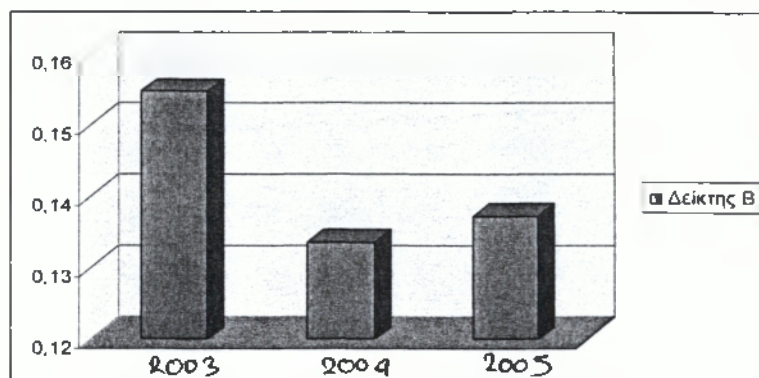
Β. Δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας του κυκλοφορούν ενεργητικού :
Πωλήσεις / Κυκλοφορούν Ενεργητικό

(2003) $82.450.155,44 / 532.837.858,00 = 0,1547$

(2004) $88.836.432,23 / 665.150.804,03 = 0,1336$

(2005) $95.615.269,16 / 696.973.686,91 = 0,1372$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης κυκλοφοριακής ταχύτητας ενεργητικού μας δείχνει πόσες φορές ανανεώθηκε το κυκλοφορούν ενεργητικό μέσα στο έτος. Μέσα στις χρήσεις 2003, 2004, 2005 το κυκλοφορούν ενεργητικό ανανεώθηκε 0,15 φορές 0,13 φορές και 0,14 φορές αντίστοιχα.



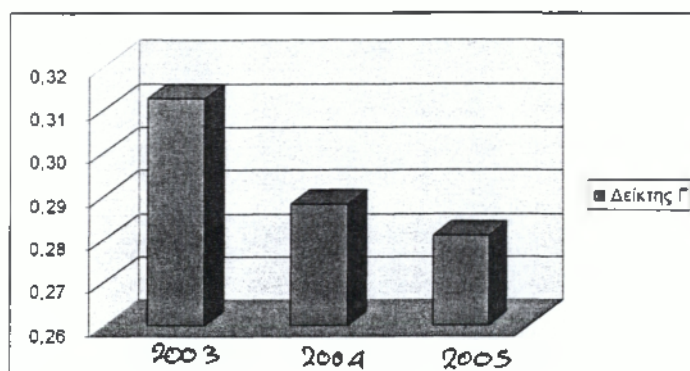
Γ. Δείκτης κυκλοφορίας εισπρακτέων λογαριασμών : Καθαρές πωλήσεις / Μ.Ο απαιτήσεων = απόλυτος αριθμός

(2003) $82.450.155,44 / 263.823.629,11 = 0,31$

(2004) $88.836.432,23 / 308.301.188,08 = 0,29$

(2005) $95.615.269,16 / 340.585.925,42 = 0,28$

ΣΧΟΛΙΟ: Ο δείκτης αυτός μας δείχνει πόσες φορές εισπράττει μέσα στη χρήση τις απαιτήσεις της η επιχείρηση από τους πελάτες της. Δηλαδή, η επιχείρηση εισπράττει τις απαιτήσεις της από τους πελάτες της 0,31 φορές, 0,29 φορές και 0,28 φορές το 2003, το 2004 και το 2005 αντίστοιχα.



