



**ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΟ
ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΟ
ΙΔΡΥΜΑ
ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ**

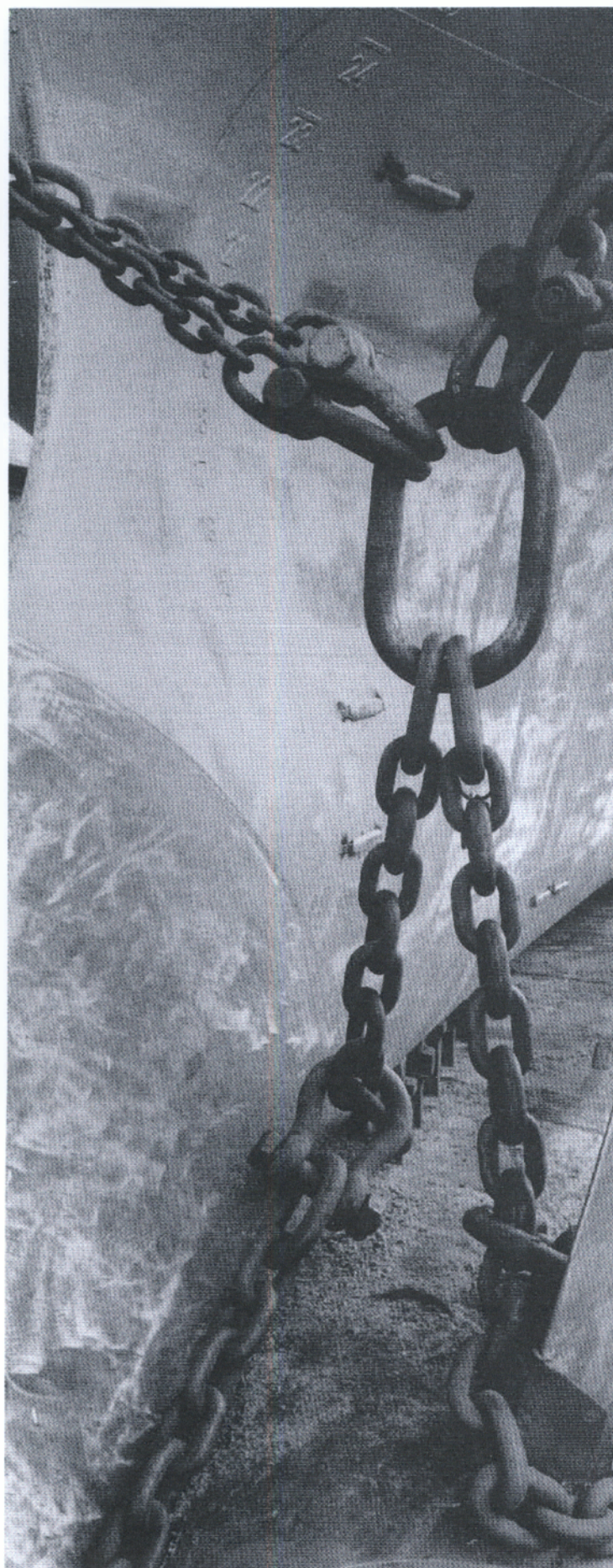
ΠΤΥΧΙΑΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ

**ΝΕΩΡΙΟΝ
ΝΕΑ ΑΝΩΝΥΜΗ
ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ**

**ΣΠΟΥΔΑΣΤΗΣ
ΣΠΥΡΙΔΩΝ
ΧΑΛΑΡΗΣ**

**ΕΙΣΗΓΗΤΗΣ
ΗΛΙΑΣ ΜΑΚΡΗΣ**

ΚΑΛΑΜΑΤΑ 2009



ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1^ο

ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

1.1. ΕΠΩΝΥΜΙΑ	ΣΕΛ 4
1.2. ΙΣΤΟΡΙΚΟ	ΣΕΛ 4-5
1.3. ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ	ΣΕΛ 6
1.4. ΜΕΡΙΚΕΣ ΑΠΟ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΟ ΝΕΩΡΙΟ	ΣΕΛ 6-7

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2^ο

ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ ΚΛΑΔΟΥ

2.1. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ	ΣΕΛ 9
2.2. ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	ΣΕΛ 9-11
2.3. ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΣΤΟΝ ΚΛΑΔΟ	ΣΕΛ 11
2.4. ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΠΟΥ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ	ΣΕΛ 11

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3^ο

ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

ΣΕ ΣΧΕΣΗ ΜΕ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ

3.1. ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ	ΣΕΛ 13
3.2. ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ	ΣΕΛ 13

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4^ο

ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΤΗΣ "ΝΕΩΡΙΟΝ" Α.Ε.

4.1. ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	ΣΕΛ 15-16
4.2. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ "ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε." ΣΕ ΑΥΤΟΝ	ΣΕΛ 16
4.3. ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ	ΣΕΛ 17
4.4. ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΡΟΥ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΣΕΛ 17
4.5. ΝΕΩΡΙΟΝ - ΚΕΝΤΡΟ ΑΥΤΗΣ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΗΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ - ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ	ΣΕΛ 18

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5^ο

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

5.1. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	ΣΕΛ 20
5.2. ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ	ΣΕΛ 20
5.3. ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ	ΣΕΛ 20
5.4. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ 2002-2004	ΣΕΛ 21
5.5. ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ 2002-2004	ΣΕΛ 22
5.6. ΕΝΟΠΙΩΜΕΝΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ	ΣΕΛ 23
5.6.1. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ 2002-2004	ΣΕΛ 23
5.7. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ	ΣΕΛ 24
5.8. ΠΑΡΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΕΠΙΤΥΧΕΙΣ ΚΑΙ ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ	ΣΕΛ 24
5.9. ΟΙΚΟΓΕΔΑ	ΣΕΛ 24
5.10. ΚΤΙΡΙΑ	ΣΕΛ 24

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6^ο

ΠΑΡΗΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ ΜΕ

ΤΗΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

6.1. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΤΗΣ "ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε."	ΣΕΛ 26
6.2. ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ - ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ	ΣΕΛ 27

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7^ο

ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

7.1. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ	ΣΕΛ 29
7.2. ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ	ΣΕΛ 29
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 2002	ΣΕΛ 30
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 2003	ΣΕΛ 31
ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ 2004	ΣΕΛ 32

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

ΣΕΛ 33



NEORION

NEORION SHIPYARDS

ESTABLISHED IN 1861

ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1^ο

**ΠΡΟΣΔΙΟΡΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ**



1.1 ΕΠΩΝΥΜΙΑ

Η εταιρεία παρόλο που λειτουργεί από το 1861 ιδρύεται το 1909 με την επωνυμία «Νεώριο και Μηχανουργία Σύρου» (καταστατικό αριθμ. 14149/5/6/1909) υπό των «Κ.Α. ΤΣΙΡΟΠΙΝΑ ΚΑΙ ΥΙΟΙ», «ΘΕΟΔΩΡΟΣ Ι. ΠΕΤΡΟΚΟΚΚΙΝΟΣ», «Ε. ΛΑΔΟΠΟΥΛΟΥ ΥΙΟΙ» και «ΙΩΑΝΝΗΣ ΠΕΤΡΟΚΟΚΚΙΝΟΣ». Το 1953 αναγγέλλεται ο τίτλος «Ναυπηγεία Σύρου», γι' αυτό επεδόθη από το υπουργείο Βιομηχανίας η υπ' αριθμόν πρωτ.72071/240748.10.1954 άδεια. Το 1971 κωδικοποιείται το καταστατικό της εταιρείας «ΝΕΩΡΙΟ ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΣΥΡΟΥ Α.Ε.» Φ.Ε.Κ. 1549/2-10-1971. Η Εταιρεία «ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ», με το διακριτικό τίτλο «ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε.» ουσιάθηκε νόμιμα το 1994 (Φ.Ε.Κ. 5329 16.9.1994) η οποία ισχύει έως σήμερα. Η εταιρεία έχει ως έδρα τον δήμο Ερμούπολης της νήσου Σύρου (οδός Νεωρίου 1) και είναι εγγεγραμμένη στο μητρώο ανωνύμων εταιρειών του Υπουργείου Ανάπτυξης με αριθμό Α.Μ.Α.Ε. 31745/06/Β/94/93.



Η αρχική εγκατάσταση του ναυπηγείου η οποία ακόμη διατηρείται πίσω από νεότερη εγκατάσταση που δημιουργήθηκε στις αρχές της δεκαετίας του 1970, όταν το ναυπηγείο εκμοντερνίστηκε και απέκτησε την σημερινή του μορφή

1.2. ΙΣΤΟΡΙΚΟ

Τα σημαντικότερα γεγονότα που επηρέασαν την πορεία και την εξέλιξη της εταιρείας είναι το παρακάτω:

- 1861 Ιδρύεται η επιχείρηση που είναι γνωστή ως «εργοστάσιον».
- 1881 Ενώ ήδη λειτουργεί η μικρή «ανάβαθρα» λαμβάνεται η απόφαση για την κατασκευή της μεγάλης «ανάβαθρας». Η κατασκευή της αρχίζει το επόμενο έτος με προϋπολογισμό κόστους το τεράστιο για την εποχή ποσόν των 2.500.000 δρχ.
- 1909 Συστήνεται η εταιρεία από τους Κ.Α. ΤΣΙΡΟΠΙΝΑ ΚΑΙ ΥΙΟΙ, ΘΕΟΔΩΡΟΣ Ι. ΠΕΤΡΟΚΟΚΚΙΝΟΣ, Ε. ΛΑΔΟΠΟΥΛΟΥ ΥΙΟΙ και ΙΩΑΝΝΗΣ ΠΕΤΡΟΚΟΚΚΙΝΟΣ.
- 1914 Το Νεώριον χρησιμοποιείται για την επισκευή πλοίων του ρωσικού στόλου.
- 1916 Το νησί χρησιμοποιείται σαν ναυτική βάση των Άγγλων και το Νεώριο επισκευάζει τόσο πολεμικά όσο και εμπορικά πλοία.
- 1928 Το Νεώριο λειτουργεί με διάφορες διακοπές άλλοτε

- περισσότερες και άλλοτε λιγότερες, μέχρι το 1932-33 όπου σταματά την λειτουργία του και επαναλειτουργεί μετά τον Β' παγκόσμιο πόλεμο.
- 1955 Φθάνει και αγκυροβολεί στο λιμάνι η κρατική πλωτή δεξαμενή.
- 1956 Το Νεώριο αγοράζεται από τον Μ. Ρεθύμνη που ανακηρύσσεται μεγάλος ευεργέτης του νησιού.
- 3-8-1957 Ιδρύεται το Ελεύθερο Τελωνιακό Συγκρότημα βάση προεδρικού διατάγματος
- 1957-1968 Γίνεται προέκταση της παλαιάς προβλήτας για να χρησιμοποιηθεί για την διάλυση πλοίων κάνοντας απαλλοτριώσεις και αγορές ακινήτων. Παράλληλα γίνεται εγκατάσταση μονάδας παραγωγής αεξιόγνου και ασετυλίνης και το ναυπηγείο εφοδιάζεται με εξοπλισμό για επεξεργασία μετάλλων όπως δρόπανα, τόννοι, ηλεκτροσυ/σεις κτλ.
- 1969 Το Νεώριο περιέρχεται στον άμλο Ν. Γ. ΓΟΥΛΑΝΔΡΗ και αποκτά την σημερινή του μορφή καθώς τότε λειτουργούν μια πλωτή δεξαμενή, 5 ριμουλκά, ένα πλοίο παραγωγής και επεξεργασίας καταλοίπων



Φωτό από την δεκαετία του 1960. Δεξιά διακρίνεται η αρχική εγκατάσταση του ναυπηγείου. Αριστερά η κρατική πλωτή δεξαμενή



Η κρατική πλωτή δεξαμενή



Το ναυπηγείο κατά την περίοδο που εκμοντερνίστηκε. Εδώ στην φωτο διακρίνονται το λιμενικό έργο (προβλήτες) που θα αποτελέσουν την νέα για την εποχή αναβαθμισμένη γνάρδα. Διακρίνονται επίσης το αρχικό κτίριο και η βάση του γερανού της προβλήτης Β-Γ



Άποψη του ναυπηγείου σήμερα. Διακρίνεται στην φωτό η πλώτη δεξαμενή Ν°1 με την ονομασία "Βιολαντώ Γουλανδρή"

ελαιολάδων πλοίων, 4 γερανοί επί σιδηροτροχιών, 2 γερανοί προχήλατοι 2 πλωτοί γερανοί 200 και 80 τόνων, ένας σταθμός παραγωγής ηλεκτ. Ενέργειας πεπιεσμένου αέρα καθώς και ορισμένων συνεργείων όπως χυτήριο, μηχανουργείο, ξυλουργείο, κ.α. Το ναυπηγείο απασχολεί 1300 εργατοτεχνίτες και υπαλλήλους, ενώ πραγματοποιεί επισκευές σε πλοία οποιουδήποτε τύπου.

1977 Γίνεται συγχώνευση δια απορροφήσεως στον Πειραιά εδρεύουσας εταιρείας με την επωνυμία «ΠΟΣΕΙΔΩΝΙΑ ΝΑΥΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΠ.Ε.» ΦΕΚ 3612/28-12-1977 και της «ΕΡΜΗΣ ΓΕΝΙΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΙ Α.Ε.» ΦΕΚ 3612/28-12-1977 υπό της ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΣΥΡΟΥ Α.Ε.

1978 Το ναυπηγείο βρίσκεται υπό εκκαθάριση. (Φ.Ε.Κ. 489/20-3-1978). Οι δύο από τους τρεις αδελφούς Γουλανδρή, επειδή απ' την αρχή δεν ήθελαν το ναυπηγείο, καταφέρνουν με αφορμή κάποιες σωματειακές διαφωνίες να κάνουν Lock out. Τότε φθάνει και η δεύτερη πλωτή δεξαμενή, η οποία δόθηκε με ιδιαίτερα ευνοϊκούς όρους για το ναυπηγείο. Μετά τις διαμαρτυρίες των εργαζομένων για εργασία, η τότε κυβέρνηση βρήκε μια φόρμουλα έτσι ώστε το 1979 το ναυπηγείο πέρασε στον έλεγχο του δημοσίου με ποσοστό ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ 48,54%, ΕΤ.Β.Α. 37,46% και ΙΟΝΙΚΗ-ΛΑΪΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ 14% με διαχειριστή τον Αγγλικό οίκο A&P APPLIEDORE με συμμετοχή ένα ποσοστό επί των γενικών εσόδων. Το διάστημα 1979-1981 το Νεώριο συνεχίζει να εργάζεται αποδοτικά. Στις 17 Απριλίου 1981 ιδρύεται με συμμετοχή κατά το ήμισυ, μαζί με την Γερμανική εταιρεία PEINIGER GMBH, η εταιρεία ΝΕΠΕΚΟΡ - ΝΕΩΡΙΟΝ - ΠΑΙΝΙΓΚΕΡ ΚΟΡΡΟΖΙΟΝ ΠΡΟΤΕΞΙΟΝ Α.Ε., με μετοχικό κεφάλαιο 10 εκατομμύρια δρχ. με σκοπό την εκτέλεση εργασιών αμμοβολισμού και χρωματισμού εσωτερικών τοιχωμάτων δεξαμενόπλοιοι. Έως το 1981 το Νεώριο κέρδιζε πάρα πολλά χρήματα, στην συνέχεια όμως κατά τα έτη 1982-83-84 άρχισε

σταδιακά μια πτωτική τάση που έφθασε τελικά σε ζημιά της τάξεως των 16 ΔΙΣ., με αποτέλεσμα να αρχίσουν οι περικοπές στους μισθούς. **1987** Η σύμβαση διαχείρισης της εταιρείας A&P APPLIEDORE έληξε και το Νεώριο πέρασε σε ελληνικά χέρια.

Από το 1992 έως τέλος του 1993 ακολουθούν μαζικές απολύσεις και η εταιρεία βρίσκεται υπό καθεστώς εκκαθάρισης που έχει αναλάβει η «Ελληνικές Εξαγωγές Α.Ε.» θυγατρική της Ε.Τ.Β.Α. Πολλές προσφορές απορρίφθηκαν από την Ε.Τ.Β.Α όπως των εταιρειών: «centric investments ltd» (Τοάκος - Μανιός) και της «IONIAN AMERICA MARITIME» (Μυλωνάς). Επίσης έγιναν προσπάθειες αγοράς του Νεωρίου και από τους εργαζομένους οι οποίες απορρίφθηκαν με αποτέλεσμα να ξεκινήσουν κύματα απεργιών και κινητοποιήσεων.

1994 Στις 21 Σεπτεμβρίου η προσφορά της «AMBER MARITIME» υπεγράφη με τον όρο να απορροφήσει σε 22 μήνες 600 άτομα.

Το Δεκέμβριο του 1999 η εταιρεία εισάγεται στο χρηματιστήριο.

Στις 20 Ιανουαρίου του 2000 οι μετοχές της εταιρίας στην ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΕ μεταβιβάστηκαν στα φυσικά πρόσωπα μετόχους της Έτσι, η Maritime S. A. δεν αποτελεί πλέον μέτοχο της ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΕ.

Στο 2004 τα οικονομικά στοιχεία της εταιρείας "ΝΕΑ ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΣΥΡΟΥ ΑΕ.", όσον αφορά τα έσοδα, σε σχέση με τα προηγούμενα χρόνια είναι πολύ περιορισμένα, επειδή σύμφωνα με τις διατάξεις του (Νόμου 2166/1993), στις 03/5/04 έγινε η απόσχιση του ναυπηγοεπισκευαστικού κλάδου της εταιρείας, ο οποίος κλάδος απορροφήθηκε από την θυγατρική της "ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΡΟΥ Α.Ε.", της οποίας είναι μέτοχος κατά 100 %. Ο λόγος που έγινε η απόσχιση σύμφωνα με την επιχείρηση, είναι να διευκολυνθεί στην αποτελεσματικότερη επίτευξη των επιχειρηματικών της επιδιώξεων. Και με την ολοκλήρωση της απόσχισης, άλλαξε την επωνυμία της ως εξής : « ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ » και μετέφερε την έδρα της στον ΠΕΙΡΑΙΑ.



1.3 ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ

Η ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε. δραστηριοποιείται στο χώρο της ναυπηγό επισκευαστικής βιομηχανίας και είναι ιδιοκτήτρια του ομώνυμου ναυπηγείου που είναι το παλαιότερο και ένα από τα μεγαλύτερα ναυπηγεία της χώρας. Το Νεώριον αποτελεί ένα από τα πιο εξειδικευμένα ναυπηγοεπισκευαστικά κέντρα στην Ανατολική Μεσόγειο.



Πλοίο σε φάση δεξαμενισμού στην Ν°2 πλωτή δεξαμενή με ονομασία "Ερμούπολις"

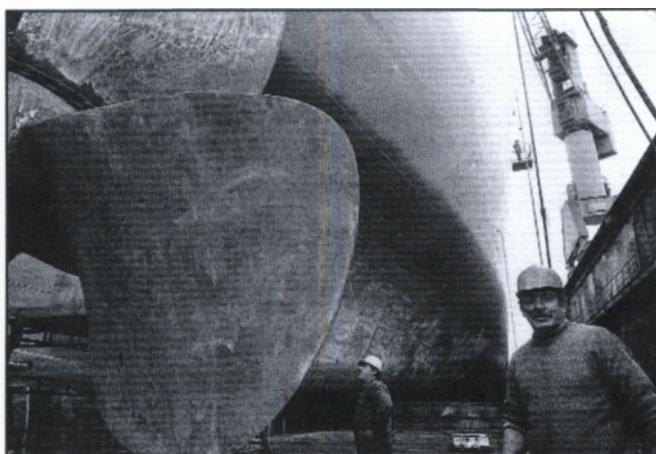
Σκοπός της εταιρίας σύμφωνα με το καταστατικό είναι:

- i. Η ίδρυση, αγορά, μίσθωση και εκμετάλλευση εργοστασίων κατασκευής και επισκευών πλοίων, σκαφών και κάθε πλωτού μέσου.
- ii. Η αγορά και πώληση κάθε είδους πλοίου ή πλωτού εν γένει μέσου η εξαρτημάτων αυτών.
- iii. Η βιομηχανία σιδήρου ή άλλου είδους μετάλλου με σκοπό την παραγωγή κάθε είδους μηχανημάτων ή άλλων προϊόντων μετάλλου καθώς και ανταλλακτικών των ειδών αυτών.
- iv. Η στο εσωτερικό και εξωτερικό εμπορία των από το άρθρο αυτό προβλεπόμενων προϊόντων και γενικά κάθε προϊόντος που παράγεται από την Εταιρεία.
- v. Η από το εξωτερικό εισαγωγή μηχανημάτων, ανταλλακτικών και ειδών εξοπλισμού πλοίων κάθε είδους, όπως επίσης και η εμπορία αυτών, συμπεριλαμβανομένης και της αντιπροσώπευσης ημεδαπών η αλλοδαπών εταιριών, οίκων κ.λπ., μηχανημάτων και ανταλλακτικών και ειδών εξοπλισμού πλοίων.
- vi. Η ίδρυση και λειτουργία σταθμών υποδοχής και διυλίσεως πετρελαιοειδών καταλοίπων και η διάθεση των προϊόντων αυτών.
- vii. Η συμμετοχή της Εταιρείας με οποιαδήποτε μορφή σε οποιεσδήποτε υπάρχουσες ή μέλλουσες να ιδρυθούν συναφείς επιχειρήσεις, καθώς και η συνεργασία αυτής με οποιαδήποτε μορφή με φυσικά ή νομικά πρόσωπα που επιδιώκουν σκοπούς ίδιους ή συναφείς με τους υπό της Εταιρείας επιδιωκόμενους.

- viii. Η διενέργεια κάθε πράξης, που είναι συναφής με τους πιο πάνω σκοπούς, καθώς και η χορήγηση κάθε εγγύησης, εφόσον κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου αυτή συνδέεται με το συμφέροντα της Εταιρείας, εκτός αν αναφέρεται σε συμβάσεις για τη νόμιμη κατάρτιση των οποίων απαιτείται σύμφωνα με το νόμο ή το Καταστατικό της Εταιρείας, απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, οπότε για τη χορήγηση της εγγύησης απαιτείται τέτοια απόφαση.
- ix. Η ίδρυση, λειτουργία και εκμετάλλευση σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με τη χρησιμοποίηση ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και ιδίως της αιολικής ενέργειας, καθώς και σταθμών παραγωγής ύδατος με τη μέθοδο της αφαλάτωσης.

1.4. ΜΕΡΙΚΕΣ ΑΠΟ ΤΙΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΠΟΥ ΔΙΕΚΠΕΡΑΙΩΝΟΝΤΑΙ ΑΠΟ ΤΟ ΝΕΩΡΙΟ

- Αναπεργύγωση στροφείων στροβίλων.
- Τοποθετήσεις μειωτήρων και ευθυγραμμίσεις.
- Επισκευές μηχανών κυρίας προώσεως (SIESEL).
- Τοποθέτηση πλήρων ηλεκτρικών εγκαταστάσεων.
- Επισκευές και περιελίξεις κινητήρων, γεννητριών και βοηθητικών μηχανημάτων συνεχούς και εναλλασσόμενου ρεύματος.
- Ειδικό βήψιμο δεξαμενών φορτίων.
- Χημικός καθαρισμός λεβήτων και ανταλλακτών θερμότητας.
- Επισκευές κυρίων ψυκτικών μηχανημάτων.
- Μετασκευές πλοίων.
- Επισκευές αυτοματισμών.
- Επισκευές στροβίλων και βοηθητικών μηχανών DIESEL.
- Κατασκευές σωλήνων σιδηρών, χυτοσιδηρών, χάλκινων και ορειχάλκινων (διαμόρφωση εν ψυχρώ και εν θερμώ).
- Κυρτώσεις εν ψυχρώ και πλήρης αντικατάσταση αυλών λεβήτων.
- Αντικατάσταση αγιοξύλων χαόνης τελικού άξονος τύπου SIMPLEX.
- Επισκευές καρφωτών και συγκολλητών πλοίων.
- Επισκευές ελίκων.
- Επισκευές πηδαλίων και ευθυγράμμιση αυτών.
- Τοποθετήσεις συγκροτημάτων προφυσίων.
- Μετατροπές συστήματος αερισμού.
- Εγκαταστάσεις συστήματος κλιματισμού.
- Τοποθέτηση καθοδικής προστασίας εξωτερικώς και εσωτερικώς.

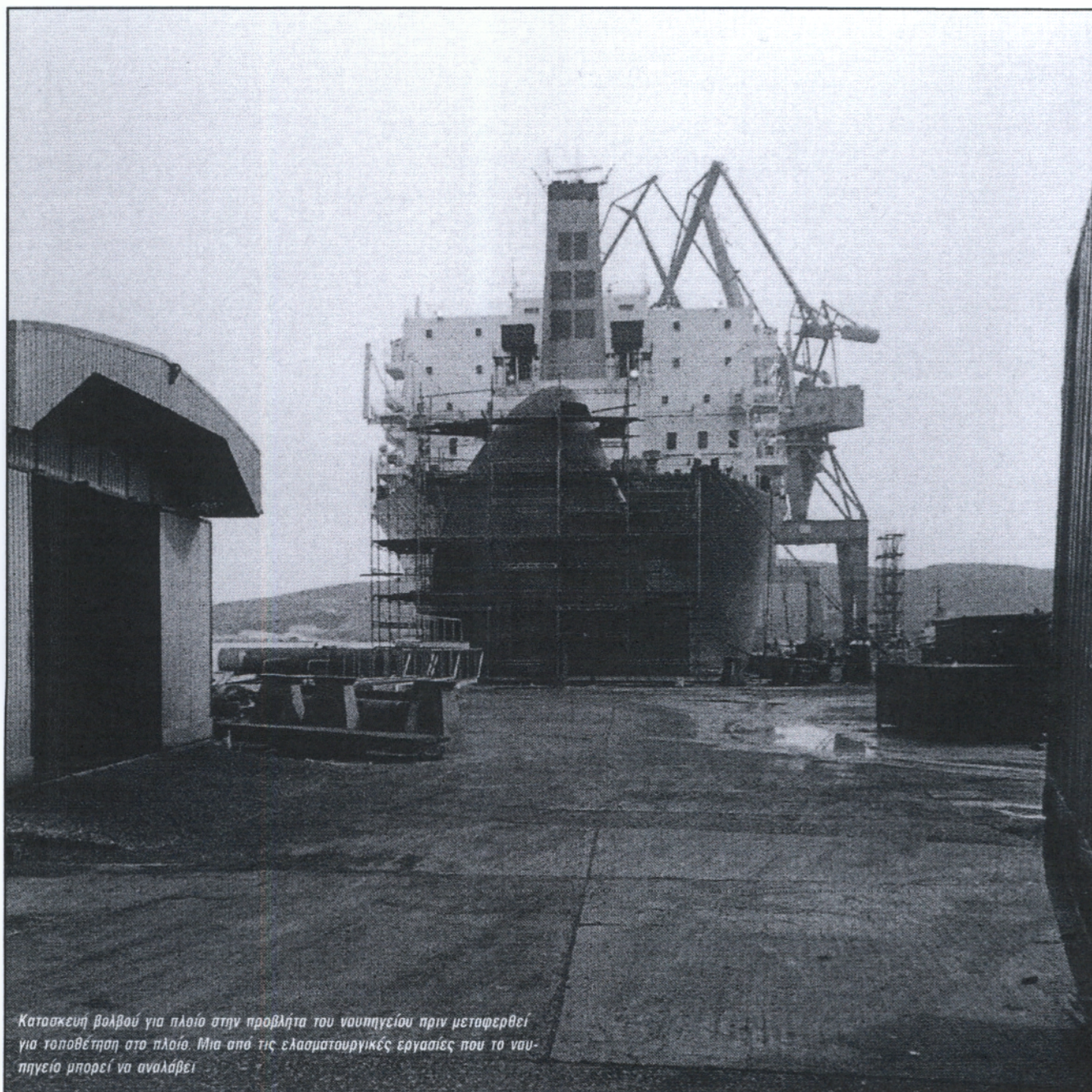


- Κατασκευές καμπίνων επιβατών και μελών πληρώματος όπως και χώρων εστίασεως και ψυχαγωγίας.
- Μετρήσεις πάχους ελασμάτων εξωτερικώς και εσωτερικώς του σκάφους με τη μέθοδο ULTRA IC.
- Επισκευές εμβόλων κατόπιν συμφωνίας μετά του οίκου LOCKWOOD TORNEY & CARLAYLE όχι μόνο για τα πλοία τα οποία καταφεύγουν σε αυτό, αλλά και για τα πλοία τα οποία κινούνται στη περιοχή ολόκληρου της Μεσογείου.
- Η Εταιρεία πρόσφατα εισήλθε στο τομέα της ναυπήγησης πλοίων με την από 14.12.2000 σύμβαση με την εταιρεία —

Οι βασικές υπηρεσίες που εκτελούνται είναι κατασκευές, επισκευές και μετασκευές πλοίων μικρού και μεσαίου μεγέθους στις δύο πλωτές δεξαμενές του ναυπηγείου και παρόμοιες εργασίες σε πλοία μεγαλύτερου μεγέθους έως και 15000 DWT στις αποβάθρες της Εταιρείας.



Το mega yacht "ALYSIA" που κατασκευάστηκε στο ναυπηγείο για λογαριασμό της LIVERAS YACHTS



Κατασκευή βολβού για πλοίο στην προβλήτα του ναυπηγείου πριν μεταφερθεί για τοποθέτηση στο πλοίο. Μία από τις ελασματουργικές εργασίες που το ναυπηγείο μπορεί να αναλάβει



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2^ο

ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΑ
ΚΛΑΔΟΥ

2.1. ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΛΑΔΟΥ

Η ιστορία του ναυπηγικού κλάδου ξεκινά από τον Β' Παγκόσμιο πόλεμο τη δεκαετία του 1950. Οι διάφορες μονάδες που δημιουργήθηκαν είχαν ως κύριο σκοπό την κάλυψη επισκευαστικών αναγκών του στόλου των Ελλήνων πλοιοκτητών και λιγότερο την κατασκευή νέων σκαφών. Κατά τη δεκαετία του 1990 η ναυπηγική βιομηχανία της Ελλάδας κατείχε μόνο το 0,14% της παγκόσμιας αγοράς στις κατασκευές. Παρόλα αυτά στις ανακατασκευές και μετασκευές κρουαζιερόπλοιων η Ελλάδα κατέχει τα τελευταία χρόνια με αυξητικό ρυθμό το 20% περίπου της αγοράς.

Ο κλάδος της ναυπηγικής βιομηχανίας παρουσιάζει ιδιαιτερότητες τόσο σε διεθνές όσο και σε εθνικό επίπεδο. Διεθνώς, η ναυπηγική βιομηχανία δέχεται παρεμβάσεις οικονομικής στήριξης. Στα πλαίσια της Ευρωπαϊκής Ένωσης επιδιώκεται η κατάργηση των διαφόρων επιδοτήσεων και ο εκσυγχρονισμός της ναυπηγικής βιομηχανίας ώστε να σταματήσει η συρρίκνωση της προς όφελος των χωρών της Άπω Ανατολής. Για την Ελλάδα ιδιαίτερα η ναυπηγική βιομηχανία ως κλάδος εντάσεως εργασίας κατέχει σημαντικό ρόλο στη διαμόρφωση του επιπέδου ανεργίας, συναλλαγματικών εισροών με ποσοστά 70%-90% προσιτιθέμενης αξίας και στήριξης των ενόπλων δυνάμεων.

Η ραγδαία επέκταση του τομέα των κρουαζιε-



ρόπλοιων όπου η Ελλάδα κατέχει εξέχουσα θέση, η ανάπτυξη του τομέα των επιβατικών - οχηματαγωγών πλοίων που αναδεικνύεται κύριος εναλλακτικός τρόπος μεταφοράς εμπορευμάτων όσο αναφορά της χώρας της Βαλκανικής, η ανάπτυξη των εργασιών επιμήκυνσης της επιχειρησιακής ζωής των πλοίων, η θέσπιση νέων αυστηρών κανόνων ακτοπλοΐας και τα διάφορα προγράμματα του

Πολεμικού Ναυτικού αλλά και κρατικών φορέων δημιουργούν συνθήκες κάτω από τις οποίες ανοίγονται νέες προοπτικές για το μέλλον τόσο της ευρύτερης ναυπηγοεπισκευαστικής βιομηχανίας στην Ελλάδα όσο και ειδικότερα για την ανάπτυξη του Νεώριου. Τα παραπάνω καθιστούν το κλάδο της ναυπηγοεπισκευαστικής έναν ιδιαίτερος δυναμικό και συνεχώς μεταβαλλόμενο κλάδο.

2.2. ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΜΟΣ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ



Το "Ήλιος Χίος" υπό κατασκευή στην πλωτή δεξαμενή των ναυπηγείων Ελευσίνος με συνολική ακιρότητα 35.000 τόνων

Η ναυπηγοεπισκευαστική βιομηχανία στην Ελλάδα περιλαμβάνει τέσσερις μεγάλες μονάδες: Ελληνικά ναυπηγεία (Σκαραμαγκά), Ναυπηγεία Ελευσίνος, Ναυπηγεία Σύρου (Νεώριον) και Ναυπηγεία Αυλίδας (Χαλκίδα). Σημαντικός αριθμός εργασιών λαμβάνουν χώρα και στη περιοχή του Περάματος, του Οργανισμού Λιμένος Πειραιώς καθώς και σε μικρότερα ναυπηγεία της περιοχής της Σαλαμίνας.

Παρόλο ότι στην εγχώρια αγορά είναι οξύτατος κυρίως από την πλευρά



Πανοραμική άποψη των ναυπηγείων Σκαραμαγκά

των Ελληνικών Ναυπηγείων (Σκαραμαγκάς) το τελευταίο έτος το Νεώριο κατέχει μια πολύ ικανοποιητική θέση βάση των στοιχείων:

Τα Ελληνικά Ναυπηγεία είναι τα μεγαλύτερα σε έκταση (320.000 τ.μ.) και εξοπλισμό καθώς διαθέτουν 5 δεξαμενές χωρητικότητας 500.000, 250.000 DWT που είναι μόνιμες και 100.000, 75.000 και 30.000 DWT οποίες είναι πλωτές. Επίσης τα ναυπηγεία Σκαραμαγκά έχουν συνάψει μακροχρόνιες συμβάσεις με το ελληνικό δημόσιο για την ναυπήγηση και επισκευή των πλοίων του πολεμικού ναυτικού, καθώς και την κατασκευή νέων βαγονιών



Πυραυλάκατος που κατασκευάστηκε για λογαριασμό του Ελληνικού Πολεμικού Ναυτικού στο ναυπηγείο της Ελευσίνας

για τον Οργανισμό Σιδηροδρόμων Ελλάδος. Μπορεί να εξυπηρετήσει ετησίως αριθμό πλοίων από 130 έως 170. Η ιδιαιτερότητα του ναυπηγείου είναι το ότι προβαίνει σε κατασκευές και επισκευές πλοίων μεγάλου μήκους μόνο. Το εργατικό δυναμικό του ναυπηγείου ανέρχεται σε 1450 εργαζόμενους, παρέχοντας έτσι την δυνατότητα να επισκευάζει 19 πλοία ταυτόχρονα. Ακόμη νέες παραγγελίες θα ανατεθούν στο ναυπηγείο Σκαρμαγκά.

Η Γενική Διεύθυνση Εξοπλισμών του υπουργ. Αμύνης θα παραγγείλει ένα ακόμη υποβρύχιο και θα αναθέσει απ' ευθείας τον εκσυγχρονισμό των υφιστάμενων υποβρυχίων. Η συνολική δαπάνη για τις δύο παραγγελίες υπολογίζεται σε 450 δις δραχμές ενώ στο ποσό αυτό προστίθεται και οι παραγγελίες του Πολ. Ναυτικού (τρία υποβρύχια και κανονιοφόρα), ύψους 500 δις δραχμών. Ο κύκλος εργασιών των Ελληνικών Ναυπηγείων ανήλθε σε 20.010.768.335 δρχ. το έτος 2000.

Τα Ναυπηγεία Ελευσίνας που διαθέτουν τρεις δεξαμενές 120.000, 75.000 και 20.000 DWT αντίστοιχα, διαθέτει επίσης και 2 προβλήτες επισκευών συνολικού μήκους 815 μέτρων, μια προβλήτα εξοπλισμού μήκους 110 μέτρων και μια ναυπηγική κλίση διαστάσεων 190 *55 μέτρα

Επίσης διαθέτουν πλήρως εξοπλισμένους εξωτερικούς χώρους με ανυψωτικά συστήματα καθώς και την μεγαλύτερη γερανογέφυρα ανυψωτικής ικανότητας 400 τόνων και εμβέλεια 50 μέτρων. Εκτός από τους εξωτερικούς χώρους διαθέτει πλήρως εξοπλισμένα τμήματα παραγωγής που διακρίνονται σε βαρύ μηχανουργείο, εφαρμοστήριο, ελασματοουργείο, ξυλουργείο, σκληνουργείο, τμήμα ποιοτικού έλεγχου και τμήμα τροχαίου υλικού για την κατασκευή συναρμολόγηση φορταμαξών, σιδηροδρόμων κ.τ.λ. Ο κύκλος εργασιών του το έτος 2000 είναι 27.762.191.867 δρχ.

Τα Ναυπηγεία Ελευσίνας έχουν πραγματοποιήσει κατασκευές αρματα-



Ελασματοουργικές εργασίες σε πλοία στην χτιστή δεξαμενή των ναυπηγείων Σκαρμαγκά

γωγών πλοίων για το ελληνικό πολεμικό ναυτικό υπό την μελέτη και σχεδίαση του ιδίου αλλά και του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Επίσης κατέχει μια νέα εξειδικευμένη μονάδα κατασκευής τροχαίου σιδηροδρομικού υλικού ύστερα από την σύμβαση με τον Ο.Σ.Ε. για την κατασκευή φορτηγών βαγονιών που αναμένεται να είναι ανταγωνιστική σε διεθνές επίπεδο (δυνατότητα εξαγωγών).