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ

ΤΑΜΕΙΑΚΗ ΡΟΗ

Η κατάσταση ταμειακής ροής παρουσιάζει τις εισπράξεις (πηγές) και πληρωμές (χρήσεις), ως και την καθαρά μεταβολή στα ρευστά διαθέσιμα που απορρέουν από τις εργασίες της επιχείρησης, καθώς και από τις επενδυτικές και χρηματοοικονομικές δραστηριότητες της κατά τη διάρκεια μιας χρονικής περιόδου η οποία περικλείει το αρχικό και το τελικό ποσό ρευστών αυτής. Επί πλέον εξηγεί τις μεταβολές στα επί μέρους στοιχεία του ισολογισμού και στις υποχρεώσεις μιας επιχείρησης και ως εκ τούτου βοηθά τους επενδυτές, πιστωτές ως και κάθε άλλο ενδιαφερόμενο να αξιολογηθούν:

- ✓ Την ικανότητα της επιχείρησης να δημιουργεί θετική ροή κεφαλαίων στο μέλλον.
- ✓ Την ικανότητα να ανταποκρίνεται στην εξόφληση υποχρεώσεων και πληρωμή μερισμάτων
- ✓ Την ανάγκη της επιχείρησης για χρηματοδότηση της από εξωτερικές πηγές.
- ✓ Τις αιτίες υφισταμένων διαφορών μεταξύ των καθαρών κερδών, όπως εμφανίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και της καθαρής ταμειακής ροής από τις εργασίες της επιχείρησης.
- ✓ Τις ταμειακές και μη ταμειακές συναλλαγές μιας επιχείρησης από τις επενδυτικές και χρηματοοικονομικές της δραστηριότητες.
- ✓ Τους λόγους μεταβολής των μετρητών και των εξομοιωμένων με μετρητά στοιχείων μεταξύ της αρχής και τέλους της περιόδου (συνήθως χρήσεως).

Επίσης, εξάγονται σημαντικά συμπεράσματα που προκύπτουν από τις σχέσεις του ύψους κεφαλαίων που προέρχονται από τις εργασίες της επιχείρησης προς τις υποχρεώσεις της ή τις κεφαλαιουχικές της δαπάνες ή τα μερίσματα.

Οικονομικές συναλλαγές (Εργασίες)

Ταμειακές εισροές από:

- Πωλήσεις αγαθών & υπηρεσιών
- Τόκους δανείων

Ταμειακές εκροές προς:

- Προμηθευτές προϊόντων
- Εργαζομένους για παροχή υπηρεσιών
- Το Δημόσιο για φόρους
- Δανειστές για τόκους
- Τρίτους για δαπάνες

----->

Στοιχεία της
καταναλώσεως
αποτελεσμάτων
χρήσεως
τα οποία
χρησιμοποιούνται
για τον
προσδιορισμό
του αποτελέσματος

Επενδυτικές δραστηριότητες

Ταμειακές εισροές από:

- Πώληση περιουσιακών στοιχείων,
ακινήτων & μηχανημάτων
- Πώληση ομολογιών ή μετοχών
ή άλλων στοιχείων
- Ομολογιούχους των χρεολυσιών

Ταμειακές εκροές προς:

- Αγορές περιουσιακών στοιχείων
ακινήτων & μηχανημάτων από τρίτους
- Αγορές ομολογιών ή μετοχών από
τρίτους

----->

Στοιχεία γενικά
μακράς
διάρκειας

Χρηματοοικονομικές δραστηριότητες

Ταμειακές εισροές από:

- Έκδοση μετοχών
- Έκδοση ομολογιών & άλλων τίτλων

Ταμειακές εκροές προς:

- Καταβολή μερισμάτων
- Εξαγορά ομολογιών ή μετοχών
της εταιρείας

----->

Γενικά μακράς
διάρκειας
υποχρεώσεις &
στοιχεία ιδίων
κεφαλαίων

Μερικά στοιχεία ταμειακών ροών από επενδυτικές ή χρηματοοικονομικές δραστηριότητες θεωρούνται ως προερχόμενα από τις εργασίες της επιχειρήσεων (οικονομικές συναλλαγές) όπως για παράδειγμα, εισπράξεις από εισοδήματα επενδύσεων (τόκοι & μερίσματα) και πληρωμές τόκων σε δανειστές της επιχειρήσεως θεωρούνται ως προερχόμενες από επενδυτικές ή χρηματοοικονομικές δραστηριότητες. Παραδείγματος χάριν, μετρητά από πώληση παγίων με κέρδος, μολονότι περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως, εντάσσονται στις επενδυτικές δραστηριότητες και οι επιδράσεις των κερδών από την πώληση αυτών δεν περιλαμβάνονται στην καθαρά ταμειακή ροή από τις εργασίες της επιχειρήσεως. Ομοίως, κέρδη ή ζημιές από την εξόφληση υποχρεώσεων, κατά κανόνα αποτελούν μέρος της ταμειακής εκροής που σχετίζεται με την εξόφληση δανειακών κεφαλαίων και ως εκ τούτου περιλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές δραστηριότητες.

Παρακάτω δίνετε μία παραστατική εικόνα των κυριότερων κατηγοριών ταμειακών ροών (εισπράξεων & πληρωμών) ήτοι, των ροών που προέρχονται από τις εργασίες μιας επιχειρήσεως, τις επενδυτικές και χρηματοοικονομικές δραστηριότητες της.

Εισροές (εισπράξεις)

Εισπράξεις από τις
εργασίες
της επιχειρήσεως

Εισπράξεις από τις
επενδυτικές
δραστηριότητες

Εισπράξεις από τις
χρηματοοικονομικές
δραστηριότητες

Εκροές (πληρωμές)

πληρωμές για τις
εργασίες
της επιχειρήσεως

Πληρωμές από τις
επενδυτικές
δραστηριότητες

Πληρωμές από τις
χρηματοοικονομικές
δραστηριότητες

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2005

ΑΝΑΛΥΣΗ	
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΣΥΝΗΘΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	
Ταμειακές εισροές	
Πωλήσεις	95.615.269,16
Άλλα έσοδα εκμετάλλευσης	4.170.601,43
Έκτακτα και ανόργανα αποτελέσματα	50.604.360,51
Έσοδα προηγούμενων χρήσεων	266.418,27
Πιστωτικοί τόκοι (καταθέσεων κ.λ.π.)	6.666.025,92
Έσοδα χρεογράφων	0,00
Μείωση απαιτήσεων	79.160.901,80
Αγορά χρεογράφων	0,00
Αύξηση απαιτήσεων	0,00
Σύνολο ταμειακών εισροών	236.483.577,09
Ταμειακές εκροές	
Κόστος πωληθέντων	412.439.463,67
Έξοδα λειτουργίας διοικήσεως	65.445.629,72
Έξοδα λειτουργίας διαθέσεως	21.185.345,08
Άλλα έξοδα	24.479.950,69
Αύξηση αποθεμάτων	796.471,86
Αύξηση Μ.Λ.Ε.	1.863.193,65
Μείωση Μ.Λ.Π.	0,00
Μείωση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	0,00
Μείωση αποθεμάτων	0,00
Μείωση Μ.Λ.Ε.	0,00
Αύξηση Μ.Λ.Π.	44.882.325,28
Αύξηση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	907.951.704,03
Σύνολο ταμειακών εκροών	1.479.044.083,98
Ταμειακές εκροές φόρων	
Φόρος εισοδήματος	0,00
Μη ενσωματωμένοι φόροι	0,00
Μείωση υποχρεώσεων από φόρους-τέλη	26.438.348,91
Αύξηση υποχρεώσεων από φόρους-τέλη	0,00
Σύνολο ταμειακών εκροών από φόρους-τέλη	26.438.348,91
Ταμειακές ροές από συνήθειες δραστηριότητες	-1.268.998.855,80

ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	
Ταμειακές εισροές	
Πώληση ενσωματωμένων ακινητοποιήσεων	0,00
Πώληση συμμετοχών & τίτλων ακινητοποιήσεων	0,00
Σύνολο ταμειακών εισροών	0,00
Ταμειακές εκροές	
Αγορά ασώματων ακινητοποιήσεων	0,00
Αγορά ενσώματων ακινητοποιήσεων	522.156.600,74
Αγορά συμμετοχών & τίτλων ακινητοποιήσεων	100.274.219,34
Αύξηση μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	0,00
Αύξηση εξόδων εγκατάστασης	72.558.552,30
Σύνολο ταμειακών εκροών	694.989.372,38
Ταμειακές εκροές από επενδυτικές δραστηριότητες	-694.989.372,38

ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΑΠΟ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΙΚΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	
Ταμειακές εισροές	
Αύξηση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	1.388.299.623,30
Αύξηση βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων (μόνο τραπεζικών δανείων)	907.951.704,03
Σύνολο ταμειακών εισροών	2.296.251.327,33
Ταμειακές εκροές	
Μείωση μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	0,00
Τόκοι πληρωθέντες	237.405.986,04
Μερίσματα πληρωθέντα	0,00
Διανομή κερδών στο προσωπικό	0,00
Αμοιβές Δ.Σ. από κέρδη χρήσεως	0,00
Σύνολο ταμειακών εκροών	237.405.986,04
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	2.058.845.341,29
ΤΑΜΕΙΑΚΕΣ ΡΟΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ	94.857.113,11

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

ΕΠΙΛΟΓΟΣ

ΕΠΙΛΟΓΟΣ

Μετά από την κατάρτιση των πινάκων και από την ανάλυση των αριθμοδεικτών του Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος, προκύπτουν τα εξής συμπεράσματα:

α. Ο Οργανισμός σε ένα μεγάλο βαθμό, εξαρτάται από ξένα κεφάλαια, τα κρατικά, όπως για παράδειγμα η υποδομή, που χρηματοδοτείται από το κράτος. Τα τελευταία έτη όμως παρουσιάζεται μια μείωση. Αυτό συμπεραίνεται από την ανάλυση του δείκτη δανειακής επιβαρύνσεως. Ρόλο σε αυτή την μείωση έχει ο περιορισμός, από πλευράς Οργανισμού, στα αναγκαία δάνεια που συνεπάγεται και την μείωση του ελλείμματος εκμετάλλευσης.

β. Ο δείκτης βιωσιμότητας είναι δυσμενής και δεν έχει μακροχρόνια ισορροπία, διότι από το 2000 έως και το 2003, είναι κάτω απ' την μονάδα και μειώνεται αισθητά.

γ. Ο Οργανισμός από το 2001 κάνει προσπάθειες για να ακολουθήσει τον δρόμο της αυτοχρηματοδότησης ώστε να μην είναι εκτεθειμένος στους κινδύνους της ξένης χρηματοδότησης. Για παράδειγμα το Δημόσιο δεν κάλυπτε τις δαπάνες για τις υποδομές ως όφειλε αλλά απλά εγγυούταν τα δάνεια που σύναπτε ο Οργανισμός, με συνέπεια το συσσωρευμένο χρέος του να διογκώνεται.

δ. Από τους δείκτες κυκλοφοριακής και άμεσης ρευστότητας διαπιστώνουμε ότι τα ρευστοποιήσιμα στοιχεία του Οργανισμού είναι ανεπαρκή, για να καλύψουν τις τρέχουσες υποχρεώσεις του, με αποτέλεσμα να εξαρτάται από τις μελλοντικές λειτουργίες του προκειμένου να εξασφαλίσει επαρκή ρευστότητα. Και εδώ πάλι όμως παρατηρούμε μία προσπάθεια για την αποτελεσματικότερη χρησιμοποίηση των διαθεσίμων από πλευράς του Οργανισμού.

Για να μπορέσει ο Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος να διατηρήσει και στη συνέχεια να βελτιώσει την οικονομική του κατάσταση, καθώς επίσης και την εικόνα του στο επιβατικό αλλά και ευρύτερο κοινό, καθώς και στους ανταγωνιστές τους, προτείνουμε κάποιους βραχυχρόνιους και μακροχρόνιους στόχους:

Να καταστεί ο σιδηρόδρομος βασικό μέσο μετακίνησης πολιτών και μεταφοράς εμπορευμάτων.

Να μεγιστοποιηθεί η κοινωνικοοικονομική αποδοτικότητα των διατιθέμενων πόρων για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς στο μεγαλύτερο μέρος της χώρας.

Να προσφέρονται σύγχρονες και ποιοτικά αναβαθμιζόμενες υπηρεσίες σιδηροδρομικής μεταφοράς με συνετή και αποτελεσματική διαχείριση των διατιθέμενων πόρων.