Το Νεώριο διαθέτει δύο δεξαμενές χωρητικότητας 75.000 και 40.000 DWT και μπορεί να επισκευάζει μικρού και μεσαίου μεγέθους πλοία, ενώ πραγματοποιεί κύκλο εργασιών κατά το έτος 2000 το ποσό των 6.560.383.091 δρχ και κατά το 2001 δις δρχ 11.158.886.980. Η επιχείρηση εισχωρεί στον κλάδο της κατασκευής πλοίων μετά από την επένδυση που προέβη με την εταιρία SYNCHROLIFT που της παρέχει και τον μηχανολογικό εξοπλισμό, ενώ παράλληλα υπογράφει σύμβαση και με την LIVERAS YACHTS για την κατασκευή δυο πολυτελών κρουαζιερόπλοιων. Μέσω αυτής της επένδυσης το ΝΕΩΡΙΟ ΑΕ σε μια μελλοντική κρίση δεν επηρεαστεί τόσο ξανά, αφού έχει απασχόληση για τουλάχιστον μέχρι το 2004. Επίσης μετά την συγχώνευση με την ΤΙΑΜΑ ΑΕ και κατέχοντας το 70% των ναυπηγείων Ελευσίνας δημιουργεί ένα πολύ δυνατό όμιλο μέσω του οποίου μπορεί και αναλαμβάνει περισσότερες εργασίες Έτσι τα δύο ναυπηγεία καθίσταται συμπληρωματικά και όχι ανταγωνιστικά. Το ναυπηγείο επίσης είναι ιδιόκτητο που αυτό συνεπάγεται μια καλή και σωστή διαχείριση που πιστοποιείτε φυσικά και την πορεία που πραγματοποιεί τα τελευταία έτη.

Άλλος ένας ανταγωνιστής του ναυπηγείου ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΕ είναι και τα ναυπηγεία Χαλκίδας, το οποίο πριν δύο χρόνια περιήλθε σε ιδιόκτητα χέρια παρουσιάζοντας μια σταθερή αύξηση του κύκλου εργασιών που το 2001 είναι 1.220.564.388 δις δρχ. Το εργατικό δυναμικό που απασχολεί ανέρχεται σε 170 άτομα μόνιμους και εκτάκτους από 78-120 άτομα κατά καιρούς. Διαθέτει δύο πλωτές δεξαμενές 15.000 DWT και μια 9.500 DWT αντίστοιχα, και τέσσερις γεραμούς 25, δύο των 20 και ένα των 15 τόνων. Στα ναυπηγεία Χαλκίδας επισκευάζονται κυρίως μικρού μεγέθους πλοία



Το ναυπηγείο του Γιβραλτάρ



Το ναυπηγείο της Μάλτας



Το ναυπηγείο της Χαλκίδας

αλλά και μεσαίου, ενώ τα τελευταία χρόνια έχουν ναυπηγηθεί και μερικά ριμουλκά. Το ναυπηγείο έχει προβεί σε επένδυση εγκατάστασης νέου τεχν. Εξοπλισμού και αντικατάσταση του παλαιότερου. Παράλληλα με τις παραπάνω μονάδες που προσφέρουν υπηρεσίες ναυπηγείας, λειτουργούν και μικρά μηχανουργεία, ηλεκτρολογεία κ.λπ., που είναι διασκορπισμένα στην Αττική και ιδίως στον Πειραιά και στην Ελευσίνα, και αποτελούν την λεγόμενη παραναυπηγική βιομηχανία. Επίσης ανταγωνισμός προέρχεται και από διάφορα μελετητικά και τεχνικά γραφεία που αναλαμβάνουν μέρος των υπηρεσιών ενός ναυπηγείου. Σε διεθνές επίπεδο ο ανταγωνισμός προέρχεται από άλλα ναυπηγεία κυρίως στην ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου.

Ο παγκόσμιος ανταγωνισμός στον τομέα στον επισκευών, περιορίζεται στην πράξη από τους άξονες ναυσιπλοΐας σε συνδυασμό με την ευρύτερη περιοχή φόρτωσης /εκφόρτωσης του πλοίου. Το Νεώριο βρίσκεται στο σταυροδρόμι δυο βασικών αξόνων ναυσιπλοΐας Γιβραλτάρ - Σουέζ και Μαύρη Θάλασσα - Μεσόγειος. Παράλληλα, για τις μεγάλες και παραδοσιακές ναυτιλιακές εταιρίες, που αποτελούν και την βασική πελατεία του Νεωρίου, εξίσου σημαντικό με το κόστος της επισκευής είναι και το στοιχείο της ποιότητας και του χρόνου παράδοσης του πλοίου. Το Νεώριο έχει στην ευρύτερη περιοχή της ανατολικής Μεσογείου έναν από τους ανταγωνιστικότερους δείκτες κόστους / ποιότητας / χρόνου παράδοσης. Επιπλέον ο δείκτης πληρότητας των δεξαμενών του Νεωρίου (90%) αποδεικνύει ότι αυτό κατέχει σημαντική θέση και στη διεθνή αγορά και μπορεί να αντεπεξέρχεται στον διεθνή ανταγωνισμό.

αλλά και μεσαίου, ενώ τα τελευταία χρόνια έχουν ναυπηγηθεί και μερικά ριμουλκά. Το ναυπηγείο έχει προβεί σε επένδυση εγκατάστασης νέου τεχν. Εξοπλισμού και αντικατάσταση του παλαιότερου. Παράλληλα με τις παραπάνω μονάδες που προσφέρουν υπηρεσίες ναυπηγείας, λειτουργούν και μικρά μηχανουργεία, ηλεκτρολογεία κ.λπ., που είναι διασκορπισμένα στην Αττική και ιδίως στον Πειραιά και στην Ελευσίνα, και αποτελούν την λεγόμενη παραναυπηγική βιομηχανία. Επίσης ανταγωνισμός προέρχεται και από διάφορα μελετητικά και τεχνικά γραφεία που αναλαμβάνουν μέρος των υπηρεσιών ενός ναυπηγείου. Σε διεθνές επίπεδο ο ανταγωνισμός προέρχεται από άλλα ναυπηγεία κυρίως στην ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου.

2.3. ΘΕΣΗ ΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΣΤΟ ΚΛΑΔΟ

Η εταιρία εμφανίζει ένα πλεγμα από φυσικά και επιχειρησιακά πλεονεκτήματα που της δίνουν ένα προβάδισμα έναντι των ανταγωνιστών της στην περιοχή της Μεσογείου, και την έχουν βοηθήσει να ανακτήσει τους κυριότερους πελάτες που είχε στο παρελθόν, μιας και θεωρείται από καλύτερα ναυπηγεία της περιοχής.

Η θέση της ακριβώς στο κέντρο των πλοίων που πλέουν με προορισμό το σουέζ, το Γιβραλτάρ και την Μαύρη Θάλασσα, δίνει τη δυνατότητα στα πλοία που επιδέχονται επισκευές στο ναυπηγείο της Σύρου, να μπορούν να τις πραγματοποιήσουν χωρίς να είναι απαραίτητη η διάνυση μεγάλων αποστάσεων «νεκρού φορτίου» που συνεπάγεται σημαντικό κόστος για τους πλοιοκτήτες.

Ένα άλλο φυσικό πλεονέκτημα του Νεωρίου είναι οι καιρικές συνθήκες που επιτρέπουν καθ' όλη την διάρκεια του έτους την πραγματοποίηση επισκευών. Ναυπηγοεπισκευαστικές μονάδες που βρίσκονται βορειότερα από την Σύρο αντιμετωπίζουν κενές περιόδους κατά τη διάρκεια του χειμώνα ενώ αυτές που βρίσκονται νοτιότερα της Σύρου αντιμετωπίζουν κενές περιόδους κατά την διάρκεια των καλοκαιρινών μηνών. Μεγάλο πλεονέκτημα του Νεωρίου θεωρείται επίσης η βαθιά και παραδοσιακή γνώση σε επισκευές πλοίων που έχει το εργατοτεχνικό προσωπικό καθώς και το γεγονός ότι οι περισσότεροι εργαζόμενοι υπήρξαν στο παρελθόν ναυτοί με αποτέλεσμα να έχουν διαμορφώσει φρόνημα σε σχέση με τη ποιότητα της εργασίας που παραδίδουν. Η οργανωτική εμπειρία καθώς και η προηγούμενη αντιμετώπιση επισκευών είναι τόσο εκτεταμένη που οποιαδήποτε περίπτωση αντιμετωπίζεται με τον αποδοτικότερο τρόπο.

Τέλος το Νεώριο ως ναυπηγείο έχει παραγωγική διάταξη κτιρίων και μηχανουργείων με αποτέλεσμα να περιορίζονται σημαντικά οι χρόνοι διακίνησης τόσο υλικών όσο και εργατών και με τον τρόπο αυτό να ελέγχεται το κόστος παραγωγής και να αυξάνεται ο ωφέλιμος παραγωγικός χρόνος της εργασίας.

2.4. ΠΑΡΑΓΟΝΤΕΣ ΠΟΥ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ

Στην Ελλάδα τα τελευταία χρόνια η ναυπηγική βιομηχανία συρρικνώθηκε κατά πολύ. Ο αριθμός των εργαζομένων μειώθηκε στο 50% την τελευταία δεκαετία και το ίδιο περίπου συνέβη και στον αριθμό των επισκευαζόμενων πλοίων. Η εξέχουσα όμως γεωγραφική θέση, το χαμηλό εργατικό κόστος συγκριτικά με τις λοιπές ευρωπαϊκές χώρες, η μεγάλη δυναμική αγορά την οποία

αντιπροσωπεύει η ελληνόκτητη εμπορική ναυτιλία καθώς και άλλοι παράγοντες που συνδέονται με τις διαρθρωτικές αλλαγές που συμβαίνουν στη ναυτιλία δίνουν αισιοδοξία της ναυπηγικής βιομηχανίας στην Ελλάδα.

Πιο συγκεκριμένα το χαμηλό κόστος που έχουν οι υπηρεσίες των ναυπηγείων στην Ελλάδα διευκολύνει πολλές ξένες πλοιοκτήτριες εταιρίες, έτσι ώστε τις περισσότερες φορές να προτιμούν τις υπηρεσίες που προσφέρουν τα ναυπηγεία του ελλαδικού χώρου, με συνέπεια την αύξηση του κύκλου εργασιών τους. Από την άλλη μεριά όμως η σχετική έλλειψη εμπειρου και εξειδικευμένου προσωπικού στον τομέα των ναυπηγήσεων υποχρεώνει τις ελληνικές επιχειρήσεις να προμηθεύονται κατάλληλο τέτοιο προσωπικό από το εξωτερικό με αποτέλεσμα την αύξηση των λειτουργικών τους δαπανών. Η γεωγραφική θέση της Ελλάδας αποτελεί έναν άλλο σημαντικό παράγοντα για την ανάπτυξη του ναυπηγοεπισκευαστικού κλάδου. Και αυτό διότι η χώρα μας βρίσκεται στο κέντρο σχεδόν μιας ευρείας θαλάσσιας περιοχής με μεγάλη και αναπτυγμένη δραστηριότητα εμπορικής ναυτιλίας. Έτσι η χώρα μας μπορεί και έχει σημαντικά οφέλη από την δυναμική εμπλοκή της σε αυτή τη δραστηριότητα.

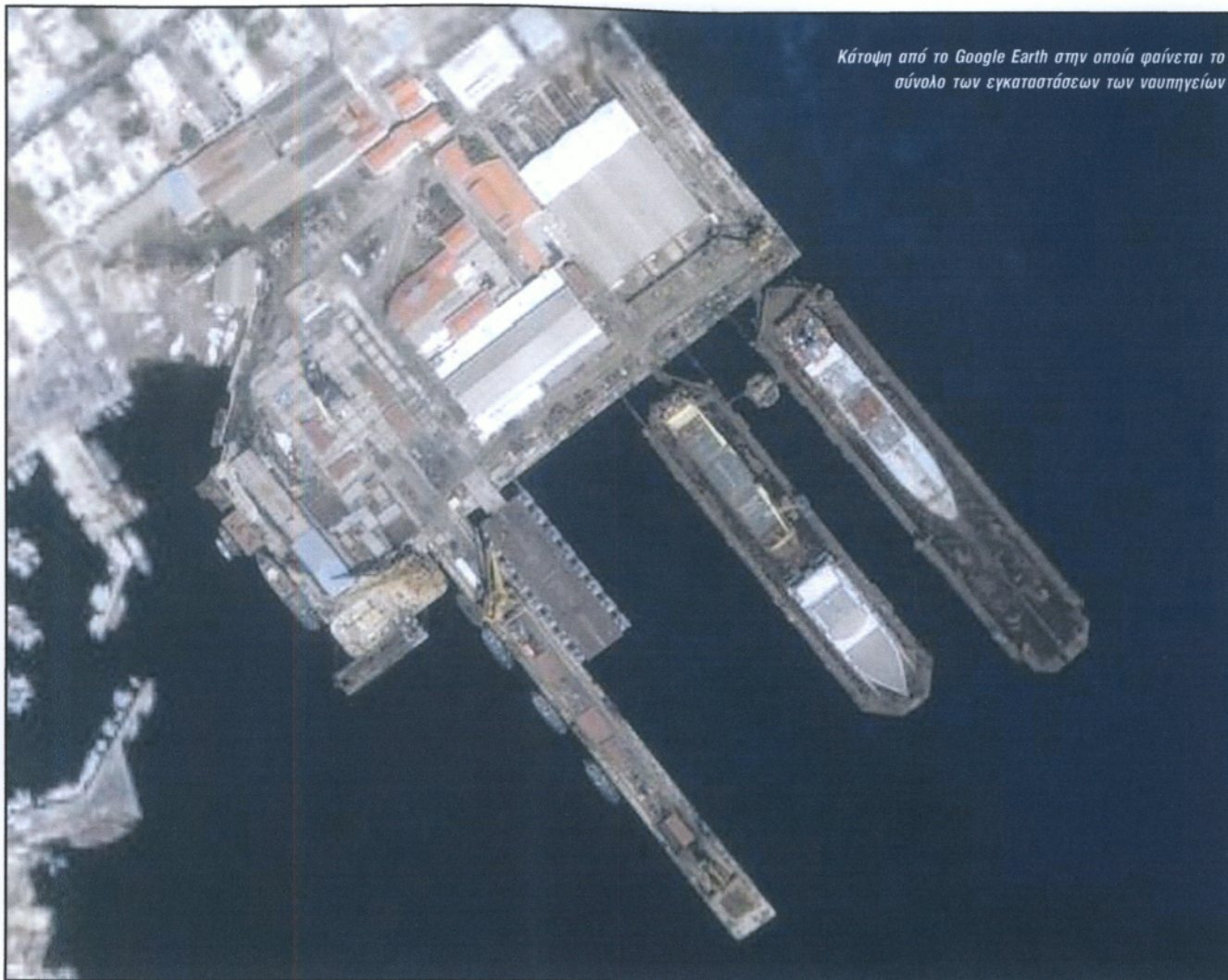
Ένας ακόμη παράγοντας που παίζει σπουδαίο ρόλο είναι η πολιτική που ακολουθεί η εκάστοτε κυβέρνηση. Η πολιτική αυτή είναι βέβαιο ότι επηρεάζει σε μεγάλο βαθμό όλες της επιχειρήσεις του κλάδου. Ειδικότερα η τιμολογική και φορολογική πολιτική του κράτους θέτει σε μεγάλο βαθμό και τα όρια μέσα στα οποία θα αναπτυχθούν οι επιχειρήσεις του κλάδου. Εξίσου σημαντική με την κυβερνητική πολιτική είναι και η πολιτική που ακολουθεί η ευρωπαϊκή ένωση. Έτσι η Ε.Ε. με διάφορες ρυθμίσεις και παρεμβάσεις πάνω σε γενικά θέματα του κλάδου μπορεί και επηρεάζει την αγορά των εταιριών του κλάδου. Για παράδειγμα η 1.12004 έχει οριστεί ως η ημερομηνία άρσης του καμποτάζ. Η άρση του καμποτάζ, θα έχει επιπτώσεις στον τομέα της ακτοπλοΐας μόνο και αφορά την απελευθέρωση των δρομολογίων και των συναλλαγών των ακτοπλοϊκών εταιριών μέσα στα όρια της ευρωπαϊκής ένωσης.

Επίσης οι τιμές των πρώτων υλών και των μηχανημάτων καθορίζουν σε μεγάλο βαθμό τις λειτουργικές δαπάνες και και επέκταση το κόστος των υπηρεσιών που προσφέρονται. Είναι γνωστό ότι αυτού του είδους οι επιχειρήσεις προμηθεύονται μεγάλους μηχανολογικά και άλλο εξοπλισμό, πράγμα που σημαίνει ότι μια αυξομείωση των τιμών θα επιδράσει θετικά ή αρνητικά την επιχείρηση. Ο παράγοντας αυτός συνδέεται στενά και με την πολιτική του κράτους και της ευρωπαϊκής ένωσης.



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3^ο

ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΚΑΙ
ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ ΣΕ ΣΧΕΣΗ
ΜΕ ΤΟΝ ΚΛΑΔΟ



Κάτοψη από το Google Earth στην οποία φαίνεται το σύνολο των εγκαταστάσεων των ναυπηγείων

3.1. ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

Η ΝΕΩΡΙΟ ΑΕ βρίσκεται σε αξιόλογη θέση μέσα στο ναυπηγοεπισκευαστικό κλάδο καθώς οι τελευταίες επενδύσεις στις οποίες προσέβη ανέβασαν το κύρος και την δυναμικότητα της Όμιλου αυτό δεν σταματά στο να έχει και κάποια μειονεκτήματα τα οποία μπορούν να παίξουν σημαντικό ρόλο στην εξέλιξη της , αλλά και σημαντικά πλεονεκτήματα τα οποία την διαφοροποιούν και την κάνουν ανταγωνιστικότερη.

Το ναυπηγείο της Σύρου απέκτησε κυρίως τα κύρια πλεονεκτήματα του στα τέλη του 2000 και αρχές του 2001 , αφού στο χρονικό διάστημα αυτό πραγματοποίησε επενδύσεις που είχαν ως αποτέλεσμα να φέρει υπό την κατοχή του το 70% των ναυπηγείων Ελευσίνας αλλά και να αρχίσει για πρώτη φορά τις ναυπηγήσεις πλοίων.

Το ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΕ μετά τη συγχώνευση με την ΤΙΑΜΑ ΑΕ αποκτά το 70% το Ναυπηγείων Ελευσίνας το οποίο το κάνει ακόμα πιο ανταγωνιστικότερο προς τα άλλα ναυπηγεία Έτσι Η ΕΤΑΙΡΙΑ δημιουργεί ένα πανίσχυρο όμιλο που θα μπορεί να ανταπεξέρχεται σε κάθε απαίτηση και όγκο εργασίας παρέχοντας τις υπηρεσίες χωρίς καθυστέρηση και πάντοτε με εγγυημένη ποιότητα.

Οι δύο αυτές μονάδες είναι συμπληρωματικές και όχι πια ανταγωνιστικές διότι:

- Το ΝΕΩΡΙΟ ΑΕ εξυπηρετεί πλοία μικρό και μεσαίου μεγέθους ενώ τα Ναυπηγεία Ελευσίνας λόγω της δυναμικότητας των μηχανημάτων εξυπηρετεί μεγαλύτερα ακάφη.
- Το ΝΕΩΡΙΟ είναι κυρίως επισκευαστικό και τώρα εισήχθη στις κατασκευές μικρών και μεσαίων πλοίων ενώ τα Ναυπηγεία Ελευσίνας είναι κυρίως κατασκευαστικό.

Τέλος η εταιρία κατέχει το ISO 9002 που πιστοποιεί την ποιότητα των εργασιών

της , δεν λειτουργεί υπό δημόσιο φορέα που το φέρνει σε μια καλύτερη θέση στην διαχείριση , καθώς επίσης τα δύο ναυπηγεία του Νεωρίου και της Ελευσίνας έχουν την ίδια διοικητική διεύθυνση κι έτσι παίρνονται αποφάσεις με βάση την υπάρχουσα κατάσταση και των δύο ναυπηγείων.

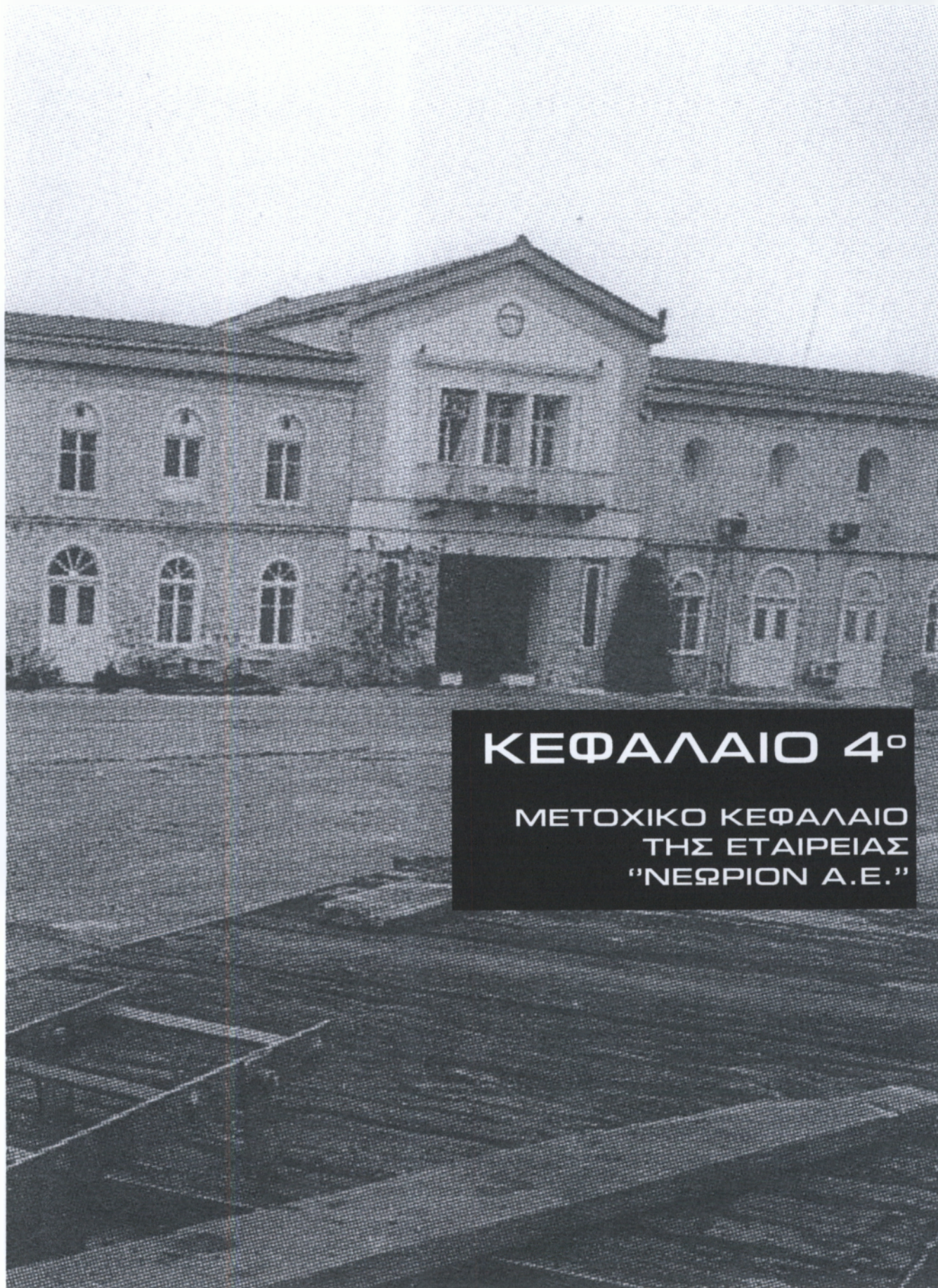
3.2. ΜΕΙΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ

Το ναυπηγείο ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε. επειδή είναι μικρό σε έκταση μπορεί και ανταγωνίζεται με άλλα μεγαλύτερα ναυπηγεία όπως τα Ναυπηγεία Ελευσίνας μέχρι πρόσφατα και μετά τα Ελληνικά Ναυπηγεία Σκαρμαγκά που το φέρνει βέβαια σε μειονεκτική θέση.

Έτσι λοιπόν το Ναυπηγείο μπορεί να επισκευάσει μόνο μικρού και μεσαίου μεγέθους πλοία αντίθετα με τα άλλα που αναλαμβάνουν κυρίως επισκευές μεγάλων. Καθώς και ότι το ΝΕΩΡΙΟΝ μπορεί να εξυπηρετήσει μικρό αριθμό πλοίων ταυτόχρονα πράγμα και το οποίο όταν συμβεί να φέρει καθυστέρηση στην παράδοση του έργου.

Επίσης η εταιρία προβαίνει σε πρόσληψη και εκπαίδευση του υπάρχοντος εργατικού δυναμικού, καθώς είναι απαραίτητο μετέπειτα της επένδυσης που προσέβη για κατασκευές πλοίων με την Αμερικάνικη επιχείρηση SINCROLIFT, η οποία της παρέχει όλο τον μηχ. εξοπλισμό.

Άλλο ένα αρνητικό στοιχείο του ναυπηγείου είναι το ότι δεν γίνεται καλή συντήρηση του εξωτερικού μηχανολογικού εξοπλισμού , εννοώντας τις δύο πλωτές δεξαμενές , τους γεραμούς , φορητά κ.τ.λ και μελλοντικά μπορεί να προκαλέσουν τεράστια προβλήματα.



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4^ο

ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
"ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε."



4.1. ΕΞΕΛΙΞΗ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ

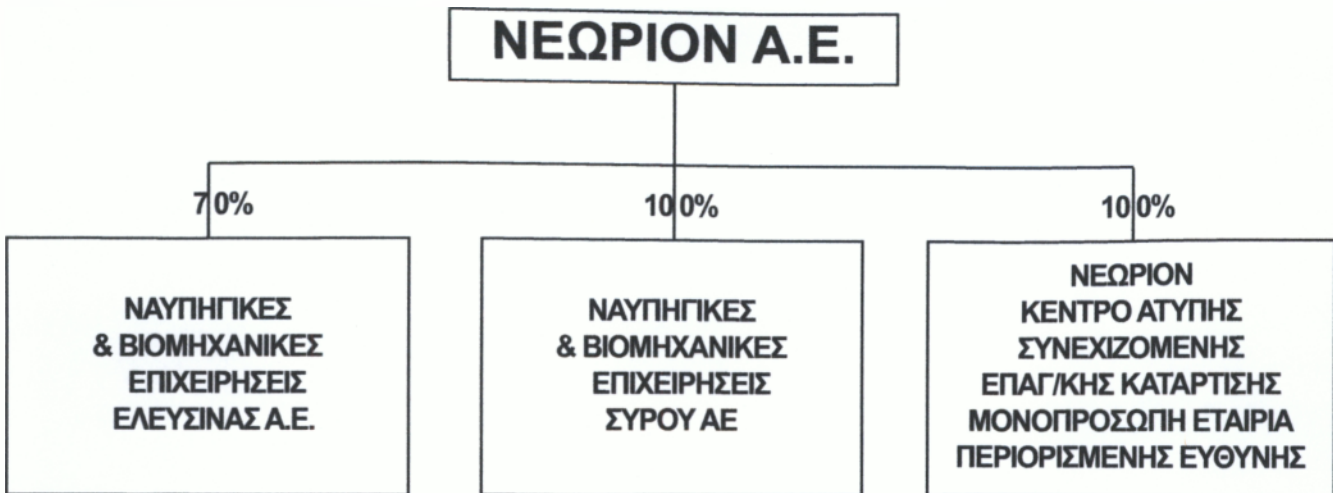
Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ορίστηκε αρχικά σε τριακόσια εκατομμύρια (300.000.000) δραχμές διαιρούμενο σε εξήντα χιλιάδες (60.000) κοινές ανώνυμες μετοχές, ονομαστικής αξίας πέντε χιλιάδων (5.000) δραχμών η κάθε μία και καταβλήθηκε ολοσχερώς τοις μετρητοίς.

Η πιστοποίηση της καταβολής του αρχικού κεφαλαίου δημοσιεύ-

θηκε στο υπ' αριθμόν 6266/11.11.94 ΦΕΚ. Το οποίο μετά από διαδοχικές αυξήσεις και απόφαση των γενικών συνελεύσεων, σήμερα ανέρχεται σε € 18.771.099,20 (δρχ. 6.396.252.052,40) διαιρούμενο σε 23.463.874 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 0,80. από την 1η Ιανουαρίου 2002 το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας εκφράζεται μόνο σε € .

Η ΕΞΕΛΙΞΗ ΤΟΥ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΠΑΡΟΥΣΙΑΖΕΤΑΙ ΣΤΟΝ ΑΚΟΛΟΥΘΟ ΠΙΝΑΚΑ.

ΠΟΣΟ ΑΥΞΗΣΗΣ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΦΕΚ	ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΡΗΤΑ ΝΕΩΝ	ΚΕΦΑΛ-ΠΟΙΗΣΗ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΕΚΔΟΣΗΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΤΙΜΗ ΑΡΙΘΜΟΣ	ΣΥΝΟΛΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΟΝΟΜΑΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΜΕΤΟΧΗΣ	ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ
26.9.1997	43/5.1.98	375.000.000		30.426				
				44.574	5.000	135.000	5.000	675.000.000
16.12.1998	63/11.1.99	750.000.000	750.000.000	150.000		285.000	5.000	1.425.000.000
23.3.1999	1.797/1.4.99	Μείωση ονομαστικής αξίας				5.700.000	250	1.425.000.000
23.3.1999 & 19.8.1999	7.095/2.9.99	251.470.000	251.470.000	1.005.880	3.500	6.705.880	250	1.676.470.000
27.12.2000 - ΤΙΑΜΑ Α.Ε	440/2001	715.000.000		143.000			5.000	
27.12.2000	440/2001	Μείωση ονομαστικής αξίας						
27.12.2001	440/2001	Αύξηση ονομαστικής αξίας					102	2.393.315.148
15.10.2001	10065/13.11.2001	Αύξηση		3.988.585.580		23.463.874	272	6.382.173.728
15.10.2001- Μετατροπή σε € /13.11.2001	10065	Αύξηση ονομαστικής αξίας		14.078.324,40		23.463.874	272,6	6.396.252.052,40
σε €						23.463.874	0,80	18.771.099,2



4.2. ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΤΟΥ ΟΜΙΛΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε. ΣΕ ΑΥΤΟΝ.

Η ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε. μετέχει στο μετοχικό κεφάλαιο των παρακάτω αναφερόμενων εταιριών με τα έναντι εκάστης αναγραφόμενα ποσοστά:

α) ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ Α.Ε. κατέχοντας το 70% του μετοχικού της κεφαλαίου.

β) ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΡΟΥ Α.Ε. το 100% του μετοχικού της κεφαλαίου.

γ) ΝΕΩΡΙΟΝ ΚΕΝΤΡΟ ΑΤΥΠΗΣ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΗΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ της οποίας είναι η μοναδική εταιίρος.



4.3. ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ Α.Ε.



ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η εταιρεία «Ναυπηγικές και Βιομηχανικές Επιχειρήσεις Ελευσίνας Α.Ε.» με το διακριτικό τίτλο «Ναυπηγεία Ελευσίνας» (στη συνέχεια ΝΑ.ΒΙ.Ε.Ε. ή ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ) συστάθηκε τον Απρίλιο του 1997 (ΦΕΚ 1661/21.4.1997).

Η ΝΑ.ΒΙ.Ε.Ε. έχει ως έδρα το Δήμο Ελευσίνας Λαϊκής (Ελευσίνα 19200, τηλ (+30) 2105535111, fax. (+30) 2105546016, e mail sp@mail.elefsis-shipyards.gr, web site www.elefsis-shipyards.gr.) και είναι εγγεγραμμένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιριών της Νομαρχίας Δυτικής Αττικής με Α.Μ.Α.Ε. 37923/03/Β/97/11. Η διάρ-κεια λειτουργίας της έχει ορισθεί σε 50 έτη αρχής γενομένης από τον Απρίλιο του 1997.

Σκοπός της εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 3 του Καταστατικού της, είναι:

- 1 Η ίδρυση, αγορά μίσθωση και εκμετάλλευση εργοστασίων κατασκευής και επισκευών πλοίων, σκαφών και κάθε πλοκού μέσου.
- 2 Η αγορά, πώληση, ναυπήγηση, μετασκευή και επισκευή κάθε είδους πλοίου ή πλωτού εν γένει μέσου ή εξαρτημάτων αυτών.
- 3 Η βιομηχανία σιδήρου ή άλλου είδους μετάλλου με σκοπό την παραγωγή κάθε είδους μηχανημάτων, σιδηροδρομικών ή άλλων οχημάτων ή άλλων προϊόντων μετάλλου καθώς και ανταλλακτικών των ειδών αυτών.
- 4 Η στο εσωτερικό και εξωτερικό εμπορία τ-ων πιο πάνω προϊόντων και γενικά κάθε προϊόντος που παρά-γεται από την εταιρεία ή τρίτους.
- 5 Η αγορά, συμπεριλαμβανομένης και της από το εξωτερικό εισαγωγής μηχανημάτων, ανταλλακτικών και ειδών εξοπλισμού εργοστασίων ή / και πλοίων κάθε είδους ή / και των στην παράγραφο 3 προβλεπόμε-νων προϊόντων, ως και πρώτων υλών και υλικών για τη ναυπήγηση, κατασκευή ή συντήρηση ή επισκευή αυτών, όπως επίσης και η εμπορία αυτών, συμπεριλαμβανομένης και της αντι-

προώπησης ημεδαπών ή αλλοδαπών εταιριών, οίκων, μηχανημάτων, ανταλλακτικών, ειδών εξοπλισμού εργοστασίων, πλοίων και πρώτων υλών και υλικών για τη ναυπήγηση, επισκευή και συντήρηση αυτών καθώς και παντός είδους οχημάτων.

- 6 Η ίδρυση και λειτουργία σταθμών υποδοχής και διύλισης πετρελαιοειδών καταλοίπων και η διάθεση των προϊόντων αυτών.
- 7 Η ίδρυση, λειτουργία και εκμετάλλευση σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με τη χρησιμοποίηση κάθε μορφής πηγών ενέργειας.
- 8 Η εκπόνηση μελετών για την ίδρυση, επέκταση, εκουγχρονισμό και οργάνωση ναυπηγείων ή εργοστα-σίων κατασκευής και επισκευών πλοίων, σκαφών και κάθε πλωτού μέσου ή η παραχή υπηρεσιών διοίκη-σης σε σχέση με αυτά.
- 9 Η ίδρυση, κατασκευή, εκμίσθωση, λειτουργία και εκμετάλλευση σταθμών εκφόρτωσης, αποθήκευσης και διακίνησης εμπορευμά-των δια θαλάσσης ή ξηράς.
- 10 Η ίδρυση και συμμετοχή της εταιρείας με οποιαδήποτε μορφή σε οποιοδήποτε υπάρχουσες ή μέλλουσες να ιδρυθούν συναφείς επιχειρήσεις, καθώς και η συνεργασία αυτής με οποιαδήποτε μορφή με φυσικά ή νομικά πρόσωπα που επιδιώκουν σκοπούς ίδιους ή συναφείς με τους από την εταιρεία επιδιω-κόμενους.
- 11 Η διενέργεια κάθε πράξης, που είναι συναφής με τούς πιο πάνω σκοπούς, καθώς και η χορήγηση κάθε εγγύησης, εφάσση κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου αυτή συνδέεται με τα συμφέροντα της εταιρείας, εκτός αν αναφέρεται σε συμβάσεις για τη νόμιμη κατάρτιση των οποίων απαιτείται σύμφω-να με το νόμο ή το Καταστατικό της εταιρείας, απόφαση της γενικής Συνέλευ-σης, οπότε για τη χορή-γηση της εγγύησης απαιτείται τέτοια απόφαση.

4.4. ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΡΟΥ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ



ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Η ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε. συμμετέχει από την ίδρυση της εταιρείας ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΡΟΥ Α.Ε. στο μετοχικό της κε-φάλαιο αρχικά με ποσοστό 99,97% και στη συνέχεια από 3.5.2004 με 100%.

Με την απόφαση του Δ.Σ. της 3/5/2004, άρχισε η διαδικασία απόσχισης του ναυπηγοεπισκευαστικού κλάδου της ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε., σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 2166/1993, ο οποίος απορροφήθηκε από την 100% θυγατρική της «ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΡΟΥ Α.Ε.», με τον διακριτικό τίτλο «Ναυπηγεία Σύρου» (στη συνέχεια ΝΑ.ΒΙ.Ε.Σ. ή ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΣΥΡΟΥ) και ολοκληρώθηκε, με αναδρομική ισχύ από 3/5/2004, με την με αριθμ. 2515/1-10-2004 εγκριτική απόφαση της Νομαρχίας Κυκλάδων. Έτσι η λογιστική αξία κτήσης και συμ-μετο-χής σε αυτή τη θυγατρική εταιρεία αυξήθηκε κατά την καθαρή αξία των εισφερθέντων στοιχείων του Ενεργητικού και του Παθητικού, του αποσχισθέντος κλάδου, ποσού € 11.321.320,80 και την 31.12.2004 ήταν ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΑΡΙΘΜΟΣ ΜΕΤΟΧΩΝ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ	ΣΥΝΟΛΟ ΜΕΤΟΧΙΚΟΥ
ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΡΟΥ ΑΕ	€ 1162132080	€ 1452665100	100,00%	€ 1162132080

**4.5. ΝΕΩΡΙΟΝ ΚΕΝΤΡΟ
ΑΤΥΠΗΣ ΣΥΝΕΧΙΖΟΜΕΝΗΣ
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ
ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΕΥΘΥΝΗΣ**



Η Εταιρεία συμμετέχει με ποσοστό 100% στο εταιρικό κεφάλαιο της εταιρείας ΝΕΩΡΙΟΝ Κέντρο Άτυπης Συνεχιζόμενης Επαγγελματικής Κατάρτισης Μονοπρόσωπη Ε.Π.Ε. με το διακριτικό τίτλο Κ.Ε.Κ. - ΝΕΩΡΙΟΥ.