Να υπάρξει αρμονική συνεργασία με τους φορείς οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας.

Να δημιουργηθεί στρατηγικό / επενδυτικό σχέδιο προσανατολισμένο στις απαιτήσεις του μέλλοντος.

Να γίνει αναδιοργάνωση σε εμπορευματικά δρομολόγια, χωρητικότητα και δρομολόγηση συρμών.

Να υπάρξει σύνδεση με λιμάνια, αεροδρόμια και με πιθανές «δυνατές» θέσεις εμπορευματικών κέντρων.

Να επιτευχθεί αξιοποίηση θέσης σε πληθώρα διεθνών οργανισμών, σχημάτων και συνεργασιών.

Να προγραμματισθεί η εισαγωγή νέας τεχνολογίας.

Τέλος, η επιτυχής λειτουργία του επιχειρηματικού μοντέλου που θα υιοθετηθεί, τόσο άμεσα όσο και μακροπρόθεσμα, εξαρτάται, σε σημαντικό βαθμό, από τους κανόνες που θα ισχύσουν για τις σχέσεις και συναλλαγές μεταξύ εταιριών του Ομίλου με το Δημόσιο, αλλά και μεταξύ τους. Ιδιαίτερα, πρέπει να τεθούν οι βάσεις για την επίτευξη των στόχων της οικονομικής αυτοτέλειας και αποτελεσματικότητας όλων των θυγατρικών επιχειρήσεων. Έτσι, μεταξύ άλλων, πρέπει:

- Να σχεδιαστεί, οριστικοποιηθεί και εφαρμοστεί η μέθοδος χρέωσης της πρόσβασης και χρήσης της σιδηροδρομικής υποδομής.
- Να συμφωνηθεί με την Πολιτεία η μέθοδος χρηματοδότησης της εταιρείας Διαχείρισης της Σιδηροδρομικής Υποδομής, δεδομένου ότι το Δημόσιο, ως έμμεσος κύριος της υποδομής, είναι υπεύθυνο για την ύπαρξη, ανάπτυξη και συντήρηση της σε λειτουργικά υψηλό επίπεδο.
- Να μελετηθεί, σχεδιαστεί και συμφωνηθεί με το Δημόσιο το σύστημα για τον υπολογισμό και την αποζημίωση της εταιρείας παροχής υπηρεσιών που χαρακτηρίζονται ως «Υποχρεώσεις Δημόσιας Υπηρεσίας» (Υ.Δ.Υ.).
- Να συμφωνηθεί με το Δημόσιο ο τρόπος απόσβεσης των συσσωρευμένων παλαιών χρεών του Οργανισμού έτσι ώστε να διασφαλίζεται η δυνατότητα οικονομικής αυτοδυναμίας της ανάπτυξης και δραστηριοποίησης του σε βάθος χρόνου.

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

1. Νικολάου Ι. Ανδρέας
«Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων»
Αθήνα 1999
2. Νιάρχου Α. Νικήτας
«Χρηματοοικονομική Ανάλυση Λογιστικών Καταστάσεων»
Αθήνα 1997
3. Γκίκας Χ. Δημήτριος
«Η Ανάλυση & Οι Χρήσεις Των Λογιστικών Καταστάσεων»
Αθήνα 1997
4. Σαρσένης Ν. Βασίλειος
«Διοικητική Λογιστική»
Πειραιάς 1993
5. Κάντζος Κωνσταντίνος
«Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων»
Αθήνα 1997
6. Δασκάλου Χ. Γεώργιος
«Χρηματοδότηση Επιχειρήσεων»
Αθήνα 1999
7. Σημειώσεις Κας Σαλμά, Κου Κουπουζου από μάθημα «Ανάλυση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων»
8. Σημειώσεις Κου Γεωργούτζου από μάθημα «Χρηματοοικονομική Διοίκηση & Πολιτική»
9. Σημειώσεις Κου Μανιάτη από μάθημα «Σεμινάριο Τελειόφοιτων»
10. Δικτυακός τόπος www.ose.gr