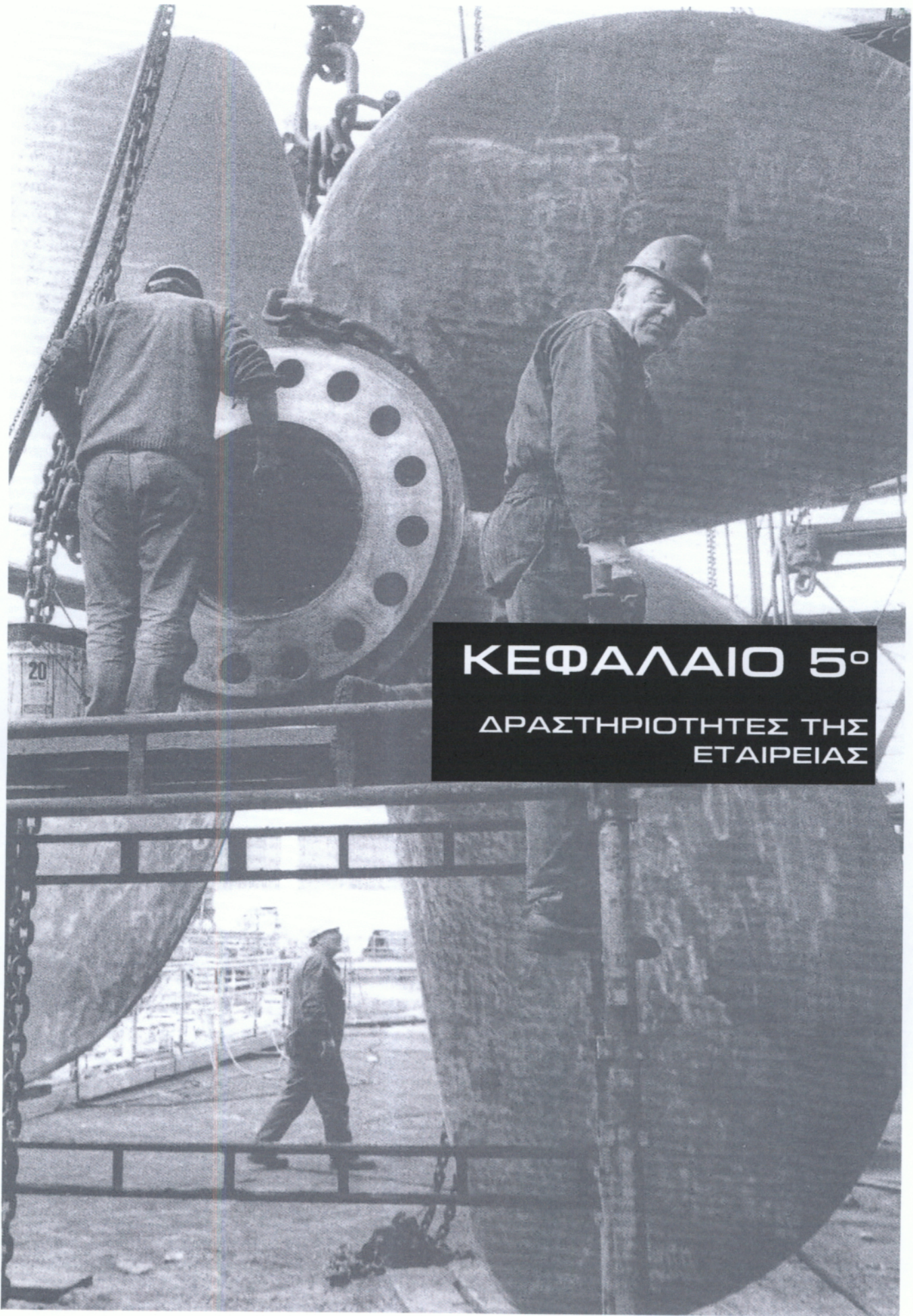
Η λογιστική αξία κτήσης και συμμετοχής της εταιρείας στην Κ.Ε.Κ. - ΝΕΩΡΙΟΥ Μ.Ε.Π.Ε. την 31.12.2003 έχουν ως εξής:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΑΞΙΑ ΚΤΗΣΗΣ	ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΣΤΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ	ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ
ΝΕΩΡΙΟΝ ΚΕΚ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ	€ 135.010,00	100%	€ 5.324,30

Η εταιρεία ιδρύθηκε το 1995 και έχει έδρα την Ερμούπολη Σύρου. Διαχειριστές της είναι οι κ. κ. Ιωάννης Στεφάνου, Δημήτριος Καλλιγέρης, Δημήτριος Μάγγος και Ιωάννης Ταβουλάρης, οι οποίοι εξελέγησαν με την από 29.3.2003 Γενική Συνέλευση (ΦΕΚ 2547/14.2003) και η θητεία τους είναι διετής. Σκοπός της εταιρείας είναι η ίδρυση και λειτουργία κέντρου συνεχιζόμενης επαγγελματικής κατάρτισης με έδρα στην Ερμούπολη Σύρου. Η εταιρεία από τις αρχές του 1999 λειτούργησε δύο παραρτήματα, ένα στην Ελευσίνα Αττικής και ένα στην Κόρινθο. Κατά τη διάρκεια της διαχειριστικής περιόδου 2001 επαναπιστοποιήθηκε, σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν 11590/ΦΕΚ 1264/18.10.2000 σε Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης Εθνικής Εμβέλειας. Τέλος με το υπ' αριθμ. Πρωτ. 9673/2003 έγγραφο του ΕΚΕΠΙΣ επαναπιστοποιήθηκε εκ νέου ως Περιφερειακό Κέντρο Επαγγελματικής Κατάρτισης, κλείνοντας τα 2 παραρτήματα στην Ελευσίνα και στην Κόρινθο.



Επιβατικό πλοίο κατά την φάση δεξαμενισμού στα ναυπηγεία Ελευσίνας



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5^ο

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ
ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

5.1. ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Ένεκα της από 03.05.2004 απόσχισης του ναυπηγοεπισκευαστικού κλάδου τα παρατιθέμενα κατωτέρω στοιχεία πωλήσεων και εσόδων, καθώς και τα λοιπά στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων της παρούσας χρήσης, δεν είναι συγκρίσιμα με εκείνα των προηγούμενων χρήσεων.

ΑΝΑΛΥΣΗ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΥ	2002	2003	2004		ΣΥΝΟΛΟ 2002-2004	
			ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚΑΤ. €		ΕΚΑΤ. €	%
Πωλήσεις Υπηρεσιών	59,064	47,204	4,497	110,765	97,8	
Επισκευές εσωτερικού	1,968	2,067	0,911	4,946	4,4	
Επισκευές εξωτερικού	21,756	15,298	3,431	40,485	35,8	
Κατασκευές πλοίων εξωτερικού	34,710	29,643	0,000	64,353	56,8	
Έσοδα άλλων δραστηριοτήτων εσωτερικού	0,540	0,136	0,148	0,824	0,7	
Έσοδα άλλων δραστηριοτήτων εξωτερικού	0,090	0,060	0,007	0,157	0,1	
Πωλήσεις Προϊόντων	1,773	0,000	0,587	2,360	2,1	
στο εσωτερικό	0,007	0,000	0,000	0,007	0,0	
στο εξωτερικό	1,766	0,000	0,587	2,353	2,1	
Πωλήσεις Λοιπών Αποθεμάτων	0,021	0,031	0,010	0,062	0,1	
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΥ ΕΡΓΑΣΙΩΝ	60,858	47,235	5,094	113,187	100	

5.2. ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΕΣ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ

Σύμβαση με "AEROSPATIALE" μετονομασθείσα σε MBDAF

Το 1997 υπεγράφη για πρώτη φορά σύμβαση με τη γαλλική εταιρεία AEROSPATIALE βάσει της οποίας η τελευταία ανέθεσε στην την κατασκευή Μεταλλικών Τμημάτων της βάσης δοκιμών εκτόξευσης πυραύλων Exocet, παρέχοντας ταυτόχρονα όλα τα απαραίτητα σχέδια, τεχνικές προδιαγραφές και τεχνική υποστήριξη. Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της πρώτης αυτής σύμβασης ύψους FF 12,5 εκατ., τον Οκτώβριο του 1999 υπεγράφη νέα σύμβαση για την κατασκευή δύο επιπλέον παρτίδων Μεταλλικών Τμημάτων με συνολικό τίμημα FF 12,9 εκατ. Και η σύμβαση αυτή ολοκληρώθηκε με επιτυχία τον Οκτώβριο του 2000. Τον Αύγουστο του 2000 υπεγράφη προ-γραμματική συμφωνία για την κατασκευή επιπλέον Μεταλλικών Τμημάτων με συνολικό τίμημα EURO 4,9 εκατ. και διάρκεια εκτέλεσης 4 έτη. Τέλος τον Απρίλιο του 2005 επεξετάθη η συνεργασία με την MBDAF για επιπλέον Μεταλλικά Τμήματα αξίας € 1,4 εκατ. και διάρκεια εκτέλεσης μέχρι το τέλος του 2006.

Σύμβαση με Γερμανικές εταιρείες "FLENSBURGER FAHRZEUGBAU GmbH" και "DIEHL MUNITIONSSYSTEME GmbH"

Τον Οκτώβριο και Νοέμβριο του 2000 υπογράφηκαν με τις πιο πάνω εταιρείες και μέσα στα πλαίσια των αντισταθμιστικών ωφελημάτων της εταιρείας RAMSYS, δύο συμβάσεις ύψους € 151.188 και € 408.683 αντίστοιχα με σκοπό την κατασκευή εξαρτημάτων και φορείων για την μεταφορά και τοποθέτηση επί πλοίων των πυραύλων RAM για τις Πυραυλακάτους που θα κατασκευασθούν στα Ναυπηγεία Ελευσίνας. Τον Φεβρουάριο του 2005 ελήφθη παραγγελία για κατασκευή 25 Containers στα πλαίσια της από 12/10/2004 σχετικής Σύμβασης με την Diehl GT Defence GmbH & Co. KG, αξίας € 749 χιλ. που θα παραδοθούν μέχρι το τέλος του 2005.

Σύμβαση με N. SUNDIN Dockstavarent A.B.

Την 7.12.2000 υπεγράφη σύμβαση με τη σουηδική εταιρεία N. SUNDIN Dockstavarent A.B. βάσει της οποίας η τελευταία θα παρέχει την άδεια (Licence) και όλα τα απαραίτητα σχέδια, τεχνικές προδιαγραφές, τεχνική υποστήριξη και την άδεια για την κατασκευή και συντήρηση όλων των παραλλαγών του ταχύπλου σκάφους GB 90H, το οποίο βρίσκεται ήδη σε υπηρεσία σε πέντε χώρες με εξαιρετικά αποτελέσματα. Τα σκάφη GB 90H είναι κατασκευασμένα εξ' ολοκλήρου από κράματα

αλουμινίου με πολλαπλές ικανότητες συμπεριλαμβανομένων και βίαιων προσγειαλώσεων.

5.3 ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ

Η κατανομή του προσωπικού της Εταιρείας στις διάφορες λειτουργίες κατά μέσο όρο, όπως εμφανίζεται στα Προσαρτήματα των Ισολογισμών της Εταιρείας, κατά την τελευταία τριετία, απεικονίζεται στον ακόλουθο πίνακα:

ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ	2002	2003	2004
Διοικητικό	72	64	85
Εμπορικό	11	9	2
Παραγωγή	424	405	136
ΣΥΝΟΛΟ	507	478	223
Εποχικό Προσωπικό	232	139	60
Μόρφωση Μόνιμου Προσωπικού:			
Δημοτικό	174	163	76
Γυμνασίου - Λυκείου	285	276	129
Τ.Ε.Ι.	15	13	7
Α.Ε.Ι.	33	26	11

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι τα στοιχεία προσωπικού για το έτος 2004 παρουσιάζουν σημαντική απόκλιση από εκείνα των προηγούμενων ετών, γιατί το μεγαλύτερο τμήμα του προσωπικού της εταιρείας ακολούθησε τον αποσχισθέντα κλάδο. Την 31.12.2004 η Εταιρεία απασχολούσε συνολικά, 17 άτομα.

Κάθε εργαζόμενος με σχέση εξαρτημένης εργασίας αορίστου ή ορισμένου χρόνου υπογράφει σχετική τυπο-ποιημένη σύμβαση. Σημειώνεται ότι δεν υφίσταται κάποιος ασυνήθιστος όρος στις συμβάσεις εργασίας των εργαζομένων, ούτε υπάρχουν ειδικές συμφωνίες πρόσθετων παροχών προς αυτούς. Σε ότι αφορά τις ημερήσιες ή μηνιαίες αποδοχές των εργαζομένων ορίζεται ότι αυτές διέπονται από τις διατάξεις των Συλλογικών Συμβάσεων Εργασίας.

5.4. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ 2002-2004

Ένεκα της από 3/5/2004 απόσχισης του ναυπηγοεπισκευαστικού κλάδου τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων της παρούσας χρήσης δεν είναι συγκρίσιμα με εκείνα των προηγούμενων χρήσεων.

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ 2002 - 2004	2002	2003 ποσό σε εκατ. €	2004
Καθαρές Πωλήσεις 1	60,858	47,235	5,094
μείον: Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	16,620	-15,898	-3,190
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	32,562	-28,330	-0,273
Παροχές τρίτων	-1,679	-1,704	-0,201
Φόροι - Τέλη	0,155	-0,167	-0,029
Διάφορα έξοδα	-0,237	-0,171	-0,018
Προβλέψεις εκμετάλλευσης	-0,025	-0,009	0,000
Υλικά αναλωθέντα	8,416	-9,048	-0,507
Ημιτελείς εργασίες	5,774	4,026	-0,326
Ιδιοπαραγωγή παγίων	2,232	0,348	0,029
Συνολικό Κόστος Πωληθέντων προ Αποσβέσεων	51,688	-50,953	-4,515
Μικτό Κέρδος ή (Ζημιά) (1-2)	9,170	-3,718	0,579
Πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως ²	0,394	5,390	0,833
Μείον: Γενικά έξοδα Διαχείρισης	3,972	-3,745	-1,911
Έξοδα λειτουργίας ανάπτυξης ³	0,365	-0,407	-0,130
Γενικά έξοδα πωλήσεων (διαθέσεως)	1,053	-1,185	-0,307
Κόστος υποαπασχόλησης	0,193	-0,407	-0,179
	5,189	-0,354	-1,694
Αποτελέσματα εκμ/σης πριν τις αποσβέσεις και τα χρηματοοικονομικά (3+4-5)	3,981	-4,072	-1,115
Πλέον: Χρηματοοικονομικά έσοδα	6,648	11,226	0,006
Μείον: Χρηματοοικονομικά έξοδα	0,464	-0,708	-0,478
	6,184	10,518	-0,472
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ 2002 - 2004	2002	2003 ποσό σε εκατ. €	2004
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης πριν τις αποσβέσεις (6-7-8)	10,165	6,446	-1,587
Μείον: Κοστολογηθείσες Αποσβέσεις	-2,587	-2,647	-0,646
Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης (9-10)	7,578	3,799	-2,233
Πλέον: Διάφορα έσοδα ⁴	0,804	0,236	0,034
Μείον: Διάφορα έξοδα ⁴	-1,148	-0,467	-0,042
	0,344	-0,231	-0,008
ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ (11+12-13)	7,234	3,568	-2,241
Μείον: Φόρος εισοδήματος	-0,382	0,000	0,000
Φόρος τακτικού φορολογικού ελέγχου	-0,085	0,000	-0,134
Κάλυψη ζημιάς προηγούμενης χρήσης	0,000	0,000	0,000
	-0,467	0,000	-0,134
Κέρδη μετά από φόρους	6,767	3,568	-2,375

Υπόμνημα

¹ Τα ποσά είναι μετά την αφαίρεση ίων εκπτώσεων

² Το ποσό των άλλων εσόδων εκμ/σης συμπεριλαμβάνει και τα έσοδα από ΟΑΕΔ (εκπαίδευση προσωπικού).

³ Τα έξοδα λειτουργίας ανάπτυξης αφορούν τα έξοδα εκπαίδευσης προσωπικού.

⁴ Στα διάφορα έσοδα έξοδα συμπεριλαμβάνονται και οι χρεωστικές και πιστωτικές συναλλαγματικές διαφορές.

5.5. ΑΝΑΛΥΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ, 2002-2004

Η εξέλιξη του Ισολογισμού και των αποτελεσμάτων της Εταιρείας κατά την τριετία 2002-2004 έχει ως ακολούθως:

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	2002	2003	2004
		ποσό σε εκατ.	
Ενομήματα πάγια στοιχεία	33,729	35,465	2,618
Μειών : Αποσβέσεις	8,159	11,170	0,493
Αναπόσβεστα πάγια στοιχεία	25,570	24,295	2,125
Δαπάνες πολυετούς απόσβεσης (μειών αποσβέσεις)	0,786	0,592	0,205
Συμμετοχές	14,597	18,714	30,035
Λοιπές ακινητοποιήσεις	1,286	3,871	7,497
Αποθέματα-Πρώτες ύλες & βοηθητικές	3,847	3,058	0,092
Παραγωγή σε εξέλιξη	16,008	20,036	0,052
Πελάτες	3,031	6,912	0,000
Λοιπές απαιτήσεις	1,666	0,892	0,205
Διαθέσιμα	3,874	1,105	0,022
Προπληρωθέντα έξοδα και έσοδα εισπρακτέα	1,166	5,367	0,002
	46,261	60,547	38,110
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	71,831	84,842	40,235
ΠΑΘΗΤΙΚΟ	2002	2003	2004
		ποσό σε εκατ. €	
Μετοχικό κεφάλαιο	18,771	18,771	18,771
Διαφορές αναπροσαρμογής αξίας συμμετοχών	9,972	13,540	13,540
Διαφορές από αναπροσαρμογή αξίας συμμετοχών	0,000	0,000	0,516
Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίου ενεργητικού	0,000	0,856	0,000
Αποθεματικά	1,997	2,001	1,932
Αποτελέσματα εις νέο - ζημία χρήσεως	0,000	0,000	-2,375
Μειών: Ίδιες μετοχές	0,141	0,141	0,000
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	30,599	35,027	32,384
Υποχρεώσεις προς πιστωτικά ιδρύματα:			
- Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	0,459	1,807	2,516
- Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	7,060	19,790	3,969
	7,519	21,597	6,485
Προμηθευτές	2,812	6,379	0,256
Φόροι - Τέλη	0,731	0,289	0,145
Μερισματα	2,344	0,000	0,000
Ασφαλιστικά Ταμεία	0,953	0,869	0,023
Λοιπά στοιχεία παθητικού	26,664	20,441	0,891
Προεπληρωθέντα έσοδα & έξοδα	0,209	0,240	0,051
	33,713	28,218	1,366
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ	71,831	84,842	40,235

5. 6. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΙ ΛΟΓΑΡΙΑΣΜΟΙ

5.6.1 ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ 2002-2004

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ	2002	2003	2004
		ποσά σε εκατ. €	
Καθαρές Πωλήσεις	351,941	206,370	186,699
Μείον: Κόστος Πωληθέντων (χωρίς αποσβέσεις)	-287,810	-207,658	-180,198
Μικτό Κέρδος ή (Ζημιά)	64,131	-1,288	6,501
Πλέον: Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	0,748	5,812	3,915
Μείον: Γενικά έξοδα Διαχείρισης	-11,204	-10,765	-11,544
Έξοδα λειτουργίας ανάπτυξης	-1,021	-1,191	-0,966
Γενικά έξοδα πωλήσεων (διαθέσεως)	-3,423	-3,017	-2,793
Κόστος υποαποσχόλησης Διαφορές ενσωματώσεως και καταλογισμού	-1,162,000	-1,510	-2,728
	0,000	0,000	-0,026
	16,062	-10,671	-14,142
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΧΡΗΣΕΩΣ ΟΜΙΛΟΥ	2002	2003	2004
		ποσά σε εκατ. €	
Αποτελέσματα εκμ/σης πριν τις αποσβέσεις και τα χρηματοοικονομικά	48,069	-1,1959	-7,641
Πλέον: Χρηματοοικονομικά έσοδα	1,662	0,469	0,317
Μείον: Χρηματοοικονομικά έξοδα	-2,107	-1,273	-2,534
	0,445	-0,804	-2,217
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης πριν τις αποσβέσεις	47,624	-12,763	-9,858
Μείον: Κρατολογηθείσες Αποσβέσεις	-14,964	-9,870	-10,911
Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης	32,660	-22,633	-20,769
Πλέον: Διάφορα έσοδα	0,000	8,148	2,266
Μείον: Διάφορα έξοδα	-6,332	-4,088	-1,119
	6,332	4,060	1,147
ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΧΡΗΣΕΩΣ	26,328	-1,8573	-19,622
Μείον:			
Φόρος εισοδήματος & λοιποί φόροι	-9,701	0,000	0,000
Φόρος (τακτικών φορολογικών ελέγχων και λοιποί φόροι μη ενσωματωμένοι στο κόστος	-0,319	0,000	0,000
Κέρδη ή (ζημιά) μετά από φόρους	16,308	-18,573	-19,622
Αναλογία δικαιωμάτων μειοψηφίας	8,725	-3,283	-2,589

5.7. ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

A/A	ΜΕΓΕΘΗ ΝΕΩΡΙΟΥ	2002	2003	2004
			ποσά σε εκατ. €	
1	Καθαρά κέρδη (ζημιές) χρήσεως προ φόρων	7.234	3.568	-2.241
2	Φόρος εισοδήματος (προηγούμενων χρήσεων)	0.382	0.000	0.134
3	Αμοιβές μελών ΔΣ	0.000	0.000	0.000
4	Διανεμόμενα κέρδη στο προσωπικό	0.000	0.000	0.000
5	Αύξηση (μείωση) του πλούτου των μετόχων	6.852	3.568	-2.375
6	Αριθμός μετοχών	23.463.874	23.463.874	23.463.874
7	Προσαρμοσμένα κέρδη (ζημιές) ανά μετοχή μετά φόρων σε ευρώ (5)/(6)	0,292	0,152	-0,101

A/A	ΜΕΓΕΘΗ ΟΜΙΛΟΥ	2002	2003	2004
			ποσά σε εκατ. €	
1	Καθαρά κέρδη (ζημιές) χρήσεως προ φόρου	27.901	-18.573	-19.622
2	Κέρδη (ζημιές) ομίλου μετά από φόρους, αμοιβές μελών ΔΣ, διανεμόμενα κέρδη στο προσωπικό και την αναλογία κερδών των τρίτων	12.621	-18.573	-19.622
3	Αριθμός μετοχών	23.463.874	23.463.874	23.463.874
4	Προσαρμοσμένα κέρδη ή (ζημιά) ανά μετοχή μετά από φόρους σε ευρώ (2)/(3)	0,538	-0,792	-0,836

5.8. ΠΑΓΙΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΕΓΓΥΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΜΠΡΑΓΜΑΤΕΣ ΑΣΦΑΛΕΙΕΣ

Η Εταιρεία, προχώρησε από την χρήση του έτους 2002 στην αξιοποίηση και επωφελέστερη εκμετάλλευση των ακινήτων αυτών. Τέλος, η Εταιρεία είχε στην ιδιοκτησία της κατά την λήξη της χρήσης έτους 2004 γραφεία συνολικής επιφάνειας 1.593 τ.μ. στον Πειραιά (αναλογία οικοπέδου 195,28τ.μ.).

«ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΣΥΡΟΥ» μετά την απόσχιση του ναυπηγοεπισκευαστικού κλάδου δεν περιλαμβάνονται στην ακολουθούσα ανάλυση.

Β. ΑΚΙΝΗΤΑ ΣΤΟΝ ΠΕΙΡΑΙΑ: Πρόκειται για οριζόντιες ιδιοκτησίες γραφείων, επί ανεγερθέντος κτιρίου στην αδό της Ακτής Μιαούλη αριθμός 67 στον Πειραιά (αναλογία οικοπέδου 195,28 τ.μ.)

5.9. ΟΙΚΟΠΕΔΑ

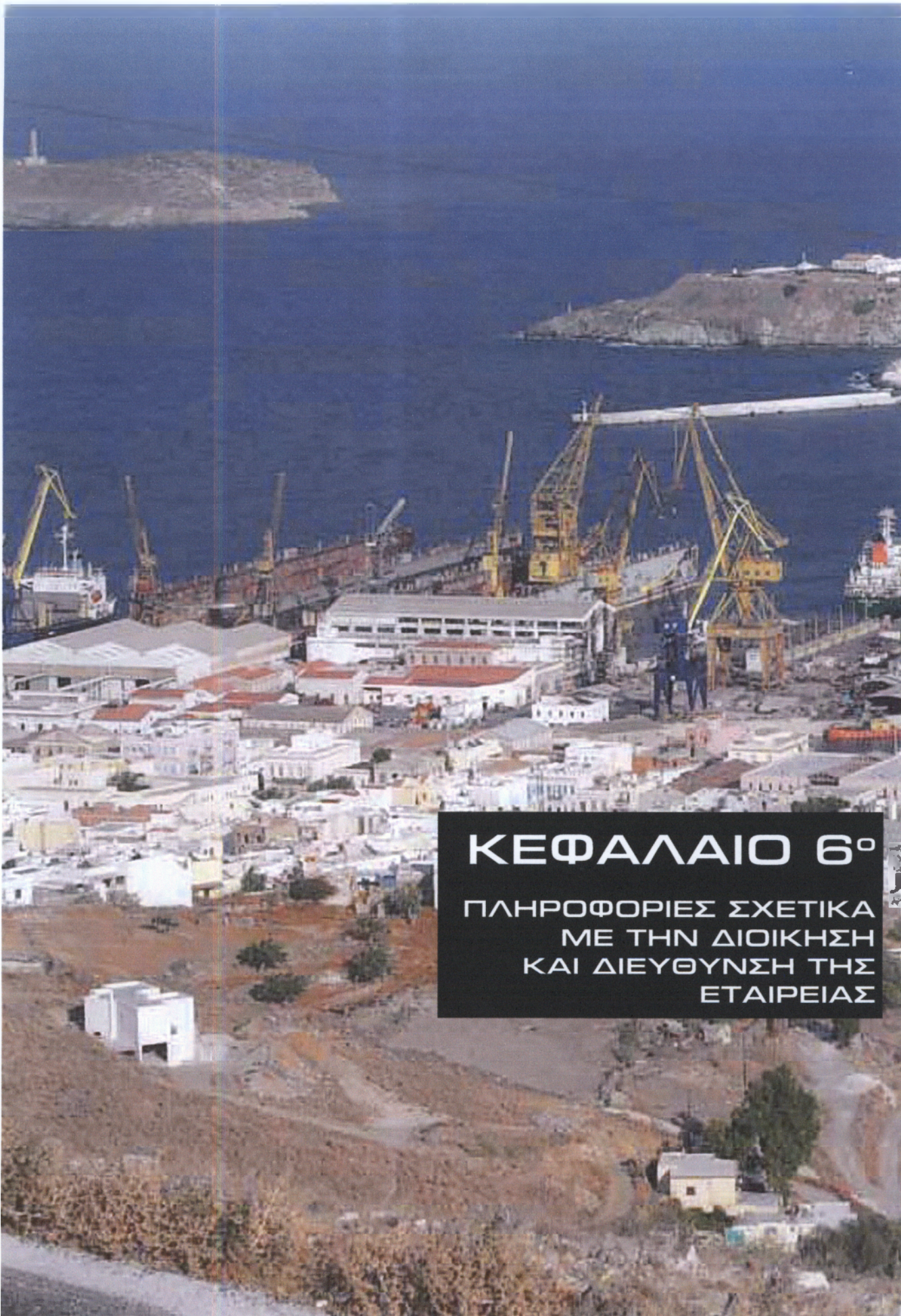
Η αξία κτήσεως των γηπέδων - οικοπέδων την 31.12.2004 ανήρχετο σε € 1.660.939,53 και αναλύεται ως εξής:

Α. ΑΚΙΝΗΤΑ ΝΗΣΟΥ ΣΥΡΟΥ: Τα ακίνητα αυτά βρίσκονται σε τέσσερις περιοχές της πόλης και Δήμου της Ερμούπολης, που για λόγους περιγραφής θα αναφέρονται, κατωτέρω ως ΠΕΡΙΟΧΗ Α', ΠΕΡΙΟΧΗ Β', ΠΕΡΙΟΧΗ Γ' και ΠΕΡΙΟΧΗ Δ'. Η ΠΕΡΙΟΧΗ Α, ως ανήκουσα πλέον στα

Αξία κτήσεως κτιρίων της εταιρείας την 31/12/04	8.676.138,31
Μείον: Εισφερθέντα με την απόσχιση του ναυπηγοεπισκευαστικού κλάδου στην θυγατρική "ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΣΥΡΟΥ"	8.243.800,46 432.337,85
Μείον: Αναπροσαρμογή αποσβέσεων	3.563,66 428.774,19
Πλέον: Αναπροσαρμογή Αξιών Ν 2065/92	140.109,36 568.883,55
Πλέον: Βελτιώσεις κτιριακών εγκαταστάσεων	52.861,46
ΣΥΝΟΛΟ	621.745,01

5.10. ΚΤΙΡΙΑ

Τα κτίρια της νήσου Σύρου βρίσκονται σε τρεις περιοχές, εκ των οποίων η ΠΕΡΙΟΧΗ Α ως ανήκουσα στην θυγατρική «ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΡΟΥ Α.Ε.» δεν περιλαμβάνεται κατωτέρω. Η αξία κτήσεως των κτιρίων την 31.12.2004 ανήρχετο σε € 621.745,01 και προέκυψε ως εξής:



ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6^ο

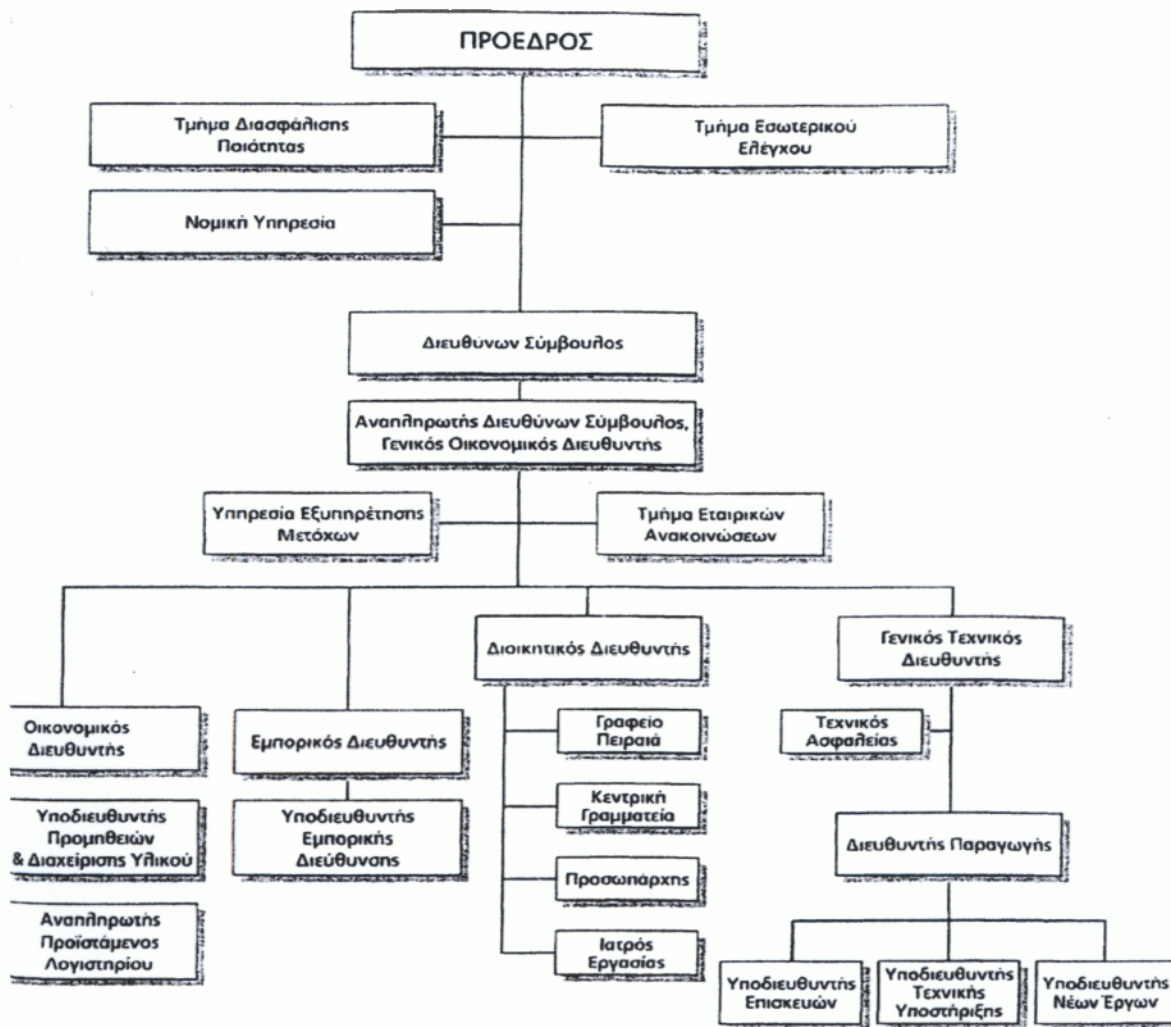
**ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ ΣΧΕΤΙΚΑ
ΜΕ ΤΗΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗ
ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΤΗΣ
ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ**

Η εταιρεία σύμφωνα με το Άρθρο 21 του καταστατικού της διοικείται από Δ.Σ. που αποτελείται από πέντε ως έντεκα μέλη. Το διοικητικό συμβούλιο της εταιρείας εκλέχθηκε από την τακτική γενική συνέλευση της 21/5/2003, συγκροτήθηκε αρχικά σε σώμα την 21/5/2003 (ΦΕΚ 4665/9.6.3003) και ανασυγκροτήθηκε στις 22/10/2004



6.1. ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ ΤΗΣ ΝΕΩΡΙΟΝ Α.Ε.

Η οργανωτική δομή της εταιρείας είναι η ακόλουθη:



Η εταιρεία όπως παρατηρείται δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην διατήρηση και ισχυροποίηση της συλλογικότητας των εργαζομένων επί της οποίας βασίζεται, στη βελτίωση της ποιότητας καθώς και στην συνεχή εκπαίδευση του προσωπικού της.

Έτσι λοιπόν βλέπουμε ότι δεν υπάρχουν σημαντικές μεταβολές στον αριθμό των ατόμων καθώς η εταιρεία πίστευε ότι είναι ένας βασικός παράγοντας και η σημαντικότερη επένδυση για την σταθερή και ανοδική πορεία της. Έτσι το 1999 - 2000 συγκριτικά όλες οι κατηγορίες

δεν μεταβλήθηκαν σημαντικά, αντίθετα με την εποχιακή που είχαμε αύξηση 43 ατόμων λόγω διαφόρων συμφωνιών που έκλεισε το έτος 2000. Το ίδιο συμβαίνει και κατά το έτος 2001.

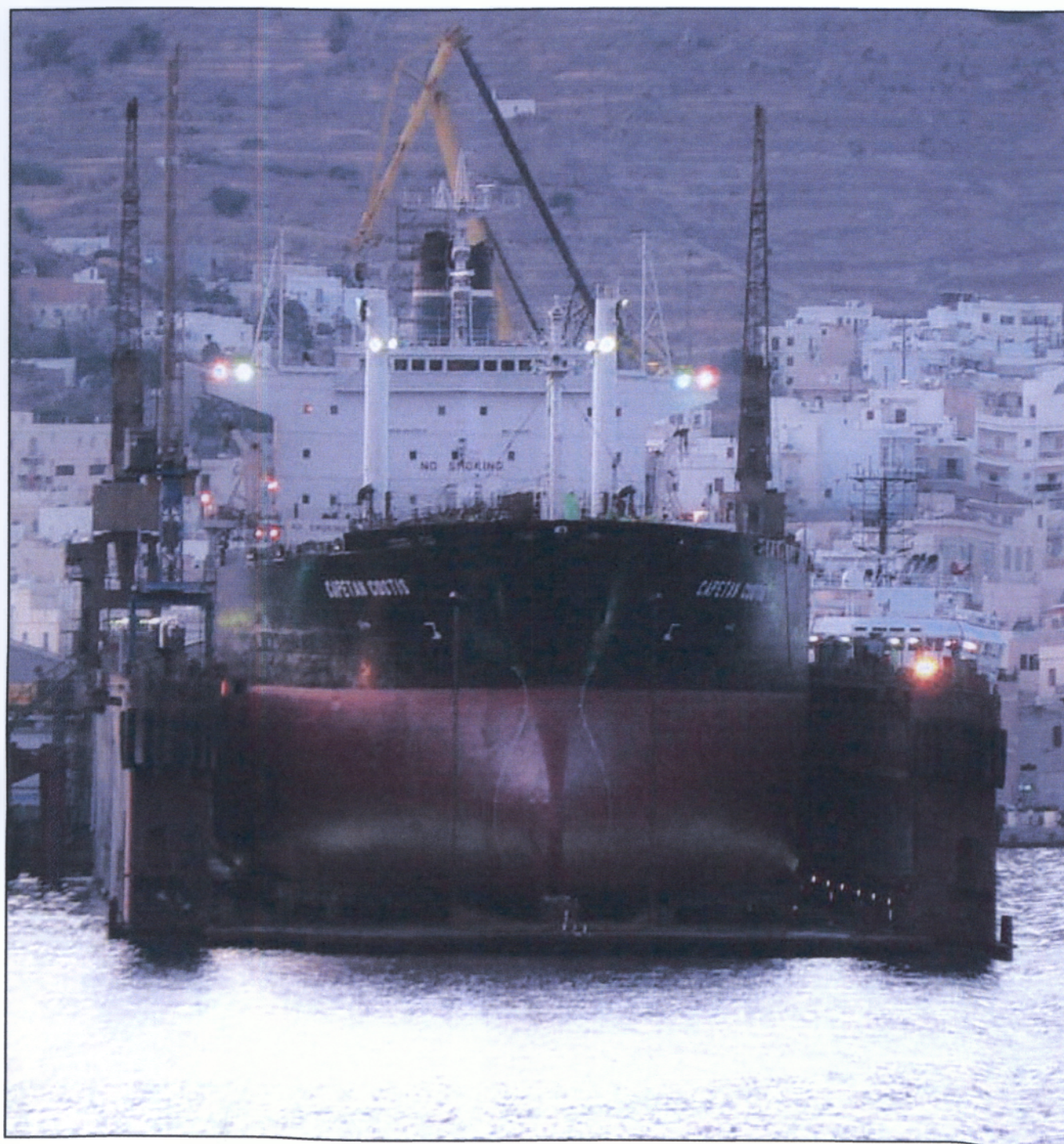
Η εταιρεία προβαίνει εξ ελευθεριότητας στη χορήγηση πριμ παραγωγικότητας ανάλογα με τα αποτελέσματα του προηγούμενου μηνός, το οποίο κατανέμει στους εργαζομένους κατά τη κρίση της και ανάλογα με την συμμετοχή τους στη παραγωγή αποτελεσμάτων.

6.2. ΠΡΩΤΕΣ ΥΛΕΣ - ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ

Η εταιρία δεν στηρίζεται σε κάποιους κύριους προμηθευτές, αλλά συνεργάζεται με διάφορους προμηθευτές κατά περίπτωση, ανάλογα με τις εκάστοτε ανάγκες σε ποσότητα ποιότητα και κόστος που επιβάλλουν οι εργασίες που έχουν αναλάβει. Πολλές φορές διατηρεί στις αποθήκες τις τα απαραίτητα υλικά και ανταλλακτικά ώστε να ελαχιστοποιούνται οι πιθανότητες καθυστέρησης στη επισκευή και παράδοση πλοίων λόγω ελλείψεων αυτών. Ταυτόχρονα η εταιρία ελαχιστοποιεί το κόστος παραγωγής, το οποίο επιβαρύνεται ανάλογα με το ύψος των αποθεμάτων υλικών που η ίδια διατηρεί. Η εταιρία συνεργάζεται με προμηθευτές εσωτερικού αλλά και εξωτερικού. Στο παρακάτω

ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ / ΠΡΟΪΟΝ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ / ΠΡΟΪΟΝ
Γενική Εμπορίου ΑΕ / Σιδηρικά εξαρτημάτων υδροβολής	Woma GMBA /Ανταλλακτικά
Μπήτρος ΑΒΕΕ /Λαμαρίνες πλοίων	Rolls Royce /μηχανές
Κυκλαδική οίη ΕΠΕ/ Πετρέλαιο	Daewoo /μηχανήματα, τόρνοι
Μάσκα Γκρητ ΕΠΕ/ Υλικό αμμοβολής	

πίνακα παρουσιάζονται οι επωνυμίες μερικών από αυτών αλλά και τα προϊόντα τους.





ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7^ο

**ΜΑΚΡΟΧΡΟΝΙΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ**



7.1. ΣΤΟΧΟΙ ΚΑΙ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ

Μέσα στην χρήση του έτους 2004 ολοκληρώθηκε η απόσχιση του ναυπηγοεπισκευαστικού κλάδου της εταιρείας και απορροφήθηκε από την κατά 100% θυγατρική της εταιρεία «ΝΑΥΠΗΓΙΚΕΣ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΣΥΡΟΥ Α.Ε.».

Μετά την απόσχιση η εταιρεία συνεχίζει την δραστηριότητα της στον τομέα των βιομηχανικών Κατασκευών, στην αξιοποίηση και εκμετάλλευση των αστικών της ακινήτων στην Σύρο και στον Πειραιά και στην παροχή υπηρεσιών Διοίκησης, στις θυγατρικές της εταιρείες κατ' αρχήν και προοδευτικά σε τρίτες ενδιαφερόμενες εταιρείες.

Παράλληλα η Εταιρεία είναι κύριος μέτοχος και παρέχει υπηρεσίες διοίκησης των ναυπηγείων των δυο θυγατρικών της εταιρείας, ήτοι τα «ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ» και τα «ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΣΥΡΟΥ».

Για την καλύτερη λειτουργία των ναυπηγείων επιδιώκεται η μείωση του κόστους και η διατήρηση υψηλής ποιότητας εργασιών.

Με τον τρόπο αυτόν θα προσελκυσθούν οι πλοιοκτήτες εκείνοι που αποβλέπουν κυρίως στην ποιότητα εργασιών και την τήρηση των συμβατικών προθεσμιών με λογικό κόστος και στους οποίους πάντοτε απέβλεπε η εταιρεία. Εξίσου πιστεύουμε ότι αυτός είναι ο καλύτερος τρόπος αντιμετώπισης του ανταγωνισμού από ναυπηγεία στην ευρύτερη περιοχή μας (Βαλκάνια, Μαύρη Θάλασσα), τα οποία λόγω χαμηλού κόστους εργασιών απολαμβάνουν συγκριτικό πλεονέκτημα, ενισχυόμενο και από την υποτίμηση του Δολαρίου έναντι του Ευρώ, που συνεχίζει να μας δημιουργεί προβλήματα για τρίτο κατά σειρά έτος. Στους στόχους προτεραιότητας παραμένει η έμφαση στην υγιεινή και την ασφάλεια των εργαζομένων καθώς και η προστασία του περιβάλλοντος.

Στους άμεσους ποιοτικούς στόχους των ναυπηγείων μας θα μπορούσαν να συμπεριληφθούν και οι ακόλουθοι:

- Η συνεχής εκπαίδευση του προσωπικού.
- Η συνεχής βελτίωση του εξοπλισμού της Εταιρείας
- Η διατήρηση και ισχυροποίηση της συλλογικότητας μεταξύ των εργαζομένων επί της οποίας βασίζεται και η συνεχής βελτίωση της ποιότητας



- Η χρήση υλικών με αυστηρά υψηλές προδιαγραφές που εξασφαλίζουν την ποιότητα.
- Η επικοινωνία με τους εργαζόμενους και σε επιχειρησιακά θέματα με σκοπό την συνεχή βελτίωση της ποιότητας και μείωση του κόστους στο επίπεδο παραγωγής.
- Η ανάπτυξη συνεργασιών και η επέκταση της δραστηριότητας της Εταιρείας σε νέους τομείς.

Τέλος για την επίτευξη εξοικονόμησης δαπανών και την βελτίωση του τρόπου λειτουργίας όλων των εταιρειών του Ομίλου με στόχο την όσο το δυνατόν ταχύτερη επάνοδο σε τροχιά κερδοφορίας, η Διοίκηση της Εταιρείας μελετά την αναδιοργάνωση και ομαδοποίηση διοικητικών υπηρεσιών (π.χ. υπηρεσίες προμηθειών, μηχανογράφησης κ.λπ.) καθώς και την διάνοιξη νέων προοπτικών όπως η παροχή υπηρεσιών στην τουριστική ναυτιλία και η ανάληψη έργων επισκευών / μετασκευών πλοίων, μεγάλης έκτασης.

7.2. ΜΕΡΙΣΜΑΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Κατά την διάρκεια της τριετίας 2002-2004 η διανομή μερισμάτων της Εταιρείας διαμορφώθηκε ως εξής:

	2002	2003	2004
	ποσά σε εκατ. €		
Κέρδη (ζημίες) μετά από φόρους και τακτικό αποθεματικό	6,621	3,568	-2,375
Συνολικό Μέρισμα	2,344		
% επί των κερδών	35,41	-	-

Η εταιρεία έχει θέσει ως στόχο της και όπως προβλέπεται από το νόμο και το καταστατικό της να διανέμει σταθερά μέρισμα ίσο ή μεγαλύτερο του 35% των καθαρών κερδών της, προ φόρων, αφαιρουμένων των εταιρικών βαρών του τακτικού αποθεματικού και του αναλογούντος φόρου, ή του 6% επί του καταβεβλημένου μετοχικού της κεφαλαίου, όποιο ποσό εκ των δύο είναι μεγαλύτερο. Η εκάστοτε διανομή μερισμάτων όμως εξαρτάται από το ύψος της κερδοφορίας και τις επενδυτικές και χρηματοδοτικές ανάγκες της Εταιρείας.

Για το έτος 2004, η εταιρεία δεν μπόρεσε να προβεί σε διανομή μερισματος, καθότι το καθαρό αποτέλεσμα ήταν ζημίες ποσού € 2.241 εκατ., και μετά τον λογισμό του φόρου επί των διαφορών φορολογικού ελέγχου του έτους 2003, ποσού € 0,134 εκατ. προέκυψε «Σύνολο ζημιών εις νέο», ύψους € 2.375 εκατομμυρίων.

Συνεπώς το ποσό των συνολικών ζημιών των € 2.375 εκατ., πιστώθηκε στον λογαριασμό Παθητικού «Υπόλοιπο ζημιών χρήσεως εις νέο» το

οποίο σύμφωνα με την φορολογική νομοθεσία, αφού οριστικοποιηθεί το αναγνωριζόμενο ποσό κατόπιν φορολογικού ελέγχου, δύναται να συμψηφιστεί με φορολογητέα κέρδη των επόμενων πέντε χρήσεων.



ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ
 ΑΡ.Μ.Α.Ε.3174502204003
 ΚΤΗΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2002 (1.1-31.12.2002)

(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)

ΣΥΛΛΗΨΕΙΣ	1.1.12.2001	ΛΗΨΕΙΣ	ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΙ
783.893,89	768.284,13	Μεταβλητό Μετοχικό Κεφάλαιο	18.771.099,20
31.608.530,35	27.316.592,34	Επιφύλαξη από απειροεσοχική αξία συμμετοχών	8.023.544,31
-8.601.953,87	-8.532.285,21	Αποθεματικό κεφάλαιο	1.522.852,34
14.645.355,03	15.387.275,77	Αποθεματικό προεργαζόμενων χρεώσεων	0,00
19.855.339,33	14.331.481,42	Αποθεματικό 1.1-31.12.2002	7.233.520,71
3.049.394,52	3.363.327,91	Σας μετοχές	-140.824,40
1.479.795,33	739.451,23	Προβλεπόμενες διαφορές	101.390,95
3.879.523,52	5.875.035,82	Παραχρησμένες ετήσιες πρόβλεψεις	483.451,23
1.198.129,55	703.635,55	Παραχρησμένες ετήσιες πρόβλεψεις	37.458.107,41
		Κατάλοιποι ετήσιων	258.187,85
		διαφορών ασφαλιστικού ελέγχου	0,00

ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ

ΑΡ.Μ.Α.Ε. 3174506/Β/9493

4η ΕΝΔΕΙΞΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2003 (1.1 - 31.12.2003)
Ποσό σε ευρώ

ΕΠΕΡΙΓΗΤΙΚΟ	01/01 - 31/12/2003	01/01 - 31/12/2002	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	01/01 - 31/12/2003	01/01 - 31/12/2002
Δαπάνες πολιτικούς στόχους (ισοσημ. υπόλοιπο)	658.108,04	815.098,08	Καταβλημένο Μετοχικό Κεφάλαιο	18.771.099,20	18.771.099,20
Παγιο επενδυτικό	178.401.249,85	169.365.885,34	Διαφορές Αναπροσαρμογής-Ε.Π.Ε. Επενδυτικών	10.627.822,07	6.223.644,31
Μείζον Αποθέματα	48.412.246,86	57.075.158,32	Διαφορές στο αναγνώρι λογίων παρ. στοιχείων	169.881,83	169.881,83
Συμμετοχές κλπ μακροπρόθεσμες χρημ. απαιτήσεις	588.632,27	591.305,38	Αποθεματικά Κεφάλαια	4.979.010,32	3.680.435,64
Αποθέματα	53.871.072,77	54.142.636,26	Αποτελέσματα προηγούμενων χρήσεων	11.831.308,99	8.796.511,29
Πελάτες	85.331.351,93	17.519.019,57	Αποτελέσματα χρήσεως προ φορων	-15.289.973,46	19.773.936,57
Ασπίδες απαιτήσεις	11.225.420,74	17.017.232,92	Μείζον Έξοδα μεταγ. ε	-140.924,40	-140.924,40
Χρεώματα	129.859,88	106.490,40	Διαφορές μεταγ. ε	6.813.386,79	15.998.441,64
Διαθέσιμα	3.057.060,44	24.095.836,15	Διαφορές εντοπισμός	1.498.478,10	1.498.478,10
Μεταβατικοί λογαριασμοί Ενδεδειγμένου	74.939.008,35	58.878.487,56	Προβλ. έκτακτες διαφορές	298.802,22	1.995.361,26
			Υποχρεώσεις Μακροπρόθεσμες	70.803.088,64	72.763.088,64
			Υποχρεώσεις Βραχυπρόθεσμες	65.567.080,47	62.568.885,75
			Μεταβατικοί λογαριασμοί Παθητικού	144.872.362,64	74.568.224,07
Σύνολο Ενδεδειγμένου	320.789.514,41	294.486.833,36	Σύνολο Παθητικού	320.789.514,41	294.486.833,36
Λογαριασμοί Τόκων γραμμάτιο	340.728.440,29	367.173.649,21	Λογαριασμοί Τόκων πιστωτικό	340.728.440,29	367.173.649,21

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 01/01 - 31/12/2003

	01/01 - 31/12/2003	01/01 - 31/12/2002
Έσοδα από πωλήσεις		
Πωλήσεις υπηρεσιών (ΣΤΑΚΟΔ 285.2)	122.944,75	540.042,22
Πωλήσεις υπηρεσιών (ΣΤΑΚΟΔ 351.1)	201.385.287,21	325.748.521,19
Πωλήσεις υπηρεσιών (ΣΤΑΚΟΔ 351.2)	570.059,04	0,00
Πωλήσεις προϊόντων (ΣΤΑΚΟΔ 352.0)	4.089.899,58	23.958.854,52
Πωλήσεις προϊόντων (ΣΤΑΚΟΔ 298.0)	0,00	1.773.418,63
Πωλήσεις υπηρεσιών-υπολογισμών (ΣΤΑΚΟΔ 515.7)	189.543,40	419.688,08
Πωλήσεις υπηρεσιών (ΣΤΑΚΟΔ 713.0)	12.100,00	0,00
Κινητά εργασιών	208.389.833,98	351.940.605,64
Μείζον Κόστος πωλήσεων	-218.758.165,55	-301.873.980,39
Μείζον Μικτά αποτελέσματα (ζημία) εκμεταλλεύσεως	-10.368.331,59	50.066.624,65
Πλέον		
1 Άλλα έσοδα εκμεταλλεύσεως	5.801.951,66	748.291,40
3 Διαφορές εντοπισμού ε & καταλογισμού	10.056,86	79,98
Σύνολο	-4.576.323,07	50.814.906,00
Μείζον		
1 Έξοδα λειτουργικής λειτουργίας	-11.467.550,68	-11.970.823,67
2 Έξοδα λειτουργίας τρεψιών διατήρησης	-1.255.421,99	-1.149.856,26
3 Έξοδα λειτουργίας διατήρησης	-3.029.215,62	-3.426.384,12
4 Κόστος παρασκευασμένων αδρανών	-1.509.504,83	-1.181.504,77
Μείζον Μικρά αποτελέσματα (ζημία) εκμεταλλεύσεως	-21.828.016,17	33.104.368,88
Μείζον Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-805.535,59	-447.001,71
Πλέον		
0 άλλα αποτελέσματα (ζημία) εκμεταλλεύσεως	-22.633.551,76	32.657.366,27
Πλέον	8.147.664,29	1.572.546,74
Μείζον	-4.087.246,17	-6.331.654,35
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ζημία) ΉΡΘ ΘΥΡΟΥ	-18.873.133,64	27.896.277,88

Αναλογία δικαιωμάτων μετοχής: -3.283.180,18 8.124.341,09

Ερμούπολη, 20 Φεβρουαρίου 2004

Ο ΠΡΕΣΒΥΤΕΡΟΣ
ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΠΑΘΟΥΜΑΡΗΣ
ΑΔΤ 1 228859

Ο ΝΕΩΡΙΟΝΙΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΚΟΚΚΑΛΑΣ
ΑΔΤ 1 035948

Ο ΕΝΤΕΤΑΜΕΝΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΑΛΛΙΓΕΡΗΣ
ΑΔΤ 1 091000

Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΜΕΛΑΧΡΟΣ ΚΑΥΤΑΣ
ΑΔΤ 1 385831

ΠΕΡΙΣΤΡΟΦΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ - ΛΟΓΙΣΤΗ
Για το άδειασμα Έγγραφου της Ανώτερης Επιτροπής "ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ Α.Ε ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ"

Διενεργήσαμε τον έλεγχο που προβλέπεται στο γ' άρθρο της παρ. 8 του π.δ. 360/1995 όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 90 του ν. 2533/1997, εφαρμόζοντας στο πλαίσιο των αρχών και των κανόνων διενέργειας του ελέγχου των Ομίλων Ελεγκτικού Λογισμίου εκ Μεταρρυθμιστικής που κρίθηκε απαραίτητος για να διαπιστωθεί ότι οι αναλυτές οικονομικές καταστάσεις της Α.Ε. "ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ Α.Ε ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ" και της θυγατρικής Α.Ε. "ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ Α.Ε." που καλύπτουν την περίοδο από 01/01/2003 μέχρι 31/12/2003 δεν περιέχουν ανακριβείς ή παραπλανητικές πληροφορίες που να επηρεάζουν ουδετέρως την οικονομική κατάσταση ή οικονομική θέση, καθώς και το οικονομικό αποτέλεσμα της συνολικής περιόδου ελέγχου και της περιόδου ελέγχου. Στο πλαίσιο του ελέγχου μας η Α.Ε. "ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΣ ΕΛΕΥΣΙΝΑΣ Α.Ε." που ελέγχουμε, έχει ετήσιο καθαρό αποτέλεσμα (ζημία) εκμεταλλεύσεως 18.873.133,64 ευρώ, το οποίο είναι μικρότερο από το καθαρό αποτέλεσμα (ζημία) εκμεταλλεύσεως της Α.Ε. "ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ Α.Ε ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ" που ελέγχουμε, όπως είναι 27.896.277,88 ευρώ. Το καθαρό αποτέλεσμα (ζημία) εκμεταλλεύσεως της Α.Ε. "ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ Α.Ε ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ" για την περίοδο ελέγχου είναι 27.896.277,88 ευρώ, το οποίο είναι μεγαλύτερο από το καθαρό αποτέλεσμα (ζημία) εκμεταλλεύσεως της Α.Ε. "ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ Α.Ε ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ" που ελέγχουμε, όπως είναι 18.873.133,64 ευρώ. Το καθαρό αποτέλεσμα (ζημία) εκμεταλλεύσεως της Α.Ε. "ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ Α.Ε ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ" για την περίοδο ελέγχου είναι 27.896.277,88 ευρώ, το οποίο είναι μεγαλύτερο από το καθαρό αποτέλεσμα (ζημία) εκμεταλλεύσεως της Α.Ε. "ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ Α.Ε ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ" που ελέγχουμε, όπως είναι 18.873.133,64 ευρώ. Το καθαρό αποτέλεσμα (ζημία) εκμεταλλεύσεως της Α.Ε. "ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ Α.Ε ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ" για την περίοδο ελέγχου είναι 27.896.277,88 ευρώ, το οποίο είναι μεγαλύτερο από το καθαρό αποτέλεσμα (ζημία) εκμεταλλεύσεως της Α.Ε. "ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΕΑ Α.Ε ΝΑΥΠΗΓΕΙΩΝ ΣΥΡΟΥ" που ελέγχουμε, όπως είναι 18.873.133,64 ευρώ.

ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ
ΑΡ.Μ.Α.Ε 317450689490
ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2004 (1.1-31.12.2004)
(ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΥΡΩ)




ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	1.1-31.12.2004	1.1-31.12.2003	ΠΑΘΗΤΙΚΟ	1.1.01.12.2004	1.1.01.12.2003
Διατίθετες τραπεζικές αποθεματικές (νέοι και παλαι)	204.804,50	592.248,79	Καταβλητέα Μετόχων Κοσμήτων	19.771.089,20	19.771.089,20
Πάγια Ενσχυρίσιμα	19.114.172,87	30.299.981,40	Διαφορά επί αναμνηστικού οφέλους από πώληση ετήσιου	14.059.430,90	10.027.800,81
Μικρά Αποθεματικά	-452.980,17	-11.188.778,77	Αποθεματικό εργαζομένων	1.932.234,72	2.001.382,14
Συμμετοχές & άλλες Μικρο Αποθεματικά	30.038.088,79	18.758.875,92	Αποθεματικό 1-31-12-2004(ΠΛΗΡ)	2.240.539,87	3.587.833,83
Αποθεμίματα	142.674,17	23.094.098,00	Διαφορά φορολογικού έλλειψου προηγούμενων χρήσεων	-134.167,00	0,00
Γέφυρες	0,00	6.912.800,98	Μείζον ισολογισμός	0,00	-140.824,40
Λογικά Αποθεματικά	206.179,22	892.222,18	Προβλεπόμενες διαφορές	0,00	88.341,20
Διαθέσιμα	21.667,63	1.105.248,53	Υποχρεώσεις Μεταφορέα/οχημάτων	2.520.047,50	1.010.893,25
Μείζον Λογικό Ενσχυρίσιμα	1.898,20	5.387.384,79	Υποχρεώσεις Βραχυπρόθεσμες	5.280.145,40	47.074.989,54
Σύνολο Ενσχυρίσιμων	40.234.858,18	84.842.035,64	Μείζον Λογικό Παθητικό	50.667,31	239.811,38
Λογιστηριακά τόξα	631.750,40	10.800.168,11	Σύνολο Παθητικό	40.234.858,18	84.842.035,64
Λογιστηριακά τόξα	631.750,40	10.800.168,11	Λογιστηριακά τόξα	631.750,40	10.800.168,11

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1.1-31.12.2004

	1.1-31.12.2004	1.1-31.12.2003
Εσόδη από πωλήσεις		
Πωλήσεις υπηρεσιών (ΣΤΑΚΟΔ 285 2)	147.807,02	135.538,42
Πωλήσεις υπηρεσιών (ΣΤΑΚΟΔ 361 1)	4.350.028,28	47.099.628,73
Πωλήσεις προϊόντων (ΣΤΑΚΟΔ 296 9)	585.889,00	0,00
Πωλήσεις υφασμάτων-υποκαταστάτων (ΣΤΑΚΟΔ 815 7)	9.742,50	31.274,41
Σύνολο	5.193.466,80	48.636.441,56
Μείζον Κόστος Πωλήσεων	4.679.854,92	53.225.855,67
Μείζον Αποθεμάκιον κερμάτων εμπορεύματων	217.598,86	-4.800.422,31
Πόσιν Άλλης φύσης εμπορεύματων	832.802,71	5.389.728,75
Σύνολο	1.550.596,59	-4.010.693,98
Μείζον 1 Εξόδα διαχειριστικής λειτουργίας	-2.180.976,22	-4.690.214,60
2 Εξόδα λειτουργικών εργασιών αναπτύξεως	-129.487,87	-408.708,51
3 Εξόδα λειτουργικών δραστηριοτήτων	-311.104,52	-1.199.227,27
4 Κόστος υπερωτίων & αμοιβών	-179.378,47	-467.381,78
Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	-472.282,98	10.510.380,90
Καθαρά αποτελέσματα (πριν από φόρους/Σ.Ε.Ν.μ.π.)	-2.232.823,27	3.799.291,18
Πόσιν Ανάσφαση εισοδήματος	34.402,25	235.750,04
Μείζον Ανάσφαση εισοδήματος	-41.123,95	-467.108,19
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ (ΣΥΝΗ)	-2.240.539,97	3.667.933,63

Επισημαίνεται 1) Επί των ποσών που αναφέρονται στην κατάσταση αποτελέσματα καθαρή ύψους € 3.667.933,63 για την εξασφάλιση προτεραιών δανείων το ύψους των οποίων κατά την 31/12/2004 ανέρχεται στο ποσό € 9.485.000,00 2) Τελευταία απομείωση στην κατάσταση της Α.Ε. «ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» που καθίσταται την περίοδο από 01/01/2004 μέχρι 31/12/2004 δεν περιλαμβάνει απομείωση ή παρολίπωμα που να επηρεάζουν ουδετέρως την περιουσιακή κατάσταση και την οικονομική θέση της εταιρείας καθώς και το αποτελεσματικό των εργασιών σε αυτήν. Στο πλαίσιο του ελέγχου στην Α.Ε. «ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» και η έδρα της από το Διεύθυνση Ελεγχών και Πιστοποίησης των Οργανισμών του Υπουργείου Οικονομικών της Ελλάδας Υπόψη στην έκθεση της ως προς τα βιβλία και στοιχεία που ήρθαν ή είναι υπό κρίση οι αναφορές για τον έλεγχο πληροφοριών και επιβεβαιώσεων που ήρθαν. Η έκθεση εφόρμησε σωστά το Γενικό Λογιστικό Σχέδιο των προηγούμενων 4 ετών βάσει απομείωσης σε σχέση με την απομείωση προηγούμενης περιόδου και το κόστος παραγωγής προϊόντων σύμφωνα με τις παραβλεπόμενες αξίες λογιστικού κόστους. Από τον παραπάνω έλεγχο μας προέκυψε το εξής: 1) Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν 2089/1992 στην χρήση 2004 έγινε απομείωση στην αξία ετήσιου των γηπέδων και κτιρίων καθώς και των συστατικών στοιχείων των εργασιών του υποκαταστήματος της εταιρείας Υπόψη στην έκθεση της ως προς τα βιβλία και στοιχεία που ήρθαν κατά € 500.405,01 η αξία των απαιτήσεων των εργασιών από € 53.952,07 και προέκυψε καθαρή απομείωση ύψους € 515.852,94 η οποία εφάρμοστο στο λογαριασμό του κελύφους «Διαφορά από απομείωση» - Επηρεαζόμενη κατάσταση. 2) Οι αναφορές της χρήσης για το έργο υποκαταστήματος στην απομείωση ύψους € 4.283,88 από αυτές που θα περιλαμβάνονταν δεν έλαβαν υπόψη την απομείωση. 3) Στο κελύφους του λογαριασμού των εργασιών «Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις» περιλαμβάνεται συμμετοχή της εταιρείας στην μετοχή εταιρείας Α.Ε. μη εισηγμένη στο Χ.Α.Α. ποσού € 10.278.400,00 και € 11.821.320,80 αντίστοιχα. οι οποίες ελέγχθηκαν από Οργανισμό Ελεγχών Λογιστικής και η αξία ετήσιας της πρώτης είναι μικρότερη από τη λογιστική αξία σύμφωνα με τον ισολογισμό της 31/12/2004, υπολείπεται της αξίας ετήσιας κατά € 7.614.418,03, χωρίς να συμψηφιστεί το ποσό με συνέπεια οι ζημιές χρέωσης να εμφανιστούν καθαρά μεμβάνες και β) Στο κελύφους του Ε.Π.Ε. ποσού € 135.010,00 η οποία δεν ελέγχεται από Οργανισμό Ελεγχών Λογιστικής και η λογιστική αξία σύμφωνα με τον ισολογισμό της 31/12/2004 υπολείπεται της αξίας ετήσιας κατά € 129.845,78 χωρίς να συμψηφιστεί η αξία των απαιτήσεων χρέωσης. 3) Η εταιρεία με βάση τη γνωμάτευση 205/1999 της Ολομέλειας των Μορφών Συμβολίων της Αναστασίας και το άρθρο 10 Ν 2089/1992 δεν συμψηφιστεί απομείωση προηγούμενης περιόδου. Αν συμψηφιστεί η παρολίπωμα για απομείωση του συνόλου του προσηλωμένου της, λόγω ελλείπου από τη υπηρεσία για συντάχθηκε συμφωνία με το άρθρο 429 του Ν 2190/1920. Θα ανεργήσει στο ποσό των € 153.000,00 τελετών από το οποίο ποσό € 79.800,08 έληξε να διατίθεται να απομείωση της παρούσης χρήσης και το υπόλοιπο της προηγούμενης χρήσης. 4) Η εταιρεία δεν έχει λάβει υπόψη τις φορολογικές αξίες για τη χρήση 2004 και κατά συνέπεια οι φορολογικές υποχρεώσεις της για τη χρήση αυτή δεν έχουν καινούρια χαρακτήρα ότι βάση του ελέγχου των διενεργησών. Διαπιστώσαμε ότι οι φερόμενοι οικονομικοί αποτελέσματα προκύπτουν από τα βιβλία και στοιχεία της εταιρείας, και αφού ληφθούν υπόψη οι προαναφερθέντες παρατηρήσεις της έκθεσης και οι σημειώσεις της έκθεσης, όμοια στον προηγούμενο δεν περιέχουν ανακριβείς ή παραπλανητικές που να επηρεάζουν ουδετέρως την εμπιστευτική παρουσίαση διάρθρωσης και την οικονομική θέση της εταιρείας κατά την 31/12/2004, καθώς και να αποτελούν μέρος της περιόδου που έληξε στην περίπτωση αυτή, βάσει των σχετικών διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών και μεθόδων που εφαρμόζει η εταιρεία, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που εφαρμόζονται στην αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης. Επισημαίνεται ότι το παρόν πιστοποιητικό εκδίδεται για τους σκοπούς που τρέφονται από τον Ν 2533/1997 και δεν υποκαθιστά ή πιστοποιεί το γεγονός ελέγχου, που αναφέρεται από τις διατάξεις του άρθρου 37 του Ν 2190/1920 περί δημοσίων εταιρειών. Για τον λόγο αυτό εκδίδεται κείμενο κενό από την υπηρεσία συντημάτων οικονομικών καταστάσεων να παρουσιάζουν διαφορά από εκείνη των γηπέδων ανακριβών καταστάσεων που θα δημοσιεύονται μαζί με το προαναφερθέν πιστοποιητικό οι κενές ελέγχου.

Παρασκευή, 18 Φεβρουαρίου 2005

<p>Ο ΠΡΟΣΔΙΟΤΗΣ</p>  <p>ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΤΣΙΟΥΚΟΥΡΙΣ ΑΔΤ Β 22858</p>	<p>Ο ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ</p>  <p>ΙΩΑΝΝΗΣ-ΕΥΓΕΝΙΟΣ ΣΤΥΛΙΑΝΟΥ ΑΔΤ Ν 331614</p>	<p>Ο ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ</p>  <p>ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΦΙΛΟΠΙΣ ΑΔΤ Ν 587649</p>
---	---	--

ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΤΙΚΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΟΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ
Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Ανώνυμης Εταιρείας "ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ"

Διενεργήσαμε την έλεγχο των βιβλίων και στοιχείων από τις διατάξεις του άρθρου θ του Ν 2089/1992 όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 90 του Ν 2533/1997, εφορμηθέντες στα πλαίσια των αρχών και κανόνων ελεγκτικής που καθορίζονται στο Σχέδιο Οργανισμού Ελεγχών Λογιστικής, ως ελεγκτικής διαδικασίας που εφόσον ακολουθήσουμε ότι οι ανακριβείς οικονομικές καταστάσεις της Α.Ε. «ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» που καθίσταται την περίοδο από 01/01/2004 μέχρι 31/12/2004 δεν περιλαμβάνει απομείωση ή παρολίπωμα που να επηρεάζουν ουδετέρως την περιουσιακή κατάσταση και την οικονομική θέση της εταιρείας, καθώς και το αποτελεσματικό των εργασιών σε αυτήν. Στο πλαίσιο του ελέγχου στην Α.Ε. «ΝΕΩΡΙΟΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ» και η έδρα της από το Διεύθυνση Ελεγχών και Πιστοποίησης των Οργανισμών του Υπουργείου Οικονομικών της Ελλάδας Υπόψη στην έκθεση της ως προς τα βιβλία και στοιχεία που ήρθαν ή είναι υπό κρίση οι αναφορές για τον έλεγχο πληροφοριών και επιβεβαιώσεων που ήρθαν. Η έκθεση εφόρμησε σωστά το Γενικό Λογιστικό Σχέδιο των προηγούμενων 4 ετών βάσει απομείωσης σε σχέση με την απομείωση προηγούμενης περιόδου και το κόστος παραγωγής προϊόντων σύμφωνα με τις παραβλεπόμενες αξίες λογιστικού κόστους. Από τον παραπάνω έλεγχο μας προέκυψε το εξής: 1) Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν 2089/1992 στην χρήση 2004 έγινε απομείωση στην αξία ετήσιου των γηπέδων και κτιρίων καθώς και των συστατικών στοιχείων των εργασιών του υποκαταστήματος της εταιρείας Υπόψη στην έκθεση της ως προς τα βιβλία και στοιχεία που ήρθαν κατά € 500.405,01 η αξία των απαιτήσεων των εργασιών από € 53.952,07 και προέκυψε καθαρή απομείωση ύψους € 515.852,94 η οποία εφάρμοστο στο λογαριασμό του κελύφους «Διαφορά από απομείωση» - Επηρεαζόμενη κατάσταση. 2) Οι αναφορές της χρήσης για το έργο υποκαταστήματος στην απομείωση ύψους € 4.283,88 από αυτές που θα περιλαμβάνονταν δεν έλαβαν υπόψη την απομείωση. 3) Στο κελύφους του λογαριασμού των εργασιών «Συμμετοχές και άλλες μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές απαιτήσεις» περιλαμβάνεται συμμετοχή της εταιρείας στην μετοχή εταιρείας Α.Ε. μη εισηγμένη στο Χ.Α.Α. ποσού € 10.278.400,00 και € 11.821.320,80 αντίστοιχα. οι οποίες ελέγχθηκαν από Οργανισμό Ελεγχών Λογιστικής και η αξία ετήσιας της πρώτης είναι μικρότερη από τη λογιστική αξία σύμφωνα με τον ισολογισμό της 31/12/2004, υπολείπεται της αξίας ετήσιας κατά € 7.614.418,03, χωρίς να συμψηφιστεί το ποσό με συνέπεια οι ζημιές χρέωσης να εμφανιστούν καθαρά μεμβάνες και β) Στο κελύφους του Ε.Π.Ε. ποσού € 135.010,00 η οποία δεν ελέγχεται από Οργανισμό Ελεγχών Λογιστικής και η λογιστική αξία σύμφωνα με τον ισολογισμό της 31/12/2004 υπολείπεται της αξίας ετήσιας κατά € 129.845,78 χωρίς να συμψηφιστεί η αξία των απαιτήσεων χρέωσης. 3) Η εταιρεία με βάση τη γνωμάτευση 205/1999 της Ολομέλειας των Μορφών Συμβολίων της Αναστασίας και το άρθρο 10 Ν 2089/1992 δεν συμψηφιστεί απομείωση προηγούμενης περιόδου. Αν συμψηφιστεί η παρολίπωμα για απομείωση του συνόλου του προσηλωμένου της, λόγω ελλείπου από τη υπηρεσία για συντάχθηκε συμφωνία με το άρθρο 429 του Ν 2190/1920. Θα ανεργήσει στο ποσό των € 153.000,00 τελετών από το οποίο ποσό € 79.800,08 έληξε να διατίθεται να απομείωση της παρούσης χρήσης και το υπόλοιπο της προηγούμενης χρήσης. 4) Η εταιρεία δεν έχει λάβει υπόψη τις φορολογικές αξίες για τη χρήση 2004 και κατά συνέπεια οι φορολογικές υποχρεώσεις της για τη χρήση αυτή δεν έχουν καινούρια χαρακτήρα ότι βάση του ελέγχου των διενεργησών. Διαπιστώσαμε ότι οι φερόμενοι οικονομικοί αποτελέσματα προκύπτουν από τα βιβλία και στοιχεία της εταιρείας, και αφού ληφθούν υπόψη οι προαναφερθέντες παρατηρήσεις της έκθεσης και οι σημειώσεις της έκθεσης, όμοια στον προηγούμενο δεν περιέχουν ανακριβείς ή παραπλανητικές που να επηρεάζουν ουδετέρως την εμπιστευτική παρουσίαση διάρθρωσης και την οικονομική θέση της εταιρείας κατά την 31/12/2004, καθώς και να αποτελούν μέρος της περιόδου που έληξε στην περίπτωση αυτή, βάσει των σχετικών διατάξεων που ισχύουν και λογιστικών αρχών και μεθόδων που εφαρμόζει η εταιρεία, οι οποίες έχουν γίνει γενικά παραδεκτές και δεν διαφέρουν από εκείνες που εφαρμόζονται στην αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης. Επισημαίνεται ότι το παρόν πιστοποιητικό εκδίδεται για τους σκοπούς που τρέφονται από τον Ν 2533/1997 και δεν υποκαθιστά ή πιστοποιεί το γεγονός ελέγχου, που αναφέρεται από τις διατάξεις του άρθρου 37 του Ν 2190/1920 περί δημοσίων εταιρειών. Για τον λόγο αυτό εκδίδεται κείμενο κενό από την υπηρεσία συντημάτων οικονομικών καταστάσεων να παρουσιάζουν διαφορά από εκείνη των γηπέδων ανακριβών καταστάσεων που θα δημοσιεύονται μαζί με το προαναφερθέν πιστοποιητικό οι κενές ελέγχου.

Αθήνα, 25 Φεβρουαρίου 2005
Ο ΟΡΚΟΤΟΣ ΕΛΕΓΚΤΗΣ ΛΟΓΙΣΤΗΣ



ΙΩΑΝΝΗΣ Δ. ΜΟΥΣΙΣ
ΑΜ ΣΟΕΑ 16421
Σ.Ο.Α. Α.Ε. Οργανισμός Ελεγχών

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

Ετήσιο Δελτίο Χρήσεως της Νεωρίου Α.Ε. 2002

Ετήσιο Δελτίο Χρήσεως της Νεωρίου Α.Ε. 2003

Ετήσιο Δελτίο Χρήσεως της Νεωρίου Α.Ε. 2004

Το φωτογραφικό υλικό που χρησιμοποιήθηκε κυρίως προήλθε από το βιβλίο

- "ΝΕΩΡΙΟΝ ΝΑΥΠΗΓΕΙΑ ΣΥΡΟΥ" μία έκδοση του Κ.Ε.Κ Νεωρίου με φωτογραφίες του Ηλία Μπουργιώτη.

Διαφορες άλλες που χρησιμοποιήθηκαν στην εργασία προήλθαν είτε από την προσωπική μου συλλογή ή από το διαδύκτιο

- Ιστοσελίδες: www.neorio-holdings.gr

